











# عالم الفكر

المجلد العشرون - العدد الاول - أبريل - مايو - يونيو ٨٩

• تطوّر مناهج البحث  
في العلوم الاجتماعية.  
• مسيرة الفيزياء.  
• بحوث العمليات.  
• عالم حديث أم منهج جديد.



## «مجلة عالم الفكر» قواعد النشر بالمجلة

- (١) «عالم الفكر» مجلة ثقافية فكرية محكمة ، تخاطب خاصة المثقفين وتهتم بنشر الدراسات والبحوث الثقافية والعلمية ذات المستوى الرفيع .
- (٢) ترحب المجلة بمشاركة الكتاب المتخصصين وتقبل للنشر الدراسات - والبحوث المتعمقة وفقا للقواعد التالية :-
- (أ) أن يكون البحث مبتكرا أصيلا ولم يسبق نشره .
- (ب) أن يتبع البحث الأصول العلمية المتعارف عليها وبخاصة فيما يتعلق بالتوثيق والمصادر مع الحاق كشف المصادر والمراجع في نهاية البحث وتزوده به بالصور والخرائط والرسوم اللازمة .
- (ج) يتراوح طول البحث أو الدراسة ما بين ١٢,٠٠٠ ألف كلمة ، ١٦,٠٠٠ ألف كلمة .
- (د) تقبل المواد المقدمة للنشر من نسختين على الآلة الطباعة ولا ترد الأصول الى أصحابها سواء نشرت أو لم تنشر .
- (هـ) تخضع المواد المقدمة للنشر للتحكيم العلمى على نحو سرى .
- (و) البحوث والدراسات التى يقترح المحكمون اجراء تعديلات أو اضافات اليها تعاد الى أصحابها لاجراء التعديلات المطلوبة قبل نشرها .
- (٣) تقدم المجلة مكافأة مالية عن البحوث والدراسات التى تقبل للنشر ، وذلك وفقا لقواعد المكافآت الخاصة بالمجلة كما تقدم للمؤلف عشرين مستلة من البحث المنشور .

ترسل البحوث والدراسات باسم :

وكيل الوزارة المساعد لشئون الثقافة والصحافة والرقابة

وزارة الاعلام - الكويت - ص . ب ١٩٣

الرمز البريدي 13002

# عالم الفكر

رئيس التحرير : حسعد يوسف الترومي  
مستشار التحرير : دكتور أسامة أمين الخولي

مجلة دورية تصدر كل ثلاثة أشهر عن وزارة الإعلام في الكويت \* إبريل - مايو - يونيو ١٩٨٩  
المراسلات : باسم الوكيل المساعد لشئون الثقافة والصحافة والرقابة - وزارة الاعلام - الكويت : ص.ب ١٩٣ الرمز 13002

## المحتويات

### مناهج البحث العلمي

- التمهيد : في مناهج البحث العلمي ..... ٢  
تطور مناهج البحث في العلوم الاجتماعية ..... ١٣  
مسودة القزياء ..... ٢٩  
بحوث العمليات علم حديث أم منهج جديد ؟ ..... ٢٩  
تطور مناهج البحث في الدراسات التاريخية ..... ٢٩  
تقدم مستشار التحرير ..... ٢  
الدكتور عبد الرهاب يرحل ..... ١٣  
الدكتور محمد علي العمر ..... ٢٩  
الدكتور عبد الغني الإمام ..... ٢٩  
الدكتور قاسم عبد قاسم ..... ٢٩

...

### شخصيات وآراء

- بيوت البرجيات وأهميتها الاستراتيجية ..... ١٥  
الدكتور عبد الله الديري ..... ١٥

...

### مطالعات

- معركة حطين : خلفها ودلائها ..... ٣٥  
الدكتور جوزيف نسيم ..... ٣٥

...

### صدر حديثاً

- تأملات حول التاريخ والمؤرخين ..... ١٥٣  
الفرض : صناعة علم جديد ..... ١٥٣  
تأليف : تيودور س. حمود ..... ١٥٣  
عرض وتحليل : الدكتور مصطفى الميمني ..... ١٥٣  
تأليف : جعفر جليليك ..... ١٥٣  
عرض وتحليل : الدكتور محمد عمار ..... ١٥٣



General Organization Of the Alexandria  
Library (GOAL)  
*Bibliotheca Alexandrina*

### مجلس الإدارة

- حسعد يوسف الترومي (رئيساً)  
• د. أسامة أمين الخولي  
• د. رشاد محمود الصباح  
• د. عبد المالك التميمي  
• د. علي المشوط  
• د. نورية الترومي

الدراسات التي تنشرها المجلة تعبر عن آراء أصحابها وحدهم والمجلة غير ملزمة بإعادة أي مادة تلقاها للنشر .



## التعريف

«البحث» في اللغة هو الطريق الواضح ، و «البحث» أصلاً طلبك الشيء في التراب ، وهو أيضاً أن تسأل عن شيء أو أن تفتش عنه . والبحث في لغتنا المعاصرة مرادف لكلمتين متميزتين في اللغتين الإنجليزية والفرنسية ، إحداهما تعني التفتيش عن الشيء والثانية تعني البحث العلمي بمعنى الدارج اليوم بها بادئة (re) التي تعني التكرار واستمرار السعي ، وهذه هي السمة التي يعرفها كل من شُغل بهذا النشاط في مجال أو آخر من مجالات المعرفة . ثم إن أي حديث في مناهج البحث العلمي سرعان ما يصبح ، وبحكم الضرورة ، حديثاً في فلسفة العلم ، والتي هي سعي الإنسانية المتواصل منذ أقدم العصور لتحسين فهمنا للطبيعة وزيادة رصيدنا من «المعرفة» .

ولكن ماهي المعرفة ؟ المعرفة وأشياء مرادفاتهما (العلم - الحكمة - الحقيقة) كلها كلمات تصف تراكم الخبرات والتجارب وأساليب تنظيمها . فالمعرفة إذن لا تعبر عن شيء بسيط ، وإنما عن خليط معبر من المعلومات والخبرات والتجارب والتفانيات (التكنولوجية) والنظريات والأيدولوجيات والأخلاق ، يمتد على طول طيف فسح ، في إحدى نهايته المعطيات الغُفل ، وفي الطرف الآخر سعي نحو الصلح الذي يتجاوز كل فهم البشر ليمتد إلى الإلهام والوحي . ولقد كانت المعرفة قديماً «زينة» ولكنها اليوم - وبعد أن تلاحم العلم مع الثقافة - «وقرة» ، الأمر الذي يطرح أسئلة فلسفية واجتماعية في نفس الوقت . فعلى الصعيد الفلسفي يثور التساؤل حول ما يمكننا معرفته ، أو عن الطريقة التي نعرف بها ، بينما يطرح المنظور الاجتماعي

## في مناهج البحث العلمي : وحدة أم تنوع ؟

الحقائق منعسة في الشبهات  
(الحسن بن الهيثم)

مسألة الطريقة التي ننظم بها ما نعتبره معرفة ونصنّفه ونستخدمه. ولقد كانت هناك على مرّ العصور تصنيفات كثيرة للمعرفة، ولكننا اليوم نغيّر عادة بين الإنسانية والعلوم الاجتماعية والعلوم الطبيعية والثقافة، ونترجّع بشكل عام بين موقفين فلسفيين يرى أحدهما أن لكل صنف منها منهج البحث المتميز والخاص به، بينما يرى الآخر أنها تنحو نحو وحدة المنهج<sup>(١)</sup>.

وما زال هناك اليوم كثيرون يرون أن قضية المنهج قد حُسمت في العلوم الطبيعية منذ بداية عصر النهضة. إن الإرهاسات الأولى لأرسطو في التمييز بين من يرون أن العالم تحكمه كائنات خارقة للطبيعة (وهم من ساهم (theologi) وفتة الساعين لفهم العالم بدلالة أسباب «طبيعية» (Physici)، والتي بدأت سعي الإنسان لاختزال فوضى العالم الظاهرية إلى مبادئ بسيطة وموضوعية، قد حفزت طاليس (Thales) وأناكسيمندر (Anaximander) للبحث عن المادة «الجوهر»، ثم أكسيمينز (Aximenes) وإقليدس (Euclid) وأرسيميدس (Archimedes) للتعبير عن الخلافات في النوع أو الصفة بدلالة الأرقام (أي الرياضيات)، وحتى نصل إلى جليليو ونيوتن، عبر الخوارزمي وألبروني وابن الهيثم. ولقد تبنى أرسطو رؤية للمنهج العلمي، ظلت سائدة في أوروبا لأكثر من ألف عام، تقوم على أساسين: الأول خاص بالهيكل المنطقي، بدءاً بالمبادئ الأولية أو المسلمات. وصعوداً في طبقات الاستنتاج المنطقي الصارم، وصولاً إلى النتائج. والثاني خاص بالاجرائيات، بدءاً بالملاحظة الدقيقة ثم استنباط التعميمات في سلم تتصاعد درجاته حتى نصل إلى المبادئ الأولية. وتعني هذه الرؤية أن العالم يُكتشف بالاستقراء ثم يُقيم بناء معرفته في كيان استنتاجي، هو العلم<sup>(٢)</sup>. ولقد ظل العالم الغربي، حتى القرن السابع عشر وظهور أفكار فرنسيس بيكون، أسير هذه الرؤية الساكنة الجامدة التي تكاد تقدّس المبادئ الأولية (والتي تبين فيما بعد خطأها)، والتي تؤكد على استخلاص العموميات من المعطيات الإمبريقية، لا استخدامها لاختبار صحة النظريات. ولكن العلماء العرب كانوا قد تخلصوا من إسار الرؤية الأرسطية قبل هذا بشأنة قرون تقريباً. فقد استنكر البيروني احترام الناس المبالغ فيه لأراء أرسطو، وأكد أنه لم يكن - على أحسن الفروض - سوى منظور. أما ابن الهيثم فقد صاغ الرؤية الجديدة للمنهج العلمي في شئون الطبيعة بوضوح أكبر عندما قال:

«إني لم أزل منذ الصبا مرتاباً في اعتقادات الناس المختلفة، وتحسك كل فرقة بما تعتقده من رأي، حتى رأيته أنشكك في جميعه. مؤمناً بأن الحق واحد وأن الاختلاف فيه هو من جهة السلوك اليه. فلما اكتسمت وتعبت لإدراك الأمور العقلية، انفضعت إلى طلب معدن الحق ووجهت رغبتي وهمي إلى إدراك ما به تنكشف قوحيات الظنون، وتنقشع غياهبات التشكك المفتون، فبعثت عزيمتي إلى تحصيل الرأي القريب إلى الله جل ثناؤه، المؤدي إلى رضاه، الهادي إلى طاعته وتقواه... واستقر عندي أن

(١) انظر على سبيل المثال، لا الحصر:

Paul Sayre, *Toward one Science: The Convergence of Traditions* (New York, St. Martin's press, 1978).

Joseph Margolis, *Science Without Unity: Reconciling the Human and Natural Sciences* (Oxford, Blackwell, 1967)

(٢) لقد كان أحد المبادئ الأولية هو أن الأجسام تتحرك نحو مكانها «الطبيعي»، بينما استبط من الملاحظة أنها تسقط إلى الأرض... وهكذا، فإن أحد المصيحات هو أن مركز الأرض هو المكان الطبيعي للأجسام.



في نتائج البحث العلمي : رسد أم تتوع

ليس ينال الناس من الدنيا شيئا أجود ، ولا أشد قربى إلى الله ، من إثارة الحق وطلب العلم ، فحضت إلى ذلك في ضروب الآراء والاعتقادات وعلوم الديانات ، فلم أحظ منها بباطل ، ولا عرفت فيها للحق منهجا ، ولا إلى الرأي اليقيني مسلكا متجددا ، فرأيت أنني لا أصل إلى الحق إلا من آراء جوهرها الأمور الحسية ، وصورتها الأمور العقلية ، فهي تبقى بالمعقول وتقوم على المحسوس.

إن هذا التأكيد على الموضوعية والتجرد من الهوى الشخصي هو ما تبلور كمنهج علمي مع بداية عصر النهضة . في أوروبا ، محفلا في أركان ثلاثة ، وصفها برتراند راسل في إيجاز بليغ بأنها :

(١) استناد تقرير الحقائق العلمية إلى المشاهدة ، لا إلى سلطة من يقررها من الأفراد أو المراجع ، أو مكائهم .

(٢) عالم الجياد منظومة تخضع كل التغيرات فيها لقوانين طبيعية

(٣) الأرض ليست مركز الكون ، والإنسان ليس هو الغرض من وجودها ، إذ أن الغرض من وجود الأشياء مفهوم بلا فائدة في العلم .

ولقد رَدّد فرنسيس بيكون هذه الأفكار عندما دعا إلى اعتبار الملاحظة وحدها الطريق الصحيح للفهم والتوصل إلى الحقيقة . ونجح جاليليو ، عن طريق قدراته الرياضية ، في التوفيق بين الموقفين عندما أقر باستحالة اختبار المبادئ الأولية اختبارا مباشرا ، بينما أكد دور التجربة في اختبار التوقعات القائمة على هذه المبادئ . ولعل الانجاز الهام لجاليليو هو إقامته التوازن بين ما يمكن ملاحظته وبين المبادئ الأولية ، التي نسميها اليوم «النظريات» ، فإن اتفق ما نلاحظه مع ما نتوقعه من تطبيق النظرية يمكننا القول باجتياز هذه الأخيرة للاختبار . ومنذ ذلك الحين ونحن نتقبل فكرة أن البحث العلمي يولد النظريات ويختبر صحتها ، وأن ممارسته هي في التفاعل المستمر بين النظرية والتجربة .

ومع انتشار هذا النهج ظهر القانون في العلوم الطبيعية إلى جانب النظرية . والقانون - على عكس النظرية - لا يساعد على فهم العالم ولا يسمح بالتنبؤ بما سيقع ، إذ أنه مجرد وصف مركز لما نشاهده ، يصاغ عادة في أسلوب رياضي كمي . وهكذا ، فإن فهم القانون يحتاج إلى نظرية لتفسير ما يسجله القانون من مشاهدات . وعلى مَرّ قرنين تقريبا من الزمان تبلور رصيد طيب من قوانين الطبيعة ، مثل حفظ المادة ، وحفظ الطاقة ، القائلين بأن هناك في الكون أمهيا لا تخلق ولا تفتى ، وإنما تتغير أشكالها وصفاتها .

ولقد أثار قانون حفظ الطاقة في القرن الماضي ، ومع تطور الآلات المحركة البخارية بالذات ، الاهتمام بظاهرة اللانكاسية (irreversibility) في العمليات التي تحدث في الطبيعة . وأدى هذا إلى صياغة واحد من أخطر قوانين الفيزياء في ذلك القرن ، ألا وهو القانون الثاني للديناميكا الحرارية <sup>(١)</sup> ، وإلى بلورة مفهوم الإنتروبيا (entropy)

(١) قال الكاتب البريطاني لورد ستو (C. P. Snow) في كتاب شهير له صدر في منتصف الخمسينيات من الانصام الثنائي ، إن من لا يعرف هذا القانون لا يفهم أن يعتبر

الذي يقيس اتجاه الأحداث في الطبيعة نحو حالة لا مفر منها من السكون والخمول . وهكذا صاغ كلاوسوس عام ١٨٥٦ واحداً من أخطر المقولات في ذلك القرن هي :

«طاقة الكون ثابتة وإنتروبيا الكون تسيّر نحو التآويج»

وليس من غريب القول تقرير أن هذه صياغة علمية لأن للعالم تاريخاً ، فهذا أمر مسلّم به ، ولكن الصدمة جاءت عندما أشارت هذه المقولة الى أن هذا التاريخ هو تاريخ الانحلال والخلل وتلاشي التميز بين الأحوال المتباينة . وهكذا يصبح مفهوم الزمن انحلالاً ، وتاريخنا سلسلة مستمرة من الكوارث ١١ ولكن هذه الرؤية لم تدم طويلاً لأنها أسست على افتراض أن الكون نظام منزول عما حوله ، مغلق على نفسه ولا يتفاعل مع أي شيء حوله ، ولأن شكوكنا قوية نشأت منذ اللحظة الأولى حول انطباقها على الأنظمة الحية .



وفي قرنا هذا ، وعندما ثار الجدل حول ما إذا كانت أنشطة بحثية أخرى في شئون النفس البشرية والمجتمعات البشرية مما يستأهل أن نطلق عليه اسم «العلم» ، عاد المشتغلون بفلسفة العلوم إلى تأكيد ما قاله فرنسيس بيكون من عدة قرون في شأن اخضاع النظرية الى الاختيار الصارم ، واعتبار هذا الاختبار القول الفصل في شرعية تسمية مثل هذه الأنشطة علوماً . وهنا ظهرت مدرستان مختلفتان : «ردولف كارناب Rudolf Carnap» يرى أن مفتاح الموقف هو في الأفكار الخاصة بالتحقق والاستقراء . والنظرية فيما يرى ، هو وأتباعه ، تكون علمية حقاً عندما يمكن التحقق منها عن طريق الملاحظة الإمبريقية . وقاده هذا إلى محاولة صياغة منطق للاستقراء (inductive logic)<sup>(٤)</sup> . إلا أنه تبين أن هذه مهمة بالغة المشقة ، محفوفة بالمزالق المنطقية . وانتهى الأمر إلى تسليم كثيرين بأن هذا المنطق يعجز عن استيعاب ما يدركه الإنسان بالفطرة في شأن ما يعتبر تعزيزاً لنظرية ما . أما كارل بوبر (Sir Karl Popper) فقد ركز على نقض النظرية ، بدلا من تأكيدها<sup>(٥)</sup> .

ودعا إلى أن تكون مهمة المشتغل بالعلم هي السعي لتخطئة النظريات لا لتأكيدهما<sup>(٦)</sup> . وهكذا تكون أفضل النظريات هي تلك التي تتجاوز أكثر الاختبارات صرامة . ولكن هذا يعني أننا سننبذ فكرة البحث عن سند لاية فكرة يتجاوز ما تحت أيدينا من شواهد في لحظة ما ، ودون أن نكون في ولع يبرر القول بصديقها أو حتى احتيال ذلك . إن الأمر لا يتجاوز مجرد تقرير أنها قد اجتازت اختبارات دقيقة . ومن الواضح أن السير في هذا الطريق إلى آخر مداه

(٤) R. Carnap & R. Jeffrey, Studies in Inductive Logic and Probability (Berkeley, University of California Press, 1972).

(٥) Karl Popper: The Logic of Scientific Discovery (Hutchinson, 1959).

(٦) لقد نجد صدق هذا في مقولة ابن الهيثم : «والواجب على الناظر في كتب العلوم - إذا كان غرضه معرفة الحقائق - أن يجعل نفسه عضواً لكل من ينظر فيه ، ويجعل فكره في منته ، ولي جمع حواشيه ، ويخلصه من جميع جهاته ولواحيه ، ويهتم أيضاً نفسه عند محصله .

سوف ينبغي أن للنشاط العلمي قيمة ، بينما نحن نطبق ما يخلص إليه وينجح متواصل ومتساعد ، وبالدات في التطبيقات التقنية للنظريات والقوانين العلمية . والأكثر من هذا ، هو أن صياغة بوير نفسها ما زالت تركز على الاستقراء الذي سعت للاتبعاد عنه ، إذ ما فائدة تعريض النظرية للاختبار ما لم تكن نرى أن اجتيازها إياه يدعونا إلى ترجيح احتمالات اجتيازها لاختبارات أخرى في المستقبل ؟ فمن غير المعقول أن نستمر في تكرار التجربة لتؤكد من ثبات الظروف التي تجري فيها .

ولكن فلاسفة العلم ، مع اختلافاتهم ، اشتركوا في اعتبار العلم نشاطا عقلانيا تتراكم معه المعرفة ويتحقق التقدم . ولكن توماس كون (Thomas Khun) جاءنا في الستينات بكتابه الذي ألغى بظلال الشك حتى على هذا المفهوم<sup>٣</sup> ، إذ أكد على لحظات الانقطاع ، لا الاستمرار ، في تاريخ العلم عندما تظهر أفكار جديدة لتحل محل أفكار قديمة . وقد تلخص فكره «كون» ، دون ما خطأ كبير ، في القول بأن العلم يمر بشكل دوري في عدد من المراحل ، تتلو الواحدة منها الأخرى ، بدءاً بالعلم «العادي» ، مروراً بمرحلة «الأزمة» العلمية عندما تتراكم التناقضات بين تنبؤات النظريات السائدة والمشاهدات ، وحتى تصل إلى مرحلة «الثورة» العلمية التي تحل هذه التناقضات عن طريق نظرية جديدة ، تعود على إثرها إلى مرحلة علم عادي جديدة . والعلم العادي في تشخيص «كون» يحافظ يشتمل نموذجاً (Paradigm) يمسّد النظرية السائدة . ويقتصر النشاط في هذه المرحلة على إتقان العمل العلمي في إطار النموذج وإزالة ما بقي من غموض حتى تنعزز مكانتها . وعندما تتكاثر الظواهر الشاذة وتعجز المحاولات «التفقيية» في إطار النموذج السائد عن شرحها ، ندخل مرحلة الأزمة التي لا سبيل لتجاوزها إلا بثورة . ولكن هذه الثورة لا تقتصر على تقديم إجابات أفضل لأسئلة قديمة ، بل إنها تأتي معها بطرق وأسئلة جديدة ، كثيراً ما تختفي معها المسائل القديمة . فالنظرية الجديدة كثيراً ما يعبر عنها بنبد مفاهيم النظرية القديمة ، لا استيعابها . ويعني هذا أن المقارنة بين الكيانات المعرفية المتعاقبة لمسائل مختلفة لا توفر معياراً مشتركاً لقياس نجاح كل منها ، أي أن العلم ليس «تراكمياً» بالمعنى الدقيق للكلمة ، فالإجابات القديمة تفقد أهميتها في المرحلة الجديدة ، إذ أن النموذج الجديد يمثل قفزة إلى نظرة جديدة إلى نفس الأشياء . وقد يبدو لأول وهلة أنه ليس ثمة فارق كبير بين رؤية «توماس كون» للعلم العلمي وبين التصورات السائدة في شأن تراكمية العلم أو دقة مفاهيمه ومصطلحاته ، أو وحدته إذ أنها لا تمثل نقضاً كاملاً لما يقدر ما تؤكد الارتباط العضوي بين طرق التفكير والبحث ، بل ومضمون العلم نفسه ، وبين تطوره التاريخي . إلا أنه ليس من العسير التعرف على اعتراضات ربه «كون» على كل واحدة منها . وعندما استطرد البعض من طرحه الجديد إلى القول بأن النشاط العلمي لاعتقالي (irrational) ، استنكر كون هذا وقال بأن هناك أسباباً مقنعة تفضيل نظرية علمية على أخرى ، وإن تعذر التوفيق بين هذا وبين نقده الأصلي لموضوعية العلم . ولقد أدى هذا الخضم من محاولات التأكيد والرفض والعقلانية إلى معالجة فلاسفة العلم لمسئ جديدة تأخذ في الاعتبار ما لا سبيل لإنكاره من أن المشتغلين بالعلم قادرون على التنبؤ ببعض الظواهر الطبيعية على الأقل ، وعلى التحكم فيها بدرجات أرقى بكثير مما مضى . وهكذا ظهر مؤخرًا مفهوم «الواقعية» العلمية . فبينما يرى

المشتغلون بالتجريب أن الكيانات النظرية التي لا سبيل لمشاهدتها (مثل الجسيمات الدقيقة) ليست سوى غاذج ملائمة لانتظام خبراتهم ومشاهداتهم في نسق مناسك، يرى «الواقعيون» أنها موجودة فعلاً وأن لها كل الخواص التي تشير إليها النظريات العلمية. والجدل نفسه يثور حول النظريات. فالواقعيون يرون أنها تقرير صادق للمعنى الحرفي للكلمة عما يجري في العالم، بينما يرى رافضو الواقعية أن النظريات قد تكون مقبولة وكافية ومعززة بالتجربة، ولكن دون التسليم بأنها صور لواقع الأشياء. وحتى عندما يسلمون بأن بعض النظريات قد تكون صحيحة، فإن علينا أن نمتنع عن تقرير ذلك أو حتى عن طرح التساؤل في هذا الشأن. وليس من المستغرب إذن أن يسود الفكر الرافض للواقعية بين علماء فيزياء الجسيمات الدقيقة.

وعندما استمرت مسيرة العلم الطبيعي مرَّ بانتفاضة أخرى في مطلع القرن العشرين. فمع ظهور نظرية النسبية وميكانيكا الكم (quantum)<sup>(٨)</sup> ومفهوم عدم اليقين، انفتح مجالان جديداً على طرقي نقض، هما العمليات الكونية (cosmic) على مستوى الأجرام السماوية ومنشأ الكون، وحقيقة ما يجري فيه، والعالم الصغرى (microscopic) على مستوى الأجرام السماوية ومنشأ الذرة ومكوناتها، والجسيمات المتناهية في الصغر والتي تتكاثر يوماً بعد يوم.

وجاءت هذه الانتفاضة بشيء جديد تماماً هو مفهوم الثوابت الفيزيائية، والتي نعرف جميعاً واحداً منها على الأقل هو سرعة الضوء في الفراغ. وأدى ظهور هذا المفهوم إلى موقف طريف حقاً يناقض الفكر السائد من أن التجربة هي السبيل لاختبار النظرية، وأنه - على حد تعبير أينشتاين - لا سبيل يؤدي للوصول من التجربة إلى نظرية. ففي فيزياء الجسيمات الدقيقة يدرك المنظرون الصعوبات الجمة في إجراء التجارب. والنظريات التي يترجون بها في شأن هذه اللبئات الأساسية للمادة تظل معلقة في انتظار صدور الحكم في شأنها حتى تجري تجارب بالغة التعقيد، وباهظة الكلفة. وتحتاج النظرية قبل أن تصبح صالحة لتطبيقها في التنبؤ بما سيحدث إلى تحديد قيم رقمية لكثافة كل واحد من الجسيمات التي تسعى النظرية لوصفها. وهناك اليوم في مواجهة هذا المأزق من بين المشتغلين بالفيزياء النظرية من يرى أن التجربة هي الطريق الأمثل، لا لمجرد وصف سلوك هذا الحشد المتزايد من الجسيمات الدقيقة، ولكن للتعرف على أسباب هذا السلوك وللكشف عن القاسم المشترك فيما بينها. لقد احتاج أينشتاين وهو بصوغ نظرية النسبية العامة إلى ابتداء ثابت جديد سَمَّاه «الثابت الكوني» (cosmological constant)، سرعان ما سَمَّاه علماء الفلك في العشرينات عندما أخذوا يفهمون امتلاء الكون بالمجرات المنتشرة بانتظام والقادرة على حل مشكلة أينشتاين دون حاجة إلى مفهوم الثابت الكوني. وهكذا طرحه أينشتاين جانباً، شأنه في هذا شأن كثير من الأفكار العلمية، واعتبره واحداً من أسوأ الأخطاء العلمية التي يمكن تصورها، من حيث أنه محاولة لتغيير النظرية حتى تتواءم مع فكر مسبق. ولكن الثابت الكوني عاد إلى الظهور في العقد الماضي على يدي عالم سوفييتي أشار إلى

(٨) في هذا العدد عرض سبق لظهور مائتين النظرية وتطورها

لي نتائج البحث العلمي : وسعد لم تنز

فائدته في النظريات الخاصة ببدايات الكون ، لأنه ليس في واقع الأمر ثابتا ، بل إنه يتغير مع تغير درجة الحرارة ، بينما أشار عالم أمريكي آخر إلى أنه يعتبر الآن مقياساً لكمية الطاقة في جزء من الفراغ الفضائي ، واعتبر أن الأمر الآن مرهون بالتجربة لاستكمال كل الحقائق اللازمة لقيام نموذج متكامل<sup>(٩)</sup> على أساس هذا المفهوم .

وهكذا لم يعد من غير المألوف القول بأن العلم لا يعدو كونه الآن منظومة من الافتراضات التي لا يمكن تبريرها إلا من حيث صلاحيتها للتعامل مع الواقع ، خصوصا بعد أن قال وماكس بلانك ، أحد الرواد الفطاحل في الفيزياء الحديثة : «إننا لا نملك الحق لافتراض وجود أي قانون طبيعي » ، بل إن «بول فايرأيند» ، أحد المشتغلين المعاصرين بفلسفة العلم ، ينادي بأن المعرفة بكل أشكالها وأنواعها أمر نسبي وإن جميع الآراء مشروعة<sup>(١٠)</sup> !! ولكن لفأيرأيند نظرات ثابتة في المنهج تستحق أن نتوقف عندها . فهو يذكرنا بأن جاليليو ما كان له أن يحقق إنجازاته لو أنه اتبع الأسلوب العلمي ولم ينتهك ما يعتبر من القواعد الأساسية للمنهج العلمي .



إننا نشاهد اليوم ما يبدو وكأنه صياغة جديدة للعلم ، يتعد فيها عن الحتمية (determinism) ويسلم بمفاهيم العشوائية ، وعدم الثبات ، واللاخطئية (non-linearity) . وبأن الطبيعة تتضمن مظاهر جوهرية لعشوائية الأحداث والانعكاسية ، وبأن القوانين الحتمية التي صيغت على امتداد القرون الأخيرة لا تنطبق الا على حالات قليلة جدا مما يحدث في الطبيعة<sup>(١١)</sup> . إن عمليات طبيعية مألوفة وشائعة مثل اضطراب سريان الموانع (turbulence) ، والانتشار (diffusion) ، والتفاعلات الكيميائية عمليات يستحيل وصفها بالقوانين الحتمية ولا تكرر حدوثها بنفس الشكل . إن النتيجة المنطقية لهذا هي انعدام إمكانية التنبؤ بما سيحدث ! ويندرج هذا أيضا ، فيما يسلم العلماء اليوم ، على الأحداث الكونية بقدر ما ينطبق على الجسيمات الفيزيائية ، إلا أن هذا لا يعني أن العشوائية تعني الجهل بما يجري في الطبيعة ، وإنما التسليم بوجود عدة «احتمالات» ، كجوهري كامن في العمليات العشوائية وحالات عدم التوازن . إن هذا التحول الجذري قد أدى إلى تقارب كبير في المنهج بين العلوم الطبيعية والعلوم الاجتماعية . وإذا ما كان هذا التقارب قد بدأ أيضا بتحريك العاملين في مجال العلوم الاجتماعية نحو تطبيق كثير من أساليب البحث في العلوم الطبيعية ، مثل التحليل الاحصائي والنمذجة الرياضية ، فإن الصياغة الجديدة للعلم الطبيعي والتي تتطور الآن أمام أعيننا قد أظهرت أن النظم المعقدة التي تدرسها العلوم الاجتماعية ليست أكثر تعقيدا من النظم الطبيعية . لقد كانت المحاولات الأولى لإحداث التقارب بين مجالتي المعرفة أميرة العلم الطبيعي التقليدي ، بموضوعيته وحتميته ، ومن ثم ، كان القول بأن المنهج الحديث في العلوم الاجتماعية يجب أن يكون غير

(٩) مزيد من التوضيح لهذه المعالجة المبسطة ، انظر عدد مجلة Scientific American (أيار) ، ١٩٨٨ .

(١٠) Paul K. Feyerabend, Against Method: Outline of an Anarchistic Theory of knowledge, (Humantrian Press, 1975) (١٠)

(١١) في هذا العدد عرض لكتيب صدر حديثا من موضوع «الفوضى» في الظواهر الطبيعية وأساليب معالجتها علميا .

محمل بالقيم (not value—loaded) . إلا أن الصياغة الجديدة للعلوم الطبيعية تسمح الآن ، مع وجود المعلومات غير الكاملة وأوضاع عدم الاستقرار في القيم ، بالتسليم بإمكانية تصور أشكال متباينة للمستقبل وتدعو إلى اهتمام أكثر تركيزاً على منظومة القيم في النظام الاجتماعي ، والبعد عن المحاولة اليائسة لصياغة علوم اجتماعية غير محملة بالقيم<sup>(١٢)</sup> .

والطريف في الأمر أن كثيراً من المشتغلين بالعلوم الاجتماعية لم ينتبهوا بعد تماماً لهذا التحول الثوري في العلوم الطبيعية ، وما زالوا بين منكر يؤكد أنها علوم ، وبين متحمس للإثبات «علميتها» في حدود الصياغة التقليدية للعلوم الطبيعية . ومن الأمثلة على هذا الجدل وقائع الندوة التي عقدت منذ ست سنوات خلت لمناقشة إشكالية العلوم الاجتماعية في الوطن العربي<sup>(١٣)</sup> بمناسبة مرور خمسة وعشرين عاماً على إنشاء المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية في مصر . الأستاذ الدكتور توفيق الطويل ، أحد كبار أساتذة الفلسفة العرب بقرر في مدخلته في مطلع أعمال الندوة «أن العلم لا يستقيم بدون حتمية تجعل ظواهره ضرورية محتمة الوقوع ، وليست ممكنة تقع مصادفة واتفاقاً ، مع أنه يعترف في نفس المداخلة ، وقبل هذا التقرير الحاسم بحتمية العلم ، بأن «قوانين العلوم الطبيعية دقيقة وعادة تتخطى الزمان والمكان - وإن اعتبرت في القرن العشرين احتمالية ترجيحية وليست يقينية - لأن الحتمية determinism قد اهتزت في قرنا هذا» . أما الدكتور صلاح قنصوة ، رئيس وحدة بحوث مناهج البحث في المركز فيختار لإسهامه عنواناً أخذاً هو : «وحدة المنهج وتعدد المنحى في العلوم الاجتماعية» .

ولا مفر من التسليم بأن العلوم الاجتماعية تسعى لتوجيه الأفعال بشكل مباشر ، لا لمجرد التأمل ، عن طريق انعكاساتها على السياسات العامة والخطط من أجل «تغيير العالم» (على حد تعبير أنور عبد الملك) . فلا عجب إذا ما شاهدنا مظاهر تصنيف العلوم الاجتماعية ذاتها على عدة أسس : فهي لدى البعض إما علوم «قاسية» (hard) أكثر صرامة ودقة في منهجها ، تعتمد بدرجات متزايدة على عناصر كمية ، وتحليلات رياضية (الاقتصاد الرياضي مثلاً) ، أو علوم «رخوة» (Soft) ما زالت تتغلب عليها المعالجات الوصفية (علم الاجتماع) . وهي لدى البعض الآخر إما علوم تؤكد على الحياد الأيديولوجي ، أو أخرى تعتبر الالتزام الأيديولوجي منطلقاً أساسياً في البحث عن الحقيقة . إن هذه التصنيفات غير الدقيقة ، وغيرها كثير ، تعكس في حقيقة الأمر سمة تميز العلوم الاجتماعية إلى حد ما عن العلوم الطبيعية ، ألا وهي التناقض بين سعيها للوصول إلى مبادئ وقوانين اجتماعية عامة ، وبين رغبتها في أن تكون دليلاً هادياً في عمليات صياغة السياسات والخطط التنفيذية ، وانتشار أنشطة البحث فيها على امتداد طيف عريض من الدرجات المختلفة من التركيز على هذا النقيض أو ذاك . وفي تنوع أنشطة «كارل ماركس» البحثية خير مثال على هذا . فإذا ما كان هو صاحب واحدة من أكثر النظريات الاجتماعية تجريداً ، فقد يقام هذا الكيان النظري استناداً إلى

(١٢) مزيد من التفاصيل انظر كتاب حامية الأمم المجلد (1985) (Tokyo, — UNU, — The Science and Praxis of Complexity

(١٣) إشكالية العلوم الاجتماعية في الوطن العربي ، بيروت ، دار التحرير للطباعة والنشر ، ١٩٨٤ .

تمحيصه لمراجع عدة عن واقع حال المجتمعات البشرية في عصره وهو صاحب المانفستو الشيوعي ، أخطر دليل عمل ترددت أصداءه ، وما زالت ، منذ قرن ونصف من الزمان . وما زال من العسير في يومنا هذا تصنيف العلوم الاجتماعية ما بين «المفكرين» و «الفاعلين» . إن التساؤل حول ما إذا كانت العلوم الاجتماعية وعلمية- حقا سؤال ساذج . فإذا ما اتهمت بعدها عن «الموضوعية» فإن مردّ هذا إلى أن ما تطرحه من تساؤلات لا يمكن عزله عن البيئة التي خرجت عنها هذه التساؤلات . وإذا كان ما اتصل إليه من إجابات أقل تحديدا عما ألفناه حتى زمن قريب في العلوم الطبيعية ، فإننا نسلم اليوم باستحالة قدرة العلوم الطبيعية نفسها على عزل المسائل التي تعالجها عن بيئتها<sup>(١٤)</sup> .



وغيرنا الحديث عن «المفكرين» و «الفاعلين» مباشرة إلى كلمة أخيرة عن البحث العلمي والبحث الثقافي . الثقافة قديمة قدم «الإنسان الصانع» . وهي بهذا أقدم بمئات ، بل آلاف السنين ، من العلم بمعناه الذي تبلور منذ قرون لا تتجاوز الأربعة ، إنها مجامع الخبرات والمهارات التي تراكمت على مرّ أزمنة طويلة للوفاء بطلب اجتماعي معين من الخدمات والمنتجات . ومن ثم ، فالحديث عن منحى للبحث الثقافي أمر جديد تماما ، نجاه به التلاحم المتزايد في القرن الأخير بين البحث العلمي بمعناه التقليدي وبين تطبيق نتائجه كتقنيات تطبيق في إنتاج السلع وتوفير الخدمات . والمشتغلون بالبحث في العلوم<sup>١٥</sup> اعطية (وبما في ذلك الحيوية) يميزون بين البحث التطبيقي والتطوير وإنتاج السلع وتوفير الخدمات . وقد نتصور الأمر وكأنه «حزام ناقل» تدخل عليه في بدايته نتائج البحث العلمي الأساسي والمجرد الذي يمكن اعتباره ، بشكل عام وحتى وقت قريب جدا ، سعيًا وراء فهم أفضل للعالم من حولنا دون ما هدف نفعي معين . ومع استمرار حركته على هذا الحزام تدخل النتائج ومخططه البحث التطبيقي ، الذي هو بطبيعته بحث هادف يسعى لتحقيق هدف نفعي معين (وإن انتهى الأمر في أحوال كثيرة إلى تحقيق أهداف أخرى لم تكن في الحسبان) . وتأتي بعد هذا مرحلة التطوير ، التي هي مزيج فريد من التفكير المنهجي والحدس والاستفادة من تجارب وخبرات سابقة في التغلب على مشاكل استغلال نتائج البحث التطبيقي استغلالا اقتصاديا ، ودون معرفة منهجية كاملة بسبب المشكلة أو سبب نجاح علاجها . وإذا ما كانت منهجية البحث التطبيقي لا تختلف كثيرا عنها في البحث الأساسي ، فإن التطوير أمر مختلف تماما ، حتى وإن تبلورت له في العقود الأخيرة مبادئ علمية تساعد في إنجاز المهمة ، مثل قوانين التشابه الديناميكي (Dynamical Similarity) التي تربط بين المشاهدات التجريبية على النماذج المصغرة وبين ما يتوقع حدوثه في التطبيق على المستوى الكبير . إن جهد التطوير في حقيقته مقياس لعجز المعرفة العلمية في وقت ما عن تقديم «نظرة» تصلح للتطبيق على المستوى الكبير . وكلما كانت النظرية أكثر دقة وشمولا ، قلّ جهد التطوير اللازم لتحقيق استغلال اقتصادي موثوق في أدائه . أما عندما نصل إلى المحطة الأخيرة على الحزام الناقل ، فإننا نكون أمام منتج أو خدمة متاحة في السوق ، عليها طلب يبرر سعي الناس للحصول عليها بالثمن الذي تعرض به .

(١٤) لقد تأثرت العلوم الاجتماعية من جانب آخر بالانسيابات . ولعل هذا التأثير أوضح ما يكون في التاريخ الذي يعتبر البعس علمًا منهجًا يمكننا رؤى أصوله إلى الأدب والفلسفة .

ولكن الحزام الناقل يحمل في عودته إلى نقطة البداية مسائل جديدة ، نبعث من التجربة الميدانية ، لكل من محطات البحث الأساسي والتطبيقي وأعمال التطوير . وهكذا نرى التفاعل والتعاون اللذين يزدادان ثراء وقوة بين كل هذه الأنشطة في عالمنا الراهن . إن الحدود الفاصلة بين هذه التصنيفات تتضاءل حتى تكاد تتلاشى في مجتمع المعلومات وحتى يكاد الأمر يدعونا الآن ، كما قال «ماركيوز» مؤخرًا ، إلى أن ننسأل - عندما نحقق إنجازات الرياضة البحتة والفيزياء النظرية احتياجات كبرى شركات الحواسيب وهيئة الطاقة النووية يمثل ما نشاهده من الكمال - عما إذا كان هذا يدعونا إلى نظرة أكثر تدقيقًا في أفكارنا التقليدية عن العلم نفسه .

د . أسامة الخولي

\*\*\*



ان كانت العلوم الاجتماعية اخيرة البروز على الساحة المعرفية فانها حققت في الحقبات الثلاثة الاخيرة انتصارات باهرة جعلتها تتجدد بعمق وتفرض نفسها كطرف يقرأ له الحساب ضمن سائر العلوم الاخرى ويوليها اصحاب القرار أهمية بمكان وسنحاول في هذا الاستعراض السريع الوقوف عند اهم الاتجاهات الجديدة التي يتمحور حولها تطور العلوم الاجتماعية شرقا وغربا وسنولي اهتماما خاصا بالمستجدات العربية . اما النقاط التي ينبغي إثارتها فانها عديدة متنوعة ولا يمكن ان نسلط بعض الاضواء الا على عدد محدود منها وهي .

١ - أهمية الدراسات الميدانية وتضمخها نوعا وعددا خاصة وان الادارة والمؤسسات أصبحت لا تكاد تتخذ قرارا في أي قضية وفي أي بلد ما بدون دراسات تمهد لسن السياسات وصيغ التدابير .

٢ - تغير بعض المفاهيم وتحولها وتهديد النظريات العامة .

٣ - تطوير المنهجيات الناجم عن تقانات البحث الجديدة مثل الحاسوب والاهلامية والتقنن في اتقات نظام تخزين المعطيات الاولى في بنوك غنصة .

٤ - المساءلات الملحة والمبسوطة على الساحة العلمية عند أهل الذكر نظرا لانفجار الدراسات واتحام مجتمعات عديدة وميادين جديدة ضمن أسرة العلوم الاجتماعية .

٥ - مكانة البحث الاجتماعي ومعوقه المهاجية على الساحة العربية إذ دخلت أمتنا هذا العلم من بابها العريض وهي تسعى الى ربط الماضي بالحاضر والمستقبل وإلى إحكام الصلة بين الداخل والخارج وتحقيق الشمول لتغطية مختلف النشاطات المجتمعية .

## تطور مناهج البحث في العلوم الاجتماعية

عبد الوهاب برهمرية

وقد يحسن بنا أن نوضح منذ البداية بعض القضايا حتى نزيل عنها ما قد تثيره من ملاحظات - ولعل أولها تلك الاشكالية المتعلقة بتعدد المناهج المتوخاة في كل اختصاص ويتعدد الاختصاصات ذاتها وتباين العلوم الاجتماعية من حيث القطاع ومن حيث الاهداف ومن حيث التعامل مع الواقع مما قد يثير الشك والحيرة في نفس الملاحظ . ومن المفيد جدًا أن نشير الى أن عديد الاختصاصات تكونت تاريخيا حول المناهج المتبعة فتعدد المناهج هو الذي أدّى الى تعدد الاختصاصات - لا العكس - فعلم العمران مثلا وعلم النفس الاجتماعي والانثربولوجيا الثقافية وعلم الاعراق انفصلت عن علم الاجتماع لما أصبح. واضحا ان موضوعها يفرض تخصيصا في المنهج المتبع واسلوبا ينفرد به فظلت قطاعات البحث تتمفصل وتكون وحدات لها ذاتيتها وخصوصياتها - والمناهج المتوخاة ساهمت في إثبات تلك الوحدة وابراز « الاختصاص » - فالدراسات الاحصائية وإستخدام الرياضيات لتحليل المعطيات العديدة واستنباط الاسقاطات الممكنة كل ذلك أعطى للابحاث السكانية طرافة ووحدة وفتح امامها أبوابا جديدة - فجرت هذه الدراسات وراها أجزاء كبيرة من الميادين التي كانت تدرس تقليديا تحت لواء علم الاجتماع ضمن أبواب « الاشكال الاجتماعية » أو « الاحصاء الاجتماعي » . ونلاحظ في فرنسا مثلا أو في ألمانيا ان أطباء ومهندسين ورياضيين مثل الفردسوني ذهبوا الى العلوم الاجتماعية وطوروها لا العكس - ولاحظ نفس الشيء بالنسبة للدراسات الانثربولوجية التي تكونت حول الوصف التحليلي الدقيق وما يفرضه على الباحث وجوب الإقامة في ميدان الغربة والأغتراب من توخي طرق تجعل الباحث يضمن لعمله مستوى أدن من الدقة والموضوعية والعمق والطرافة في جميع أطواره من الملاحظة الى المراقبة الى جمع المعطيات وتحليلها واستنباط قواسمها المشتركة ثم الى ادراج كل ذلك في تصور شامل يعكس بصفة صادقة نزعة نوعية المجتمع المدروس وخصوصيات بنيته وأصالتها . وبهذه الطريقة ظلت الاختصاصات تتبلور ثم « تتدف » و « تنسج » وتفكك شيئا فشيئا استقلالها العلمي .

ولا فائدة في تعدد الأمثلة بل يكفي ان نسجل أن تشعب العلوم الاجتماعية وليد المنهجيات المتوخاة وهي بدورها وليدة تنوع الطلب للمعرفة الاجتماعية وان التطور الحاصل في هذا الميدان منذ قرن - والمتسارع في العقدين الاخيرين - أفرز للمنهجية دورا معرفيا فريدا في تكوين العلوم الاجتماعية وفي تصنيفها والنبوض بها . ذلك أن التفنن والتعمق في المنهجيات أعطى للعلوم الاجتماعية قدرة اكبر فأكبر على استيعاب المشاكل مهما تعقدت وعلى إسراز حقيقة الواقع الاجتماعي مهما تشعب وضعه والتبس - فالمنهجية تظهر الباطن وتجلي ما كان ضمنيا في كنف طيات الحياة العادية - فتربط بين اجزائها وتثبت الصلات بين مختلف الظواهر الاجتماعية وتبين العلاقات الكامنة وراها . فعلاقة المناهج بالموضوع ليست كما يتصورها الكثيرون من هذا الى ذلك بل هي من المناهج الى الموضوع لذلك يؤكد كل من حاول أن ينطق العلوم الاجتماعية وان يستقصي أسرارها « الاستمولوجية » أهمية الدور العملياتي للمناهج المتوخاة وللفرضيات المضروبة في البداية وللتعريفات المتبعة ولتختلف أوجه التعامل مع الاشكالية . فالباحث قد ينطلق من اشكالية ما أو ميدان ما الا أن هذه الاشكالية وهذا الموضوع لا يصبحان ميدانا للبحث الا بعد أن تتوضح دقائق المنهجيات ذاتها وتضبط طرق البحث المستخدمة فلا غرابة اذن يكون تطور المنهجيات أمرا أساسيا في العلوم الاجتماعية إذ يرتبط ارتباطا متينا بنوعية القضايا . ونجاح العلوم الاجتماعية وتقدمها السريع يعود في نهاية الامر الى أن المنهجيات المتوخاة أصبحت أكثر دقة يوما بعد يوم وأكثر موضوعية بل أصبح الباحثون بدورهم أكثر سيطرة وبراعة في تحليل الامور والغوص فيها .

الملاحظة الثانية تتعلق بما تفرضه ضرورة الربط بين مختلف الاختصاصات نظرا للوحدة الموضوع المدروس - وواضح أن مختلف فروع العلوم الاجتماعية والانسانية لا تغطي بصفة كاملة شاملة جميع عناصر الاوضاع الانسانية ولا يمكن أن يختص كل منها بعنصر دون غيره ذلك أن العناصر تتداخل وتتشابك مما يؤدي الى اللجوء الى عدة فروع من العلوم الاجتماعية لطرح قضية واحدة ما وتحليلها ولندارسها . وإن كان للمناهجيات فضل تطوير تصنيف الاختصاصات واكسابها استقلاليتها النسبية فهذا لا يعني أن لكل علم اجتماعي منهجية وإن كل منهجية لا تتعلق إلا بعلم ما - فمن الخطأ إذن أن نتصور أن مختلف العلوم الاجتماعية يتفرد كل منها بمنهجية معينة - ذلك أن ترابط المواضيع ووحدة المشاغل جعلت العلوم يتداخل بعضها ببعض الى حد أن بعض الدراسات و المناخمة و تستغل اعضاء متعددة مأخوذة من اختصاصات مختلفة منها الاجتماعي البحث ومنها غير الاجتماعي ، وبالتالي فإن للمناهجيات أصبحت ، وبخاصة في السنوات الاخيرة ، تتأثر في صلب العلوم الاجتماعية بما يجري في العلوم الاخرى سواء أكانت متعلقة بالطبيعة أو بالحياة . ولنا في ذلك أمثلة عديدة فالتحليل الاجتماعي يستخدم مفاهيم آتية راسا من فيزياء المجالات المغنطيسية والميكانيك الموجية وأخرى من علم الوراثة وأخرى من علم الحياة إضافة الى ما ينصب فيه ومآته العام من الرياضيات والاحصائيات والاعلامية بسائر اتجاهاتها .

ويتنتج عن ذلك أمور غيرت مجرى العلوم الاجتماعية الى مدى بعيد وميكون لها بلا شك الاثر العميق في السنوات القادمة - فبرزت على الساحة اختصاصات جديدة انتصبت في الحدود الفاصلة بين اختصاصين اصليين أو أكثر ، وإن كان علم النفس الاجتماعي معروفا منذ زمان بعيد فإن علم النفس الصناعي وعلم النفس الاجرامي وعلم النفس اللغوي وعلم النفس الجمالي وغيرها تكونت كفروع قائمة الذات لتجابه مشاكل حيوية كانت في مفرق اختصاصات متباينة . الا انه اتضح ان كل واحد منها لم يبق قادرا بمفرده على تحليل المواضيع المعقدة المبسطة على ساحة الواقع اليومي - فأصبح من المسلّم به أن استخدام مناهج مختلفة في وقت واحد ضرورة لا مناص منها لاستيعاب المعرفة ولطرح عديد الاشكاليات وللتقدم نحو حلول مفيدة لها - بما أدى بالباحثين الاجتماعيين الى الخروج من دائرة فلكهم الضيق - ولكنه واضح أيضا ان هذا الخروج ليس من العفويات الاعباطية بل يظل بدوره مضبوطا في قواعد وفي حدوده وفي موضوعه وفي دقته مما يضمن له أيضا حداً أدنى من العلمنة . وواضح كذلك أن هذا التوسع في المنهجيات يتغذى من تجارب فنون أخرى فيستفيد منها بمقدار وينهل لينصب الكل في تيار المعرفة الكونية الواسعة في العلوم الاجتماعية . لذلك أصبح تكوين الباحثين وتدريبهم يتطلب منذ البداية العناية بما يجري في العلوم المجاورة حتى يفتحوا من ناحية الى آفاق أوسع ويتطلعو الى استخدام طرق تحليل تفرضها نوعية الابحاث التطبيقية الجارية أو التي سيطالبون بالقيام بها . وعلاوة على كل ذلك فإنه أصبح من التأكيد أن البحث الفردي لا يكفي لتغطية الحاجيات ولا لمواجهة المشاكل بل أصبح تجاوز ضرورة يومية فالباحث المصيب يتم في مجموعات دراسية يتحاور ضمنها الرياضي والاجتماعي والطبيب والاعلامي . وخلاصة ذلك أن المنهجيات أصبحت معقدة لأنها أصبحت مبنية على التحليل وعلى التأليف على حدّ سواء .

وبعبارة أوضح فإن رفاص الساعة في تراجع فبعد أن سارت العلوم الاجتماعية في التباين الى حدّ أنها أصبحت مجموعة عريضة معقدة ذرية من اختصاصات واختصاصات فرعية واختصاصات داخل الاختصاصات الفرعية فإنها

أخذت الآن تتجمع وتتألف من جديد . إلا أن ذلك لا يعني بالمرّة أنها عادت إلى ما كانت عليه بل ازدادت تعمقا وتعمقا ونلاحظ أن التباين الذي عاشته ولا تزال تعيشه أعطاهما دفعا قويا أخرجهما من العزلة التي كانت فيها ، فالمناهجيات بدورها في حاجة إذن إلى تطوير مناهجي جذلي . وكلما ازدادت تعمقا في رقعة ضيقة ازدادت حاجتها إلى التوسع الأفقي قصد الاستناد إلى معارف أخرى وإلى التعاون مع ما يستعمل في الفنون المجاورة . وهكذا فإن التباين يتلوه التجميع - ولكن هذا التجميع بعيد الصلة العضوية للدراسة تطورت في الأثناء فيأتي لينسج من جديد بينها وليحيك الربط .

فالبنيوية والهيكليّة في الدراسات الاجتماعية أدخلت عديد الفواصم المشتركة بين فروع مختلفة . انطلقت المناهجية من اللسانية ثم تسربت إلى الأثرولوجيا فإلى علوم النفس والاجتماعي والاقتصاد والتاريخ ثم أقحمت ضمنها فروعها كانت تقليديا مستقلة إلى حد بعيد مثل الأدب أو الخلق الجمالي - وأصبح على أي باحث في علوم الاجتماع اليوم أن يعبر اهتماما متزايدا للمنهجية البنيوية التي تعتمد التجريد غير الرياضي - إلى أقصى حدّ ممكن - وعلى الباحث إما أن يتبنى هذه المناهجية أو أن يتجاوزها بالنقد . ولكننا نلاحظ أنها تفرض نفسها بصفة متواصلة في عديد من المدارس الاجتماعية وقد نأخذها بأن إفراطها في التجريد جعل البحوث الاجتماعية التي تتوخى أساليبها تبعد بصفة ملحوظة عن خصوصيات الواقع وعن طرافة جزئياته وعن مواقع اهتمام أصحاب القرار الذين يبحثون عادة عن استنتاجات قابلة للتطبيق تحكمهم من الاستشارة بها لسن سياساتهم الاجتماعية والاقتصادية . لذلك نرى العلوم الاجتماعية صنفين في مناهجياتها إما تجرّد مفرط وإما تلاصق مع الواقع ، أو بالأحرى فإن الاتجاهين يمثلان قطبين تتمحور حولهما عديد البحوث حسب الاهتمامات والأغراض المتبعة أو المدارس الفكرية . وبما لا شك فيه أن البحوث الاجتماعية تنفلق حسب هذين التوجهين الكبيرين : توجه نحو مزيد من البحوث الميدانية وتوجه نحو تكثيف البحوث البنيوية .

إن الدراسات الميدانية أخذت منذ زمن طويل طريقها ولا تزال تشقه بثبات ونجاح . وطرق البحث المستخدمة تعتبر من مكاسب العلوم الاجتماعية التي نالت إجماع أهل الذكر . والجديد هنا يتصل بأقحام بعض تقانات الاعلامية الحديثة دون أن تمسّ بالجواهر فلا فائدة في التعرض المفضّل إلى مناهج البحث الميداني ويمكن لمن يريد مزيدا من الاطلاع أن يعود إلى المراجع القيمة العديدة<sup>(١)</sup> ويكتفي هنا بلفت النظر إلى بعض المسائل .

١ - أن تطوير الاعلامية انعكس بصفة مباشرة على بحوثنا ولا ينحصر دورها في مزيد الدقة ولا في التوسع في قدرات البحث التي حققته إذ أصبح من الممكن أن تحتوي الاستبيانات والاستمارات على أكثر من ثلاثئة أو أربعئة مادة دون أن يكلف ذلك الباحثين عناء لا يطاق - وإضافة إلى ذلك فإن الاعلامية والحاسوبات مكنتنا من سيطرة قوية على الأرواح ومن اقتصاد في الوقت وفي المجهود .

(١) يمكن الرجوع إلى : Shrag Zarsen, Catton-Sociologie, London 1968

- علاء الدين جاسم البهلي - علم الاجتماع بين النظرية والتطبيق - بغداد ١٩٦٥

- محمد المجبري وعلاء شاكّر وعبد علي محمد وعبد الله شامي - دراسة علم الاجتماع المعاصر ١٩٧٣ .

- لوئيل مري - وأحمد بلطيس علم النفس الاجتماعي - ص ١٩٨٢ .

- عريب فهمي - سيد طرق البحث - بغداد ١٩٧٥ .

لقد شاهدنا في السنوات الأخيرة أحكاماً أدق في التعامل الإحصائي والرياضي إذ أصبحنا نستغل النماذج لتحليل شكل الاستمارات ذاتها وللتعمق في ما يمكن استنتاجه منها ولعل التجربة التي حصلت في مختلف ميادين البحوث الاجتماعية منذ قرابة القرن جعلتنا اليوم نسير بثبات - ونسجل أن تجارب « الفرد بني » عن التأثير النفسي الذي يجعل من تجري معهم الحوار أثناء الاستبيان يتأثرون بمواقف من يجري الحوار . وهذه الدراسات تطورت بصفة جذرية وأخذت عين الاعتبار مما أدى الى وضع مناهج عملية معروفة ناجعة في مساهرة الروائز أو الحوار بل احتل التحليل اللغوي للاستمارات والتحليل البنوي هيكلية ورقة الاستبيان مكانة كبيرة في أي بحث الى حد أن البحث الميداني ذاته أصبح عادة مسبقاً ببحث أولي مختبر قدراته وتزيد فيها .

بل أصبحنا اليوم نلاحظ تواجد محاولات متعددة لاستخراج نظرية عامة لاستمارة ومحاولات هريس ووفلاتنا أصبحت حاضرة في كل أذهان الذكر .

ومهما يكن من أمر فإن التحليل الشكلي لورقات الاستبيان تمكننا من فائدتين أولاهما مزيد من استقصاء المعاني الكامنة في الأسئلة ذاتها حسب الفرضيات العملية التي يستعملها الباحث وثانيها تشديد المراقبة على صياغة الأسئلة وتمكين الباحث من استخدام الإعلامية قصد تشديد التحكم والدقة وقصد تخزين المعطيات الخام مما جعل الاحتفاظ بها ممكناً حتى تستغل ثانية وثالثة للمقارنات يوماً ما <sup>(٢)</sup> .

٢ - وفي نفس الاتجاه نلاحظ أن طرق البحث الميداني نالت شعبية كبيرة الى أحد أنها خرجت من الساحة الأكاديمية الضيقة ودخلت عالم الجماهير من ذلك أن سبر الآراء والاستطلاع الى مواقف المواطنين لأغراض دعائية أو إخبارية أو سياسية جعلت صحننا اليومية لا تكاد تخلو يوماً من « تحقيق » في ميدان ما . ونلاحظ أن وسائل الاعلام العربية أصبحت بدورها تلجأ الى هذا النوع من المنهجيات بعد تبسيطها الى أقصى حد ممكن .

الآن ما نجده في هذه الصحف وإن كان لا يمثل « حقائق » ثابتة في ذات نفسها فإنها تكون وثائق اجتماعية يمكن تسليط الضوء عليها بدرجة ثانية لأنها تعبر بصفة أو بأخرى عن المجتمع - تجرد الإشارة هنا الى طريقة « تحليل المحتوى » التي توصلت الى مقدار من الدقة والرفاهة والوضوح مما جعل الكثيرين يلجؤون إليها لتفريغ محتويات الصحف أو القصص أو الأفلام أو الرسائل الخاصة أو المذكرات والكتانينش .

(٢) رابع :

- Nuel D. Belpap Jr., Thomas B. Steel — The Logic of Questions and Answers — Yale University Press, 1976.
- Bernadath Bouchon — Sur la réalisation des questionnaires. These — Paris 1978.
- Claude Flammens — L'analyse booléenne de questionnaires. Paris — Mouton, 1976.
- Jean Paul Gremy — Les questionnaires d'enquête. L'année sociologique, 1982.
- R. Boudon — Les mathématiques en sociologie — Paris, 1974.
- J.P. Benzecri — L'analyse des données — Paris, 1979.
- Rodolphe Ghiglione, Benjamin Matalon — Les enquêtes sociologiques — Paris, 1988.
- C.A. Moser, G. Kalton — Survey methods in Social Investigation — London, 1971.
- J. Berton — Semiology graphique.

بل أصبحت آلة الفيديو ذاتها توظف للبحث العلمي اختصاراً في الأجل وربما في الوقت وتيسيراً لاستخدامها في ما بعد<sup>(٣)</sup>.

٣ - ونفرد بالذكر هنا المنهاجية المقارنة لما نرى فيها من فوائد جليلة خاصة ان طبقناها على الوطن العربي كما سيأتي تبيانها فيما بعد .

الحقيقة أن المنهاجية المقارنة وقع استغلالها في مجالات واختصاصات عديدة ولعل أهمها واقدمها الأدب المقارن الذي جمع عديد المعطيات التي يمكن الاستفادة منها منهاجياً ومن حيث محتويات التحليل ومستويات الدراسة - الا أن اللسانيات وعلم الاجتماع والتاريخ والاقتصاد والقانون استندت كثيرا الى المقارنة بصفة عامة ولكننا نرى أن أسلوب المقارنة بصفة عامة - كما أكدنا - أنجع وأثمر في إطار الحضارة الاسلامية لما لها من وحدة ذاتية من جهة ولقابليتها لعملية التعميط من جهة أخرى .

ولسنا في حاجة لتعديد الى الاذهان أن المقارنة العلمية الموضوعية لا بد لها من أن تحترم بعض الشروط أهمها :

( أ ) اقتطاع موضوع محدد لاستطيع البحث فيه عبر جميع المجتمعات المقارن بينها - وقد يكون هذا الموضوع في أي قطاع شتاً - مثل تصميم المدن معمارياً أو استخدام الوسائل السمعية البصرية أو تنظيم الاسرة أو أساليب الانتاج أو تنشئة الطفل - فمن المفروض أن يكون الموضوع ذا بال في المجتمعات المدروسة .

( ب ) بسط الاشكالية الاساسية للبحث في صورة تجعل المقارنة ممكنة مفيدة لفهم ما يجري في كل مجتمع على حدة ثم لربط الصلة بين جميع الاستنتاجات الجزئية الخاصة بكل قطر قصد تجميعها في منظومة تأليفية عامة تعطي بصفة واضحة ويكثر ما يمكن من الدقة أوجه الشبه والفرق بينها .

( ج ) المقارنة تستند الى بحث مسبق يثبت النقاط والعناصر التي يجب أن تكون محل اهتمام ولا بد في هذا الصدد من توحيد الوسائل من حيث توجهاتها العامة ومن حيث وسائلها العملية كأوراق الاستبيان والاستمارة والتعليمات التي تقود الباحث في عمله وكذلك أيضا من حيث ضبط المفاهيم وتحديد معانيها وتوضيح الفرضيات واستقصاء الصعوبات المتوقعة وتصوّر بعض الحلول العملية لها .

( د ) وليس من الضروري أن تكون هذه الوسائل هي نفسها في كل حقل من ميادين البحث لان المقارنة المفيدة ليست بين تفاصيل الاوضاع وجزئياتها بقدر ما تكون بين حزم من الاستنتاجات تكون غاية البحث البعيدة لانها تثبت في جعلتها الاتجاه الذي سارت فيه تجربة هذا البلد أو ذاك والتي تنعكس فيها طرافتها ونجاعتها وعقريها أهلها أو تثير المضاعف التي تصدّت لها أو المآزق التي تردت فيها .

( هـ ) ويستحسن لو تمّت هذه البحوث المقارنة بين عدد وافر في البلاد العربية أو الإسلامية وأن يكون فريق دولي لاجرائها يمكن من الاجتماع قبل اجراء البحوث الميدانية قصد وضع تفاصيل منهجية البحث واستنباط الوسائل الكفيلة بتنفيذه وتوحيد أهدافه وتركيز قاعدة للحوار بين من يسهر على اجرائه وإن يمكن الفريق من الاجتماع ثانية بعد انتهاء البحوث الميدانية لاستخلاص ما يمكن استخلاصه من التجارب التي تمّت دراستها .

٤ - أما البنية فانها أصبحت من باب الدرجة في الاوساط الثقافية الغربية والعربية ، ونالت رواجاً كبيراً وشهرة فائقة . وهذه الشهرة التي نالتها قد تكون مست من مكانتها العلمية بل زيفتها أحيانا لما أدخل عليها من تشويش أت من استعمال فوضوي وفي غير محله إلا ان هذه الخرافات لا تمنع من انها اثبتت جدواها فلا يمكن للباحث ان يهمل الطرق التي فتحتها امامه .

فالباحث عن الهيكل أصيل وابنت عليه العلوم الاخرى ذلك أن الافراد في الطبيعة والنبات والحيوان يتشكلون في صور ثابتة تختلف حسب الاجناس والطباع والاوضاع فالمهيكل يمثل فيها عنصر العناصر ويزر الهيكل في شكل ما بعد عملية رياضية منطقية تعتمد المقارنة بين الموجدات لفرض القواسم المشتركة بينما وتجريدها من العناصر الجزئية الخاصة بكل فرد من الافراد المتكوّن منهم النوع . وكان من الطبيعي ان تلجأ العلوم الاجتماعية الى هذا المنحى فتحاول ان تتوصل الى فهم القراءة مثلا انطلاقا من الاسرة الغربية والافريقية والاسيوية والعربية وأن تحاول تحليل الطبقات الاجتماعية انطلاقا من علاقات مختلف الشرائع الموجودة بالفعل في المجتمعات الرأسمالية الأوروبية والأميركية والاشتراكية والسائرة في طريق النمو .

البحث عن البنية هو بحث عن القواسم المشتركة المحدود عددا ودورا والتي يمكن اعتمادها و لقراءة « ما يجري في أكبر عدد ممكن من المجتمعات فنقول مثلا ان تحجير نكاح المحارم هو العنصر الفعال في تكون القراءة والاسرة أو أن صراع الطبقات هو المحرك الاصلي لجميع التطورات التاريخية لسائر المجتمعات .

وهذا التوجه الذي انطلق من اللسانيات والانثروبولوجيا والنقد الادبي أخذ يفرز شيئا فشيئا سائر العلوم الاجتماعية إلا ان عديد الباحثين مثل « لازرسفيلد » يشكون في جدوى هذه البحوث وفي نظريات « ليفي ستراوس » ويرون أن لا مبرر في علم الاجتماع لاستخدام هذا المنهج<sup>(٤)</sup> - الحقيقة ان الغموض يعترى أكثر من دراسة ولكن بما لا شك فيه أن أي مجتمع ما - وأي عنصر من عناصره يتشكل حسب معايير ذاتية معينة - للمجتمعات ثبات واصناف وطبقات وقطاعات واقتصاد أي مجتمع ما يتشكل بدوره حسب قوانين الاسعار والعرض والطلب وعلاقة القطاع الزراعي منها والصناعي والخدمي .

فلا مانع اذن من ان يهتم الباحث بالعلاقات العضوية الرابطة بين الاجزاء والقطاعات والاصناف والطبقات والشرائح وان يحاول اثبات ما تجده بصفة متكررة في أوضاع مختلفة متباعدة - وهذه المحاولة تجرنا الى محاولة القيام

(٤) راجع : UNESCO. Tendances principales de la recherche dans les sciences sociales. Paris — 1978, T.I — P.I — p.138.

بعمليات مختلفة من اسقاط وتجريد وتقليص وهي تستند الى روح التنظير العلمي المبني على المقارنة واجلاء العلاقات الضمنية، وهذا التوجه البحثي وإن كان أقل ثراء من البحث الميداني وإن كانت نتائجه غير ملموسة وغير قابلة للاستخدام المباشر وللتطبيق فإن مشروعته ليست في حاجة الى مزيد من التبرير .

الا أن مفهوم « الهيكل » ذاته كما يستخدمه عديد العلماء - بغض النظر عن « الهيكلية » النظرية - يمكننا من التحليل القيم لانه يحول ربط الاجزاء بعضها ببعض ويخرج الدراسات الميدانية من منظورها الضيق التجريبي البحث المبني على مجرد الملاحظة والاختبار<sup>(٥)</sup> - وعلى كل فانه يتعين على الاجتماعيين ان يمتنبوا الخلط بين « النظريات الاجتماعية » وهي نظريات مشروعة يحكم الواقع لها أو عليها و « النظريات الفلسفية والسياسية » للمجتمع الامثل فالماركسية مثلا والبنوية لمحاولان الجمع بينهما بل لا يميزان بين العقيدة الفلسفية أو السياسية والدينية الخاصة بأي باحث ما وحقيقة العلاقات الاجتماعية كما تتجلى من خلال الواقع ذاته بما في ذلك العقائد ولكن باعتبارها « شيئا » اجتماعيا .

ان الاحتراز الذي ينديه ازاء المنهجية البنوية كما يستخدمها بعضهم تنبع من الاشكاليات الضمنية التي تثيرها وتبقيها بلا جواب كما رأينا - وهذا الاحتراز يتدعم بتخوفاتنا من أن تنزلق الدراسات الاجتماعية العربية الى البحث عن الكليات المجردة فتهمل بذلك ما نحن في أشد الحاجة اليه وهو مزيد من التعرف العالمي الدقيق الموضوعي على الواقع الاجتماعي العربي لذا نريد الوقوف في الصفحات الموالية الى تحديد منهجية البحث الاجتماعي في الوطن العربي ومدى مساهمته في إثراء التيارات العلمية .

هل نحن في حاجة الى التذكير بأن العلوم الاجتماعية انطلقت ايضا من المجتمعات العربية وانما راسخة القدم عندنا منذ عهد بعيد اذ كان للبيروني مثلا ولاين خلدون - وغيرهم - فضل لا ينكره احد ؟ فدراسة منهجية ابن خلدون لا تزال لافتة للانتباه لما ستنه من قواعد لا تزال حداثتها محلا للبحث والتعليم . لقد سن اتجاهات للوصف والتحليل وللتكسيم ولربط العناصر بعضها ببعض فهو أول من أشار الى ضرورة التحليل النوعي والكمي الذي لا بد أن ينتهي الى التركيب الهيكلي والى التنظير حتى توضع الظواهر الاجتماعية في محيطها العام وفي سياق الدفع التاريخي العام الجار لها<sup>(٦)</sup> على المساهمات العربية المعاصرة في البحوث الاجتماعية وخاصة من الناحية المنهجية .

وأول سؤال يطرح يتمثل في مكانة البحوث الاجتماعية من المجتمعات العربية ذلك انهما لم تكن دائيا « عربية » ولا من حيث الباحثين ولا من حيث التوجهات ولا من حيث اللغة فالذين كتبوا « علميا » في بداية هذا القرن عن العرب كانوا ينتمون الى مجتمعات تستخدم المعرفة الاجتماعية للسيطرة على العرب ولدعم نفوذ الغرب عليهم . فالوصمة الكبرى للدراسات التي صدرت في هذا المجال انها كانت تتم في اطار علاقات طبعها الاستعمار بطابعه الخاص فارتبطت

René Kötig. Sociologie—Paris 1972. 823

(٥) راجع

(٦) راجع : علي الوردي ، منطق ابن خلدون ، تونس 1976

حسن الساعاتي - علم الاجتماع الخلدوني القاهرة ١٩٨١



البحوث الاجتماعية بالنزعة الاستعمارية الانجليزية والفرنسية خاصة . ومساهمتنا الكبرى أننا أثبتنا أن المنهجية المتبعة في هذه الدراسات لم تكن بريئة وإنما اتخذت من تدابير فإن موضوعيتها محدودة للغاية . ولما وقع « تعريب » العلوم الاجتماعية فإن ذلك لم يكن مجرد ترجمة بل إعادة بناء العلاقة بين الباحث والموضوع فكانت اليقظة العربية بمثابة يقظة استعمارية معرفية تتجاوز كثيرا حدود المنطقة . وينبغي أنه ليس من المفروض أن يكون الأجنبي أكبر قدرة على البحث لتخلصه من الماقيليات ولتجرده وليعد نظره عن الموضوع لأن ذلك قد يعرضه الى تجاهل أمور بالهمية يمكنه فينقل ما تجمعت لديه من أفكار وأحكام يسلفها على الموضوع . وليس أيضا من المفروض أن يكون صاحب البيت ادري بشئ ونها لتعايشه معها من الداخل إلا أن هذا التلاصق والتعود واللفة كل ذلك يعرضه بدوره الى خطر الانحياز الذاتي الذي يجعله من حيث لا يشعر يقر علاقات مغلوطة في كيانها لا لشيء سوى انه اعتادها وآمن بحقيقتها .

وهذا جدل لعب دورا كبيرا في تطوير منهجية العلوم الاجتماعية وساهم العرب في تنقيته وبلورته<sup>(٧)</sup> ولكن الخروج منه ادى البحوث الاجتماعية الى مراجعة نوعية علاقة اطار البحث بموضوعه فاصبحتنا ربط نجاعة البحث بقدرته على الجمع بين المسافة والتباعد والمشاركة الداخلية . فالباحث الاخصب هو الذي « يوضع » الاشكالية ويخرجها من الضمنية الى المجلى ومن الباطن الى الظاهر . وهذه العملية لا تتم الا باستنباط العلاقات التي يتوصل من الداخل الى معرفتها والى ضبطها بشيء من الانجذاب والانتناس والمشاركة اليومية لاساليب العيش . لذلك اصبح من المسلم به ان الابصار الغربي على العرب ونظرة العرب لانفسهم يتكاملان بل اصبحتنا نعلم ذلك ونذكر ان الحقيقة التي يبحث عنها علم الاجتماع متشعبة ، معقدة وان الموضوعية في المنهج لا تكفي وانه لا يمكن أن يستغني للتوصل اليها . أو على الأقل للاقترب منها لا عن الملاحظة والدراسة الخارجية ولا عن التحليل الذاتي . والنقد هو الذي يفصل في نهاية الامر بين المغلوطة والمصيب فالمساهمة العربية كانت أولا وبالذات في إعادة الامور الى مكانها والى حصر ادعاءات الاشتراق في النطاق العلمي الذي كان من المفروض انها لن تخرج منه ابدا . ولذلك رأينا من الضروري أن نلفت النظر الى امرين هامين يمكن أولهما أن البحوث العربية هي بمثابة إعادة الروح للذات لأنها جزء من الوعي وعملية كشف من الداخل لان المنهجية ترمي الى التعرف على الواقع وبذلك ولكونها صادرة من عقر المجتمع فانها تساهم في تغيير الذات نفسها . مما يؤدي بنا الى إعادة النظر في مفهوم الموضوعية والى أخذ ذلك بعين الاعتبار في جميع مراحل بحثنا الميدانية . والامر الثاني الذي نريد التركيز عليه ان البحث العربي مقارن أو لا يكون وانه يتعين ان تعطي للمقارنة المكانة التي تستحق في سياساتنا البحثية وفي تطويرنا للمناهجيات .

البحث الاجتماعي عنصر من عناصر السيادة السياسية وآلة للسيطرة على الوضع ، فالعلوم الاجتماعية تلتصق كما قلنا اشد التصاق بالبيئة التي يتكون فيها وبالأحرى تلك التي يبرز فيها وبالحضارة التي يستند اليها وبالأهداف التي يرمي اصحاب القرار التوصل اليها . فلا يمكن والحالة تلك أن تفرز بين الباحث العربي وبجتمعه . فالباحث الواعي عالم يتوخى الموضوعية مهما كانت آراؤه ملتزمة وهو في نفس الوقت ابن قومه مهما حاول أن يتجرد فهو ناطق باسمه ومعبّر عنه

(٧) راجع : « منابع المشرقين في الدراسات العربية الإسلامية - مكتب التربية العربي لدول الخليج لزعان - الرباط ١٩٨٥ - ١٩٨٥ »

Orientalisme, L'Orient Créé par l'Occident — Paris, 1980.

« أدوارد سعيد ، الاشتراق .

ووسيلة يفظلته وضميرو الحي وبعبارة أخرى فإن المعرفة الذاتية تمثل في علم الاجتماع كنه المعرفة وهي في نفس الوقت الشرط الاساسي لتجنب المالبسات والخروج من الاحكام المسبقة التي يصدرها الباحثون الاجانب . ومن هذا المنظور فإن التعرف على النفس يمثل العنصر الاصلي في تحليل الاوضاع السائدة وفي تفكيك دواليب المجتمع وتفكيك مؤسساته ورفع القناع عن ملبسات الاقوال والافعال .

ان مختلف الدول العربية على تنوعها وتباين اختياراتها السياسية وأنظمتها الاجتماعية والاقتصادية تلجأ الى البحوث الاجتماعية - ولم تكن لتفعل ذلك لتطوير المعرفة الاجتماعية عامة من الناحية النظرية المجانية ولكن لغايات تطبيقية بحتة فهي أجمعت على ضرورة اقام البحوث الاجتماعية في صميم التكرات الاجتماعية - البحث الاجتماعي العربي موجه اليوم الى حد اننا اصبحنا لا نكاد نتصور قرارا يؤخذ على الصعيد السياسي أو الاقتصادي أو الثقافي أو بالاحرى على الصعيد الاجتماعي دون أن يكون قد استند الى بحوث والى دراسات اجتماعية<sup>(٨)</sup> .

ومن هذا المنطلق أتت الابحاث العربية في العقدين الاخيرين لتركز على المهاجمة الميدانية - أجل ليست هناك طرق بحث ميدانية متميزة في الادبيات العربية فهي تأتي جميعا في سياق ما قلناه عن التطورات الجارية حاليا على الصعيد العالمي فالمسألة تتعلق اذن بالشروط العلمية الصرفة اللازم احترامها من طرف الباحث بقدر ما هي تتعلق بتأصيل هذه البحوث في كنه المجتمع العربي من حيث اختيار المواضيع وضبط الاولويات - الا أن أساليب البحث واختيار الوسائل العلمية في تصور المشاريع وصياغة الفرضيات وتحرير الاستبيانات وسحب العينات ومعالجة الجداول الاحصائية وتأويلها كل ذلك ينصب في المهاجمات العامة ويمثل القاسم المشترك بين جميع البحوث والدراسات أينما أجريت لأن قواعد المهاجمة العامة لا تحتاج الى أقلمة خاصة أو تطويع ما حسب المجتمع المبحوث فيه أو وضعية الباحث فهي من العناصر الشائعة التي يختار بينها حسب الظروف والإمكانات والتي تتمحور في نهاية الامر أهميتها في قدرتها على تسهيل الاجراءات وموضعة المشاكل وإعطاء الاستنتاجات طابع العلمانية ورفع الشك فيها قدر المستطاع .

أما القضية الاساسية فهي تكمن في علاقة البحث أغراضا وأهدافا واستنتاجات بالمجتمع العربي الذي يبحث فيه الى حد أنه أصبح وكأنه هو الذي يبحث عن نفسه عن طريق الباحثين ذاتهم فالعلوم الاجتماعية العربية مفروض عليها أن تكون موضوعية لانها ترمي الى الدقة والضبط والحقيقة وأن تكون ايضا ذاتية لانها تمس جوهر الوجود الجماعي وتعنى بأسرار الحياة وتكشف القناع عما يجري في عقر ديارنا فالبحث يقترب بالوعي ولا ينفصل عن الاختيارات المصرية الاساسية ولا عن المشاريع الحضارية التي تنبني عليها إرادة الحياة .

إلا أن ما تستند اليه طرق البحث هذه في حاجة الى عملية تطهير وانتقاء لا في صلبها ولكن في ما يحول حولها أو ما تستخدمه من كلمات « عادية » وعبارات مختلفة ومفاهيم تقنية والفرضيات التي تنطلق منها ليست بريئة في ذات نفسها والاشكاليات بدورها قد تتلازم وقد لا تتلائم مع الاوضاع العربية . أضف الى ذلك أن النظريات التي قد يتحرك البحث في أرجائها ضمنتها أم لا مثل الماركسية أو الدركايمية أو البنية قد تكون بمثابة المنظار المقرب أو المبعد وفي بعض

(٨) راجع : سياسات العلوم الاجتماعية في العالم العربي - تونس ١٩٨٩

الحالة المشوه والمحرف - فنلاحظ أن الكثيرين من العرب المختصين في مختلف العلوم الاجتماعية يكرسون أوقاناً ثمينة وجهوداً طائلة في بحوث منطلقة غير واردة فتراهم يحصلون الحاصل ويلهثون لاثبات بديهيات ثابتة منذ عهد بعيد أو ينقلون إلى العالم العربي استنتاجات قد تكون تحققت فعلاً في مجتمعات أخرى ولكن في ظروف مغايرة فتراهم يتفانون في تدقيق بعض المصطلحات ويسلطونها من أعلى على الأوضاع الاجتماعية العربية . والحال أن تلك المفاهيم وإن كانت طريفة في ذات نفسها وجديرة بالاهتمام والدروس والعناية فإنها أصلاً وليدة المجتمع المصنع الأوروبي المسيحي واستخدامها باسم كونية المعرفة العلمية غير واردة وغير مشروع لأنها لم تأخذ بعين الاعتبار كل الأوضاع الممكنة إنسانياً ، ولكن البعض منها فقط ، فنقلها بتلك السهولة والبساطة إلى المجتمع العربي يكون حجر العثرة في مسيرة البحوث الاجتماعية العربية . ولذا نلاحظ أن عديد الأبحاث لا مبرر لها سوى إريادة إثبات صحة النظرية الماركسية أو البنوية فتكون بمثابة تصريف النظريات على حساب المنهجية .

وهذا لا يعني أن الباحث العربي لا بد له أن يصد عن النظريات الغربية السائدة وإنما نعني بذلك أن عليه أن يسعى دوماً إلى انتقاص النظريات على المنهجية في بحوثه . فالنظريات والمفاهيم وأساليب البحث ليست الآلات مسح ووسائل تحليل عليه نقدنا هي على ضوء الواقع الاجتماعي العربي لا نقد المجتمع العربي على ضوءها هي فالمفاهيم وطرق البحث قيمتها عملية ولا تستمد أي قيمة إلا من جدوى البحوث الجارية - فنوعية المنهجية المتوخاة ذاتها تحل علينا إذن كثيراً من الحذر والتحري وقسطاً وافراً من التواضع والنقد الذاتي .

الوطن العربي كسائر البلاد النامية - في حاجة إلى إبراز خصوصياته عن طريق البحث الميداني وعن طريق النظرية أكثر مما هو في حاجة إلى تجاوز تلك الخصوصيات نحو معرفة في نهاية التجرد كما تدعونا إلى ذلك البنوية أو الماركسية وعلينا ألا ننسى أن تأخرنا هو تأخر أيضاً في التعرف بدقة على تفاصيل أحوالنا الاجتماعية والاقتصادية والثقافية مما يفرض علينا أن نركز على منهجيات تساعد على مزيد من التعرف على الذات . ونأتي بعد ذلك في مرحلة ثانية من الأولويات - عملية الارتفاع بحصيلة البحوث إلى مستويات من الاستنتاج والنظرية تنصب في نهاية الأمر في التيار العالمي مباشرة وقد يثبت هذا التدفق والسيلان أن ما نصوغه من بحث لا يزال دون المرجو فيدفع ذلك بنا وبدوره إلى برجة بحوث أخرى ودراسات تكميلية واستقصائية وهكذا دواليك لأن حركية البحث الاجتماعي في وطننا لم تبلغ ذلك العمق وتلك القوة التي نلاحظها في البلاد المتقدمة من أوروبا وأمريكا وآسيا - حيث وفرة الامكانيات - المهادي منها والعلمي والبشري - وتقاليده الإدارية الحكومية كانت أم خاصة . وتنوع الاتجاهات يجعل هذه البحوث تمتد في اتجاهات ومستويات مختلفة ولذلك كان الاقتصاد في الجهد والبحث عن الجدوى يمثلان ضرورتين تتبلور حسبهما الأولويات في تخطيط بحوثنا العربية واختيار المنهجيات الأكثر تلاؤماً مع أوضاعنا وأهدافنا وقدرتنا ولذلك سنظل طيلة العشريتين القادمتين في حاجة إلى تكييف البحوث الميدانية والمنهجيات التي أشرنا إليها في الحدود التي ذكرناها والتي تمثل بالنسبة إلينا الطريقة المثلى .

معناه أن الإفراط في التجريد وإن كان عموداً في ذات نفسه وإن كان أيضاً يمكننا من توجيه بحوثنا إلى أغراض معرفية كونية غير نفعية بصفة مباشرة قد يجرمنا من الاستفادة منها بالقدر المرجو ومن الخروج بها من مستوى المعرفة إلى

مستوى التطبيق والاستشارة في اخذ القرار - وتفصل - البحث الميداني بالسياسات العامة يمثل اشكالية أكيدة تنفرع عنها قضايا منهجية هامة نذكر أهمها :

- اختيار الموضوعات وتحديد الاهداف وتطويع طرق البحث لها .
- علاقة الباحث بموضوع البحث والمجموعة والافراد الذين سيتعامل معهم .
- علاقة الباحث باصحاب القرار
- علاقة البحوث بعضها ببعض وضرورة ادراجها في منظومة متناسقة .
- توخي منهجيات ميدانية مختلفة حتى تتكامل البحوث ويستند بعضها لبعض فيزداد نصيبها من الدقة .

ولقد شاهدنا في العشرة الاخيرة من يدعو الى « علم اجتماع عربي »<sup>(٩)</sup> ، وتعرضنا الى هذه الظاهرة في الصفحات السابقة الا أنه يبدو لنا ان المنهجية المقارنة تمثل في الظرف الراهن افضل الطرق للاستجابة الى حاجيات الوطن العربي من ناحية ولبناء اللحمة بين مختلف أجزائه .

الحقيقة أن البحوث الاجتماعية قلما تخلو من المقارنة ، بل يمكن أن نجزم أن كل ما يكتب عن المجتمعات الاسلامية والعربية منطلق من المفاهيم الغربية المستخدمة والتي تحمل في طياتها خلفية تعتمد المقارنة بصفة أو بأخرى ضمنية كانت أم واعية . وما الماركسية والدراكية والفيريية والوظيفية والهيكلية ، وحتى الميدانية ذاتها ، الا نتاج لتاريخ المجتمعات الغربية فالتمحور حول هذه المجتمعات واضح الى حد أن عديد الدراسات الاستشرافية ليست في نهاية الامر الا محاولة لتصدير المعرفة الاجتماعية الغربية بمختلف معاني الكلمة .

فكان لزاما علينا أن نفكك المنهجيات المتبعة في هذه الدراسات الدخيلة حتى لا تغطي علينا التقديرة المفرطة فلا نتقبل ما يكتبونه عن مجتمعنا الا بعين تميز بين الاتجاهات وتغربل بين « الحقائق » وتصفي الحسابات فلا بد من أن نعيد النظر في اسلوب المقارنة ونكسب الامكانيات المنهجية الهامة التي تضمها هذه المنهجية وذلك على شرط أن نحولها من « الخارج » الى « الداخل » فمن « الداخل » الى « الذاتي » وهذا يتطلب نقد المفاهيم وتركيزه المواقف وضبط الفرضيات وتدقيق الاستنتاجات . معناه أن المطلق في كل خطوة من خطوات البحث وفي كل مرحلة منه ينبغي أن يكون واقع المجتمعات العربية باعتبارها تكون وحدة متنوعة و « أو أن شئنا تنوعا في الحدة - الانفجار السكاني وتطور الاسرة وتقلص التقاليد وتفاقم البطالة ومعوقات التربة والفوارق الاجتماعية وتفرق المثقفين وعجز أجهزة الدولة والتزايد في عدم التوازن بين العرض والطلب والدخول في دوامة الاستهلاك وتأثير الوسائل السمعية والبصرية الحديثة وأزمة وسائل النقل . . . كل هذه عوامل وقواسم وظواهر اجتماعية مشتركة - الا أن السمات التي تتسم بها والجزئيات التي تتلون بها والظروف المحيطة بها تعطي لها طابعاً خاصاً بهذا البلد أو ذاك ويجب أن نرمي الى مزيد من التعرف على هذه

(٩) راجع : المركز الاكاديمي العربي للبحوث والتوثيق في العلوم الاجتماعية ، نحو علم اجتماعي عربي ، القاهرة ١٩٨٣ .

مركز الدراسات والبحوث الاقتصادية والاجتماعية ، سياسة العلوم الاجتماعية في العالم العربي - تونس ١٩٨٦ .

مركز دراسات الوحدة العربية ، « نحو علم اجتماعي عربي » بيروت ١٩٨٦

الخصوصيات وأن تعتبر تجربة كل بلد كجزء من تجربة أوسع ينبغي التعرف عليها ووضعها تحت تصرف أهل الذكر في البلاد وخاصة اصحاب القرار منهم .

ومهما يكن من أمر فإن المقارنة - والمقارنة وحدها - تفتح المجال أمام عملية التنميط ويبدو أن منهجية التنميط من أهم المتطلبات وأكثرها خصوصية<sup>(١٠)</sup> ويبدو أن معظم الدراسات الحالية تنمط المجتمعات الى شمال وجنوب وإلى مصنع وغير مصنع - وإلى تقليدي وعصري - وإلى نام. وسائر في طريق النمو وسلطوي وديمقراطي الى غير ذلك من التصنيفات الشائعة . الا أن السؤال المطروح هو : هل من الممكن أن نتجاوز هذه التنميطات التي مردها في نهاية الامر مقارنة مع البلاد الغربية التي انطلقت منها حركة البحث الاجتماعي في العهد الحديث ؟ لماذا يبقى البحث مقصورا على ثنائية الغرب وبقية المجتمعات الاخرى ؟ لا بد من تجاوز هذا الحصر بما يعني بالنسبة للبلاد العربية ضرورة نقل محور البحوث ومركز الثقل المنهجي من معايير دخيلة الى معايير ذاتية تأخذ بعين الاعتبار العناصر الموضوعية المكونة للمجتمعات العربية . وتجديد فهم المجتمعات العربية لا يمكن أن يتم الا باعادة النظر في التنميطات التقليدية لينطلق من معايير ذاتية ثابتة أخرى مستقاة من واقع العرب ذاتهم وبما تفرضه عليهم ظروف الحياة ماضيا وحاضرا ومستقبلا . واعادة التمحور هذه عملية ضرورية ومنهجية جريئة لا بد منها ان أردنا الخروج من النظرة التحليلية المألوفة والتي تركزنا بين مسلك التقليد الماضوي السليمي والتعزق الحضاري والاستلاب المنسوب للحداثة - بل الموضوعية في البحث تقتضي ان نضع التجمعات العربية في صلب جدلياتها التاريخية وفي إطارها الحقيقي المتجدد المتكبر الذي يجعلها تتعامل بشئ صور التعامل : الحافظ منها والمثقل المحنط ، والبدع الخلاق .

وهذا التنميط المبني على المقارنات الموضوعية الدقيقة لا بد أن يكون خاضعا الى ما هو أساسي وثابت في الحضارة العربية المعاصرة : علاقة الفرد بالمجموعة وبناء الشخصية الجماعية وتنشئة الافراد ومقدار ضغط القيم والتكامل العضوي لقطاعات النشاط - وينبغي ايضا أن يأخذ هذا التنميط بعين الاعتبار جملة المتجدات التاريخية وخصوصيات الاطر الطبيعية والاقتصادية والتنظيمية والسياسية محليا وجهويا ودوليا - اذ من البديهي ان الوضع الاجتماعي يختلف حسب كثافة السكان وشمع الموارد المالية والبعد الجغرافي عن المراكز السياسية وقوة الضغوط الخارجية والمكانة في الاقتصاد العالمي .

هذه اعتبارات سريعة جدًا ذكرنا بها فقط لنثير الانتباه الى أهمية طريقة البحث المقارن التي نرى فيها منهجية سليمة جديرة بان تعطي في الظروف الراهنة دفعا جديدا لبحوثنا الاجتماعية العربية حتى نخرج من العقم الذي تردت فيه بعض جامعاتنا وحتى نقبل الوضع فنساهم في فهم الذات ونعين اصحاب القرار على افراز احسن الاختيارات وننتج كذلك صورة جديدة أو على الأقل معدلة وأكثر اتصافا وواقعية مما تعطينا عنها عديد الدراسات الحالية وليست الحياة الاجتماعية في آخر الامر سوى « معادلة » نهائية شاملة ضخمة لكل ما يجري على سطحها .

— Karl W. Deutsche. La theorie des systemes et la Recher che comparative. Revue Internationale de Sciences Sociales n°103-1985

— E.A. Lialas. La comparalson internationale comme methode de validation en Sciences Sociales.

وإذا أعطينا لكل هذه الاعتبارات ما ينبغي من الاهتمام فلا بد من أن نستنتج أن الأمة العربية « عتقودية » الشكل متنوعة السمات متفرعة الأساليب ولكنها متجانسة النفس أحادية الروح لأنها تتجاهه بأسلحة متنوعة لتحديات هي في نهاية الامر ومهما اختلفت في الشكل وفي الظروف فانها تعيش مشاكل جوهرية مصيرية وبالتالي موحدة وموحدة تساهم بدورها في نحت تلك « المعادلة » الاجتماعية .

تجهيد المناهجيات في العلوم الاجتماعية أخذناه في مستويين بيننا لان التطورات الحالية تجري على الصعيد العالمي وتجري كذلك على الصعيد القومي العربي - ولفتنا الانتباه الى الحذقة واسعة النطاق التي جعلت المناهجية تغنم المكاسب التي حققها إتحام الرياضيات والاحصائيات والاعلامية في صلبها ورأينا أن التفنن في جمع المعطيات وفي تدقيقها وفي تخزينها في بنوك ترتفع طاقتها الحاسوبية يوما بعد يوم . ولفتنا النظر ايضا الى واقع العلوم الاجتماعية في الوطن العربي وما يترتب عنه من مشاكل خاصة تتعلق بمعالجة قضايا التنمية والسيطرة على التغير الاجتماعي مما يفرض تفرغ المناهجيات الى مسالك تتماشى ومتطلبات الاهداف المتبعة .

وبطبيعة الحال ما يجري على ساحة البحث الاجتماعي العربي ينصب في المخزون العالمي فهي تمثل المساهمة العربية لبسط مشاكل العصر كلها واكدنا على ان الذي يعوزنا هو الربط الافقي بين البلاد العربية التي يرتبط كل منها بصفة اسرع واسهل مع البلاد الغربية فلا تقارن أوضاعها الا بالرجوع الى التجارب الغربية ولذا أكدنا أهمية المناهجية المقارنة على الا يفهم ذلك كغاية في ذات نفسها ولكن كأداة للفهم المشترك يرمي في نهاية الامر الى فهم الانسان والى خدمته أينما كان .

وان التامل في حاضر العلوم الاجتماعية يلاحظ انها تتأثر بخمسة تسؤلات مصيرية كبرى .

١ - التشكيك المعمم على نطاق واسع في قيمة الايديولوجيات الكلية التي كان لها دورها الفعّال في دفع العلوم الاجتماعية الى الامام - لا الماركسية ولا البنوية ولا الدركايمية ولا الفيبيرية تتمتع الآن بسمعة طيبة - ففضل هذه النظريات على العلوم الاجتماعية لا يمحى ذلك أن آلاف الدراسات مدينة لها بشيء ما ان كبيرا فيسيرا . الا أن الاحلام العريضة التي فتحتها أمانا لم تتحقق إلا جزئيا وبصفة هشّة ، أضف الى ذلك أن المجتمعات تطورت في اتجاهات متباينة عن العقائد السائدة في أوساط الاجتماعيين ان لم تكن مناقضة لها تمام التناقض . وربما كانت كلمة « افلاس » هنا مبالغا فيها أو في غير محلها ، الا أنه لم يبق احد ينتظر من كبريات النظريات ان تساهم بصفة ايجابية في الغفر بالبحوث الاجتماعية - فطلت هذه تبحر عن مراجع أخرى لتنتير السبيل أمامها . وواضح ايضا أن الدراسات الميدانية التجريبية في حاجة الى توجيهات تسير على هديها . . . والسؤال الملح يتعلق بكيفية تعمير الفراغ الحاصل .

٢ - والسؤال الثاني ناجم عن تعدد مصادر الدراسات الاجتماعية فحتى الستينات كان الخطاب الاجتماعي يصاغ في بعض العواصم بالبلاد النامية وكان أيضا اختصاصا لعدد قليل من الجامعات ومؤسسات البحث والدراسات أما اليوم فالتأثيرات تزداد وتوسعا أفقيا وتوسعا عموديا لمصادر الدراسات . فمن ناحية اخذت جميع الدول تتحمل مسؤولياتها في مختلف مجالات البحث العلمي بل أصبحت تعتبر البحث الاجتماعي عنصرا من عناصر السيادة القومية . وعمّت

القناعة ان البحث الاجتماعي لا يمكن أن يتم عن طريق الانابة وان كانت الاغلبية الساحقة للدراسات الاجتماعية لا تزال تنتج في امريكا الشمالية وفي اوروپا فان دراسات، هامة - وهامة جدا - صدرت عن الهند والبرازيل واليابان وكوريا ونيجيروا وطبعا من مختلف الدول العربية .

والى جانب هذا التوسع في رقعة مصدر الدراسات نلاحظ ان عديد المجموعات المحلية والاقليمية خرجت من صمتها العلمي ودخلت في المساهمات الفعلية ولئن كانت هذه المساهمات لا تزال متلعة محتمة فانها تمثل بمجود وجودها إعادة النظر لما كان يصدر من أحكام ضمنية في الدراسات السابقة . ويمكن أن نقول ان البحوث الاجتماعية سترکز في السنوات القادمة أكثر فأكثر على الحوار الضروري بين الملاحظين الخارجيين والدايرين من الدأخل - وقد لفتنا النظر فيما سبق الى الجدديد الجاري في اطار منهجية المشاركة الذاتية<sup>١٠</sup>، تزايد عدد الدراسات الاجتماعية التي تلجأ الى تحليل المحتوى أو الى استقصاء الواقع عن طريق المعاشة من الدأخل . ولعل البحوث الانثروبولوجية الثقافية في مقدمة هذا الاتجاه .

٣ - القضية الثالثة تتعلق بالمنافسة التي تنجر عن دخول أجهزة الاعلام الجماهيرية في محاولة تحليل الاوضاع الاجتماعية وتغطيتها ، ذلك أن هذه الوسائل وإن كانت تمثل واقعا اجتماعيا فانها تنقلب من حين لآخر لوسائل يتم عن طريقها الوعي بالمشاكل القائمة وتحسس الجماهير عن طريقها بالافاق المفتوحة أمامها أضف الى ذلك أنها اخذت أكثر فأكثر تبادر بالقيام بدراسات بحوث اجتماعية ويسر للآراء ومن أجل ذلك لم يبق الباحث أمام وضع اجتماعي « غام » بكم يفتح لأول مرة بل يكون الواقع قد مرّت عليه تجارب ليست دائما مثالا للبراءة فتوجه وسائل الاعلام البعض من الواقع وتشوشه أو تضفي عليه صبغة ما : صبغة الرفض أو المطلبية أو صبغة التثبث والتمسك - إضافة الى مختلف دواعي التغير الذي تبث تلك الوسائل ضمنا أو جهرا في طيات ما تنقله من تصورات ورموز وشعارات .

٤ - أضف الى ذلك ايضا الجدل الجاري بين الباحثين أنفسهم حول المنهجيات التي لم تبق محل تسليم وتصديق الا بصفة نسبية ، ذلك أن التوسع الباهر الذي شهدته العلوم الاجتماعية وأخرجها من حيز الجامعات وأقمها في مناطق لم تكن تلعب دورا فيها مثل الدواوين الحكومية والمؤسسات العامة والخاصة والبنوك والشركات والبلديات والنقابات والتنظيمات المهنية التي أصبحت تفضلع بشيء من المسؤولية في البحث وتوجهه وتطرح عديد المشاكل الميدانية المعنية بل في بعض الحالات تقوم مباشرة بها أو تكون لها مكاتب دراسات خاصة الا أن هذا النوع من طلب النجدة ينقلب أحيانا الى عمليات تبرير ذاتي وملاعبة مع الواقع ... والأهداف هنا والمنهجيات المطروعة لها تجعل البحوث توظف الى سن سياسات مجتمعية محدودة - الى حدّ اننا أصبحنا نفرّق اصلا بين البحوث « الاجتماعية » والبحوث « المجتمعية » . والمنهجيات بدورها تتأثر طبعا بذلك - ذلك أن الفرضيات التي تنطلق منها البحوث في تلك الصورة والاشكاليات أصبحت من تزويد الادارة وأصحاب القرار . والاعتبارات النظرية أقل ما تكون عندهم من الاهمية دون ان يعي ذلك غيابها التام ، بل آلت المنهجيات الى مجرد البحث عن تناغم ممكن بين الاهداف المتبعة وقدرة الواقع على تقبلها ونوعية القرارات المرجو اتخاذها ... وقد ينقلب البحث الى المجاملات ...

ولعل هذا الذي جعل مناهجية اللعب والمشاهد تحتل المكانة الفائقة التي نراها لانها تترك لاصحاب القرار اكثر عدد من فرص الاختيار حسب فرضيات معينة ونلاحظ هكذا انتقال نقاط التشديد من نوعية في طرح المشاكل الى نوعية أخرى . ففي حين كان علم الاجتماع يبحث في التضامن الاجتماعي على الطريقة الدركاينية أو الاسرة أو التربية أصبحت بحوث هامة تشدد على المؤسسات الراعية للضمان الاجتماعي والتعاون والتأمين حسب اصناف المجتمع من اجراء ويطالين وشيوخ وأرامل ومعالين على المعاش ومهاجرين وغيرهم - ذلك أن هذه البحوث العلمية من النوع المعلي القابل للتطبيق السياسي هي التي تسن على ضوئها السياسات المجتمعية - والجدال قائم بين أهل الذكر ويدعي بعض المتطرفين منهم أن هذه المناهجيات تمثل تنكرا للمناهجيات الموضوعية العلمية لانها تحمل في طياتها اختيارا جوهريا يتمثل في نقل القرارات الخاصة باجراء البحث من الباحث الى المتتبع به والحارس على اجرائه فتتغلب أهداف السلطة الساهرة على البحث والدفاع الى اليه وتصحب معيارا لنجاعة البحث ولجدواه بكل معاني الكلمة ماديا وأديبا وثقافيا وسياسيا .

٥ - ثم ان تدريس العلوم الاجتماعية - والتوسع البالغ فيه وخاصة في علمي الاجتماع والنفس - أحدث مشاكل اخرى اذ واكبه نقل المناهجيات من طور الوسائل المبتكرة لفهم مشاكل ما الى صناعة وحرقة تكريس الآلية والتكرار - فأصبحت المناهجيات صنفين : صنف يوكل الى الباحثين الاكاديميين الذين يواكبون تطور البحوث نظريا وميدانيا ويعملون من تلك المناهجيات خلقا مستمرا وابتكار متواصلا للتقدم في فهم القضايا المطروحة وذلك بتوظيف ما أمكن من طرق يستقونها من شتى قطاعات المعرفة وعلى هؤلاء يركز التقدم العلمي ، وصنف آخر يكتفي بالقيام ببحوث حسب المناهجيات الناجحة أو المألوفة . وسير الآراء كما يجري به العمل في الولايات المتحدة أو اوروبا أحسن مثال لذلك ، فالملطوب هنا من المناهجيات أن تتوصل في أقرب الأجل وبأقل تكلفة الى نتيجة ما ولو كانت تقريبية فنتخلص المناهجية هنا الى مجرد وصفة ونلاحظ ان تدريس علوم الاجتماع انتقل في أكثر من حالة الى تلقين آلي لجملة من العمليات وبعض التفسيرات النظرية الموابكة لها فانهدرت بهذه الطريقة من مستوى المناهجية الى مستوى التقانة المطبقة .

أضف الى هذه العوامل تحديات أخرى تعود أصلا الى تفهقر فكرة الشمول في البحث وأهمية تحديد مناطق المعرفة الراجع كل منها الى اختصاص معين والاهتمام المتزايد بالتأويل الاجتماعي لمستنتجات البحوث وهذه مشاكل أساسية طالما غضضنا عنها النظر ورجعت تطفو على سطح الاهتمامات المباشرة مما جعلنا اليوم نشعر بحاجة أكيدة ماسة لتقييم شامل لجميع المناهجيات الاجتماعية بعين نقدية تراجع مبادئ العلوم الاجتماعية وتعيد النظر في أحوالها المنطقية في اطار تصور شامل لها .

وهذه الاتجاهات الجديدة تعيد الى الأذهان حقيقة كنا تناسيناها وهي أن العلوم - والعلوم الاجتماعية على وجه الخصوص - في حالة ذهاب وأباب بين النظر والواقع . والمناهجية ليست في نهاية الامر الا الطريق الرابطة بين مشاكل الواقع وتصور الباحثين والعلماء .



« الجسم لا يبدأ بالحركة أو يكف عنها من تلقاء نفسه » : العالم الإسلامي ابن سينا ( ٩٨٠ - ١٠٣٧ ) م .

« عندما نهتم بالعلماء العظماء وحياتهم نستطيع أن نتحمل العلوم . لكن عندما نتبع تطور الأفكار ، تصبح العلوم ساجرة حقاً » : الفيزيائي البريطاني ماكسويل ( ١٨٣١ - ١٨٧٩ ) م .

#### المقدمة :

تقدم في الصفحات التالية عرضاً لتطور الأفكار الفيزيائية منذ نيوتن ( وما قبل قليلاً ) إلى أينشتاين ( وما بعد ) . وقد كان هدفنا الأول هو متابعة الأفكار وتطوراتها عبر الزمن من عالم لآخر - من بدايتها منذ قرون مضت إلى آخر تطوراتها المعروفة حالياً . فالأفكار كالأشخاص لا تبدأ كبيرة ، بل تبدأ صغيرة وغامضة وضعيفة . لكن ، مع مرور الزمن والتغذية المناسبة والتطوير بواسطة العقول العظيمة ، تنمو الفكرة وتكبر وتنضج وتقدم عطاءاتها الكثيرة في خدمة العلم والإنسان .

ولم نكتف هنا بعرض الأفكار وترباطاتها ، وهو أمر هام بالطبع ، ولكننا حاولنا أيضاً إعطاء ملاحظات مفيدة عن حياة العلماء ، الذين شاركوا في تطوير هذا العلم الكبير الواسع . فمن المعروف ، أنه لا يمكن فصل عمل العالم عن حياته تماماً . إن أحداث حياته تؤثر في إنتاجه العلمي ، كما يظهر مراراً في عرضنا .

نبدأ العرض بالقرن السادس عشر ، عصر النهضة ، حيث نتعرض لنماذج ( كوبرنيكوس ) و ( كيبلر ) عن حركة الأرض والكواكب في النظام الشمسي ، بعد ذلك نتطرق لأعمال ( غاليليو )<sup>(١)</sup> في

**سيرة الفيزياء على الحبل المشدود**  
**بين النظرية والتجربة**  
**(من نيوتن إلى أينشتاين وما بعد)**  
**محمد علي بعر**

(١) في هذا ما نستعمل حرف (خ) ، أي (خون) لتمثيل لفظ الحرف (K) في اللغات الغربية وليس هناك التباس في ذلك ، إذ أن هذه اللغات لا تحتوي عادة على لفظ يمثل حرف (خون) في لغتنا العربية .

الميكانيك وحركة الاجسام الساقطة . استطاع (غاليليو) بابحاثه وعرض هذه الابحاث على الرأي العام بطريقة منطقية وشيقة تحفيز الفيزياء الى حد كبير من هيمنة الافكار القديمة الخاطئة التي دعمتها الكنيسة في مجال الفلك والفيزياء .

ثم نتابع العرض في القرن السابع عشر ، عصر الازدهار الفيزيائي الأول - عصر نيوتن . نعرض قوانين نيوتن المعروفة في الميكانيك والثقالة . نتيجة هذه القوانين ، التي لا تزال تستخدم في معالجة حركة الاجسام على المستوى العياني (macroscopic) حتى يومنا هذا ، استطاع هذا الفيزيائي العظيم أن يفسر سقوط الاجسام على الأرض وحركة القمر والكواكب في السماء . تقدم ايضا نظرية نيوتن عن الضوء ، وهي النظرية الجسيمية ، كما تقدم نظرية (هاينغز) الضوئية ، وهي النظرية الموجية . في هذه الحالة يتغلب الأخير على الأول .

في القرن التالي ، الثامن عشر ، تشهد الفيزياء ركودا عاما ، يتسم بالابتعاد عن الطبيعة الى حد ما والتركيز على المعالجات الفيزيائية الرياضية . لكن (كولومب) يكتشف هنا قانون التربيع العكسي حول التفاعل بين الشحنات الكهربائية .

وفي القرن التاسع عشر تتمتع الفيزياء من جديد (بعد فترة الهضم والاسترخاء التي سادت في القرن السابق) . ففي مجال الحرارة والغازات ، تؤدي التطورات الى مبدأ انحفاظ الطاقة (هيلمهولتز) والنظرية الحركية الاحصائية للغازات (ول وماكسويل) ، كما تنتصر النظرية الموجية للضوء (يونغ وفرينيل) وتحدد سرعته .

ويبدأ في هذا القرن علم الاطيف الذرية (كيركوف) ، الذي أدى فيما بعد الى اكتشاف بنية الذرة . وفي هذا القرن ايضا ، توحدت الكهرباء والمغناطيسية في مجال واحد هو الكهربية ، وذلك على ايدي (أمبير) و(فاراداي) بصورة خاصة . كما أدخل (ماكسويل) الضوء ضمن هذا المجال (الكهربية) ايضا .

في القرن العشرين (وأواخر التاسع عشر) تؤدي الابحاث في اطيف إشعاعات السطوح السوداء الى فرضية (بلانك) حول تكميم الاشعاع الضوئي . هذا العمل يترسخ في نموذج (آينشتاين) الفوتوني عن هذا الاشعاع . يقوم (تومسون) ايضا باكتشاف الالكترون ، كما يبدأ رذرفورد ويوهر بتحديد نموذج لبنة الذرة الهيدروجينية والذرات الاخرى . هذا النموذج يتطور تدريجيا الى نظرية ميكانيك الكم والميكانيك الموجي للجسيمات الدقيقة على ايدي دي بروجلي ، وشرودينغر ، وهايزنبرغ ، وديراك ، وباولي .

ايضا تكتشف النواة الذرية (قلب الذرة) وإشعاعاتها وتفاعلاتها المختلفة - على ايدي (بيكريل) و(آل كيوري) و(رذرفورد) ، بصورة خاصة . وتوضح البنية النووية للنوى المختلفة ، على انها تشكيل متوازن الى حد ما من البروتونات والنيوترونات . هذه التطورات تؤدي الى بناء المفاعل النووي (لانتاج الطاقة) بجهود (فريمي) ، وايضا الى تفجير القنبلة النووية الاولى في التاريخ .

بعد ذلك ، تقدم بعض الأفكار الرئيسية في نظرية النسبية . هذه النظرية العجيبة الغريبة ( آينشتاين ، ١٩٠٥ ) تؤدي إلى تعديلات في مفاهيمنا الأساسية ، كالزمن والطول والكتلة والطاقة ، فليس هناك كميات مطلقة ، بل إن النتائج نسبية تعتمد على سرعة الراصد .

وفي نهاية العرض ، نعطي لمحة عن بعض الأنشطة الحديثة في مجالات الجزيئات والجوامد التي تشكل الهيكل الأساسي في فهمنا الحاضر للمادة وسلوكها . كما تقدم عرضاً موجزاً لموضوع الجسيمات الأساسية في الفيزياء ، التي تشكل « القطع » الأساسية في بنية الجسيمات الحديثة التي نشاهدها ، هذا العرض يقودنا إلى جسيم ( الكوارك ) الغريب حقاً . وفي النهاية ، نتعرض لموضوع المنهجية الفيزيائية ، وهي الطريقة المثبتة للتوصل إلى القوانين الفيزيائية المختلفة .

#### ١ - القرن السادس عشر - بداية عصر النهضة العلمية :

بدأت النهضة العلمية والفنية في القرن السادس عشر ، إذ حدث في هذا القرن أن بدأ العلماء والمفكرون الأوروبيون بالتحور من تعاليم الكنيسة الكاثوليكية المتشددة وبالتقرب من الطبيعة ، ومحاولة فهم أسرارها بدون أفكار وشروط مسبقة . إنها بداية الانفتاح الفكري .

عاش في هذا القرن بعض عمالقة الفكر والفن من أمثال الفنان - المخترع ( ليوناردو دافينشي ) والفنان الموهوب ( مايكل أنجلو ) . وفي العلوم والفلك كان هناك ( كوبر نيكوس ) و ( كيبلر ) وأخيراً الفيزيائي الفلكي ( غاليليو ) . سترسم فيما يلي الخطوط العريضة للأنشطة الفلكية والفيزيائية - التي تحققت خلال هذا القرن .

#### ١ - ١ : الفلك - نموذج ( كوبر نيكوس ) وقوانين ( كيبلر ) :

كان الفلك يخصص في ذلك الوقت بصورة رئيسية بدراسة حركة الأرض والشمس والكواكب المعروفة عندئذ ، وهي المجموعة التي نسميها الآن بالنظام الشمسي وكانت النظرية السائدة عندئذ هي ( نموذج المركز الأرضي ) ، وهي نظرية تعود في أصلها إلى العلماء اليونانيين القدماء - وحسب هذا النموذج ، فإن الأرض ثابتة في مكانها ، في موقع ما في الفضاء ، وتدور حولها الشمس والكواكب المرصودة . وليس هنا المكان المناسب للتوسع في تفاصيل هذا النموذج ، لكنه استطاع أن يقدم تفسيراً لبعض الظواهر المعروفة ، مثل حركة الشمس اليومية ودوران القبة السماوية في الليل وغيرها .

لكن هذا النموذج بدا غير مقنع من عدة جوانب . فمن الوجهة البديهية الحسية ، كان يصعب التصديق بأن الشمس الضخمة ، العملاقة هي التي تدور حول الأرض الصغيرة مع أن المنطق الحسي يوحى بعكس ذلك ومن ناحية فنية محضة ، فإن النموذج أعطى تفسيرات وشروحات معقدة جداً لحركة الكواكب . ففي هذا النموذج ، لم تظهر أية منهجية واضحة يقبلها العقل الإنساني ، في عصر الانفتاح ، لحركة هذه الكواكب .

قام الفلكي البولندي - الألماني نيكولاس كوبر نيكوس (١٤٧٣ - ١٥٤٣) بتقديم نموذج بديل للنظام الشمسي . النموذج الجديد يدعى «نموذج المركز الشمسي» ، وفيه يفترض أن الشمس ثابتة . في موقع ما في الفضاء ، وأن الأرض والكواكب الأخرى تدور في مدارات (دائرية) مختلفة حول الشمس وقال (كوبر نيكوس) بأن الأرض كروية الشكل وتدور حول محورها في نفس الوقت الذي تدور فيه الشمس . وبهذا استطاع أن يفسر ، ليس فقط حركة الشمس اليومية ، بل أيضا الحركات الاهتزازية<sup>(١)</sup> الظاهرية للكواكب وأسباب الفصول والمواسم السنوية . إن هذه الحركات الاهتزازية ، حسب (كوبر نيكوس) ، هي ظاهرة فقط وليست حقيقية ، وتعود الى أننا نشاهد ونرصد هذه الأجسام من أرض متحركة . إن حركة الأرض المدارية حول الشمس تجعل حركة الكواكب ، البسيطة في الأصل ، تبدو معقدة حقا .

النموذج الذي طرحه (كوبر نيكوس) قدم الإطار الفكري والفلسفي لطريقة جديدة في معالجة النظام الشمسي . لكن النموذج كانت تقصه الصيغة الرياضية الكمية . هذا النقص قام بتعويضه الفلكي (كيبلر) الذي عاش في الفترة (١٥٧١ - ١٦٣٠) . عمل (كيبلر) لفترة كمساعد للفلكي التجريبي الدانماركي (تايكوبراهي) ، الذي قام برصودات تفصيلية ودقيقة عن حركات الكواكب . ولم يكن (كيبلر) يحب القيام بالتجارب بنفسه ، بل كان يحب الرياضيات بما فيها من أشكال هندسية وأرقام ونظريات .

عكف كيبلر على دراسة نتائج براهي المسجلة عن حركة الكواكب ، وخصوصا كوكب (المريخ) ، وعلى محاولة تفسير هذه الحركات على أساس نموذج (كوبر نيكوس) الذي كان (كيبلر) قد درسه بالتفصيل . وبعد سنوات طويلة من المحاولات استطاع (كيبلر) ، بداية من عام (١٦٠٩) ، أن يعطي الصيغة الرياضية التي تعبر عن حركة الكواكب . هذه هي قوانين (كيبلر) الثلاثة :

الأول - كل كوكب يدور حول الشمس في مدار هو قطع ناقص ، وتقع الشمس في إحدى بؤرتي هذا القطع .

الثاني - نصف القطر الذي يصل الشمس بالكوكب ويدور مع الكوكب ، يغطي مساحات متساوية في أزمنة متساوية .

الثالث - بمقارنة الكواكب مع بعضها البعض ، فإن مربع الدور (الزمن الدوري) لحركة الكوكب يتناسب طرذا مع مكعب نصف المحور الرئيسي لمدار هذا الكوكب .

هذه القوانين الثلاثة أقيمت ، مع مرور الزمن ، معظم الفلكيين في تلك الفترة بصحة النموذج الجديد ، وأدت الى قلب النموذج اليوناني القديم . لكن محاولة تعميم هذه النتائج الى أوساط الرأي العام أدت الى صراعات مريرة مع الكنيسة استمرت لقرون عديدة .

(٢) - الحركة الاهتزازية تعني التغير الدوري في بعد الكواكب عن الأرض ، إذ يتبعد الكوكب عن الأرض أحيانا ثم يعود ليقرب منها ، وهكذا بشكل دوري .

## ١ - ٢ : الميكانيك - (غاليليو) وحركة الأجسام الساقطة :

لم يتطور علم الميكانيك كثيرا منذ زمن العالم اليوناني أرخميدس وحتى القرن السادس عشر لكن هذا القرن شهد اهتمامات عديدة في علم (الإستاتيكا) أو علم التوازن وفي علم الديناميك (الحركة). لقد جرت هناك دراسات عن الحركة وعن القوى التي تسببها، وعن الطريقة التي تعالج بها القوى المتعددة.

ويمكن أن نحدد بداية علم الميكانيك الحديث بأعمال الفيزيائي العظيم الراحل غاليليو غاليلي الذي عاش في الفترة (١٥٦٤ - ١٦٤٢) - نفس فترة كيبلر تقريبا. درس غاليليو الطب، ثم تحول بعد ذلك إلى دراسة الرياضيات والفيزياء. بعد تخرجه، عمل غاليليو أستاذا في عدة جامعات إيطالية، منها جامعات (بيزا) و (فلورنس) و (بادوا).

كان غاليليو من أنصار الأقوياء لنموذج كوبرنيكوس عن النظام الشمسي. وبنى تلسكوبا بسيطا (كان الأول من نوعه في إيطاليا) لتضخيم صور الأجسام البعيدة. ووظف هذا الجهاز لمشاهدة سطح القمر، حيث اكتشف الجبال والحفر الموجودة على السطح، كما رصد الكوكب الضخم، المشتري، واكتشف وجود عدة أقمار تدور حوله. ورصد سطح الشمس، من خلال الجهاز، حيث اكتشف وجود البقع الشمسية هناك.

وفي الميكانيك، قام غاليليو بأعمال هامة، شكلت حجر الأساس لدراسات وتطورات لاحقة. نذكر منها ما يلي :

الأجسام الساقطة الحرة : برهن غاليليو على أن الأجسام الساقطة (من برج عال، مثلا) تكتسب نفس السرعة، بغض النظر عن أوزانها، مع تجاهل تأثير الهواء. واستنتج أن الأجسام جميعها تتسارع نحو الأسفل بنفس المقدار. ويبدو أن (غاليليو) قد أعاد هذا التجربة مرارا من برج (بيزا) المائل، وأمام حشد من أساتذة الجامعة وطلبتها، وذلك من أجل كسب المعركة ضد معارضيهِ العديدين.<sup>(٣)</sup>

الحركة ذات التسارع المتناقص : قام (غاليليو) بتجارب عديدة على حركة الأجسام على السطوح المائلة، حيث يكون التسارع (العجلة) متناقصا. وأثبت أن المسافة التي يقطعها الجسم تتناسب طرديا مع مربع الزمن الذي ينقضي منذ بداية التجربة.

حركة القذائف : كان غاليليو أول من أثبت أن المسار الذي تأخذه قذيفة (projectile) هو على شكل قطع مكافئ (parabola). لقد توصل إلى هذه النتيجة باعتبار أن الحركة هي تراكم (Superposition) بين حركتين بسيطتين : حركة منتظمة في الاتجاه الأفقي، وحركة سقوط حر في الاتجاه الشاقولي (الرأسي).

حركة النواس : لقد لفنت هذه الحركة انتباه (غاليليو) في وقت مبكر من حياته ، عندما كان يصلي في الكاتيدراية في مدينة (بيزا) . لقد لاحظ أن المصباح الكبير المعلق في السقف كان يضي في حركة اهتزازية ، بعد أن يضاه ويترك حرا . وقام بقياس دور الحركة بواسطة « الساعة » الطبيعية الموجودة معه ، أي نبضات قلبه . وجد (غاليليو) أن الدور لا يتغير حتى عندما تبدأ الحركة بالتلاشي والحمود وتقل سعة الاهتزاز . وبرهن أيضا على أن الدور لا يعتمد على الوزن ، وأن (الدور) يتناسب مع الجذر التربيعي لطول النواس . هذه الأفكار طورت بعد ذلك بسنوات ، من قبل العالم الهولندي (هاينغز) ، في صنع ساعة نواسية لقيت قبولا واسعا كأول أداة يمكن الاعتماد عليها لقياس الزمن .

إن معظم أفكار ودراسات وأبحاث (غاليليو) في الميكانيك ظهرت في كتابه التاريخي المعروف « عن علمين جديدين On Two New Sciences » . هذا الكتاب نُشر في هولندا ، وليس في إيطاليا ، في عام (١٦٣٨) ، أي قبل وفاته بسنوات قليلة . ويعتبر هذا الكتاب بحق من أعظم وأهم أعماله العلمية . وإلى (غاليليو) يعود الفضل بالإصرار دوما على إجراء التجارب لاختبار النظريات والأفكار . لم يكن يكتفي ، مثل أسلافه ، بالاعتدال على النتائج الفكرية (النظرية) فقط . كما أنه لعب دورا كبيرا في تحرير العلوم الطبيعية من الهيمنة التي فرضها العلماء اليونانيون القدامى ، وخصوصا أرسطو ، والتي أبدتها الكنيسة بقوة في ذلك الوقت . وقد تعرضت آراء غاليليو الجديدة ، وبخاصة ما يتعلق منها بالأمور الفلكية للكثير من النقد والمحاکمة وحتى الاضطهاد من قبل الكنيسة .

كما كان (غاليليو) من أوائل الباحثين الذين استعملوا الطريقة الرياضية في التعبير عن النتائج الفيزيائية . لقد كان يصبر على أن الرياضيات هي اللغة المناسبة للطبيعة ، وأن الفهم الكامل للظواهر الفيزيائية يعتمد على ترجمة التجارب الوصفية إلى تعابير كمية <sup>(١)</sup>.

#### ١ - ٣ : الكهروطيسية :

يمكن القول بأن علم الكهروطيسية قد بدأ بأعمال العالم الانجليزي « ويليام جيلبرت » الذي عاش في الفترة (١٥٤٠ - ١٦٠٣) ، وهي الفترة التي عاش فيها غاليليو على وجه التقريب . درس (جيلبرت) في جامعة (كامبريدج) وعمل في البداية كطبيب ، حيث كان ناجحا جدا لدرجة أنه أصبح الطبيب الخاص للملكة .

تحولت اهتمامات جيلبرت إلى الفيزياء حيث أجرى تجارب عديدة في مجال الكهروطيسية . وفي عام (١٦٠٠) نشر كتابه الشهير « المغنطيس DeMagnete » ، الذي اشتمل على عدد كبير من الحقائق والتجارب والأفكار . قام جيلبرت بتجارب عديدة في الكهرباء وخصوصا على مادة (الكهرمان) المشحونة بطريقة الاحتكاك . وكان أول من استعمل التعابير (القوة الكهربائية) و (التجاذب الكهربائي) كما أجرى جيلبرت تجارب على الإبرة المغنطيسية

(١) - مرجع (٨) - ص ٤٤ - ٤٥

وتوجهها إلى الشمال . وكان أول من استعمل التعبير ( القطب ) فيما يخص طرف الإبرة . ثم استنتج ، بطريقة « تفكيرية » ، أن الأرض لابد أن تكون « إبرة مغناطيسية ضخمة » .

كان ( جيلبرت ) من مؤيدي نموذج كوبر نيكوس ، وحاول في كتابه أن يقدم أدلة جديدة على صحة هذا النموذج . كما لاحظ ، ربما للمرة الأولى في التاريخ ، أن الخواص المغناطيسية للأرض تعني أن هذه تلاف حقا حول محورها ، كما افترض كوبر نيكوس .

وجه جيلبرت انتقادات شديدة ولاذعة لمن سبقه من العلماء وما قاله : ( الفلاسفة الحديثون يجب أن يتجنبوا التعليم الذي يأتي من الكتب فقط ، والذي يستند فقط إلى الجدل الغروري والحدس ... على الرجال الأذكياء أن يستندوا إلى الحقائق وإلى التجربة .<sup>(٩)</sup> )

## ٢ - القرن السابع عشر :

استمر الانتعاش العلمي الذي بدأ في القرن السابق ، وشمل إنجلترا وجميع أنحاء أوروبا ، ما عدا ألمانيا التي شهدت صراعات سياسية ودينية مريرة خلال النصف الأول من هذا القرن كما شهدت إيطاليا انتكاسا في أعقاب محاکمات الكنيسة لغاليليو ، مما أدى إلى إضعاف الحركة العلمية في ذلك البلد .

ومن العلماء الذين لعبوا أدوارا رئيسية في الحركة العلمية خلال هذا القرن نذكر : توريشيلي ( إيطاليا ) ، باسكال وديكار ( فرنسا ) ، وبويل ، هوك ، هالي ، ونيوتن ( إنجلترا ) ، وأخيرا هاينز ( هولندا ) .

## ٢ - ١ الميكانيك والفلك - قوانين ( نيوتن ) في الميكانيك والثقالة ( الجاذبية ) :

حظى علم الميكانيك باهتمام بالغ بين العلماء في القرن السابع عشر . فبعد أعمال غاليليو العديدة حول حركة القذائف ، كانت هناك حاجة إلى فهم شامل لحركة الأجسام العادية بالقرب من سطح الأرض ، كما كانت هناك حاجة لفهم حركة الأجرام السماوية مثل حركة القمر حول الأرض وحركة الكواكب حول الشمس . ورغم إسهامات العلماء المتديدين في هذا الموضوع فإن الفضل الأول في تحقيق الانتصار الكبير يعود إلى العالم الانجليزي ( نيوتن ) .

عاش اسحاق نيوتن في الفترة ( ١٦٤٢ - ١٧٢٧ ) ، حيث ولد في نفس العام الذي توفي فيه غاليليو . درس نيوتن في جامعة كيمبريدج ، وكان على اطلاع تام على أعمال كيبلر وغاليليو وغيرهما . وتوصل نيوتن إلى نتائج هامة في الرياضيات والميكانيك والفلك في عام ١٦٦٦ ( أو حتى قبل ذلك ) ولكنه تأخر لسبب ما في نشر هذه النتائج أكثر من عشرين عاما ، حيث نشرت لأول مرة في كتابه الشهير « المبادئ الرياضية للفلسفة الطبيعية Principia Mathematica » في عام ١٦٨٧ . وفي هذا العمل العظيم ، قدم نيوتن قوانينه الثلاثة عن الميكانيك ، كما قدم قانونه عن التجاذب التناقلي الكوني ( Universal gravitation ) .

قوانين نيوتن الثلاثة عن الميكانيك هي الآتية :

الأول : كل جسم يحفظ بحالة السكون أو يسير في حركة منتظمة في خط مستقيم ، إلا إذا أجبر على تغيير تلك الحالة من قبل قوى مؤثرة .

الثاني : معدل التغيير في الاندفاع ( كمية الحركة momentum ) يتناسب مع القوة المؤثرة ، ويكون في اتجاه هذه القوة . (أو القوة المؤثرة على الجسم تساوي الكتلة  $\times$  التسارع) .

الثالث : رد الفعل يساوي الفعل في المقدار ويعاكسه في الاتجاه ، أي أن تأثيري جسمين على بعضهما البعض متساويان دائماً ومتعاكسان في الاتجاه .

القانون الأول يدعى أحياناً بقانون ( العطالة inertia ) إذ أنه يظهر أن الجسم يفضل أن يحفظ بحالته الطبيعية ، إلا إذا أجبر على التغيير . يبدو أن القانونين الأول والثاني كانا معروفين من قبل لغاليليو وهابنزن وغيرهما .<sup>(١)</sup> أما القانون الثالث فيعود الفضل فيه إلى نيوتن وحده إذ أن الذين سبقوه لم تكن لديهم فكرة واضحة عن هذا الموضوع ، وعن قوى التفاعل بين الأجسام .

وعلى كل حال فإن الفضل يجب أن يعطى لنيوتن للوضوح الذي وضع فيه كل هذه القوانين وبالانسجام المنطقي الموجود بين هذه القوانين ، خصوصاً وأنه أبرز الدور الواضح الذي تلعبه القوى في تغيير الحركة ، وهو المجال الذي يعرف الآن بعلم « الديناميك Dynamics » . كما أن نيوتن أبرز دور الكتلة في القانون الثاني ، حيث أن الاندفاع يساوي الكتلة  $\times$  السرعة وكان أول من وضع الفرق بين الوزن والكتلة والعلاقة بينهما ( بواسطة القانون الثاني )

إن قوانين ( نيوتن ) لا تزال تشكل المعادلات الرئيسية التي تصف حركة الأجسام العادية حتى يومنا هذا . إنها حقاً الأساس لعلم الميكانيك في فروعها المختلفة .

إضافة إلى قوانين الميكانيك ، قدم نيوتن في كتابه ما سمي بقانون التجاذب الثقالي الكوني ( Universal law of Gravitation ) . وهذا القانون في صيغته الحالية يقول الآتي : إن أي جسمين يتجاذبان فيما بينهما بقوة تتناسب طرذاً مع مضروب الكتلتين وعكساً مع مربع المسافة بين الجسمين . أي أن القوة تتناسب مع الكتلة الأولى  $\times$  الكتلة الثانية / مربع المسافة ، ويكون اتجاه هذه القوة على الخط المستقيم بين الجسمين . وتعرف هذه العلاقة بقانون التربيع العكسي .

وقد تمكن نيوتن ، بعد اكتشافه هذا القانون ، من شرح عدة ظواهر طبيعية هامة كانت مثار اهتمام العلماء في ذلك العصر . ونورد فيما يلي بعض الملاحظات حول هذا الموضوع :

(١) - مرجع (٣) - ص : (٤٧) .



١ - التسارع الجاذبي (الثقالي) عند سطح الأرض: استطاع نيوتن أن يشرح لماذا يتسارع جسم ما شاقوليا عند سطح الأرض . واستطاع باستخدام القانون الثاني وقانون التجاذب الثقالي أن يحسب قيمة التسارع الثقالي على سطح الأرض بواسطة كتلة الأرض ونصف قطرها . ووجد نفس القيمة التجريبية التي كان قد توصل إليها غاليليو وغيره سابقا (أي حوالي ٩,٨ متر/ ثانية × ثانية).

٢ - دوران القمر حول الأرض: تمكن نيوتن من إعطاء شرح واف لدوران القمر حول الأرض . الأرض تشد القمر نحوها بواسطة القوة الثقالية . وهذه القوة ضرورية لأن القمر في حركته الدائرية يتسارع باستمرار نحو الأرض بتسارع يدعى التسارع المركزي (Centripetal acceleration) . وقوة الجاذبية ضرورية لتأمين هذا التسارع كما يتطلب قانون (نيوتن) الثاني هذا التسارع المركز ، في الحركة الدائرية ، أصبح واضحا (لنيوتن) فقط بعد تفكير طويل حول الموضوع .

٣ - دوران الكواكب حول الشمس: قام نيوتن بتطبيق قانون الجاذبية والقانون الثاني على حركة الكواكب حول الشمس التي تشد الكواكب نحوها واستطاع أن يثبت رياضيا صحة جميع قوانين (كيبلر) ، بما فيها القانون الثالث ، الذي يعبر عن العلاقة بين الدور ونصف قطر المدار (انظر الجزء ١ - ١).

قال أحد مؤرخي العلوم عن عمل نيوتن في قانون الجاذبية: في اللحظة التي برهن نيوتن هذه النظرية الرائعة (التي كانت غير متوقعة) أصبحت ميكانيكية الكون واضحة وبمجرد أمامه<sup>٣٧</sup>.

لكن قانون الجاذبية ينطوي على مفهوم التأثير عن بعد (Action at a distance) فالأرض مثلا تطبق قوة على القمر حيث تنتقل القوة في الفراغ الكامل (بدون أي وسيط) ويسرعة لا نهائية . هذا المفهوم أزعج نيوتن كثيرا في وقته ، ولا يزال يزعج الكثير من الفيزيائيين حتى في يومنا هذا .

ويمكن أن نختم حديثنا عن إسهامات (نيوتن) في الميكانيك والثقالة بالآتي<sup>٣٨</sup>: رغم الإبداعية والعمق والتنوع في أعمال غاليليو وغيره من العلماء ، فإن معظمهم كان متعلقا بأنواع خاصة من الحركة . أما عمل نيوتن فيختلف عن ذلك كثيرا . إنه ينطبق على جميع الحركات وجميع الأجسام ، سواء أكانت على الأرض أم في السماء . إن عمله لا يزال جملة وتفصيلا الأساس في علم ديناميك الأجسام . إن نظرية نيوتن الشاملة في الميكانيك والفلك تعرف الآن بالتركيب النيوتوني الكبير (Great Newtonian Synthesis) .

## ٢ - الضوء والبصريات (نيوتن وهايغنز):

شهد علم الضوء والبصريات تطورات هامة خلال القرن السابع عشر . فقد اكتشف العالم الهولندي سنل (Snell) حوالي ١٦٢٢ قانون الانكسار (refraction) ، حيث ينحرف الشعاع الضوئي عند انتقاله من وسط إلى

(٣٧) - مرجع (٤) - ص: ١٥٣

(٣٨) - مرجع (٨) - ص: (٦١)

آخر . وبعد حوالي عشر سنوات أعاد العالم الفرنسي المعروف ديكارت صياغة هذا القانون ووضعه بشكل أكثر بساطة . عزاد ديكارت سبب الانحراف إلى اختلاف سرعة الضوء بين الوسطين ، وهو تفسير صحيح بصورة عامة ، رغم أن ديكارت أخطأ في التفاصيل .

كما كانت هناك عدة محاولات جادة لقياس سرعة الضوء في الفراغ ( أو الأثير كما كان يعتقد ) ، بداية من محاولات غاليليو نفسه حول هذا الموضوع . قبل ذلك ، كان الاعتقاد يسود بأن الضوء ينتقل بسرعة لا نهائية . وبعد محاولات متعثرة ، اقترح غاليليو أن سرعة الضوء يمكن قياسها من مشاهدة الأقمار التي تدور حول كوكب المشتري ، وتغير زمن انتقال الضوء منها ( الأقمار ) إلى الأرض بين مشاهدة وأخرى . وقد أجرى العالم الدانمركي « أولاف رومر » ( ١٦٤٤ - ١٧١٠ ) هذه التجربة بنجاح ، وتمكن من الوصول إلى قيمة مقبولة للسرعة حتى في هذه الأيام .

لكن التطور الأهم بخصوص الضوء تحقق على يدي العالم الهولندي الفذ ( كريستيان هاينغز ) ( ١٦٢٩ - ١٦٩٥ ) . درس هاينغز في نفس الجامعة التي كان سلفه سنل قد عمل فيها ( جامعة ليدين ، هولندا ) . وبعد أن ذاع صيته وهو لا يزال في العشرينات من عمره دعاه الملك الفرنسي لويس الرابع عشر ليقم في باريس ، حيث عاش وعمل هناك من ١٦٦٦ إلى ١٦٨١ .

درس هاينغز ، الذي عاصر نيوتن ، وبحث في مواضيع كثيرة منها الميكانيك والفلك وغيرها ، ولكنه ترك أثره الخالد في مجال الضوء : لقد وضع حجر الأساس للنظرية الموجية ( Wave theory ) للضوء . ومع أن العالم الانجليزي هو ك كان قد سبقه إلى بعض التصورات عن هذه النظرية ( عام ١٦٦٥ ) ، إلا أن هاينغز كان الأول في وضع صورة واضحة وجلية لهذه النظرية . وحسب مبدأ هاينغز فإن الضوء ينتشر في الفراغ ( الأثير ) كموجة متقلة ، مثل الموجات المائية . فالموجات الضوئية يمكن أن تنبع من مصدر الاهتزاز ، ثم تنتقل كأمواف كروية أو سطحية ، حيث أن للموجة مقدمة ( Wavefront ) واضحة في كل لحظة . ويمكن اعتبار كل نقطة من هذه المقدمة كمصدر جديد ينشر الموجات الثانوية ( موجيات ) في جميع الاتجاهات ( شكل ١ ) . وإذا قمنا بتركيب شدة ( الموجات ) الصادرة من جميع هذه المصادر الثانوية فإننا نحصل على المقدمة الجديدة للموجة وهكذا تنتقل مقدمة الموجة ويتغير شكلها من مكان إلى آخر . وبالطبع ، حسب اعتقاد هاينغز فإن المصادر الثانوية المهتزة هي الجزيئات في هذا الوسط الغريب ، أي الأثير .

وقد استطاع هاينغز ، عن طريق استخدام مبدئه هذا ، أن يشرح ظاهرة الانكسار الضوئي التي عزاها إلى اختلاف سرعات الموجات الضوئية بين الوسطين . استطاع كذلك أن يشرح ظاهرة الانكسار المزدوج ( double refraction ) في بعض الأجسام البلورية . لكن هاينغز لم يستطع أن يقدم تفسيراً للظاهرة الواضحة بأن الشعاع يسير في خط مستقيم ، على ما يبدو ، ولا ينحرف عند الزوايا ، كما هو متوقع من الموجات . كما أنه لم يستطع معالجة الألوان الضوئية ، التي كانت معروفة آنئذ ، أو ظاهرة الاستقطاب ( Polarization ) . بل إنه كان يعتقد أن الضوء موجة طولية ( Longitudinal ) ، كما هو الحال في الموجات الصوتية .

مبدأ التبريد على حيز التمدد بين مظهرية و تسرية

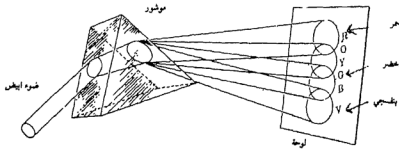


( شكل ١ )

اليسار - انعكاس وانكسار الضوء ، حسب مبدأ ( هيلمهولتز ) الموجة الساقطة تأتي من الأعلى في الوسط الخوائي وتنعكس جزئياً عند السطح الزجاجي . الموجة تنكسر جزئياً وتدخل الوسط الزجاجي حيث تسير بسرعة أقل ، ومن ثم تغير اتجاهها . الميم - صورة الانعكاس وتغير شكلها

قدم هاينز نظريته الضوئية للمرة الأولى في محاضرة أمام الجمعية العلمية الفرنسية في عام ١٦٧٨ ، حيث حضر المحاضرة العالم الألماني رومر والإيطالي كاسيني وغيرهما . وقد نشرت النظرية بالتفصيل في كتابه « بحث عن الضوء » في عام ١٧٠٤ . ورغم بعض عيوبها الواضحة ، فقد لقيت النظرية استحسانا وقبولا واسعين منذ الوهلة الأولى ، لكنها أهملت لفترة طويلة بعد ذلك بسبب معارضة نيوتن لها .

لقد بحث نيوتن في مجال الضوء في الفترة الأولى من حياته العلمية ( حوالي ١٦٦٤ ) . وقام بصقل وإعداد موشورات وعدسات من نوعيات زجاجية جيدة لإجراء التجارب عليها . وبالنسبة للموشور ، فإن الشعاع الضوئي الأبيض ( من الشمس ، مثلا ) لا ينحرف فحسب في الموشور ، بل إنه يتحلل إلى أشعة جزئية من ألوان مختلفة ومتدرجة من الأحمر إلى البنفسجي ( شكل ٢ ) هذه الظاهرة كانت معروفة قبل ذلك بزمان طويل ، لكن الآراء اختلفت في تفسيرها . أحد هذه الآراء اعتبر ، مثلا ، أن اللون الأحمر يمثل شعاعا « ثقيلًا » لا يستطيع الانحراف كثيرا ، في حين أن البنفسجي يمثل شعاعا « خفيفًا » ، ومن ثم ، فهو ينحرف بسهولة .



( شكل ٢ )

تشتت ، أو تحليل ، اللون الأبيض إلى الألوان الأساسية ، من الأحمر إلى البنفسجي وذلك بواسطة الموشور .

وقد أعطى نيوتن هذه الظاهرة التفسير الصحيح ، وهو أن اللون الأبيض ليس لونا أساسيا وإنما هو تراكب من الألوان المختلفة . وعندما يدخل الشعاع في الموشور ، فإن الألوان المختلفة تنحرف بمقادير مختلفة ، تبعا لتأثيرات الزجاج المختلفة عليها ( ظاهرة التشتت - Dispersion ) كما أجرى نيوتن التجارب على العدسات وحصل على ما يترافق بـ « حلقات نيوتن » . كما أنه أجرى تجارب أدت إلى اختراع تلسكوب الانعكاس .

أما عن طبيعة الضوء ، فقد قدم نيوتن طرحا مختلفا تماما عن طرح هاينز . لقد قدم نيوتن ما يعرف باسم النظرية الجسيمية ( Corpuscular Theory ) للضوء . وتقول هذه بأن الضوء يتألف من جسيمات ضوئية صغيرة تصدر من المصدر وتنتشر في جميع الاتجاهات . وتنتشر الجسيمات بخطوط مستقيمة ، كما هو متوقع من حركة الجسيمات . وشرح نيوتن ظاهرة الانكسار باختلاف التفاعل ( التأثير ) على الجسيمات من قبل الوسطين . فإذا كان

سيرة الفيزياء على الحبل الممتد بين النظرية والتجربة

تأثير الوسط الثاني أقوى ، فإنه يجذب الشعاع نحوه أكثر ويسبب الانحراف . كما أنه نسر بسهولة المسار الضوئي المستقيم وعدم الانحراف عند الزوايا .

لكنه وجد صعوبة كبيرة في شرح ظهور الانعكاس والانكسار ، معا بين وسطين ( الهواء والزجاج ، مثلا ) في آن واحد . فكيف تنعكس وتنكسر الجسيمات الضوئية عند السطح الفاصل في آن واحد ؟ إن الاقتراح الذي قدمه نيوتن بدا مصطنعا وغير مقنع بتاتا .

كان نيوتن على دراية كاملة بنظرية هاينتز الموجية ، لكنه استبعد لها الأسباب التي ذكرت أعلاه ( سير الشعاع في خط مستقيم ، وعدم الانحراف عند الزوايا ) هذا مع أنه كان لديه شعور قوي بأن ظاهرة الألوان وظاهرة الحفقات الضوئية التي حصل عليها كانت تؤيد بالفعل النظرية الموجية . لكن نيوتن كان يدرك أن النظرية الموجية تتطلب وجود وسط لنقل الأمواج الضوئية في الفراغ ( أي وسط الأثير ) ، وهي فكرة لم يكن مرتاحا لها .

نشر نيوتن نظريته الضوئية في مجلة علمية حوالي عام ١٦٧٠ وهي مفصلة في كتابه الشهير ( البصريات - Optics ) الذي نشر في عام ١٧٠٤ . لكن النظرية واجهت معارضة شديدة في الحال من قبل هاينتز وهوك وغيرهما . وقد ولدت هذه المعارضة شعورا بالإحباط لدى نيوتن جعله يشتكى إلى هالي وليبنز وغيرهما من الأصدقاء<sup>(٩)</sup> .

ولكن رغم المعارضة ، فإن نظرية نيوتن هي التي كان لها أن تسود خلال القرن الذي عاش فيه والقرن التالي ، وجزء من القرن التاسع عشر . وكما سنرى ، فإن النظرية الموجية شهدت بعثا جديدا في القرن التاسع عشر ، ليأتي بعده القرن العشرون ويرد بعض الاعتبار للنظرية الجسيمية .

## ٢ - ٣ : الغازات ( قانون بويل )

في عام ١٦٤٣ اقترح العالم الإيطالي « توريشيلي » أننا نعيش في أسفل « بحر عميق من الهواء » ، وقال بأن وزن هذا الهواء يطبق ضغطا علينا وعلى الأشياء من حولنا . واخترع جهازا لقياس الضغط سماه الباروميتر ، وهي كلمة يونانية تعني مقياس الضغط .

بعد ذلك قام العالم الانجليزي « روبرت بويل » ( ١٦٢٧ - ١٦٩١ ) بتجارب عديدة على الغازات حيث استطاع أن يغير الضغط باستخدام مضخة جديدة في ذلك الوقت . وفي عام ١٦٦٢ أعلن القانون المعروف باسمه ، والذي يقول إن مضروب الضغط والحجم ( لكمية من الغاز ) يبقى ثابتا ، إذا بقيت الحرارة ثابتة ، أو بكلام آخر ،

(٩) - توصل ( نيوتن ) إلى نتائج عامة في كل من مجال الميكانيك والبصريات قبل أو خلال العام (١٦٦٦) . لكنه ظهر كثيرا في نشر النتائج ( كتاب البصريات ) في عام ١٦٨٦ ، وعلى لغة صلبة ( هالي ) وكتاب ( البصريات ) نشر في عام (١٧٠٤) . ولا يزال السبب في هذا التغير غامضا إلا أنه لعل نيوتن في محادثات ساعته عنيفة مع زملائه حول الأساليب في الاكتشاف لعندما قدم نيوتن قانونه من التجاذب الثقالي لدمى زنبه هوك في الحال أنه هو المكتشف الحقيقي لهذا القانون وقد يكون من المستحيل إثبات الحقيقة في هذا الزعم إلا أن المرجح أن نيوتن ناقش هذا القانون مرارا مع هوك قبل الإعلان عنه كان هوك كذلك من المعارضين للأدعاء لنظرية نيوتن الضوئية ونتيجة هذه الخلافات ، فقد تلبس عداء طويل بين هالين المائلين الانجليزيون . ( انظر مرجع (٣) - ص : ٦٨ - ٦٩ .

إن الضغط يتناسب عكسا مع الحجم والعكس بالعكس . هكذا ، إذا مددنا كمية من الغاز إلى ضعف حجمها فإن ضغطها ينخفض إلى النصف إذا لم تتغير درجة الحرارة خلال العملية .

وقد قدم كل من « نيوتن » و« هوك » شرحا وصفيًا لهذا القانون على أساس النموذج الحركي للغازات .

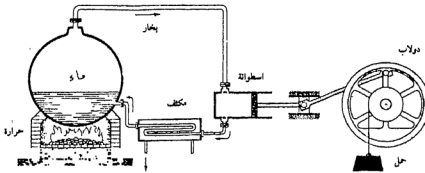
### ٣ - القرن الثامن عشر - عصر الركود

لم يحصل تقدم كبير في الفيزياء في القرن الثامن عشر ، على عكس القرن الذي سبقه والذي ضم أعمال عمالقة الفيزياء من أمثال « غاليليو » و« هاينز » و« نيوتن » . مع ذلك ففي القرن الثامن عشر حافظت الفيزياء على مكانتها السابقة إلى حد كبير ، مع حدوث شيء من التراجع في بعض المجالات .

وقد تحققت بعض المكاسب في مجال الفيزياء الرياضية في هذا القرن حيث عمل بعض العمالقة من أمثال « لابلاس » و« أويلر » و« لاغرانج » وغيرهم .

ففي مجال الميكانيك تمت معالجة قوانين نيوتن بطريقة رياضية جديدة لتأخذ صبغة عامة ومتجانسة ، تعرف باسم ( معادلات لاغرانج ) . أيضا قام « أتوود » بإجراء تجارب على نظم فيزيائية تنطوي على أثقال ويكرات ، وبذلك استطاع أن يتحكم بمقدار التسارع في النظام الفيزيائي . هذه الأعمال ، التي لا تزال نعيدها اليوم في محاضراتنا الجامعية ، كان لها أثر كبير في توضيح قوانين « نيوتن » الميكانيكية .

وفي مجال الضوء ، أهدمت النظرية الموجية تماما وسادت نظرية نيوتن الجسيمية رغم أبحاث وكتابات الفيزيائي الرياضي الشهير « أويلر » ، الذي كان يؤيد النظرية الموجية .



( شكل ٣ )

لتبيل توضيحي لعمل الآلية البخارية . الحرارة تسخن الماء وتولد بخاراً يتغلل إلى أسطوانة ، حيث يؤدي تغير ضغط ودرجة الحرارة في البخار إلى تحريك مكبس . حركة المكبس تؤدي إلى دوران دولاب يؤدي بدوره إلى رفع وخفض حل . النتيجة النهائية لهذا النظام هي تحويل الحرارة إلى شغل ميكانيكي .

وفي مجال الحرارة اخترعت موازين الحرارة (Thermometers) بأنواعها المختلفة وسلالمها المتعددة من الفيرنيايت إلى السيليزيس . كما أجرى الفنى السكوتلندى جيمس واط (١٧٣٦ - ١٨١٩) تجارب ناجحة وجديدة على الآلة البخارية ، التي لعبت دوراً أساسياً في الثورة الصناعية في أوروبا . وتعرف العلماء على موضوع الحرارة النوعية والحرارة الكامنة للمواد المختلفة . وقد ساهم في هذه التجارب الحرارية كل من العالمين الفرنسيين المشهورين أنتوان لافوازييه (١٧٤٣ - ١٧٩٤) الذي أهدم في أحداث الثورة الفرنسية ، وبير لابلاس (١٧٤٩ - ١٨٢٧) .

والمجال الوحيد الذي شهد تطوراً هاماً في هذا القرن هو مجال الكهربية . لقد كانت هناك تجارب عديدة حول شحن الأجسام بالكهرباء (ما يدعى بالكهرباء الساكنة) من قبل علماء في جميع أنحاء أوروبا . كما أجرى الكاتب والديبلوماسى الأمريكى « بينجامين فرانكلين » (١٧٠٦ - ١٧٩٠) تجارب مماثلة ، إضافة إلى تجارب أخرى عن المواسف الكهربية البرقية . وقدم بعض من هؤلاء نظريات مختلفة عن هذه « المادة » التي تعطي المواد العازلة والناقلة خواصها الكهربية لكن اتضح أنها كانت في غالبيتها أفكاراً مؤقتة لم يكتب لها البقاء طويلاً .

لكن العمل الحاسم والباقي في هذا المجال قام به العالم الفرنسي الفلد « تشارلز كولومب » (١٧٣٦ - ١٨٠٦) . درس كولومب في باريس وعمل في الجهاز الحكومي كخبير علمي ، ولكنه سرعان ما اختلف مع البيروقراطيين ، مما دفعه إلى الاتجاه نحو المجال العلمي البحت . أجرى تجارب على الكهرباء في الشعر وفي الأسلاك ، واخترع ما عرف بميزان القتل . وأثبت بتجارب دقيقة مبتكرة أن التجاذب والتنافر بين الشحنات الكهربية يخضع لقانون يمثل قانون الجاذبية بين الكتل الذي اكتشفه نيوتن ، فيما قبل « قانون التربيع العكسي » ، أي أن قوة التنافر التجاذب بين شحنتين تتناسب طردياً مع مضروب الشحنتين وعكساً مع مربع المسافة . كما برهن أن الشحنات في الفلزات تستقر في المنطقة السطحية للفلز . كان كولومب يعتقد بأن القوة الكهربية هي تأثير - عن - بعد وتنتقل في الفراغ بدون الحاجة إلى وسط مادي لنقلها . وكان يعتقد بنظرية السائلين الكهريائيين ، أي سائل للشحنات الموجبة وآخر للشحنات السالبة .

وما يذكر أن عالماً إنجليزياً ، وهو « هنرى كافينديش » ، عاش وعمل في نفس فترة كولومب تقريباً ، وقام بتجارب مشابهة لتجارب كولومب وحصل على نتائج صحيحة . لكن شخصية كافينديش الغريبة وانعزاله عن زملائه وعن الناس عامة وعدم نشره للنتائج - كل ذلك أدى إلى عدم إعطائه حقه اللازم في هذا المجال .

أما في مجال الكهرباء المتحركة (أو ما يسمى الآن التيار الكهربائي في النواقل) فإن العالم الأول في هذا المجال كان الطبيب الإيطالي « غالvani » (١٧٣٧ - ١٧٩٨) . لقد وجد بالصدفة أن عضلة رجل الضفدع عندما يوصل طرفها بمشط تؤدي إلى شرارة خفيفة وانتفاضة في العضلة . وقد تابع الفيزيائي الإيطالي « فولطا » (١٧٤٥ - ١٨٢٧) هذه التجارب ، ووسمها بما أدى في عام ١٨٠٠ إلى اختراعه للبطارية (الحلية) الأولى في التاريخ . وتتألف هذه من صفيحتين ، أحدهما من النحاس والآخرى من الزنك (التوتياء) ، منغمستين في سائل ناقل . لو وصلت هاتان الصفيحتان بسلك ، فإن البطارية تعطي التأثيرات التي كان « غالvani » قد لاحظها ، ولكن بشدة أكبر .

#### ٤ - القرن التاسع عشر

في هذا القرن استعادت الفيزياء نشاطها الذي فقدته في القرن السابق ، واستعادت الصلة بالروح التي سادت في القرن السابع عشر . وحصلت تطورات هامة جدا ، وخصوصا في نهاية القرن التاسع عشر ، مهدت للثورات الفكرية الفيزيائية التي حصلت في قرنا الحالي ، القرن العشرين .

ففي القرن التاسع عشر عادت النظرية الموجية للضوء إلى المسرح وسادت تماما مع نهاية القرن . كما جرى توحيد تام بين مجالي الضوء والكهرطيسية ، وتوحيد شبه كامل بين مجالي الكهرباء والمغناطيسية ، حتى أصبحا حقلا واحدا يعرف بموضوع الكهرباء . هذا الاتجاه التوحيدي ، الذي تابعه ( آينشتاين ) فيها بعد ، لا يزال من الدوافع الرئيسية في بحوث الفيزياء حتى يومنا هذا .

في هذا القرن أيضا دخل مفهوم هام جدا في عالم الفيزياء ، هو مفهوم الطاقة ( energy ) . كما جرى توضيح طبيعة الحرارة ( heat ) كنوع من أنواع الطاقة . ومنه تطور مبدأ حفظ الطاقة ( energy conservation ) ، الذي أدى إلى علم التيرموديناميك ، الذي يدرس العلاقات المختلفة بين الحرارة والشغل . وأدى هذا إلى تطوير الماكينة البخارية في خدمة الصناعة والإنسان .

في هذا القرن سارت النظريات والتجارب يدا بيد ، حيث عاد احترام العالم للطبيعة ، فهي المصدر الذي يجب المقارنة معه دائما ، والذي يجب استلهامه . لذلك فإن الموائع ( fluids ) الخيالية التي كانت تفترض من أجل تفسير ظواهر الحرارة والكهرباء وغيرها اندثرت ، ولم ينج إلا مفهوم الأثير ، الذي استمر حتى أوائل القرن العشرين .

وقد شاركت الدول الأوروبية عموما ، وانجلترا وفرنسا وألمانيا خصوصا ، في هذه النهضة العلمية الشاملة . ففي انجلترا ظهر مثلا يونغ وفارادى . وماكسويل وفي فرنسا استمر لاغرانج ولاپلاس وظهر فرنل وكارنو وفورييه ، وفي ألمانيا برز هيلمهولتز وغاوس وهرتز وغيرهم .

#### ٤ - ١ الحرارة وقوانين الغازات

في القرن الثامن عشر كان العلماء يعتقدون بنظرية ( المائع الحرارى - caloric ) وأن هذا المائع الخاص هو نوع من المادة ، وإن كانت مادة غريبة نوعا ما . وهكذا فإن الجسم الحار يحتوى على " كثافة " أكبر من هك المائع ، والجسم البارد يحتوى على كثافة أقل من هذا المائع . وعندما تنقل الحرارة من جسم حار إلى جسم بارد ، فإن كمية من هذا المائع تنتقل من الحار إلى البارد . هكذا كانت تشرح الحرارة وظواهرها المختلفة .

ويبدو أن أول عالم حاول أن يقلب هذه النظرية هو الأمريكي « بنجامين تومبسون » ( ١٧٥٣ - ١٨١٤ ) ، الذي عرف فيما بعد بـ ( كونت رومفورد ) . كان ( رومفورد ) ضابطا مغامرا ، وتنقل كثيرا ، من الولايات المتحدة إلى انجلترا ثم إلى النمسا ، ثم أخيرا إلى فرنسا ، حيث توفي هناك . وخلال إقامته في لندن أسس ( المعهد الملكي )



كجمعية علمية لانتشار العلوم التطبيقية ، وهي الجمعية التي لعبت دورا كبيرا في تشجيع الأنشطة العلمية في إنجلترا خلال العقود القادمة .

لاحظ ( رومفورد ) عندما كان يشرف على تثقيب المدافع في ميونخ في عام ( ١٧٩٨ ) أن الاحتكاك يولد كمية كبيرة من الحرارة . واستخدم هذه الظاهرة ، أمام حشد من الناس ، كي يسخن كميات من الماء إلى درجات حرارة مرتفعة ، تصل إلى درجة الغليان . وفكر ( رومفورد ) : من أين تأتي هذه الحرارة الكبيرة ؟ فليس هناك أي جسم ساخن في البداية يحتوي على المائع الحراري المطلوب . وتوصل بتفكير منطقي عملي إلى أن الحرارة تأتي في الأصل من الحركة ( عن طريق الاحتكاك ) ، وأن درجة الحرارة المرتفعة في الماء الحار ليست إلا مظهراً من مظاهر الحركة الداخلية في الماء نفسه . ولقي هذا التفسير تأييداً من العالمين الانجليزيين همفري ويونغ في أوائل القرن التاسع عشر ، لكن معظم الفيزيائيين في ذلك الوقت كانوا لا يزالون يعتقدون بالنظرية الماتمية القديمة .

ومن التطورات الهامة في مجال الحرارة ظهور كتاب العالم الفرنسي « جوزيف فورييه » ( ١٧٦٨ - ١٨٣٠ ) ، وعنوانه « النظرية التحليلية للحرارة » . وقد مثل نشر الكتاب في عام ١٨٢٢ حدثاً كبيراً ، حيث أعطى دفعا كبيراً لبحوث ~~الحرارة~~ الخاصة ، ولبحوث الفيزياء الرياضية بصورة عامة .

وقام ~~من~~ من العلماء الفيزيائيين والكيميائيين بدراسات عن قوانين الغازات ، وسلوك هذه الغازات مع تغير درجة الحرارة . ونذكر من هؤلاء الفرنسيين « جاك تشارلز » ( ١٧٤٦ - ١٨٢٣ ) و « جوزيف غي - لوساك » ( ١٧٧٨ - ١٨٥٠ ) والانجليزي « جون دالتون » ( ١٧٦٦ - ١٨٤٤ ) . أجرى هؤلاء العلماء ، مستقلين ، تجارب عن توسع ( تمدد ) الغازات ( بما فيها الهواء ) مع زيادة درجة الحرارة ، حيث وجدوا أن الحجم يزداد بالتناسب مع زيادة درجة الحرارة ( قانون تشارلز - غي لوساك ) . كما أجرى آخرون في هذه الفترة تجارب حول انقباض درجة الحرارة في الغازات ، حيث وجدوا أن معظم الغازات تتحول إلى سوائل في درجات منخفضة مناسبة . ومن هؤلاء نذكر الفرنسي « كيليت » والانجليزي « ديوار » ، حيث تمكن الأول من تسيلل الهيدروجين والنتروجين والهواء في عام ١٨٧٧ ، للمرة الأولى في التاريخ .

وفي القرن التاسع عشر بدأ علم جديد مثير للاهتمام ، وهو علم ( التيرموديناميك Thermodynamics ) ، أي الديناميك الحراري . ويعالج هذا الموضوع العلاقة بين الحرارة والشغل ( كمية ميكانيكية ) . وقد كانت الغاية العلمية الرئيسية للموضوع هي الاستفادة من الماكينة البخارية لتوليد شغل مفيد لحركة الانسان . وقد أسس هذا العلم على يدي العالم الفرنسي « نيكولاس كارنو » ( ١٧٩٦ - ١٨٣٢ ) . نشر كارنو كتاباً في عام ١٨٢٢ عن الموضوع حيث قدم عدداً من المفاهيم الجديدة . منها ما عرف لاحقاً بـ « ماكينة كارنو » ، التي يمكن تمثيلها بأسطوانة يوجد في نهايتها مكبس متحرك وتحتهى على غاز ذي خواص مثالية . وتعمل الماكينة بطريقة دورية حيث يضغط الغاز في درجة حرارة مرتفعة ، ثم يسمح بالتمدد والتبريد إلى درجة حرارة منخفضة يقوم خلالها بشغل معين .

استطاع «كارنو» أن يحصل على قانون صحيح يعطى كثافة هذه الماكينة المثالية في تحويل الحرارة إلى شغل ميكانيكي مفيد ويبرهن أن هذه الكثافة تمثل الحد الأقصى لكثافة أية ماكينة عملية تعمل بين درجتى الحرارة المذكورتين .

وجدير بالذكر أن كارنو ، عندما قدم أبحاثه ، كان يعتقد بنظرية المائع الحرارى . لكنه بدأ تدريجيا بالتحويل عنها والتوجه نحو النظرية الحركية للحرارة . وفي كتاباته الأخيرة حول الموضوع ، اقترب كارنو جدا من المفهوم الذي عرف فيما بعد بمفهوم الطاقة .

وقد طورت أفكار كارنو من قبل العالم الألماني «كلوزيوس» والعالمين الانجليزيين «وليام تومسون» (لورد كيلفين ، فيما بعد) ووليام رانكين ، الذين قالوا صراحة بأن الحرارة تمثل طاقة حركية في الجسيمات التي تكون الجسم .

وقد توصل ثلاثة من العلماء ، مستقلين ، إلى مبدأ حفظ الطاقة عند حوالى منتصف القرن التاسع عشر . فالعالم الألماني «روبرت ماير» (١٨١٤ - ١٨٧٨) بدأ طبييا ثم تحول تدريجيا نحو الدراسات العلمية ، وخصوصا حول تحويل الطاقة الميكانيكية إلى حرارة . لكن آراءه قوبلت بعدائية شديدة عانى منها كثيرا ، وقضى معظم سنواته الأخيرة في المرض والمعاناة الجسدية والنفسية . وقام العالم الانجليزي «جيمس جول» (١٨١٨ - ١٨٨٩) بأعمال مشابهة عن تكافؤ الطاقة الحركية والحرارة ، وأجرى تجارب (حوالى ١٨٥٠) لحساب معامل التكافؤ الميكانيكي للحرارة ، حيث وجد القيمة ٤,٢٤ جول للكالورى (السعر الحرارى) ، وهي قريبة من القيمة الحالية (٤,١٩) . كان حظ جول أفضل من حظ ماير ، حيث حظي الأول بتشجيع العالم المرموق «تومسون» ، مما أعطى مجالا أوسع لانتشار أعمال وآراء جول .

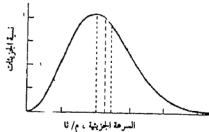
لكن مبدأ حفظ الطاقة لقى دعما مؤثرا من قبل العالم الألماني الفذ «هيرمان فون هيلمهولتز» (١٨٢١ - ١٨٩٤) . بدأ هذا عمله كطبيب ، ثم تحول إلى دراسة الطبيعة في مجالات الحرارة والصوت والضوء ، لكي يفهم بصورة أفضل وظائف أعضاء الجسم ، مثل الأذن والعين ثم تحول إلى دراسة الرياضيات لكي يفهم الظواهر الفيزيائية بطريقة كمية ودقيقة . لقد كان هيلمهولتز يمتلك ذكاءا خارقا في العمق وفي الاتساع ، مما وضعه في الصف الأول بين معاصريه في الطب والفيزياء والرياضيات . في عام ١٨٤٧ ألقى محاضرة أمام الجمعية الفيزيائية الألمانية وضع فيها آراءه عن تكافؤ الطاقة الحركية والحرارة وأيضا عن الانحفاظ العام للطاقة . وكان العرض واضحا وجريئا وصريحا . ورغم المقابلة العدائية لهذه الآراء ، التي اعتبرها معظم العلماء المعروفين في ألمانيا على أنها مجرد تأملات وتجميعات ، فإن النظرية انتشرت بعد سنوات وأصبحت النظرية المقبولة والسائدة في جميع أنحاء أوروبا وإنجلترا .

كان هناك كثير من التشابك بين مفهومي الطاقة والقوة اللذين كانا يستعملان كلمتين مترادفتين . وكان أول من أطلق كلمة الطاقة بمعناها الحديث لتعنى الشغل الذي تقوم به قوة ميكانيكية هو العالم الانجليزي «يونج» في حوالى عام ١٨٤٩ .

كما قام « جول » في تلك الفترة ( حوالى ١٨٥٠ ) بوضع الأسس للنظرية الحركية للغازات . أراد جول أن يقوم باشتقاق نظري لقانون الغاز المثالي وذلك باستخدام نموذج للغاز كان قد قلمه العالم السويسرى « بيرنولى » ( الفترة ١٧٠٠ - ١٧٨٢ ) . قانون الغاز المثالي هذا ، والذي يمكن استنتاجه من ضم قوانين بويل وشارلز معا ، يتلخص في المعادلة التالية : ضغط  $\times$  حجم = ثابت  $\times$  درجة الحرارة ( المطلقة ) . من أجل اشتقاق هذا القانون ، افترض جول أن الغاز المثالي يمتلك الخواص التالية : انه يتألف من جزيئات ( أو ذرات ) صغيرة جدا ( حوالى  $10^{-10}$  سم ، في نصف القطر ) ، وكثيرة العدد ( من رتبة  $10^{23}$  جزيي / متر مكعب ) ، وفي حركة عشوائية مستمرة بسرعات عالية ( من رتبة ( ٥٠٠ ) متر/ ثانية ) . أما قوى التفاعل بين هذه الذرات فهي ضعيفة جدا لدرجة يمكن إهمالها . وهذه الذرات - على كثرتها وسرعاتها العالية - تتصادم مع بعضها في بعض الأحيان النادرة ، لكن هذه التصادمات مرنة ، مما يعنى أن الطاقة الحركية للذرات تبقى محفوظة خلال التصادم .

تتصادم الذرات أيضا مع جدار الوعاء الذي يحوى الغاز . هذه التصادمات مرنة وتحدث بكثرة . وقد افترض جول ، بعد سلفه بيرنولى ، أن هذا التصادم مع الجدار هو الذي يولد الضغط الغازى الذي نقيسه . وباستخدام قوانين نيوتن تمكن جول من اشتقاق معادلة رياضية للضغط في الغاز . . وبمقارنة هذه المعادلة مع قانون الغاز المثالي ، تمكن جول من التوصل إلى النتيجة الهامة ، وهي أن درجة الحرارة المطلقة تتناسب مع الطاقة الحركية ( المتوسطة ) للجزيئات . وهكذا تم التوصل أخيرا إلى تفسير ميكانيكي لدرجة الحرارة .

تطورت النظرية الحركية للغازات بعد ذلك بفضل جهود العالم الانجليزي « ماكسويل » والعالم النمساوى « بولتزمان » . لقد اعتبر هذان أن الجزيئات في الغاز لا تمتلك سرعة معينة ، وإنما تتوزع هذه الجزيئات بشكل إحصائي على سرعات مختلفة - أي أن بعض الجزيئات لها سرعات صغيرة وبعضها له سرعات متوسطة والأخرى لها سرعات عالية . ويمكننا من التوصل ، بصورة مستقلة ، إلى تابع التوزيع الذي يبين كيفية توزيع الجزيئات على السرعات المختلفة ( شكل ٤ ) . وهكذا فإن درجة الحرارة للغاز تمثل في الواقع المتوسط الإحصائي للطاقة الحركية للجزيئات في السرعات المختلفة . وقد شكلت أعمال جول وماكسويل وبولتزمان الأساس النظرى لمعالجة الغازات بخواصها الحرارية والتيرموديناميكية المختلفة .



( شكل ٤ )

توزيع الجزيئات في غاز التيرودين على السرعات المختلفة عند درجة حرارة الصفر المئوي . الجزء الأكبر من الجزيئات تكون سرعته حوالى ٤٠٠ م / ث .

## ٤ - ٢ : الضوء

## ٤ - ٢ : طبيعة الضوء - النظرية الموجية

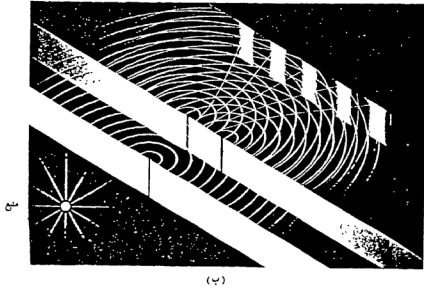
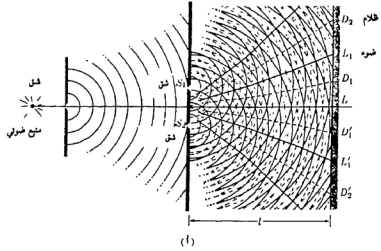
يعود الفضل في إحياء النظرية الموجية للضوء ، التي أهملت خلال القرن الماضي ، إلى أعمال العالم الانجليزي «توماس يونغ» (١٧٧٣ - ١٨٢٩) . وكان هذا طفلاً نابغاً ، حيث تعلم القراءة والكتابة الواعية قبل الرابعة من عمره ، وقرأ كثيراً في العلوم والفلسفة والإنسانيات . بدأ يونغ حياته العلمية كطبيب ثم تحول إلى دراسة الضوء والصوت عندما بدأ بدراسة العين وتركيبها وتفاعلاتها الضوئية . في عام ١٨٠١ ألقى يونغ محاضرة عن الألوان في الصفاق الرقيقة . في هذه المحاضرة أيد يونغ النظرية الموجية وقدم مفهوم التداخل (interference) الضوئي للمرة الأولى : عندما تلتقي موجتان متوازيتان قادمتان من مصدرين مختلفين ولكن متوافقتين ، فإن تأثيرهما هو جمع لحركتهما المختلفتين . هكذا حصل يونغ على النمط التداخلي الذي ينتج عن الشق الازدواجي (شكل ٥) والذي يشمل على الآداب الساطعة والقائمة المنتوزعة على التوالي . ورغم دقة أعمال يونغ ولأنها كانت مكثفة وغير واضحة . وقوبلت آراؤه بنقد لاذغ في انجلترا لتعارضها مع نظرية نيوتن الجسيمية مما سبب له الإحباط طيلة فترة حياته العملية الباقية . ويعود الفضل الكبير في دفع ركب النظرية الموجية للضوء ، وإحياء أعمال يونغ نفسها ، إلى العالم الفرنسي «أوغوستين فرينيل» ١٧٨٨ - ١٨٢٧ . عمل فرينيل ، الذي لم يظهر علامات النبوغ في طفولته ، كمهندس في الحكومة ، ثم بدأ بأبحاثه الضوئية في عام ١٨١٥ .

حصل فرينيل على النمط الحيودي لسلك موضعي في طريق شعاع ضوئي . ورغم أن هذا النمط كان معروفاً من قبل ، فإن فرينيل قد فسر هذه الظاهرة ، وللمرة الأولى ، على أنها تعود للتداخل بين الموجات الضوئية في الشعاع ، وهو نفس المفهوم الذي استعمله يونغ سابقاً في مجال آخر (بدون علم فرينيل) . واستعمل فرينيل في شرحه مبدأ هايفنز في تقدم الموجات ، مع توظيف الطرق الرياضية المعلقة لشرح تقدم الموجات الضوئية . كما أنه قدماً شرحاً وافياً ومقنعاً لظاهرة انتشار الضوء في خط مستقيم وعدم انحرافه عند الزوايا (كما يفعل الصوت) . فالسبب ، حسب رأي فرينيل ، هو أن طول الموجة قصير جداً (حوالي  $10^{-5}$  سم) بالمقارنة مع أبعاد الأجسام التي يمكن أن تسبب له الحيود . فعندما يسير شعاع موجي ، بهذا الطول ، فإنه لا يعاني كثيراً من الانحراف أو الحيود أو التباعد . وهذا هو الجواب على أحد اعتراضات نيوتن على النظرية الموجية للضوء بأن الضوء يسير في خط مستقيم أما إذا كانت الموجة طويلة ، فإن الشعاع يتوزع بسرعة وينحرف عند الزوايا ، كما يفعل الصوت .

ورغم معارضة علماء بارزين ، مثل «لابلاس» ، فإن نظرية فرينيل سرعان ما انتشرت وحصلت على قبول واسع . كما أن فرينيل عرف لاحقاً بأعمال يونغ السابقة ، وجرى بين الاثنين حوار أدى إلى علاقة ودية دائمة ، على غير العادة في مثل هذه الظروف .

وكان على النظرية الموجية أن تجتاز عقبة أخرى وأخيرة ، وذلك فيما يتعلق بظاهرة الاستقطاب . لقد كان معروفاً ، منذ زمن نيوتن وهايفنز ، أن الشعاع الضوئي عندما ينكسر بين الهواء ومادة بلورية فإنه ينقسم إلى شعاعين

مسيرة الفوتون على الحبل المشدود بين النظرية والتجربة



( شكل • )

النسب التداخلي للفوتون الأزرق ، حسب نظرية (بولنغ)  
 (أ) في المنطق - الشعاع الضوئي يأتي من المنبع ويرى في الشق الأول حيث ينتشر في موجات نصف دائرية ، ثم يمر أجزاء من هذه الموجات عبر الشقين التاليين . وتتداخل الموجات الصغيرة من هذين الشقين على الشاشة إلى اليمين ، لتشكل سحابة مضيئة ومنظمة على التوالي . (ب) صورة تجريبية للجزء (أ) في ثلاثة أبعاد .

يسيران في اتجاهين مختلفين داخل البلورة . هذه الظاهرة عرفت باسم الانكسار الازدواجي . وقد تجددت الدعوة إلى حل هذه المشكلة عندما وجد الفرنسي « مالوس » ( ١٧٧٥ - ١٨١٢ ) أن الشعاع الضوئي المنعكس من سطح مائي يكتسب خواص ذات علاقة بالانكسار المزدوج . فكيف تفسر هذه الظاهرة على أساس النظرية الموجية ؟ بعد التفكير الطويل حول الموضوع ، على مدار ست سنوات ، أتى يونغ نفسه بالحل الصحيح في عام ١٨١٧ : إن الشعاع الضوئي ، كموجة منتشرة ، له خاصية الاستقطاب وهي التي تصف اتجاه الحركة الاهتزازية للموجة . بالنسبة لاتجاه انتشار الموجة ، فال موجات الضوئية هي موجات مستعرضة ( Transverse ) ، أي أن حركة الجسيمات الاهتزازية عمودية على مسار الشعاع ، مثل حركة جسيمات الماء العمودية على مسار الموجة على سطح الماء . وبما أن هناك اتجاهين مستقلين وعموديين على المسار ، فإن بالإمكان تشكيل شعاعين ضوئيين باستقطابين مختلفين . وهكذا ، فعندما يسقط شعاع غير مستقطب على سطح بلورة ، فإن التركيب البلوري غير المنتظم ( non - isotropic ) يؤدي إلى فرز شعاعين ذوي استقطابين مختلفين ومتعامدين داخل البلورة .

هذا الشرح للاستقطاب من قبل يونغ أرضى مالوس ولكنه لم يرض عالما آخر في مجال الاستقطاب ، وهو العالم الأيرلندي سير « ديفيد بروستر » ( ١٧٨١ - ١٨٦٨ ) . وكان اعتراضه من النوع الفلسفي : « لا أستطيع أن أتخيل أن الخالق قد خطط وملاً الفراغ بالأثير من أجل توليد الضوء » . كان بروستر يقدر تماماً بأن مفهوم الأثير يقع في صلب الشرح الذي قدمه يونغ عن الاستقطاب .

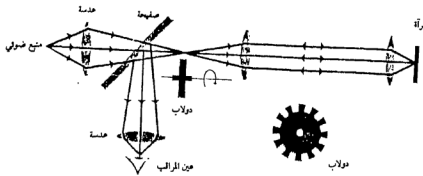
#### ٤ - ٢ - ٢ : سرعة الضوء

في منتصف القرن التاسع عشر تقريباً قام عالمان فرنسيان بتحديد سرعة الضوء للمرة الأولى ، وفي نفس الوقت تقريباً ، قام الفرنسي « جون فوكو » ( ١٨١٩ - ١٨٦٨ ) بقياسات حددت نسبة سرعة الضوء في الفراغ ( الهواء ) إلى سرعته في الماء ، وأثبت أن السرعة في الماء أقل منها في الهواء . كان ذلك في عام ١٨٥٣ . كما اخترع فوكو نواسه ( بندوله ) الشهير الذي وضع دوران الأرض حول نفسها ، كما اخترع الجهاز العجيب المسمى بالجاير وسكوب . لقد وضع هذا العالم حقاً معايير مرتفعة جديدة في دقة الأجهزة المستعملة في القياسات العلمية .

وبما يذكر أن نتيجة ( فوكو ) عن سرعة الضوء في الماء وكونها أقل من سرعته في الهواء كانت الضربة القاضية للنظرية الأبتنائية ( الجسيمية ) للضوء . فقد كان ( نيوتن ) وغيره من مناصري هذه النظرية يتوقعون عكس هذه النتيجة التي تتفق تماماً مع النظرية الموجية .

وقام الفرنسي « هيبوليت فيزو » ( ١٨١٩ - ١٨٩٦ ) كذلك بإجراء تجربته الشهيرة لقياس سرعة الضوء في الهواء . يدخل الشعاع الضوئي الأفقي ثقباً في دولاب ( شكل ٦ ) يمكن تدويره حول محور أفقي بسرعات دورانية مختلفة . الشعاع الضوئي ينطلق أفقياً حيث يرتطم بمرآة عمودية واقعة على بعد ٨٦٣٣ متراً في ضاحية من مدينة باريس . الشعاع المنعكس يعود إلى الدولاب مرة أخرى ، ويمر فيه عبر أحد الثقوب أو يرتطم بجدار الدولاب بين

الثقوب ، حسب سرعة دوران الدولاب وعلاقتها بالمسافة المقطوعة ذهاباً وإياباً من قبل الشعاع . بهذا استطاع فيزو قياس سرعة الضوء ، حيث وجدها  $30 \times 10^8$  متر/ثانية . هذه القيمة تختلف بحوالى ٥٪ عن القيمة المعتمدة حالياً لسرعة الضوء في الفراغ . وقد اعتبرت هذه التجربة نجاحاً باهراً لهذا العالم الذي كرس نفسه للحياة العلمية ، وكان ذلك في عام ١٨٤٩ . بعد ذلك انتقلت القياسات الدقيقة لسرعة الضوء إلى أمريكا ، حيث كرس العالم «مايكلسون» جزءاً كبيراً من حياته العلمية إلى هذا الموضوع . فالقيمة الأخيرة التي حصل عليها ، في ١٩٢٦ كانت  $299796 \times 10^8$  متر/ ثانية .



( شكل ٦ )

تجربة ( فيزو ) لقياس سرعة الضوء . الشعاع الضوئي يصدر عن منبع يمر بصلبة زجاجية ثم عبر أحد ثغوب القرص الدائر . الشعاع يسير إلى المرآة على البعيد وينعكس منها ويسير في نفس الطريق ، لكن في الاتجاه العكسي . هذا الشعاع المنعكس إما أن يمر من أحد ثغوب القرص ، وينعكس من الصلبة إلى عين الناظر ، أو يجيب على سطح القرص ولا يراه الناظر . هذه الاختبارات تؤدي مباشرة إلى حساب ( لقياس ) سرعة الضوء . ( المستند تقدم في توجبه الشعاع ) .

#### ٤ - ٢ - ٣ : الأطياف الذرية

في الربع الأول من القرن التاسع عشر بدأ العلماء بملاحظات وقياسات علمية على نوع جديد من الأطياف ، وهي الأطياف الخطية ( Line spectra ) . وقد لعبت هذه الأطياف دوراً أساسياً في تطوير النظرية الذرية للمادة فيما بعد . كما لعب العالم الألماني « جوزيف فراونهوفر » ( ١٧٨٧ - ١٨٢٦ ) دوراً رئيسياً في وضع حجر الأساس لهذا العلم الجديد . وبسبب مواهبه العلمية والفنية في صقل العدسات الكبيرة والأدوات الزجاجية الدقيقة أصبح فراونهوفر مديراً للمعهد الضوئي في مدينة ميونيخ وبني هناك أفضل تيليسكوب انكساري في وقته .

خلال تجاربه على معاملات الانكسار للعدسات المختلفة التي صنعها ، لاحظ فراونهوفر وجود خطين من لون برتقالي عندما مرر الشعاع الضوئي الصادر من مصباح يحتوي على مادة كلوريد الصوديوم . عبر شق ، على موشور زجاجي . ولاحظ فراونهوفر خطوطاً أخرى مضيئة عندما استعمل مواد أخرى مختلفة في المصباح .

بعد ذلك وجه فراونهوفر تليسكوبه نحو الشمس ، حيث كان يأمل أن يشاهد خطوطاً مضئية في شعاعها أيضاً . ولكنه وجد لدعشته خطوطاً قائمة موزعة عبر الطيف . كما درس أشعة النجوم وبعض الكواكب ، ووجد بعضاً من نفس هذه الخطوط القائمة . كما أجرى فراونهوفر تجارب باستخدام محززة الحيود ( diffraction grating ) وقام بتحديد قيمة دقيقة لطول الموجة في خط الصوديوم . تألفت المحززة من شبكة من الأسلاك الرقيقة المعدنية المتوازية . وقد أعطى طول الموجة القيمة  $5,888 \times 10^{-7}$  سنتيمتراً التي هي مقاربة للقيمة الحالية . لكن أعمال فراونهوفر ، التي نشرها فيها بين عامي ١٨١٠ و ١٨٢٥ ، لم تلق الاهتمام الكافي .

ولاحظ علماء آخرون فيما بعد ، ومنهم فوكو ، التطابق بين أطوال موجات الصوديوم المضئية وبعض الخطوط القائمة الموجودة في الطيف الشمسي . عندئذ بدأ التفكير يتجه نحو الاعتقاد بأن الطيف الخطي القائم في الشعاع الشمسي يعود إلى امتصاص أجزاء من الشعاع في الغلاف الغازي المحيط بالشمس . هذا التفسير هو التفسير الحقيقي ، كما نعلم الآن .

لكن التقدم الكبير في مجال التحليل الطيفي الخطي يعود إلى العالم الألماني العظيم «غوستاف كيركوف» ( ١٨٢٤ - ١٨٨٧ ) . وقد كانت الفترة المنتجة في حياته هي حوالي عشرين سنة من التعاون العلمي مع الكيميائي «بونزن» ، خلال عملهما في التدريس معاً في جامعة هايدلبرغ . لقد اتقن العالمان تطوير ما سمي «مصباح بونزن» ، حيث يمرر بخير المواد المختلفة إلى الحالة الغازية وإشعاعها لتعطي طيفها الخطي بكل وضوح ، بدون أي تدخل مع عوامل أخرى ، ثم يجري تحليل الطيف الخطي بواسطة الموشور ( شكل ٧ ) .

ويمكن تلخيص النتائج العلمية التي حصل عليها ( كيركوف ) بما يلي :

١ - كل مادة ، عندما تتحول إلى الحالة الغازية وترتفع درجة حرارتها ، تعطي نمطاً معيناً من الخطوط الطيفية المضئية . ويدعى هذا النمط بالطيف الانبعاثي ( emission spectrum ) لهذه المادة .

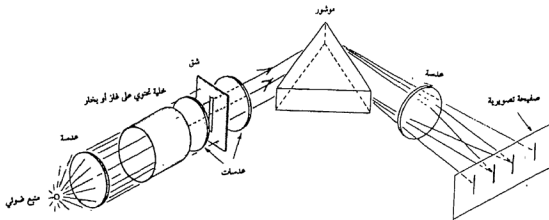
إن مشاهدة هذا الطيف الخاص يدل على وجود المادة بل يحدد كمية المادة ( شكل ٨ ) . بهذه الطريقة استطاع كيركوف وزملاؤه أن يكتشفوا عناصر جديدة آنذاك مثل السيزيوم والروبيديوم .

٢ - لاحظ كيركوف أن وجود غاز في طريق شعاع ما يؤدي إلى ظهور نمط من الخطوط الطيفية القائمة عند تحليل طيف هذا الشعاع . هذا النمط القائم سمي بالطيف الامتصاصي ( absorption spectrum ) للغاز . لاحظ كيركوف أن الطيف الامتصاصي لغاز ما مطابق تماماً للطيف الانبعاثي لهذا الغاز . ويمكن شرح هذا التطابق بسهولة بواسطة نموذج ( بوهر ) الذي ( انظر جزء ٤ - ٥ - ٢ ) .

٣ - استنتج كيركوف أن الطيف الامتصاصي في الشعاع الشمسي يعبر عن وجود العناصر المناسبة في الغلاف الجوي الشمسي . ونظراً لدرجة حرارة الشمس المرتفعة فإن هذه العناصر تكون موجودة في حالتها الغازية هناك . وبهذه الطريقة استنتج كيركوف وجود الحديد والنحاس والزنك والنيكل والصوديوم وغيرها من العناصر في الغلاف الشمسي .

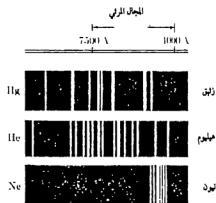


### مسيرة الفهم على الحبل المتشدد بين النظرية والتجربة



( شکل ۷ )

طريقة ( كيركوف ) في الحصول على الطيف الامتصاصي للغازات المختلفة . تتبع الضوئي بصلر إشعاعاً متصلاً به عبر الغاز ، الذي يمتص جزءاً من هذا الإشعاع عند أطوال موجية معينة . هذه الأطوال تظهر أخيراً كنقاط سوداء على المصححة التصويرية ، وتحدد هوية الغاز .



(فعل ۸)

أطباء البهائية لثلاثة عناصر - زلق ، هليوم ، ونيون . كل عنصر له طيف خاص بذاته عليه .

لقيت أعمال كيركوف قبولاً واسعاً في المجتمع العلمي في أوروبا وإنجلترا . قال هيلمهولتز عنها « إن لها الأهمية العظمى في جميع فروع الطبيعة » .

بعد كيركوف ، انتشر علم التحليل الطيفي على نطاق واسع وتعددت استخداماته وتطبيقاته . كما بدأت الجهود نحو ملاحظة نوع من النظام أو الانتظام ( order ) في الأطياف المختلفة . مثلاً لوحظ أن الذرات الحرة تؤدي إلى سلاسل من الأطياف الخطية ، التي قد تتشابه من عنصر إلى آخر . أيضاً لوحظ أن الجزيئات ( molecules ) تؤدي إلى حزم ( عصابات ) طيفية ( band spectra ) ، حيث تندمج الخطوط مع بعضها فتشكل طيفاً متصلاً . ولوحظ أن الطيف الحزمي للنيتروجين يتحول تدريجياً إلى الطيف الخطي عندما ترتفع درجة حرارة الغاز ، مما يعبر عن تفكك الجزيئات النيتروجينية إلى ذرات نيتروجينية . كما لاحظ لوكير ( ١٨٣٦ - ١٩٢٠ ) أن الخط الطيفي نفسه يتغير عندما ترتفع درجة حرارة الغاز اللدري ، مما يدل على أن الذرة نفسها هي كائن مركب وليس أساسياً .

أيضاً لوحظ أن زيادة الضغط ( أو الكثافة ) في الغاز تؤدي إلى اتساع ( broadening ) الخطوط الطيفية . واكتشف العالم الهولندي « ب . زمان » أن الخطوط الطيفية تتأثر بوجود مجال مغناطيسي بطريقة ينقسم فيها كل خط إلى عدد من الخطوط المتقاربة ، ويعرف هذا التأثير باسم « انشقاق زمان » ، ويستعمل كثيراً الآن في دراسة التكوين الداخلي الدقيق للذرات والجزيئات . أيضاً اكتشف العالم النمساوي « كريستيان دويلر » ( ١٨٠٣ - ١٨٥٣ ) ما عرف بتأثير دويلر الذي يقول بأن طول الموجة الصوتية أو الضوئية يتغير حسب سرعة مصدر الموجات . فإذا كان المصدر يتحرك باتجاه الراصد ، فإن طول الموجة يصبح أقصر ( ويرتفع التردد ) ، والعكس صحيح في حالة ابتعاد المصدر عن الراصد ، أعلن هذا التأثير في عام ١٨٤٣ وجرى إثباته على الموجات الصوتية الصادرة من قطار في عام ١٨٤٥ . لكن دويلر نفسه كان مهتماً أكثر بتطبيق هذه الظاهرة على الموجات الضوئية وخاصة في المجالات الفلكية . وكان يعتقد أننا نستطيع معرفة حركة النجوم ( اقتراباً أو ابتعاداً من الأرض ) من دراسة الأطياف الخطية للأشعة القادمة من هذه النجوم . فكان يعتقد مثلاً أن النجوم الزرقاء تكتسب هذا اللون لأن هذه النجوم تقترب منا ، والعكس صحيح بالنسبة للنجوم الحمراء ( افترض دويلر أن النجوم جميعها تشع لونا أبيض ) .

إن تفكير دويلر حول التطبيقات الفلكية صحيح في المبدأ وخاطئ في التفصيل . إن التغير الموجي الناتج عن تأثير دويلر صغير في العادة ، ولا يمكن أن يؤدي إلى تعدد الألوان في النجوم لكن العلماء بعده ، في النصف الثاني من هذا القرن ، تمكنوا ، من خلال قياسات دقيقة ، أن يروا تأثير دويلر بالفعل في الشمس والنجوم ففي عام ( ١٨٧١ ) أمكن ملاحظة التأثير المصاحب لدوران الشمس فعندما تدور الشمس حول نفسها ، فإن إحدى حوافها تبعد عنا ، في حين تقترب منا الحافة الأخرى . ووجد العلماء بأن طيف الهيدروجين القادم من الحافة البعيدة يتزاح فعلاً نحو منطقة اللون الأحمر في حين يتزاح الطيف القادم من الحافة المقترية نحو منطقة اللون البنفسجي (١١) . ( الانزياح هو التغير في طول الموجة الناتج عن تأثير دويلر ) .

(١١) - تغير الألوان ، بسبب تأثير دويلر ، يحدث فعلاً في نجوم الكويكبات ( guineas ) التي اكتشفت في السنوات الأخيرة . هذه النجوم تبعد عنا بسرعات كبيرة قريبة من سرعة الضوء .

سيرة التزايد على المحل للتعدد بين النظرية والتجربة

وقام عدد من الفلكيين في المرصد في أوروبا وإنجلترا والولايات المتحدة بقياسات دوبلرية لتحديد حركة العديد من النجوم في السماء . كما وجدوا أيضا أن بعض النجوم تتألف من نجوم ثنائية (binary stars) ، حيث يدور النجمان أحدهما حول الآخر . إن هذا الدوران يجد تعبيره في الطيف الدوبلري للشعاع القادم من النجم . ومن معرفة دور النجم ( period ) عبر الطيف يمكن تحديد كتلة هذه النجوم الثنائية .

كل هذا يعطي بعض الدلالة على أهمية التحليل الطيفي في الدراسات الفلكية ، فيما يسمى الآن بمجال الفيزياء الفلكية ( Astrophysics ) . إنه المجال الأكثر نشاطا في عصرنا الحاضر .

ولابد أن نذكر هنا أيضا جهود العالم السويدي « أندري أنغستروم » ( ١٨٣٧ - ١٩٠٨ ) . لقد نشر في ١٨٦٨ قائمة بأطوال موجية اعتبرت ذات طولية معايير للطول . هذه القائمة ، التي صحت فيما بعد ، كانت مرتبطة باليتر ، كميزان أصلي للطول ( واليتر بدوره مرتبط بنصف قطر الأرض ) . لكن في عام ١٩٠٧ وفي مؤتمر علمي دولي جرى إعادة ربط الطول المعياري بحيث أصبح الأنغستروم مرتبطا ليس باليتر ( والأرض ) وإنما بطول موجة أحد الخطوط الطيفية في عنصر الكاديوم ، أي أن طول موجة الخط الأحمر في الكاديوم يساوي ٦٤٣٨,٤٦٩٦٠ أنغستروم<sup>(١١)</sup> .

#### ٤ - ٢ - ٤ . الأشعة الحرارية ( الطيف المتصل ) .

في عام ( ١٨٠٠ ) أثار العالم الفلكي الإنجليزي « وليام هيرشيل » ( ١٧٣٨ - ١٨٢٢ ) السؤال حول الطيف الشمسي ، وفيما إذا كان يحتوي على أشعة خارجة عن منطقة الطيف المرئي ( visible spectrum ) ، وهي المنطقة من الأطوال الموجية التي تتحسس لها العين الانسانية . ويغطي هذا الطيف المنطقة ( ٤٠٠٠ - ٧٠٠٠ ) أنغستروم فباستخدام ميزان حرارة يوضع في مناطق الألوان المختلفة الناتجة عن التحليل المنشوري للشعاع الشمسي الأبيض ، وجد هيرشيل أن درجة الحرارة حتى عندما يوضع الميزان في المنطقة تحت الحمراء . إذن لابد من وجود أشعة في تلك المنطقة من الطيف .

وزعم بعض الجدل الذي أثاره هذا الاكتشاف في حينه ، فإنه لقي قبولا سريعا في المجتمع العلمي ولكن السؤال كان يدور حول طبيعة هذه الأشعة الحرارية ( heat rays ) التي ترافق الأشعة المرئية ولكنها ذات آثار حرارية واضحة . وقد توضح الموضوع كثيرا بفضل جهود العالم الإيطالي « ماسيدوني ميللوني » ( ١٧٩٨ - ١٨٥٤ ) ، الذي قام بأبحاث وتجارب مكثفة على هذه الأشعة الحرارية ، وتوصل أخيرا إلى قناعة بأنها من نفس طبيعة الأشعة المرئية . كان ميلوني في تجاربه يقيس قدرة المواد ( على شكل صفائح من السوائل والجوامد ) على امتصاص هذه الأشعة . ١٠ . الأبحاث تابها العالم الإيرلندي - الإنجليزي « جون تيندال » ( ١٨٢٠ - ١٨٩٣ ) ، الذي بسط ، حتى على مستوى الرجل العام ، موضوع الأشعة تحت الحمراء وعلاقة الضوء بالحرارة . وأثبت بالتجارب أن للمواد ذات القدرة العالية على امتصاص هذه الأشعة قدرة عالية كذلك على إصدارها عند تسخينها .

(١١) - منذ عام ١٩٦٠ ربط للتر المعياري بطول موجة الضوء الأحمر - البرتقال المنبعث من عنصر كروميوم - ٨٦ ، على الشكل التالي : ٦٦٠ ٧٦٣ ٦٦٠ طول موجة ( ١١ ) - منذ عام ١٩٦٠ ربط للتر المعياري بطول موجة الضوء الأحمر - البرتقال المنبعث من عنصر كروميوم - ٨٦ ، على الشكل التالي : ٦٦٠ ٧٦٣ ٦٦٠ طول موجة بما يذكر تاريخها ، أن مايكلسون ، في عام ١٨٩٢ نقل جهازه الطيفي من الولايات المتحدة إلى باريس لغارة المتر المبررى عندئذ مع الخط للثابت من الكاديوم .

## ٤ - ٣ الكهرطيسية

شهد القرن التاسع عشر تطورات كثيرة وعلى غاية من الأهمية في مجال الكهرطيسية حتى أنه وصف بعصر الكهرطيسية . خلال النصف الأول من هذا القرن استطاع العلماء ، وخصوصا في إنجلترا وألمانيا ، تطوير عملية صناعة الخلايا أو البطاريات الفولطية . وبهذه الطريقة بالإمكان الحصول على بطاريات يمكن الاعتماد عليها لإعطاء أية قوة (كهربائية) حركة (electromotive force) مناسبة وبهذه الطريقة يمكن الحصول على تيارات كهربائية مناسبة في أسلاك معدنية ، عندما توصل هذه الأسلاك عبر قطبي البطارية .

## ٤ - ٣ - ١ : التيار الكهربائي وتأثيره المغنطيسي

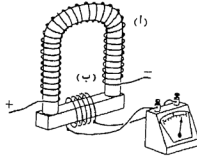
يمكن القول إن عصر الكهرطيسية بدأ بتجربة العالم الدانماركي « كريستيان أورستيد » (١٧٧٧ - ١٨٥١) في عام ١٨١٩ . كان أورستيد يشعر مع غيره بأن هناك نوعا من العلاقة بين الكهرباء ، والمغنطيسية . وأثناء تجاربه على تأثير التيار على إبرة مغنطيسية لاحظ أن الإبرة تتحرك ، وبطريقة تدل على أن القوة المغنطيسية (المجال المغنطيسي) عمودية على اتجاه التيار . لاحظ أورستيد أيضا أن القوة المغنطيسية الناتجة عن التيار تستطيع اختراق معظم المواد العادية مثل الزجاج أو الخشب أو النحاس . ولاحظ العالم الفرنسي المعاصر « آراغو » في ١٨٢٢ أن التيار يجذب برادة الحديد ، تماما مثلما يفعل المغنطيس . وظن آراغو أن التيار يجب أن يعتبر مغنطيسا ، وإن كان غير حديدي .

لكن الدراسات الشاملة في هذا المجال أتت على يد العالم الفرنسي الموهوب « أندري أمبير » (١٧٧٥ - ١٨٣٦) . ورغم التعقيلات الحادة في حياته مثل اعدام والده خلال الثورة الفرنسية ، إلا أنه استطاع أن يقدم اسهامات كبيرة في مجال الكهرطيسية . وجد أمبير أن تيارين في سلكين متوازيين يتجاذبان عندما يكون التياران في نفس الاتجاه ، ويتنافران عندما يكون التياران متعاكسين . وعلى عكس آراغو ، فإن أمبير قال بأن المغنطيسية في الحديد المغنط هي نتيجة لتيارات كهربائية تسري داخل المادة المغنطيسية فعندما يكون الحديد غير مغنط فإن التيارات الداخلية تكون متجهة في اتجاهات عشوائية ، ولا يكون لها تأثير مغنطيسي صاف . وفي حالة المغنطة ، فإن هذه التيارات تنتسق مع بعضها البعض وبذلك تنتج تأثيرا خارجيا كبيرا . واستنتج أيضا بأن وجود المجال المغنطيسي الأرضي دليل على وجود تيارات كهربائية داخل الكرة الأرضية . كل هذه الأفكار التي نادى بها أمبير منذ أكثر من مائة وخمسين عاما لا تزال سارية حتى هذا اليوم .

وفي نفس الفترة كان العالم الألماني « جورج أوم » (١٧٨٩ - ١٨٥٤) يقوم بتجارب عديدة على المقاومات الكهربائية للفلزات المختلفة ، مثل النحاس ، الفضة ، الحديد ، وغيرها . وبعد عناه كبير ، وعلى الرغم من عمله في جو من الانعزالية بعيدا عن العلماء الآخرين ، فإنه توصل في عام ١٨٢٦ الى القانون الذي سمي فيما بعد بقانون أوم : فرق الجهد (أو التوتر الكهربائي) بين قطبي البطارية يساوي مقاومة السلك مضروبة بالتيار الذي يسري في هذا السلك . (التيار الكهربائي هو كمية الشحنة الكهربائية التي تمر عبر مقطع من السلك خلال وحدة من الزمن ، أي ثانية واحدة) . وهكذا فإن كل سلك له مقاومة معينة لا تتغير بتغير فرق الجهد أو التيار المار به . ثم قام أوم أيضا باشتقاق صيغة رياضية للتيار عندما تكون البطاريات موصولة بطريقة التسلسل أو بطريقة التوازي .

## ٤ - ٣ - ٣ : القوة الكهربائية المستحثة

في نفس الفترة كانت تجري في إنجلترا تجارب مثيرة للاهتمام حول موضوع العلاقة بين الكهرباء والمغناطيسية . والعالم الأول في ذلك الموضوع هو العالم الانجليزي الشهير « ميكائيل فارادي » ( ١٧٩١ - ١٨٦٧ ) . نشأ ( فارادي ) في لندن وعمل في صباه في شركة لتجليد الكتب ، حيث أتيحت له الفرصة لقراءة كتب عديدة عن الكيمياء والفيزياء . كما استمع الى محاضرات من الكيميائي المعروف آنذاك « ديفي » بعد ذلك عمل فارادي مساعدا لديفي في المعهد الملكي في لندن وتدرج في المكانة العلمية هناك حتى أصبح مديرا للمعهد في عام ١٨٢٥ . بعد بداية في التجارب الكيميائية ، بدأ فارادي بالتوجه نحو الكهرباء وتأثيراتها المغناطيسية . وكان مهتما كثيرا بتجربة أورستيد حول تأثير التيارات الكهربائية على الابرة المغناطيسية . لكن فارادي ، أراد أن ثبت المفعول العكسي ، وهو تأثير المغنطيس ، سواء من أصل حديدي أو كهربائي ، على التيار . ولهذا الغرض أجرى تجارب عديدة ، منها أنه وضع وشيعة (Coil) أو ملفا (أ) مثلا غمر في مركزها حلقة حديدية ، وهي موصولة الى بطارية كهربائية (شكل ٩) . وعلى الجانب الآخر من الحلقة توجد وشيعة أخرى (ب) موصولة الى غالفانوميتر (جهاز القياس الجهد الكهربائي) . وتوقع (فارادي) أن التيار في وشيعة (أ) يولد مجالا مغناطيسيا ينتقل عبر الحلقة الحديدية الى وشيعة (ب) ويسبب تيارا فيها لكنه وجد لدهشته ، أن تيارا في وشيعة (ب) يمر فقط للحظة قصيرة عندما يوصل البطارية الى وشيعة (أ) ، أو عندما يفصل البطارية عنها . ولاحظ أيضا أن التيارات المستحثين (induced) في الوشيعة (ب) متعاكسان عند الوصل والفصل . توصل فارادي الى هذه النتيجة في عام ١٩٣٨ . وبعد بعض التأمل ، توصل الى التفسير الصحيح لهذه الظاهرة الهامة : إن فرق الجهد المستحث في الوشيعة (ب) يتناسب مع معدل تغير التدفق المغناطيسي (magnetic flux) المار عبر هذه الوشيعة . هذه المقولة تعرف الآن بقانون فارادي في الكهرومغناطيسية . ورغم أن النتيجة تحمل في طياتها مبدأ المولد الكهربائي (Dynamo) إلا أن النتائج كانت ضعيفة في المقدار ، مما جعل فارادي يعتقد بعدم وجود تطبيقات عملية لها .



(شكل ٩)

تجربة (فارادي) للحصول على التيار المستحث . عندما يتغير التيار في وشيعة (أ) يظهر جهد في وشيعة (ب) .

وفي مجال ذكر أعمال فارادى الكهروستاتيكية ، لابد من الإشارة الى العالم الأمريكى « جوزيف هنري » ( ١٧٩٩ - ١٨٧٨ ) . كان هنري على اطلاع على أعمال أورستيد أمير عن تأثيرات التيار المغنطيسية ، وأمضى وقتا طويلا في تصميم وتصنيع المغناطيس الكهربية ( electromagnets ) . وخلال هذه التجارب يبدو أن هنري اكتشف قانون فارادى أو بعض أجزائه بطريقة مستقلة وبدون معرفة بأعمال فارادى ، كان ذلك في عام ١٨٣٠ ، أي قبل نشر فارادى لنتائجه بسنة كاملة . لكن هنري لم يقدم بنشر نتائجه حتى عام ١٨٣٢ وبذلك خسر السبق العلمى لقرينة الانجليزى . بعد ذلك سافر هنري الى انجلترا حيث قابل فارادى ، ونشأت بينهما علاقة زمالة ودية .

وأصبح فارادى في تقديم وتثبيت مفهوم المجال الكهربائى ( electric field ) الذي نستعمله كثيرا في تدريس الفيزياء في أيامنا هذه . فهو لم يكن مرتاحا لمفهوم « التأثير عن بعد » الذي كان شائع الاستعمال في أوروبا آنذاك . بل كان يعتقد أن التفاعل بين شحنتين كهربائيتين مثلا يحصل بالشكل التالي : الشحنة الأولى تؤثر على المادة المحيطة بها ( حتى ولو كانت المادة هي الأثير ) ، وينتج عن ذلك تشكيل مجال كهربائى يمتد في الوسط المحيط . هذا المجال يمتد ويصل أخيرا الى الشحنة الأخرى فيدفعها بعيدا ، وسمى الخطوط التي يتبعها المجال بخطوط القوة ( lines of force ) . وهكذا فإن الجو المحيط بالشحنات الكهربائية أصبح ، في نظر فارادى ، معقدا جدا ، ويحتوى على عدد كبير من الخطوط المنحنية ، التي تساعدنا في النهاية على فهم التفاعل بين هذه الشحنات .

قام فارادى أيضا بدراسات عديدة عن الخواص الكهربائية للعوازل الكهربائية ، فوجد أنها تتغير في المجال الكهربائى . أعطى هذه المواد اسما جديدا في اللغة الانجليزية ، هو « dielectrics » . عند تطبيق مجال كهربائى على عازل ما ، فإن الشحنات الذرية الموجبة في العازل تنزع في اتجاه المجال ، والشحنات السالبة تنزاح في عكس اتجاه المجال . وهكذا يولد المجال انفصالا بين الشحنات الموجبة والسالبة داخل العازل . ويعرف هذا الانفصال بالاستقطاب الكهربائى ( electric polarization ) .

#### ٤ - ٣ - ٤ - معادلات (ماكسويل)

توجت أعمال وأفكار فارادى عن المجال الكهربائى والعوازل ، وهي ذات أسس تجريبية صلبة ، بأعمال ونتائج العالم السكتلاندى العظيم « جيمس كليرك ماكسويل » ( ١٨٣١ - ١٨٧٩ ) وهي ذات صيغة نظرية رياضية رائعة . درس ماكسويل في جامعته إدنبره وكيمبريدج . وكانت مواهبه النظرية والرياضية والتجريبية واضحة جدا لدى أساتذته وزملائه .

أحب ماكسويل أفكار فارادى عن تأثير المجال الكهربائى على العوازل ، وكيف أن المجال يولد استقطابا كهربائيا في شحنات هذه المادة . ثم أدخل ماكسويل فكرة جديدة حقا : إن تغير قيمة الاستقطاب الكهربائى من نقطة إلى نقطة داخل العازل يمكن أن يعتبر تيارا كهربائيا على قدم المساواة التامة مع التيار الكهربائى في النواقل . هذا التيار الجديد ، الذي سمي باسم « تيار الانزياح » يؤدي الى مجال مغنطيسى ، كما هو الحال مع التيار العادى .

وعندما وضع ماكسويل أفكاره الفيزيائية عن المعادلات المستترة في صيغة رياضية مناسبة ولدخل تياره الجديد في الحساب ، وصل إلى معادلات رياضية جديدة أصبحت تعرف بمعادلات ماكسويل ( Maxwell equations ) . هذه المعادلات تتألف من أربع معادلات تفاضلية جزئية تصف سلوك المجال الكهربائي والمجال المغناطيسي الناتجين عن الشحنات والتيارات الموجودة في النظام الفيزيائي في جميع الظروف المقبولة تقريبا . ولأنزال هذه المعادلات حتى يوصف هذا تشكل الأساس في معالجتنا لنظرية الكهرومغناطيسية في كل الظروف العادية ( الكلاسيكية ) .

والأمر المهم هنا هو أن ماكسويل وجد أن المعادلات تؤدي ، من بين الحلول المتعددة ، إلى حل موجب ، أي إلى وضع تنتشر فيه المجالات الكهرومغناطيسية على شكل أمواج دائرية المدة ، أي أمواج كهرومغناطيسية ، ثم لاحظ ماكسويل أمرا على غاية الأهمية ، وهو أن سرعة هذه الأمواج في الفراغ ( الأثير ) هي  $3 \times 10^{10}$  مترا في الثانية ، أي نفس سرعة الضوء في الفراغ . إذن الاستنتاج المذهل : الضوء ( في الفراغ ) هو في الواقع أمواج كهرومغناطيسية قصيرة الطول ( حوالي  $10^{-5}$  متر ) وذات تردد عال جدا ( حوالي  $10^{10}$  في الثانية ) . إنه استنتاج مذهل حقا ، أثار بسرعة اهتمام المجتمع العلمي في أوروبا وأمريكا .

#### ٤ - ٣ - ٥ : الأمواج الكهرومغناطيسية

الأمواج الكهرومغناطيسية التي تنبأ بها ماكسويل تم كشفها بعد خمسة عشر عاما تقريبا ( ١٨٨٨ ) من قبل العالم الألماني « هاينريخ هيرتز » ( ١٨٥٧ - ١٨٩٤ ) . عمل هيرتز خلال دراسته لشهادة الدكتوراة في الفيزياء تحت إشراف هيلمهولتز ( انظر جزء ٤ - ١ ) . واقترح هذا على هيرتز العمل على كشف الأمواج للماكسويلية . لكن هيرتز فضل موضوعا آخر مضمون النتائج إلا أنه عاد فيما بعد إلى الاقتراح . ولّد هيرتز الأمواج بواسطة تفريغ مكثف مشحون بعملية التفريغ تؤدي إلى اهتزاز كهربائي في المكثف يؤدي بدوره إلى أمواج تنتشر في الفراغ المحيط بالمكثف . واستعمل هيرتز كاشفا بسيطا يتألف من حلقة معدنية كاملة ، ماعدا فجوة صغيرة فيها قرص معدني به فجوة صغيرة فعندما ترتطم الأمواج بالحلقة ، يتولد فرق كهربائي عبر الفجوة ، يؤدي إلى شرارة كهربائية عبرها .

كما أجرى هيرتز تجارب تداخلية ليتحقق من الخاصية الموجية لهذه الظاهرة . فعندما عكس الأمواج من سطح معدني ولاحظ تراكبها مع الأمواج الساقطة الأصلية ، وجد أن التراكب يؤدي إلى غط التداخل للآلاف . كما قام بإجراء تجارب حيوية على هذه الأمواج . وكانت الخلاصة أن هذه الأمواج لها نفس مواصفات الضوء ، فيما عدا أن طول موجتها كبير بالمقارنة مع الضوء المعادي قال هيرتز : « إن الهدف من هذه التجارب هو اختبار الافتراضات الأساسية في نظرية فارادي - ماكسويل والنتائج تؤكد حقا هذه الافتراضات » .

وهكذا فإن ماكسويل وهيرتز نجحا خلال خمسة عشر عاما فقط في ضم علم الضوء ليصبح أحد فروع الكهرومغناطيسية .

توفي الشاب هيرتز (٢٧ عاما) بعد ست سنوات فقط من اكتشافه العظيم ، ولم تتح له الفرصة ليرى التطبيقات الرائعة لأعماله في مجالات الاتصالات اللاسلكية التي حدثت في نهاية القرن ، ثم تطورت كثيرا في القرن العشرين (أمواج الراديو والتلفزيون وغيرها) .

#### ٥ - القرن العشرون (وأواخر القرن التاسع عشر)

تابعت الفيزياء تقدمها السريع في هذا القرن على مختلف الجبهات العلمية . ففي مجال الضوء والأشعاع الضوئي ، أدت أبحاث الطيف المتصل الى نتائج جديدة ، وهي أن الضوء نفسه يتكون من « ذرات ضوئية » أو فوتونات ، ذلك بالإضافة الى طبيعة الضوء الموجية . هذه النتائج تم الوصول اليها بفضل جهود بلانك وآينشتاين . وفي مجال البنية الذرية ، أدت أبحاث الأطياف الذرية ( وبخاصة مع اكتشاف الإلكترون ، الجسم الدقيق الدائم الحضور ) الى الكشف عن بنية الذرة على أنها نواة ثقيلة وموجبة في المركز وإلكترونات خفيفة وسالبة تدور حولها بسرعة . ثم تبين أن الجسيمات الدقيقة تمتلك خواص موجية أيضا ( إضافة الى الخواص الجسيمية مما أدى الى اكتشاف ميكانيك الكم أو الميكانيك الموجي ) . هذه التطورات تمت بفضل جهود عدد كبير من العلماء على رأسهم رذرفورد وبوهر وشرودينغر .

كما حصل في هذا القرن التعرف على النواة الذرية للمرة الأولى في التاريخ . كانت مشاهدة بالصدفة من قبل بيكريل ، لكنها تمت وتطورت على أيدي مدام كيوري ورفرفورد ومن تلاهم لتصبح فيزياء النواة مجالا علميا واسع النطاق . فقد تم الكشف عن طبيعة وتركيب النواة ، التي تبين أنها تتكون من عدد من البروتونات الموجية والنيوترونات الموجية والنيوترونات الحيدانية ، متزايدة بواسطة قوة نووية مرتفعة الشدة . وباستخدام التفاعلات النووية المختلفة ، تمكن الانسان من صنع تجهيزات وأدوات جديدة لم يكن يحلم بها من قبل مثل المفاعلات النووية والقنابل النووية .

كما تمكن العالم العظيم آينشتاين في وقت مبكر من القرن من اكتشاف النظرية النسبية ، التي أدت الى تغييرات جذرية في مفاهيم أساسية في الفيزياء . فحسب هذه النظرية ، التي تم اختبار صحتها في مجالات مختلفة تم الغاء مفاهيم الزمن المطلق والأطوال المطلقة للأجسام والكتلة المطلقة لجسم ما ، على سبيل المثال . فالزمن ( بين حادثين ) والطول والكتلة تعتمد على الراصد الذي يقوم بالقياس ، وبالذات على سرعته . كما أدت هذه النظرية ، على بساطتها في البداية ، الى مفاهيم جديدة في منتهي الغرابة والفائدة العلمية في الوقت نفسه مثل تكافؤ الكتلة والطاقة . وبواسطة هذا المفهوم نستطيع أن نفهم الآن كيف تتولد الطاقة الهائلة في الشمس والنجوم .

#### ٥ - ١ : الطيف المتصل والفوتون

#### ٥ - ١ : الطيف المتصل (إشعاع السطح الاسود)

لقد أصبح معروفا في نهاية القرن التاسع عشر أن الأجسام الحارة ( الساخنة ) تصدر إشعاعات ضوئية وأن أطراف هذه الإشعاعات تعتمد على حالة طبيعة هذه الأجسام . فالأجسام الجامدة والسائلة تعطي أطيافا متصلة أو



مستمرة (Continuous) في حين أن الغازات تعطي أطيافا متقطعة أو منفصلة (discrete). إن دراسة الأطياف المتصلة هي التي أدت إلى اكتشاف الفوتون، كما سنرى الآن.

إن أي جسم كقطعة من الحديد مثلا، يصدر عند درجة الحرارة العادية، إشعاعا كهرومغناطيسيا على شكل موجات كهرومغناطيسية، حسب رأي ماكسويل لكننا لا نرى هذا الإشعاع لكونه يقع في المنطقة تحت الحمراء، حيث أن طول الموجة كبيرة للدرجة لاثراء العين. لكن إذا سخنت قطعة الحديد، كما في السخانة الكهربائية، إلى حوالي ٥٠٠ د.م (درجة مئوية) فإنها تصبح حمراء اللون، لأنها تشع الآن قسما من الإشعاع في المنطقة المرئية. وإذا استمر تسخينها، فإن القطعة تبدو بيضاء اللون لأن إشعاعها يغطي معظم المنطقة المرئية. ولو مررنا الضوء الصادر عن هذا الجسم الجامد عبر موشور زجاجي لتحليله (أي الضوء) موجيا، لوجدنا أن الطيف يغطي جميع الموجات (الألوان) ويدون أي انقطاع. هذا هو الطيف المتصل.

وهناك طيف متصل آخر مألوف لدينا تماما، وهو طيف الإشعاع الشمسي. هذا الطيف مستمر لأنه يصدر من سطح الشمس حيث الكثافة العالية، التي تقترب من خواص الجوامد والسوائل من هذه الناحية.

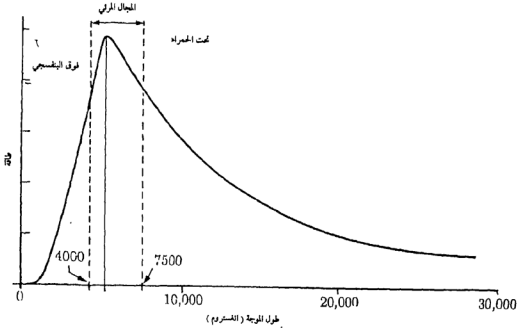
يلاحظ من الشكل (١٠) الذي يبين توزيع القدرة الإشعاعية بين الموجات المختلفة أن القدرة تبلغ ذروتها عند اللون الأخضر (طول موجة ٥٠٠٠ أنغستروم) لكن المنطقة المرئية كلها (من ٤٠٠٠ - ٧٠٠٠) أمستروم ممثلة تماما في هذه الأشعة. كما يلاحظ أن جزءا من الأشعة الشمسية يقع خارج المنطقة المرئية: في الموجات القصيرة (أقل من ٤٠٠٠ أنغستروم) المسروفة بالمنطقة فوق البنفسجية. وفي الموجات الطويلة (أكثر من ٧٠٠٠ أنغستروم) المعروفة بالمنطقة تحت الحمراء.

لقد كان هناك اهتمام كبير بالتوصل إلى اشتقاق رياضي للمنحنى الطيفي المبين، وذلك على أساس النظريات السائدة في ذلك الحين، أي قوانين الميكانيك والثيرموديناميك ونظرية ماكسويل الكهرومغناطيسية. ولتسهيل الموضوع من الناحية النظرية، تركز الاهتمام على ماسمى بالسطح الأسود المثالي (deal black surface)، لأنه السطح الذي يمتص كل الإشعاع الساقط عليه، كما له قدرة كبيرة على الإشعاع من ذاته.

وقد استطاع الفيزيائيون أن يشتقوا قانونين هامين في هذا المجال تم التحقق منها تجريبيا:

١ - قانون ستيفان - بولتزمان: ويقول هذا بأن الطاقة الإشعاعية التي تصدر من وحدة مساحة في السطح في الثانية (أي معدل الطاقة الإشعاعية، أو القدرة الإشعاعية) تتناسب مع درجة الحرارة المطلقة للسطح مرفوعة إلى أس (قوة) ٤. وهكذا فإن القدرة الكلية (التي تغطي جميع الموجات الصادرة من الجسم) تزداد بصورة سريعة جدا مع درجة الحرارة للسطح.

٢ - قانون فين الانزياحي: ويقول بأن المنحنى الطيفي يبلغ ذروته عند طول موجة معينة، وأن طول هذه الموجة يتناسب عكسا مع درجة حرارة السطح. وهكذا فعندما ترتفع درجة الحرارة ينزاح الشكل نحو الموجات القصيرة



(شكل ١٠)

توزيع الطاقة في الاشعاع الشمسي (عند ٦٠٠٠ درجة مئوية) على الاطوال الموجية. التوزيع يانع  
الطرا عند الطول ٥٠٠٠ آنستروم، الخواص للون الاصفر.

وقد حاول فيزيائيون كثيرون بمن فيهم وايلي وجين من انجلترا وآخرون من ألمانيا ، أن يتوصلوا الى قانون كامل يعطي المنحنى الطيفي بكامله ، وليس فقط القانونين المذكورين ولكن المحاولات كلها باءت بالفشل ، رغم جهود استمرت ، مايقرب من عشرين عاما .

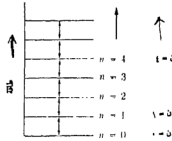
#### ٥ - ١ - ٢ : فرضية (بلانك) الكمية :

عندما وصلت هذه الجهود الى طريق مسدود ، تقدم العالم الألماني «ماكس بلانك» (١٨٥٨ - ١٩٤٧) في عام ١٩٠٠ بنظرية (أو طريقة) جديدة تعطي وصفا كاملا للمنحنى الطيفي لاشعاع السطح الأسود . لكن النظرية انطلوت على بعض المفاهيم الغريبة التي تتناقض صراحة مع المفاهيم التقليدية .

يمكن شرح نظرية بلانك بالطريقة التالية . إن الاشعاع الضوئي (الكهرطيسي) ناتج عن اهتزاز جسيمات هزازة (oscillators) مشحونة كهربائيا واقعة قرب السطح وتبتر بتردد معين ، وليكن (تر) إن تردد الاشعاع الصادر هو نفس تردد الهزازات . هذه الأفكار كانت معروفة ومقبولة آنذاك ، وهي التي قدمت لشرح الامواج الكهرطيسية التي رصدها هيرتز .

لكن لكي يستطيع شرح طيف الاشعاع للسطح الأسود ، وجد بلانك نفسه مضطرا الى افتراض مفهومين جديدين .

الاول : أن طاقة كل من الحزازات مكتمة (مكبة) (quantized) بالشكل التالي . الطاقة التي يمكن أن يمتلكها الحزاز هي  $E = n \times h \times \nu$  ، حيث (  $n$  ) عدد صحيح (أي ١ ، ٢ ، ... ) . وحيث  $h$  ثابت عالمي يدعى ثابت بلانك (  $h = 6.626 \times 10^{-34}$  جول  $\times$  ثا ) و (  $\nu$  ) هو تردد الحزاز ، كما ذكرنا . هكذا لا يمكن للحزاز أن يملك طاقة كسرية مثل ٢,٥  $\times$  تر . هذه التكميمية في الطاقة لم تكن معروفة أو مقبولة قبلا ، إذ كان يعتقد بأن الحزاز ، كأي نظام فيزيائي آخر ، يمكن له أن يمتلك أية طاقة مرغوبة الأمر يحتاج فقط الى زيادة سعة الاهتزاز . لكن بلانك افترض غير ذلك وهو أن مستويات الطاقة المسموح بها تشكل سلما منتظما (متساوي الدرجات) - شكل (١١-أ) وهكذا فإن بلانك قد قام بتكميم الطاقة لنظام ميكانيكي للمرة الأولى في تاريخ الفيزياء .



شكل (١١) أ

(أ) سلم الطاقة المسموح للحزاز التام ، حسب نظرية (بلانك) . (ب) رسم لجهاز التأثير الكهروضوئي . الأشعاع الساطع يمرر الكاثودات من فلز الألوم ، حيث تتوجه الالكترونات (بسبب مجال البطارية) نحو الأنود . هكذا يجري تيار في الدائرة ، ويستغل عليه بواسطة جهاز الأميتر .

الثاني : الحزاز يشع فقط عندما ينتقل من مستوى (طاقي) الى مستوى أخرى واقع تحته مباشرة . والطاقة الصادرة تساوي عندئذ  $h \times \nu$  . كما يستطيع الحزاز امتصاص كمية من الطاقة  $h \times \nu$  تر من إشعاع مناسب وينتقل الى المستوى الأعلى مباشرة على سلم الطاقة . وهكذا فإن التفاعل بين الحزاز المادي والأشعاع يتم بواسطة تبادل وحدات مكتمة من الطاقة ، تعادل  $h \times \nu$  تر أو عديد صحيح منها ، كما يتبادل الناس وحدات النقود (الدنانير مثلا) .

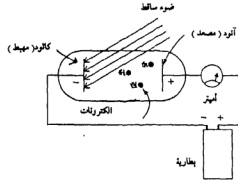
هذه الفرضية كانت أيضا خارجة عن المفاهيم الفيزيائية السائدة عندئذ ، إذ كان يعتقد بأن الأشعاع لا بد أن يصدر عن الحزاز باستمرار وبكميات مستمرة خلال حركة .

لكن يلاحظ أن الفرضيتين اللتين قدمهما بلانك متنسجتان مع بعضهما تماما . فالأولى تقود الى الثانية بصورة منطقية .

ورغم نجاحه في معالجة طيف السطح الأسود ، فإن بلانك لم يكن سعيداً بما حدث ، إذ أن مفاهيمه الجديدة تشكل خربة قاسية للنظرية التقليدية التي بدأ الفيزيائيون يشعرون بالارتياح إليها كطريقة شاملة تعطي وصفاً دقيقاً وكاملاً لجميع الظواهر الفيزيائية . ورغم محاولاته اللاحقة التي امتدت سنوات طويلة ، فإن بلانك لم يستطع أن يجد بديلاً مناسباً لمفاهيمه الجديدة . بل أكثر من فائنا سنرى أن الأعمال القادمة ستترسخ هذه المفاهيم وتعممها على نظم فيزيائية أخرى ، غير التي عالجها بلانك . أما عن حياة بلانك ، فانه نشأ في ميونيخ ودرس في جامعتها ، ثم انتقل الى جامعة برلين حيث أتم دراساته العليا تحت اشراف « هيلمولتز وكيركوف » . نال بلانك جائزة نوبل في ١٩١٨ .

### ٥ - ١ - ٣ : التأثير الكهروضوئي والفوتون :

لقيت مفاهيم بلانك دعماً قوياً عندما نشر عالم شاب مغمور آنذاك اسمه « آينشتاين » في عام ١٩٠٥ . نظريته في شرح ظاهرة التأثير الكهروضوئي ( photoelectric effect ) . يتألف الجهاز التجريبي هنا ( شكل - ب ) ببساطة من أنبوب زجاجي مفرغ ، توجد فيه صفيحتان معدنيتان موصولتان الى قطبي بطارية . وفي الحالة العادية ، لا يمر تيار في هذه الدائرة الكهربائية ( المعروفة بدائرة الحلية ) ، لأنها مفصولة بسبب الانقطاع الكهربائي في الأنبوب المفرغ . لكن وجد أنه اذا عرضت الصفيحة الكاثودية ( الكاثود ) الى أشعة ضوئية من ألوان ( ترددات معينة فان تياراً كهربائياً يسرى في الدائرة .



شكل (١١) ب

من ناحية المبدأ ، ليس هناك صعوبة في تفسير هذه الظاهرة . الأشعة الضوئية تحمل طاقة (كهربية أو كهروضوئية) ، وعندما تصطدم هذه مع الالكترونات الموجودة في الفلز ، فإن الالكترونات تمتص جزءاً من طاقة الاشعاع مما يكفي لتحرير هذه الالكترونات من الفلز ( الطاقة اللازمة لتحرير الالكترونات من فلز ما تدعى ، « تابع الشغل » ، وتعتمد قيمتها على طبيعة الفلز - كان جسم الالكترونات معروفاً عندئذ - ( انظر جزء ٥ - ٣ ) . هذه الالكترونات تنطلق هكذا من الكاثود الى الأنود ( الصفيحة الموجبة ) وتكمل دورتها حول الدائرة ، فهي الجسيمات المشحونة التي تحمل التيار .

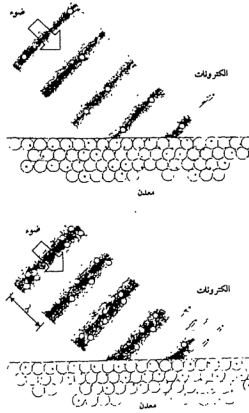
ولكن خلال دراسة الجوانب المختلفة لهذه الظاهرة والتي أجرى معظمها الفيزيائي « لينارد » لوحظ شيء آخر غير حقا ، وهو أنه إذا أنقصنا تردد الاشعاع تدريجيا ( أي غيرنا اللون في اتجاه اللون الأحمر ) فإن التيار يتوقف فجأة عند تردد معين ( تردد العتبة ) . هذا التوقف الفجائي لا يمكن شرحه في إطار النظرية التقليدية . فهذه تقول بأن الاشعاع يؤثر على الالكترونات ( من خلال المجال الكهرومغناطيسي للإشعاع ) ويبيجه ( يثيره ) تدريجيا ، ويعطيه طاقة إضافية بشكل مستمر . وطبقا لهذه النظرية ، فإن الالكترون سيحصل بعد مرور وقت كاف ، على الطاقة الكافية اللازمة لتحريره من سطح الفلز ، دون أن يتأثر ذلك بالتردد . لكن التجربة كانت مخالفة تماما لهذا المنطق الكلاسيكي .

أما تفسير أينشتاين للظاهرة فهو مختلف تماما ، كان هذا على اطلاع تام على نظرية بلانك الكمومية للمهزاتات الميكانيكية وتأثير ذلك على التفاعل بين المادة والاشعاع الكهرومغناطيسي . وتساءل أينشتاين : ماذا لو كانت الطاقة الاشعاعية كممة أيضا ؟ وهكذا افترض أينشتاين أن الشعاع الضوئي ( الساقط على الكاثود ) هو عبارة عن سيل من ذرات ضوئية كل منها يحمل طاقة بمقدار  $h \times \nu$  . هذه « الذرة » الضوئية سميت فيما بعد بالفوتون ( photon ) . وإضاف أينشتاين الى هذا التحليل أنه عندما تصطدم الفوتونات بالالكترونات ، داخل الفلز ، فإن الفوتون يمتص ويمنح كامل طاقته الى الكترون واحد . هذا الالكترون يستخدم عندئذ جزءا من هذه الطاقة ، أو كلها ليحرر من الفلز ويغادر سطحه مكملا الدائرة الكهربائية وليس ضروريا أن تحتفي كل الفوتونات بهذه الطريقة ، بل جزء كبير منها على الأقل .

وطبقا لهذا النموذج ، يمكن شرح توقف التيار الفجائي عند تردد معين بالطريقة المنطقية الآتية : عندما يتناقص التردد الى حد معين فإن طاقة الفوتون (  $h \times \nu$  ) التي تعطي الالكترون ليست كافية لتحرير الالكترون من سطح الفلز . وبالفعل فإن نموذج أينشتاين أعطى شرحا مقنعا ومرصيا لظاهرة التأثير الكهروضوئي ، بدون تعارض مع أي من التجارب المتعلقة بالموضوع ( شكل ١٢ ) .

لكن طرح أينشتاين أثار اعتراضات وانتقادات عديدة من قبل قسم كبير من فيزيائي تلك الفترة ، بمن فيهم بلانك نفسه : وتركز معظم الانتقادات على أن المفهوم اللري أو الجسيمي للضوء يتعارض منطقيا أو تحليلا مع تصورنا للضوء على أنه أمواج مستمرة وانسيابية كما أثبتت تجارب التداخل والحيود والاستقطاب وغيرها . كيف نستطيع أن نتخيل وجود هذه الخواص إذا كان الضوء عبارة عن جسيمات متقطعة منتشرة في الشعاع الضوئي ؟

الواقع هو أن أينشتاين كان مدركا لهذا الشعور ومتعاطفا مع النظرية الجسيمية ، وجادل منطقيا منذ البداية ، بعد تقديم إطلاءات مخلصه عن أعمال ماكسويل ، بأن النظرية التقليدية الموجية تشكلت نتيجة مشاهدات ورصودات على ظواهر مألوفة وعيانية . هذه الظواهر هي التي كونت حسنا العام البوهي عن الضوء . أما عندما نبحث في التفاعلات على الجسيمات الدقيقة ، كتلك التي بين الالكترونات والفوتونات ، فإننا قد نقابل بظواهر جديدة تعارض مع حسنا العام المحدود . هذا النوع من التفكير التوفيقي ، الذي بدأه أينشتاين ، بين الفيزياء التقليدية والفيزياء الحديثة يطبق كما نعلم الآن على جميع المجالات الفيزيائية وليس مجال الضوء فقط .



(شكل ١٢)

نموذج لنموذج (آينشتاين) للفوتون للغاز . هكذا يتألف الغاز من (فوتونات) فوتونية سريعة تتغل  
الطاقة الفوتونية . عندما تزداد شدة الضوء (أسفل) تزداد كثافة الفوتونات .

ولإعطاء تصور شامل لهذا الفوتون العجيب، طور الفيزيائيون مفهومًا (نموذجًا) جديدًا للفوتون. هذا المفهوم يدعى بمفهوم «الازدواجية الموجية الجسيمية» (duality Wave-particle). فالفوتون في الواقع، حسب هذا المفهوم، هو موجة وجسيم في آن واحد، أي يمتلك كلتا الخاصيتين. وليس هناك تعارض في ذلك. ففي بعض التجارب، مثل تجارب التداخل، يظهر الفوتون خواصه الموجية فقط. وفي تجارب أخرى، مثل الظاهرة الكهروضوئية، يظهر الفوتون جوانبه الجسيمية. فالإنسان الواحد مثلاً، يظهر العواطف (الخصائص) الودية مع أقرابه وأصدقائه وقد يظهر العواطف (الخصائص) العدوانية والتوحشية أحياناً مع خصومه ومع أعدائه. إنه الشخص ذاته.

وقد حصل أينشتاين من هذا العمل على جائزة نوبل في عام ١٩٢١. هذا وقد ترسخ مفهوم الفوتون إلى حد أكبر من ذلك عندما قام العالم الأمريكي «كوببتون» في عام ١٩٢٣ بإجراء تجارب عن اصطدام الأشعة السينية مع الإلكترونات الموجودة في ذرات المواد الفلزية. لقد أثبتت قياساته على الإلكترونات والأشعة المنتشرة (المستطيرة) نتيجة للتصادم أن فوتونات الأشعة السينية تسلك بالفعل سلوكاً جسيمياً تاماً.

#### ٥ - ٢ - الأطياف الذرية :

#### ٥ - ٢ - ١ : السلاسل الطيفية :

وأينا سابقاً من دراسات كيركوف وغيره إن الغازات عند التسخين تعطي أطيافاً خطية متقطعة من الإشعاع (انظر ٤ - ٢ - ٣). إن الدراسة المتعمقة لهذه الأطياف الخطية أدت تدريجياً إلى فهم التركيب (البنية) الحقيقي للذرة، كما سنرى في الصفحات التالية.

عند دراسة أنماط توزيع الخطوط الطيفية (الموزعة على مقياس طول الموجة) للغازات المختلفة لم يجد العلماء في البداية أي نظام أو انتظام (order) يربط بين هذه الخطوط فالخطوط بدت موزعة بشكل كيمي ومعتد وغير واضح، بدون علاقة بين نمط طيفي لغاز ما ونمط غاز آخر. هكذا كان الوضع في حوالي عام ١٨٨٠ حين شعر علماء الأطياف بالضيق وسط هذه الغابة من الخطوط وتكهن البعض بأنه لابد من «رسالة» وراء هذه الخطوط، تتعلق ببنية الذرة لكنها رسالة «مكتوبة» برموز غير معروفة آنذاك.

وفي عام ١٨٨٥ نشر مدرس سويسري مغمور يدعى «جون بالمر» نشرة بسيطة تتعلق بالطيف الخطي للهيدروجين. وأعطى علاقة رياضية بين أطوال موجات الخطوط على الشكل التالي :

$$\text{ط} = \text{ب} \left( \frac{1}{2^2} - \frac{1}{n^2} \right) \quad \text{ن}$$

حيث ط هو طول الموجة، ب ثابت يساوي ٣٦٤٥,٦ أنغستروم، ون هو عدد صحيح يجوز له أن يساوي ٣، ٤، ٥، ٦، ... الخ.

وأوضح بالمر أن تبديل القيم المختلفة للعدد (ن) يسمح للمعادلة بإعطاء أمواج الخطوط المختلفة في الطيف. مثلاً القيمة  $n = 3$  تعطي طم  $(6562)$  أنغستروم وهو خط في المنطقة الحمراء والقيمة  $n = 4$  تعطي خطاً في المنطقة الخضراء، و  $n = 5$  يعطي خطاً في الزرقاء، وهكذا، كل هذه الخطوط الواقعة في المنطقة المرئية، كانت معروفة تجريبياً قبل نشرة بالمر. لكنه تكهن في نشرته بوجود خطوط أخرى مرتبطة بقيم  $n$  أكبر من (5)، ومن ثم واقعة في المنطقة فوق البنفسجية. هذه الخطوط جرى اكتشافها سريعاً بعد النشرة، وفي نفس الأماكن التي حددتها صيغة بالمر. هذه المجموعة من الخطوط، من أولها إلى آخرها، تشكل ما يدعى بسلسلة بالمر (Balmer series) للهيدروجين.

تنبأ بالمر أيضاً في نشرته المتواضعة بوجود سلاسل أخرى للهيدروجين، تقع في مناطق أخرى من الطيف، وموصوفة بواسطة صيغ مشابهة لتلك التي قدمها، وقد تم الاكتشاف التجريبي لعدد من هذه السلاسل على مدى عدة عقود من الزمن: سلسلة لايمان (فوق بنفسجية)، ١٩٠٦ - ١٩١٤، سلسلة باسكن (تحت الحمراء)، ١٩٠٨، وسلسلة (براكيت) (تحت الحمراء) ١٩٢٢. هكذا، إن سلسلة بالمر هي الوحيدة التي تقع في المنطقة المرئية، الأمر الذي ساعد على اكتشافها قبل غيرها. إنها صدقة محظوظة.

كما أشار بالمر إلى احتمال استعمال طريقة مشابهة وموسعة في وصف أطراف الغازات الأخرى، إضافة إلى الهيدروجين. وتم تحقيق تقدم كبير في هذا الاتجاه في الثلاثين أو الأربعين عاماً التي تلت عمل بالمر. لكن رغم هذا كله، فإن المبدأ (الروح) الأساسي للطريقة بقي تجريبياً بحثاً بدون أن يفهم الفيزيائيون الأسس النظرية التي تكمن وراء هذه الصيغ والمعادلات. إنها نفس الطريقة التي كان كيبلر قد استعملها عندما صاغ قوانينه حول حركة الكواكب (انظر جزء ١ = ١).

وللوصول إلى تلك النظرية كان لابد من الالتفات أكثر إلى البنية الحقيقية للجسيم الذي يصدر هذه الخطوط الإشعاعية في الدرجة الأولى - أي الذرة نفسها. ولكن قبل ذلك يجب أن نعود قليلاً إلى الوراء ونحدث عن الجسيم الأهم في عالمنا كله، ألا وهو الإلكترون.

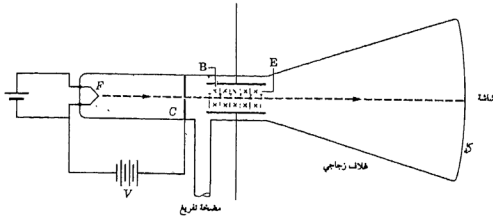
### ٥ - ٣ : الأشعة الكاثودية - الإلكترون - الأشعة السينية :

في الربع الأخير من القرن التاسع عشر كانت هناك دراسات عديدة عن موضوع تفريغ الغازات (gas discharges). يؤخذ أنبوب زجاجي مليء بالهواء أو بغاز آخر، وتوصل صفيحتا الأنابيب إلى عدد من البطاريات لإعطاء فرق جهد عال، قد يبلغ آلاف الفولط. ثم يبدأ بتخفيض الضغط الغازي في الأنبوب تدريجياً، ونرصده ما يحصل في الأنبوب (شكل ١٣). نلاحظ في البداية أن الغاز يبدأ بالتوهج بأنماط وألوان غريبة، حيث يتوزع التوهج على مناطق مختلفة من الأنبوب. لكن يلاحظ أنه إذا انخفض الضغط إلى مقدار قليل جداً (حوالي ١٠ ميليتر من الزئبق) فإن الأنبوب يصبح مظلماً تماماً، ماعدا بقعة صفراء - خضراء تتفوق (تتألق) على سطح الزجاج في الجهة المقابلة للكاثود، أي بالقرب من الأنود. وإذا عكسنا استقطاب الكاثود - والأنود، نلاحظ أن البقعة المتفوق تتنقل



سيرة الفيزياء على الحبل المشدود بين نظرية والتجربة

الى المنطقة المقابلة للكاثود الجديد. واذا ادخلت صفائح معدنية حاجية في الطريق، فإن ظلالاً واضحة تتشكل على البقعة المضئية من كل هذه الدلائل تم الاستنتاج بأن جسيمات، من نوع ما، تصدر من الكاثود وتسير في خط شبه مستقيم الى أن تصطدم بالزجاج على الطرف الآخر وتسبب توهجا في هذا الزجاج. هذه الاشعة الجديدة سميت، منطقيا، بالاشعة الكاثودية. كثير من هذا النوع من التجارب تم في مختبري العالم الانجليزي. كروك والعالم الالماني لينارد حوالي عام ١٨٨٠.



(شكل ١٣)

توضيح لجهاز ابوب المنظر الغازي. الالكترونات تنطلق من تعادل الفلزية الساعية على اليسار وتتسارع بسبب جهد كهربائي، ثم تمر عبر مجال كهربائي و / أو مجال مغناطيسي.

وقد لاحظ كروك خلال تجاربه أن وجود المجال المغناطيسي يؤدي الى حرف الاشعة الكاثودية، عندما تمر الاشعة خلاله. هذا يعني ان الاشعة لها شحنة كهربائية، وأن هذه الشحنة هي في الواقع سالبة، ذلك ان المجال المغناطيسي لا يؤدي الى حرف الاشعة اذا كانت حيادية الشحنة.

وخلال تجارب مماثلة، اكتشف العالم الالماني « فيلهلم رونتغن » (١٨٤٥ - ١٩٢٣) أشعة جديدة غريبة، تصدر عن الأنود نفسه عندما تصطدم به الاشعة الكاثودية. هذه الاشعة الجديدة سميت بالاشعة السينية (X-rays)، ل علم معرفة طبيعتها في ذلك الوقت. لكنه كان واضحا أن الاشعة السينية تختلف عن الكاثودية، لأن الأولى تستطيع اختراق معظم المواد العادية مثل الخشب أو الزجاج أو غيرها (ماعدا المعادن الثقيلة) - بدون قدر كبير من الامتصاص. وعندما تمر الاشعة السينية في اليد فانها «ترسم» على الشاشة الفلورية خيالا واضحا للهيكل العظمي لليد. لكل هذه الاسباب، لاقت هذه الاشعة اهتماما عالميا واسعا وخصوصا في المجالات الطبية. ونال رونتغن اول جائزة نوبل في الفيزياء، في عام ١٩٠١، تقديرا على اكتشافه العظيم.

أما من حيث طبيعتها، فإن الأشعة السينية لا تنحرف في المجال المغناطيسي، مما يعني أنها لا تحمل شحنة كهربائية. وهذه الأشعة ميزة أخرى، وهي أنها تستطيع إحداث تأين (ionization) في الغازات (في أنبوب تفريغ) بسهولة وجعلها ناقلة للكهرباء.

هذه الأبحاث حول الأشعة الكهربائية توجت أخيراً بأعمال العالم الإنجليزي العظيم «جوزيف تومسون»، أو جي. ج. تومسون، كما كان معروفاً لدى مساعديه المحبين، (١٨٥٦ - ١٩٤٠). نشأ تومسون في مدينة ماننستر، حيث كان والده ناشراً، ودرس الهندسة، مظهراً تفوقاً واضحاً في الرياضيات والفيزياء. ثم أكمل دراسته العالية في كيمبريدج، حيث عمل في مختبر كافنديش الشهير، الذي أنشأه ماكسويل وإداره بعده لورد رايلي بدأ تومسون عمله تحت إشراف هذا العالم الأخير. وفي عام ١٨٩٤، أصبح مديراً للمختبر وأنشأ مدرسة فيزيائية متميزة خرجت عدداً كبيراً من العلماء المشهورين تحت إدارة وأشراف «جي. ج.» الذي كان عميد الفيزيائيين الإنجليز في عصره.

بدأ تومسون العمل في مجال التفريغ الغازي في عام ١٨٨٦، وظل يعمل في المجال نفسه لمدة حوالي خمسين عاماً. وأجرى تجارب لا تحصى في هذا المجال.

كان المهم الأول لتومسون هو معرفة طبيعة الأشعة الكاثودية ذات الشحنة السالبة كما لاحظنا. وهي على الأرجح جسيمات وليست موجات لأنها لا تعاني حيوداً أثناء سيرها لكن ما هي خواص هذا الجسيم، أي كتلته وشحنته، التي تتكون منه هذه الأشعة؟ لم يكن من السهل الإجابة على هذين السؤالين بشكل دقيق. بعد تفكير طويل، أجرى تومسون تجربة حاسمة في هذا المجال. لقد جعل الأشعة تمر عبر مجال كهربائي يقوم بحرفها إلى الأعلى أو الأسفل ثم عبر مجال مغناطيسي يحرفها في الاتجاه المعاكس. ومن قياسات المجالين اللازمين كي يكون الانحرافان متساويين ومتعاكسين تماماً بحيث تسير الأشعة في خط مستقيم بدون انحراف، استطاع تومسون أن يلاحظ نسبه شحنة الجسيم إلى كتلته أو (شح/ك) هذا الجسيم هو ما سمي بالالكترون فيما بعد، أما النسبة فنساوي  $1,76 \times 100$  كولومب/كيلوغرام.

لنلاحظ أن النسبة شح/ك للإلكترون مرتفعة جداً، مما يعني أن هذا الجسيم خفيف (قليل الكتلة) بالفعل. لكن كانت هناك ضرورة لمعرفة كل من الشحنة والكتلة على حدة، وليس مجرد النسبة بينهما. هذا العمل قام به العالم الأمريكي (ميليكان) في الفترة (١٩٠٧ - ١٩١٣). واستطاع في سلسلة من التجارب (بواسطة قطرات الزيت) التي أصبحت كلاسيكية في التدريس الجامعي هذه الأيام، تحديد قيمة شحنة الإلكترون بالقيمة  $1,6 \times 10^{-19}$  كولومب. ومن ثم فإن الكتلة تحدد بالقيمة  $9,1 \times 10^{-31}$  كغ. من هذا تبين أن الإلكترون له نفس شحنة أيون الهيدروجين ولكن كتلته (الإلكترون) أقل بحوالي ٢٠٠٠ مرة. إنه جسيم خفيف حقاً.

بعد هذه الصورة عن الإلكترون، نستطيع أن نفهم بسهولة ما يحصل في أنبوب الأشعة الكاثودية، أو في عملية تفريغ الغازات. إن المجال الكهربائي العالي الموجود في الأنبوب إلى تحرير الكتونات من سطح الكاثود. وتتسارع

هذه الالكترونات السالبة في عكس اتجاه المجال الكهربائي. أي من الكاثود الى الأنود، وتكتسب سرعات عالية جدا بسبب وجود هذا المجال وتصطدم هذه الالكترونات السريعة بالذرات الغازية وتؤدي الى تبييضها او حتى تأيينها في حالة التفريغ الغازي، وعندما تعود هذه الذرات الى حالاتها النظامية تطلق الاشعاعات ذات الألوان المختلفة التي ذكرناها. وفي حالة غياب هذه الغازات، تصطدم الالكترونات المسرعة بسطح الانود وتؤدي الى اثارة وتبييض ذرات المادة في فلز هذا السطح. وعندما تعود هذه الذرات الى حالاتها المستقرة تطلق الاشعة السينية.

وتقديرًا لأعمال تومسون على الالكترون، نال جائزة نوبل في عام ١٩٠٦. كما نال ميليكان نفس الجائزة في عام ١٩٢٣. لتحديد قيمة الشحنة الالكترونية.

#### ٥ - ٤ : البنية الذرية وميكانيك الكم :

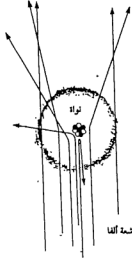
ما هي البنية الحقيقية للذرة؟ كان هذا هو السؤال الملح في بداية القرن العشرين، حين كان معروفا بأن الذرة ككل هي حيادية الشحنة، وانه يمكن فصل الكترونات سالبة عنها، لنترك وراءها ايونات موجبة. ولكن كيف تتداخل وتتعاون هذه الشحنات المختلفة في بناء الذرة الكاملة؟

كان من الطبيعي أن يقدم تومسون على اعطاء نموذج للذرة، لانها كالتام في الموضوع تحيل تومسون ان الذرة تتألف من «مائع» موجب الشحنة يملأ حجم الذرة الكروية الشكل فيما تنتثر «الحبيبات» (الالكترونات الخفيفة سالبة الشحنة داخل هذه الكرة. الذرة في ذلك تشبه البطيخة الحمراء، حيث يمثل القسم الاحمر المائع الموجب ويمثل البلور دور الالكترونات. ومع بعض النجاح في اعطاء نوع من التصور عن الذرة، إلا أن هذا النموذج لم ينجح في إقناع الكثيرين بصحته.

#### ٥ - ٤ - ١ : نموذج رذرفورد الذري :

الفكرة الكبرى في بناء النموذج الذري حصلت بسبب جهود الفيزيائي النيوزيلاندي «أرنست رذرفورد» (١٨٧١ - ١٩٣٧). عمل رذرفورد في البداية كمساعد لتومسون ثم انتقل الى كندا، حيث اكتسب شهرة عن اعماله في اشعاعات جديدة، تدعى الاشعاعات النووية. ثم انتقل في عام ١٩٠٧ الى جامعة مانشستر في إنجلترا حيث تابع أبحاثه عن هذه الاشعاعات في محاولة منه لاختبار نموذج تومسون الذري. فقام باستخدام أحد انواع الاشعاعات النووية. وهو جسيم ألفا (α). هذا الجسيم ثقيل (حوالي أربعة أضعاف ذرة الهيدروجين) وله شحنة موجبة تساوي ضعف شحنة الالكترون في المقدار، كما كان معروفا في ذلك الوقت. كما أن هذا الجسيم يصدر بسرعات عالية تجعله يمتزق صفائح رقيقة من الفولاذ بكل سهولة. وفكر رذرفورد بعمل التجربة التالية: توجه حزمة من اشعاع ألفا على صفيحة رقيقة من فلز الذهب (شكل ١٤) وحين تصطدم هذه الجسيمات مع ذرات الذهب داخل الصفيحة تنتثر جسيمات ألفا في اتجاه وشدة يبدلان على طريقة التفاعل بين جسيم ألفا والذرة، وبالتالي على تركيب الذرة نفسها (ترصد الجسيمات المنتثرة على شاشة مفلورة من كبريت الزنك). وقد قام (رذرفورد) مع مساعديه

بتجارب كثيرة من هذا النوع حيث كانوا ينوعون فلزات الصفائح ومصادر الحزمة الاشعاعية ويسجلون النتائج عن نسبة الجسيات المبعثرة كتابع لزاوية الانتثار.



(شكل ١٤)

توضيح لصيغة (رذرفورد) عن تصادم لكمة (ألفا) مع نواة أحد العناصر.

الامور بدت عادية الى ان لاحظ رذرفورد امرا غريبا على غاية من الاهمية: إن بعض جسيات ألفا تنتثر الى الخلف تماما، وتعود من حيث أتت. لقد قرأ عالمنا في هذا شيئا هاما عن تركيب (بنية) الذرة، لان هذا التصادم الذي يؤدي الى الانتثار الخلفي لا يمكن ان يحصل بسبب اصطدام ألفا الثقيلة مع الالكترونات الخفيفة جدا. ان هذا التصادم، حسب النظرية التقليدية للتصادم، لا يمكن ان يتم الا عن طريق التصادم مع جسيم ثقيل وصغير ومشحون إيجابيا وموجود داخل الذرة هذا الجسيم داخل الذرة هو ما سمي بالنواة (nucleus)، التي استطاع رذرفورد تحديد شحنتها وحجمها. من كل هذه التجارب استطاع هذا العالم أن يبني خلال سنة واحدة فقط نموذج المعروف باسم الذرة النووية (والذي يشبه الى حد ما النظام الشمسي) وهو باختصار مايلي:

١ - تتألف الذرة من نواة تقع في مركز الذرة. النواة صغيرة جدا ونصف قطرها من مرتبة  $10^{-10}$  مترا. النواة ثقيلة وتحتوي على كل كتلة الذرة تقريبا وهي مشحونة إيجابيا، هذه الشحنة تساوي (في المقدار)  $z$  شحنة الالكترون، حيث ( $z$ ) هو العدد الذري للعنصر (للذهب  $z = 79$ )، حسب وجوده في القائمة الدورية المعروفة لدى الكيميائيين.

٢ - يدور حول النواة عدد من الالكترونات يساوي ( $z$ ) في مدارات مختلفة - نصف قطر المدار الالكتروني الاعتيادي هو حوالي  $10^{-10}$  مترا.

هذا النموذج الذري يشبه نموذج (كبلر) للنظام الشمسي، حيث تلعب النواة دور الشمس وتلعب الإلكترونات دور الكواكب. يستنتج من ذلك أن الذرة ككل متعادلة كهربائياً حيث تعادل النواة الموجبة مع الإلكترونات السالبة، وأن معظمها يتألف من فراغ إذ أن النواة صغيرة، والإلكترونات بعيدة جداً نسبياً عن هذه النواة.

نال رذرفورد جائزة نوبل في الكيمياء في عام ١٩٠٨، أي بعد نشر نتائجه التجريبية مباشرة. ومنذ ذلك الوقت وحتى وفاته أصبح القطب العلمي الآخر في المجتمع العلمي الانجليزي (مع تومسون)، الذي كان يقود العالم وقتئذٍ في اكتشاف عالم الذرة (في عام ١٩١٩)، انتقل رذرفورد الذي لقبه مساعدهو المحبون بالتمساح الى كيمبريدج، وعُلف تومسون لمختبر كافينش هناك).

لكن مع كل ذلك، فإن نموذج رذرفورد كان يعاني من بعض العيوب الواضحة. العيب الأول يخص الاشعاع الصادر عن الإلكترونات التي تدور حول النواة. فحسب النظرية الكلاسيكية فإن على الإلكترونات، كجسيمات مشحونة تسير في حركة دورانية، أن تصدر اشعاعات كهرومغناطيسية بصورة مستمرة. وعندما يصدر الإلكترون إشعاعات فإنه يفقد جزءاً من طاقته، وهذا يؤدي بدوره الى جعله يقترب من النواة في المركز ويزيد في سرعته الدورانية. وهكذا فالاشعاع المستمر يؤدي الى دوران يقترب فيه الإلكترون باستمرار نحو النواة (دوران حلزوني) الى أن يلتصق بها اذن يجب ان تلتصق كل الإلكترونات مع النواة في نهاية الامر، وهذا يعني انهيار الذرة وانهيار الكون كله! هذا يتناقض مع نموذج رذرفورد نفسه المبني على التجربة. والعيب الثاني للنموذج أنه يتنبأ باصدار شعاع كهرومغناطيسي ذي طيف متصل، وهو ما يتناقض مع التجارب العديدة المتوافرة آنذاك.

كان رذرفورد على دراية تامة بعيوب النموذج، ولكنه ترك لغيره تصحيح تلك العيوب وهذا ما فعله عالم شاب من أوروبا.

#### ٥ - ٤ - ٢ : نموذج بوهر للهيدروجين :

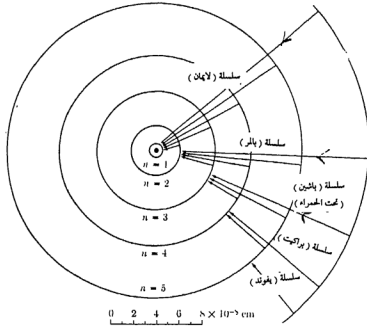
الخطوة التالية الهامة في الموضوع قام بها العالم الدانماركي الشاب (نيلز بوهر) (١٨٨٥ - ١٩٦٢). ولد بوهر في نفس العام الذي نشر فيه بالمر عمله ونشأ ودرس في الدانمارك. بعد نيله شهادة الدكتوراه في الفيزياء، ذهب بوهر مباشرة الى كيمبريدج، وعمل مع ج. ج. تومسون. ولكنها لم ينسجيا معاً، على ما يبدو فانتقل بوهر بعد عدة شهور الى مانشستر ليعمل مع رذرفورد، وقد كان التعاون هنا مثمراً للغاية، حيث ادى خلال ستة واحده تقريباً خلال عام ١٩١٣ الى نتائج هزت عالم الفيزياء بأجمعه.

كان بوهر مهتماً بالنموذج الذري بشكل خاص، وكان على معرفة تامة بنموذج رذرفورد. وكان مقتنعا بأن هذا النموذج هو الصحيح من ناحية الأساس، لكنه يحتاج الى اكتمالات اضافية واصلاحات في عيوبه. وهكذا عمل على التخلص من هذه العيوب. اختار بوهر معالجة ذرة الهيدروجين، وهي الذرة الأكثر بساطة فوجد نفسه مضطراً الى تقديم فرضيتين (hypothesis) غير تقليديتين الى عالم الفيزياء:

١ - يدور الإلكترون في الهيدروجين حول النواة (البروتون) في أحد المدارات المخصصة أو المسموح بها (allowed orbits) فقط ، ولا يجوز له أن يدور في غيرها.

هذه المدارات محددة بحيث تكون فيها كمية الحركة الزاوية مكتملة ، وعلى وجه الخصوص كجزء =  $n \times h \times \frac{2\pi}{h}$  ، حيث  $n$  هو عدد صحيح ( $n = 1, 2, 3, \dots$ ) و ( $h$ ) هو ثابت بلانك (انظر جزء ٥ - ١ - ٢) . كما افترض بأن الإلكترون ، عندما يكون في أحد المدارات المخصصة (المستقرة) ، لا يصدر أي إشعاع بتاتا . هذا الافتراض مخالف للنظرية التقليدية بالطبع ، ولكنها فرضية قدمها بومر لكي يحافظ على استقرار الذرة ، ويمنعها من الانهيار الحلزوني ، المشار اليه سابقا .

ويستخدم كمومية كمية الحركة الزاوية ، وقانون التجاذب الكهربائي (كولومب) بين الإلكترون والبروتون استطاع بومر أن يحسب انصاف اقطار المدارات المستقرة . المعادلة التي وجدها هي  $n^2 = \frac{h^2}{4\pi^2 m_e v^2 r}$  ، حيث  $n = 1, 2, 3, \dots$  ،  $m_e$  هي كتلة الإلكترون ،  $v$  هي سرعته ،  $r$  هي نصف قطره . المدار الأول نصف قطره هو  $n = 1$  ، والمدارات الأخرى تسع بسرعة عندما تزداد ( $n$ ) (شكل ١٥) . كما استطاع (بومر) حساب طاقة الإلكترون في المدارات المختلفة . والطاقة هي كمية هامة في أي موضوع . وخصوصا في الموضوع الحاضر .

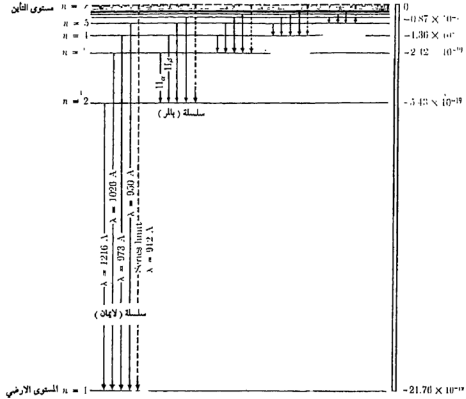


(شكل ١٥)

نموذج (بومر) للذرة الهيدروجينية - المستقرة للإلكترون والسلسلة الطيفية الناتجة من انتقال الإلكترونات بين هذه المدارات .

مسيرة التزياد على الجبل للشدود بين النظرية والتجربة

وهي تتألف في هذه الحالة من جزأين : الطاقة الحركية المتعلقة بحركة الالكترون الدورانية، والطاقة الكامنة (Potential) المتعلقة بجذب البروتون للالكترون. إن فرضيته تؤدي الى أن طاقة الالكترون مكتمة ايضا (شكل ١٦) وعلى وجه الخصوص  $\epsilon = 6 - 13 / 2$  ن الالكترون فولط . (الاشارة السالبة تعود الى ان طاقة الوضع التجاذبية (السالبة) للالكترون في مجال البروتون تزيد عن طاقته الحركية (الموجبة).



(شكل ١٦)

نموذج (بهر) الذرة الهيدروجين - سلم الطاقة التي يحتوي على مستويات المسوحة للالكترون .  
الشكل يظهر أيضا السلاسل الطيفية الناتجة من الانتقال بين هذه المستويات .

إذا نظرنا الى قيم الطاقة المختلفة فانها تشكل مستويات متوالية من الطاقة، تتباعد عن بعضها البعض، حسب الصيغة المذكورة اعلاه (شكل ١٦) وهي تشكل سلما من الطاقة المخصصة للالكترون، يشبه نوعيا (وليس كميا) سلم بلانك للهباز (انظر جزء ٥ - ٢). إن درجات هذا السلم الحالي غير منتظمة في مسافاتنا، وعلى الالكترون ان يقع (او يسكن) على احد درجات هذا السلم.

٢ - قدم بهر ايضا فرضية اخرى هامة غير تقليدية : الالكترون يصدر اشعاعا فقط عندما ينتقل من مستوى طاقة الى مستوى طاقة آخر واقع تحته (في سلم الطاقة). ويمكن حساب تردد الفوتون (تر) الصادر كإجمالي: اذا رمزنا الى المستوى الاعلى بـ (ط<sub>أ</sub>) والادنى بـ (ط<sub>ب</sub>) فان ط<sub>أ</sub> - ط<sub>ب</sub> = (هـ) (تر) .

هذه المعادلة بين طاقات الإلكترون وذبذبة الفوتون المنبعث معقولة تماما، لأن (هـ × تر) يمثل طاقة الفوتون، حسب فرضية آينشتاين (انظر جزء ٥ - ١ - ٣)، كما رأينا. وهكذا فإن المعادلة أعلاه تقول بأن الطاقة التي يفقدتها الإلكترون في عملية الانتقال نحو الأسفل تنتقل كاملة الى الفوتون الذي ينبعث من هذه العملية. والعكس صحيح إذ يمكن للإلكترون ان يمتص فوتونا قادمًا من الخارج وان ينتقل بذلك من مستوى الى مستوى أعلى منه، شريطة أن تكون طاقة الفوتون تساوي تماما فرق الطاقة بين المستويين، مما يعني رياضيا تحقيق المعادلة السابقة ذاتها. هذه العملية تمثل عملية الامتصاص (absorption).

هاتان الفرضيتان كانتا كافتيتين، كما برهن بوهر، الى اشتقاق الطيف الخطي للذرة الهيدروجين بأكمله. ان الطيف خطي لأنه ناتج عن انتقالات بين مستويات منفصلة (discrete) من الطاقة وهذه هي المرة الثانية، بعد بلانك، التي تكتمل فيها كمية ميكانيكية. والدقة التي حسب بها بوهر الخطوط الطيفية بهذا النموذج البسيط كانت مذهلة حقًا.

ويمكن الآن شرح السلاسل الطيفية المختلفة بالطريقة التالية : في العادة يكون الإلكترون في المستوى السفلي من سلم الطاقة، وهو المستوى الذي يمثل الحالة الأكثر استقرارا. يشار الى هذا المستوى بالحالة الأرضية (ground state). وعندما نرفع درجة حرارة غاز الهيدروجين فان عددا كبيرا من الذرات ترتفع إلكتروناتها الى مستويات الطاقة العليا، وتدعى الحالات المثارة او المتهيجة (excited states). عندئذ فقط وفيها تعود الذرات (الالكترونات) ثانية الى الحالة الأرضية تستطيع الذرات ان تصدر فوتونات ذات موجات مختلفة هكذا تتولد سلسلة (الأيان) الطيفية، التي تمثل جميع الانتقالات الإلكترونية الى الحالة الأرضية، أما سلسلة بالمر الطيفية فانها تتولد عن جميع الانتقالات الإلكترونية من المستويات العليا الى الحالة المثارة الأولى وهلم جرا.

(هذه النظرية تفسر بسهولة سبب تطابق الطيف الامتصاصي والطيف الانبعاثي لغاز ما. فاذا مر اشعاع متصل عبر غاز بارد فإن الذرات، في الحالة الأرضية، تمتص فوتونات محددة توصلها الى المستويات العليا).

ورغم وجود بعض النواقص في نموذج بوهر، والتي ستعرض لها قريبا، فقد كان بلا شك فتحا هائلا في مجال بنية الذرة. لقد شكل عندئذ، ولا يزال، الاطار الحسي الذي تتخيل فيه ذرة الهيدروجين والذرات الأخرى ايضا. كما نستطيع من تعميمهم ان نتفهم بنية الجزيئات والجوامد. وقد نتساءل عن كيفية توصل بوهر الى هذا العمل الابداعي العظيم. الواقع هو ان نموذج بوهر يحتوي على تزاوج غريب بين نموذج رذرفورد الكلاسيكي ومفاهيم بلانك وآينشتاين الكمومية. اننا نرى بلاشك ان تكميم الطاقة في ذرة الهيدروجين هو تعميم للتكميم الذي كان بلانك قد قدمه عندما افترض تكميم الطاقة في الحزاز المادي الذي يصدر الاشعاع في حالة اشعاع السطح الاسود (انظر جزء ٥ - ١ - ٢). أما العلاقة بين تردد الفوتون الصادر عن الانتقال الإلكتروني بين المستويات فتحمل في طيها علاقة آينشتاين حول طاقة الفوتون (انظر جزء ٥ - ١ - ٣). هذه الافكار الكمومية كانت معروفة في ألمانيا والفاقة الأوروبية، ولكنها لم تكن منتشرة في انجلترا، التي كانت مسرحا خصبًا للأعمال التجريبية. وهكذا فإن ذهاب بوهر



«النظري الأوروبي» إلى «المختبر الانجليزي ادى، في عقل بوهر العبقري، إلى توازج سعيد وخلاق بين النظرية والتجربة على أعلى المستويات الفكرية في ذلك العصر.

عاد بوهر بعد فترة وجيزة من اكتشافه إلى بلاده، حيث أنشأ في مدينة كوبنهاغن معهدته الشهير الذي ظل لفترة طويلة تقرب من عشرين عاما أعظم معهد في الفيزياء النظرية الجديدة. وقد استضاف هذا المعهد في فترات مختلفة أشهر فيزيائيي العصر، حيث كان بوهر يمثل بالنسبة لهم جميعا نموذج «والد الراعي والنور الهادي». حصل (بوهر) على جائزة نوبل في عام ١٩٢٢.

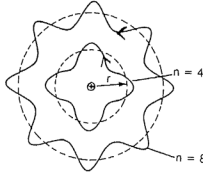
بعد نشر نموذج (بوهر) في عام ١٩١٣، طرأت عليه بعض التحسينات. فقد عممه الفيزيائي الألماني (سومر فلد) وغيره ليضم مدارات الكترونية على شكل قطع ناقص (ellipse)، وهي أكثر عمومية من المدارات الدائرية التي افترضها (بوهر). كما أدخلوا بالاعتبار التأثيرات النسبية (Relativistic effects) حسب نظرية النسبية الخاصة التي كان قد قدمها أينشتاين (انظر جزء ٥ - ٦ - ٥)، للظروف التي تكون فيها سرعة الإلكترون عالية جدا لكن هذه التحسينات كانت طفيفة، ولم تشكل تطورات جذرية في النموذج، لقد كان هذا يستند إلى أساس تكميم الاندفاع الزاوي (فرضية بوهر الأولى)، وهذا الأساس كان وما زال يكتنفه الغموض وعدم الرضا. لا بد أن الفرضية صحيحة، على الأرجح، لكنها تؤدي إلى نتائج متفقة تماما مع التجارب. ولكن علام تستند هذه الفرضية؟ هل يمكن اشتقاقها من قانون آخر أكثر وضوحا؟ هذا هو السؤال الذي حير الفيزيائيين لأكثر من عشر سنوات.

#### ٥ - ٤ - ٣ : الأمواج المادية :

الجواب أتى أخيرا من قبل العالم الفرنسي الأمير «لويس دي بروجلي» (١٨٩٢ - ١٩٨٧) في عام ١٩٢٤. انحدر دي بروجلي من عائلة أرستقراطية عريقة درس التاريخ في البداية ثم تحولت اهتماماته إلى مجال الفيزياء بعد أن خدم في الحرب العالمية الأولى، حيث كان يعمل في مجال اتصالات الراديو ومن موقع في أعلى برج إيفل في باريس بعد نشر بعض الأبحاث حول الإشعاع الضوئي، قدم دي بروجلي الفكرة الغريبة التالية، وذلك ضمن أطروحته لشهادة الدكتوراة من جامعة السوربون: أن الفوتون يظهر سلوكا ازدواجيا بين الجسم والموجة، كما بين أينشتاين وغيره بكل وضوح (انظر جزء ٥ - ١ - ٣). فهل يُظهر الإلكترون، والجسيمات الأخرى، أيضا ازدواجية بين الجسم والموجة؟ أو بمعنى آخر، هل يمكن أن تكون هذه الازدواجية خاصية فيزيائية عامة، غير مقصورة على الفوتون وحده؟ قام دي بروجلي بافتراض الازدواجية للإلكترون وحاول أن يحصل على النتائج المنطقية التي تنبع من هذه الفرضية. قال بأن الكترون ذا سرعة (سر) له طول موجة طم =  $h / ( \lambda \times \text{سر} )$ ، وهي نفس العلاقة التي تنطبق على الفوتون. وقد سميت هذه العلاقة، التي أصبحت شائعة في الأدب الفيزيائي الحديث، علاقة دي بروجلي.

قام دي بروجلي بتطبيق علاقته على نموذج بوهر في ذرة الهيدروجين. وبعد للمعالجة الرياضية البسيطة، وجد أن فرضية بوهر الأولى مكافئة تماما للشرط التالي:  $2\pi r = n \lambda$ ، أي أن طول محيط المدار يساوي عددا صحيحا

(ن) من طول موجة الإلكترون في هذا المدار (شكل ١٧) هذا الشرط معروف جدا في مجال فيزياء الأمواج المستقرة أو الواقفة (Standing waves) ومن هذا المنظور، فإن فرضية بوهر تصبح منطقية وواضحة: المدارات المستقرة (المسموح بها) هي التي تتفق مع تشكيل أمواج الكترونية مستقرة، تدور حول النواة.



(شكل ١٧)

نموذج (برويلي) الذرة الهيدروجينية المستقرة في المدارات المستقرة.

كانت هذه الفكرة قفزة نظرية كبيرة في عالم الذرة. ومع أنها وضحت كثيرا فهمنا لمعالجة بوهر ونموذجه، إلا أنها كانت تغتفر إلى الدعم التجريبي. وقد حدث هذا في عام ١٩٢٧ على يد الفيزيائيين الأمريكيين دافيسون وجيرمر، وبصورة مستقلة الانجليزي ج. ب. تومسون وهو ابن ج. ج. تومسون فلقد وجدوا أن الإلكترونات عندما تنتشر من الأجسام البلورية تظهر نمطا حيوديا موجيا متفقا مع فرضية دي برولي وأن نمط انتشار الإلكترونات مشابه تماما لنمط انعكاس الأشعة السينية (الموجية) من البلورات. هذه التجربة وحدها أثبتت بدون أدنى شك الخاصية الموجية للإلكترونات وبالتالي الجسيمات المادية الأخرى، إذ أن نتائجها غير قابلة للتفسير بتاتا على أساس الخاصية الجسيمية. وكانت هذه هي البداية الحقيقية لما يعرف الآن باسم الأمواج المادية (Matter Waves) أو أمواج برولي. نال دي برولي جائزة نوبل لعام ١٩٢٩ وتقاسم دافيسون وتومسون جائزة نوبل لعام ١٩٣٧ لعملهم في اكتشاف الطبيعة الموجية (تجريبيا) للإلكترون، وحيود الإلكترون على البلورات، على التوالي.

$$\epsilon - \epsilon = 0 \quad \text{معادلة (شرودينغر)}$$

سببت فكرة دي برولي ضجة كبيرة في الأوساط العلمية الأوروبية، وخصوصا في ألمانيا وإنجلترا. ولاحظ الفيزيائيون النظريون في الحال أهمية اكتشاف المعادلات الرياضية الضرورية لاعطاء التوصيف الكامل للأمواج المادية. فكما أن معادلات ماكسويل التفاضلية مثلا تعطي الوصف الكامل للأمواج الكهرومغناطيسية، فلا بد من وجود معادلة أو أكثر لوصف الأمواج المادية الجديدة. هذه المعادلة الجديدة اكتشفها العالم النمساوي «إروين شرودينغر» (١٨٨٧ - ١٩٦١) الذي حصل على شهادة الدكتوراة في الفيزياء من جامعة فيينا، وعمل بعد ذلك في عدة جامعات ألمانية. كما عمل مساعدا للعالم ماكس فين لفترة من الزمن. درس شرودينغر فكرة دي برولي عن الأمواج

الالكترونية وحاول تطبيق الفكرة على جسيمات مربوطة (bounded) مثل الالكترون المرتبط مع البروتون في ذرة الهيدروجين ، وهذا يتجاوز تطبيقات دي برويل الذي عالج فقط الالكترونات الحرة التي ترتطم بالبلورات . ومع أنه أخفق في البداية ، بسبب طموح المعالجة الزائد ، إلا أنه حصل بعد قليل على معالجة مقننة تماماً للالكترون في ذرة الهيدروجين . إن معالجة شرودينغر هي امتداد واسع لمعالجة بوهر القديمة ، ولكن ضمن أفكار جديدة ومتعددة . قدم شرودينغر معادلة جديدة هي المعادلة الموجية ، للالكترون التي عرفت لاحقاً باسم «معادلة شرودينغر» . . هذه المعادلة تشبه المعادلات الموجية الكلاسيكية ( الأمواج الصوتية ، مثلاً ) في بعض الأمور ، وتختلف عنها في أمور دقيقة أخرى . وقام شرودينغر بحل المعادلة لحركة الالكترون حول البروتون في ذرة الهيدروجين ، وعندما طبق الشروط الموجية على حلول المعادلة ، وهي نفس الشروط التي يطبقها الفيزيائيون روتينياً على الأمواج الكلاسيكية ، توصل الى معرفة الحالات المستقرة أو الواقعة (Stationary States) للالكترون ومستويات الطاقة اللازمة لهذه الحالات . ووجد أيضاً أن مستويات الطاقة التي حصل عليها بطريقته هي نفسها التي كان بوهر قد حصل عليها بطريقته البسيطة ، فالمدارات الواضحة عند بوهر أصبحت الآن غيوماً منتشرة فيها بعض من الغموض (شكل ١٨) . ورغم نجاحه الباهر ، إلا أن شرودينغر لم يحصل على جائزة نوبل الا في عام ١٩٣٥ . وياكتشاف معادلة شرودينغر هذه تشكل ما يعرف الآن بالميكانيك الموجي ، وهو اسم آخر للميكانيك الكم .



(شكل ١٨)

النموذج الذري (ديرويل) للالكترون .

### ٥ - ٤ - ٥ : التفسير الإحصائي :

بعد أن قدم شرودينغر معادلته ، التي هي الآن المعادلة الأكثر شهرة في عالم الجسيمات المجهرية الدقيقة ، حصل جدل كبير حول المعنى الفيزيائي للمعادلة وتفسير محتوياتها ( مكوناتها ) فإذا كان الالكترون يتألف ( يتكون ) من أمواج مادية ، فما هي طبيعة هذه المادة أو المائع ( في لغة القرن التاسع عشر ) التي تشكل الالكترون ؟ وإذا كنا نستطيع في العادة أن نجزيه موجة كلاسيكية ، فهل نستطيع أيضاً أن نجزيه الالكترون الى عدة أقسام عندما يكون في إحدى حالاته في ذرة الهيدروجين مثلاً ؟ هذه أسئلة صعبة جداً ، خاصة عندما نخلط المفاهيم الكلاسيكية مع المفاهيم الكمية الجديدة ، وقد واجه الفيزيائيون صعوبة في مواجهة هذه الأسئلة وأخرى مماثلة لفترة طويلة في تلك الفترة ( أواخر العشرينات ) .

التفسير الذي انتصر أخيراً ، ولا يزال سائداً حتى اليوم ، هو ما يعرف الآن باسم « تفسير مدرسة كوبنهاغن » ، والذي قلعه بصورة رئيسية العالم الألماني القدير « ماكس بورن » ( ١٨٨٢ - ١٩٧٢ ) ويوهر نفسه الى حد ما . حسب هذا التفسير ، فإن المادة الموجية ليست مادة بتاتا ، بل انها أمواج احتمالية (Probability Waves) ، وتابع الموجة (Wave function) الذي يدخل المعادلة بمعده (بعد الترتيع) الكثافة الاحتمالية لوجود الالكترون في مكان ما . فحيث يكون التابع كبيرا يكون احتمال وجود الالكترون كبيرا والعكس بالعكس . إذن عندما تنتشر أو تنتقل الأمواج المادية من مكان الى آخر فإن الاحتمال ( وليس الالكترون نفسه بصورة أكيدة ) هو الذي ينتشر .

من الناحية العملية ، هذا التفسير مرض تماما ، إذ أننا في العادة نجري قياسات وسطية (average) ، فنحننا نقيس الطيف المنبعث من غاز الهيدروجين ، فإننا في العادة لا نجري التجربة على ذرة واحدة فقط وإنما على عدد كبير من الذرات ونحصل على قيمة تجريبية وسطية لهذه الذرات . فالذي ينتجاً هو احتمال وجوده في أمكنة عديدة ومختلفة وليس جسم الالكترون ، وهذا أمر وارد ومقبول تماماً . وإذا أجرينا التجربة لنحدد وجوده في مكان محدد ما ، فإن النتيجة تكون إما إيجابية أو سلبية . واحتمال التيجتين محدد تماماً بواسطة تابع الموجة الذي ذكرناه سالفاً .

لقد تبينت صحة معادلة شرودينغر وتفسيرها الاحتمالي في أنظمة فيزيائية لا حصر لها في مجالات الذرات والجزيئات والمواد والنوى وغيرها ، ومع ذلك فإن التفسير الاحتمالي لم يرق لعدد من عظماء الفيزيائيين ، بمن فيهم أينشتاين نفسه . والذي قال كلمته الماثورة : إن الخالق لا يلعب النرد . ولكن لا يوجد الى الآن معالجة بديلة ترقى حتى إلى مقارنة مستوى المدرسة الحالية . تؤدي نظرية الكم الى نتائج أخرى غريبة جدا على التفكير الفيزيائي التقليدي . تقول النظرية مثلاً إننا لا نستطيع أن نحدد كلا من الموضع والانذفاع للالكترون في آن واحد . إن هذا مستحيل حتى من ناحية المبدأ . وتعرف هذه النتيجة في صيغتها الرياضية بمبدأ الارتياب (اللاتعيين) . Uncertain Principle .

وفي نفس الفترة التي كان شرودينغر يعمل فيها على تطوير معادلته (حوالي ١٩٢٥) قام عالم شاب الماني هو فيرنس هايزنبرغ (١٩٠١ - ١٩٧٦) بتقديم نظرية كمومية أخرى لوصف ديناميكية الجسيمات الدقيقة . وضعت نظرية هايزنبرغ في لغة المصفوفات (Matrices) الرياضية ، حيث تمثل هذه المصفوفات واحداً أو آخر من المتغيرات المختلفة ( الطاقة ، الدافع .... ) ، وحيث تمثل عناصر هذه المصفوفات نتائج التجارب التي يمكن إجراؤها على هذه الجسيمات . وللوهلة الأولى بدت نظرية هايزنبرغ مختلفة تماماً عن نظرية شرودينغر . لكن شرودينغر ، والفيزيائي الانجليزي ذيراك سرعان ما أثبتا أن النظريتين متكافئتان تماماً من الناحية الرياضية ، أي انهما صيغتان مختلفتان لنفس النظرية الكمومية . ونال هايزنبرغ جائزة نوبل في عام ١٩٣٢ لاكتشافه المستقل للنظرية الكمومية .

٥ - ٤ - ٦ : مبدأ الاستبعاد :

بقيت نظرية الكم مع هذا تغتر الى خاصية هامة جدا ، كي تستطيع وصف خواص الذرات ، وخصوصا الجدول الدوري (periodic table) للعناصر . هذا الجدول الذي كان قد وضعه العالم الروسي « مندليف » في

منتصف القرن التاسع عشر ، والذي تبناه جميع الكيميائيين ، كان يظهر بأن العناصر التي تقع في نفس العمود الرأسي لها خواص كيميائية متشابهة . فمثلا ، الهيدروجين والليثيوم والصوديوم كلها نشيطة التفاعل ولها تكافؤ أحادي . كيف نستطيع تفسير ذلك على أساس نظرية الكم الجديدة ؟ حسب هذه النظرية ، وحتى وقت شرودينجر ، يجب أن تكون الإلكترونات جميعها في المدار الأول حول النواة ، لأن هذا المدار له الطاقة الدنيا ( بين كل المدارات ) والنظام الفيزيائي ( الإلكترونات ) يرتب أموره دائما حتى يكون في أدنى طاقة ممكنة . هذا الأمر كان محيرا حقا للفيزيائيين والكيميائيين بمن فيهم أولئك الذين كانوا يعتنقون مبدأ البنية القشرية (Shell Structure) للذرة والتي تتبع منطقيا من نموذج بوهر الذي يحدد مواقع الإلكترونات في المدارات المتتالية المختلفة . فكل مدار يؤدي الى قشرة تسكنها الإلكترونات ( في الدرات المحتوية على إلكترونات عديدة ) .

الجواب على هذه المشكلة جاء من قبل العالم النمساوي - السويسري الشاب « فولفغانغ باولي » ( ١٩٠٠ - ١٩٥٨ ) عندما أعلن مبدأ الاستبعاد (Exclusion Principle) في عام ١٩٢٤ . طبقا لهذا المبدأ ( الغامض والغريب حقا ) لا يمكن لأكثر من إلكترونين أن يكونا في نفس الحالة الكمية . ومعنى آخر ، فإن قدرة الاستيعاب القصوى لأية حالة كمية من حيث تقبلها للإلكترونات هي إلكترونات فقط . وتبعاً لذلك فإن سعة مدار ما تعتمد على عدد الحالات الكمية المختلفة المرتبطة بذلك المدار . فكل مدار يقابله مستوى معين للطاقة ولكنه يتسع لعدد ( محدود ) من قيم الاندفاع الزاوي ، أي لعدد محدود من القيم الاحتمالية أو الحالات الكمية . وهكذا فإن المدار الأول في الذرة يستطيع أن يقبل إلكترون واحد أو إلكترونين . ففي عنصر الليثيوم ، مثلا ، حيث يوجد ثلاثة إلكترونات ، يقع اثنان في المدار الأول ، ويذهب الثالث الى المدار الثاني . وهكذا فإن كل قشرة بوهريه لها عدد إلكتروني معين تستطيع استيعابه . إن مبدأ باولي أعطى الأساس النظري لمفهوم البنية القشرية الذرية الدوري للعناصر ، مما يتفق تماما مع المفاهيم الكيميائية المعروفة . فلولا وجود هذا المبدأ ، لسقطت الاشترونات جميعها الى المدار الأول ، بدون أية بنية قشرية تميز بين ذرة وأخرى ولكانت صفات الكون مختلفة تماما عما نعرف .

ونظراً لبولي في ١٩٢٥ بأن الخاصية الثنائية في مبدئه لا بد وأن لها علاقة بخاصية الكترونية مجهولة وأيضا بظاهرة أخرى معروفة سابقا في علم الأطياف ، وهي مفعول ( زيمان ) الشاذ ، حيث وجد أن بعض الخطوط الطيفية للذرات تنشق ، في وجود مجال مغناطيسي ، إلى عدد من الخطوط المتقاربة بطريقة لا تقبل الشرح الكلاسيكي .

وترسّخ هذا التنظير في نفس العام ، عندما اقترح الفيزيائيان الهولنديان « إوهلينيك » و « غودسميت » أن الإلكترون يمتلك خاصية اللف الذاتي (Spin) . أي أن الإلكترون ، سواء أكان متحركا حول الذرة أم لا ، فإنه دائما في حركة دوران ذاتي أولف حول محوره ، تماما كما تلف الأرض حول محورها ، ويصاحب هذا اللف اندفاع زاوي قيمته  $(\hbar/2)$  . وحسب قوانين الكم المتعلقة بالاندفاعات الزاوية ، فإن الاندفاع الزاوي للإلكترون يمكن أن يأخذ واحدا من اتجاهين فقط : إما نحو الأعلى وإما نحو الأسفل . هذه هي الخاصية الثنائية التي كان يشدها

باولي . وقد أشار أوغلينيك وغودسميت بأن هذه الخاصية تحقق تنظير باولي ومبدأ الاستبعاد ، وتؤدي أيضا إلى تفسير مفعول زيمان الشاذ ، كما تفسر جوانب البنية الدقيقة (Fine Structure) للطيف الضوئي للذرات .<sup>(١٧)</sup>

#### ٥ - ٥ : فيزياء النواة

#### ٥ - ٥ - ١ : أشعة (ألفا) و(بيتا) و(غاما)

النواة (الصغيرة) تشكل قلب الذرة وتحمل كتلة الذرة بأكملها تقريبا ، بالإضافة إلى الشحنة الموجبة . وكل الإلكترونات (الكواكب) في الذرة تدور في فلك هذا الجسم البالغ الصغر والأهمية . إنها شمس الذرة . والان توجه اهتمامنا إلى هذه النواة . ماذا يوجد داخلها ؟

بدأت علوم النواة صدفة في عام (١٨٩٦) عندما كان العالم الفرنسي « هنري بيكريل » (١٨٥٢ - ١٩٠٨) يجري أبحاثا حول الأشعة السينية ، التي كانت جديدة وقتئذ . لاحظ بيكريل من خلال تجاربه على مركبات اليورانيوم أن هناك أشعة أخرى من نوع جديد تصدر من هذه المواد . هذه الأشعة ، التي لا يمكن رؤيتها ، تستطيع اختراق الورق والمواد العادية الأخرى بسهولة ، كما تستطيع تأيين ذرات الهواء . وتظهر هذه الأشعة لتقائنا ، بدون التحفيز والتنشيط المطلوب في حالة الأشعة السينية . عرف بيكريل في الحال أنه أمام أشعة من نوع جديد ، وأنها تصدر عن ذرات اليورانيوم . وعرفت هذه الظاهرة بالنشاط الإشعاعي (radio — activity) .

وتابعت عالمة الفرنسية البولندية الأصل « ماري كيوري » (١٨٦٧ - ١٩٣٤) وزوجها العالم الفرنسي « بيير كيوري » (١٨٥٩ - ١٩٠٦) عمل بيكريل حول الأشعة الجديدة ووجدوا من خلال دراسة منهجية للمركبات الكيميائية بأن معدن الثوريوم يظهر نشاطا إشعاعيا أيضا . كما اكتشفا ، بعد عناء شديد ، وجود عنصرين مشعنين جديدين هما البولونيوم (نسبة إلى بولندا ، وطن ماري كيوري الأصلي) والراديويم . هذان العنصران هما أشد نشاطا من اليورانيوم بقدر كبير ، إذ تبلغ شدة نشاط الراديويم النقي مليون ضعف شدة اليورانيوم . لكن عملية تنقية الراديويم عملية مضنية حقا . فبداية من مادة منجمية كتلتها بضعة أطنان ، يمكن الحصول على ٠,٢ غم فقط من الراديويم بعد التنقية . وقد حصل العلماء الثلاثة بيكريل وآل كيوري على جائزة نوبل في عام ١٩٠٣ .

وقد سعى كل من بيكريل وماري كيوري ورفرفورد لمعرفة الطبيعة الفيزيائية لهذه الأشعة الجديدة . وقد تمكن الأخير في عام ١٨٩٩ من تصنيف هذه الأشعة إلى ثلاثة أنواع ، حسب مقدارها على اختراق المادة . فالأشعة التي لها

(١٧) - استطاع العالم الإنجليزي هوراك في الفترة (١٩٢٨ - ١٩٣٠) أن يقدم تفسيراً أساسياً للفك (السين) في الاكترون ، وذلك من خلال تطوير معادلة شرودينغر لفكوك مطلق مع نظرية النسبية في هذا العمل القوي ، بين ميكانيك الكم والنسبية يظهر الفلك كخاصية طبيعية للاكترون . كما تبا هوراك في عمله هذا بوجود جسم معاد للاكترون ، أي له نفس خواص الاكترون مع شحنة موجبة تساوي شحنة الاكترون في القدر . هذا الجسم سمي البوزيترون ولم اكتشافه تجريبيا في عام ١٩٣٢ (انظر جزء ٥ - ٥ - ٥) ومنذ ذلك الحين اكتشفت جسيمات متعلقة للبوتون والنيوترون وغيرها من الجسيمات الأساسية ، حيث أصبح موضوع (لغة العلماء) أحد المواضيع الفيزيائية الرئيسة في عالم الفيزياء المعاصرة .

مسافة اختراق قصيرة سميت أشعة ألفا ، والأشعة ذات الاختراق الأطول سهاها أشعة بيتا ، والأشعة ذات الاختراق الطويل سهاها أشعة غاما .

وقد اتضح بسرعة أن أشعة بيتا هي في الحقيقة حزمات من الإلكترونات السريعة . تبين ذلك من حقيقة انحرافها في المجال المغناطيسي وباتجاه يدل على شحنتها السالبة ، ومن قياس النسبة ( شح/ك ) لهذه الأشعة تبين أنها نفس النسبة التي حصل عليها تومسون للإلكترون ( أنظر جزء ٥ - ٣ )

أما أشعة ألفا ، فقد قيس النسبة ( شح/ك ) لها بنفس الطريقة التي استعملت في حالة الإلكترون ( من قبل تومسون ) . وفي سلسلة من التجارب التي أجراها رذرفورد ومساعدوه في الفترة ( ١٩٠٦ - ١٩٠٩ ) ، استطاع هذا أن يثبت بأن أشعة ألفا تتألف في الواقع من جسيمات هي نوى ( جمع نواة ) ذرات الهيليوم . أي أن لها شحنة موجبة تعادل ضعف شحنة الإلكترون - لكنها موجبة - وكتلة تعادل أربعة أضعاف كتلة الذرة الهيدروجينية .

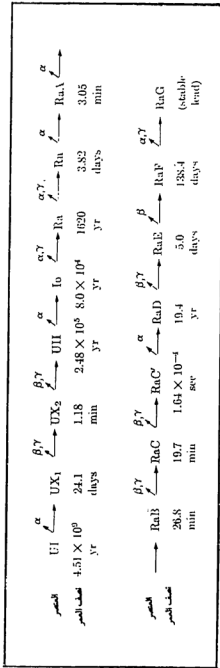
أما أشعة غاما فتبين أنها في الواقع حزمات من الفوتونات قصيرة الموجة ( أقصر حتى من الأشعة السينية ) . إنها أشعة كهرومغناطيسية ذات طاقات عالية جدا ( ملايين الأضعاف من طاقة الفوتونات العادية المرئية ) . توضح هذه النتيجة لأن هذه الأشعة لا تنحرف في المجال المغناطيسي ، ولأنها تخترق المادة لمسافات طويلة ، ولأنها تظهر أنماط التداخل والحيود الموجية .

وتعرف هذه الأشعة الجديدة الثلاثة الآن بجسيمات ( Particles ) ألفا وجسيمات بيتا وأشعة غاما . مع أنه تبين أخيرا أن هذه الجسيمات ( أو الأشعة ) ليست في الواقع كائنات جديدة كما كان الظن في البداية ، إلا أنها تظهر في مجالات جديدة من الطاقة ومن مصادر جديدة . لقد كانت الباب الذي أدخلنا إلى عالم جديد ، من المادة ( المادة النووية ) .

#### ٥ - ٥ - ٢ : التشكك الاشعاعي

شعر رذرفورد منذ البداية بأن ظاهرة النشاط الاشعاعي تحتاج إلى تغييرات فيزيائية جذرية لمعالجتها وتفهمها . وحيث إن أشعة ألفا وبيتا المطلقة كحاملات كبيرة ( خصوصا في حالة ألفا ) وشحنة كهربائية ، فإن انطلاق هذه الأشعة يؤدي إلى تغيير في طبيعة العنصر الباقي أو عنصر الابنة ( Daughter ) بعد الاشعاع . هكذا فإننا نستطيع أن نعتبر عن تحول ذرة الراديوم إلى ذرة الرادون بعد انطلاق جسيم ألفا كما يلي : راديوم رادون + جسيم ألفا . وهي معادلة تشبه في روحها المعادلات الكيميائية المعروفة . لكن المعادلة الجديدة تختلف عن القديمة في أنها ( الجديدة ) تنطوي على تغيير في طبيعة العناصر الناتجة ( خلافا للنظريات القديمة القائلة بأن الذرة لا تتجزأ وأن طبيعتها لا تتغير في أي من التفاعلات ) . المعادلة الجديدة تنطوي حقا ، من ناحية المبدأ ، على مفهوم ( التحول العنصري - transmutation ) ، مثل عملية تحويل المعادن الرخيصة إلى ذهب التي كانت حلم العلماء القدامى .

وتكاثرت الأبحاث والدراسات في هذا المجال . فبين مثلا أن الرادون ، الناتج في المعادلة أعلاه ، هو غير مستقر ، إذ إنه يطلق جسيمات ألفا أيضا ويتحول الى عنصر جديد عرف براديوم - أ . هذا بدوره غير مستقر أيضا ، وهكذا ... وفي نهاية هذه السلسلة الاشعاعية ينتج عنصر مستقر حقا هو عنصر الرصاص ( شكل ١٩ ) .



شكل ١٩ - السلسلة الاشعاعية . لاحظ تسلي الأعداد لعناصر الاشعاعية للتفادي في الخلط .

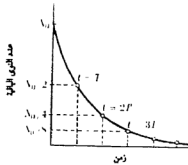


سيرة الهزيمه على التحلل تعتمد على النظرية والنسبية

ثم تبين أيضا أن بداية هذه السلسلة أو العنصر الوالد (Parent) ليس عنصر الراديوم نفسه وإنما عنصر آخر يقع قبله بعلة عناصر وفي حالة هذه السلسلة فإن العنصر الوالد هو اليورانيوم ذاته . وكما يظهر الشكل فإن هناك (١٥) عنصرا مختلفة في هذه السلسلة الإشعاعية الهامة .

وهناك عامل هام يدخل في اعتبار الانحلال أو التفتك (decay) الإشعاعي ، وهو سرعة معدل التفتك . وقد جرت العادة ، تبعا لرذرفورد ، على التمييز عن ذلك بما يسمى بنصف العمر (half — life) للعنصر .

ونصف العمر هو الزمن اللازم لكي يتحلل نصف عدد الذرات النشيطة فيها يبقى النصف الآخر من العدد بدون تحلل . ويختلف نصف العمر من عنصر الى آخر بمقدار كبير ( ولكنه لا يتأثر بالعوامل الفيزيائية العادية مثل المجالات الكهربائية ، درجة الحرارة . . . الخ ) فاليورانيوم له نصف عمر يعادل  $4,51 \times 10^9$  سنة ( أربعة ونصف مليار سنة ) ، بينما الرادون له نصف عمر يعادل ٣,٨٢ يوما ( شكل ٢٠ ) . أي أن انحلال اليورانيوم بطيء جدا عندما يقارن بتحلل الرادون . ولهذا السبب ( العمر الطويل ) استعمل اليورانيوم في تحديد عمر الكرة الأرضية - حوالي ٤,٥ مليار سنة .



( شكل ٢٠ )

تمثل التفتك الإشعاعي لعنصر ما . لن  $N_0$  عدد النوى في البداية وتقل  $T$  نصف العمر . عدد النوى الباقية بتعويض طريقة أسية .

واختلاف أنصاف الأعمار للعناصر المختلفة قد يؤدي إلى تعقيدات كثيرة في الظروف العملية . فلو أخذنا مثلا عينة من اليورانيوم النقي في البداية ، فإنها ستحتوي بعد فترة زمنية على مزيج من العناصر الناتجة جميعها ، ينسب مختلفة . لكن العناصر الرئيسية الموجودة ستكون ذات أنصاف الأعمار الطويلة . ويمكن أن يقال الشيء نفسه عن الكرة الأرضية ذاتها . ربما اشتملت في البداية على عناصر نووية عديدة لا نشاهدها الآن لأنها تفتكت وتبدلت بسبب أعمارها القصيرة .

## ٥ - ٥ - ٣ : النظائر النووية

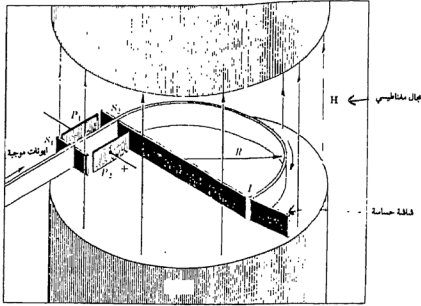
شعر الكثيرون من العاملين في مجال الاشعاعات بشيء من الارتباك بالنسبة لكثرة (العناصر) التي كانوا يكتشفونها بواسطة التحلل الاشعاعي . فسليلة اليورانيوم التي ذكرناها تحتوي على عدد من العناصر العديدة الجديدة . هناك كذلك سلاسل أخرى ، كسليلة الثوريوم وسلسلة الأكتينيوم ، تحتوي على عناصر جديدة أخرى . لكن العلماء لاحظوا أيضا أن كثيرا من هذه العناصر الجديدة لها خواص مشابهة من الناحية الكيميائية لعناصر أخرى كانت معروفة . بعد التفكير الطويل حول هذا الموضوع المعقد ، اقترح العالم البريطاني «سودي» ، أحد زملاء رذرفورد ، الحل الآتي : إن كثيرا من العناصر الموجودة في الطبيعة ، مثل الرصاص أو اليورانيوم هي مزيج من عدة «نظائر isotopes» لها نفس العدد الذري ولكنها تختلف عن بعضها بأن كتلتها مختلفة قليلا عن بعضها بعضا . الهيليوم مثلا له نظيران مستقران : هيليوم - ٤ وهيليوم - ٣ . كلا النظيرين له نفس العدد الذري (٢) ، والنتيجة لهما نفس الخواص الكيميائية . لكن هيليوم - ٤ له كتلة تساوي (٤) وحدات ذرية في حين أن هيليوم - ٣ له كتلة تساوي (٣) وحدات ذرية من الكتلة . (الوحدة الذرية تساوي كتلة ذرة الهيدروجين تقريبا ، وتستعمل كثيرا في المجال النووي) .

لكن التحقق من اقتراح (سودي) كان أمرا صعبا بالوسائل التقليدية ، وذلك لصعوبة فصل النظائر عن بعضها كيميائيا .

وهنا يبرز علاننا المشهور ج . ج تومسون مرة أخرى . قام هذا باختراع جهاز لفرز النظائر بطريقة كهربائية (شكل ٢١) بوضع العنصر قيد الدراسة في فرن ساخن ، حيث تخرج أيونات العنصر من نافذة وتدخل في مجال مركب من مجال كهربائي ومجال مغناطيسي معامد «يرشح» الأيونات لتخرج من نافذة ثانية وتدخل في غرفة مفرغة واقعة ضمن مجال مغناطيسي . في هذا المجال تتحرك الأيونات في مدارات دائرية ، حيث يكون نصف القطر متناسبا عكسا مع كتلة الأيون . وبما أن الأيونات لها نفس الشحنة مع اختلاف في الكتلة فاما تنفرز عن بعضها عند الاصطدام بالصفحة الحساسة . هذا الجهاز يسمى مطياف الكتلة (mass spectrometer) . وقد أيدت النتائج اقتراح سودي بالكامل عن وجود النظائر للعناصر المختلفة .

حصل سودي على جائزة نوبل في الكيمياء لعام ١٩٢٢ ، بالمشاركة مع آستون ، أحد زملاء تومسون الآخرين ، اللذين طوروا جهاز المطياف الكتلي .

كما أن اكتشاف النظائر أعطى تفسيراً لحقيقة كيميائية معروفة . وهي أن (الأوزان الذرية atomic weights) للعناصر ، عندما يعبر عنها بالوحدة الذرية هي أرقام كسرية ، مثلا عنصر النيون وزنه ٢٠,٢ م وحدة وعند دراسته في المطياف تبين وجود نظيرين الأول وزنه (٢٠) وحدة ، والثاني (٢٢) وحدة . ولكنها موجودان بسبب غزارة (abundance) مختلفة وبحيث يكون الوزن المتوسط الموجود عادة في الطبيعة هو (٢٠,٢) وحدة تحتوي عينة طبيعية من النيون على ٩٠٪ من نيون و ٢٠ و ١٠٪ من نيون - ٢٢) .



(شكل ٢١)

مخطط كليل . لدخول الأيونات إلى المجال المغناطيسي وتسمى في نصف دائرة . وترتطم الأيونات بشاشة حساسة لتسجيل كتلة الأيون .

وهكذا تبين أن الهيدروجين له نظيران (العادي أو الخفيف والثقيل) ، والأكسجين له ثلاثة نظائر ، واليورانيوم له ثلاثة . الخ .

#### ٥ - ٤ - البنية النووية - البروتون والنيوترون

من الواضح أن الأشعة الجديدة تأتي من نواة الليرة ( قلب الليرة ) ، إذ إن الجزء الخارجي للذرة يتألف فقط من الإلكترونات عادية ، ذات طاقات قليلة ( بالمقارنة مع طاقات الجسيمات الإشعاعية الواقعة في مجال ملايين الإلكترون فولط ) ، وذلك حسب نموذج رذرفورد الذي كان معروفاً في تلك الفترة ( أنظر جزء ٥ - ٤ - ١ ) . هذه النواة تظهر الآن وكأنها جسيم مركب ومعقد ، إذ إنه يستطيع التفكك وإصدار أنواع مختلفة من الجسيمات . والسؤال برز عندئذ حول تركيب أو بنية هذه النواة بشكل عام . مم تتألف أو تتكون هذه النواة ؟

أحد مكونات النواة الأساسية هو البروتون (proton) ، وهو نواة ذرة الهيدروجين العادي ( كلمة بروتون تعني الأول في اليونانية ) . هذا الأمر كان واضحاً ليس من وجود البروتون في الهيدروجين فقط بل أيضاً لأن البروتون قد ظهر في نواتج التصادم النووي في تجربة أجراها رذرفورد في عام ١٩١٩ . فنتجاً تصطدم جسيمات ألفا مع النيتروجين ينتج أكسجين وبروتونات ، أي : نيتروجين + جسيم ألفا = أكسجين + بروتون . إذن ، استخلص رذرفورد أن البروتون كان موجوداً سابقاً في النواتج الداخلية في التفاعل ( نيتروجين ) ثم تحرر نتيجة للتصادم . البروتون له شحنة موجبة تعادل شحنة الإلكترون وكتلة تساوي كتلة ذرة واحدة تقريباً .

كانت تجربة رذرفورد هذه هي الأولى في تاريخ العلوم التي أمكن بها تحويل عنصر الى آخر (نيوترون الى أوكسجين) ، وهو الحلم الذي راود العلماء لآلاف السنين . الطريقة ليست مجدية من الناحية الاقتصادية ، ولكن الحدث العلمي كان من الدرجة الأولى من الأهمية .

ومع حلول عام ١٩٢١ كان الفيزيائيون قد بنوا نموذجاً نووياً على الشكل التالي : تحتوي النواة على عدد من البروتونات يساوي العدد الذري (ز) أي عدد الإلكترونات المدارية ، وبذلك تكون الذرة الكاملة (نواة + الكترونات) محايدة كهربائياً . لكن كتلة النواة تزيد كثيراً عن مجموع كتلة البروتونات هذه ، بحوالي الضعف تقريباً . ففي نواة هيليوم - ٤ ، يوجد بروتونات في حين أن كتلة النواة تعادل (٤) وحدة تقريباً . فمم تتكون بقية الكتلة ، أي الكتلة غير البروتونية في النواة ، إذن ؟ الجواب المقترح كان أنه توجد بروتونات أخرى كافية في العدد مع عدد مماثل من الإلكترونات (داخل النواة ذاتها) ، لتحقيق كل من شرط الكتلة وشرط التعادل الكهربائي . هذا الاقتراح كان له جاذبيته ، إذ أنه يفسر في نفس الوقت اشعاعات بيتا على أنها إصدارات من هذه الإلكترونات النووية . (كان يظن أيضاً بأن هناك نوعاً من التصاحب بين الإلكترونات النووية وبروتوناتنا ، حتى إنه أطلق على النظام الصغير المؤلف من بروتون والكترون معا اسم (النوكليون) .

ظل هذا الاقتراح قائماً لفترة عشر سنوات تقريباً رغم وجود صعوبات نظرية تحول دون وجود الإلكترون داخل النواة . لكن في الفترة ١٩٣٠ - ١٩٣٢ أثبتت تجارب أجراها العالم الانجليزي جيمس تشادويك والعلماء الفرنسيان فريدريك جوليو وارين كوري (ابنة ماري) أن جسيمات ألفا العالية الطاقة ، عندما تصطدم بذرّات البيريليوم ، تنتج نوعاً جديداً من الاشعاع الذي يخترق المادة لمسافات طويلة جداً ، وأن هذا الاشعاع له تأثير خاص في تحرير بروتونات الهيدروجين من مادة تحتوي على الهيدروجين مثل شمع البارافين .

وقد فسر «تشادويك» الاشعاع الجديد ، بشكل صائب على أنه حزمة من جسيم محايد كهربائياً (شحته صفر) ، مما يفسر قدرته على اختراق البعيد . وكتلة هذا الجسم الذي سمي نيوترون (neutron) قريبة من كتلة البروتون (وحدة ذرية) ، مما يفسر أنه عندما يصطدم بالبروتون الساكن ينقل الأول الى الثاني كل طاقته الحركية ، فيخرج البروتون بطاقة حركية عالية ، (نقل الطاقة الحركية بهذه الصورة الكاملة يحدث فقط عندما تتساوى الكتلتان تقريباً ، حسب قوانين الميكانيك تماماً كما يحدث بين كرتي البلياردو) وقد استطاع تشادويك قياس كتلة النيوترون بدقة بالطريقة التصاممية ، عن طريق تصادم حزمة من النيوترونات مع غاز من النيوتروجين .

وباكتشاف النيوترون اكتملت البنية النووية تماماً . لنفرض أن ذرة عنصر ما له عدد ذري (ز) وعدد كتل (عك) ، إذن فالنواة تحتوي على عدد من البروتونات يساوي (ز) وعدد من النيوترونات يساوي (عك - ز) و فرق الكتلة النووية الذي نكلمنا عنه سابقاً موجود الآن في النيوترونات . (فالبيورانيوم) (عدد ذري ٩٢) العادي يحتوي على نسبة عالية من يورانيوم - ٢٣٨ الذي يحتوي نواته على (٩٢) بروتونا و(١٤٦) نيوتروناً .

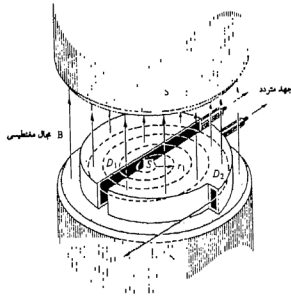
وقد تبين أيضا أن النيوترون الحر (خارج النواة) ليس جسيما مستقرا . إنه يتحلل إلى بروتون والكترون (نيوترون  $\rightarrow$  - بروتون + الكترون) ونصف عمر النيوترون الحر هو (١٢) دقيقة تقريبا .

وقد حصل تشادويك على جائزة نوبل عام ١٩٣٥ تقريبا لاكتشافه جسيم النيوترون .

ومع ذلك فإن النيوترون هو جسيم أساسي ، على قدم المساواة مع البروتون ، ولا يمكن اعتباره الأول على أنه جسيم مركب من بروتون والكترون بأي شكل من الأشكال . والذي يحدث خلال عملية تحلل بيتا هو أن بعض النيوترونات داخل النواة تتحلل إلى بروتونات والكترونات ، حيث تخرج الالكترونات في الحال على شكل أشعة بيتا . هذه الالكترونات لم تكن موجودة في الأصل داخل النواة .

#### ٥ - ٥ - ٥ : مسرعات الجسيمات

في بداية الثلاثينيات شهد العالم أيضا للمرة الأولى ظهور مسرعات (accelerators) الجسيمات . والهدف من وراء هذه الأجهزة هو تسريع الجسيمات الأساسية مثل الالكترونات والبروتونات إلى طاقات عالية جدا (مئات الملايين من الالكترون فولط) ، تم تسديدها نحو النوى (جمع نواة) المختلفة لاجداث تفاعلات نووية مختلفة بالكيفية المناسبة . وأحد أنواع الأجيال الأولى من المسرعات هو السايكلوترون (cyclotron) ، الذي بناه العالم الأمريكي (لورنس) في منتصف الثلاثينيات في جامعة كاليفورنيا - بيركلي (شكل ٢٢) . وفي عام ١٩٣٢ اكتشف العالم الأمريكي أندرسون جسيما جديدا هاما سمي البوزيترون (positron) . والبوزيترون هذا له نفس خواص الالكترون



(شكل ٢٢)

توضح للجزء المعدل من مسرع السايكلوترون . جسيم مشحون يدخل عند النقطة S ثم يندرج مرارا في مجال مغناطيسي . التسريع يحصل مرتين في كل دورة بسبب وجود فرق الجهد المتردد .

( كالكثلة والانفداع المسمي وغيرها ) سوى أن البوزيترون له شحنة موجبة تعادل شحنة الالكترن السالبة في المقدار . وقد اكتشف أندرسون هذا الجسم كأحد نواتج التفاعل النووي عندما عرض بعض النوى للأشعة الكونية . هذه الأشعة تأتي عادة من الفضاء الخارجي ( النجوم والمجرات الواقعة خارج نظامنا الشمسي ) وتتألف من بروتونات والكترونات ( وجسيمات أخرى ) ذات طاقات عالية جدا . وقد رصدت هذه البوزيترونات لاحقا أيضا في بعض التفاعلات المخبرية النووية عندما عرضت بعض النوى لأشعة ألفا عالية الطاقة ( الصادرة من البولونيوم المشع ) .

ويمكن تفسير انبعاث البوزيترون من نواة ما على أنه تحلل مشابه إلى تحلل أشعة بيتا سالفة الذكر ، مع الاختلاف التالي . في حالة البوزيترون يتحلل بروتون داخل النواة إلى نيوترون يبقى داخل النواة وبوزيترون ينبعث إلى الخارج في الحال . هذا النوع من الانحلال يحدث فقط داخل النواة ، إذ أن البروتون الحر ( خارج النواة ) هو جسيم ثابت مستقر .

#### ٥ - ٥ - ٦ الانشطار النووي

وللنظر الآن إلى موضوع الطاقة في التفاعلات النووية ، وهو موضوع على غاية الأهمية من الناحيتين العلمية والعملية . لقد كان واضحا للفيزيائيين منذ البداية ( حوالي ١٩٠٦ ) أن الإشعاعات النووية تحتوي على قدر هائل من الطاقة ، إذ أن جسيم ألفا الصادر عن اليورانيوم مثلا ، يحتوي على طاقة حركية تزيد عن (٤) مليون الكترن فولط ، أي حوالي  $١٠ \times ١٠^{-٦}$  جول . وهي طاقة هائلة بالمقارنة مع طاقة الدرات الناتجة عن احتراق الوقود التقليدي . فحرق الفحم بالطريقة العادية يولد حوالي ٥٨ كيلو حريرة للمول الواحد (mole) أي حوالي  $١٠ \times ١٠^{-٦}$  جول للذرة الواحدة من الفحم . وهكذا فإن الطاقة في التفاعلات النووية هي أكبر من تلك التي في التفاعلات الكيميائية العادية بمليون مرة أو أكثر . من أين تأتي هذه الطاقة النووية الهائلة ؟

لقد لاحظ العلماء مبكرا شيئا غريبا آخر في التفاعلات النووية ، وهو أن الكتلة غير منحفظة (non conserved) في العادة . فقد تكون الكتلة للنواتج أكبر أو أصغر من الكتلة الداخلة في التفاعل . ففي التفاعل الذي أجراه العالمان كروفت ووالتون : ليثيوم + بروتون  $\rightarrow$  ٢ جسيم ألفا ، وجد أن الكتلة الكلية تنقص بالمقدار  $٠,١٨٦٢ \times ١٠^{-٦}$  وحدة ذرية أي  $٣,٣٠٨٧٢ \times ١٠^{-١٠}$  كغ . وكان العلماء متأكدين بأن هذا النقص يمثل ظاهرة حقيقية . وليس خطا عارضا في الأجهزة القياسية المستخدمة . كانت درجة الدقة عالية جدا في تلك الأجهزة الحديثة .

على كل حال ، هذا اللخل في مبدأ حفظ الكتلة لم يكن مزعجا عند اكتشافه . إذ إنه كان متوقعا بالفعل . ويمكن تفسيره بسهولة حسب النظرية النسبية ( الذي كان قد قدمها أينشتاين ، عام ١٩٠٥ ) والتي تقول ، من جملة أمور عديدة ( أنظر جزء ٥ - ٦ ) ، بتكافؤ الكتلة والطاقة : أي طاقة = كتلة  $\times$  (سرعة الضوء)<sup>٢</sup> . هذه المعادلة الهامة تقول بأنه يمكن في بعض الظروف تحويل الكتلة إلى طاقة والعكس بالعكس . لكن الشيء المهم في المعادلة ،

من الناحية العملية ، هو أن سرعة الضوء كبيرة جدا (  $3 \times 10^8$  متر/ ثا ) ، لذلك فإن تحويل حتى مقدار صغير من الكتلة يؤدي إلى توليد طاقة كبيرة . ففي تفاعل الليثيوم المذكور أعلاه تتولد طاقة مقدارها  $0.01862 \times 10^9$  جول أو  $17.3 \times 10^9$  ف. (الالكترون فولت) . ولكن بأي شكل تظهر هذه الطاقة ؟ إنها تظهر على شكل طاقة حركية عالية للنواتج ، أي جسيمات ( الفا ) في هذه الحالة .

هذه الطاقة قد تبدو قليلة ، ولكن إذا أخذنا بعين الاعتبار أن الكتلة العادية من المادة تحتوي على عدد كبير من النوى ( حوالي  $10^{23}$  ) التي تشترك في العملية ، فإن ذلك يؤدي إلى إنتاج كمية هائلة من الطاقة . فإذا استعملنا ر . كغ من الليثيوم أعلاه ، فإنا نستطيع توليد كمية من الطاقة تكفي لتشغيل محطة كهربائية قدرتها ( ١٠ ) ميغاواط أو أكثر ، لمدة يوم كامل . . ( يمكن تحويل الطاقة الحركية الناتجة لجسيمات الفا إلى طاقة حرارة بإيقاف هذه الجسيمات بواسطة سائل ما . )

لكن الطريقة سالفة الذكر ليست وسيلة عملية لإنتاج الطاقة ، ذلك أن عدد البروتونات التي تؤدي إلى هذا التفاعل ضمن حزمة البروتونات الموجهة نحو عينة الليثيوم قليل ، وبذلك فإن الطاقة الناتجة قد تكون أقل من الطاقة المستهلكة في تكوين الحزمة .

لكن الصورة تغيرت كلياً في عامي ( ١٩٣٨ - ١٩٣٩ ) . في تلك الفترة كان العالمان هان وستراسمان في ألمانيا يجران تجارب على تصادم نوى اليورانيوم . هذه التجارب كانت في جزء منها امتداداً لتجارب مماثلة كان قد أجراها العالم الإيطالي فيرمي وزملاؤه في إيطاليا حوالي عام ١٩٣٤ . وكانت تؤدي إلى ظهور أشياء غريبة ، على ما يبدو ، حيث تظهر في نواتج التصادم عدة ذرات خفيفة ( أقل من اليورانيوم ) ، وبعضها كان مشعاً ، أي يصدر إشعاعات بيتا . وعلى سبيل المثال كان بعض هذه الذرات الخفيفة باريوم - ١٤١ وكريبتون - ٩٢ وغيرها . وبعد جدل حاد حول الموضوع توضحت الصورة التالية : عندما يصطدم النيوترون بنواة اليورانيوم تتشكل نواة جديدة غير مستقرة . تهتز هذه النواة بشكل حاد ثم تنقسم ( تنشط ) إلى زوج من النويات المتقاربة في الكتلة ( باريوم وكريبتون ، مثلاً ) . بالإضافة إلى هذه النويات ، تتولد بعض النيوترونات الجديدة نتيجة لهذا الانقسام ( ثلاثة نيوترونات في التفاعل سالف الذكر ) . عملية الانقسام هذه سميت بالانشطار النووي ( nuclear fission ) .

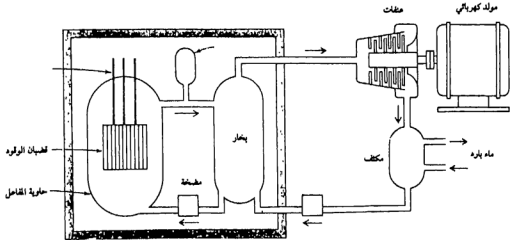
لكن الذي أثار الاهتمام في الموضوع لم يكن العملية نفسها ، إنما حقيقة تولد نيوترونات جديدة في العملية التي تنتج أصلاً عن اصطدام نيوترون بذرّة اليورانيوم . فكر الفيزيائيون بالطريقة التالية : النيوترونات الجديدة يمكن أن تصطدم بنوى أخرى من اليورانيوم ، مولدة نيوترونات جديدة أخرى لتصطدم بنوى جديدة ، وهكذا . وهذا هو مبدأ التفاعل النووي التسلسلي ( nuclear chain reaction ) الذي يمكن بواسطته توليد كميات هائلة حقاً من الطاقة ، إذ إن قدرها كبيراً من الطاقة ينتج في كل تفاعل ، ويمكن للتفاعل أن يستمر بنفسه بعد أن يبدأ .

وقد عمل فريقان علميان في الولايات المتحدة على استئثار هذه الفكرة لتوليد أجهزة نووية لأغراض خاصة . الفريق الأول كان يقوده العالم الإيطالي « إنريكو فيرمي » ( ١٩٠١ - ١٩٥٤ ) .

نشأ فيرمي في إيطاليا ، وبعد أن حصل على شهادة الدكتوراة في بحوث الأشعة السينية درس في عدة جامعات إيطالية وقام بأبحاث في مجالات فيزيائية مختلفة . لكن في منتصف الثلاثينيات تخصص فيرمي وزملاؤه العدديون (الذين عرفوا باسم مدرسة روما) في تصادمات النيوترون مع النوى المختلفة . ولكونه حليداً ، فإن النيوترون له مقدرة قوية على التفاعل . إذ لا تعيقه قوى التنافر الكهربائي مع الشحنات الموجبة لنوى اللرات كما هو الحال مع جسيمات ألفا أو البروتون مثلاً وقد اكتشف فيرمي عدداً كبيراً من النظائر النووية بواسطة طريقته الخاصة هذه . لقد أصبح « الفارس النيوتروني » في العالم .

وفي عام ١٩٣٨ حصل «فيرمي» على جائزة نوبل ، وهاجر إلى الولايات المتحدة هرباً من إيطاليا التي كانت تعصف بها رياح الفاشية في ذلك الوقت . وفي وطنه الجديد صب فيرمي جهوده الكاملة ، خصوصاً بعد معرفة نتائج هاهن وستراسمان على استخدام التفاعل التسلسلي لبناء مفاعل نووي . وقد نجح في ذلك فعلاً في ٢ ديسمبر ١٩٤٥ ، حيث بنى المفاعل النووي الأول في التاريخ قرب ملعب رياضي بجانب جامعة شيكاغو (شكل ٢٣) . لقد وصف آرثر كومبتون ، الفيزيائي الأمريكي المعروف (انظر جزء ٥ - ١ - ٣) هذا الحدث في برقية إلى الحكومة الأمريكية كما يلي : وصل الملاح الإيطالي إلى العالم الجديد (هذا الوصف الرمزي كان بسبب دواعي الحرب العالمية التي كانت مستعرة في ذلك الوقت) .

أما الاستخدام الآخر للتفاعل التسلسلي فقد كان بناء القنبلة الذرية (النووية) ، لقد أنشأت الحكومة الأمريكية عندئذ مشروعاً خاصاً لهذا الغرض (مشروع مانهاتان) ، بعد وصول أخبار عن اعتزام ألمانيا النازية إنتاج هذا النوع من القنبلة ، معتمدة على تجارب هاهن وستراسمان . مشروع مانهاتن هذا أدى عندئذ إلى إنشاء مركز علمي -



( شكل ٢٣ )

توضيح لتصميم المفاعل النووي . الطاقة الناتجة في قلب المفاعل تسخن تدرجاً مائياً يؤدي إلى توليد بخار يسخن يؤدي إلى تشغيل مغلفات لتوليد الطاقة الكهربائية



عسكري ، وهو (مركز لوس ألamos) في ولاية نيوميكسيكو الصحراوية في جنوب غرب الولايات المتحدة ، وقد احتشد في هذا المركز أضخم عدد من العلماء النوويين البارزين برئاسة الفيزيائي الأمريكي الشهير روبرت اوبنهايم . وقد تمخضت هذه الجهود عن إنتاج هذه القنبلة وتفجيرها للمرة الأولى في صحراء نيوميكسيكو في ١٦ يوليو ١٩٤٥ . ودخلت الأسلحة النووية التاريخ .

#### ٥ - ٥ - ٧ : الاندماج النووي - الطاقة الشمسية - القنبلة الهيدروجينية

الطريقة الأخرى لإنتاج الطاقة من التفاعلات النووية هي في استخدام عملية (الاندماج النووي) (nuclear fusion) . في هذه العملية ، تندمج عدة نوى خفيفة (بروتونات ، مثلاً) لتكوين نواة كبيرة . والنقص في الكتلة في هذا التفاعل يتحول إلى طاقة مفيدة . هذه العملية تحدث بفزارة ، على ما يعتقد ، في المنطقة المركزية من الشمس ، تحت درجة الحرارة والضغط المرتفعين جداً ، ويؤدي إلى إنتاج الطاقة الشمسية الهائلة التي نشاهدها . (حوالي  $3.8 \times 10^{26}$  جول/ثا) .

إن عملية إنتاج الطاقة الشمسية هذه كانت لغزاً علمياً عميقاً منذ منتصف القرن التاسع عشر . منذ ذلك الوقت ، تأكد الفيزيائيون بأنه لا يمكن إنتاج هذه الكمية الهائلة من الطاقة لهذه الفترة الطويلة جيولوجياً (حوالي ٥ مليار سنة) بأية طريقة عادية تقليدية . إن الأمر يحتاج إلى عملية من نوع جديد ، لم تكن معروفة آنذاك .

ولكن في جو النشاط النووي في منتصف الثلاثينيات توصل عدد من الفيزيائيين في الولايات المتحدة (بيت ، غامو وغيرهما) إلى أن عملية الاندماج النووي هي المسؤولة عن توليد الطاقة في الشمس والنجوم الأخرى . التفاعل النووي الرئيسي هو : بروتونات ← جسيم (الفا) . في هذا التفاعل الذي يحصل على مراحل تنقص الكتلة بمقدار  $0.0071$  وحدة ذرية (أي  $0.0071 \times 1.66 \times 10^{-27}$  كغ عند توليد كل جسيم الفا واحدة) .

وهذا يساوي ، حسب معادلة أينشتاين سالفة الذكر ، (٢٥) مليون إلكترون فولط . هذه الطاقة تظهر على شكل أشعة غاما تنطلق من التفاعل وأيضاً على شكل طاقة حركية لجسيمات ألفا الناتجة في التفاعل . نتيجة لهذا الاندماج النووي ، فإن كتلة الشمس في تناقص مستمر لتوليد الطاقة الشمسية ، فهي تتناقص بمعدل (٢, ٤) مليون طن في الثانية أي ما يعادل ١٪ من كتلتها في فترة مليار سنة !

حتى الآن لم يبين أي مفاعل نووي من النوع الاندماجي ، رغم المحاولات والأبحاث العديدة الجارية في هذا الاتجاه في الولايات المتحدة والاتحاد السوفياتي . المشاكل الرئيسية التي أعاقَت نجاح هذه التجارب هي أن الأمر يتطلب درجات عالية من الحرارة وحوالي (٢٠٠ مليون درجة) والضغط ( $2 \times 10^{10}$  ضغط جوي) والكثافة ( $200 \text{ غ/سم}^3$ ) ، أي مائتا ضعف كثافة الماء . وهي الظروف الموجودة في مركز الشمس تقريباً . ومن الواضح أن توفر هذه الظروف ليس بالأمر السهل ولكن عندما نحل هذه المشاكل ، كما يتوقع كثير من الفيزيائيين المتفائلين ، فإن

كميات هائلة من الطاقة السليمة والأمنة ستكون متوفرة للإنسان بأسعار رخيصة والملايين السنين . البعض يتوقع أن يحدث ذلك قبل منتصف القرن القادم .

وعلى كل حال ففي عام ١٩٥٢ تم بناء أداة تعمل على مبدأ الاندماج النووي وهي القنبلة الهيدروجينية الأمريكية . في هذه القنبلة يتم التفاعل الاندماجي (مثلا) : ٢ ديوتريوم ← هيليوم ٣ + بروتون ، مولدا كمية (٤,٠)  $\times 10^{14}$  . ف في التفاعل . ويتم الحصول على الحرارة والضغط العاليين في هذه الأداة بواسطة تفجير قنبلة انشطارية ، تضغط المواد الاشعاعية في قلب القنبلة .

#### ٥ - ٨ : القوة النووية :

والآن لابد من الالتفات الى موضوع هام وهو موضوع القوة النووية (nuclear Force) . لقد قلنا إن النواة تتألف فقط من البروتونات ويدهى كل من هذين الجسيمين نيوكليون (nucleon) أي نوية (نواة صغيرة) . وهكذا فالنواة تتألف من عدد ما من النيوكليونات . ولابد أن النيوكليونات تتجاذب مع بعضها لتكوين نواة مترابطة ومستقرة ، كما هو الحال في كثير من النوى . هذه القوة هي نوع جديد من القوى ، غير القوة الكهربائية بين الشحنات أو القوة الثقالية بين الكتل . الى جانب ذلك يجب ان تكون القوة الجديدة قوية وشديدة جدا لدرجة تكفي للتغلب على التنافر الكهربائي الذي يحدث بين البروتونات الموجودة داخل النواة ، في نفس الوقت يجب أن يكون نموذجنا عن القوى النووية قادراً على تفسير ظاهرة الاشعاع النووي التي نشاهدها كثيرا ، خصوصا في النوى الثقيلة ، وهو ما أدى الى اكتشاف النواة في المقام الأول .

يمكن أن نتخيل القوة النووية كما يلي : لتتخيل بروتونا ونيوترونا وبينهما مسافة ما . ليس هناك قوى بينهما لأن النيوترون محايد (القوة الكهربائية معتمدة) ، ولأن القوة الثقالية صغيرة جدا لدرجة الإهمال . إذا اقترب النيوترون تبغى القوة معتمدة إلى أن يصبح النيوترون على مسافة صغيرة جدا من البروتون (حوالي ١٠ سم) عندئذ تظهر فجأة قوة تجاذب شديدة تربط هذين الجسيمين في «جزء» نووي يدعى الديوتريون (deuteron) . وهو جسيم مستقر ، يمكن أن يبقى مترابلا لفترة طويلة جدا بدون أي تحلل أو انحلال . وببساطة فإن البروتون والنيوترون يدوران حول بعضهما ، كما تفعل ذرات الهيدروجين في جزيء الهيدروجين العادية . وطاقة الربط للديوتريون ، أي الطاقة اللازمة لفصل البروتون والنيوترون عن بعضهما ، تبلغ (٢,٢) مليون أ . ف . وهي طاقة كبيرة على مستوى الجسيمات الدقيقة . هكذا نستنتج أن القوة النووية قوة شديدة ولكنها قصيرة المدى (short range) حقا ، فهي لا تلعب دوراً إلا عند المسافات القصيرة .

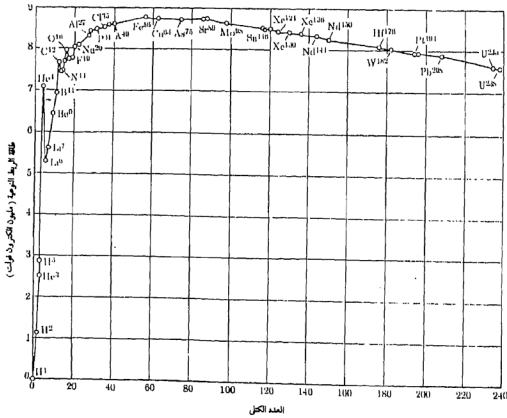
هذه القوة التجاذبية النووية الثنائية نفسها موجودة أيضا بين نيوترون ونيوترون وآخر وبين بروتون وبروتون آخر . لكن في الحالة الأخيرة (حالة البروتونين) توجد أيضا قوة إضافية أخرى وهي قوة التنافر الكهربائية بسبب وجود الشحنة الموجبة على الجسيمين . إن فرضية وجود نفس القوة النووية الثنائية بين أي زوج من النيوكليونات تبسط معالجة القوى النووية في النوى الكبيرة وهي فرضية مبنية على عدد من الحقائق ، لا مجال لذكرها هنا .

## ٩ - ٥ - ٥ : طاقة الربط النووية :

والآن نستطيع أن نفهم ترابط النواة بالشكل التالي . في النواة يوجد عدد ما من النيوكليونات التي تتجاذب مع بعضها بعضا عبر القوة النووية الشاذية . في نفس الوقت تتنافر البروتونات مع بعضها ، لكن القوة النووية تتغلب ، وينتجى النواة مستقرة .

وفي مجال استقرار النواة هناك وسيط (parameter) هام جدا يسمى طاقة الربط (binding energy) . هذه الطاقة تعرف بانها الطاقة اللازمة لتفكيك النواة الى نيوكليونات منفصلة . ويمكن حساب هذه الطاقة من الفرق بين كتلة النواة المقاسة وبين مجموع كتلات النيوكليونات الداخلة في تركيب النواة . هذا الفرق في الكتلة ، يدعى نقص الكتلة (mass defect) ، ويمكس فرق الطاقة بين حالة التحرر وحالة الترابط للنواة ، وهي بالضبط طاقة الربط .

وهناك منحنى معروف جدا في الفيزياء النووية ويدعى ومنحنى طاقة الربط - Binding energy curve . في هذا المنحنى ترسم متوسط طاقة الربط للنيوكليون الواحد مقابل العدد الكلى عملك كما في (شكل ٢٤) (متوسط طاقة الربط للنيوكليون هو طاقة الربط الكلية للنواة مقسومة على عدد النيوكليونات في النواة) .



(شكل ٢٤)

منحنى طاقة الترابط النووية . طاقة الترابط النووية تبلغ ذرويا عند عنصر الحديد .

طاقة الربط (التوعية) هذه هي مؤشر على مدى استقرار هذه النواة ، فكلما كانت هذه كبيرة كانت النواة أكثر استقراراً . نلاحظ من الشكل أن النوى الأكثر استقرارا تقع في المجال الكتلي عك  $= 50 - 90$  ، وهي تضم المعادن المألوفة مثل النحاس (٦٤) والحديد (٥٦) ، إن طاقة الربط النوعية هنا هي حوالي  $(10 \times 8,75)$  . ف للنوكليون . وبالمقارنة فإن هذا الرقم لنواة اليورانيوم (٩٢) (هو  $10 \times 7,61$ ) . ف وللديوتيريوم هو  $(10 \times 1,12)$  . ف

ولهذا المنحنى مغزى هام جدا . فهو يعني بأن النوى الثقيلة ، حيث (عك) أكثر من ٩٠ ، تميل نحو الانشطار في الظروف المناسبة ، لتتحول بذلك الى نوى معتدلة مستقرة . وللنوى الخفيفة ، حيث (عك) أقل من (٥٠) ، ميل للاندماج لتتحول هي أيضا الى نوى معتدلة مستقرة . هذا المنحنى يعمل في طياته كلا من مفهومي الانشطار النووي والاندماج النووي اللذين سبق أن عالجناهما .

كما يلاحظ من الشكل أن العدد عك  $= 4$  له استقرار خاص ، كبير في مجاله . وهذا أمر متوقع لأن هذا العدد يمثل بالفعل جسيم اشعاعات (ألفا) . والدليل على استقرار الجسيم الخاص هو أنه يخرج كجسيم واحد (رغم أنه جسيم مركب) ، بدلا من أربعة نيوكلونات .

#### ٦ - ٥ : النظرية النسبية الخاصة .

#### ٦ - ٥ - ١ تجربة (مايكسون ومورلي) وسرعة الضوء

نأتي الآن في عرضنا إلى النظرية النسبية (Theory of relativity) . يجب أن نعود اعى الوراء بعض الوقت ، وبالمخصوص الى بداية هذا القرن . في ذلك الوقت ، وكانت هناك مشكلة مبدئية كبيرة تتعلق بالنظرية الكهرومغناطيسية عموما ، وبالأمواف الكهرومغناطيسية على وجه الخصوص . فالأمواف ، حسب مفهومنا لها تحتاج الى وسط فيزيائي تتحرك فيه (مثل الأمواف الصوتية التي تتحرك في غاز الهواء) . هذا الوسط المفترض ، للأمواف الكهرومغناطيسية ، سمى الاثير (ether) وعرف بأنه مادة كونية ، مستقرة (غير متحركة) تملأ كل الكون ، وتستطيع أن تنقل الأمواف الكهرومغناطيسية .

لكن هذا الوسط غريب حقا ، إذ لا يمكن مشاهدته مباشرة بأية طريقة ، بينما تستطيع أن تتحرك الجسيمات فيه بكل سهولة ، حيث لا تعاني من أي احتكاك . ولوق ذلك كله ، فإن معادلات ماكسويل (أساس النظرية الكهرومغناطيسية) لا تظهر أي أثر لهذا الوسط الغريب .

وفي عام ١٨٨٧ قام الفيزيائي الأمريكي «ألبرت مايكلسون» (١٨٥٢ - ١٩٣١) بإجراء تجربة هامة وحاسمة وذلك للاجابة على السؤال التالي : اذا استقبلنا الضوء باستعمال كاشف متحرك في الاثير ، فما هي سرعة الضوء بالنسبة لهذا الكاشف المتحرك ؟ لقد قام مايكلسون ومساعداه مورلي بتصميم جهاز حساس ودقيق ومبتكر لقياس السرعة النسبية للضوء القادم من الشمس بالنسبة للأرض التي تدور حول الشمس . الضوء هنا يأتي من الشمس

الثابتة في الأثير المستقر ، ويستقبله راصد مثبت على جسم متحرك ، هو الأرض (سرعة الأرض يمكن قياسها بواسطة مفعول دوپلر - أنظر جزء ٤ - ٢ - ٣) .

الجهاز يعرف الآن باسم : مقياس مايكلسون التداخلي . لقد كان مايكلسون ومعظم الفيزيائيين الآخرين يتوقعون عندئذ أن تختلف السرعة التي سيسجلها الجهاز عن سرعة الضوء في الأثير (سر  $= 3 \times 10^8$  م/ثا) ، بسبب حركة الأرض (ما يعرف باسم السرعة النسبية) . لكن لدهشته (وخيبة أمله) ، وجد أن السرعة المسجلة هي تماما نفس السرعة في الأثير . كان الشعور العام أن النتيجة كانت سلبية ، (فاشلة) إلى حد ما ، رغم الجهود الكبيرة التي بذلت في تنفيذها . ولكن هذه النظرة إلى التجربة تغيرت كثيرا ، عندما بينَ أينشتاين بأن نتيجة مايكلسون السلبية صحيحة وتتطوَّى على مغزى في غاية الأهمية .

ولد مايكلسون في ألمانيا ، ثم هاجر أمريكا خلال طفولته . درس في الأكاديمية البحرية الأمريكية ثم في جامعات برلين ، هايدلبرغ ، وباريس . قام بالتدريس بعد ذلك في بعض الجامعات الأمريكية ، ثم أخيرا في جامعة (شيكاغو) لفترة تقرب من أربعين عاما . وقد قضى مايكلسون معظم حياته العلمية في مجال قياس سرعة الضوء بدقة كبيرة . وحصل على جائزة نوبل ١٩٠٧ من أجل أجهزته البصرية الدقيقة والبحوث الطيفية والقياسات التي أجراها بواسطتها . لقد وصفه أينشتاين بالفنان في العلوم وقال عنه أيضا : «تمتعة الكبيرة تأتي من جمال التجربة ذاتها ، ومن أناقة الطريقة المستخدمة فيها» . وقالت عنه لجنة نوبل عند تسليمه الجائزة : «إنه الرجل الذي علّم العالم طريقة القياس» .

## ٥ - ٦ - ٢ - فرضيات النظرية النسبية

هذا الارتباك العام حول سرعة الضوء والأثير والمفاهيم المتعلقة بها انتهت فجأة في عام (١٩٠٥) عندما نشر عالم العصر العظيم الألماني المولد وألبرت أينشتاين ( ١٨٧٩ - ١٩٥٥ ) نظريته الشهيرة المعروفة باسم . ونظرية النسبية كان عنوان النشرة العلمية «عن الديناميك الكهربائي للأجسام المتحركة» ، درس أينشتاين في سويسرا وحصل على الدكتوراة في المعهد التكنولوجي السويسري في زوريخ في عام ١٩٠٦ . وفي (١٩٠٣ - ١٩٠٩) عمل كفاخص في مجال براءات الاختراع في دائرة البريد السويسرية . وفي عام ١٩١٣ ، بعد بروزه في علم الفيزياء عُيِّنَ استاذًا للفيزياء النظرية في معهد القيصر وئليهم في برلين ، حيث حصل في عام ١٩٢١ على جائزة نوبل (عن عمله في التأثير الكهروضوئي) (انظر جزء ٥ - ١ - ٣) . وفي عام ١٩٣٢ هاجر إلى معهد الدراسات العالية في برنستون في الولايات المتحدة ، حيث عمل بقية حياته في ظروف هادئة وشبه انعزالية .

النظرية التي قدمها أينشتاين في نشرته تعتمد على الفرضيتين التاليتين :

- ١ - إن القوانين الفيزيائية تحفظ بصيغة ثابتة (invariant) في جميع الإطارات المرجعية (frames of references) الفصورية (inertial) أي التي تختلف عن بعضها بسرعات ثابتة .

٢ - إن سرعة الضوء في الفراغ لها قيمة ثابتة (ومطلقة) بالنسبة لجميع الراصدين (observers) كما أن سرعة الضوء لا تعتمد على حركة أو سرعة المصدر الذي يبعث هذا الضوء .

هاتان الفرضيتان قد تبدوان مقبولتين لأول وهلة ، بدون إثارة جوانب جدلية كثيرة ، لكنها تخملان في طياتها معاني عميقة ومفاهيم جدلية كثيرة عند التحليل والتعمق في التفاصيل . فالفرضية الأولى قضت بشكل نهائي على مفهوم الإطار الأساسي (الأيثر) . إن كل الأطارات القصورية متساوية في وضعها الفيزيائي . فالإطار الذي يستعمله راصد في المختبر مثلاً (الأطار الثابت بالنسبة لنا) يتساوى تماماً مع الإطار الذي يستعمله راصد آخر موجود على قطار متحرك بسرعة ثابتة نسبة إلى المختبر . إن قوانين الفيزياء لا تميز بين الإطارين بتاتا . ويعنى آخر ، لو كان القطار بدون نوافذ يستطيع أن ينظر منها الراصد ، وأجرى هذا تجارب فيزيائية داخل قطاره ، لما استطاع أن يعرف أن القطار (إطاره) يتحرك أم لا . إذن يستلخص آينشتاين ، أن الحركة المطلقة ليس لها معنى في الفيزياء ، كما أن الإطار المطلق الثابت ليس له معنى بتاتا . ليس هناك أيثر (الوسط المطلق) . ثم إن الأمواج الكهرومغناطيسية تنطلق في الفراغ وليس هناك حاجة لوجود أيثر ينقلها . هذا التفسير كان متفقاً تماماً مع روح معادلات ماكسويل وأمواجها الكهرومغناطيسية .

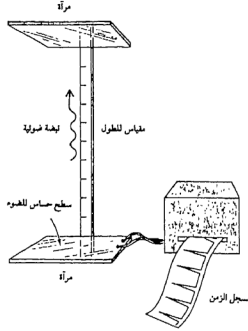
أما الفرضية الثانية وهي ثبات سرعة الضوء فهي غريبة حقاً ، لأنها تتعارض مع مفاهيم الميكانيك حول انتشار الأمواج في الأوساط الميكانيكية ، مثل الصوت في الهواء ، ففي هذه الأوساط ، تعتمد سرعة الموجة على حركة المصدر وعلى حركة الراصد أيضاً بشكل معروف يمكن اشتقاقه من قوانين (نيوتن) الميكانيكية . فرضية آينشتاين الثانية تقول بأن هذا لا ينطبق على الأمواج الكهرومغناطيسية (الضوئية) وانتشارها في الفراغ . والسبب وراء الفرضية هو تجربة مايكلسون-مورلي التي أظهرت ثبات سرعة الضوء . والسبب الأهم من ذلك ، بالنسبة لآينشتاين ، وهو أن معادلات ماكسويل تحوي بشدة على ثبات سرعة الضوء والأمواج الكهرومغناطيسية في جميع الأطارات .

الخلاصة ، فإن فرضيتي آينشتاين قد حققنا الأمور التالية : إزالة مفهوم الأثير المحير ، تفسير نتيجة تجربة (مايكلسون-مورلي) السلبية عن سرعة الضوء ، تدعيم مركز معادلات ماكسويل الكهرومغناطيسية على أنها معادلات أساسية . هذه أمور كانت تشغل بال الفيزيائيين في تلك الفترة .

#### ٥ - ٦ - ٣ - تمدد الزمن

لكن الثمن الذي دفع مقابل ذلك كان تغييراً جذرياً في بعض المفاهيم الفيزيائية الأساسية جداً مثل مفهوم الزمن المطلق ، والطول المطلق ، وحفظ الكتلة وغيرها . لنتلفت الآن إلى بعض من هذه التطورات . لنأخذ أولاً قضية الزمن والقياس الزمني . إن قياس الزمن بطريقة مقننة بواسطة فيزيائية يمكن أن يتم بالطريقة المبينة في شكل (٢٥) : الراصد (ب) لديه مرآتان متوازيتان على بعد (طول) من بعضهما ، ولديه مصدر للضوء . يرسل الراصد إشارة ضوئية عمودية على المرآتين ، تنعكس الإشارة على المرآة العليا ، تنجس نحو المرآة الدنيا وتنعكس منها نحو

العليا ، وهكذا . . . . الراصد (ب) تسجل ساعته وحدة زمنية في كل مرة تنعكس الإشارة من المرأة الدنيا . أما الزمن الذي تستغرقه الإشارة بين الارتطامين فهو المسافة الكلية المقطوعة (٢ طل) مقسوما على سرعة الإشارة (سض) ، أي  $z = 2 \text{ طل} / \text{سض}$  . هذه هي الفترة الزمنية التي تسجلها ساعة الراصد بين الحادتين (events) أي انعكاسين متوالين للإشارة الضوئية عن المرأة الدنيا .

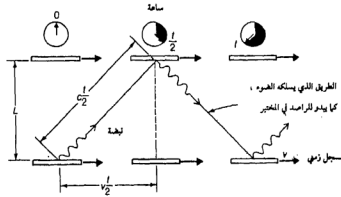


(شكل ٢٥)

جهاز بسيط لقياس الزمن من قبل راصد ثابت بالنسبة للجهاز .

لننظر الآن الى هذه التجربة البسيطة من إطار مرجعي آخر . لنفرض أن الراصد (ز) كان في الواقع يجري فحيرته في قطار متحرك سرعته (سر) وهو يحتوي على كل الأجهزة التي يحتاج إليها : الرايا ، الساعات ، مقاييس الأطوال ، وغيرها . في إطاره ، سيجد هذا الراصد نفس النتائج التي ذكرناها سابقا . ولو افترضنا الآن أن راصدا آخر (راصد ر) موجود في غنبر يقع بجانب سكة القطار ، وأن هذا الراصد يستطيع مشاهدة التجربة التي يجريها راصد القطار . لنفرض الآن أن الراصد (ز) أثاره الفضول وأراد أن يقيس الفترة الزمنية بين الارتطامين ، وهي الفترة التي كان يقسمها (ر) . فإذا سيجد (ز) ؟ بداية ، يجب أن يكون واضحا بأن التجربة بالنسبة الى (ز) ستظهر كما هو مبين في (شكل ٢٦) . خلال الفترة التي يلذهب فيها الضوء من المرأة (١م) ، تكون المرأة (٢م) قد تحركت (الرايا موجودة في القطار) ، هكذا يقطع الضوء خطا مستقيما كما هو مبين في يسار شكل (ب) . وحين العودة من (٢م) الى (١م) تكون (١م) قد تحركت مرة أخرى ، فيأخذ الضوء خطا مستقيما مائلا ، كما هو مبين الى يمين الشكل ب . بحسب الراصد (ز) الفترة الزمنية الملتقضية كالتالي :  $z = \text{مسافة} / \text{سض}$  . فالمسافة هي مجموع الضلعين

(الرحلة الكاملة) ، أما سبب فهي نفس السرعة التي استعملها الراصد في إطاره حسب آينشتاين . عندما يتم الحساب بواسطة استعمال بعض العلاقات الهندسية البسيطة ، يحصل المرء على النتيجة التالية :  $z = \frac{1}{\sqrt{1-v^2/c^2}}$  - (تحدد) . هكذا نحصل على النتيجة المدهشة جدا ، أي أن (z) لا تساوي (z) ، وأن الزمن هو نسبي يعتمد على الراصد الذي يقيسه وبالتالي (z) هي أكبر من (z) . تسمى هذه الظاهرة ب (تمدد الزمن = Time dilation) أي أن الراصد (r) يجد الفترة الزمنية بين الحادتين (الأحداثين المتتاليين) أكثر طولاً . ويقال أيضا بأن الساعة للراصد (r) تجري بصورة أسرع من ساعة الراصد (r) .



(شكل ٢٦)

تضخيم الساعات (تجري في إطار متحرك) ، كما يبدو للراصد ثابت .

قبل آينشتاين ، ومنذ زمن نيوتن ، كان الفيزيائيون يعتقدون بوجود زمن كوني مطلق (absolute time) يمر بمعدل ثابت ويغطي جميع أنحاء الكون . وعلى وجه الخصوص ، فإن الفترة الزمنية بين أي حدثين هي مقدار ثابت ، مثلا ؛ ثانية بغض النظر عن الراصد الذي يجري القياس . أما آينشتاين فقد قال بأنه ليس هناك زمن مطلق بثبات ، وأن الفترة الزمنية بين حدثين تعتمد على الراصد الذي يجري القياس . هذه النتيجة الغريبة هي نتيجة نابعة منطقيا من ثبات سرعة الضوء .

وإذا تساوت أي الرقمين صحيح ، (z) أو (z) فالجواب هو أن كليهما صحيح ، بالنسبة لإطاره . لكن الزمن (z) أصح نوعا ما لأنه ، في إطار هذا الراصد (القطار) ، تبقى المرأة م المستعملة في القياس ثابتة في مكانها خلال القياس . ويقول آخر ، فإن الساعة الواقعة بجانب (م) هي ذاتها التي استعملت لقراءة بداية الفترة الزمنية ونهايتها . هذا الراصد يدعى بالراصد المناسب (proper observer) والفترة الزمنية (z) التي يقيسها تدعى (الزمن المناسب - proper time) . بالمقارنة ، فإن (الراصد r) ليس (مناسبا) لأن المرأة الحرجة (م) تتحرك بالنسبة له ، وعليه في الواقع أن يقرأ بداية الفترة ونهايتها على ساعتين مختلفتين .

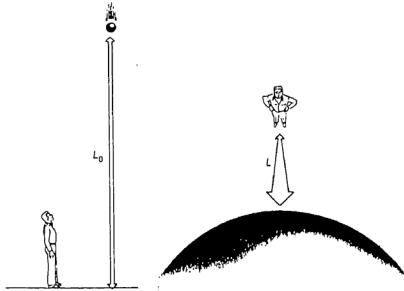
إن اختيار ظاهرة التمدد الزمني بشكل مباشر هو أمر صعب ، لأن (z) و (z) متقاربان جدا ، إلا عندما تكون السرعة (سر) قريبة جدا من سرعة الضوء نفسها ( $3 \times 10^{10} \text{ م/ث}$ ) ، وهو أمر صعب التحقيق . ففي معظم الظروف



الواقعية تكون (مر) أصغر من ذلك بكثير . لكن الاختبار قد تم فعلا بالطريقة التالية : نتيجة لتصادم الأشعة الكونية مع نوى الغازات في طبقات الجو العليا ، يتولد جسيم موجب الشحنة يدعى (الميزون -  $u + meson$ ) تبلغ كتلته (٢٠٧) ضعفا من كتلة الإلكترون ، وليس مستقرا ، بل يتفكك أو يتحلل الى بوزيترون خلال فترة زمنية متوسطها هو  $2.6 \times 10^{-13}$  ثا تقريبا . هذا هو العمر الوسطي ، من الولادة الى الانحلال لهذا الميزون . لكن هذا هو العمر الوسطي (ز) المناسب (في الاطار المناسب) ، أي الإطار الذي يسير مع الميزون . هذا الميزون يسقط على الأرض بسرعة عالية جدا . تقارب  $(2.994 \times 10^8 \text{ م / ثانية})$  ، أي حوالي  $0.998 \times c$  سفى ، إن عمر هذا الميزون بالنسبة للراصد المخبري على الأرض هو  $z = 1/\sqrt{1 - (v^2/c^2)}$  ، أي حوالي  $32 \times 10^{-13}$  ثا  $\approx 1.6 \times 10^{-12}$  ز . في هذا الإطار الأرضي يكون عمر الميزون (١٦) ضعفا من عمره الذاتي (المناسب) . هذه النتيجة كانت متفقة تماما مع التجارب العديدة التي أجريت حول هذا الموضوع (وتتعلق بالمسافة التي يقطعها الميزون بين ولادته واندثاره) .

#### ٥ - ٦ - ٤ : تقلص الطول

نأتي الآن الى مفهوم آخر أثار كثيرا من الجدل في حينه ، ألا وهو نسبية الطول . لو اعتبرنا قضيبا ما ذو طول معين (طل) فإن الاعتقاد السائد قبل أينشتاين كان يقول بأن هذا الطول هو مقدار ثابت ، لا يعتمد على الراصد الذي يقيسه . لكننا سنرى الآن أن هذا غير صحيح في نسبة أينشتاين . الطول هو نسبي أيضا . نستطيع أن نرى ذلك من قصة الميزون (ميو) سالف الذكر . لتتابع رحلة الميزون منذ ولادته الى نهايته (شكل ٢٧) . بالنسبة للراصد (ر) على الأرض ، فإن الميزون يسير بسرعة (مر) نحو الأسفل ويقطع مسافة محددة وهي :  $\text{طل} = \text{سر} \times \text{ز}$  ،



(شكل ٢٧)

نوضح تقلص الطول النسبي . الطول الثابت (على اليسار) ويبدو متقلصاً ، بالنسبة للراصد المتحرك (اليمن) .

حيث (ز) هو الزمّت الارضي بين الولادة والنهاية . أما بالنسبة للمراصد الميزوني ، فإن الميزون نفسه ثابت لا يتحرك والأرض هي التي تسير بسرعة (سر) نحو الأعلى . الطول ظل الذي قطعه الراصد (ر) كما يراه الراصد (ر) هو  $ظل = سر \times ز$  . من العلاقتين حول (ظل<sub>١</sub>) و (ظل) والعلاقة بين (ر) و (ر<sub>١</sub>) المذكورة سابقا نستنتج العلاقة التالية :  $ظل = \sqrt{1 - \frac{سر^2}{س^2}}$  (سفن<sub>١</sub>) . هكذا فإن الطول ليس ثابتا ، وإنما يعتمد على الراصد وسرعته . في هذه الحالة ، الطول المناسب (proper length) . هو ظل ، لأن الطول المشار إليه لا يتحرك بالنسبة للإطار الأرضي . أما الطول (ظل<sub>١</sub>) ، فهو غير مناسب ، لأن الطول أو القضيبي متحرك بالنسبة لهذا الراصد . نرى من المعادلة أن (ظل<sub>١</sub>) أصغر من (ظل) مما يسمى بظاهرة (تقلص الطول Length Contraction) . وهكذا فإن قضيبا متحركاً بسرعة عالية ، يبدو متقلصاً جداً بالنسبة لراصد ثابت . إن ظاهرة التقليل الطولي لم تختبر مباشرة بعد ، وذلك لصعوبة إجراء التجربة تحت ظروف السرعة العالية .

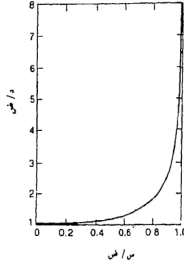
#### ٥ - ٦ - ٥ . تكافؤ الكتلة والطاقة

هناك نتائج واستخلاصات نسبية عديدة أخرى يمكن التوصل إليها إذا تابعنا هذا الحظ التحليلي . مثلاً ، فرضية أينشتاين الأولى تقول بأن قوانين الفيزياء يجب أن تبقى صحيحة في جميع الإطارات القصورية (ذات السرعة المتظمة) ومن أهم هذه القوانين قانون حفظ الإندفاع وقانون حفظ الطاقة . إذا اعتبرنا الآن تجربة تصادم بين كتلتين ، فإننا نجد أن هذين القانونين لا يتحققان إلا إذا افترضنا أن الكتلة والطاقة (الجسيم ما) يعتمدان على السرعة بالشكل التالي :

$$\text{الكتلة : } ك = ك' \sqrt{1 - \frac{سر'^2}{س^2}} \\ \text{الطاقة : } طا = ك' . سر' = ك' . سر' \sqrt{1 - \frac{سر'^2}{س^2}}$$

بالنسبة للكتلة فإن ك. تمثل كتلة السكون (rest mass) للجسيم وك تمثل كتلة الجسيم المتحرك بالسرعة (سر) . نرى من العلاقة أن الكتلة تزداد مع تزايد (سر) هذه نتيجة غريبة حقاً ، إذ أن الاعتقاد السائد منذ نيوتن حتى أينشتاين كان يقول بأن الكتلة للجسم أو جسيم هي كمية ثابتة مختصة بالجسيم ، وتمثل كمية المادة الموجودة في الجسيم . الآن نرى أن هذا غير صحيح ، وأنها تعتمد على حركة هذا الجسيم أيضاً . الكتلة هي نسبة أيضاً هذه العلاقة بين الكتلة والسرعة ثم اختبرها بشكل دقيق ، كما هو مبين في الشكل (٢٨) . أما علاقة الطاقة فهي أكثر غريبة . قبل أينشتاين ، كان معروفاً أن الجزء من الطاقة الذي يعتمد على حركة الجسيم هو الطاقة الحركية ، حيث  $طاحر = \frac{1}{2} ك' . سر'^2$  . أما العلاقة بين الطاقة والسرعة في النظرية النسبية فقد أصبحت أكثر تعقيداً . وبصورة خاصة نرى أن الجسم الساكن (سر = ٠) يحتوي على طاقة مقدارها  $طا = ك' . ك$  (سفن<sub>٢</sub>) . وتدعى هذه بالطاقة الساكنة (rest energy) ، وتعني أن هناك تكافؤاً بين الكتلة والطاقة ، حيث يمكن تحويل الواحد إلى الآخر . هذه الطاقة كبيرة جداً جداً ، وذلك بسبب سرعة الضوء العالية . فالطاقة الساكنة الموجودة في كيلوغرام واحد تساوي  $١ \times ١٠^{١٠} = ١٠^{١٠}$  جول ، وهي طاقة كافية لتشغيل محطة بقدرة (١٠) ميغاوات لفترة ثلاثين سنة تقريباً .

مسيرة الفوتون على الجهد للتقدم بين النظرية والتجربة



(شكل ٢٨)

تزايد الكتلة مع السرعة .

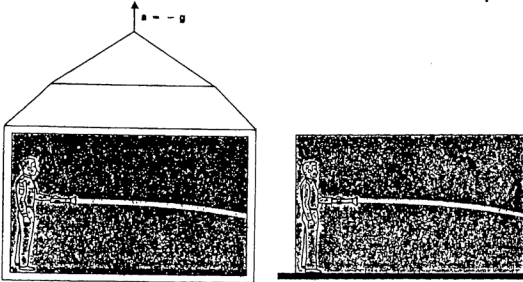
وقد ثبتت صحة هذه العلاقة عن التكافؤ بين الكتلة والطاقة في مجال التفاعلات النووية بما فيها عمليات الانشطار النووية والاندماج النووي ، كما رأينا سابقاً (أنظر جزء ٥ - ٥ - ٦ وجزء ٥ - ٥ - ٧) .

كما نرى من العلاقات المتعددة التي وردت فيما سبق فإن سرعة الضوء تلعب دوراً أساسياً في جميع المفاهيم الأساسية عن الزمن ، والطول ، والطاقة . . . . . الخ . كما أنه من الواضح ، أن هذه السرعة صفى تشكل حداً أعلى لـ سرعة الجسيمات . فلا يمكن أن تصل سرعة إلى (صفى) ، لأن ذلك سيعني أن كتلة الجسيم ك وطاقته طا تصبح لا نهائية . إن السرعة يمكن أن تقترب من (صفى) لأي درجة مطلوبة ، ولكنها لا يمكن أن تساويها تماماً ناهيك عن تجاوزها . لماذا هذا الدور الخاص لـ سرعة الضوء ؟ الجواب على ذلك غير معروف الآن ، ولكن من المؤكد أن الأمواج الكهرومغناطيسية (الضوء) التي يمكنها أن تنتشر في الفراغ لها مكانتها الخاصة في هذه الطبيعة .

كما سبق نرى أن نظرية النسبية أدخلت تعديلات جذرية في المفاهيم الأساسية للميكانيك ، لكنها لم تغير كثيراً في الكهرومغناطيسية ومعادلات (ماكسويل) ، والسبب في ذلك أن معادلات ماكسويل هذه تتعلق أساساً بالمجالات الكهرومغناطيسية أو الفوتونات التي تنتشر نفسها بسرعة الضوء . إذن هذا الجسيم (الفوتون) هو جسيم نسبي في الأساس ، ولا يمكن وصفه إلا باستخدام معادلات تختص في داخلها على مفهوم النسبية ، أما في حالة الأجسام التي تسير بسرعات منخفضة (نسبة إلى سرعة الضوء) فإنه يمكن إهمال المفعول النسبي تماماً . لذلك فإن قوانين نيوتن بقيت صالحة ومستعملة ، لفترة طويلة ، ولم يظهر أي قصور فيها يشكك في مصداقية هذه القوانين . إنها صالحة ومستعملة كتنقيب ممتاز في مجالات السرعات العادية ، ولا تزال حتى يومنا هذا ، أما عندما ندخل عالم السرعات العالية - الأشعة الكونية ، الجسيمات الصادرة من الممرات العالية ، . . . . . الخ ، فإن قوانين نيوتن تكون قاصرة ، وليس هناك بديل عن استعمال النظرية النسبية .

## ٥-٦-٦ : النظرية النسبية العامة - الثقوب السوداء

في عام ١٩١٥ قدم آينشتاين ما سمي بالنظرية النسبية العامة (General theory of relativity) وقد ضمن في هذه النظرية الإطارات المرجعية المتسارعة ، مما يعني تعميم نظريته السابقة (الخاصة) التي اقتصرَت على الإطارات ذات السرعات الثابتة . لا نود أن نخوض هنا في هذه النظرية المعقدة المثيرة للاهتمام لكننا نورد بعض نتائجها (الواضحة) من منطق الحس العادي ، النظرية العامة تعتمد على عدد من الفرضيات الجديدة ، ومنها ما يدعى (مبدأ التكافؤ equivalence principle) ، وهو يعني هنا التكافؤ بين الثقالة والحركة المتسارعة . إذا تخيلنا راصداً موجوداً ضمن مصعد في الفضاء الخارجي وبعيداً عن أي نوع من الثقالة ، حيث يتسارع هذا المصعد نحو الأعلى مبتعداً عن الأرض يتسارع مقداره (تبع) أي تسارع الجاذبية الأرضية (٨,٩ متر / ثا<sup>٢</sup>) . والآن يجري هذا الراصد التجارب الفيزيائية المختلفة ضمن المصعد المتسارع (شكل ٢٩) ماذا سيستخلص هذا الراصد ؟ أن هذا الراصد ، الذي لا يعرف بأنه متسارع ويفترض أنه في إطار ساكن سيستخلص من التجارب الفيزيائية المختلفة التي يمكن أن يجريها ، مثلاً حركة النواس ، أن هناك جاذبية أرضية بمقدار (تبع) لأن التجارب تعطي نتائج مطابقة لتلك في مجال الجاذبية . هذه هي الفرضية بصورة عامة . هذه نتيجة هامة جداً ولها نتائج محددة جداً . وقد طبقها آينشتاين . بالشكل التالي . إذا افترضنا شعاعاً ضوئياً (يسير أفقياً في البداية في الأطار المتسارع ، فإن هذا الشعاع سينحرف أو ينحني تدريجياً نحو الأسفل بسبب حركة الأطار . إذن ، قال آينشتاين ، فإن الشعاع المار بقرب كتلة كبيرة يجب أن ينحرف أيضاً نحو الكتلة (بسبب الجاذبية المكافئة للتسارع) . ولقد ثبتت صحة هذا التنبؤ في عام ١٩١٩ عندما وجد أن الشعاع الضوئي القادم من نجوم بعيدة ماراً قريباً من الشمس ينحرف فعلاً نحو الشمس بالزاوية (زاوية صغيرة جداً) التي حسبها «آينشتاين» تقريباً .



التجربة في هتير متسارع

التجربة في مجال ثقالي

(شكل ٢٩)

توضيح لمبدأ التكافؤ : انحراف الضوء في المجال الثقالي (اليسار) متكافئ تماماً مع انحرافه في إطار متسارع (اليمن)

ومن التطبيقات لصحة نظرية النسبية العامة في مجال التنبؤ بـ الصور ولكنه يقع موضوع مثير جد وهو موضوع الثقوب السوداء (black holes) عندما تكون كتلة ما كبيرة جداً (أو من عشرة كتلات شمسية مثلاً ، فإن الكتلة تنعكس تدريجياً ويستمرز حمل التنبؤ الفيزيائي الذي ، يو أن يصبح حجمها صغيراً في النهاية لو تصورنا شعاعاً صوتياً مطلقاً من هذه الكتلة نتيجة الإشعاع الخارج عن إحدى المنبعت للدرجة مثلاً ، فإن الشعاع ينحرف ويعود ثانية إلى الكتلة نفسها ومن ثم فإن هذه الكتلة لا يمكن رؤيتها بالطريقة المباشرة وبالتالي تظهر سوداء اللون - أي أنها تظن أسود ينتج كل الأحكام والإشعاعات السابقة عنه

ومن الأخير بالذكر أن الثقوب السوداء كان قد نساها (لألاس) منذ حوالي (٢٠٠) سنة (١٣) ، عندما قال إن بها مصباً ، مكنة الأرض وقطرها (٢٥٠) مرة قطر الشمس ، سوف لا يسمح في النتيجة لأشعته أن تصل إليها . وهكذا من الممكن أن تكون الأحكام المصبة الصحيحة في الكون غير مرئية ، لهذا السبب وهذا يتطابق العرض ، حيث كان يمكن أن يبدأ

#### ٦- واقع الفيزياء اليوم

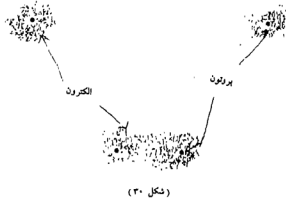
هذا الجزء من عرضنا يتناول عدداً من المواضيع الحديثة في الفيزياء - وسبب صيغ التحال هنا ، فإن هذا العرض تقديم مختصر لهذه المواضيع المعقدة ، والتي نأمل أن يطلع بعضها شيء من التعصيل في مناسبت الأخرى .

نحدث أولاً عن الحثريات ، وهي الكتل المكونة من ذرات أو أكثر ، ومن الروابط المختلفة الموجودة والفاعلة في هذه الحثريات ، والتي تعبر وجود واستقرار هذه الكتل - بعد ذلك نتقل إلى الجوامد ، للؤلغة من أعداد هائلة من الذرات - وبنسبة الترابط في هذه الأحكام ، بعد حسن الروابط الحثرية هنا أيضاً ، إضافة إلى رابطة جديدة تلعب دوراً هاماً في ترابط العنصر ثم نتقل إلى نظرية (حرم العلاقة) في الجوامد ، وهو الموضوع الذي يطلع الحامد على أنه «جزء» واحد وصحى ، ويدرس حركة الإلكترونات ضمن هذا الحامد . وتستطيع هذه النظرية تقديم شرح مفصل ودقيق لجميع الخواص العقلية للحامد ، مثل القابلية الكهربائية . ثم نتطرق أخيراً إلى موضوع الجسيمات الأساسية ، وهو الموضوع الذي يحول الوصول إلى حقيقة الجسيمات الدقيقة والأولية في الكون . وعلى هذا الموضوع للثير حدود وأطراف المعرفة الفيزيائية والعلمية في الوقت الحاضر ، وستكون نتائجه ذات فوائد كبيرة ليس في مجال الفيزياء فحسب بل أيضاً في مجال الفيزياء الفلكية . هذا ونجد الإشارة إلى أن جميع هذه المواضيع ، التي تعطينا أفكاراً عميقة للغاية على المستوى الدقيق ، تعتمد بشكل مباشر على ميكانيك الكم .

#### ٦ - ١ الفيزياء الجزئية

لا توجد الذرات في العادة في حالة اتزانية ، وإنما على شكل مجموعات من الذرات تدعى الجزيئات . والجزيء هو مجموعة من الذرات التي ترتبط مع بعضها بعضاً لتكون جسيماً واحداً له هوية مستقلة إلى حد بعيد . قد تكون الذرات متشابهة أو مختلفة ، ولكن الأمر المهم للمجموعة ، مما يوفر لها الاستقرار المطلوب .

وقبل أن نبدأ باستعراض الروابط الجزيئية المختلفة ، ستعرض باختصار لجزيء الهيدروجين والرابطة الموجودة فيه . هذه الرابطة ، كما سنرى قريباً ، تشكل نموذجاً لأحدى الروابط الرئيسية في الجزيئات . يتألف جزيء الهيدروجين من ذرتين من الهيدروجين ، ويشار له بالرمز اللاتيني المعروف H ولكن كيف يحصل الترابط بين الذرتين الهيدروجينيتين ؟ في الجزيء المستقر ، يكون متوسط المسافة بين البروتونين اللذين يشكلان مركزي الذرتين  $7.42 \times 10^{-10}$  سم ، وهي مسافة قصيرة جداً بالطبع . وعند هذه المسافة ، يتنافر البروتونان بقوة كبيرة ، وذلك بسبب الشحنة الموجبة الموجودة على كل منهما . هذه القوة التنافرية تعمل على تباعد البروتونين عن بعضهما ومن ثم على تفكيك الجزيء . لكن الإلكترونات الموجودين يعملان على تعديل هذا التباعد ، وفي النتيجة على ترابط الجزيء . ويتم ذلك بأن ينتشر (يتوزع) كل من الإلكترونين في المنطقة على الخط الواصل بين البروتونين (شكل ٣٠) . وبما أن الإلكترون يعمل شحنة سالبة ، فإن هذه الشحنة تعمل على تعديل الشحنة الموجبة الموجودة على كل من البروتونين ، ومن ثم على حجب (Screening) كل بروتون عن الآخر . ويمكن تمثيل كل من الإلكترونين الثالث مثلاً ، إلى المنطقة سيجعل اثنين من الإلكترونات الثلاثة يملكان نفس اللف ، مما يعني خرق مبدأ الاستبعاد . هكذا فإن رابطة الهيدروجين هذه تتمتع بخاصية التشبع (saturation) ، أي أنها تقبل إلكترونًا واحدًا أو اثنين كحد أقصى ، حيث يحصل فيها تشبع تام .

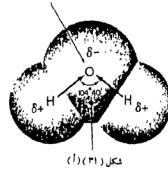
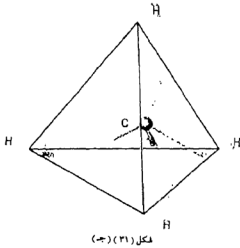


(شكل ٣٠)  
الرابطة الهيدروجينية (للجزيء الهيدروجيني) . النطاق المظلم يمثل توزيع السحابة الإلكترونية في حالة اللزوين المتعادنين (أعلى) وفي حالة الجزيء الهيدروجيني (أسفل) .

ويمكن القول بأن ميكانيك الكم هي التي تعطينا الطريقة المناسبة لمعالجة جزيء الهيدروجين بشكل كامل . إذ نستطيع أن نكتب معادلة شرودينغر (جزء ٥ - ٤ - ٤) لهذا النظام الجزيئي المؤلف من بروتونين وإلكترونين ، وأن نقوم بحل هذه المعادلة بالطرق الرياضية المختلفة التي تم تطويرها في ميكانيك الكم . كما يمكن القول بأن هذه الطريقة النظرية تؤدي إلى نتائج متفقة تماماً مع النتائج التجريبية .

هذه الرابطة المؤلفة من الكترونين اثنين والتي تلعب دوراً هاماً في ترابط الجزيئات المختلفة ، تعرف بـ (الرابطة التساهمية) أو التكافؤية (covalent bond) . ولا تقتصر هذه الرابطة على جزيء الهيدروجين ، بل توجد أيضاً في

جزيئات مكونة من ذرات أخرى . فإذا اعتبرنا جزيء الأكسجين  $O_2$  ، مثلا ، فإنه يمكننا أن نفهم الترابط الجزيئي هنا على أنه مؤلف من رابطتين تساهميتين . والسبب في ذلك هو أن كلا من الذرتين تحتاج إلى إلكترونين لإكمال عدد الإلكترونات في قشرتها الخارجية وهي بالتالي تساهم بالإلكترونين خارجيين يدخل كل منهما في رابطة تساهمية ازدواجية مع الكترون مشابه من الذرة الأخرى . وهكذا يمكن أن نرمز إلى الزوج من الروابط التساهمية في الجزيء الأكسجيني بالشكل التالي  $O=O$  ، حيث يمثل كل خط أفقي رابطة تساهمية واحدة ، كما ذكرنا (رابطة الهيدروجين تظهر في هذا التمثيل على الشكل التالي  $H-H$ ) . ونفس الطريقة ، فإن جزيء النيتروجين له ثلاث روابط تساهمية من الإلكترونات بل ويمكن تعميم هذه الرابطة إلى الحالة التي تكون فيها الذرتان مختلفتين . ففي جزيء الماء  $H_2O$  ، تتربط ذرة الأكسجين مع ذرتي الهيدروجين عبر رابطتين تساهميتين (شكل ٣١ أ) ، بينها زاوية مقدارها  $(105^\circ)$  درجة تقريبا . وكل من هاتين الرابطتين تتكون من الكترون من ذرة الهيدروجين والكترون آخر من الإلكترونات الخارجية للذرة الأكسجين . المهم هنا هو أن هذه الرابطة تتشابه كثيرا من وجهة المبدأ مع رابطة الهيدروجين الأساسية المذكورة سابقا . أما جزيء الأمونيا  $NH_3$  ، فيتم الترابط فيه بواسطة ثلاثة روابط تساهمية بين ذرة النيتروجين وكل من ذرات الهيدروجين الثلاث (شكل ٣١ ب) . والشكل الهندسي لهذا الجزيء هو عبارة عن شكل هرمي ذي قاعدة مثلثة متساوية الأضلاع . وتنسجم هذه التركيبات الإلكترونية الهندسية مع الملاحظة الكيميائية المعروفة بأن ذرات الهيدروجين والأكسجين والنيتروجين لها رابطة واحدة أو رابطتان أو ثلاث روابط ، على التوالي ، في الجزيئات التي تدخل فيها هذه الذرات .



(أ) هيكل جزيء الماء (ب) هيكل جزيء الأمونيا (ج) هيكل جزيء الميثان

ويشكل عنصر الكربون (الفحم) واحدا من أهم العناصر الكيميائية في حياتنا على الأرض . ويدخل هذا العنصر في تركيباته الجزيئية في أربع روابط تساهمية مع جيرانه من الذرات الكربونية أن الذرات الأخرى ، والسبب وراء هذه الروابط الأربع هو أن ذرة القشرة الخارجية للذرة الكربون تحتوي على أربعة إلكترونات ويتقصرها أربعة إلكترونات ولذا فإن لديها أربعة إلكترونات خارجية مستعدة لأن تدخل في أربعة روابط تساهمية مع الذرات المجاورة . وعلى هذا الأساس ، يمكن تمثيل بعض الجزيئات الكربونية على الشكل التالي : جزيء ثاني أكسيد الكربون  $CO_2$  كآلي  $O=C=O$  ، وجزيء الأسيتيلين  $C_2H_2$  كآلي  $H-C \equiv C-H$  ، حيث أن كلا من هذين الجزيئين له شكل هندسي خطي . أما جزيء الميثان  $CH_4$  ، فإن الروابط الكربونية الأربع تؤدي إلى الشكل ذي الوجوه الأربعة (تتراهدرون tetrahedron) شكل (٣١ج) - ، حيث توجد ذرات الهيدروجين على حافات التتراهدرون ، وتقع ذرة الكربون في مركز هذا الشكل . هذه الرابطة التتراهدرونية المركبة تضمني استقرارا خاصا على الجزيء ، وتلعب دورا هاما في بعض الجوامد أيضا ، كما سنجد قريبا .

وتجدر الإشارة هنا إلى أن عنصر الكربون له قابلية خاصة للدخول في رابط تساهمية متنوعة مما يؤدي إلى ملايين من المركبات الكيميائية المختلفة . بعض هذه المركبات يحتوي على عدد يسير من الذرات ، بينما يحتوي بعضها الآخر على عشرات الآلاف من الذرات .

بالإضافة إلى الرابطة التساهمية ، توجد رابطة أخرى هامة وهي (الرابطة الأيونية) . فلو اعتبرنا الجزيء كلوريد الهيدروجين ، مثلاً  $HCl$  ، فإن الربط بين ذرة الهيدروجين وذرة الكلورين هنا يتم بأن ينتقل الإلكترون الموجود على الهيدروجين كليا إلى ذرة الكلورين ، وبذلك يتشكل الشئ الأيوني  $H^+ Cl^-$  ، هذان الأيونان يتجاذبان الآن بواسطة قوة (كولومب) الكهربائية ، مما يعطي هذا الجزيء استقراره . والسبب وراء هذا انتقال هذا الإلكترون من الهيدروجين إلى الكلورين ، هو أن الأخير يحتاج إلى إلكترون إضافي ثل لاشباع التكوين الإلكتروني الكامل لمداره الإلكتروني الخارجي . ويحصل على هذا الإلكترون من جاره أي ذرة الهيدروجين .

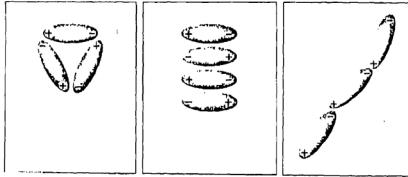
وتشكل هاتان الرابطتان ، التساهمية والأيونية ، الرابطتين الأساسيتين القويتين في معظم الجزيئات وفي أكثر الجوامد المعروفة .

ويمكن الإشارة هنا إلى أنه في الواقع لا توجد رابطة أيونية بحتة أو صرفة ، كما قد يظهر من عرضنا السابق . ففي المثال المذكور عن الجزيء  $HCl$  ، لا ينتقل الإلكترون كليا من الهيدروجين إلى الكلورين بل أن الإلكترون ينتقل جزئيا فقط - وبذلك فهو إلكترون مشترك بين الذرتين ، وهذا الاشتراك الإلكتروني ، كما نذكر ، هو الخاصية الرئيسية في الرابطة التساهمية . وهكذا ، فمن الممكن النظر إلى الرابطة في هذا الجزيء على أنها رابطة تساهمية أيضا ، ولكن بشكل غير تناظري ، أي أن الإلكترونين في الرابطة منجذبان أكثر نحو ذرة الكلورين . إنها رابطة مختلفة من الرابطة التساهمية الصرفة والرابطة الأيونية الصرفة .

هذا التمييز بين الرابطة التساهمية والأيونية يقودنا إلى الإشارة إلى إحدى الخواص المهمة في الجزيئات ، وهي الخاصية (القطبية Polar) . فالحالة القطبية ، أو الاستقطابية ، تعبر عن أن الشحنة الكهربائية (في الجزيء) ليست



موزعة بالتساوي أو التناظر بين ذرات الجزيء. فجزيء كلوريد الهيدروجين  $HCl$  هو جزيء قطبي ، لأن هناك تجمعاً في الشحنة الكهربائية السالبة حول الكلورين وفي الموجبة حول الهيدروجين (شكل ٣٢) ، كما أشرنا سابقاً . بينما جزيء الهيدروجين  $H_2$  هو غير قطبي لأن الإلكترونين متوزعان بالتساوي بين البروتونين . وهناك جزيء قطبي ذو أهمية بالغة في حياتنا ، وهو جزيء الماء  $H_2O$  . ففي هذا الجزيء ، تنجذب الإلكترونات في الرابطتين التساهميتين أكثر نحو ذرة الأوكسجين (منها نحو ذرتي الهيدروجين) . مما يعني أن هذه الذرة تصبح مركزاً لتتجمع الكهربائي السالب (شكل ٣٢) .



(شكل ٣٢)

توضيح للفهم: الرابطة القطبية ، حيث تنظم الجزيئات بشكل يقرّب الشحنت المتعاكسة الى بعضها .

هذه الخاصية القطبية تلعب دوراً هاماً في تكثف المادة إلى الطور (الحالة) السائل ففي هذا الطور تنتظم الجزيئات بشكل يتجاوز فيه الأقطاب الموجبة للجزيئات مع الأقطاب السالبة للجزيئات الأخرى (شكل ٣٢-ج) لتكوّن مجموعات من الجزيئات التي تكون السائل ، وبخاصة تطبيقاً في إيجاد تفسير أيضاً لقدرته الكبيرة على تلويب الجزيئات ذات الرابطة الأيونية كالأملاح مثلاً ، فكلوريد الصوديوم ( $NaCl$ ) يتأين إلى أيون  $Na^+$  وأيون  $Cl^-$  بالنهايات الموجبة من جزيئات الماء .

هذه الرابطة القطبية الإضافية في السائل القطبي تعطي لهذا السائل استقراراً . فالسائل القطبي ، مثل كلوريد الهيدروجين أو الماء ، أكثر استقراراً من السائل غير القطبي ، مثل الهيدروجين السائل . والدليل على ذلك هو درجات الذوبان ودرجات الغليان المرتفعة للنوع الأول من السوائل .

هذا وقد أمكن دراسة كثير من الخواص الجزيئية بالطريقة الطيفية ، فالدرتان في جزيء ثاني مثلاً يهتزتان بالنسبة لبعضهما بعض حول وضع التوازن كهزاز ، ويمكن تحديد تردد الهزاز بالطريقة الطيفية العادية . ومن هذا التردد ، يمكن تحديد قوة التفاعل بين الدرتين .

## ٦ - ٢ الجوامد

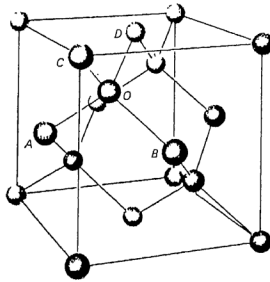
يعرف الجامد بأنه مجموعة كبيرة جدا (حوالي  $10^{23}$ ) من الذرات المتناسكة مع بعضها ، حيث تستقر كل ذرة في مكان محدد ثابت تقريبا داخل الجامد . ومعظم الجوامد الموجودة على الأرض لها بنية بلورية ، أي أن مواقع الذرات تشكل نظاما هندسيا منتظما بالنسبة لبعضها بعضا - حيث يدعى هذا الانتظام الكامل ، عبر الجامد بأكمله ، بالانتظام طويل المدى . ولكن توجد أيضا جوامد (أمورفية) ، حيث ينعدم الانتظام طويل المدى . لكن يتحقق فيها انتظام على المدى القصير - أي أن الجوار المباشر لكل ذرة متشابه بغض النظر عن موقع الذرة داخل الجامد . وبذلك فإن البنية في هذا النوع من الجوامد تشبه كثيرا البنية الموجودة في السوائل ، حيث لا يوجد انتظام طويل المدى بين مواقع الذرات داخل المادة ، والمثال الأفضل والمألوف للجوامد الأمورفية هو الزجاج العادي ( $SiO_2$ ) ، حيث أن مواقع الذرات (الأكسجين والسيليكون) لا تحافظ على انتظام محدد على مستوى الجامد كله .

في عرضنا الحالي سنركز اهتمامنا على الجوامد البلورية ، وذلك لأهميتها البالغة في التطبيقات التكنولوجية . إذ أن الجوامد ، رغم تدرجها على مستوى الكون الشامل ، تشكل القسم الأكبر من خبرتنا الحياتية المباشرة كما تشكل الأساس في عصرنا التكنولوجي المتطور .

وإذا نظرنا إلى الروابط التي تؤدي إلى الترابط في الجوامد ، نجد أن بعضها متشابه تماما مع الروابط الموجودة في الجزيئات ، كما درسناها سابقا ، ففي بعض الجوامد ، يتم الترابط عبر الرابطة التساهمية ، وفي البعض الآخر عبر الرابطة الأيونية . هناك بالإضافة لذلك نوع ثالث من الجوامد - الفلزات - التي يتم فيها الترابط عبر رابطة جديدة تدعى الرابطة الفلزية .

والمثال البارز على الجوامد التساهمية هو السيليكون ، الذي يشكل العنصر الرئيسي في التكنولوجيا الإلكترونية الحديثة . فالشكل (٣٣) يظهر البنية البلورية لهذا الجامد ، حيث أن الوحدة أو الخلية الرئيسية للجامد هي على شكل مكعب ، حيث أن كل ذرة من السيليكون ترتبط مع الذرات السيليكونية الأربع المجاورة عبر أربع روابط تساهمية . ونذكر هنا أن كل ذرة سيليكونية تحتوي على أربعة إلكترونات خارجية ، يشترك كل منها مع إلكترونات الذرات المجاورة بشكل ثنائي ليشكل الروابط المذكورة . إذن الرابطة التيتراهدريدونية (الرابعةية) الموجودة في السيليكون هي في الواقع انعكاس للتركيب الإلكتروني الموجود في السيليكون . ويسبب هذه الرابطة الرابعةية المركبة فإن السيليكون هو مادة مستقرة وقاسية وتحتاج إلى درجة حرارة مرتفعة لصهرها . وتوجد بلورات أخرى لها نفس البنية البلورية للسيليكون ، نذكر منها الماس والجيرمانيم .

أما البلورات الأيونية ، فإن أفضل مثال عنها هو كلوريد الصوديوم ( $NaCl$ ) - وهو مادة ملح الطعام العادي . في هذه المادة ، يحصل إلى حد كبير انتقال للإلكترون الخارجي في ذرة الصوديوم إلى المدار الخارجي في ذرة الكلورين - وبذلك فإن البلورة تتألف من تشكيل منتظم من الأيونات  $Na^+$  و  $Cl^-$  . فكل أيون  $Na^+$  محاط بستة أيونات  $Cl^-$  واقعة على



(شكل ٣٣)

البنية البلورية للسيليكون . كل كرة تمثل ذرة ، وكل ذرة محاطة بأربع ذرات مجاورة لتشكل معاً رابطة تيراهيدرية (رباعية) .

اتجاهات متعامدة ، وينطبق القول نفسه على كل من الأيونات  $Cl^-$  أيضاً . ويترايط الجامد ويتماسك بسبب التجاذب الكهربائي من هذه الأيونات ، حيث أن المسافات بين الأيونات قصيرة جداً ( $2-3 \times 10^{-8}$  سم) .

أما الرابطة الفلزّية (الثالثة) فهي التي لها الفضل في ترابط الفلزّات . فمن المعروف أن ذرات الفلزّات (المعادن) تحتوي على واحد أو قلة من الإلكترونات الخارجية ، التي تنفصل بسهولة نسبية عن باقي الذرة في الظروف المناسبة . وعندما تتواجد هذه الذرات في الجامد (مثل فلز الصوديوم أو النحاس) ، فإن الإلكترونات الخارجية (للذرات) تنفصل تماماً عن ذراتها ، وتصبح الكثرونات «حرة» تستطيع التحرك والانتقال داخل الجامد . هكذا يتشكل «غاز» من الإلكترونات في الجامد . لكن هذا الغاز الإلكتروني يتألف من جسيمات مشحونة وهو بذلك عبارة عن (بلازما) ، ومن ثم يختلف كثيراً عن الغازات العادية المشكلة من جزيئات محايدة .

الإلكترونات (المشحونة) تتنافر كهربائياً ، لكن العامل الهام الذي يحفظها من التناثر والتطاير ويؤدي إلى الترابط في حالة الفلزّ ككل هو وجود الأيونات الموجبة . فعندما تأتنت ذرة النحاس وأعطت الكثرونات حراً بقي الأيون  $Cu^+$  . هكذا فإن الجامد يحتوي على بنية بلورية من الأيونات  $Cu^+$  ، مثلاً ، يجرى داخل شبكتها الغاز الإلكتروني المذكور ، والروابط بين الغاز الإلكتروني والشبكة الأيونية قوية ، وذلك بسبب القوة الكهربائية التجاذبية .

هذا النموذج للفلزّات تعود بدايته إلى أوائل القرن الحالي ، حيث بدأه (درو) و(لورنتز) ، ثم طوره سمر فلّد في منتصف العشرينات ليتناسب مع التطورات الجديدة في ميكانيك الكم . الفائدة الكبيرة للنموذج هي مقدرته على شرح الناقلية الكهربائية والحرارية للفلزّات . هذه الناقلية تتبع بشكل واضح من النموذج ، إذ أن هناك جسيمات

حرة كثيرة - الإلكترونات - تستطيع القيام بالنقل الكهربائي (أو الحراري) في حالة تطبيق مجال كهربائي (أو حراري) داخل الجامد . ثم إن هذا النموذج يستطيع تفسير خواص أخرى للفلزات - مثل الخواص البصرية (الانعكاسية المرتفعة) وكثير من خواص المخلوطات (alloys) الفلزية الكثيرة .

وقد تطور النموذج كثيرا في السنين الأخيرة ، حيث جرى تطبيق الأفكار الجديدة لميكانيك الكم على شكل واسع - بداية بأعمال الفيزيائي (ف بلوخ) الذي وضع حجر الأساس لميكانيك الكم للجوامد حوالي عام ١٩٣٠ .

ومن الأمثلة البارزة على التطبيقات في هذا المجال الملاحظة التالية : يلاحظ تجريبي أن الناقلية الكهربائية في الفلزات ترتفع تدريجيا عند تناقص درجة الحرارة ، وتكاد تبلغ (الناقلية) حدا لانهايا عند الصفر المطلق . إن النظرية الحركية الكلاسيكية للغازات عاجزة تماما عن تفسير هذه الظاهرة ، إذ تفترض هذه النظرية أن النواقل للتيار - الإلكترونات - تصطدم بشكل أو آخر مع الأيونات ، الأمر الذي يؤدي إلى عرقلة حركة الإلكترونات . هذا التصادم أو التبعثر يؤدي إلى تخفيض الناقلية (أو زيادة المقاومة) الكهربائية . وبسبب وجود العدد الكبير من الأيونات فإن الناقلية الكهربائية يجب ألا ترتفع كثيرا حتى عنصر الصفر المطلق حسب النظرية الكلاسيكية - ، وهو استنتاج مخالف للتجربة . أما ميكانيك الكم ، فله نظرة مختلفة تماما للموضوع . الإلكترونات الناقلة هي عبارة عن موجات (موجات دي بروغلي) . وعندما تتحرك هذه داخل الجامد فانها لا تصطدم مع شبكة الأيونات المنتظمة ، مثلها مثل موجة ضوئية لا تصطدم مع شبكة منتظمة من البلورات . هكذا فإن الناقلية الإلكترونية كبيرة جدا عن الصفر المطلق ، لأن الأيونات متمركزة (موجودة) تماما على الشبكة البلورية . أما عندما ترتفع درجة الحرارة ، فإن الناقلية تنخفض تدريجيا لأن الأيونات تبدأ بالاهتزاز ، مما يؤدي إلى تصادم الإلكترونات معها ، ومن ثم إلى انخفاض في الناقلية الكهربائية .

#### ٦ - ٣ حزم الطاقة

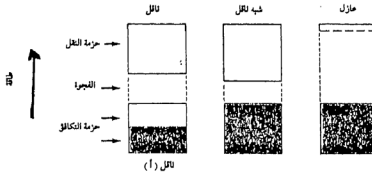
إن موضوع (حزم الطاقة Energy bands) هو واحد من المواضيع المثيرة حقا في مجال الجوامد ، حيث أدى إلى نظرة جديدة تماما عن الجوامد تختلف تماما عن النظرة التي كانت سائدة في العشرينات وما قبل ذلك . هذا الموضوع نبع واستمر بشكل منطقي تماما من أعمال (بلوخ) المشار إليها سابقا . ويعطينا هذا النموذج إطارا نظريا لفهم شامل وكامل للجوامد بأنواعها المختلفة من النواقل (المواصلات) إلى أشباه النواقل أي العوازل الكهربائية .

نستطيع الدخول في هذا الموضوع بأشكال النظرية التالي . لقد وجدنا سابقا أن الطاقة للإلكترون في الذرة مكتمة عند مستويات خطية معينة ومحددة (جزء ٥ - ٤ - ٢) . ويستطيع الإلكترون أن «يسكن» في أي من هذه المستويات ، لكن لا يمكنه السكن في مجالات الطاقة الموجودة بين هذه المستويات . هذه النتائج تأتي من كتابة معادلة شرودينغر المناسبة لهذه الذرة ، ثم حل هذه المعادلة ضمن الشروط المقبولة فيزيائيا ورياضيا P.T.O . نحاول الآن أن نقوم بالعملية نفسها بالنسبة للإلكترون الموجود داخل جامد ما . الأمر الآن أكثر تعقيدا من ذي قبل ، لأن الإلكترون

لا يتفاعل مع أيون واحد . فحسب ، وإنما مع كل الأيونات الموجودة في الجامد . والسبب في ذلك هو أن الإلكترون ليس مقيداً ضمن منطقة محددة ، بل هو حر ومتشتر داخل الجامد كله - الإلكترون هو موجة متشتره وكاملة .

عندما نكتب ونحل معادلة شرودينغر لهذه الحالة ، ماذا نجد ؟ إننا نجد المفاجأة التالية وهي أن مجالات الطاقة المسموحة (للالكترون) تتألف من حزم (bands) متتالية هي (الحزم المسموحة) . أما مناطق الطاقة الموجودة بين هذه الحزم ، فهي مناطق ممنوعة ومحرمة (Forbidden) ولا يستطيع الإلكترون أن يسكن فيها . وتسمى فجوات (gaps) الطاقة . وبالتشابه مع حالة اللدرة الواحدة المذكورة سابقاً ، فإننا نرى أن المستوى الخطي الواحد لللدرة قد تمدد وتوسع وأصبح عريضاً ، ليكون حزمة كاملة تشغل حيزاً معيناً من الطاقة . كما أننا نستطيع فعلاً أن نجري ارتباطاً بين كل مستوى لطاقة لللدرة والحزمة التي نشأت من هذا المستوى عندما تتركب الذرات مع بعضها لتشكل الجامد من هذه الذرات .

وهكذا إلى أن يتم استيعاب جميع الإلكترونات الحرة . الإلكترونات الحرة تسكن الآن الحزم المختلفة ، بداية بالحزم الدنيا ، ثم الحزم الأعلى . ونستطيع الآن التمييز بين النواقل والعوازل وبشكل واضح على أساس مفهوم الحزم . ننظر إلى الحزمة العليا المسكونة (حيث الحزم الأدنى منها مسكونة كلياً) للجامد فإذا كانت الحزمة مسكونة جزئياً - نصفها الأسفل مثلاً - (شكل ٣٤) فإن هذا الجامد يسلك كثنائلي كهربائي ، والسبب في ذلك هو أن وجود أي مجال كهربائي (من مصدر خارجي) في الجامد يعطى بعض الطاقة للإلكترونات ، التي تستطيع أن ترتفع في طاقتها داخل الحزمة وتنقل التيار الكهربائي . هذا هو الوضع في الموصلات مثل النحاس والفضة وغيرها من الفلزات .



(شكل ٣٤)

التمييز بين النقال ، شبه النقال ، والعازل ، على أساس مفهوم حزمة الطاقة .

أما إذا كانت الحزمة العليا مسكونة تماماً (شكل ٣٤ ب) ، فإن الجامد يسلك كعازل حتى في وجود مجال كهربائي . والسبب هو أن الإلكترون ، حتى في المنطقة العليا من الحزمة ، لا يستطيع اكتساب طاقة قليلة من المجال ونقل التيار . وذلك أن الإلكترون لا يستطيع أن يدخل إلى الفجوة المحرمة . أما الإلكترونات في الطبقات الدنيا من

هذه الحزمة فانها لا تستطيع امتصاص طاقة كهربائية من المجال والارتفاع إلى مستوى أعلى في الحزمة ، لان المستوى مسكون مسبقا من قبل إلكترونات أخرى- ومبدأ الاستبعاد يمنع إدخال الكترونات جديدة إلى هذا المستوى المسكون . هذا هو الوضع ، من ناحية التشكيل الحزمي لمعظم العوازل مثل الماس .

أما أشباه النواقل (semiconductors) ، فان البنية الحزمية لها تشبه تلك الموجودة في العوازل - الحزمة المسكونة العليا ممتلئة تماما . لكن الفجوة الموجودة فوقها ضيقة إلى حد ما (حوالي ١) إ . ف) مما يسمح لعدد من الالكترونات ان تنهيج حراريا (بسبب الحرارة الموجودة في الجأمد) وتنقل من هذه الحزمة عبر الفجوة إلى الحزمة الأخرى الموجودة فوق الفجوة (شكل ٣٤ ج) . الحزمة العالية التي اكتسبت بعض الالكترونات تستطيع الآن نقل بعض التيار ، ومن ثم تسمى (حزمة النقل) . أما الحزمة التي تحت الفجوة ، والتي فقدت بعض الالكترونات ، فانها تستطيع أيضا نقل بعض التيار ، لانها لم تعد ممتلئة ، كما كانت سابقا حيث تدعى الآن حزمة التكافؤ أو التساهم . وهكذا يستطيع شبه الناقل القيام بنقل بعض التيار الكهربائي عند اللزوم . ومن الأمثلة المعروفة على أشباه النواقل ذكر السيليكون والجرمانيوم حيث تعادل فجوة الطاقة لكل منها ١,٢ و ٠,٧٥ إ . ف) ، على التوالي .

في الاستخدامات التكنولوجية ، يضاف إلى شبه الناقل في العادة بعض الشوائب - ذرات غريبة - لتعطي بعض الخواص الكهربائية المناسبة ، فإذا اضيف إلى بلورة السيليكون بعض ذرات الزرنيخ مثلا ، والذي هو خماسي التكافؤ (يحتوي على خمسة إلكترونات خارجية) ، فان أربعة من الكترونات الشائبة تدخل في روابط التساهم الأربع ، ويبقى الكترون خامس حرا ليتنقل بسرعة إلى حزمة النقل . وهكذا فان إدخال نسبة قليلة من شوائب الزرنيخ (حوالي جزء من مائة مليون) يؤدي إلى رفع ناقلية المادة أضعافا مضاعفة . وتدعى المادة المشكّلة بهذه الطريقة مادة من النوع السالب (أو نوع - س) . أيضا يمكن تصنيع مادة من النوع الموجب (أو نوع + م) بإدخال شوائب ذات تكافؤ ثلاثي ، مثل الغاليوم ، إلى ذرات السيليكون . في هذه الحالة تتشكل (ثغوب) في المادة ، حيث تسكن في حزمة التكافؤ ونستطيع أن ننقل التيار وكأنها جسيمات موجبة .

وتعتمد معظم التطبيقات الالكترونية على عمل وصلة (Junction) مؤلفة من مادة سيليكون نوع - س متجاورة مع مادة سيليكون نوع + م . في هذه الوصلة يتشكل مجال كهربائي داخلي ، يضفي على الوصلة خواص كهربائية غريبة وغير متوقعة ومفيدة جدا ، في نفس الوقت . فبالصميم المناسب يمكن أن تلعب الوصلة دور المقوم الكهربائي أو الخلية الشمسية أو المكثف الكهربائي ، من ضمن عدد كبير من التجهيزات الكهربائية الممكنة . أن التركيب (أو البنية) المناسب لوصلة معا يؤدي كذلك إلى (الترانزستور) ، المضخم الكهربائي الذي يعتبر حجر الزاوية في عصر التكنولوجيا الالكترونية الحديثة . هذا وقد حصلت ثورة حقيقية في هذا المجال بتصنيع عدد كبير من الترانزستورات والدارات الدقيقة على قطع (chips) من مساحات ضيقة جدا - حوالي سم واحد . وبهذه الطريقة فقط أمكن اليوم تصنيع الحاسبات الالكترونية ذات السعة العالية بأحجام محدودة وتكاليف متواضعة .

## ٦ - ٤ الجسيمات الأساسية

يشكل موضوع الجسيمات الأساسية (elementary particles) المجال الأكثر إثارة في عالم الفيزياء اليوم . هذه الجسيمات ، حسب تعريفها ، هي الجسيمات الدقيقة الصغيرة التي تتكون منها جميع الجسيمات الفيزيائية التي نشاهدها ، وهي جسيمات أساسية لا يمكن تفكيكها إلى جسيمات أخرى أصغر منها . فلو تكنا حقا من معرفة هذه الجسيمات ، لعرفنا الجسيمات النهائية والاخيرة للمادة في هذا الكون ، وهو نصر فيزيائي هائل بكل تأكيد . في نفس الوقت ، يتنامى الشعور الآن بأن هناك علاقة دقيقة بين هذه الجسيمات وعلم الكونيات (Cosmology) وهو العلم الذي يبحث في نشوء الكون منذ الدويّ الأعظم (بيغ بانغ - Big Bang) وحتى يومنا هذا . ويتبع من ذلك أن التقدم في مجال الجسيمات الأساسية سيكون له أهمية خاصة ليس في الفيزياء فحسب وإنما في مجال الفيزياء الفلكية أيضا .

ونتذكر من جزء سابق من هذه الدراسة أن الجسيمات الأساسية للمادة ، كما كانت معروفة في أوائل الثلاثينات ، تتألف من ثلاثة جسيمات فقط - الإلكترون والبروتون والنيوترون . فالذرة تتألف من الكترونات تدور حول نواة مشكلة من عدد معين من البروتونات والنيوترونات . الالكترونات جميعا متماثلة ، فلا يمكن التمييز بين الالكترونات من ذرة إلى أخرى ، كما لا يمكن التمييز بين البروتونات أو النيوترونات من ذرة إلى أخرى . وكان هناك أيضا جسيم أساسي آخر (رابع) وهو الفوتون - الوحدة الأساسية للإشعاع الكهرومغناطيسي .

لكن تبين بعد عدة سنوات فقط أن هناك ضرورة لوجود جسيم أساسي آخر يدعى بالنيوترينو . حيث وجد أنه في حالة شعاع (بيتا) النووي من مادة ما لا تكون الالكترونات الصادرة بالتوالي ذات طاقة واحدة . وقد سببت هذه الملاحظة ارتباكاً وجدلاً كبيراً في تفسير الظاهرة - خاصة بين (بهر) من جهة و(باولي) من جهة أخرى - حيث إن قانون حفظ الطاقة يستوجب أن تكون الطاقة هي نفسها لجميع الالكترونات الصادرة . وأخيراً تغلب افتراض (باولي) بأن هناك جسيماً آخر (النيوترينو) يصدر في نفس العملية وفي نفس الوقت ويحمل جزءاً من الطاقة . وهكذا فإن مجموع طاقتي الالكترون والنيوترينو هو مقدار ثابت ، مما ينسجم مع قانون حفظ الطاقة .

النيوترينو جسيم غريب حقاً - فهو محايد (في الشحنة) وليست له أية كتلة ، أي أن كتلته تساوي الصفر ، وهو بذلك يسير دائماً بسرعة الضوء . هكذا فإن النيوترينو يبدو مشابهاً للفوتون . لكن النيوترينو يختلف كثيراً عن الفوتون من جهة التفاعل مع المادة . فالفوتون يتفاعل بشدة مع أي جسيم مشحون كالالكترون أو البروتون . في حين أن النيوترينو يتفاعل فقط مع المادة النووية (بروتونات ونيوترونات) وبقوة ضعيفة جداً جداً . وقد قدر بأن النيوترينو يجب أن يقطع مسافة أكثر من  $10^{10}$  متراً في مادة من الحديد الصلب حتى يتم التأكد بأنه قد تم امتصاصه . هذا التفاعل الضعيف بين النيوترينو والمادة كان السبب وراء الصعوبة في الملاحظة التجريبية لهذا الجسيم ، إذ أن عملية الملاحظة نفسها تتطلب تفاعلاً بين الجسيم والمادة الموجودة في الجهاز . وقد أمكن أخيراً استكشافه مباشرة في عام ١٩٥٦ . ومن أبسط التفاعلات التي تؤدي إلى توليد النيوترينو عملية تفكك النيوترون نفسه . هذا التفاعل يجب أن يكتب الآن على الشكل التالي : نيوترينو ← بروتون + الكترون + نيوترينو .

في الفترة ذاتها ، كانت تحدث تطورات هامة على جبهة أخرى من موضوع الجسيمات الاساسية . ففي أوائل الثلاثينات ، ومن خلال معالجة جسيم الالكترون بطريقة كمومية ونسبية في آن واحد ، توصل الفيزيائي النظري (ديراك) الى قناعة بضرورة وجود جسيم جديد يشابه الالكترون في الكتلة والشحنة ، ولكنه يحمل شحنة معاكسة لشحنة الالكترون - أي شحنة موجبة . وسمى (ديراك) هذا الجسيم المفترض ب (الالكترون المصادر) ، وهي تسمية تعكس العلاقة الوثيقة بين هذا الجسيم والالكترون . فهذا الجسيم ، حسب هذا التحليل ، هو عبارة عن (صورة) انعكاسية للالكترون ، حيث إن عملية الانعكاس هذه تعكس الشحنة الكهربائية للجسيم . وبعد وقت قصير أي في عام ١٩٣٢ ، تمكن الفيزيائي (أندرسون) في معهد كاليفورنيا للتكنولوجيا في كاليفورنيا من اكتشاف الجسيم المفترض وسماه (البوزيترون) .

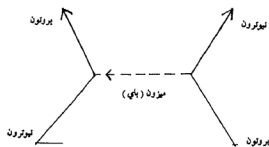
هكذا ارتفع عدد الجسيمات الاساسية بظهور جسيم جديد . ولكن الاكتشاف الجديد يحمل في طياته مغزى أكبر من ذلك ، إذ أنه كان البداية لظهور مفهوم (المادة المضادة) وأوحى بوجود جسيمات مضادة للجسيمات الأخرى أيضا ، مثل جسيمات (البروتون المضاد) و (البوزيترون المضاد) وغيرها . وكما سنرى لاحقا ، فإن هذا الانعكاس ستنبت صحته تماما . وهكذا فقد كان متوقعا عندئذ أن يأخذ عدد الجسيمات الاساسية بالارتفاع في المستقبل المنظور .

عندما يتولد بوزيترون فإنه لا يبقى طويلا في الظروف العادية ، إذ أنه سرعان ما يتحد مع أحد الالكترونات المتوفرة بغزارة في المادة ، وبذلك ينعدم الجسيان معا . وينطلق من هذا التفاعل فوتونات من فئة أشعة (غامما) ، وهي الفوتونات عالية الطاقة . في هذا التفاعل ، تتحول المادة (كتلة الجسيمين) كليا إلى طاقة ، وذلك انسجاما مع نظرية آينشتاين النسبية . كما يمكن أيضا توليد زوج من الالكترون والبوزيترون وذلك بواسطة تصادم فوتونين من فئة غاما ، وهو التفاعل العاكس ، حيث تتحول الآن الطاقة إلى مادة .

الخطوة التالية أتت من مكان مختلف تماما ، حيث قام الفيزيائي الياباني (يوكاوا) في عام ١٩٣٥ باقتراض جسيم جديد من نوع مختلف كليا . كان يوكاوا يحاول الوصول إلى فهم أعمق للتفاعل بين النيوكليونات (البروتونات والنيوترونات) ، وهو ما يعرف بالتفاعل القوى . كان معروفا عندئذ أن هذا التفاعل قوي جدا (بالمقارنة مع التفاعلات الأخرى) وأنه أيضا قصير المدى . ولما كان الفيزيائيون في تلك الفترة يفضلون تمهيد التفاعل بين الجسيمات على أنه يتم بواسطة تبادل جسيمات وسيطة ، لكي يتجنبوا مفهوم التفاعل عن بعد ، فقد افترض يوكاوا أن نيوكليونين - بروتون ونيوترون ، مثلا - يتجاذبان بواسطة تبادل جسيم جديد ينبعث من أحد الجسيمين ويتصنص الآخر (شكل ٣٥) ، وهي عملية مشابهة للتجاذب بين شحنتين كهربائيتين ، حيث يتم التفاعل بتبادل عدد من الفوتونات بينهما . وتمكن يوكاوا من تقدير كتلة الجسيم الجديد على أنها تقع في المجال ٢٠٠ - ٣٠٠ ضعف من كتلة الالكترون وقد سمي هذا الجسيم المفترض «الميزون» ، وتشير التسمية إلى أن كتلته تقع في الوسط بين كتلة الالكترون (الخفيف) وكتلة البروتون (الثقل) .



مسيرة الفيزياء حل الجدل للشعوب بين النظرية والتجربة



(شكل ٣٥)

نموذج (بركاتوا) للتفاعل بين البروتون والنيوترون عبر تبادل جسيم (الميزون) الوسيط.



ميزون (باني)



نيوترون



بروتون

(شكل ٣٦)

النموذج الكونكري للبروتون والنيوترون والميزون.

وبعد عام واحد فقط ، اكتشف آندرسون نفسه وزملاؤه جسماً جديداً له كتلة في نفس المجال الذي حدده يوكاوا . وسمى هذا الجسم ميزون أو «الميون» ، كما يشار إليه هذه الأيام . وكتلة الميون هي (٢٠٧) ضعفاً من كتلة الإلكترون . ثم تبين أن هناك ميون موجب وميون سالب ، حيث أن مقدار الشحنة هي نفس الشحنة . الموجودة على الإلكترون .

لكن الفرحة لاكتشاف الجسم الجديد لم تستمر طويلاً ، إذ سرعان ما تبين أن الميون يتفاعل مع النيوكليونات بقوة ضعيفة جداً ، وليس بالقوة الشديدة التي كانت متوقعة . بل على العكس من ذلك ، فقد بدا أن الميون يشبه الإلكترون في كل شيء تقريباً . ماعداً الكتلة إنه «الإلكترون الثقيل» بل أن الميون ليس مستقراً ، إذا تفكك إلى الكترون ونيوترينو ونيوترينو مضاد . هذه الأزواجية حيرت الفيزيائيين لفترة طويلة . لقد حصلوا على جسم جديد ، لكنه غير مرغوب .

البحث عن الجسم المرغوب تباطأ خلال الحرب العالمية الثانية (١٩٣٩ - ١٩٤٥) لكنه عاد بعد انتهائها وبشكل مكثف . وفي عام ١٩٤٧ تم بالفعل اكتشاف الميزون المرغوب ، حيث سُمي بـ «ميزون باي» أو «البالون» ، من قبل الفيزيائي «باول» في إنجلترا وعدد من الفيزيائيين الآخرين . ومنح يوكاوا جائزة نوبل في نفس العام ، تقديراً لاهمية المساهمة التي قدمها للفكر الفيزيائي . ووجد أن الميزون باي يأتي في ثلاث شحنات مختلفة ، موجبة وسالبة ومحايدة مقدار كل منها نفس شحنة الإلكترون . وكتلة هذا الميزون هي (٢٧٣) كتلة الكترونية للموجب والسالب ، و(٢٦٤) كتلة الكترونية للمحايد .

ويوجد أيضاً أن البايون ليس جسماً مستقراً . فالبايونات المشحونة تفككاً ، كل بطريقة مناسبة ، إلى ميون ونيوترينو ، ضمن عمر متوسط يساوي  $(2,6 \times 10^{-13})$  ثا . وتفكك البايون الحيادي إلى زوج من فوتونات غاما ، ضمن عمر متوسط يساوي  $(1,6 \times 10^{-13})$  ثا تقريباً .

إضافة إلى كل ذلك ، تبين من تجارب عديدة أجريت في أوائل الستينات أن النيوترينو الناتج عن تفكك البايون يختلف عن ذلك الناتج عن تفكك النيوترين ، والذي كان معروفاً سابقاً . فهذا الأخير يعرف الآن بالنيوترينو الإلكتروني في حين يعرف الأول وهو الجديد بالنيوترينو الميوني ، نسبة إلى الجسيمات التي تنتج مرافقة لعملية إنتاج النيوترينة .

وهكذا وجد الفيزيائيون العاملون في هذا المجال أنفسهم أمام عدد متزايد من الجسيمات الأساسية ، التي تلعب أدواراً مختلفة في التفاعلات المتنوعة . فخلال عقدين من الزمن بلغ عدد الجسيمات العشرات ، بل المئات حيث يعيش معظمها لفترات زمنية قصيرة جداً - من رتبة  $10^{-10}$  ثا ، أو أقصر ، ثم يتفكك إلى جسيمات أخرى مألوفة ، هذا الزيادة أدت إلى إثراء وإثارة في هذا المجال ، لكنه خلق في نفس الوقت ارتباكاً وحيرة بين الفيزيائيين . فمُنذ أعمال أينشتاين في بداية القرن ، كان الفيزيائيون يبحثون عن البساطة والتوحيد في الفيزياء الأساسية ، في حين أن هذا السيل الغزير من الجسيمات الجديدة كان يقودهم في الاتجاه المعاكس نحو التعقيد والتشعب .

لكن تطورات هامة جدا حصلت فعلا في السنوات الاخيرة تبشر بالخير وتوحى بأننا ربما أصبحنا على مقربة من حل جذري ونهائي لموضوع هذه الجسيمات . تقسم الآن الجسيمات الاساسية إلى أربعة اصناف : الفوتونات ، والليبتونات والفيزيونات حيث يضم كل نوع واحد أو أكثر من الجسيمات .

فصنف الفوتونات يضم الفوتون فقط ، وهو الجسيم الاسامي المعروف الذي يشكل الوحدة الاساسية في الضوء والتفاعلات الكهرومغناطيسية .

أما صنف الليبتونات فيضم الالكترن والميون والنيوترينو (بأنواعه المختلفة) ومضادات هذه الجسيمات . هذه الجسيمات تتفاعل مع بعضها بعض ومع غيرها أيضا عبر تفاعلين ، التفاعل الكهرومغناطيسي والتفاعل الضعيف . التفاعل الكهرومغناطيسي يكون موجودا عندما يكون الجسيما المتفاعلا مشحونين كهربائيا ، مثلما هو الحال في التجاذب بين البروتون والالكترن (أو بين الالكترن والميون) . وفي حال انعدام الشحنة يبقى فقط التفاعل الضعيف ، كما يحدث عندما يتفاعل نيوترون مع بوزيترون لتشكيل البروتون . وبما أن التفاعل الكهرومغناطيسي هو الأقوى ، فهو الذي يطغى على التفاعل الآخر عند وجوده .

وقد تساهل الفيزيائيون ويحتوا كثيرا عن الجسيم الذي يجعل التفاعل الضعيف ، كما يجعل الفوتون التفاعل الكهرومغناطيسي . وقد تم أخيرا (عام ١٩٨٤) اكتشاف هذا الجسيم الوسيط . بل وجد في الحقيقة ثلاثة جسيمات تلعب أدوار الوسطاء في هذا التفاعل ، وهي الجسيمات (دبليو -  $W^-$ ) و (زي صفر  $Z^0$ ) . هذه الجسيمات لها كتلات كبيرة جدا (حوالي ٨٥ ألف مليون [ف.]) . وهذه الكتلة الكبيرة نابعة عن كون التفاعل ذا مدى قصير للغاية . ومن الناحية العملية ، فإن الكتلة الكبيرة تتطلب مقدارا كبيرا من الطاقة لتوليدها ، مما يفسر الصعوبة الكبيرة في الحصول على هذه الجسيمات الوسيطة ، هذا وقد تم اكتشافها ، من قبل الفيزيائيين كارلوروييا وسيمون فان ديرمير في مختبرات (CERN) الشهيرة في أوروبا . وقد نال هذان العالمان جائزة نوبل في عام ١٩٨٤ ، تقديرا لهذه الاكتشاف الهام في مجال الفيزياء التجريبية للطاقات العالية .

وقد اعتبر هذا الاكتشاف دعما وتعزيزا قويا للنظرية الكهروضعيفة ، وهي النظرية الحديثة التي توحد بين التفاعلين - الكهرومغناطيسي والضعيف وقد قدم هذه النظرية في عام ١٩٦٨ ، وطرق مستقلة ، ثلاثة من أشهر الفيزيائيين النظريين في العالم اليوم ، وهم الباكستاني عبدالسلام والأمريكيان واينبرغ وغلشاو . ولا يتسع المجال هنا للموضوع في تفاصيل هذه النظرية ، ولكنها تقول بأنه في مجال الطاقات العالية جدا (كما كان الوضع بعد حادث الدوي الاعظم الكوني) يكون التفاعل الكهرومغناطيسي والضعيف متشابهين تماما ، ولا يمكن التمييز بينهما . لكن في مجال الطاقات المنخفضة نسبيا ، ينكسر هذا التناظر إتمام بين التفاعلين ، ويظهران كتفاعلين مختلفين تماما . وقد نال هؤلاء الفيزيائيون جائزة نوبل لعام ١٩٧٩ ، تقديرا لأهمية هذا العمل التوحيدي في مجال الفيزياء النظرية الاساسية .

والمجموعة الثالثة من الجسيمات الاساسية ، أي مجموعة الميزونات ، تتألف من عدد من الميزونات ، وهي الميزون باي والميزون كاي والميزون إيتا - والتي تسمى ب (البايون) وال (كيون) وال (إيتون) على التوالي . وتخدم هذه

الجسيمات من الناحية الأساسية في نقل التفاعل القوي بين الجسيمات النووية . فقد رأينا سابقا أن البايون يحمل التفاعل القوي (القوى النووية) بين البروتون والنيوترون ، مما يؤدي إلى ترابط واستقرار النواة .

والمجموعة الرابعة الأساسية ، مجموعة الباريونات ، تضم البروتون والنيوترون وماشابهها من الجسيمات الثقيلة التي تشارك في التفاعل القوي . والتطور الهام الذي حصل في هذا المجال هو نظرية الكوارك التي قدمها كل من الفيزيائيين غيليان وزوايغ ، مستقلين عن بعضهما البعض ، في عام ١٩٦٣ . هذه النظرية ، التي اعتمدت في الاصل على دراسات بعض التناظرات الرياضية بين الباريونات ، تقول بان البروتون والنيوترون وغيرهما من الباريونات ليست جسيمات أساسية وإنما هي في الحقيقة جسيمات مركبة من جسيمات أخرى اصغر منها في الحجم .

هذه الجسيمات المتناهية الصغر هي الكواركات (مجموع كوارك) . ويعتقد بان هناك ستة أنواع من الكواركات ، أهمها الكواركان «أعلى» و«أسفل» . الكوارك أعلى له شحنة تعادل  $\frac{2}{3}$  مقدار شحنة الالكترون والاسفل له شحنة تعادل  $\frac{1}{3}$  مقدار شحنة الالكترون فالبروتون يتألف من الكواركات الثلاث التالية : (أعلى) و(أعلى) و(أسفل) ، وبذلك فان شحنة البروتون تساوي مقدار شحنة الالكترون (وهي موجبة) . أما النيوترون فيتألف من الكواركات الثلاث التالية : (أعلى) و(أسفل) و(أسفل) ، وبذلك تكون شحنة النيوترون الكلية صفرا ، كما هو معروف . كما أن الميزونات نفسها ، مثل البيونات ، يتألف كل منها من زوج من الكواركات أعلى وأسفل ومضاداتها . وهناك أمور غريبة حول الكواركات فشحناتها الكهربائية تساوي أعدادا كسرية (غير صحيحة) من مقدار شحنة الالكترون ، وهي المرة الأولى التي نقابل فيها هذا الوضع . والأمر الآخر هو أنه لم يتمكن أحد من مشاهدة الكواركات الآن ، بل يبدو أن هذه الكواركات توجد فقط مخبئة داخل الباريونات والميزونات (وهي مجموعة كبرى تدعى بالمهادرونات) ولا يمكن فصلها عن بعضها البعض إذ يبدو أن قوة التجاذب بين هذه الكواركات لا تتناقص مع تزايد المسافة ، كما هو الوضع في التفاعلات الأخرى وبذلك لا يمكن كسر الرابطة بين هذه الجسيمات . ومع ذلك ، فان نظرية الكوارك ، إذا ثبتت صحتها كما هو متوقع ، ستخفف عدد الجسيمات الأساسية إلى حد كبير . إذ يمكن عندئذ تركيب مئات المهادرونات من عدد محدود جدا - ستة على وجه التحديد - من الكواركات ، مما يشكل قفزة هائلة في هذا المجال .

ونجري الآن محاولات عديدة أخرى لتبسيط وتوحيد موضوع الجسيمات الأساسية فهناك الاتجاه إلى تطوير ونظرية موحدة كبرى ، وهي نظرية للتوحيد بين القوتين ، الكهروضعيفة والقوية . كما أن هناك اتجاهات لتطوير نظرية والأوتار الفائقة و Superstrings التي تنطوي على مفهوم أن الجسيمات هي عبارة عن حالات مختلفة لوتر ما ، حيث تمثل الحالات المختلفة أنماطا مختلفة من الحركة في فضاء ما . ولاتزال هذه المحاولات في بدايتها ، لكنها تلقي أضواء على جوانب مختلفة من هذا الموضوع المثير .

وهناك أخيرا التفاعل الثقالي بين الجسيمات ، وهو الموضوع الذي وضع أسسه نيوتن في القرن السابع عشر ، هذا التفاعل هو أضعف من التفاعلات الأخرى بكثير (فهو أضعف من التفاعل الكهروطبيعي مثلا بحوالي  $10^{39}$  )

مرة) ، لكنه يلعب دورا رئيسيا في ترابط الأجسام العادية والكبيرة مثل ترابطنا مع الأرض وترابط الكواكب مع الشمس ، على سبيل المثال - لكنه لا يلعب أي دور مثلا في ترابط الذرات أو ترابط النوى ، وذلك بسبب ضعف هذا التفاعل «الثقالي» مقارنة مع التفاعلات الأخرى . لكن تجري الآن محاولات لمعالجة هذا التفاعل بطريقة كمومية مشابهة لمعالجات التفاعلات الأخرى . وحسب هذه النظرية فإن التفاعل الثقالي (بين كتلتين) يتم بتبادل جسيمات تدعى غرافيتونات (جمع غرافيتون) بينها ، حيث تلعب دور الجسيم الوسيط الذي يحمل التفاعل - كما يحمل الفوتون التفاعل الكهرومغناطيسي . لكن لم تتم مشاهدة لغرافيتون حتى الآن ، مما يضعف هذه النظرية إلى حد ما . إلا أن صعوبة هذه المشاهدة أمر متوقع تماما وذلك لضعف التفاعل الثقالي .

ومعها يكن الأمر ، فإن التقدم السريع الذي يحصل الآن في هذا المجال يوحي ان المستقبل القريب سيمحّل لنا تطورات هامة تكون ذات تأثير كبير في عالم الفيزياء والفيزياء الفلكية .

#### لمحة عن المنهجية الفيزيائية

بعد هذه الجولة الطويلة في عالم الفيزياء ، من قديمه إلى حديثه ، قد يكون مفيدا أن نأخذ استراحة قصيرة للتأمل في طبيعة هذا العلم وفي فلسفته وفي الطرق المستخدمة لنموه وتطويره . وقد نبدأ هذا الموضوع بالسؤال الطبيعي - ماهي الفيزياء ؟ ليس هناك في الحقيقة جواب واحد متفق عليه لهذا السؤال ، لكن جوابا يمكننا مقبولوا هو التالي : الفيزياء هو العلم الطبيعي المعني بدراسة القوانين العامة للمادة والطاقة وأشكالها المختلفة ، وبدراسة جميع التفاعلات الموجودة في الطبيعة . وبهذا فإن الفيزياء تعالج الحركة والزمن وتركيب وبنية الأجسام ، وتعالج الصوت والضوء وتعالج الذرات والنجوم والكواكب ، وتعالج أيضا فناء المادة وتوليدها وغير ذلك من الظواهر والأشياء الفيزيائية . وكلمة (فيزياء) تأتي من الكلمة اليونانية القديمة (فيزيس) ، التي تعني جوهر الحقيقة أو الصيغة النهائية للحقيقة . لذلك فإن الفيزياء تسمى أحيانا بـ (الفلسفة الطبيعية) أو فلسفة الطبيعة .

وتهدف الفيزياء ، والعلوم الطبيعية الأخرى ، إلى أن تعطينا فهما شاملا وكاملا للكون الذي نعيش فيه . و«الفهم» هنا يعني تحويل الأحداث والظواهر المختلفة التي نرصدها إلى أفكار ومبادئ عامة لها انتظامات معينة ومميزة .

وتبدأ العملية في العادة بـ (البيانات) الناتجة عن عمليات قياس ورصد على ظاهرة ما أو حادث ما ، من هذه البيانات ، يحاول الفيزيائي أن يجد نمطا واضحا يربط هذه البيانات ببعضها بعضا . وعندما يعبر العالم عن هذا النمط بمعادلة رياضية أو (أكثر) فإنه يحصل على (قانون) - أو (مبدأ) ، كما يسمى أحيانا . لكن هذا القانون يبقى تجريبيًا بحتا ، بسبب ارتباطه الوثيق بالبيانات التجريبية ، هذا القانون لا يمكن اعتباره بعد على أنه شرح كامل للظاهرة التي نرصدها ، أو لظواهر أخرى مرتبطة معها بشكل أو آخر . لكن يبذل الفيزيائيون جهودا للحصول على هذا الشرح الشامل ، وعندما ينجحون في ذلك فإنهم يحصلون على (نظرية) . هذه النظرية تستطيع أن تشرح

القانون وتفسر البيانات للظاهرة المرصودة والظواهر العديدة الأخرى المرتبطة بها . فالتطور الطبيعي إذن يتم بالشكل الآتي : بيانات - قانون - نظرية .

وغير مثال على هذه العملية التطورية الفيزيائية هو دراسة حركة الكواكب في النظام الشمسي . لقد بدأت العملية جدياً بأعمال الفلكي (براهي) في القرن السادس عشر ، حيث أجرى وجمع عدداً هائلاً من البيانات الدقيقة عن حركة الكواكب ، أي عن مواقع هذه الكواكب وعن تغير هذه المواقع من يوم لآخر على مدى سنوات طويلة . هذه البيانات أتت من ملاحظة الطبيعة نفسها وكانت دقيقة ومفصلة وموثوقة . لكن براهي نفسه لم يستطع أن يستخلص أن شط (علاقة) تربط بين هذه البيانات ، رغم جهوده ومحاولاته في هذا الاتجاه . وقد تم اكتشاف القانون المنشود من قبل مساعده كيليس الذي درس هذه البيانات بالتفصيل ، ونجح في الربط بينها ، وخصوصاً بالنسبة لحركة كوكب المريخ . هذه هي قوانين كيبلر الثلاثة التي تكلمنا عنها سابقاً (جزء ١ - ١) . حيث يحدد القانون الأول شكل المدار الكوكبي حول الشمس (قطع ناقص) ، ويحدد القانون الثاني اعتماد سرعة الكواكب على مكانه في المدار ، ويربط القانون الثالث بين الزمن الدوري ونصف قطر المدار .

ورغم أهمية هذه القوانين ، فإنها ظلت تجريبية بحتة ، بدون استناد إلى نظرية شاملة تستطيع تفسيرها . وقد أتت هذه النظرية أخيراً على يدي (نيوتن) - الذي قدم قوانين جديدة عن الحركة القوة والكتلة ( قوانين نيوتن الثلاثة - جزء ٢ - ١ ) وقانوناً رابعاً جديداً تماماً بخصوص التجاذب الثقالي بين الكتلت . ( ويلاحظ هنا أن قوانين نيوتن الحركية نفسها كانت مستخلصة من بيانات عديدة على حركة الاجسام على الأرض ) .

وباستخدام هذه القوانين جميعها بطرق رياضية واضحة ، تمكن نيوتن من « اشتقاق » قوانين كيبلر جميعها . وهكذا نستطيع أن نعتبر أن أعمال نيوتن تشكل نظرية كاملة . ومن خواص النظرية ، كما رأينا ، مقدرتها على معالجة ظواهر أخرى أو التنبؤ بظواهر جديدة . وهذا ينطبق على نظرية نيوتن ، التي لم تقتصر على شرح حركة الكواكب ، بل استطاعت أيضاً أن تفسر السقوط الحر للاجسام عند سطح الأرض ، ودوران القمر حول الأرض ، وهي النظرية نفسها التي نستخدمها الآن في دراسة حركة الاقمار الصناعية المتعددة حول الأرض .

ومن الصفات الرئيسية لعلم الفيزياء تطوره وتقدمه المستمر . فالأجهزة الحديثة والمتطورة باستمرار تمكنتنا من إجراء قياسات في مجالات جديدة وبدقة أكثر مما مضى . وقد أدى ذلك إلى تطور مستمر في النظريات الفيزيائية . فقياسات مايكلسون الدقيقة لسرعة الضوء ، على سبيل المثال ، أدت في النهاية إلى نظرية آينشتاين النسبية في عام ١٩٠٥ ، مما أدى إلى تغيير شامل في نظرية نيوتن الحركية . وقد أمكن التأكد من صحة كثير من نتائج النظرية النسبية من خلال تجارب جديدة أجريت على جسيمات في مسرعات عالية الطاقة لم تكن متوفرة منذ وقت طويل . وهكذا فإن « نظرية » نيوتن ليست مطلقة الصالحة ، وإنما هي « نظرية » أو « برنامج » عملي ومفيد صالح ضمن حدود معينة من السرعة وعوامل أخرى . وحتى نظرية آينشتاين نفسها قد لا تمثل الحقيقة النهائية عن الموضوع ، وإنما هي أيضاً

نموذج صالح ومؤقت ومفيد ، تخلفها نظرية جديدة أكثر دقة منها ، وهكذا ، وفي هذه الحالات ، يشير الفيزيائيون إلى النظرية المحددة على أنها نموذج - أي برنامج مبسط لدراسة ظاهرة ما . فلو شئنا دراسة موضوع ما ، وأردنا تجنب التعقيدات النسبية الكثيرة - وغير الضرورية في كثير من الأحيان - فأننا نستطيع استخدام (النموذج النيوتني) ، على أنه كاف لدراستنا ضمن الظروف المحددة .

وقد لعبت الرياضيات دوراً هاماً في تطور العلم الفيزيائي . فالفيزياء علم كمي ، والمفاهيم الفيزيائية - كالكتلة والطول والتابع الموجي - يعبر عنها برموز رياضية جبرية تدخل معادلات رياضية مختلفة للتعبير عن القياسات والبيانات والعلاقات بمعادلات رياضية له فائدة كبيرة في تلخيص كميات هائلة من البيانات والأفكار . بمعادلات قليلة جداً وإبراز الأفكار الرئيسية في الموضوع . أضف الى ذلك ، أن المعالجة الرياضية تؤدي في كثير من الأحيان إلى نتائج جديدة غير متوقعة . ففي أعمال ماكسويل الكهرومغناطيسية ( جزء ٤ - ٣ - ٤ ) ، تلخيص واحتواء لجميع أعمال من سبقوه عن الموضوع - كولومب وأمبير وفارادي - والتي تشكل مجلدات عديدة . ويمكن ماكسويل من التعبير عنها جميعها بواسطة بضع معادلات رياضية بسيطة وأنيقة المظهر . ولكي يجعل التناظر الرياضي - الفيزيائي بين المجالين الكهربائي والمغناطيسي كاملاً ، أضف ماكسويل طرفاً للمعادلة عرف باسم « تيار الانزياح » . ومن خلال معالجة بسيطة لمعادلاته هذه ، اكتشف شيتين جديدين غير متوقعين وعلى غاية الاهمية : الأول هو إمكانية وجود أمواج كهرومغناطيسية ، والثاني هو أن الأمواج الضوئية هي في الحقيقة نوع من الأمواج الكهرومغناطيسية . وقد تم فعلاً اكتشاف هذه الأمواج من قبل هيرتز بعد سنوات قليلة من تنبؤات ماكسويل . وهناك أمثلة كثيرة أخرى يمكن أن نسوقها للتدليل على أهمية الرياضيات في الفيزياء ، ومن أبرزها حديثاً تنبؤ ديراك بوجود البوزيترون - أو الالكترون المضاد . هذا الجسم هو الأول بين الجسيمات المضادة التي اكتشفت نتيجة لما افترضه ديراك في أواخر العشرينات نتيجة لملاحظته لحركة الالكترون ضمن مقتضيات ميكانيك الكم والنظرية النسبية وبعض التناظرات الرياضية .

ونذكر أخيراً أن البحث في توحيد القوى الفيزيائية والربط بينها لعب دوار حيويًا وحفاظاً في تقدم الفيزياء وتطورها عبر فترة طويلة من الزمن . ففي القرن التاسع عشر ، مثلاً أدت أعمال أمبير وفارادي وأخيراً ماكسويل إلى توحيد تام وشامل بين مجالَي الكهرباء والمغناطيسية ، اللذين كانا منفصلين تماماً في القرن الثامن عشر ثم أعقبهم أينشتاين في قرنتا العشرين ليثبت أن المجالين الكهربائي والمغناطيسي هما في الواقع من طبيعة واحدة ، وأن وجود أحدهما أو عدم وجوده يعود الى حركة إطار الراصد الذي يجري التجربة ، وفي السنوات الأخيرة قام عبدالسلام - واينبرغ - غلاشاور بتوحيد التفاعلين الكهرومغناطيسي والضعيف ، وهو عمل يشبه إلى حد ما التوحيد بين الكهرباء والمغناطيسية الذي أشرنا إليه سابقاً . هذا ومن المعروف أن أينشتاين قضى جزءاً كبيراً من حياته في محاولات لتوحيد التفاعل الثقالي مع التفاعلات الأخرى .

إن الحلم الأكبر للفيزيائيين يكمن في التوصل في النهاية الى معادلة أو نظرية واحدة تضم محتويات جميع التفاعلات والقوى المعروفة في الطبيعة . ومع أن هذا الهدف قد يبدو غير واقعي الآن إلا أن « النظرية » الجديدة المعروفة ب ( نظرية الوتر الفائقة ) تحمد فعلاً هذا الهدف ويأمل أنصارها أن تكون النظرية التي « تشرح كل شيء » .

لكن يجب الإشارة إلى أن هذه ليست الآن نظرية بالمعنى المعروف ، وإنما هي فرضية تتعرض لاختبارات عديدة نظرية وتجريبية - قبل قبولها كنظرية أو رفضها أو تعديلها .

ونختم هذا العمل بقول من الفيزيائي - الرياضي الفرنسي العظيم «لوانكازي» ( ١٨٥٤ - ١٩١٢ ) عن أهمية علاقة الفيزياء بالطبيعة : « نحن اليوم لانقوم باستجداء الطبيعة . اننا نأمرها ، لاننا اكتشفنا بعضاً من أسرارها وسنكتشف أسراراً أخرى كل يوم . نحن نأمرها باسم قوانين لانستطيع أن نخالفها ، لان القوانين هي قوانينها . ونحن لانطالبها بمخالفة هذه القوانين ، بل نرضخ لها بكل رضا . وهكذا يمكن أن نحكم الطبيعة بالرضوخ الى قوانينها » . هذا القول يجب أن يذكرنا بان الفيزياء هي ، قبل وبعد كل شيء ، علم يستمد قوته من التجربة ويحتكم اليها ، ولغته هي الرياضيات ، أما هدفه فهو ليس أقل من الوصول الى ( جوهر الحقيقة ) .

#### السجل الزمني لتطور نظريات الفكر الفيزيائي :

عام ١٦٠٠ ( جيلبرت ) يقوم بالتجارب الاولى في مجالي المغنطيسية والكهربائية .

١٦٣٨ ( غاليليو ) ينشر كتابه « علمان جديدان » وفيه وضع أسس الديناميك ، وكذلك أسس الطريقة التجريبية ( بدلا من المنطقية الفكرية ) في دراسة الطبيعة .

١٦٦٢ ( بويل ) يكتشف قانونه في الغازات .

١٦٧٥ نيوتن يعلن نظرية الضوئية الجسيمية .

١٦٧٨ هاينز يعلن النظرية الموجية للضوء ( تطور النظرية وتوضع في صيغة رياضية في عام ١٧٥٠ من قبل الفيزيائي الرياضي الشهير اويلر ) .

١٦٨٧ نيوتن ينشر كتاب « المبادئ الرياضية » الذي يشتمل على القوانين الاساسية للميكانيك والثقالة . من أعظم التطورات في تاريخ الفيزياء .

١٧٣٨ بيرنولي يقترح النموذج الاول للنظرية الحركية للغازات .

١٧٦٦ كافنديش يكتشف خلال السنوات القادمة قانون التربيع العكسي للتفاعل بين الشحنات الكهربائية ، وقوانين أخرى في الكهرباء لم ينشر النتائج بسبب خجله وانعزاله المفرطين لكنها ظهرت فيما بعد عندما نشر ماكسويل هذه الاعمال .

١٧٨٥ كولومب يكتشف قانون التربيع العكس بين الشحنات الكهربائية .



- ١٨٠٠ فولتا يصنع البطارية الأولى ، بعد تجارب غالvani في ١٧٨٠ عن الكهرباء الحيوانية .
- ١٨٠١ يونغ يبرهن أن تجربته في التداخل الضوئي متفقة مع النظرية الموجية .
- ١٨١٠ - ١٨٧٥ فرنيل ومالوس وفيزو وفوكولت في فرنسا يشتون من خلال تجارب عديدة أن الضوء يتألف من أمواج معترضة ، ويقومون كذلك بقياس سرعة الضوء في الفراغ والأوساط المختلفة .
- ١٨١٥ - ١٨٢٠ فراونهوفر يلاحظ الخطوط للعناصر ، وايضا الخطوط الامتصاصية في الطيف الشمسي .
- ١٨٢٠ اور ستيد يكتشف أن التيار الكهربائي يولد مجالا مغناطيسيا إنما بداية الكهربائية .
- ١٨٢٣ امير ينشر النظرية الرياضية للكهربائية بما فيها المجال المغناطيسي للتيار الكهربائي .
- ١٨٢٦ اوم يكشف قانونه عن الدائرة الكهربائية .
- ١٨٣١ فاراداي وايضا هنري يكتشفان قانون الحث الكهربائي .
- ١٨٤٢ دويلر يكتشف ظاهرة اعتماد طول الموجة والتردد على حركة المصدر او الراصد .
- ١٨٤٢ ماير يحسب المكافئ الميكانيكي للحرارة ، عن طريق الحرارة النوعية للغازات .
- ١٨٤٣ جول يقوم بتجارب تثبت التكافؤ بين الطاقة الميكانيكية والحرارة - خطوة أساسية نحو قانون حفظ الطاقة .
- ١٨٤٧ هيلمهولتز يقترح قانون حفظ الطاقة (استعمل كلمة القوة بدلا من الطاقة) .
- ١٨٨٤ جول يطور النظرية الحركية للغازات ويحصل على التفسير الميكانيكي لدرجة الحرارة للغازات .
- ١٨٥٠ - ١٩٠٠ ماكسويل وبولتزمان (وايضا جيبس في امريكا) يطورون النظرية الحركية الاحصائية للغازات .
- ١٨٥٩ كير كوف يقوم بدراسات طيفية عديدة على الغازات والسطوح المشعة .
- ١٨٦٤ ماكسويل ينشر النظرية التي توحد الكهرباء والمغناطيسية والضوء . من أعظم الاعمال منذ كتاب نيوتن .
- ١٨٧٩ كروك يجرى تجارب عديدة رائعة عن التفريغ الكهربائي في الغازات
- ١٨٧٩ ستيفان ينشر القانون الذي يحدد علاقة القدرة الاشعاعية مع درجة الحرارة للسطح الاسود .

- ١٨٨٤ بالمز ينشر علاقة عديدة لطول الموجات في طيف الهيدروجين .
- ١٨٨٧ مايكلسون وموري يجران التجربة الدقيقة الأولى لقياس حركة الأرض في ( الاثير ) . النتيجة كانت سلبية ، لكنها أدت الى تطورات هامة .
- ١٨٨٧ هيرتز يثبت وجود الأمواج الكهرومغناطيسية التي تنبأ بها ماكسويل
- ١٨٩٣ فين يشتق قانون الانزياح في إشعاع السطح الأسود .
- ١٨٩٥ رونتغن يكشف الاشعة السينية .
- ١٨٩٦ بيكريل يكتشف الاشعاع النووي في اليورانيوم .
- ١٨٩٧ تومسون يقيس النسبة بين شحنة الالكترون وكتلته .
- ١٨٩٧ رذرفورد يبدأ تجاربه عن الإشعاعات وبنوية .
- ١٨٩٨ بير ومارى كيرى يفصلان عنصرى الراديوم والبولونيوم .
- ١٩٠٠ بلانك يقدم النظرية الكمية للاشعاع .
- ١٩٠٣ رذرفورد وسودى بيتان ان الاشعاع النووي يؤدي الى تحويل عناصر المواد المعينة .
- ١٩٠٥ أينشتاين يقدم النظرية النسبية الخاصة الفوتونية للتأثير الكهروضوئى (ومعالجة إحصائية للحركة البراونية) .
- ١٩٠٧ رذرفورد يقدم نموذج النوى للذرة
- ١٩٠٧ - ١٩١٢ تومسون مرة أخرى ، يبدأ بتطوير جهاز مطياف الكتلة .
- ١٩٠٩ - ١٩١١ ميليكان يقيس شحنة الالكترون
- ١٩١١ كاميرلينج - أوزن يكتشف الناقلة الفائقة ، بعد ان استطاع إسالة الهيليوم .
- ١٩١٣ بوهر يقدم نموذج عن بنية ذرة الهيدروجين .
- ١٩١٥ أينشتاين يقدم النظرية النسبية العامة . التحقن التجريبي الأولى للنظرية أتي في عام ١٩١٩ خلال قياسات عن انحراف الضوء خلال الكسوف الشمسى .

- ١٩١٩ رذرفورد ينتج هيدروجين وواكسجين من تصادم الفا مع النيوترونات . إنه التحويل العنصري الاصطناعي الأول في التاريخ .
- ١٩٢٤ دى برويل يقدم مفهوم الأمواج المادية .
- ١٩٢٥ أولينيك و وغود سميت يقترحان وجود خاصية اللف للإلكترون .
- ١٩٢٥ باولي ينشر مبدأ الاستبعاد .
- ١٩٢٥ هايزنبرغ ويورن وايضا جوردان يطورون ميكانيك الكم .
- ١٩٢٦ شروديجر يقدم النظرية الكمية - الموجية للهيدروجين .
- ١٩٢٧ هايزنبرغ يعلن مبدأ الارتباب في ميكانيك الكم .
- ١٩٢٧ دافيسون وجيرمر وايضا تومسون الابن يحصلون على الانماط الحيودية للإلكترون . ويتنبأ بوجود البوزيترون .
- ١٩٣٢ لورانس يبنى مسرع السايكلوترون الأول .
- ١٩٣٢ تشادويك يكتشف النيوترون
- ١٩٣٢ أندرسون يكتشف البوزيترون
- ١٩٣٨ هان وستراسمان يكتشفان الانشطار النووي في اليورانيوم بسبب ارتطام النيوترون به وتولد نيوترونات أخرى من الانشطار . بداية التفكير بالتفاعل التسلسل .
- ١٩٣٩ بيت وفلاساكير يقترحان الاندماج النووي كمصدر للطاقة في الشمس والنجوم .
- ١٩٣٩ أوبنهايمر يقترح وجود الثقوب السوداء في الكون .
- ١٩٤٢ فيرمي . يبنى المفاعل النووي الأول في التاريخ .
- ١٩٤٥ تطوير وتفجير القنبلة النووية الأولى في التاريخ وانتهاء الحرب العالمية الثانية أصبح كل شيء مهياً لولادة عصر جديد من التكنولوجيا وبداية الثورة الصناعية الثانية .



## المراجع

- Abbo A. The Rise of the New Physics (Dover, 1951) Vols. I and II. - ١
- Arons, A., Development of Concepts in Physics (Addison - Wesley, 1965). - ٢
- Cajori, F. A History of Physics (Dover, 1962), - ٣
- Dampier, W.C., A History of Science (Cambridge, 4th ed. 1966). - ٤
- Einstein, A., and Infeld, L., The Evolution of Physics (Simon the Schuster, 1961). - ٥
- Gribbln, J., Schrodinger's Cat (Wild-Wood House, London, 1964). - ٦
- Hey, T., and Writers, P., The Quantum Universe (Cambridge, 1987) - ٧
- Holton, G., Roller, D.H.D. and D., Modern Physical Science (Addison-Wesley, 1958). - ٨
- Maggie, W.F., A Source Book in Physics (McGraw-Hill, 1935). - ٩
- Mason, S.F., A History of the Sciences (Collier, 1962). - ١٠
- Phillips, M.N., Physics History from AAPT Journals (American Association of Physics Teachers, 1985). - ١١
- 21 ' Sears, F.W., et. al, University Physics. (Addison-Wesley, 6th ed., 1982). - ١٢
- Weorl, S.R. and Phillips, M., History of Physics (American Institute of Physics-1985). - ١٣
- Webber, R.L., Pioneers of Science (The Institute of Physics, London, 1980). - ١٤
- Hecht, E., Physics in Perspective (Addison-Wesley, 1980). - ١٥



### ملخص :

تسرد هذه الورقة تسلسل الأحداث التي أدت الى نشأة بحوث العمليات وتطور تطبيقاتها العملية بدءا باستخداماتها في المجال العسكري ، خاصة في بريطانيا والولايات المتحدة الأمريكية أثناء الحرب العالمية الثانية ، وانتشارها فيما بعد لتغطي العديد من المجالات الصناعية والزراعية والصحية والتعليمية والاجتماعية . ويتطرق المقال الى المنهج العلمي وطرق توظيفه في تطبيقات بحوث العمليات بما في ذلك خطوات تطوير وحل النماذج الرياضية .

وملحق بالبحث أمثلة لاستخدام نماذج البرمجة الخطية والنقل والبرمجة الديناميكية وخطوط الانتظار في مجال الصناعة ، وتوزيع المنتجات وتخصيص الأعمال والصيانة ، وبعض تطبيقات بحوث العمليات في المجالين التعليمي والصحي ، بهدف تقريب مفهوم بحوث العمليات الى ذهن القارئ .

ويتناول البحث التطور والنمو المتوقعين في بحوث العمليات خاصة من حيث تنوع مجالات التطبيقات ونوعية الأبحاث المستقبلية . كما يعرض للتطور في الجمعيات المهنية والدوريات العلمية وبرامج التعليم في مجال بحوث العمليات . وفيه نبذة مختصرة عن تطور بحوث العمليات في الوطن العربي ومحاولة استشفاف الدروس المستفادة من الأحداث التي أدت الى تطور ونمو بحوث العمليات .

وتنتهي الورقة بمحاولة للإجابة عن السؤال المطروح بعنوان المقال :بحوث العمليات : علم حديث أم منهج جديد؟

## بحوث لعمليات علم حديث أم منهج جديد؟

عبد الغني الإمام

## البيدات :

ليس من العسير ، وعلى خلاف غالبية المجالات العلمية والتقنية الحديثة الأخرى ، التعرف بدقة على مجريات الأحداث التي أدت الى ظهور بحوث العمليات ، نظرا لقرب العهد ببداياتها ولأن تطورها موثق توثيقا جيدا. لا رتباطها بالمجال العسكري في نشأتها . ففي عام ١٩٣٥ ، وكجزء من مجهودات بريطانيا لتجهيز الوسائل الكافية للتصدي للتهديد المنافس لسلح الجو الألماني ، قام العديد من العلماء باجراء سلسلة من التجارب العاجلة بهدف تحديد موقع طائرة عن طريق ارسال موجات راديو من محطات أرضية والتعرف على انعكاساتها عن الطائرة فيما عرف بعد ذلك باسم الرادار . ولقد تبلور علم بحوث العمليات لنفس السبب الذي استحدث من أجله الرادار ، ألا وهو استيفاء الاحتياجات العسكرية للدفاع عن بريطانيا ضد الهجمات الجوية أثناء الحرب العالمية الثانية . ويصعب فهم مصدر بحوث العمليات بدون النظر الى أصل الرادار ، خاصة وأن أول مجموعة لدراسات بحوث العمليات تكونت بالكامل من الرواد والعلماء ذوي الخبرة في الأبحاث التقنية لتطوير الرادار . لقد بدأت هذه التجارب في أوفوردنيس Orfordness على الساحل الشرقي لبريطانيا على بعد حوالي مئة كيلومتر شمال مصب نهر التيمز واستمر العمل بعد هذا في بودزي Bawdsey، على بعد ١٦ كيلومترا الى الجنوب ، حيث استقر فريق البحث وتم تركيب المعدات المصممة حديثا . ومن الواضح أن معظم الرواد الأوائل لبحوث العمليات اعتبروا عملهم علميا بالدرجة الأولى . إذ يقول بلايكت (Blackett, 1962) في عام ١٩٤١ ان دراساتها ما هي الا « تحليل علمي للعمليات » ، مؤكدا توفير الظروف المناسبة لئلا هذا العمل بقوله : « المطلوب هو بحث علمي من الدرجة الأولى يقوم به باحثون ذوو قدرات علمية عالية » .

ومن الخصائص الواضحة لبحوث العمليات كما تمارس اليوم أنها ذات صبغة عملية ، إذ أن غرضها هو المساعدة في إيجاد وسائل تحسين كفاءة العمليات الجارية أو المستقبلية . ولانجاز ذلك فلا بد من دراسة العمليات السابقة بهدف التعرف على الحقائق وتوضيح النظريات التي تشرح هذه الحقائق ، واستخدام هذه النظريات والحقائق لاستشراف العمليات المستقبلية في تحقيق غاية مقصودة . وبطبيعة الحال ، فإن الاستشراف غالبا ما يتعرض لتغير كبير الا أن هناك كثيرا من الوسائل الكمية للاستشراف أعطت نتائج مرضية تشير الى الاستقرار النسبي والملموس كثيرا في العوامل التي تؤثر في العمليات المتكررة . ويلاحظ كل من مورس وكيمبال (Morse and Kimball, 1946) أن الكثير من القوى البشرية والآلات التي تقوم بعمليات معقدة تتبع خطوات منتظمة بطريقة تبعث الى الدهشة ، الأمر الذي يمكن باحثي العمليات من استشراف نتائج هذه العمليات بدقة وعلى غير ما يعتقد كثير من علماء العلوم الطبيعية .

يعزو الرواد الأوائل في مجال بحوث العمليات حداثة ما يقومون به الى سببين رئيسيين : الأول يتعلق بظاهرة خصوص نظم التشغيل (Operating Systems) الى الدراسة العلمية والثاني يتناول الترتيبات الادارية التي طورت بهدف التنفيذ العملي لما تم استخلاصه من الدراسة العلمية ، وما زالت هذه الرؤية صالحة الى يومنا هذا .

### \* أحداث ما قبل الحرب العالمية الثانية وعلاقتها ببحوث العمليات :

نتناول هنا الأحداث ذات الأهمية في نشأة بحوث العمليات خلال السنوات (١٩٣٣ - ١٩٣٩) ، ابتداء من تولي أدولف هتلر مقاليد السلطة وحتى انفجار الموقف عام ١٩٣٩ . ونسرد هذه الأحداث كما يرونها أحد العلماء الذين شاركوا فيها ، هارولد لارندر (1984) Harold Larnder إذ قدم باختصار أنشطة بحوث العمليات قبل وأثناء الشهور الأولى للحرب عندما ساهمت دراسات بحوث العمليات في الانتصار في معركة بريطانيا عام ١٩٤٠ . وتقف الأحداث في هذه السنوات كعلامة مميزة وسباق هام مع الوقت بين هتلر الذي أعلن عن عزمه بناء قوة جوية ضاربة تتعدى قدرات كل من سلاح الجو البريطاني والفرنسي مجتمعين وبين بريطانيا في تطوير قدرات الدفاع الجوي حتى تصبح فعالة في مقاومة الهجمات الألمانية على الجزر البريطانية .

عام ١٩٣٣ لم تكن ألمانيا تمتلك حيثيل القوة الجوية التي تهاجم بها بريطانيا ولم يكن لدى بريطانيا ، دفاع ضد الهجمات الجوية . وهناك فارق واضح بين موقف الدولتين . فلم تكن هناك معوقات سياسية أو عملية تعرقل بناء القوة الجوية الألمانية كما تصورها هتلر في ذلك الوقت . وعلى العكس من ذلك ، كانت بريطانيا تواجه مشكلة تقنية ليس لها حل . وتتعاضد المشكلة لأن الجزر البريطانية تقع على بعد حوالي ٧٠ ميلا من الساحل الألماني ، أي مجرد ١٧ دقيقة طيران للقاذفات الألمانية . ولم تتوافر في ذلك الوقت الوسائل الكفيلة بتحديد دفاعات الجو البريطانية ضد هجمات العدو عن طريق متابعة تحركات القاذفات المعادية بما يتيح للمقاتلات الجوية الدفاعية الوقت الكافي للانقلاع والاشتباك معها قبل وصولها الى معظم التجمعات المعرضة للهجمات بالجزر البريطانية .

عام ١٩٣٤ انصرف الألمان الى بناء قوتهم الجوية بينما عجز البريطانيون عن إيجاد حل لمشكلتهم الأساسية للانداز المبكر . وعلى هذا كان من الطبيعي أن يركز سلاح الجو الملكي البريطاني على بناء القاذفات بدلا من المقاتلات . وفي الوقت نفسه ، ونظرا للحاجة لاتخاذ إجراء ما للتغلب على غياب وسائل الانذار المبكر ، كَوّن سلاح الجو في شهر ديسمبر من ذلك العام لجنة برئاسة سير هنري تيزارد «Sir Henry Tizard» لمراجعة الوسائل العلمية للدفاع الجوي وكانت المهمة الرئيسية لهذه اللجنة هي الاجابة عن السؤال الآتي : « الى أي مدى يمكن الاستفادة من أحدث ما توصلت اليه المعرفة العلمية والتقنية لتقوية وتعزيز الوسائل الحالية للدفاع ضد الطائرات المعادية ؟ ».

وفي غياب حل واضح للمشكلة وجهت اللجنة اهتمامها نحو دراسة امكانية بناء سلاح دفاعي لا يتطلب وقتا طويلا لانذار الطائرات المقاتلة . وعلى الرغم من أن وقت الانذار الذي تتطلبه المدفعية المضادة للطائرات مقبول ، الا أن استمالتها الفعال استبعد لعدة أسباب . لذا توجهت اللجنة نحو البحث في امكانية تطوير « شعاع الموت Death Ray » يستخدم في قتل أو شل قدرة الطيار أو تعطيل الطائرة المهاجمة . ومن أجل انجاز هذا السلاح استشارت اللجنة العديد من العلماء والمهندسين البارزين .

عام ١٩٣٥ قام أحد أعضاء اللجنة بدعوة « روبرت واتسون وات Robert Watson Watt » الى النظر في امكانية تطوير سلاح « شعاع الموت » . عل الرغم من شكوكه المبدئية باستحالة الفكرة الا انه قام مع معاونيه بالنظر

والبحث في هذه المشكلة . ولقد أكدت الدراسة استحالة الفكرة الا أنها كشفت عن الحاجة الى تحديد موقع الطائرة المعادية ( حتى لو أمكن تطوير شعاع الموت ) بحيث يمكن توجيهه نحو الطائرة . وقام واتسون وات بابلاغ اللجنة انه على الرغم من عجزه عن اختراع شعاع الموت المطلوب الا أنه يعتقد أن الدراسة التي يقوم بها يمكن أن تؤدي الى تطوير وسيلة بالراديو لتحديد موقع الطائرة المعادية . وعزز واتسون وات ما قدمه للجنة بتجربة بسيطة أقنعت أعضاء اللجنة بتوفير الدعم المالي والعلمي المطلوب لتطوير ما يعرف الآن بالرادار . وبدأت التجارب في أوفوردنيس في مايو ، وخلال شهر واحد تم التوصل الى مدى يصل حتى ٣٩ ميلا لطائرات معلومة الموقع .

وعلى الرغم من القصور في قدرات الأجهزة ( التي تم تجميعها على عجل ) سواء في درجة الاعتماد على أدائها أو مدى انتقال الموجات الا أن نتائج هذه التجارب اعتبرت انفراجا علميا حقيقيا .

عام ١٩٣٦ قامت وزارة الطيران البريطانية بإنشاء محطة بودزي للأبحاث على الساحل الشرقي بالقرب من مدينة فيلكستو Felixstowe في مقاطعة سافوك Suffolk كمركز لجميع تجارب الرادار لكل من الطيران والجيش . وتم تحسين قدرات أجهزة الرادار التحريية حتى أمكن الاعتماد عليها لكشف طائرات على بعد مئة ميل . وفي هذه المرحلة وجهت الدعوة الى لارنر Lyster ! للانحناء بفريق واتسون ، ت ليبحث الرادار

عام ١٩٣٧ تم القيام بأول تدريبات قتل الحرب على الدفاع الجوي في صيف هذا العام . وشملت المحطة التحريية للرادار في بودزي للحصول على المعلومات التي تم تخزينها في نظام الانذار والمراقبة للدفاع الجوي . ولقد حصل فريق البحث على نتائج مرضية فيما يتعلق بالانذار المبكر ، ولكن لوحظ قصور في معلومات المتابعة الناتجة من الرادار .

عام ١٩٣٨ في يوليو من ذلك العام جرت المناورة الرئيسة الثانية في الدفاع الجوي . واشتت أربع محطات رادار إضافية على الساحل ، الا أن المناورات كشفت عن صعوبات جديدة ومشاكل خطيرة هي الحاجة الى التنسيق والربط بين المعلومات الإضافية المتناقضة في كثير من الاحيان والتي تم استقبالها من محطات الرادار الإضافية . وهكذا أعلن رو A.P. Rowe رئيس محطة بودزي للأبحاث أنه على الرغم من أن المناورات أظهرت الجدوى التقنية لاستخدام نظم الرادار في الكشف عن الطائرات المعادية الا أن قدراته التشغيلية سحزت عن الإبقاء بمتطلبات الدفاع الجوي ، واقترح أن توجه الأبحاث فوراً نحو الاعتبارات التشغيلية (Operational) ، بدلا من العوامل التقنية للنظام . وخرج الاصطلاح « بحوث العمليات Operational Research » الى حيز الوجود ليصف هذا الفرع الجديد للعلوم التطبيقية . وفي اليوم نفسه تم تكوين أول فريق للدراسة بحوث العمليات من بين علماء الرادار تحت قيادة « ويليامز E.G. Williams » وخلال أسابيع معدودات تم تكوين فريق آخر بقيادة روبرتس G.A. Roberts والتحق هذا الفريق بفريق العمليات لمجموعة المقاتلات لملاحظة ودراسة المراقبين الذين يتعاملون مع المعلومات التي يتم تزويدها من مجموعة الرادار وسلاح الإشارة الملكي . وقام أحد أعضاء الفريق الثاني ، وهو كول I.H. Cole ، بدراسة الوسائل التقنية للتحكم في تشكيلات المقاتلات ضد تشكيلات القاذفات المعادية خلال العمليات النهارية ثم التحكم في



مقاتلة واحدة ضد قاذفة أثناء ساعات الظلام ، بالإضافة الى المقاتلات من طراز هاريكن Hurricane التي التحقت بالخدمة في عام ١٩٣٧ ، تم تشغيل المقاتلة سبتيافير Spitfire في عام ١٩٣٨ وتغيرت الأولويات ل سلاح الجو من القاذفات الى المقاتلات .

ونشير هنا الى أن مستشاري رئيس الوزراء العسكريين آثروا طلبوا منه قبل أن يذهب لمقابلة هتلر في ميونخ أن يبذل أقصى ما في وسعه لنفاذ الحرب مع ألمانيا في ذلك العام .

عام ١٩٣٩ في صيف ذلك العام قام البريطانيون بإجراء آخر مناورات الدفاع الجوي قبل اندلاع الحرب . وشارك فيها ما يقرب من ٣٣,٠٠٠ رجل و ١٣٠٠ طائرة و ١١٠ مدفع مضاد للطائرات و ٧٠٠ أعضاء استكشاف ومائة بالونة تمويه . وقد أثبتت هذه المناورات نجاح طرق تشغيل نظام المراقبة والانذار للدفاع الجوي . وعزى هذا النجاح الى المساهمات القيمة التي قدمها الفريقان برئاسة كل من روبرتس وويليامز . ونظرا لأداء هذين الفريقين المتميز ، فقد طلب مارشال الجو سير هيو دوننج Sir Hugh Dowding قائد قيادة المقاتلات التحاق أعضاء الفريقين بمقر قيادته في ستانمور Stanmore تحت مظلة ادارة جديدة سميت « بحوث ستانمور » (Stanmore Research) ، رأسيا لأرندر إيداء من الثالث س سبتمبر ١٩٣٩ . ولقد تم تغيير اسم هذه الادارة الى « قسم بحوث العمليات Operational Research Section » عام ١٩٤١ ، عندما تم الاعتراف رسميا بالاصطلاح « بحوث العمليات » . وأنشئت عدة أقسام مماثلة له في باقي قيادات سلاح الجو الملكي .

#### \* بحوث العمليات في بريطانيا (١٩٣٩ - ١٩٤٠)

تركزت هجمات الألمان الجوية ضد بريطانيا أثناء خريف عام ١٩٣٩ وشتاء وبيع ١٩٤٠ في اختراقات قصيرة فرق الساحل بواسطة تشكيلات صغيرة لصرب السفن الخفيفة والفرقاطات وزرع الغام بحرية من الجو على الساحل الشرقي خاصة بالقرب من مصب نهر التيمز . ويشير تقرير لوزارة الجو البريطانية صدر عام ١٩٦٣ ( صفحة ١٢ ) الى « أن الكفاءة العالية لمحتلات الرادار التي تم التوصل اليها في وقت معركة بريطانيا ترجع الى حد كبير الى قيام ادارة بحوث العمليات بتحليل كل حالة من حالات الفشل في اعتراض الغارات النهارية تقريبا منذ غارة «Firth of Forth» في شمال البحر البريطانية في أكتوبر ١٩٣٩ . واتسعت دراسات الادارة لتشمل تغذية نظام المراقبة والانذار بالمعلومات لاستنفار وتجهيز الطائرات المقاتلة الدفاعية . بالإضافة الى ذلك فقد مد قسم بحوث العمليات يد المساعدة الى البحرية البريطانية في تحديد المراق المحسنة للألغام بناء على مسارات الطائرات المعادية أثناء لقائهما هذه الألغام وأدى هذا الى تلقي القسم لطلبات منتظمة للمساعدة في مثل هذه المسائل .

وكان مايو ١٩٤٠ نقطة تحول مهمة في تخطيط بحوث العمليات في الحرب ، اذ طلب الى قسم بحوث العمليات القيام باستشراف نتائج عملياتهم. معقبية وأمرها على السياسات المختارة . ففي هذا الوقت صعد الألمان من هجماتهم ضد فرنسا مما اسعوا الاستعانة بحوالي ١٠ أس.إ. الجوية دفاعية . قيادة المقاتلات البريطانية ، الأمر الذي يتطلب

الصيانة والتشغيل من مطارات في القارة الأوروبية . وأبلى المارشال دودنج Dowding تحفوه من زيادة خسائر هذه الأسراب المقاتلة عند اشتباكها مع المقاتلات الألمانية تحت هذه الظروف . ولقد تحققت هذه التخوفات عندما بلغ معدل الخسائر البريطانية حوالي ٣ أسراب كل يوم ، الأمر الذي سيؤدي ، لو استمر مثل هذا المعدل ، الى إضعاف قدرات المقاتلات في الدفاع عن الجزر البريطانية .

وفي ١٤ مايو ١٩٤٠ علم دودنج أن رئيس الوزراء «تشرشل Churchill» يميل الى الاستجابة لطلب من رئيس الوزراء الفرنسي بإرسال عشرة أسراب مقاتلة إضافية ، فطلب إذاً خاصاً لحضور اجتماع مجلس وزراء الحرب لبدء معارضته لثل هذا الاجراء . وفي الوقت نفسه وبناء على اقتراح ويليامز طلب من لاندرد مساعدته في إعداد الدراسات التي تدعم موقفه . وتم القيام بدراسة سريعة لمقارنة معدل الخسائر اليومية العالية بمعدلات الاستبدال الممكنة للمقاتلات المفقودة . وتبين أن هذا التدخل سيؤدي الى إضعاف قدرات القيادة الجوية للمقاتلات الى مستويات غير مقبولة . ونظراً لصعوبة فهم وتتبع جدول يربط بين أرقام الخسائر والوقت ومستويات القوات فقد مثلت هذه الأرقام في رسم بياني تم إرفاقها بالتقرير . ولقد أشار المارشال Dowding بعد الاجتماع الى أن هذه الدراسة قد ساعدته في إقناع مجلس وزراء الحرب في توصيته بعدم الاستجابة الى طلب رئيس الوزراء الفرنسي . وهكذا تم استرجاع ج . أسراب ، ما عدا ثلاثة ، الى بريطانيا خلال أيام .

وتبلور القيمة الحقيقية لدراسة بحوث العمليات هذه في تقديم المعلومات بشكل بياني مما ساعد المارشال دودنج في إقناع المجلس بتفادي تبني قرارات قد تقضي على القوة الجوية البريطانية .

#### \* مساهمة بحوث العمليات في معركة بريطانيا Battle of Britain

من الصعب ، ان لم يكن من المستحيل ، عند تقييم فوائده النشاط المبكر لبحوث العمليات أن نغفل ذكر معركة بريطانيا في صيف عام ١٩٤٠ . وبالطبع ، فإن معركة مثل هذه تعتمد في نجاحها أو فشلها على كثير من العوامل الهامة . وبالتأكيد لا يمكن ادعاء أن بحوث العمليات هي التي أدت الى كسب المعركة . الا أن بحوث العمليات قد ساهمت بانجازين رئيسيين هامين نحو النصر في هذه المعركة :

الأول يتعلق بمد يد المساعدة للطيارين البريطانيين في التصدي للطائرات الألمانية المهاجمة عن طريق نظام الانذار والمراقبة مما مكّنهم من الاقتصاد في مجهودهم واكتساب ميزة تكتيكية في استخدام الشمس والارتفاع لاختيار مواقعهم للمثل بالنسبة للقوات المهاجمة . لقد كانت مساهمة بحوث العمليات في فعالية نظام الانذار والمراقبة هامة وملحوظة .

أما الشق الآخر فيلتعلّق بالقرار الخاص بإيقاف ارسال أسراب المقاتلات البريطانية الى فرنسا . لقد كسبت بريطانيا المعركة بامتلاكها قوات جوية تتعادل تقريباً مع سلاح الجو الألماني . فلو تم زيادة العشرة أسراب في فرنسا الى عشرين بناء على طلب بعض المسؤولين العسكريين بدلاً من سحبها لوصل معدل الخسارة الى حوالي ٣٦ طائرة يوميا

أي ٢٥٠ - ٢٦٠ طائرة في الأسبوع ، بالإضافة الى التزيف المستمر في خبرة الطيارين ذوي المهارات العالية . فلو تغلب رأى تشرشل وتم ارسال الأمراب الاضافية الى فرنسا لحسرت بريطانيا المعركة في سبتمبر .

ولقد نوه المارشال دودنج بأهمية عمل بحوث العمليات في مذكرة مختصرة وجهها عند تقاعده الى لارنر في عام ١٩٤١ نصها كالآتي : «إن هذه الحرب سيتم كسبها بالتطبيق المنطقي للعلم على احتياجات العمليات» .

### \* بداية بحوث العمليات بالولايات المتحدة الأمريكية :

نتنقل الآن الى عرض بحوث العمليات بالولايات المتحدة الأمريكية من خلال السيرة الذاتية لأحد العلماء البارزين في هذا المجال هو : فيليب مورس Philip M. Morse « وبالذات فيما يتعلق بمجهدات أول مجموعة لبحوث العمليات في الولايات المتحدة (Morse, 1986) في عام ١٩٤١ كان مورس يعمل في مشروع للبحرية الأمريكية يهدف الى التعرف على الضوضاء الناتجة عن السفن تحت المياه . واستخدامات هذه المعرفة في تصميم جهاز لانتاج ضوضاء تشبه ضوضاء السفن يمكن سحبه خلف السفن ليؤدي الى انفجار الألغام الصوتية دون حدوث اضرار للسفينة . وبنهاية ١٩٤١ تم انجاز المشروع بنجاح ، ولكنه لم يشبع رغبات مورس في الاقتراب من الدراسات المتعلقة بالقرارات التشغيلية Operational Decisions للبحرية الأمريكية . وبناء على عدة اتصالات ، تم استدعاء مورس لمقابلة الكابتن « بيكر Baker» بقيادة المنطقة البحرية الأولى في بوسطن في أواخر مارس ١٩٤٢ . وكان الكابتن بيكر يرأس وحدة تشغيلية جديدة تدعى «وحدة الحرب المضادة للغواصات» ، تكون جزءا من أسطول الأطنطلي . ولقد أنشأ هذه الوحدة الأميرال كنج King لدراسة وتنسيق دفاعات البحرية ضد الغواصات الألمانية والتي كانت تعمل بنجاح على امتداد الساحل الشرقي للولايات المتحدة الأمريكية . وقضى بيكر عدة شهور بانجلترا للتعرف على الوسائل التي تبنتها البحرية البريطانية وقيادة السواحل لحماية السفن ضد هجمات الغواصات . وأعجب الكابتن بيكر بالمساندة التي قدمها العلماء المدنيون في استكشاف تكتيكات العدو وتقويم مدى كفاءة الدفاعات ضد الهجمات . وأثناء مقابلة مع بلاكيت الذي شارك في تطوير الرادار لقيادة المقاتلات ، قبل التحاقه كمستشار علمي للبحرية ، علم بيكر أن رادار الانذار المبكر لم يصبح فعالا بالكامل حتى قام العديد من العلميين المدنيين بمراقبة وتسجيل أداء الرادار في ظروف الميدان ، وبالتالي ، اكتشاف القصور في التصميمات الأولى للأجهزة خاصة عند استعمالها بواسطة مشغلين غير فنيين مما أقتنع بلاكيت وباقي العلماء البريطانيين بأهمية تناسب تصميم الأجهزة مع قدرات مستعمليها ، بالإضافة الى ضرورة تزويد المشغلين العسكريين بالتعليمات عن هذه الأجهزة . واستنادا الى ما رآه في بريطانيا طلب بيكر من مورس تكوين فريق عمل علمي لمساعدة وحدته في تحليل الدفاعات المضادة للغواصات .

وعلى الفور جمع مورس عددا من العلماء في الرياضيات والفيزياء من جامعة برنستون ومعهد ماستشوسس للتكنولوجيا ومعهد كاليفورنيا للتكنولوجيا وجامعة كاليفورنيا في بيركلي وصل عددهم الى ١٧ ، أكثرهم من علماء الرياضيات . وبدأ الفريق بالاطلاع على العديد من التقارير والوثائق المتاحة عن هجمات الغواصات الألمانية ورمود

فعل البحرية الأمريكية تجاه هذه الهجمات ، بالإضافة الى مقابلة بعض الضباط الذين شاركوا في تحديد أماكن الغواصات وتعرضوا لهجتها . واتجه الفريق الى التفكير في تطوير نظرية للحرب المضادة للغواصات باستخدام تحليل كمي مبسط . واعتمد هذا التفكير على أن خطورة الغواصات تنبع من صعوبة اكتشافها مما يجعل تحديد موقع الغواصة المهاجمة من أهم خطوات الدفاع ضدها . وطبقا لتكتيك الألمان ، فإن هذه الغواصات تثنى هجبتها من تحت سطح الماء بينما تطلقو أكثر من نصف الوقت فوق سطح الماء لشحن بطارياتها ولسرعة التحرك بالإضافة الى الاتصال على موجات الراديو القصيرة مع قواعدها بالمانيا ، الأمر الذي يتيح الفرصة لمهاجمتها والقضاء عليها باستخدام الشاثرات لتحديد مواقعها وهي تبحر فوق سطح المياه ولكن يبقى بعد هذا العديد من الأسئلة التي تتطلب الاجابة عليها :

- ما هي أقصى مسافة تسمح برؤية غواصة تطفو فوق سطح البحر ؟

- هل رؤية الغواصات ممكنة دائما ؟ وما هي نسبة الوقت التي لا يمكن خلاله رؤية الغواصة ؟

واقترح الباحثون بأن الاجابة على هذه الاسئلة ستمكنهم من تحديد مساحة المحيط التي يمكن تغطيتها بطائرة استكشاف في غضون ساعة . وبالتالي ، يمكن حساب عدد الطائرات المطلوبة لتغطية منطقة معينة في المحيط مع تقدير احتمال رؤية غواصة فيها ، ومن ثم ، تحديد أكثف المسارات للاستكشاف الجوي عن الغواصات بأسرع ما يمكن ، بالإضافة الى تعريف هذه المسارات للمدمرات المزودة بأجهزة السونار والتي تقوم بالكشف عن الغواصات المعادية لحياة السفن .

وكان لابد ، قبل تطبيق نظريتهم للاستكشاف أن ينظر الباحثون في كيفية الحصول على المعلومات اللازمة . وتتلحق هذه المعلومات بمدى فعالية إدارات الاستكشاف كما حددها مصممو هذه الأجهزة . ولكن هل تم تحديد هذه المعلومات مع الأخذ بالاعتبار أن هذه الأجهزة يقوم بتشغيلها أفراد طاقم مرهق موجودون على متن طائرة عسكرية أصواتها مزعجة ، تطير فوق محيط مكفهر لمدة ثماني ساعات ، وبدون الكثير من الأجهزة الملاحة الدقيقة المتاحة في العصر الحاضر ؟ أي أن فريق البحث كان عليه أن يجدد بدقة المدى التشغيلي والفعال للرادارات في مناخ الحرب ، لا تحت ظروف المختبر . وهكذا ، اتجه فريق البحث الى تقارير العمليات السابقة للحصول على هذه المعلومات .

وواجه الفريق عقبة رئيسية عند الاستعانة بتقارير العمليات نظرا لعجز هذه التقارير عن الاجابة على العديد من استفساراتهم . وكان الاستبيان المستخدم في هذه التقارير حافلا بالكثير من المعلومات المتفرقة التي تدل على أن الاستبيان وضع بدون تمحيص في التركيب الأساسي لعمليات الاستكشاف ، وتنبيل على التركيز على النواحي الكمية مما أدى الى قصور كبير في البيانات المطلوبة . وبالمقابل ، فلمد لوحظ وجود تعبيرات كبر في البيانات المتاحة يصعب شرحها .

وكان رد فعل فريق البحث نحو القصور الواضح للبيانات المتاحة هو الاقتراب من العمليات الموضوعية تحت الدراسة لتسجيل البيانات مباشرة بدلاً من الحصول عليها من خلال عدة حلقات من الاتصال ، أي أن الباحثين قرروا أن البيانات التقنية لابد أن يقوم بجمعها المختصون بدلاً من العسكريين .

ويذكر فيليب مورس انه عندما طلب من الكابتن بيكر أن يسمح للعلماء من فريق الدراسة بالالتحاق بالقواعد المضادة للغواصات اقترح أن يرتب لقاءات بين العسكريين الذين شاركوا في الاشتباكات مع غواصات العدو وأعضاء فريق الدراسة . وبعد عدة لقاءات وضع للدارسين عدم كفاءة هذه المقابلات ، نظرا لاختلاف اهتمامات طرفي اللقاء . وعليه شرع بيكر في ترتيب التحاق أعضاء فريق الدراسة اللذين بالقواعد المضادة للغواصات . ونظرا لان هذه الخطوة هي الأولى من نوعها فلقد تم اختيار هؤلاء الأفراد من ذوي الكياسة واللباقة بعناية فائقة وبحذر .

خلال يونيو من ذلك العام التحق آرثر كيب وب مكارثي Arthur Kip و P. McCarthy بقيادة الجبهة البحرية اشرافية بنيويورك والعديد من القواعد البحرية بالمحيط الأطلنطي . وكانت الخبرات الأولى لعضو هؤلاء الرجال متشابهة لدرجة تدعو الى الدهشة . لقد تمكنوا من اقناع القائمين بالاستكشاف بأهمية التسجيل الدقيق للمعلومات بعد أن كان اعتقاد الطيارين أن هذه التقارير لا تقرا . وبعد مهلة قصيرة شارك أعضاء فريق الدراسة في رحلات استطلاعية ونسوا بأنفسهم العديد من التفاصيل والمعلومات التي لم تجد طريقها الى التقارير . وسرعان ما توفرت المعلومات اللازمة لتطبيق نظريات الاستكشاف في معادلتها الرياضية التي قام باستنباطها فريق الدراسة . وبدأ العلماء في إحلال الأرقام مكان الرموز في المعادلات مع تحسين المعادلات لتقترب أكثر وأكثر من الواقع . وفي وقت قصير ، قام فريق الدراسة بتقديم العديد من خطط الاستكشاف أدى تطبيقها الى زيادة ملحوظة في عدد الغواصات المكتشفة أسبوعيا . وأصبحت المعلومات القادمة من القواعد أكثر دقة ، الأمر الذي سمح بالتعرف على أية تغييرات في تكتيكات الغواصات .

وبالطبع ، فإن الاكتشاف ما هو الا نصف المشكلة فلا بد من مهاجمة الغواصة بعد العثور عليها . ولم تتوفر انئذ سوى شحنات من متفجرات الأحماق تلقى من الطائرات أو المدمرات تنفجر على عمق معين يفترض أن يكون قريبا من الغواصة . الا أن هذه الشحنات كانت ذات فعالية محدودة وخاصة عند القائها من الطائرات . فقد كانت تنفجر أحيانا على السطح لو تم إلقاؤها من ارتفاع عال وحتى عندما تنفجر بالقرب من الغواصة ، فإن الطيار لا يتوفر لديه الدليل على أن الغواصة قد أصيبت . وعند النظر في تفاصيل الهجمات ضد الغواصات ، علم أعضاء الدراسة أن الشحنة معدة للانفجار على عمق ٧٥ قدما تحت سطح الماء وهو العمق الأمثل للشحنات الملقاة من المدمرات . أما في حالة استخدام الطائرات فإن الطائرة عادة ما تجد الغواصة على السطح . وهكذا فإن حدوث انفجار على عمق ٧٥ قدما ربما يهز الغواصة الطافية ولكنه لن يصيبها بأذى . لذا اقترح ويليام شوكلي William Shockley ، الذي التحق بالفريق في مايو ، تفجير الشحنة على عمق ٣٠ قدما بدلا من ٧٥ قدما ، كما هو الحال للشحنات الملقاة من المدمرات . وخلال شهرين كان من الواضح أن هذا التغيير أدى الى زيادة عدد الغواصات المصابة وارتفاع عدد الغواصات الغارقة بحوالي خمسة أضعاف .

وأدت هذه النجاحات السريعة إلى انتشار سمعة طيبة عن إنجازات وقدرات الفريق مما دعا الكابتن بيكر إلى اصطحاب المجموعة معه عند انتقال وحدته إلى مقر القيادة الرئيسية للبحرية بمدينة واشنطن . وينطوي هذا العمل على خطوة جريئة من ضابط بحري قديم ، إذ أنه اعتبر مجموعة من العلماء جزءاً هاماً من الجهاز البشري ومجموعة مستشاري الأدميرال كنج ، القائد العام للأساطيل الولايات المتحدة . وعلى الرغم من أن هؤلاء العلماء كانوا مدنيين ولم يعينوا كضباطي البحرية أوحى كموظفين حكوميين ، بل وحتى أجورهم كانت تدفع من خارج البحرية بواسطة لجنة أبحاث الدفاع القومي ، بناء على عقد مع جامعة كولومبيا . وشكل هؤلاء العلماء مجموعة بحوث العمليات للحرب المضادة للغواصات (ASW Operations Research Group (ASWORG ، كوحدة من وحدات الكابتن بيكر ومرعان ما تقدمت المجموعة في السلم الإداري للبحرية بعد ترقية بيكر إلى أميرال ليقتد بنهاية ١٩٤٢ وحدة جديدة سميت الأسطول العاشر ، مستولة عن جميع الوحدات المضادة للغواصات .

وكلفت المجموعة بعد ذلك بجميع مسؤوليات تسجيل وصيانة المعلومات من جميع وحدات الحرب المضادة للغواصات . وتم إنشاء نظام معالجة المعلومات يوميا باستخدام حاسب آلي من IBM ، وتقديم ملخص للاجتماعات قيادات الأدميرال كنج الصباحية . وكانت هذه هي المرة الأولى التي يتم فيها معالجة بيانات في غاية السرية بواسطة آلات حديثة ما زالت غامضة للعديد من الناس في ذلك الوقت . لذا ، فلقد وضع هذا النظام تحت حراسة مشددة وتم السماح لعدد قليل فقط من الرجال بدخول غرفة الحاسب . وقامت البحرية بتدريب رجالها على صيانة الحاسب بدلا من طاقم شركة IBM ومرة أخرى توضح هذه الخطوات التعارض بين تأكيد العسكريين على السرية وبين حاجة العلم للمعلومات والمعرفة .

وتطورت مجموعة بحوث العمليات في وحدة الحرب المضادة للغواصات لتصبح وحدة بحوث العمليات بالبحرية الأمريكية بكاملها . واضطلعت المجموعة بالعديد من الدراسات في المحيط الهادي فيما يتعلق بعمليات الغواصات ونشاط البحرية الجوي ، وأخيرا ، على جميع الأمور المتعلقة بعمليات القوات البحرية . وبنهاية الحرب ، كرم العديد من أعضاء المجموعة مثل فيليب مورس ويوب رينشرت ، فتلقوا أوسمة بالإضافة إلى منح شهادات تقدير من رئيس الجمهورية لسته آخرين من أعضاء الفريق .

#### تطور بحث العمليات بعد الحرب :

مع نهاية الحرب كان العلماء في عجلة للرجوع إلى أعمالهم المدنية السابقة بالجامعات والصناعة . وأصر مورس على أن تتم مرحلة الانتقال بصورة منظمة مسجلة لجميع الأنشطة السابقة ، وقام بتوجيه المجموعة إلى إعداد تقارير وإفافية عن الأعمال التي أنجزت أثناء الحرب بالإضافة إلى اختيار نواة من ذوي الخبرة من العاملين ببحوث العمليات للبقاء بالبحرية ، أصبحت فيما بعد الأساس لمجموعة تقويم عمليات البحرية الأمريكية . ويعود مورس إلى معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا MIT لاحظ زيادة الاهتمام بدراسات بحوث العمليات ، وتلقى العديد من الطلبات للاستشارات من الحكومة والصناعة . وقام بإنشاء لجنة لبحوث العمليات ، كما نظم وشارك في تقديم العديد من

الدورات الصيفية القصيرة في بحوث العمليات . وتطورت لجنة بحوث العمليات لتصبح مركز بحوث العمليات في ذلك المعهد وظلت تحت رئاسته حتى ١٩٦٩ .

و عمل مورس مع زملائه لانشاء جمعية مهنية لبحوث العمليات هي الجمعية الأمريكية لبحوث العمليات (ORSA) Operations Research Society of America التي خرجت الى حيز الوجود برئاسته عام ١٩٥٢ ، وامتد اهتمامه ببحوث العمليات الى الحقل الدولي لیساعد في التحضير لأول مؤتمر دولي في بحوث العمليات ، تم خلاله تكوين اتحاد الجمعيات الدولية لبحوث العمليات .

وللاسف فان السجلات التاريخية المتاحة لا تحتوي على أية معلومات دقيقة عن عدد العلماء العاملين في بحوث العمليات أثناء الحرب العالمية الثانية . الا أن هناك تقديرات متحفظة تشير الى أن هذا العدد تجاوز ٧٠٠ باحث في بريطانيا وأمريكا وكندا . واشتمل نشاطهم على العديد من الدراسات لتقسيم النتائج التكتيكية والتخطيط الاستراتيجي واختيار البدائل في العمليات . بالإضافة الى ذلك ، رأى العديد من هؤلاء الباحثين في هذه التطورات العلمية أثناء وقت الحرب جرثومة لعلم جديد لنظم التشغيل وتطبيقاته لكثير من الأنشطة في وقت السلم . ولقد انطوى الكثير من دراسات بحوث العمليات أثناء الحرب العالمية الثانية على تبني وتطوير طرق ومنهجيات من العلوم الأخرى خاصة النماذج الرياضية ، تم تطويرها مباشرة باستخدام وسائل التحليل ونظرية الاحتمالات والاحصاء . ولكن نظرية الاستكشاف Search Theory التي تم استنباطها بواسطة مجموعة بحوث العمليات بالبحرية الأمريكية تمثل استثناء ملحوظا من هذه القاعدة .

وبعد الحرب العالمية الثانية تم اكتشاف عدة ظواهر طبيعية وتطوير الكثير من النظريات لشرح هذه الظواهر لتشمل العديد من فروع بحوث العمليات ، منها على سبيل المثال لا الحصر ، البرمجة الرياضية ومراقبة المخزون ونظرية الانتظار والجذولة .

#### ممارسة بحوث العمليات

ولد علم بحوث العمليات ، كما رأينا ، حاجة ملحة لحل مشاكل تشغيلية . وهكذا فقد قام العاملون في بحوث العمليات بأكثر من تطوير علم . انهم طبقوا أيضا ما اكتشفوه وما تعلموه في حل المشاكل . وخلال العقودين الثاني والثالث من تاريخها تمت أوساط العاملين في بحوث العمليات لتكبر وتتوسع ، مما استدعى ظهور بعض التخصصات النظرية للتصدي لتوفير الأسس اللازمة لتطور العلم بالإضافة الى الأنشطة الهندسية المصاحبة لتطبيق نتائج أبحاث النظريين .

ولكن هذا الشق الهندسي لبحوث العمليات ينطوي على أكثر من تطبيق المعرفة المطورة بالطريقة العلمية المألوفة ، لأنه يستخدم فنون الاختراع ( لايجاد الترتيبات التي تعمل بالطرق المرغوبة ) والتصميم لتجميع الاختراعات مع بعضها لتأدية المهام المطلوبة أو لحل مشكلة هامة ) بالإضافة الى فنون الاتصال والتفسير والتطبيق .

وفي بداية الأمر ، حجبت متطلبات السرية العسكرية الكثير من تفاصيل الدراسات التي تمت في زمن الحرب عن النشر العام لمدة طويلة . لكن العديد من هذه الأعمال نشرت في وقت لاحق . وبالمقابل ، فإن الكثير من ممارسات بحوث العمليات في الصناعة قد تغيبت عن الدوريات والمجلات العلمية نظرا لقيود مشابهة على النشر بواسطة المؤسسات المستفيدة من هذه الممارسات .

ولكن النشرات العلمية في بحوث العمليات ، وعلى الرغم من تحيزها نحو الاتجاه النظري لعدم وجود أية قيود على نشره ، تحتوي على عدة أمثلة جيدة لأعمال تطبيقية . ففي النشرات العلمية العديد من الأمثلة المبكرة لتطبيقات بحوث العمليات والتي تعتبر الآن من البحوث التقليدية ، نذكر منها دراسة ايدي (1954) Edie لمعدلات الإنتاج والتأخر أثناء دفع رسوم المرور على بعض الطرق وتطبيقات بحوث العمليات في الزراعة لثورنثويت (Thornthwaite) والعمل الذي قدمه أوبريان وكيرن (1959) O'Brien and Grane لجدولة خطوط الصنادل (Barges) ولكن ممارسة فنون الاختراع والتصميم لبحوث العمليات مازالت في مهدها خاصة في القطاع المدني ، في رأي كواد ويوشر (1968) Quade and Boucher أما في الأمور المهنية التي تتعلق بممارسة بحوث العمليات ، فقد أبدى الرواد اهتماما خاصا بهذا المجال ، ومنهم مورس وكيمبال (1946) Morse and Kimball وبلاكيت (1962) Blackett ، الذين ناقشوا اعتماد خبراتهم أثناء الحرب على الوسائل المفصلة للشروع في القيام بدراسة بحوث عمليات ، مثل البيئة والظروف المحيطة والعلاقات التي تقوم مع مستخدمي النتائج التي يستخلصها . وهناك بعد هذا الكثير من النقاط الهامة التي لا بد وأن تأخذ في الاعتبار عند القيام بممارسة بحوث العمليات ، على رأسها :

- أخلاقيات وحلود المهنة في التعامل مع المشاكل والمواقف المعروضة أمام باحث العمليات . فهناك العديد من المعايير المهنية المفترض اتباعها عند تناول دراسات بحوث العمليات . ومن أمثلة الخلاف الحاد المشهورة ذلك الذي احتدم بين علماء بحوث العمليات المشتركين في تقييم انظمة القذائف المضادة للصواريخ مما دعا لتكوين لجنة خاصة في جمعية بحوث العمليات الأمريكية (ORSA) عام ١٩٦٩ لتحقيق في الأمر . وجاء في تقرير اللجنة نقلا عن اسامة الخولي (1986) : عندما يشترك المحلل في عملية خصومة (أو خلاف) فيجب أن يتصرف كداعية وأن يتوقع معاملته بهذه الصفة . وقواعد التصرف في عمليات الخصومة تختلف عنها في بحوث العمليات . فالأولى تسمح بالشهادة التحيزية أو المنحرفة ، بينما توجه الثانية نحو التقييم الموضوعي . ونتيجة لهذا الموقف كونت جمعية بحوث العمليات الأمريكية (ORSA) لجنة لوضع الأسس لممارسة بحوث العمليات وأصدرت تقريرها Caywood et al الذي اعتمد على الخبرات المتراكمة أثناء الحرب والمقدين التاليين . ولقد قوبل هذا التقرير ببعض النقد عند اصداره الا أن مجتمع باحثي العمليات توصل الى أن الزمن فقط كافي لتحديد فائدة التقرير في ممارسات بحوث العمليات .

- إن دراسات بحوث العمليات ، عند النظر الى شقيقتها العلمي والهندسي ، تأخذ مجراها في أوضاع يرتبها المجتمع أو البيئة المحيطة . لذا فمن المهم لباحث العمليات أن يفهم سلوك المجتمع قبل اقتراح تغييرات فيه . حقيقة الأمر أن ممارسة بحوث العمليات جزء من سلوك النظام الذي نطلق عليه المجتمع .



- أهمية العلاقات بين مجموعات بحوث العمليات والهيئات المستفيدة من عملها ولقد درست هذه العلاقة بأسهاب في (Randor and Neal 1973) لقد تركت بحوث العمليات بصيات واضحة على كفاءة إدارة العديد من الهيئات . وتستمر تطبيقات بحوث العمليات في النمو سواء في تنوعها أو في عددها . وباستثناء التقدم في الحاسبات الآلية ، فإن هذا النمو والتطور في بحوث العمليات وتطبيقاتها لا يضاهاه أية تطورات أخرى حديثة ! فبعد نجاح بحوث العمليات أثناء الحرب العالمية الثانية ، استمر العسكريون البريطانيون والأمريكيون في الاعتماد على عدة مجموعات لبحوث العمليات على مستويات مختلفة من القيادات . ويوجد الآن عدد كبير من العاملين يطلق عليهم باحثو عمليات عسكرية ، يقومون بتطبيق بحوث العمليات على مشاكل الدفاع القومي ، مثل تخصيص الموارد «Resource Allocation» والتخطيط التكتيكي «Tactical Plannig» وتقييم نظم الأسلحة «Weapon System Evaluation» مستخدمين في ذلك بعض التقنيات التي تحتوي على أفكار متعمقة في الرياضيات والاقتصاد ونظرية الاحتمالات والاحصاء .

كما ينتشر استخدام بحوث العمليات حالياً في كثير من مؤسسات الصناعة والأعمال خاصة الكبرى منها والتي تحتوي على مجموعات كبيرة من العاملين . ومن بين هذه المؤسسات شركات صناعة الطائرات والصواريخ والسيارات والاتصالات والمجاسات الآلية والقوى الكهربائية والإلكترونيات والأغذية والفلازات والمناجم والورق والنظف والنقل ، كما أن كثيراً من المؤسسات المالية والهيئات الحكومية والمستشفيات يزداد استخدامها لبحوث العمليات بمعدل سريع .

وعلى سبيل التحديد ، نقدم بعض المشاكل التي تم حلها باستخدام أحد فروع بحوث العمليات . فلو قد استخدمت طرق البرمجة الخطية Linear Programming مثلاً - بنجاح في حل المشاكل التي تتناول خلط المواد وتخصيص الأعمال أو الأفراد والنقل والتوزيع وتخطيط الاستثمارات . كما طبقت البرمجة الديناميكية Dynamic Programming بنجاح لتخطيط برامج التسويق والإعلان وجدولة الإنتاج وتجديد مستويات المخزون الأمثل . واستخدمت نظريات الانتظار Queueing Theory لتقدم حلولاً للمشاكل المتعلقة بإزدحام المرور ، صيانة الماكينات ، تحديد العدد المناسب من قنوات الخدمة ، جدولة المرور الجوي ، تصميم السدود ، جدولة الإنتاج وعمليات المستشفيات . كما طبق أيضاً العديد من طرق بحوث العمليات الأخرى مثل نظرية المخزون ونظرية المباراة والمحاكاة بنجاح في مجالات متنوعة . وفي مسح لمائة وسبعة من أكبر ٥٠٠ شركة من الشركات الصناعية بالولايات المتحدة الأمريكية يوضح تيربان Turban (1972) أن البرمجة الخطية والمحاكاة والتحليل الإحصائي تمثل أكثر وسائل بحوث العمليات شيوعاً ( جدول رقم ١ ) ، كما أظهر المسح أن أقسام بحوث العمليات تقع في المقار الرئيسية للشركات ، كما أن معظمها يتبع رئيس أو نائب رئيس أو مراقب Controller الشركة .

وفي مسح آخر عام ١٩٧٥ نشره ليدبتر وكوكس (Ledbetter and Cox 1977) عن استخدام طرق بحوث العمليات في ١٦٧ شركة من أكبر ٥٠٠ شركة وهذائرة لعدول استخدام الشركات لسبع من طرق بحوث العمليات ، يؤكد المؤلفان مرة أخرى على أن البرمجة الخطية والتحليل الإحصائي والمحاكاة هي أكثر طرق بحوث العمليات استخداماً .

وفي مسح آخر متخصص عن استخدام البرمجة الرياضية قام به فابوتزي وفالنتي Fabozzi and Valente (1976) لأكثر من ألف شركة بالولايات المتحدة (في نوفمبر ١٩٧٤) أشارت ١٨٤ شركة إلى أن البرمجة الخطية تحتل المركز الأول في التطبيق خاصة في إدارة عمليات الإنتاج (مثل تحديد نوعيات المنتج ، تخصيص الموارد ، وجدولة الآلات والأعمال) ويليهما تخطيط الاستثمار والمال (تحديد ميزانيات رأس المال ، تحليل السيولة النقدية ، إدارة معاشات الموظفين ، إدارة النقد ، تحليل حالات الاندماج)

جدول رقم (١) : استخدام بحوث العمليات في الأنشطة الجارية  
في الشركات الصناعية بالولايات المتحدة الأمريكية (Turban ١٩٧٢)

عدد مرات الاستخدام	عدد الدراسات	فرع بحوث العمليات
٢٩	٦٣	التحليل الاحصائي Statistical Analysis
٢٥	٥٤	المحاكاة Simulation
١٩	٤١	البرمجة الخطية Linear Programming
٦	١٣	نظرية المخزون Inventory Theory
٦	١٣	طريقة المسار الحرج CPM/PERT
٤	٩	البرمجة الديناميكية Dynamic Programming
٣	٧	البرمجة البيزنطية Nonlinear Programming
١	٢	علم الانتظار Queueing
١	٢	البرمجة الموجهة Heuristic Programming
٦	١٣	طرق متنوعة
١٠٠	٢١٧	المجموع

#### بحوث العمليات كعلم :

لنبدأ بالتعرف على الاصطلاح الغامض « بحوث العمليات » Operations Research والذي خرج الى حيز الوجود أثناء الحرب العالمية الثانية وربما قدم هذا الاصطلاح وصفا مناسباً لما كان يتم عمله في هذا المجال كجزء من المجهود الحربي للحلفاء . وعلى الرغم من اتساع نطاق دراسات بحوث العمليات وتنوعها لتشمل كثيراً من التطبيقات غير العسكرية إلا أن الاصطلاح بقي يستخدم في جميع التطبيقات . وهناك الكثير من المرادفات لاسم بحوث العمليات ، فيفضل البريطانيون الإشارة الى Operational Research وكثيراً ما يستخدم الأمريكيون اصطلاح علم الإدارة Management Science ولكن السؤال مازال في حاجة الى اجابة : ما هو تعريف بحوث العمليات ؟ هناك تعريفان أحدهما تبنته جمعية بحوث العمليات البريطانية وينص على أن :

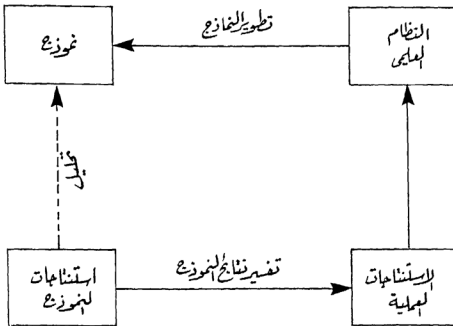
« بحوث العمليات هي تطبيق الوسائل العلمية على المشاكل المعقدة المتعلقة بتوجيه وإدارة النظم الكبرى التي تضم القوى البشرية والآلات والمواد والأموال في هيئات الصناعة والأعمال بالإضافة الى المؤسسات الحكومية والعسكرية » . وتنطوي منهجية بحوث العمليات المميزة على تطوير نموذج علمي للنظام يحتوي على قياسات لكثير من العوامل مثل درجة التقريب في استشراف ومقارنة الاستراتيجيات والقرارات المتعددة والغرض هو تقديم المساندة الى الادارة في تحديد سياساتها وأفعالها .

أما التعريف الآخر الذي قدمته جمعية بحوث العمليات الأمريكية فهو : « تهتم بحوث العمليات بالاختيار العلمي لأفضل تصميم وتشغيل لأنظمة الانسان - الآلة Man Machine System وفي ظروف تتطلب تخصيصاً للموارد المحدودة » وعلى الرغم من أن كلا التعريفين يغيب عنه الشرح الدقيق لعلم بحوث العمليات ، إلا أن هذين التعريفين يميلان الى التأكيد على أن الحافز للقيام بدراسات بحوث العمليات هو مساندة صانعي القرار في التعامل مع المشاكل العلمية المعقدة . ويؤكد التعريفان على المنهجية بأنها « علمية » ولربما أمكن تقديم تعريف أوفى لبحوث العمليات يشير الى اعتمادها على النماذج Models حيث أن تطوير واستخدام النماذج يمثل اساس بحوث العمليات وجوهرها . والمقصود بالنموذج هنا هو تمثيل مبسط وتقريبي للواقع . وعادة ما يلجأ باحثو العمليات الى تطوير النماذج لتمثيل واقع النظام الخاضع للدراسة بدلا من التعامل مع الواقع مباشرة لعدة أسباب منها :

- توفير الكلفة أو الوقت .
- تفادي المخاطرة والتلاعب بواقع النظام .
- التخلص من التفاصيل والتعقيدات غير الضرورية للدراسة والتي غالبا ما توجد في البيئة العلمية .

ويمكن تمثيل عملية النمذجة كما هو مبين في الايضاح المبسط بشكل ( رقم ١ ) ويتناول الشكل الانتقال من الواقع العملي الى النموذج الذي يتم تحليله بهدف التوصل الى الاستنتاجات وتفسير هذه الاستنتاجات في ضوء خصائص النظام العملي ليم تطبيقها في الواقع . ويتميز العديد من تطبيقات بحوث العمليات بعدة صفات منها :

- ★ تركيز اولى على مساندة عملية اتخاذ القرار .
- ★ تقويم يعتمد بالاساس على معايير اقتصادية فعالة حيث تقارن العديد من الخطوات الممكنة بناء على عدة قياسات اقتصادية مثل تكاليف التشغيل ، العائد ومعدل العائد على الاستثمار .
- ★ الاعتماد على نماذج الرياضيات لتحليل البيانات بطريقة سلسلة وواضحة ، وبالتالي التأكيد على الحصول على نفس النتائج حتى مع اختلاف الوقت والشخص القائم بالدراسة .
- ★ الاعتماد على الحاسبات الآلية . وتتمثل هذه الخاصية بحاجة ضرورية عند تناول تطبيقات بحوث العمليات نظرا لصعوبة التعامل مع نماذج رياضيات معقدة ومتشابكة تستخدم كما هائلا من البيانات وتتطلب الكثير من العمليات الحسابية المصنفة دون حاسبة مناسبة .



شكل رقم ١ : خطوات النمذجة في بحوث العمليات

## ★ المنهج العلمي

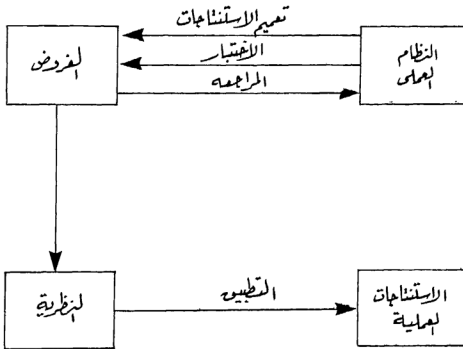
يهدف العلم الى فهم وشرح ما يجري على الطبيعة ، أي الظواهر الواقعية بما في ذلك ما يحدث بايعاز من العناصر البشرية والآلية ، Man Machine Element . ويبدأ العلم بتسجيل دقيق ومنظم للظاهرة الموضوعية تحت الدراسة . وتوجه هذه الحقائق الدارس الى تطوير النظريات التي تناسب هذه الحقائق وتقدم وصفا وشرحا منطقيا لها . وبالتالي يمكن تطويع وتوسيع نطاق هذه النظريات في حدود الواقع ، بما في ذلك استخدامها لحساب تقديرات مستقبلية وتحت ظروف جديدة ، ثم يتم التحقق من صحة هذه النظريات بمقارنة الملاحظات الجديدة بالظاهرة الواقعية . وفي حالة تطابق النظرية مع الواقع يتأكد الباحث من صلاحية نظريته فيمكنه بذلك استخدامها لدراسة ومعرفة خصائص النظام الواقعي . ومن ناحية أخرى ، فعند وجود اختلاف بين النظرية والواقع لا بد أن يقوم الباحث بتعديل نظريته وتحسينها ، أو تطوير نظرية أخرى جديدة تناسب مع هذا الواقع . وليلخص كيميقي هذه العملية كالآتي :

كما أكد أينشتين عدة مرات ، لا بد وأن يبدأ العلم بالحقائق وينتهي الى الحقائق ، بغض النظر عن الهيكل النظري الذي يتم بناؤه من البداية الى النهاية . فالباحث هو مراقب يحاول تقديم وصف كامل وعام لما يراه وما يتوقع أن يراه في المستقبل . وبالتالي يقوم بالامتنشاف على أساس نظرياته التي يتحقق من دقتها بمقارنتها بالحقائق مرة أخرى .

ومن أهم خصائص المنهج العلمي أنه ذو طبيعة تكرارية يتم من خلالها التوصل الى نظريات تمثل الواقع . وتتطابق جميع فروع العلوم في استخدامها لنفس المنهج ، بينما يتميز فرع عن الآخر بارتفاعه بحدود وطبيعة المجال الخاص به للدراسة . فمثلا ، يتطرق عالم الفلك الى البحث في مجال حركة الكواكب والنجوم بينما الجيولوجي ظواهر التغير في الطبقات الأرضية .

أما بحوث العمليات فهي تستخدم المنهج العلمي لفهم وشرح ظواهر التغير في مجال نظم التشغيل Operating Systems . ويسجل علم بحوث العمليات ظواهر هذه النظم ويطور نظريات أو نماذج هذه الظواهر ثم يستخدم هذه النظريات لشرح وتقدير ما يحدث تحت ظروف متغيرة ، ثم يتحقق من دقة هذه التقديرات بمقارنتها بملاحظات ميدانية جديدة ، وهلم جرا . وبالتالي فإن بحوث العمليات هي فرع من فروع العلم لأنها توظف المنهج العلمي لتوفير أسس المعرفة المطلوبة لها ، كما أنها تتميز عن باقي فروع العلم بدراسة ظواهر نظم التشغيل وهو ما لم تتناوله فروع العلوم الأخرى .

ولتوضيح الفرق بين استخدام بحوث العمليات وفروع العلوم الطبيعية الأخرى للمنهج العلمي . يلاحظ في الشكل رقم ( ٢ ) أن الخطوة الأولى في الأسلوب العلمي تنطوي على تطوير الفروض ، والتي عادة ما يتم الوصول اليها بالاستنباط بعد فترة من المراقبة . وفي هذه المرحلة يتم تصميم تجربة لاختبار صحة هذه الفروض ، ثم يجري تعديل الفروض اذا تعارضت مع نتائج التجربة . وتكرر التجربة لاختبار الفروض المدلة ، وهكذا حتى يتم التحقق من صحة الفروض وبالتالي تصبح لدينا نظرية . وبالمقارنة بعملية النمذجة نجد أن النماذج « مخترع » بينما



شكل رقم ٢ : الأسلوب العائلي

النظريات نكتشف . النظريات لا بد من اثباتها وهو ما يستحيل عمله في التواجد . فالنمذجة في تطبيقات بحوث العمليات تركز على تطوير العديد من الطرق الرياضية التي تناسب الواقع العملي ، دون الاعتماد على نظريات مثبتة . لذا فإن الالتياب الاساسي لقدرة نمودج بحوث العمليات يعتمد على خصائص ومدى تطابق وصفه مع الواقع ودرجة تقبل الحلول الناتجة منه في المجال العلمي .

إن الاستعانة ببحوث العمليات توضح مدى الاعتقاد بفوائد المنهجية العلمية المتطقية والمنظمة في مساندة عملية اتخاذ القرار . وبالطبع فليس هناك شك في مدى الاستفادة من تطبيق المنهج العلمي في دراسة العديد من الموضوعات الاخرى ، مثل دراسة الظواهر الطبيعية أو التفاعلات الكيميائية . لذا فمن المدعش في عصرنا الحديث أن تظهر الحاجة الى توضيح جدوى العلم ، وبحوث العمليات هي علم . ونظرا لصعوبة القيام بتجربة علمية معملية لاختبار ميزة وجدوى حلول بحوث العمليات ، فإن هناك عدة أسباب تحث الادارة على ادراك ميزة وجدوى المنهجية العلمية في مساندة عملية اتخاذ القرارات ، منها :

★ الاقتناع التام بجدوى المنهج العلمي في مساندة عملية اتخاذ القرار لايضي بالضرورة تقبل نتائج جميع دراسات بحوث العمليات .

★ الثقة الكاملة في العلم لاتعني الاعتماد عن التفكير المنطقي والاحاسيس الداخلية لمتخذ القرار . والواقع أن التاريخ يبين أن الكثير من النظريات والظواهر العلمية تم اكتشافها بالصدفة المحضة أو الاحاسيس ، بل وحتى الاحلام . والسؤال ليس متى نطبق العلم ومتى نلجأ الى متخذي القرار ، بل كيف يمكن دمج الاثنين لتحقيق اقصى فعالية ممكنة .

★ ان عدم امكانية تكرار المواقف ( فالتاريخ لايعيد نفسه ) والتي تزيد من صعوبة تحديد مدى التحسن الناتج من تطبيق حل مقترح ليست مقصورة على بحوث العمليات فقط ولكنها موجودة في كثير من العلوم الاخرى .

ولتقريب مفهوم علم بحوث العمليات الى ذهن القاريءء نقدم عدة أمثلة لأهم أساليبه وتطبيقاتها في مشاكل واقعية في مجالات النقل والصناعة والزراعة والصيانة . وتتركز هذه الأساليب في نماذج البرجة الرياضية ، وخاصة طرق البرجة الخطية ، البرجة الديناميكية ، ونظرية خطوط الانتظار ، ونقدم فيما يلي وصفا مختصرا لبعض هذه الأمثلة :

#### ★ البرجة الخطية ومشاكل تلوث الهواء

يواجه أحد منتجي الصلب مشكلة تتعلق بمستوى الملوثات الناتجة من عملية التصنيع . وتفرض مواصفات قياسية جديدة على الشركة تخفيض كمية الملوثات المنبثة من المصنع من أكسيد الكبريت والكربوهيدرات وبعض مواد أخرى تنتج من مصانعها . وهناك مصدران رئيسان للملوثات في تصنيع الصلب ، هما : أفران الصهر لتصنيع كتل الحديد Blast Furnaces وأفران التحويل Open Health Furnaces لانتاج الصلب من الحديد . وأكثر طرق تقليل الملوثات فعالية في كلا المصدرين هي :

(١) زيادة ارتفاع أماكن خروج الدخان.

(٢) استخدام مرشحات لتنقية الدخان.

(٣) الاستعانة بتوصيات أعمل وأنظف كوقود للأفران. ولكل من هذه الطرق مدى فعالية في تقليل الملوثات. ولكن يمكن استخدام أي منها بنسبة ما في حدود هذه الفعالية في تقليل الملوثات. وبناء على نتائج تحليل الكلفة يمكن الحصول على الكلفة السنوية لاستخدام كل طريقة في أفران الصهر وأفران التحويل بالإضافة إلى مدى فعالية استخدام كل طريقة (مع اعتبار أن الكلفة عند مستويات أقل من سعة كل طريقة تتناسب مع نسبة استهلاك السعة). ولقد تم استخدام البرمجة الخطية في حل مشكلة الملوثات باستخدام دالة الهدف Objective Function ، القيود Constraints ، المتغيرات Variables . ونظرا لأن البرمجة الخطية تعتبر من أكثر طرق بحوث العمليات تطوراً واستخدماً نقدم للقارئ شرحاً مبسطاً ومختصراً لمكونات نموذج البرمجة الخطية (بالملاحق رقم ١) وبالرجوع إلى عناصر نموذج البرمجة الخطية لحل مشكلة تلوث الهواء نجد أنها تتكون من الآتي :

★ دالة الهدف : هي تقليل الكلفة السنوية الكلية لتقليل كمية الملوثات باستخدام الطرق الثلاثة لمعالجة الملوثات.

★ القيود : هي

- مستوى الملوثات المطلوب بالمواصفات القياسية الجديدة.
- سعة كل طريقة من طرق تقليل الملوثات لأفران الصهر والتحويل.
- علاقة مستوى الملوثات بالإنتاج لأفران الصهر والتحويل.
- المتغيرات : هي
- نسبة استخدام كل طريقة من طرق معالجة وتقليل الملوثات بكل فرن.
- مستوى الملوثات المناظرة لاستخدام كل طريقة من طرق المعالجة.

ويحل هذا النموذج باستخدام طرق البرمجة الخطية المعروفة بـ (Simplex Method)<sup>(١)</sup> تم الوصول إلى الخطوة المثل الأقل كلفة للوفاء بمتطلبات المواصفات القياسية لمستويات الملوثات. وتتكون هذه الخطوة من تحديد نوع ونسبة استخدام كل طريقة من طرق معالجة وتقليل مستوى الملوثات في كل من أفران الصهر والتحويل.

وتتميز طرق البرمجة الخطية بأنها قابلة للحل دائماً حتى للنماذج الكبيرة التي تحتوي على آلاف من المتغيرات والقيود وهي واحدة من أكثر طرق بحوث العمليات شيوعاً في العديد من المجالات.

★ نماذج نقل المنتجات : Transportation of Products تقوم إحدى الشركات بتغليف وتعليب البازلاء . ويتم عملية التحضير والتعليب في وحدات صناعية متعددة في مواقع متباعدة وبعيدة كل البعد عن مستودعات التخزين كما هو مبين بالشكل رقم ٣ وتستخدم الشاحنات في نقل هذه المنتجات إلى مستودعات التخزين . إلا أن إدارة الشركة

(١) يمكن للدارس الرجوع إلى Tabak (1982) للاطلاع على تفاصيل البرمجة الخطية وطرق حلها .



لاحظت ان كلفة النقل تمثل مصدر صرف رئيسي ، ولذا قررت القيام بدراسة لتحديد المسارات والكميات المثل (أي التي تحقق أقل كلفة) التي تنقل من كل وحدة تعبئة وكل مستودع . ولقد تم تقدير كمية الانتاج لكل وحدة تعبئة والكميات المطلوبة لكل مستودع لموسم الانتاج القادم ، كما قدرت أيضا كلفة النقل للشحنة من البازلاء لكل مسار من وحدة تعبئة الى مستودع تخزين أو توزيع . وباستخدام هذه البيانات تم تحديد التعيين الأمثل للشحنات لكل مسار مع مراعاة سعة الانتاج لكل وحدة تعبئة والطلب على المبيعات بكل مستودع . وأود أن أنهه هنا الى أن نماذج نقل المنتجات تعتبر نوعا خاصا من نماذج البرمجة الخطية .

### ★ نماذج البرمجة الديناميكية وتخصيص الأعمال بالورش : «Dynamic Programming Job-shop Assignments»

تتناول نماذج البرمجة الديناميكية اتخاذ قرارات متتابعة ومتراكبة . ونوضحها هنا بشرح مبسط لتطبيقها في توزيع الأعمال على ماكينات التشغيل وعملها بالورش مع الأخذ بالاعتبار التباين الموسمي لمستوى الطلب على انجاز الأعمال . ونظرا لصعوبة تعيين مشغلي ماكينات جدد وارتفاع كلفة تدريبهم ، فإن مدير الورشة متردد في فصل العمالة الزائدة أثناء موسم تدني الطلب على الأعمال كما يصعب عليه الاستمرار في تحمل أقصى مستوى لمرتبات العمالة في الوقت الذي تنتفي فيه الحاجة الى بعضهم . بالإضافة الى ذلك ، فهو ضد العمل في أوقات اضافية بصفة منتظمة . وحيث ان جميع الأعمال ونوعيتها يتم انجازها بالطلب فليس في الامكان استخدام المخزون لسد الاحتياجات الموسمية . وعليه فقد واجه مدير الورشة مشكلة فيما يتعلق بسياسة العمالة ومستوياتها ، مع العلم بأن تقديرات احتياجات العمالة أثناء فصول السنة الأربعة متوفرة للسنوات القادمة . وتمثل هذه التقديرات أدنى مستويات مقبولة للعمالة أثناء هذه الفصول . كما أن أي زيادة فوق هذه المستويات تمثل هدرا للموارد . وبالطبع فان المرتبات وكلفة كل من التعيين والفصل معروفة ، وبافتراض أن مستويات العمالة الجزئية مقبولة خاصة عند الأخذ في الاعتبار تعيين بعض العمالة لجزء من الوقت فيمكن تحديد المستويات المثل للعمالة بما في ذلك التعيين والفصل أثناء كل موسم بأقل كلفة كلية للعمالة . ويتكون نموذج البرمجة الديناميكية من المعادلة الوظيفية « لدالة الهدف » Functional Equation و « مراحل القرار » Stages و « متغير الحالة » State Variable و « متغيرات القرار » Decision Variables ومعادلة الربط بين كل مرحلة Transformation equation وفيما يلي وصف مبسط لمكونات النموذج المستخدم في حل مشكلة العمالة موضح في الشكل رقم ٤ :

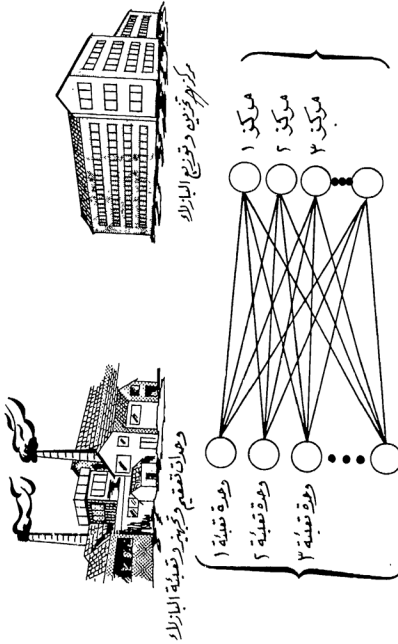
- مراحل القرار : فصول السنة لعدة سنوات .

- متغير الحالة : مستويات العمالة في كل فصل من فصول السنة .

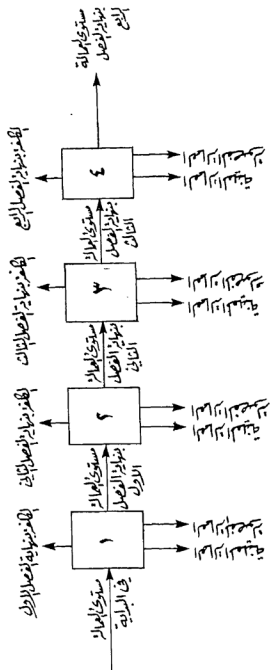
- متغيرات القرار : العمالة المينة ، العمالة المفصولة في كل فصل .

- المعادلة الوظيفية لدالة الهدف : الكلفة بناء على قيمة متغير الحالة في كل مرحلة وتمثل المعادلة الوظيفية للمرحلة الأخيرة الكلفة الكلية للعمالة .

- معادلة الربط : التعبير في مستوى العمالة بفعل ما بناء على هذا المستوى في الفصل السابق .



شكل رقم ٣ : نظام النقل بين وحدات تعبئة ومراكز تخزين وتوزيع البازلاء



شكل رقم ٤ : تحديد مستوى العمل باستخدام نموذج ديناميكي

وتتميز نماذج البرجة الديناميكية بتطابقها مع طرق عمل الادارة نظرا لتعاملها مع اتخاذ القرار على مراحل الوقت وهو ما يواجهنا في تناول العديد من المشاكل العملية . الا ان هذه النماذج تتطلب عددا هائلا من العمليات الحسابية وبالتالي تأخذ الكثير من الوقت وتحتاج لسعات تخزين عالية على الحاسبات الآلية . وهكذا ، فان حجم نماذج البرجة الديناميكية التي يمكن التعامل معها وحلها على الحاسبات الآلية يعتبر محدودا خاصة عندما يحتوي النموذج على عدد كبير من متغيرات الحالة<sup>(١)</sup>

★ نماذج خطوط الانتظار وحجم فرق الاصلاح : Queueing Theory and Repair Men تستخدم شركة عشر آلات متماثلة في مصنعها . ولكن نظرا لأن هذه الآلات غالبا ما تتعطل وتتطلب الاصلاح ، فان الشركة لديها عمال لتشغيل ثنائي آلات فقط بينما تحتفظ بالآلتيين الآخرين كاحتياطي للاستخدام عند توقف احدى الماكينات الثانية . وبناء عليه فان الآلات الثانية تعمل دائما طالما لا يزيد عدد الماكينات التي تنتظر الاصلاح عن ماكيتين . وبالمقابل فان عدد الماكينات على « دالة توزيع الاحتمالات » Probability Distribution Function لوقت حدوث الأعطال بالإضافة الى دالة توزيع الاحتمالات للوقت اللازم لاصلاح الماكينات المتوقفة من بيانات التشغيل السابقة . وبما أن الشركة لديها رجل صيانة واصلاح واحد فلقد لوحظ انخفاض الانتاجية نظرا لأن عدد الماكينات المشغلة يقل عن ثمانية . وبناء عليه قررت الشركة النظر في تعيين رجل صيانة اضافي حتى يمكن اصلاح ماكيتين في الوقت نفسه . وتم عمل دراسة لنظام خط الانتظار حيث اعتبر عمال الصيانة كمحطات الخدمة والماكينات تمثل الوحدات المنتظرة للخدمة بهدف اختيار الحجم الأمثل لفريق الصيانة . ويقدم الشكل رقم ٥ وصفا مبسطا لنظام خط الانتظار لتحديد حجم فريق الصيانة . ولقد اعتمدت هذه الدراسة على كلفة كل عامل إصلاح بالإضافة الى كلفة تعطل الآلات .

أما نماذج خطوط الانتظار (Taha 1980) فتتكون من توقيت عملية الوصول الى محطات الخدمة وعدد محطات الخدمة (متوالية أو متوازية) بالإضافة الى وقت الخدمة . وعادة ما تكون توقيتات الوصول والخدمة عشوائية وتخفض في تغييرها لدالة توزيع الاحتمالات . وتنطوي نماذج خطوط الانتظار على تطوير معادلات تفارقية Difference equations لحساب التغير في وضع النظام بين فترة وأخرى . ويتم تطوير هذه المعادلات على أسس عملية التوالد والفناء Birth & Death Process وأود أن أنوه هنا الى أن هذه المعادلات عادة ما تزداد تعقيدا وبسرعة خاصة عند نمذجة مواقف عملية مما يزيد من صعوبة حلها . لذا ، فكثيرا ما يلجأ بعض باحثي العمليات الى استخدام طرق المحاكاة<sup>(٢)</sup> لتحليل هذه المعادلات بدلا من الاعتماد التام على حلها التحليلي .

#### ★ بحوث العمليات في الخدمات الاجتماعية

بالإضافة الى تطبيقات بحوث العمليات في المجالات العسكرية والصناعية والزراعية تعددت استخدامات بحوث العمليات في كثير من الخدمات الاجتماعية مثل الخدمات الصحية والتعليمية وجمع ومعالجة النفايات ومياه

Moder & Elmaghraby, 1975

(١)

Hillier and Lieberman, 1980

(٢)

الصرف الصحي وفي تخطيط وتشغيل المنشآت السياحية والترفيهية والرياضية بالإضافة الى بعض الاستخدامات في مجال تقسيم المناطق الى دوائر انتخابية وتخصيص عدد النواب والناخبين بكل دائرة .

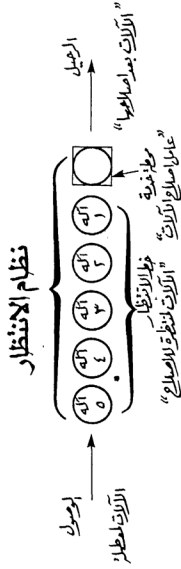
وهناك العديد من دراسات بحوث العمليات لتخطيط القوى العاملة سواء على المستوى القومي أو على مستوى إحدى المنشآت .

ونقدم أدناه بعض الأمثلة التي توضح جزءاً من تطبيقات بحوث العمليات في مجال التعليم والصحة .

**★ بحوث العمليات في التعليم :** قدمت بحوث العمليات مساهمات عديدة في تحليل طرق عمل المنشآت التعليمية بما في ذلك التخطيط وتخصيص الموارد والتقييم والجدولة واستخدمت نماذج برجة الرياضيات والمحاكاة والشبكات Networks والتحليل الاحصائي White (1987) وعلى سبيل المثال يقدم Gosselin Turchon (1986) نموذج برجة خطية لتخصيص قاعات الدراسة بين المواد الدراسية والطلبات الخاصة . ويشير المؤلفان الى أن النموذج قد أثبت كفاءته وسرعة وسهولة تطبيقه وتعتمد الدراسة على تجميع القاعات حسب نوعها وكذلك تصنيف الطلبات بناء على الحجم المطلوب . ثم يحدد نموذج البرجة الخطية عدد الطلبات التي يمكن تخصيص قاعات لها . كما استخدمت بحوث العمليات في مجال التعليم على المستوى القومي سواء في تخطيط المنشآت التعليمية وتخصيص الموارد بناء على احتياجات سوق العمل كما يقدم Balinsky & Reisman (1972) في مقالها الذي يتعلق بتطوير نماذج انسياب القوى البشرية والتي تتبع القوى البشرية خلال قطاعات التعليم بمراحله والتوظيف بهدف تقليل الكلفة الناتجة من النقص أو الزيادة في العرض من القوى البشرية المدربة في كل المجالات .

**★ بحوث العمليات والرعاية الصحية :** يمكن وصف الرعاية الصحية بأنها عملية تنطوي على متابعة الحالة الصحية لفرد ما لتشخيص أية انحرافات أو عدم توازن في هذه الحالة ثم اتخاذ القرار باستخدام موارد الرعاية الصحية المتاحة لإعادة المريض الى أقرب ما يمكن الى حالته الصحية الأصلية التي يسمع بها نوع المرض والموارد الصحية المتاحة (Fetter 1975) يتضح من هذا الوصف أن الفرد والموارد يمثلان أساس نظم الرعاية الصحية . ويمكن النظر الى تطبيقات بحوث العمليات في الرعاية الصحية على مستويين . لقد تركزت معظم التطبيقات الأولية على الدراسات التحليلية داخل المنشأة الصحية ، والتي هي عادة المستشفى (Bailey 1957) وهناك العديد من الأمثلة التي تتعلق بجدولة علاج المرضى بالعيادات الخارجية ، تحديد الطرق المناسبة لمراقبة المخزون من المقرضات والأدوية والمستهلكات الأخرى وتطوير سياسات تشغيل بنوك الدم ، تحليل معدل استخدام منشأة العلاج الداخلي للمرضى ، ودراسات الفعاليات النسبية للطرق المختلفة لتوصيل خدمات صحية معينة .

وحديثاً ، تم القيام بعدة دراسات على المستوى التحليلي القومي للنظام الصحي باستخدام طرق الرعاية الصحية ، ودراسات تخطيط القوى البشرية وضبط النوعية في مجال الرعاية الصحية . ومن أمثلة تطبيق بحوث العمليات على مستوى القطاع الصحي هي الدراسة التي قام بها Fetter & Mills (1973) حيث قاما بتطوير نموذج لتخطيط توصيل الرعاية الصحية ودراسة لتحديد العدد الأمثل لغرفة العمليات Golden and Knappenberger (1968)



شكل رقم ٥ : تمثيل نظام الانتظار لاصلاح الآلات

تنوعت أساليب بحوث العمليات التي استخدمت في هذه الدراسات وغيرها في مجال الرعاية الصحية منها المحاكاة والبرمجة الخطية ونماذج خطوط الانتظار ويمكن للفارسي الرجوع الى (Fetter 1975) للاطلاع على تفاصيل أكثر فيها يتعلق بتطبيقات بحوث العمليات في الرعاية الصحية .

ولعل هذه الأمثلة قد أوضحت مضمون « علم بحوث العمليات » ، ألا وهو تطبيق المنهج العلمي ( في مجال تحليل نظم التشغيل ) الذي يمثل ما تستخدمه فروع العلوم الأخرى في مجالات مثل دراسة خصائص التربة الزراعية وأثر العوامل الجوية على معدلات النمو في مجال علم النبات .

### ★ النمو في بحوث العمليات

على الرغم من أن بحوث العمليات بدأت ، كما أسلفنا ، في المجال العسكري إلا أن مركز النقل لاهتمامات العاملين في بحوث العمليات انتقل بوضوح بعيداً عن التطبيقات العسكرية بحلول عام ١٩٥٥ . واتضح بعد عام ١٩٥٤ النمو المطرد في مجموعة من العاملين المهتمين بعلوم الإدارة Management Science ، وهو تخصص يختلف هامشياً عن بحوث العمليات . ونهاية عام ١٩٥٥ قام فيليب موريس بمسح شامل لأوضاع بحوث العمليات ووجه الانتظار الى ضرورة زيادة الاهتمام بالنظريات الأساسية والتجارب التشغيلية بالإضافة الى تدريب عاملين جدد في حقل بحوث العمليات .

وهكذا ازدادت الدراسات النظرية بصورة ملحوظة خلال العقود الثلاثة الماضية . ولكن ما زال هناك نقص وتشتت واضحان في الأعمال الخاصة بالتجارب التشغيلية . ولقد استمر التوسع في بحوث العمليات في السنوات الأخيرة ليعطي مجالات جديدة في كثير من فروع الخدمات المدنية الحكومية ، مثل محاكم الجنائيات والنقل والاسكان ومشاكل التخطيط الحضري والعناية الصحية والتعليم والخدمات الاجتماعية . وعلى سبيل المثال تم استحداث معاهد للتخطيط الحضري أحدهما في Rand Institute أصبح له باع طويل في بحوث العمليات للتخطيط الحضري ومشاكل تطوير المدن .

إن نظرة عميقة في أوضاع بحوث العمليات حالياً تكشف عن أن هناك العديد من الاتجاهات ، بعضها متوافق والآخر متعارض ، فمن جهة ، هناك إنجازات ضخمة في مجال التطورات النظرية وتطبيقاتها في العقود الثلاث الماضية بما يدعو للفخر والانتباه المهني خاصة في البرامج الأكاديمية ، وعلى الجانب الآخر ، هناك نقد واضح لتضيق بعض العاملين ببحوث العمليات في الاهتمام بالتطبيقات وبالأثار الناتجة من هذه التطبيقات ومحاولة بعضهم وضع المشاكل العملية في قالب نماذج بحوث عمليات معينة لا تتناسب بالضرورة مع احتياجات معالجة هذه المشاكل . إلا أن تطور قدرات الحاسبات الآلية خاصة الـ Supercomputer قد شجع العاملين في بحوث العمليات على التمثيل الدقيق والواقعي للمشاكل العملية حتى لو نتجت عن هذا نماذج كبيرة ومعقدة . بالإضافة الى ذلك ، فإن التطور الملحوظ في مجال « النظم القائمة على المعرفة » Knowledge-based system وطرق « الذكاء الصناعي » Artificial Intelligence قد ساهم ، وما زال ، مساهمة فعالة في حل العديد من نماذج بحوث العمليات الكبيرة والمعقدة لتقرب كثيراً من الواقع .

ويتوقع أن تستمر الدفعة القوية نحو تطوير النظريات والنماذج ، ولكن مع تعزيز أكثر لواقعية هذه النظريات والنماذج وقابليتها للتطبيق العملي . وينطوي هذا على الاهتمام بطرق جمع المعلومات من البيئة واختبار النظم العاملة . ثم إن التطورات الكبيرة في مجال علوم الحاسب خاصة في مجالات المعالجات المتوازية Parallel Processing أو الذكاء الاصطناعي ستؤدي الى تغيير شامل وإيجابي في طريقة التعامل مع نماذج بحوث العمليات ، سواء من ناحية هيكلها ومحتوياتها الرياضية أو من ناحية طرق الحل . فمن المتوقع أن تؤدي القدرات الحاسوبية الهائلة من حيث السعة أو السرعة الى السماح بزيادة درجة تعقيد النماذج وحجمها ، مما يفتح آفاقا جديدة في تطبيقات بحوث العمليات . بالإضافة الى ذلك ، فإن التطور الملحوظ في نظم الذكاء الاصطناعي سيمكن باحثي العمليات من معالجة المواقف والمشاكل العملية ذات التركيب غير المنتظم III-Structured ، لذا ، فمن المتوقع أن يتزايد التلاحم بين هذين المجالين بهدف التكامل لفائدة كل منهما . لقد ركزت بحوث العمليات على تمثيل الواقع على شكل نماذج افتراض وجود سلوك معين ومتنظم للواقع ، وهنا تكمن مساهمة نظم أسس المعلومات في تطوير وحل نماذج بحوث العمليات . وعلى الرغم من التطور الهائل في تحليل النظم في المجال العسكري ، إلا أن هناك قصورا في استخدام طرق تحليل النظم في المجال المدني . لذا ، فإن الأروام القادمة تشهد توسعا ونموا في تحليل النظم المدنية بهدف الاقتراب من الواقع . وسيستجيب باحثو العمليات الى الاستعانة بالنظريات العامة للنظم لتحليل المواقف العملية قبل وضعها في نماذج بحوث العمليات . وأخيرا ، فستستمر بحوث العمليات في مجهوداتها المكثفة الحالية لفتح مجالات جديدة للاستكشاف والتطبيقات بناء على التطورات المتوقعة المذكورة أعلاه .

#### ★ الجمعيات المهنية لبحوث العمليات

قام عدة علماء من الذين شاركوا في التطور الناجح لبحوث العمليات ببريطانيا أثناء الحرب العالمية الثانية بالاتفاق على تكوين نادي بحوث علمية بهدف تقديم إطار مستمر لتبادل الخبرات ومناقشة استخدامات بحوث العمليات في كثير من الصناعات والخدمات ، بما في ذلك الزراعة والقطن والصلب والأحذية والفحم والكهرباء وتربية الماشية والبناء والنقل . وأسس أعضاء ذلك النادي دورية بحوث العمليات الربع سنوية ، وظهر أول أعدادها في مارس ١٩٥٠ م وفي نوفمبر ١٩٥٣ م تحول النادي الى جمعية بحوث العمليات ينضم اليها العاملين في بحوث العمليات .

وفي نفس الوقت أنشأ مجلس البحوث القومي لجنة لبحوث العمليات عام ١٩٤٩ ، بغرض تعزيز الاهتمام ببحوث العمليات غير العسكرية . أصدرت اللجنة منشورا صغيرا واسع الانتشار بعنوان « بحوث العمليات مع اشارة خاصة الى التطبيقات غير العسكرية » . وبحلول مايو ١٩٥٢ ، عقد اجتماع تكونت فيه - كما أسلفنا - جمعية بحوث العمليات الأمريكية برئاسة فيليب مورس ، وعقد المؤتمر الأول لبحوث العمليات في نوفمبر من نفس العام كما صدر العدد الأول من دورية بحوث العمليات . وأنشئت مجموعة أخرى بالولايات المتحدة تدعى معهد العلوم الإدارية The Institute of management Science (TIMS) في عام ١٩٥٣ . وعلى الرغم من أن غالبية أعضائها من الولايات المتحدة الأمريكية إلا أنها نشأت كجمعية دولية . وخرج العدد الأول من دوريتها العلمية في سبتمبر



١٩٥٤ . وتكون الاتحاد الدولي لجمعيات بحوث العمليات

International Federation of Operational Research Societies (IFORS)

في يناير ١٩٥٩ ، من الجمعيات الثلاث الأمريكية والبريطانية والفرنسية ومنذ عام ١٩٥٩ حتى اليوم ، أنشئت أكثر من ٢٠ جمعية قطرية لبحوث العمليات . وعلى الرغم من أن جمعية بحوث العلماء الأمريكية جمعية قطرية إلا أنها تحتوي على أعضاء من أكثر من ٧٠ دولة . ويصعب تحديد عدد الباحثين العاملين ببحوث العمليات بدقة إلا أن سجلات عضوية الـ IFORS تشير إلى أن هناك ما يزيد عن ٣٥٠٠٠ عضو .

#### ★ الدورات العلمية

تعتبر الدورية العلمية البريطانية Operational Research Quarterly أولى النشرات العلمية في مجال بحوث العمليات ، تتبعها دورتان أمريكيتان عام ١٩٥٤ . وظهرت دورتان ، أحدهما فرنسية والأخرى ألمانية ، عام ١٩٥٦ ، وظهر معظم هذه الدورات في الفترة ما بين ١٩٥٥ - ١٩٦٥ . كما تم أيضا تأسيس دورية دولية تلخص مقالات بحوث العمليات من جميع أنحاء العالم ، تدعى للمختصات الدولية لبحوث العمليات (International Abstracts in Operations Research) (IAOR)).

#### ★ بحوث العمليات في التعليم

لقد كان من المؤلف في سنوات ما بعد الحرب العالمية الثانية للعاملين ذوي الخبرة في بحوث العمليات أن ينظروا إلى مجال تخصصهم على أنه غير قابل للاستفادة من برنامج موسع للتعليم والتدريب بل المطلوب هو الخبرة في عمل البحوث في أحد العلوم الأخرى المعروفة . ولكن بداية عام ١٩٥٥ شهدت تنظيم دورات تدريبية قصيرة في العديد من الدول ، تبعتها برامج تعليمية أكاديمية في عدة جامعات . ويشير تقرير لجمعية بحوث العمليات بأمريكا صدر عام ١٩٧٣ إلى أن هناك أكثر من ٥٣ برنامجا دراسيا في بحوث العمليات بأمريكا ، بالإضافة إلى الدول الأخرى التي أظهرت نموا مشابها في برامج دراسة بحوث العمليات .

#### ★ بحوث العمليات في العالم العربي

يصعب علينا تناول تطور بحوث العمليات في العالم العربي بالتفصيل نظرا لعدم توثيق مثل هذا التطور . ونعتمد في هذا العرض السريع على المعلومات المتوفرة لدى بعض المتصلين ببحوث العمليات في العالم العربي في شأن التطورات الرئيسية لبحوث العمليات ببعض الدول العربية .

على الرغم من تطور بحوث العمليات دوليا بشكل ملحوظ إلا أن العالم العربي لم يلحق بالركب إلا متأخرا ، وذلك باستثناء بعض الدراسات الأولية بمعهد التخطيط القومي ومعهد الإدارة العليا بالقاهرة في نهاية الخمسينات باستخدام نماذج برمجة رياضية في التخطيط الاقتصادي والصناعي . وفي صيف عام ١٩٧٢ وجهت الدعوة لمجموعة من العلماء الأمريكيين من أصل عربي منهم صلاح الدين المغربي وحدي طه وسعيد عاشور وتوماس ساعاني للقاء سلسلة من المحاضرات بمعهد الدراسات الاحصائية التابع لجامعة القاهرة كما قاموا بالعديد من الاستشارات لعدة

صناعات مصرية في بحوث العمليات . وأعطى نشاط هذه المجموعة دفعة قوية وأثار اهتماما كبيرا لبحوث العمليات بمصر نتج عنها إنشاء أول جمعية مصرية لبحوث العمليات . وفي بداية السبعينات أدخلت مبادئ بحوث العمليات في بعض البرامج الدراسية بكليات الهندسة والتجارة بالجامعات المصرية .

وانتشرت دراسات بحوث العمليات في العديد من الصناعات والهيئات المصرية كما أن هناك العديد من الدراسات لبحوث العمليات بالقوات المسلحة المصرية ولكننا لا نملك الا القليل من المعلومات عن نوعية وجدوى هذه الدراسات نظرا لعوامل السرية (Machol'1981) . وافتتاح العديد من أقسام الهندسة الصناعية بكليات الهندسة بالدول العربية ، بما في ذلك مصر والسعودية وليبيا ، وحديثا الأردن ( عام ١٩٨٨ ) والكويت ( بحلول عام ١٩٩٠ ) انتشرت برامج بحوث العمليات الدراسية بالجامعات العربية . وفي مجال التطبيقات فلقد تم الاستعانة ببحوث العمليات وخاصة نماذج البرمجة الخطية في شركات النفط بالدول العربية في بداية السنينات . وتجدر الإشارة هنا الى دراسات بحوث العمليات التطبيقية التي تجري منذ أوائل الثمانينات في معهد الكويت للأبحاث العلمية لتشمل تطبيق نماذج البرمجة الرياضية على العديد من المشاكل الصناعية ونظم الخدمات والانتاج الزراعي بالإضافة الى نماذج المحاكاة في كثير من المجالات الزراعية والصناعية والاقتصادية .

#### الدروس المستفادة من تطور بحوث العمليات :

عند استشفاف الدروس المستفادة من تطور بحوث العمليات يجدر بنا التمعن في أحداث الحرب العالمية الثانية بدول الحلفاء وما تبعها من تطورات بالحقل المدني . ونستنتج فيها يلي بعض هذه الدروس ، نوجزها فيما يلي :

★ تزدى أوقات الشدة الى تضاصر جهود المخلصين على الرغم من تباين خلفياتهم العلمية ومجالات عملهم سواء في الحقل العسكري أو المدني . فلقد لجأ العسكريون الى الاستعانة بالقدرات العلمية الوطنية للمساعدة في التصدي لتهديدات الأعداء .

★ تمثل الهيئات العسكرية أحد عوامل الدفع الهامة نحو التطور والتقدم العلمي نظرا لتعاملها مع متطلبات الأمن القومي وما يتبعه من جدية ونظام وقبول توفر المناخ المناسب للبحث العلمي .

★ لا بد وأن تكون هناك فئة من العلماء المخلصين الذين يأخذون على عاتقهم تطوير علم ما وحمل الشعلة حتى يخرج هذا العلم الى حيز الوجود ويتطور على أسس متينة . فعلى الرغم من إنهاء الحرب الا أن أوائل العاملين ببحوث العمليات بالجيش الأمريكي والبريطانية رأوا فيها نواة علم جديد ذي أهمية وفائدة لكثير من المجالات المدنية . وبدون اصرار هؤلاء الرواد على المضي في تطوير علم بحوث العمليات وتوثيقه وعرض خبراتهم على الآخرين لما تم وصول هذا العلم الى مرحلة البلوغ .

★ ضرورة وجود الانتباه الوطني والعلمي للعاملين ببحوث العمليات لخدمة وطنهم فبدون هذا الانتباه لما تمكن العلماء من التطوير والبحث . وتود أن نشير هنا الى أهمية فهم باحثي العمليات للبيئة التي يمارسون فيها أعمالهم .

★ تعتمد دراسات بحوث العمليات على التفاعل والتفاهم التام بين الدارسين القائمين على الدراسة والمستفيدين الأمر الذي يستدعي مراعاة احتياجات وتبويد الواقع وأثرها على طرق تحليل وحل المشاكل الخاصة للدراسة .

★ لعبت الحاسبات الآلية دورا رئيسيا وهاما في تطور وانتشار دراسات بحوث العمليات . فلا مفر إذن من التفاعل الإيجابي بين علم الحاسبات وعلم بحوث العمليات لزيادة القدرات لمعالجة المشاكل العلمية من ناحية ودرجة التعقيد أو الحجم .

★ يزداد مدى الاستفادة من نتائج دراسات بحوث العمليات كلما اقترب فريق الدراسة من أعلى مستويات صانعي القرار . فلو لم يكن هناك اتصال مباشر بين المارشال دودنج وبين رئيس فريق بحوث العمليات لما أمكنه الحصول على احتياجاته بدقة ووضوح .

★ أهمية التعاون بين المختصين في العلوم المتعددة ذات الأهمية لمجال دراسة بحوث العمليات فعل سبيل المثال اعتمد تطوير نظام المراقبة لدعم الدفاع البريطاني ضد الهجمات الجوية على التفاعل بين المختصين العسكريين ومهندسي الرادار ( مصنعين ومشغلين ) وباحثي العمليات .

#### خاتمة

وخاتما نتطرق مرة أخرى للسؤال الذي يطرحه عنوان الورقة : هل بحوث العمليات علم حديث أم متج جديد ؟ هناك بعض الآراء التي تشير إلى أن بحوث العمليات يمكن تطبيقها في العديد من مجالات العلوم الأخرى مثل الزراعة والطب والتعليم مثلا . لذا فهي تمثل منهجا جديدا يمكن استخدامه في مجال العلوم الأخرى بهدف تحسين أداء هذه النظم . وبالمقابل يجيب الممارسون والمهنيون في مجال بحوث العمليات على هذا السؤال بالتأكيد على أن بحوث العمليات علم مستقل يتناول تطبيق المنهج العلمي وشرح ظواهر التغير في مجال نظم التشغيل ، بما في ذلك تطوير النماذج الرياضية لفهم هذه الظواهر ولاستشراف ما يحدث تحت الظروف المختلفة لنظم التشغيل . فبحوث العمليات تتطابق مع العلوم الأخرى في استخدامها للمنهج العلمي في دراساتها بينما تتميز عن باقي العلوم في تناولها لمجال نظم التشغيل .

لقد تطور علم بحوث العمليات ونما ، كما رأينا ، بحيث استدعى هذا إنشاء برامج تعليمية خاصة تعزل إلى مستوى الدراسات العليا بغالبية الجامعات في معظم بلدان العالم كما تكونت العديد من الجمعيات المهنية والعلمية يشترك في عضويتها آلاف العاملين في البحوث وأنشئت وازدهرت الدوريات والنشرات العلمية ذات المستوى المتقدم . بالإضافة إلى ذلك نجد الكثير من الهيئات الحكومية والعسكرية والشركات الصناعية وغيرها قد أنشأت أقساما إدارية متخصصة للقيام بدراسات بحوث العمليات .

إن بحوث العمليات تمتلك المقومات التي تؤهلها كعلم حديث باستخدام المنهج العلمي في مجال نظم التشغيل الأمر الذي يبرز ظهور وجود برامجها ومنهجها ودرجاتها التعليمية وجمعياتها المهنية والعلمية ودورياتها العلمية الخاصة بالإضافة إلى وجود أقسام متخصصة بدراسات بحوث العمليات في كبرى المؤسسات الحكومية والشركات .

## ملحق رقم ١

البرمجة الخطية Linear Programmingنبذة مختصرة

تعتبر نماذج البرمجة الخطية أكثر فروع بحوث العمليات تطوراً وخاصة بعد أن قام جورج دانتزيج George Dantzig بتطوير طريقة الحل المعروفة باسم سمبلكس Simplex عام 1947. ويرجع النجاح الحالي في تطبيق البرمجة الخطية إلى تقدم قدرات الحاسبات الآلية من حيث السرعة والسعة التخزينية. وتتمتع نماذج البرمجة الخطية بتنوع هائل في تطبيقاتها بالمجالات العسكرية والزراعية والصناعية وينظم الانتاج والتخزين والنقل والاقتصاد. ونقدم هنا شرحاً مبسطاً لنماذج البرمجة الخطية.

تستخدم نماذج البرمجة الخطية في إيجاد القيم المثلى للأنشطة (Activities) أو الأعمال التي تتطلب العديد من الموارد Resources المحدودة بمعدل معروف ومعطى لكل علاقة بين نوع النشاط والموارد.

يتكون نموذج البرمجة الخطية من دالة هدف (Objective Function) تمثل، مثلاً، كلفة الموارد المستخدمة. وفي هذه الحالة يهدف نموذج البرمجة الخطية إلى تقليل الكلفة (Cost Minimization). أو قد تكون دالة الهدف هي ربحية الأنشطة المنتجة والتي يقوم النموذج بتعظيمها (Profit Maximization) وهناك بعد هذا القيود (Constraints) التي تمثل حدود الاختيار من بين الحلول الممكنة.

وتمثل دالة الهدف معايير تقويم الحلول المطروحة كالكلفة أو (الربح). ويهدف نموذج البرمجة الخطية إلى اختيار الحل الأمثل الذي يؤدي إلى تقليل أو تعظيم التكاليف الكلية (الربح الكلي). وعادة ما تتكون دالة الهدف من ناتج ضرب الكلفة (الربح) لوحدة من وحدات المتغير في عدد الوحدات من هذا المتغير والتي يحددها الحل الأمثل للنموذج. وبالمثل فإن اختيار الحل الأمثل لابد وأن يخضع للعديد من القيود التي تحد من الخيارات الممكنة حتى نحصل على الحل الممكن تطبيقه عملياً. فعلى سبيل المثال، هناك قيود على الطاقة الانتاجية لشركة ما لا يمكن تجاوزها. ولكل قيد علاقة خطية تخضع لقيمة ما (مثل الطاقة الانتاجية) سواء كانت أقل من، أو تساوي، أكثر من أو تساوي هذه القيمة.

التعريف العام لنماذج البرمجة الخطية:

يمكن تعريف نماذج البرمجة الخطية رياضياً بصيغة عامة كالآتي:

\* دالة الهدف .

Maximize (or Minimize) .

$$\sum_{j=1}^n C_j X_j$$

Subject to :

\* القيود Constraints

$$\sum_{j=1}^n a_{ij} X_j (\leq, =, \geq) b_i$$

وحيث أن :

$$\begin{aligned} X_j &= \text{مستوى المتغيرات التي تمثل كل عمل من الأعمال } j. \\ C_j &= \text{ربحية (أو تكلفة) كل وحدة من المتغيرات } X_j. \\ a_{ij} &= \text{كمية استهلاك العمل } j \text{ من المورد } i. \\ b_i &= \text{الكمية المتاحة من المورد } i. \end{aligned}$$

وتعريف المتغيرات والعوامل يختلف بتغير الموقف العملي المطلوب تمثيله بالنموذج الرياضي . وتعتمد نماذج البرمجة على ثلاثة افتراضات ، الأول : التناسب (Proportionality) مما يعني أن استهلاك الموارد بواسطة عمل من الأعمال وأثره على دالة الهدف يتناسب مع مستوى العمل . الثاني : القابلية للجمع (Additivity) مما يبين أن الاستهلاك الجماعي للموارد عبارة عن مجموع الاستهلاكات لكل عمل من الأعمال . وعدان الفرضان يؤديان الى تمثيل خطى لجميع عناصر النموذج . والافتراض الثالث : أن المتغيرات التي تحدد مستوى الأعمال لا يمكن أن تكون سالبة (Nonnegativity) .

وبالرغم من عيوب افتراض أن جميع العلاقات بالنموذج خطية خاصة في المشاكل العملية إلا أن أهمية هذا الافتراض تتمثل في قابلية النموذج للحل بطرق مبسطة وأكثر كفاءة مما لو كانت هناك علاقات غير خطية . لذا يلجأ كثير من مطوري النماذج الرياضية الى تقريب العلاقات غير الخطية بعلاقات خطية . ولقد أثبت النتائج أن الدقة التي تفقد نتيجة لهذا التقريب تعتبر مقبولة عمليا .

#### مثال ١ : مزج الزيت الخام Crude Oil Blending

في إحدى مصافي الزيت خطان لخلط نوعين من وقود السيارات باستخدام نوعين من الزيت الخام . وتتغير ربحية المصفاة حسب نوع الوقود مع التقيد بكميات محدودة من نوعي الزيت الخام الممكن الحصول عليه ، بالإضافة الى ارتباط المصفاة بعقود لتزويد السوق بكميات معينة . وبين الجدول رقم ١ البيانات الخاصة بالبدائل

واستخدامات الموارد لكل خط للانتاج . "1" يتطلب وحدة واحدة وثلاث وحدات من نوعي الزيت الخام الأول والثاني على التوالي لانتاج 9 وحدات من النوع الأول لوقود السيارات ، بينما تعطى وحدتين من النوع الثاني من الوقود خلال ساعة من الزمن . كما يوضح الجدول أن الربحية الناتجة من تشغيل الخط « أ » للانتاج تساوي 5 دنانير كويتي . ويعطى الجدول أيضا نفس البيانات لخط الانتاج « ب » . ويوضح الجدول أن كمية الزيت الخام المتاحة للمصفاة لا تتعدى 80 و 120 طنا للنوعين الأول والثاني على التوالي ، بالإضافة الى ارتباط المصفاة بتزويد 80 و 90 طنا من النوعين "1" و "2" على التوالي لوقود السيارات ويمكن تمثيل نموذج البرمجة الخطية لمزج الزيت الخام في رسم بياني (شكل ١) .

ويتكون الشكل من خمسة خطوط مستقيمة كل منها يمثل صفا من صفوف الجدول رقم «١» . الأربعة الأولى 1,2,3,4 تحدد القيود على الحل بينما الخط رقم 5 الربحية (Profit line) ويلاحظ أن الخطوط الأربعة الأولى تحدد المنطقة المخططة والمعروفة « بمنطقة الحلول الممكنة » (Feasible Region) والمعروف في نظريات البرمجة الخطية أن الحل لا بد وأن يتكون من إحدى النقاط الحدية الأربع الناتجة من تقاطع الخطوط التي تحدد منطقة الحلول الممكنة ، فمثلا الخط رقم «2» يبين أن الحل لا بد أن يعطى ما لا يقل عن 180 طنا من وقود السيارات نوع "1" . ويمكن رسم هذا الخط بافتراض أن عدد ساعات العمل على خط الانتاج « ب » يساوي صفرا ، ويقسمه الطلب ، وهو 180 طنا على كمية الوقود "1" الممكن انتاجه واحد ، لا بد وأن يعمل الخط لمدة 20 ساعة كما هو مبين على الرسم على المحور الأفقي والذي يمثل عدد ساعات خط الانتاج الأول . وبالطريقة نفسها نصل إلى النقطة 45 على المحور الرأسي . ويوصل هاتين النقطتين ينتج الخط البياني "1" .

ونود أن نوضح هنا أن الأسهم الصغيرة على طرفي الخط «2» تشير إلى أن الحلول الممكنة تقع على يمين هذا الخط فقط . أما عن خط الربحية ، فيتم بافتراض أية قيمة للربحية الكلية ( ولتكن 100 في هذه الحالة ) . وتستخدم هذه القيمة المفترضة لحساب انحدار خط الربحية والذي يمكن استخدامه في رسم الخط . وتنطوي الطريقة البيانية ( شكل «١» ) على تحريك خط الربحية في حالة تعظيم الربحية إلى أبعد نقطة ممكنة من نقطة الأصل وهي النقطة (12, 32) الموضحة على الرسم . ويمكن تلخيص الحل الأمثل كالآتي :

الحل الأمثل لمثال مزج النفط الخام

• عدد ساعات العمل

خط الانتاج «أ» 32 ساعة

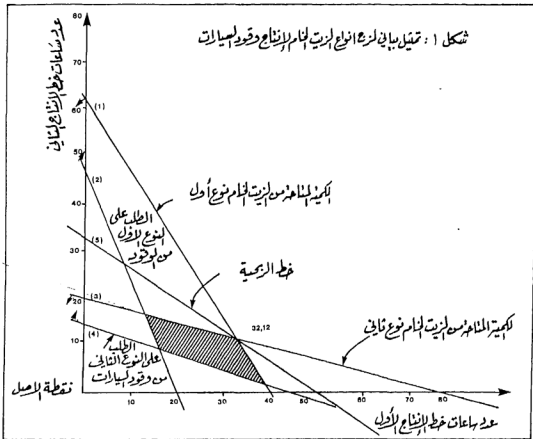
خط الانتاج «ب» 21 ساعة

• الربحية

$$= 32 \times 5.0 + 21 \times 3.25 \text{ ديناراً}$$

## جدول 1 بيانات مزج الزيت الخام لانتاج وقود السيارات

الكمية		خط الانتاج		
		«أ»	«ب»	
				* زيت خام
المتاح	80	1	4	- نوع أول
	120	3	2	- نوع ثاني
				* وقود السيارات
الطلب	180	9	4	- نوع «1»
	90	2	6	- نوع «2»
		5	3.25	الربحية





### \* الكمية المستخدمة من النفط الخام

النوع الأول : 80

النوع الثاني : 120

وهو ما يساوى الكمية المتاحة

### \* الكمية المنتجة من وقود السيارات

نوع "1" : 336 وهو ما يتعدى الطلب

نوع "2" : 632 وهو ما يتعدى الطلب

والملاحظ أن المثال يفترض أن المصفاة يمكنها أن تبيع أية كمية منتجة من نوعي وقود السيارات تتعدى الطلب .

ويفترض أن :

$$X_1 = \text{عدد ساعات الانتاج على خط «ا»}$$

$$X_2 = \text{عدد ساعات الانتاج على خط «ب»}$$

يمكن وضع نموذج رياضي لهذا المثال كالآتي : يهدف النموذج الى إيجاد عدد ساعات العمل على كل خط من خطوط الانتاج مع تعظيم الربحية المثلثة بالخط .

$$5X_1 + 3.25X_2$$

بحيث يخفض هذا الحل للقيود التالية : -

### \* قيود كمية الزيت المتاحة :

$$X_1 + 4X_2 \leq 80 \quad \text{أي أن الكمية المستخدمة من النفط}$$

$$3X_1 + 2X_2 \leq 120 \quad \text{الخام لا تتعدى الكمية المتاحة من كل نوع .}$$

### \* قيود الطلب على الوقود :

$$9X_1 + 4X_2 \geq 120 \quad \text{أي أن الكمية المنتجة من الوقود لا بد وأن}$$

$$2X_1 + 2X_2 \geq 90 \quad \text{تتعدى الكمية المطلوبة .}$$

ويمكن تعديل القيود المعطاة أعلاه أو إضافة قيود جديدة ، مثل تعديل قيود الطلب على الوقود ، بجعلها تساوى ( = ) بدلا من أكبر أو تساوى (  $\geq$  ) أو إضافة قيد جديد على عدد ساعات العمل بأحد الخطوط بحيث لا يتعدى عدد ساعات معينة .

وجميع هذه التعديلات تخضع بالطبع للاعتبارات العملية للمشكلة التي نحن بصدد حلها .

والسؤال الذي يتبادر الى الذهن الآن هو : لنفترض أن عدد خطوط الانتاج أكثر من خطين بحيث لا يمكن تمثيل المسألة بيانيا كيف يمكننا إيجاد الحل الأمثل ؟ وهنا ننقل الى ما هو معروف بالطرق الجبرية . والطريقة الأكثر شيوعا والمتبعة في جميع برامج الحاسب الآلى للبرمجة الخطية وهي طريقة "Simplex" والتي لن نخوض في تفاصيلها هنا ويمكن للقارئ المهتم أن يطلع على Dantzig (1963), Hadley (1962), Taha (1982)

\*\*\*

## المراجع

- الطوي ، أسامة تيم ، ١٩٨٦ ، عدم الإقليم : نظرة مستقبلية في تشكيله المنشأة العلمية وأهم الفرار في التخصصات المتعددة ، بحسرة في التوزيع الطبقي لمجموعة مؤلفي ، لكرت ، برينس ، ١٩٨٦
- Air Ministry, 1963 *The Origin and Development of Operational Research in Royal Air Force*, Air Publication 3368 Her Majesty's Stationery Office London.
- Bailey, N.J.J., 1957 *Operational Research in Hospital Planning and Design*, Operational Res. Quart 8, pp. 149-157, Sept.
- Balinsky, W. and A. Resman, 1972 *Some Manpower Planning Models Based on Levels of Educational Attainment*, Management Science, 18, pp. 691-705
- Blackett, P.M.S. 1962 *Studies of War: Nuclear and Conventional*, Hill and Wang, New York
- Caywood, Thomas E., Howard M. Berger, Joseph H. Eagel, John F. Magee, J. J. Maer and Robert M. Thrall, 1971. *Guidelines for the Practice of Operations Research*, Operations Research 19, pp.1123-1148
- Clark, Ronald W., 1965. *Tizard*, Chapter 7, MIT Press, Cambridge, Massachusetts.
- Churchman, C. West, Russell L. Ackoff, and E. Leonard Arnoff, 1957 *Introduction to Operations Research*, Wiley, New York.
- Churchill, W.S. 1949 *Their Finest Hour*, Vol. II of the series *The Second World War Cases*, London
- Dantzig, G. 1963 *Linear Programming and Extensions*, Princeton University Press, Princeton, New Jersey.
- Edie, Leslie, 1954. *Traffic Delays at Toll Booths*, Operations Research 2, pp. 107-138
- Fabozzi, F.J. and J. Valente, 1976. *Mathematical Programming in American Companies: A Sample Survey*, Interfaces, 7 (1): pp. 93-98, November
- Fetter, Robert B., 1975 *The Health Services*, Handbook of Operations Research, Models and Applications - Volume 2, in Moder, J. and S.E. Elmaghraby (eds.), Van Nostrand Reinhold, New York.
- Fetter, R.B. and J.D. Thompson, 1973 *A Planning Model for the Delivery of Health Services*, in A. Resman and M. Kiley (Eds.), *Health Care Delivery Planning*, Gordon 9 New York.
- Flagle, C.D. 1967 *A Decade of Operations Research in Health*, in F. Swicky and A.G. Wilson (Eds.), *New Methods of Thought and Procedure*, Springer-Verlag, New York, pp. 33-41.
- Goldman, J. and H.A. Knappenberger, 1968 *How to Determine the Optimum Number of Operating Rooms*, Modern Hospital III, pp. 1147, Sept.
- Grosselin, Karl, and Michel Truchon, 1966 *Allocation of Chairrooms by Linear Programming*, J. Operational Research Society, Vol 37, No. 6, pp. 561-569.
- Hadley, G. 1964. *Linear Programming*, Addison-Wesley, Reading, Massachusetts
- Haley, K.B. (editor) 1979 *Operational Research 78: Proceedings of the Eighth International Conference On Operational Research*, North-Holland, Amsterdam.
- Hillier, F.S. and G. J. Lieberman, 1980. *Introduction to Operations Research*, Holden-Day, Inc., Oakland California, 3rd Edition.
- Horvath, W.J. and M.L. Ernst, 1966. *Philip McCord Marx: A remembrance (1903-1965)*, Operations Research, Vol. 34, No. 1, Jan-Feb.
- Kemnary, John G. 1959 *A Philosopher Looks at Science*, Van Nostrand Reinhold, New York
- Larnder, H., 1964 *The Origin of Operational Research*, Operations Research, Vol 32, No. 2, March-April.
- Leadbetter, W.N. and J.F. Cox, 1977. *Are OR Techniques Being Used*, Industrial Engineering, pp. 19-21, February.
- Machol, R.E., 1981, *OR/MS in Europe - An American's Impressions*, pp. 209-218, J.P. Brans (Editor) : *Operational Research 81*, Proceeding of the Ninth IFORS International Conference in Operational Research, Hamburg, Germany, July 20-24.

- Miser, Hugh J. and W. Edward Cushen, 1975. **The Demand for Management-Science Services in the Future in Civil Government**, in Micheal J. White, Micheal Radnor, and David A. Tansik (eds.), **Management and Policy Science in American Government : Problems and Prospects**, Lexington Books, D.C. Heath, Lexington, Massachusetts.
- Miser, Hugh J., 1975. **The History, Nature and Use of Operations Research**, in J.J. Moder and S.E. Elmaghraby (editors), **Handbook of Operations Research : Foundations and Fundamentals**, Volume 1, Van Nostrand, Reinhold, New York.
- Moder, J.J. and S.E. Elmaghraby, (editors), 1975. **Handbook of Operations Research**, Volume 1 and 2, Van Nostrand, Reinhold, New York.
- Morse, P.M., 1986. **The Beginning of Operations Research in the United States**, *Operations Research*, Vol 34 No. 1, Jan-Feb.
- Morse, Philip M. and George E. Kimball, 1946. **Methods of Operations Research**, National Defense Research Committee, Washington D.C., (Also published by Wiley, New York, 1951).
- , 1955. **Queues, Inventories and Maintenance : The Analysis of Operational Systems with Variable Demand and Supply**, Wiley, New York.
- Neal, Rodney D. and Micheal Radnor, 1973. **The Relation between Formal Procedures for Pursuing OR/MS Activities and OR/MS Group Success**, *Operations Res.* 21: pp. 451-474.
- O'Brien, G.G. and R.R. Crane, 1959. **The Scheduling of a Barge Line**, *Operations Research.* 7 : pp. 561-570.
- Quade, Edward S., 1975. **Analysis for Public Decisions**, American Elsevier, New York. ——— and W.I. Boucher, 1968. **System Analysis and Policy Planning : Applications in Defense**, American Elsevier, New York.
- Radnor, Michael and Rodney D. Neal, 1973. **The Progress of Management-Science Activities in Large US Industrial Corporations**, *Operations Research* 21 : pp. 427-450.
- Ravindran, A., Phillips, D.T. and Solberg, J.J., 1987. **Operations Research : Principles and Practice**, Second Edition, John Wiley and Sons, New York.
- Taha, H, 1982. **Operations Research : An Introduction**, third edition, Macmillan Publishing Co., New York.
- Thorntwaite, C.W., 1953. **Operations Research in Agriculture**, *Operations Research*, 1 : pp. 33-38.
- Trefethen, Florence N., 1954 **A History of Operations Research**, pp. 3-35 in McCloskey and Trefethen.
- Turban, E, 1972. **A Sample Survey of Operations Research Activities at the Corporate**, *Operations Research*, 20 : pp. 708-721.
- Waddington, C.H., 1973. **OR in World War 2 - Operational Research against the U-Boat**, Paul Elek Ltd., London.
- Wason-Watt, Sir R. 1957. **Three Steps to Victory**, Adams, London.
- White, Gregory, P., 1987. **A Survey of Recent Management Science Applications in Higher Education Administration**, *Interface* 17 : 2 March-April, pp. 97-108.
- Wright, R. 1969. **Dowding and the Battle of Britain**. Macdonald, London.

قبل البداية : تقوم هذه الدراسة على أساس مفهوم محدد للمنتج نلتزم به ، ومؤداه أن المنتج هو مجموعة العمليات العقلية الاستدلالية التي تستخدم في حل مشكلات العلم ، وبناء العلم نفسه في مرحلة ما من تاريخه . وهو مايعنى بالنسبة لهذا البحث أن مناهج البحث التاريخي تتطور في كل مرحلة من مراحل تطور علم التاريخ نفسه ، ومن ثم فإن هناك علاقة جدلية بين بنية العلم المعرفية ومناهج البحث في هذا العلم بحيث تناسب مناهج البحث المرحلة ( التاريخية ) في تطور العلم من جهة ، كما أنها تساعد العلم على الانتقال لمرحلة أخرى بمناهج جديدة من ناحية ثانية .

وتقوم هذه الدراسة ، أيضا ، على أساس من الجمع بين تطور مناهج البحث في الدراسات التاريخية وتطور علم التاريخ نفسه . ونحن مع الرأي القائل إن أى حديث عن المنتج يبعزل عن الحديث في العلم ومشكلاته عبث لا طائل من ورائه . ومن ثم ، فإن الدراسة نحاول أن توضح أن كل مرحلة من مراحل تطور الدراسات التاريخية قد اعتمدت على وسائل منهجية أساسية كانت تناسب البحث في مشكلات المعرفة التاريخية في حينها ، فضلا عن أن المراحل الجديدة في تاريخ تطور الدراسات التاريخية ومناهج البحث المرتبطة بها لم تكن تقضى على مناهج القديعة ، وإنما كانت تأخذ منها مكان الصدارة لتفصح بدورها المجال لمناهج جديدة في أى تطور لاحق للعلم ومناهجة •

## تطور مناهج البحث في الدراسات التاريخية

فاسم عبده فاسم



• استندنا على الصياغة النظرية لهذه المشكلة في الدراسة الآتية التي أعدها الصديق الدكتور حسن ميخايل عبد (لوائح للمنهجية) وقد ناقش مشكلة الفصل بين البحث والنتائج والبحث في العلم نفسه ، وما ينتج من ذلك من أعطاه . وقد عرض لأهم المشكلات التي نتجت عن توهم أن للمنتج يمكن أن يكون متفصلا عن العلم نفسه . انظر حسن ميخايل عبد ، (لوائح للمنهجية) بحث في الكتاب المنطوق بمنسوبة بلوغ الدكتور زكي نجيب محمود التآلف من عمره بنونان : الدكتور زكي نجيب محمود ليلسلا وألغيا وسليما ، (الكويت ١٩٨٧م) ، ص ٣٩٥ - ١٢٢

منذ بدأ الإنسان يسعى على سطح الأرض راوده سؤال ما يزال يلح في طلب الإجابة حتى الآن : من أين ، ولماذا ، وإلى أين ؟

وعلى الرغم من أن الأسطورة ، والفكر الديني ، والفلسفة ، والعلم ، قد حاولوا جميعا تقديم الإجابة على هذا السؤال اللغز المرتبط بوجود الإنسان في الكون ، فإن هذا السؤال ما يزال ، بالنسبة للإنسان ، لغزا محيرا مضنيا . وما يزال السؤال مطروحا على نحو أو آخر .

وفي طيات المحاولات الدائبة التي بدلها الإنسان للحصول على إجابة مرضية لهذا السؤال ظهر ( علم التاريخ ) باعتباره أحد الأدوات التي يستخدمها الإنسان لفهم حقيقة الوجود الإنساني ، في ماضيه وحاضره ومستقبله . وهكذا تمحدرت ، منذ البداية ، قيمة المعرفة التاريخية بوظيفتها الثقافية / الاجتماعية . ومن ثم كانت المعرفة التاريخية ، سواء في شكلها الأولي المثلل بالعناصر الأسطورية والدينية ، أو في تطورهما الحالي الذي جعل من علم التاريخ علما متعدد الفروع ، يطور مناهجه وتطوره مناهجه باستمرار لكي يقوم بوظيفته الثقافية / الاجتماعية في خدمة الإنسان فنقول إن المعرفة التاريخية كانت ملازمة لوجود أية جماعة بشرية أيا كانت درجة نموها الحضارى . وفي غرار تلك الرحلة الطويلة التي قطعتها المعرفة التاريخية كانت تحاول الإجابة على الأسئلة التي يطرحها الإنسان في محاولته الدائبة لمعرفة ذاته ، وفي كل مرحلة من مراحل هذه الرحلة الطويلة كانت مناهج البحث تتطور بحيث تلبى غايات وحاجات الدراسات التاريخية في تلك المرحلة .

وليس من المتصور ، بطبيعة الحال ، أن الوظيفة الثقافية / الاجتماعية للمعرفة التاريخية كانت واضحة لدى الجماعات الإنسانية المبكرة بدرجة وضوحها الحالية ، بيد أن إحساس الجماعة الإنسانية بالحاجة الى المعرفة التاريخية كان قائما وموجودا على الدوام . لقد كانت الجماعات البشرية في بداية رحلتها ، التي لم تتم بعد ، عبر الزمان تشعر بالحاجة الى هذه المعرفة التاريخية ، ولكن وعي الإنسان بحقيقة هذا النمط من أنماط المعرفة ، ومناهج البحث التي تصلح لكل مرحلة من مراحل تطوره والأركان التي يقوم عليها ، لم يتحقق سوى بعد رحلة طويلة لعلم التاريخ في رحاب الزمان سارت في خط مواز لرحلة الإنسان نفسه . وفي أثناء هذه الرحلة تطورت مناهج البحث في التاريخ وتطورت بنيتة المعرفية ، وتحطت طور التراكم والوصف ، وصولا إلى طور يحاول صياغة قوانين ونظريات تفسر حركة التاريخ ، وتنوعت مدارس فلسفة التاريخ التي تصوغ موضوعاتها على أساس المعرفة التاريخية والتفسير الوضعي لهذه المعرفة من ناحية ، ومحاولة الفهم التقويى الأخلاقى لحياة البشر الاجتماعية من ناحية أخرى<sup>(١)</sup> كما تنوعت أنماط الدراسات التاريخية على نحو جعل من علم التاريخ ، الذي يمتد الى ماضى الإنسان الحضارى ، علما يتصل بحاضر الإنسان ومستقبله من حيث الهدف .

هذه الرحلة الطويلة التي قطعتها المعرفة التاريخية ، منذ نشأت في رحم الأسطورة حتى تطورها العلمى المثري في العقود الأخيرة ، كان هدفها معرفة الإنسان في حياته الاجتماعية ، وفي إطار ثقافته . ولم يكن ممكنا أن تتطور المعرفة

(١) ب . ب . جريجوريان ، الفلسفة وللسة التاريخ ، ترجمة هيثم طه ، ومراجعة رضوان القضايل ، ( دار الفارابي ، بيروت ١٩٨٦م ) ، ص ٥ .

التاريخية في جانب بعينه بعيداً عن بقية جوانبها . ومن ثم ، فإن فلسفة التاريخ التي تبحث في اتجاه حركة التاريخ ، والقوى الفاعلة في هذه الحركة ، ومضمون التاريخ ومعناه ، كانت تتطور بشكل يوازي تطور مناهج البحث في الدراسات التاريخية بهدف تطوير كيفية الحصول على المعلومات ، وتحليلها ، وعرضها ، ثم محاولة كشف العلاقة السببية داخلها وصولاً إلى استنتاجات قد تفيد في تحقيق الهدف النهائي من الدراسة التاريخية .

وفي الوقت نفسه كانت النقلة النوعية في مناهج البحث توأمتها نقلة كمية في التراكم المعرفي داخل علم التاريخ نفسه . وقد أدى هذا الوضع إلى فرض نمط من التخصص في الدراسات التاريخية بحيث انقسمت إلى فروع يهتم كل منها ببحث أنماط التطور الإنساني عبر التاريخ على مستوى بعينه ، فظهر التاريخ الاجتماعي ، والتاريخ الاقتصادي ، والتاريخ العسكري ، والتاريخ الفني ، والتاريخ الثقافي ... وما إلى ذلك .

ومع هذه التطورات كان على المشتغلين بالدراسات التاريخية أن يطوروا مناهجهم وأدواتهم البحثية ، وكان كل تطور على هذا المستوى يدفع بالدراسة التاريخية إلى تطور جديد . وهكذا كانت مناهج البحث في الدراسات التاريخية في علاقة جدلية يعلم التاريخ نفسه ، ودخلت هذه الخطوات العقلية والاستدلالية التي اصطلح على تسميتها بالنتيج في بنية العلم الأساسية ، ولم تكن مجرد ممارسة عقلية منفصلة عن علم التاريخ الذي حمل تجربة الإنسان الحضارية وقصته في الكون . والحاصل أن أركان المعرفة التاريخية جميعها قد خضعت لنوع من التفاعل الداخلي يحتم علينا محاولة تتبع الخطوط العامة لهذا التطور .

بيد أن هيلة الدراسة سوف تركز اهتمامها على التراث الإسلامي من جهة ، والتراث الغربي من جهة أخرى . وفي تقديرنا أن الشرعية العلمية لهذه المحاولة تقوم على أساس توضيح إسهام الفكر العربي في تطور الدراسات التاريخية فضلاً عن بيان دور الفكر التاريخي الأوروبي الذي ما يزال يتولى ريادة الفكر التاريخي بعد أن وصل به إلى آفاقه الراهنة .<sup>(١)</sup>



منذ البداية حاول الإنسان التعرف على ماضيه لكي يفهم حاضره من ناحية ، ولكي يجد في هذا الماضي سنداً دعماً لوجوده الآن في إطار الجماعة من ناحية أخرى . وإذا كان الإنسان قد لجأ إلى الأسطورة لتفسير اللغز المتعلق بوجوده في الكون ، ولتفسير الظواهر المحيطة به ، فإن محاولته هذه كانت هي الخطوة الأولى لبناء المعرفة العلمية سواء في مجال التاريخ أو غيره . فقد كانت الأسطورة ملاذاً للإنسان حين كان العقل البشري ما يزال في طور طفولته الأولى . ويغض النظر عن التفسيرات المختلفة للأسطورة<sup>(٢)</sup> ، فإن الأسطورة حاولت ترقيع النقص في ذاكرة الإنسان ، وفي

(١) لمزيد من المعلومات حول هذا الموضوع أنظر :

Barnes, H. E, History of Historical Writing, 2 nd ed, (dover, New york 1963).

أيضاً : لبنان ج . ويلنجري ، التاريخ وتكيف بفروليه - من كونفوشيوس إلى تروبي ، ترجمة عبدالعزيز جابر ، القاهرة ١٩٧٢م .

(٢) أنظر المناقشة الموجزة والفنية في هذا الموضوع عند :

فراس السواح ، مغفرة العقل الأولى - دراسة في الأسطورة : سورية وبلاذ الرافدين : ( دار سور ، نفوسيا - ليريس ، ط . سلسلة ١٩٨٦م ) ، ص ١١ - ص ٢٢ .

معرفة عن الكون والأشياء . وقد ظهرت أساطير الخلق لتحاول الإجابة على الأسئلة المتعلقة بالخلق والتكوين وأصل الإنسان ، وعلاقته بالكون . وكانت هذه الأساطير هي المحاولة الأولى للحصول على إجابات يحتاجها الإنسان لتفسير وجوده وقصته في العالم .

وإذا كان البعض يصف الأسطورة بأنها ( العلم البدائي ) ، فإنه ينبغي علينا أن نشير إلى أن المعرفة التاريخية قد ولدت من رحم الأسطورة ، وترتبت وترعرعت في حجرها . إذ أن أحداث القصص الأسطورية تدور حول أصول الأشياء ونهاياتها . وهنا نجد المجتمع الإنساني يلجأ إلى أساطيره للحصول على التفسيرات المطلوبة لمختلف الظواهر الغامضة ، سواء في الطبيعة ، أو في ماضي التطور الإنساني . ومن ثم فإن بذرة ( التاريخ ) التي زرعت في تربة الأسطورة أخذت تنمو بالتدرج وبشكل مطرد مع تزايد تحرر الكتابة التاريخية من الخيال والرمز الذي ميز « الكتابات التاريخية » الأولى . وإذا كان تصور التاريخ على أنه علم تصور حديث نسبياً ، فإن التاريخ ، من حيث كونه سجلاً لنشاط البشر ومعهم لبناء الحضارة ، قد بدأ مع بداية المجتمع الإنساني نفسه . ولا يقلل من أهمية هذه الحقيقة حقيقة أخرى مؤداها أن العناصر « الأسطورة » كانت أكثر من العناصر « التاريخية » في هذه الكتابات المبكرة .

لقد حاولت الأساطير الأولى أن تفسر ماصعب على الإنسان إدراكه في بداية رحلته الكونية . بيد أن الأسطورة ، من ناحية أخرى ، عجزت عن توضيح البعد الزمني والبعد المكاني في القصة التاريخية . فالزمن في الأسطورة متداخل دونما تحديد ، لأن بنائها يقوم على أساس أن الزمن لم ينته بل ما يزال مستمرا . ولذلك فإن الفكرة الأسطورية عن الزمان كيميائية وجسمية ، لا كمية مجردة . فالفكر الأسطوري لا يعرف الزمن بوصفه تعاقبا للحظات زمنية متشابهة ، كما أن الإنسان الأول لم يعرف فكرة الزمن التي تشكل لنا إطار التاريخ <sup>(٤)</sup> كذلك فإن علاقة الأسطورة بالمكان هي يعينها علاقة البناء الفني برموزه ، فالمكان رمز للأسطورة ولكنه ليس مسرحا حقيقيا لأحداثها التي تدور خارج حدود الزمان والمكان ولأن العملية التاريخية ثلاثية الأبعاد ، إذ أنها تقوم على العلاقة الجدلية بين الإنسان وبيئته . . . في إطار المكان ، فإن تطور المعرفة التاريخية كان يستوجب البحث داخل هذه المنظومة الثلاثية بحيث تحتم انفصال ( التاريخ ) عن ( الأسطورة ) في مرحلة لاحقة .

لقد أدخلت الأساطير مظاهر البيئة الطبيعية في نسج القصة التي ترونها لمحاولة تفسير لغز الوجود الإنساني في الكون . ويرى بعض الباحثين أن أساطير العالم القديم ، التي تمثل « واحداً من أعمق منجزات الروح الإنسانية » كانت نتاجاً لتأملات كونية عميقة من جانب الإنسان . فهناك الكثير من الأساطير القديمة تتناول موضوعات مثل الخلق ، ونظام الكون ، وشكل الإنسان ، وبناء الحضارة . <sup>(٥)</sup> ومن ناحية أخرى ، فإن عدداً كبيراً من الباحثين

(٤) حاتم الأزهري ، الزمان في الفكر الديني والفلسفي القديم ، ( المؤسسة العربية للدراسات والنشر ، بيروت ١٩٨٠م ) ، ص ٣٩ - ص ٤٠ .

(٥) صموئيل نوح كبريم ، أساطير العالم القديم ، ترجمة أحمد عبدالحسين يوسف - مراجعة عبدالمعز أبو بكر ، ( الهيئة المصرية العامة للكتاب ، القاهرة ١٩٧٤م ) ، ص ٧ - ص ٨ .



يتفقون على أن الأسطورة تعبر عن وعى الجماعة الإنسانية بذاتها وإدراكها لهويتها ، كما أنها تعكس بناء الحياة الاجتماعية ، وعلاقة هذه الحياة بعالم الآلهة والقوى الغيبية (٦)

لقد ربطت الأساطير الكنعانية ، مثلاً بين ظروف البيئة من خصوبة أوجذب وبين صراع الإله بعل (رب الخصوبة والحياة) ، والإله موت (رب العقم والموت) . (٧) أما أساطير الخلق الهندية فتكشف عن رغبة الإنسان الطبيعية في الوصول إلى تفسير للغز الوجود الإنساني كيف وجد الكون ؟ وكيف يعمل ؟ ومن أين أتى الإنسان ؟ وما وظائف عناصر الطبيعة ، وعلاقتها ببعضها البعض ؟ وما سر القمر والشمس والرياح والعواصف ، والفيضانات والجفاف (٨) .

لقد اختلعت محاولات الإنسان الأولى لتسجيل تاريخه بالصياغات الأسطورية ، ولم يكن له أى دور واضح في الفعل التاريخي في هذه الصياغات الأسطورية . إذ اتسم التراث الإنساني الباكر في مجال الكتابة التاريخية ~~بأنه لا يخط~~ التأثير بين فعل الإنسان ومشية القوى الغيبية . وكانت الكتابات التاريخية ، الأولى ~~تسجيلاً لمحتلات~~ ليست من قبيل الفعل الإنساني ، وإنما هى من أفعال الآلهة . ولم يكن البشر في حصة (التواريخ) الباكورة يمثلون عنصراً من عناصر القوة والنشاط والفعل بل ~~كانوا وسيلة~~ وسيلة هذا النشاط وأدواته المسخرة بأيدي الآلهة (٩) . وهكذا كانت التسجيلات (التاريخية) الباكورة عبارة عن تواريخ حكومات الآلهة ، أو أشباه الآلهة . ولم يكن التاريخ قد نزل بعد من عليائه لسجل قصة الإنسان في الكون وسعيه لبناء الحضارة . وهنا نجد الأسطورة تحكم التاريخ ، فالأسطورة حكاية مقدسة تلعب أدوارها الآلهة وأشباه الآلهة .

وبطبيعة الحال ، فقد نزلت الأسطورة من سماء الآلهة إلى عالم الإنسان ، وبدأت ترصد تاريخه وتسجله وفق شروطها وفي إطار رموزها وقد اختلف الباحثون حول هذا الأمر ، إذ يذهب البعض إلى أن الأساطير « تسجيل تاريخي » للأحداث الجارية عبر ماضى الجماعات للإنسانية والشعوب ، على حين يذهب البعض الآخر إلى القول إن الأسطورة تمثل تاريخاً قديماً متوارثاً بين الأجيال المتعاقبة التي تناقلته بالتلفين الشفاهي ، ونادراً ما تأخذ الأسطورة أشكالاً أو نماذج محددة ، بل إنها غالباً ما تنطوى على عناصر يمتزج فيها الخيال بالحقائق (١٠)

وفي رأينا أن الأسطورة لا تحمل التاريخ كله ، وإنما تحمل « نواة تاريخية » ، وغالباً ما تكون الصياغات الأسطورية لهذه « النواة التاريخية » عملة بترائيات تعبر عن وجدان الجماعة التي أنتجها ، كما أنها - في الوقت نفسه - تعبير عن الذات والهوية وتعمل تصوراً نفسياً تعويضياً لصالح الجماعة من كونها تجسيدا للواقع التاريخي .

(٦) قيس التوري ، الأساطير وعلم الأجناس ، (بغداد ١٩٨١م) ص ١٠ - ١١ .

(٧) صمويل نوح كرمير ، المرجع السابق ، ص ١٥٩ وما بعدها .

(٨) لنس ، ص ٣٨٤ - ٣٨٥ .

(٩) روبرت جوردن كولينجود ، فكرة التاريخ ، ترجمة محمد بكير خليل ، مراجعة محمد عبدالواحد خلاف (لجنة التكليف والنشر والترجمة ، القاهرة ١٩٦٨م) ، ص ٥١ -

ص ٥٢ .

(١٠) قيس التوري ، المرجع السابق ، ص ١٩ .

ولا يعنى هذا أن الأسطورة نتاج للخيال المجرد ، وإنما هي ترجمة للملاحظات واقعية ورصد لحوادث جارية ولكن في إطار فني يخدم الأهداف الثقافية الاجتماعية التي يحتاج المجتمع لتحقيقها من خلال أساطيره . وعن طريق الأساطير ، ومن خلالها ، عرفنا ما عرفناه عن تجارب الأولين وخبراتهم المباشرة التي تعود إلى أزمان سحيقة تسبق « التاريخ المكتوب » . ومن هنا يمكن القول بأن الأساطير « نظام فكري متكامل ، استوعب قلق الإنسان الوجودي ، وتوقه الأبدى لكشف الغوامض التي يطرحها محيطه »<sup>(١١)</sup>

ومن يبحث في الأسطورة سوف يجد مادة تاريخية ثرية تشكل بناءها ؛ ففي رأى فريق من الباحثين أن أساطير الطوفان ، أو الدمار بالنار الساوية ، أو الأعاصير ، التي تنسم بالشمولية وتكرر لدى معظم الشعوب ، دلالة على تجارب وخبرات عاناها الجنس البشري في مطلع حياته .<sup>(١٢)</sup> ومن المهم أن نلاحظ أن هذه الأساطير التي تتعلق بالتكوين ووصل الساء عن الأرض قد سرى بعض تفاصيلها في الكتابات التاريخية اللاحقة على نحو يكشف عن تأثير الأسطورة الموارث في منطقة الشرق العربي ، ولاسيما أساطير التكوين السومرية .<sup>(١٣)</sup>

وإذا ما أخذنا ما كتبه العبرانيون أنفسهم باعتباره تاريخاً ، فلننا سنجد أن العناصر الأسطورية والغيبية تمثل لحمة الكتابات العبرية «التاريخية» وسداها . بيد أن التراث العبراني ، من ناحية أخرى ، يمثل مرحلة أبعد سارها الفكر التاريخي حين اختلط بالفكر الديني .

ومن الممكن أن نتبع ظهور العبرانيين في المنطقة من خلال نصوص سفر التكوين التي تدلنا على ثلاث موجات من هجرات العبرانيين ، الأولى هجرة إبراهيم ( عليه السلام ) ، وهو الجد الأعلى ، من مدينة « أور » الكلدانية في بلاد النهرين إلى أرض كنعان في فلسطين حيث استقر به المقام .<sup>(١٤)</sup> أما الهجرة الثانية فيقودها يعقوب بن اسحق ، حفيد إبراهيم ( وهو نفسه إسرائيل ) . ويتحدث سفر التكوين عن عهد يحمده الرب مع يعقوب<sup>(١٥)</sup> . والهجرة الثالثة تقوم بها جموع اليهود الفارين من مصر بقيادة موسى ( عليه السلام ) ، وربما تكون قد حدثت في أواخر القرن الثالث عشر قبل الميلاد<sup>(١٦)</sup> .

هذه النصوص التوراتية التي نتحدث عن موضوعات تاريخية تعتبر من أقدم الكتابات ( التاريخية ) . وإذا كانت الأسطورة قد سبقت ( الكتابات التاريخية الدينية ) ، فإن تأثير الأسطورة لم يخف وإن خفت حدته . ويمثل سفر الملوك في التوراة اليهودية مكانة خاصة في تاريخ الفكر التاريخي بفضل مايتضمنه من مادة تاريخية غزيرة .

(١١) فراس السواح ، مغامرة العقل الأول ، ص ٢١ .

(١٢) نفسه ، ص ١٦ .

(١٣) نفسه ، ص ٢٣ - ص ٥٠ .

(١٤) جاء في سفر التكوين ( ١٣ : ١ - ٢ ) ما نصه : ( وقال الرب لإبراهيم ، انصب من أرضك ومن عثرتك إلى بيت أبيك ، إلى الأرض التي أريك ، فاجعلك أمة عظيمة وأبناؤك وأعظم اسك ) .

(١٥) يقول نص سفر التكوين ( ٣٥ : ١٣ ) ( والأرض التي أعطيت إبراهيم واسحق لك أعطيتها ولسلك من يملك أرضي ) .

(١٦) فراس السواح ، مغامرة العقل الأول ، ص ١١٩ - ص ١٢٠ .

ومن ناحية أخرى ، فإن التسجيلات العبرانية الأولى قد سارت شوطا بالتاريخ نحو توضيح الدور الإنساني فيه ، وتقليل تدخل الآلهة والقوى الغيبية في شئون البشر . بيد أن اعتقاد اليهود بأنهم ( شعب الله المختار ) جعلهم يسجلون في أسفارهم أخبارا عن فعال الله من أجلهم وتدخله في توجيه حركة التاريخ لصالحهم .

ولأن فكرة التاريخ لدى العبرانيين تتمحور حول فلسفة غائية هدفها طمأنة اليهود بوعدهم بالأمل في المستقبل ، ولأن فكرة التاريخ العبرانية تدور حول بني إسرائيل أولا ، ثم البشرية كلها بعد ذلك ، فإن كتابة التاريخ في التراث العبراني طورت منهجا يسعى إلى رسم الصورة المثالية لمسيرة التاريخ العالمي بحيث يتوافق مع فلسفة التاريخ العبرانية الغائية . وقد أدى هذا إلى صارت كتابة التاريخ في التراث العبراني لاستهداف الحقيقة التاريخية ، وإنما تستهدف صياغة الرواية التاريخية وفق النموذج اليهودي وفي إطار فلسفة التاريخ اليهودية التي تؤكد أن الرب سوف يتدخل في النهاية لصالح شعبه المختار .

وهناك من الباحثين من يرى أن اليهودية دبانة تطورت بفضل الميراث الثقافي للمنطقة . وربما تكون دبانة آتون التوحيدية في مصر القديمة قد أعطت اليهودية دفعتها الأولى<sup>(١٧)</sup> ، ثم أخذت بعد ذلك تتطور بفعل المؤثرات الثقافية السائدة في المنطقة السامية . ويبدو ذلك واضحا من خلال الحقيقة القائلة بأن أسفار التوراة ، وهي الكتب الخمسة المنسوبة إلى موسى ، عليه السلام ، قد كتبت على مدى ثلاثة قرون . أما آخر أسفار العهد القديم ، وهو سفر المكابيين الأول وسفر المكابيين الثاني ، فقد تم تدوينه خلال القرن الأول قبل الميلاد .

ومن الواضح أن محتوى الكتب التاريخية اليهودية في التوراة ، والمنهج الذي تعرض به أحداث التاريخ في طيات هذه الأسفار ، يهدف إلى شيء آخر غير مجرد رواية الحوادث التاريخية ، أو تحليلها ، أو البحث عن الحقيقة التاريخية المجردة وراءها . وإنما يهدف إلى محاولة تفسيرها في إطار منظور مستقبل غائي يجلد الهدف الديني .

تاريخ بني إسرائيل ، كما تصوره صفحات التوراة ، وكما هو في الواقع التاريخي ، ملء بالحروب والدماء والمصائب . وعلى الرغم من أنه يمكن تفسير ذلك في ضوء أخطاء اليهود أنفسهم فإن كتاب الأسفار اليهودية وضعوا التاريخ في إطار يفسر تفسيراً يخدم الغايات الدينية اليهودية<sup>(١٨)</sup> . لقد حاول كتاب سفر الرؤيا اليهود أن يثبوا الطمأنينة في نفوس أبناء دينهم ، وأن يلوحوا لهم بالأمل وسط دياجير الظلام واليأس . وكان طبيعيا أن يقدموا لليهود الوعد بالنجاح في المستقبل حين يتدخل الرب لإنقاذ شعبه المختار . ولما كان ماضي اليهود وحاضرهم ومستقبلهم يمثل قصة وجودهم في العالم ، فقد حاول مفسرو سفر الرؤيا<sup>(١٩)</sup> وضع تقسيم زمني لتاريخ العالم يخدم الهدف الذي يسعىون إليه ، وهو ربط أقطار اليهود بما سوف يحدث مستقبلا .<sup>(٢٠)</sup>

(١٧) كان اليهود يعيشون في مصر حيثة العهد الآلا . ثم فروا منها بقيادة موسى عليه السلام - وقد فر موسى بطوبه من مصر بعد أن كاترا تحت نير العبودية . انظر : فرانس السواح ، مغامرة العقل الأول ، ص ١٢١ - ص ١٢٩ .

(١٨) وينجري ، التاريخ وكيف يفسرته ، ص ١٢٠ .

(١٩) انظر تفسير علم (يوسف نصر) في سفر دانيال (٢ : ٣١ - ٤٥) ، وانظر أيضا تفاسيل حلم دانيال : سفر الرؤيا ، الإصحاح السابع (٢٠) قاسم حيدل لفسم ، الرؤية الحضارية للتاريخ - قراءة في التراث التاريخي العربي ، ط ١ - ثالثة دار المعارف ١٩٨٥م) ص ٣٢ - ص ٣٣ .

هكذا كانت فكرة التاريخ لدى العبرانيين تتمحور حول فلسفة تاريخ غائية تفسح مجالاً واسعاً لدور الرب في توجيه أحداث التاريخ . وقد أدى هذا ، بالضرورة ، إلى تحلّف منهج البحث التاريخي ؛ لأن « الحقيقة التاريخية » لم تكن هدف هذا النمط من الكتابة . والمادة التاريخية في أسفار العهد القديم لاتقدم الحدث التاريخي في إطاره الوضعي ، وإنما تصوغه في القالب الذي ينبغي أن يتقوّل فيه لكي يتسق مع الغايات الدينية التي حكمت كتابة تاريخ اليهود وقصتهم في العالم .

ويرى بعض الباحثين أن الكتابات التاريخية في التوراة تحدد بداية ظهور القصص التاريخي الحقيقي في تاريخ كتابة التاريخ ، وأن « سفر الملوك » يمثل فكرة التاريخ لدى العبرانيين خير تمثيل ، فكتاب هذا السفر يهدف إلى إقناع اليهود بأن الإخلاص الديني له قيمته ، وذلك عن طريق وضع أمثلة تاريخية على المصائب التي حلت بهم عندما تخلّوا عن دينهم <sup>(٢١)</sup> . وفي رأينا إن الكتابة التاريخية بدأت في شكلها الجنيني داخل الأسطورة ، وقد سربت أساطير الخلق والتكوين والأصول التي انتشرت في المنطقة السامية قديماً كثيراً من عناصرها إلى التوراة التي ينسبها اليهود إلى موسى ( عليه السلام ) <sup>(٢٢)</sup> وقد أضاف إليها الأحبار اليهود ما يندم فكرة أن اليهود « شعب الله المختار » ، وفكرة الوعد بالأرض المقدسة والإخلاص في المستقبل .

وبينما في الدراسة أن نؤكد على أن « العهد القديم » قد استوعب فكرة التاريخ بمضامينها السائدة في المنطقة السامية منذ القدم ؛ وهو ما يعني أن التراث الأسطوري الذي حكم فكرة التاريخ عند السومريين والبابليين والكتانيين والمصريين القدماء قد اتخذ شكلاً دينياً غالياً في فكرة التاريخ العبرانية . فالنظرة اليهودية إلى التاريخ ترى فيه تاريخ بني إسرائيل أولاً ، ثم تاريخ البشرية بعد ذلك . ويعتقد عامة اليهود أن هدف التاريخ هو تشييد مملكة المخلص الذي سيأتي في آخر الزمان ليقيم مملكة الرب في أرض الميعاد . وقد فسر أحبارهم كل الأحداث التاريخية التي مرت عليهم ، أو مروا بها ، تفسيراً تعويضياً يناسب هذه الفكرة . وهكذا لم يكن هدف « التاريخ » البحث عن الحقيقة ؛ وإنما صياغة الحدث في إطار يناسب الهدف من كتابة التاريخ . وقد كان لهذا الموقف من التاريخ أثره بطبيعة الحال على مناهج البحث التي حاولت حل المشكلات التي تقف في سبيل تحقيق هذا الهدف . وفي تلك المرحلة كانت مناهج البحث موازية في تطورها للعلم الذي كرسته لخدمته ويقدر ما بعدت الكتابة التاريخية العبرانية عن التاريخ بالمفهوم العلمي الحديث ، بقدر ما كانت مناهج البحث بعيدة عن أن تكون وسائل عقلية استدلالية لبناء العلم التاريخي وحل مشكلاته .

هكذا ، إذن ، نصل إلى أن فكرة التاريخ في المنطقة السامية القديمة ( المنطقة العربية الآن ) قبل ظهور الإسلام كانت مزيجاً من الفكر الأسطوري والفكر الديني الذي وضع التاريخ ، بأحاده ووقائمه ، داخل نطاق فلسفة غائية تهدف إلى صياغة أحداث التاريخ لخدمة أهداف أخرى غير البحث عن الحقيقة ، أو رصد العلاقة السببية في الظاهرة

(٢١) H. E. Barnes, A history of historical Writing, (2nd ed., New york, 1963), PP. 19 — 20  
(٢٢) انظر لغزارة النعمة بين أساطير التكوين في المنطقة السامية وسفر التكوين في التوراة - فراس السواح ، مغامرة العقل الأول ، ص ٣٣ - ص ١٢٠ .

التاريخية وفي ظل هذه الظروف اختلفت الحقائق التاريخية بالتصورات الأسطورية والخيالية ، وبقي التاريخ عملية يشارك البشر في صنعها وتتولى الآلهة توجيه مجراها . ولم يكن ممكنا في ظل هذه الظروف الفكرية أن تتطور مناهج البحث التاريخي إلى آفاق جديدة تخطو بها نحو تحويل التاريخ إلى « علم » بالمعنى البسيط الذي يهدف إلى كشف « غير المعلوم » وكان هذا ، بشكل عام ، هو إطار فكرة التاريخ في المنطقة بعد ظهور الإسلام الذي بدأت معه مرحلة جديدة من التطور كان للدراسات التاريخية ومناهج البحث نصيبها منه .



قبل الخوض في الحديث عن تطور مناهج البحث والفكر التاريخي في إطار الحضارة العربية الإسلامية ينبغي أن نطرح عدداً من الأسئلة حول المعرفة التاريخية عند العرب قبل الإسلام يدخل في نسج تراث المعرفة التاريخية للمنطقة كلها ؛ فإن هذه التساؤلات تكتسب شرعيتها من التراث العربي قبل الإسلام كانت من رواقد الفكر التاريخي العربي بعد الإسلام .

الثابت أنه كانت للعرب قبل الإسلام أساطيرهم التي كان بعضها بمثابة الشكل الجنيني للمعرفة التاريخية في فترة لاحقة من تاريخهم . وقد راودت العرب البدائيين الأسئلة نفسها التي راودت غيرهم من الشعوب في طور بدائي من رحلتهم عبر الزمان عن حقيقة لغير الوجود الإنساني في الكون . ويرى أحد الباحثين أن دراسة الأساطير العربية قبل الإسلام « هي دراسة كل ما سُطر عند الجاهليين ، تاريخاً كان أو ديناً ، لأن الأسطورة هي صورة من صور الفكر البدائي حيثما كانت مسطورة أو مطبوعة في ألواح الأذهان »<sup>(٢٣)</sup> ولقد كانت البيئة الطبيعية التي أثرت في التراث الأسطوري العربي هي التي أثرت على نمط المعرفة التاريخية لدى العرب بعد ذلك<sup>(٢٤)</sup> .

لقد كان التراث الأسطوري العربي جزءاً من التراث الأسطوري العام في المنطقة بطبيعة الحال . ومن ناحية أخرى ، كان لابد للمعرفة التاريخية لدى العرب قبل الإسلام أن تتخذ شكلاً يوافق الحقائق والظروف البيئية ، ويتسق مع درجة التطور الثقافي في ذلك الحين ، كما كان من الضروري أن تصاغ فكرة التاريخ في أنماط تلبي الحاجات الثقافية / الاجتماعية . لقد كان الفكر التاريخي العربي قبل ظهور الإسلام يسير في مسارين أساسيين : الأنساب ، وإيام العرب ، فضلاً عن القصص التاريخي أو شبه التاريخي الذي تنقله عرب الجنوب . ومن ثم ، فإن نمط المعرفة التاريخية ، وهدف هذه المعرفة قد حددنا المنهج الذي استخدمته هذه الأنماط الباكرة من تراث الفكر التاريخي العربي .

ومن المهم أن نشير إلى أن التاريخ في التراث العربي قبل الإسلام قد كان شأنًا بشرياً لأدخل للألهة فيه ، ولكن الخيال لعب دوراً أساسياً في الرواية التاريخية ، كما أن « الصورة المثل » للقبيلة حلت محل « الحقيقة التاريخية » في كثير من الأحيان ؛

(٢٣) محمد عبد المهدى خان ، الأساطير والحرافات عند العرب ، ( ط . ٢٥٥ ، دار الحفلات ، بيروت ١٩٨١م ) ، ص ٢٠ - ص ٢٢ .

(٢٤) قسم عبد قاسم ، الرؤية الحضارية ، ص ٦٣ - ص ٦٥ .

وإذا كان نوع المعرفة التاريخية وموضوعها وهدفها يحدد منهج البحث التاريخي ، فإن الحياة القبلية في شبه الجزيرة العربية قبل الإسلام قد فرضت أنماطاً بعينها من أنماط المعرفة التاريخية كان منهجها يسمى إلى صياغة صورة مثالية تخدّم الذات القبلية وتحقق أمانها بغض النظر عن الحقيقة التاريخية .

وقد استخدم العرب قبل الإسلام ( الأنساب ) باعتبارها نمطاً من المعرفة التاريخية تناسب ظروف التنظيم القبلي . فقد حرصت كل قبيلة - باعتبارها الوحدة الأساسية على المستوى السياسي والاقتصادي والاجتماعي والأمني - على حفظ أنسابها حتى لا تختلط بأنساب غيرها من القبائل ، ولكي تكون وسيلة في التناصر على أعدائها ، والتفاخر بأبائهم وأجدادها . وقد أشار كل من النويري والقلقشندي إلى اهتمام العرب بالأنساب وتفاخرهم بها <sup>(٢٦)</sup> ، وكان لكل قبيلة نسبائها المشهورون الذين حفظوا شجرات النسب عن ظهر قلب نظراً لأهمية النسب في حياة القبيلة <sup>(٢٧)</sup> . والتقسيم على أساس النسب في المجتمع القبلي هو التقسيم الوحيد الممكن فقد أفرد المجتمع القبلي هذا التقسيم النسبي على مستوى التنظيم الاجتماعي ، كما أفرد نمطاً من أنماط المعرفة التاريخية يناسب هذا التقسيم الاجتماعي تمثل في « أنساب العرب » . وعلى الرغم من أن الأنساب كانت نمطاً من أنماط المعرفة التاريخية يخدم الحاجات الاجتماعية / الثقافية للمجتمع القبلي ، فإن هذا النمط نفسه كان يغلو عادة من الإشارة إلى الأحداث التاريخية التي لم تكن هدفاً للأنساب أو موضوعاً لها .

أما النمط الثاني من أنماط المعرفة التاريخية عند العرب قبل الإسلام ، فقد تمثل في « أيام العرب » التي كانت تتضمن أخبار الحروب والمعارك التي خاضتها كل قبيلة . ولأن التنظيم القبلي كان يمثل الشكل السائد للتنظيم الاجتماعي والسياسي والاقتصادي ، فإن « أيام العرب » كانت بمثابة السجل الذي يحوى مفاخر القبيلة ، ويسجل أيامها وانتصاراتها المجيدة ، كما يحفظ بطولات أبنائها <sup>(٢٨)</sup> . وكان رواة العرب يتداولون هذه « الأيام » في قالب شعري خالص أحياناً ، وفي قالب نثري تتخلله الأشعار أحياناً أخرى . وقد كان منهج رواة « أيام العرب » متوافقاً مع الموضوع ومع الهدف الثقافي الاجتماعي لهذا النمط من أنماط المعرفة التاريخية . فقد حرص أولئك الرواة على رسم صورة مثالية للذات القبلية .

ولم يكن رواة « أيام العرب » يبحثون عن الحقيقة التاريخية ، وإنما كانوا يتحدثون عن مآثر أسلافهم ، ويطولون قبيلتهم ، وفقاً لتصورهم أو آمانيهم . ولم يكن هناك مايقيدهم سوى الرغبة في إمتاع السامعين ، ودغدغة

(٢٥) النويري ، نهاية الأرب في فنون الأدب ، (طبعة دار الكتب المصرية) ، ج ٢ ، ص ٢٦١ ، القلقشندي ، صبح الأعلي في صناعة الإنشا ، ج ٢ ، ص ٣٠٨ - ص ٣٠٩ .

(٢٦) تيمسطة الشايعين بالقرن الجامعي واضحة جلية ، إذ أننا نجد دائماً أن ذكر عليه النسب يحى مقرونا بالقرن وروايته ، ويرتبط أيضاً بأيام العرب وأخبارهم - أنظر : تاسر الدين الأسد ، مصادر الشعر الجاهلي وتبعها التاريخية ( ط ١ ، حاشية ، دار المعارف ، القاهرة ١٩٧٨م ) ، ص ٢١٥ - ص ٢١٦ .

(٢٧) عن أيام العرب ، موضوعاتها ، وأصلها ، وحالات جمعها ، أنظر : القلقشندي ، صبح الأعلي ، ج ١ ، ص ٣٩٠ - ص ٣٩٥ ، السيد حميد الميرز سالم ، تاريخ العرب قبل الإسلام ، ص ٣٧٤ - ص ٣٧٦ ، حمود شكري الأودي ، بلغ العرب في معرفة أحوال العرب ( القاهرة ١٩٢٤م ) ، ج ٣ ، ص ٦٨ ، قاسم عبده قاسم ، الرؤية الحضارية ، ص ٦٨ - ص ٧١ .

وقد جمع الثنائ من الباحثين أربعة رأيين (يونان) من أيام العرب أنظر : محمد أحمد جاد الحزلي ومحمد أبو الفضل إبراهيم ( القاهرة ١٩٤٢م ) .

مشاعر الزهو والفخر في نفوسهم . وعلى الرغم من المسحة الخيالية التي تغلف « أيام العرب » فلاشك أن هذه الروايات « التاريخية الملحمية » قد نسجت حول نواة من الأحداث التاريخية حقا ؛ فهي تكشف عن صلات العرب بغيرهم من الأمم قبل الإسلام ، كما تكشف عن المشاكل والخلافات التي ميزت حياة قبائل العرب في تلك الفترة من تاريخهم .

وإذا كانت « الأنساب » وسيلة القبيلة في البحث عن هويتها ، وتأكيد ذاتها من خلال شجرة النسب ، فإن « أيام العرب » كانت بمثابة الأداة لتأكيد هذه الذات والهوية وتدعيم وجودها الحاضر من خلال ماضيها الحافل بالماثور والبطولات .

وفكرة التاريخ عند أية جماعة إنسانية ليست في حقيقة أمرها سوى شكل من أشكال فهم هذه الجماعة لهويتها الذاتية . ومن خلال إدراك الجماعة الإنسانية لذاتها تتحدد أبعاد فكرة التاريخ . وإذا رجعنا إلى تراث العرب قبل الإسلام في مجال الفكر التاريخي لاكتشفنا على الفور أنهم لم يتصوروا أنفسهم أمة واحدة يجمعها تراث تاريخي واحد ، وقد انعكس ذلك على شجرات النسب التي اهتمت بالنسب الجزئي لكل قبيلة على حدة . وإذا كان العرب قد رجعوا في أصولهم العليا إلى جد أعلى ينتسبون له جميعا ، فإن الأسطورة قد تركت بصمتها على هذه المحاولات من ناحية ، كما أن تراثهم قد خلا من أية مادة تاريخية تكشف عن تصورهم لذات كلية يجمعهم سوا من ناحية أخرى .

لقد افترقت « أيام العرب » إلى معظم مقومات العلم التاريخي بمفهومنا المعاصر ، بيد أنها كانت نتاجا حقيقيا وإفرازا للظروف التاريخية آنذاك ، كما كانت متوافقة مع النظرة القبلية الجزئية التي جعلت من القبيلة عالما قائما بذاته في مواجهة القبائل الأخرى <sup>(٢٨)</sup> . لقد ارتبطت قصص الأيام بفكرة « البطولة » أكثر من ارتباطها بفكرة التاريخ ؛ ولذلك لم يكن منهج الرواية يسعى للبحث عن الحقيقة التاريخية ، وإنما كان يسعى إلى صياغة الصورة المثالية لبطل القبيلة ، أو أبطالها ، وبالشكل الذي يحقق إشباع مشاعر الفخر ونوازع الكبرياء في أبناء القبيلة الذين كانت عيونهم وآذانهم تتعلق بالرواية في سمر الليل بين مضارب خيام القبائل . لقد كانت كل قبيلة تحاول تثبيت ذاتها في مواجهة القبائل الأخرى .

من ناحية أخرى ، كان الوعي التاريخي لدى عرب الجنوب متوافقا مع ظروفيهم التاريخية الموضوعية ودرجة نموهم الحضاري من جهة ، ويختلفا عن الوعي التاريخي لدى عرب الشمال من جهة ثانية .

فقد كانت بلاد اليمن مركز حضارة قديمة استقرت دعائمها أمداً طويلاً ، وحفظت النقوش المنيئية والسبئية والخميرية آثارها <sup>(٢٩)</sup> ، وقد انعكست هذه الحقيقة في تراث تاريخي اختلفت عن تراث عرب الشمال من حيث الشكل والمضمون والغلاف أيضا . وكل ما وصلنا في هذا الصدد تراث تاريخي شفى شفى تداوله الرواة جيلا بعد جيل . وفي

(٢٨) حلت القرطبي ، أدب التاريخ عند العرب ، ( القاهرة ١٩٧٦ م ) ، ج ١ ، ص ١٤٩ - ص ١٥٠ .

(٢٩) السيد عبدالمعز سالم ، فروع العرب قبل الإسلام ، ج ١ ، ص ٨٥ - ص ١٦٥ .

ليات هذا التراث تترد أسماء بعض ملوك اليمن القدماء ، وتظهر أحداث قصص تاريخية غامضة طابعها التحويلى . والمبالغة تتصاعد منها أصداء أحداث تاريخية توارت خلف ضبابية الغموض<sup>(٣٠)</sup> . وإذا كانت الأحداث التاريخية قد وارت خلف الملامح الغامضة للمبالغة والتحويل فى التراث التاريخى الشفوى لدى عرب الجنوب ، فإن هذه خاصية من خصائص الماثورات الشفاهية تأتبعها من خلال تراكم الروايات الشفاهية التى تشبه تراكم الطبقات الجيولوجية فوق الحدث الأصيل ، بيد أن هذا لايجول دون الانتفاع بهذه المادة التاريخية ، ورسدها مرحلة من مراحل تطور الفكر التاريخى ومناهج البحث فى الدراسات التاريخية كذلك<sup>(٣١)</sup> .

والى جانب هذا التراث التاريخى الشفوى لدى عرب الجنوب وجد علماء الآثار بعض النقوش التاريخية التى دون فيها الملوك حروبهم وأعمالهم ، وقد دونت على النحاس والحجر . وربما أهلك الزمان تدوينات « تاريخية » أخرى على مواد أقل صلابة ومبسودا فتحللت وضاعت عبر القرون . وقد أشار الهمدان مؤلف كتاب « صفة جزيرة العرب » إلى هذه النصوص التاريخية ، كما أشار إليها نشوان الحميرى الذى ألف معجما لغويا<sup>(٣٢)</sup> ، وكانت هذه النقوش تتضمن بعض المادة التاريخية المتعلقة بأسماء الآلهة ، أو أنواع القرابين أو أسماء القبائل والأفراد ، كما تضمنت بعض المعلومات عن القوانين التى كانت تحكم علاقات الناس آنذاك<sup>(٣٣)</sup> . وفى تصورها أن هذه النقوش تحمل دلالة لايعظمها الباحث على وجود وعي تاريخى يتناسب درجة التطور الحضارى لعرب الجنوب ، إذ أن الشعور بالأهمية التاريخية للإنتاجات السياسية والإدارية يدل على وجود نمط مناسب من أنماط الوعي التاريخى بمقاييس تلك العصور .

وفى تقديرنا أن القصص ذات الطابع التاريخى ، التى كان القصاصون الجوالون يروونها عن ملوك العرب الجنوبيين ، ويطولاتهم وأعمالهم ، وهى القصص التى تناقلها الإخباريون فى صدر الإسلام ، تثير عن مدى وعي عرب الجنوب بفكرة التاريخ هذه القصص التى كان الخيال يغلفها كانت الأشعار تدخل فى نسجها بدرجة كبيرة . وكان الرواة يستمدون قصصهم من الأساطير والحرفات التى دخلت ضمن تراث المنطقة تارة ، ومن الأخبار والأحداث الحرفية الماثورة عن العرب أنفسهم وعمّن جاوروههم تارة أخرى<sup>(٣٤)</sup> .

لم تكن هذه القصص تعتمد على توقيت زمنى يربط بينها ، مما يدل على أن الوعي بالزمن باعتباره قاعدة للحدث التاريخى ، كان بعيدا عن هذا النمط من الكتابة « التاريخية » فى تلك العصور<sup>(٣٥)</sup> ، إذ أن هذه القصص

(٣٠) مفتون جب ، حلم التاريخ ، (كتب دائرة المعارف الإسلامية ، بيروت ١٩٨١) ص ٤٧ .

(٣١) يان لفسيتا ، الماثورات الشفوية ، ترجمة وتقديم د . أحمد موسى ، (القاهرة ١٩٨١م) ص ٨٦ .

(٣٢) تكلز بروكلمان ، تاريخ الأدب العربى ، ترجمة د . عبدالمعظم النجار (طبعة دار المعارف) ج ١ ، ص ٦٣ .

(٣٣) السيد عبدالمعز سالم ، تاريخ العرب قبل الإسلام ، ج ١ ، ص ١٣ .

(٣٤) أصطعق العرب على نسبة مثال هذه الحرفات باسم (أرباب العرب) . وقد ذكر الفيلسوف (صحيح الأضنى) ج ١ ، ص ٣٩٨ ما نصه : « دعي أمركات العرب ملها فى الجملة ، بعضها يجرى مجرى الميثاقات ، وبعضها يجرى اصطلاحات والمعات وبعضها يجرى جرى الحرفات . وقد جاء الإسلام يطغىها » .

(٣٥) لاسم عبد لاسم ، الرؤية الخطيرة ، ص ٧٦ - ٧٨ .



ذات الطابع الملحمي لم تكن تهدف إلى البحث في المجرى التاريخي العام عن الحقائق التاريخية ، وإنما كانت نوعاً من قصص البطولة الملحمية التي تختلط فيها حقائق التاريخ بالخيال المعبر عن رؤية عرب الجنوب ووعيهم بالتاريخ .

ولم يكن هذا النمط من القصص التاريخي يتعلق بالقبيلة ، وإنما بالملكية . وإذا حاولنا استقراء تواريف الكيانات السياسية التي شهدت بلاد العرب الجنوبية ( أي معين وسبأ وحير ، ١٣٠٠-٥٢٧ ق . م ) ، لأدركنا مدى هامشية الدور الذي لعبته القبيلة في نشأة هذه الكيانات . فقد كانت الملكية الوراثية هي نظام الحكم السائد ، وشكل النظام السياسي ، ونقط التنظيم الاجتماعي . ومن ناحية أخرى ، فإن تراكم الثروة التي جلبتها تجارة العصور أدت إلى القيام بمشروعات زراعية كبرى مثل سد مأرب . وظلت بلاد العرب الجنوبية تقوم بدورها الهام في نقل التجارة العالمية طوال عهود معين وقبآن وسبأ وحير<sup>(٣٦)</sup> . وقد أدى هذا الوضع السياسي والاقتصادي في جنوب شبه الجزيرة العربية إلى وجود وعي تاريخي أكثر شمولاً ورحابة من الوعي الجزئي الذي نجم عن الظروف التي فرضتها التقسيمات القبلية الحادة في نجد والحجاز .

لقد عرف الجنوب نظاماً سياسية واجتماعية متقدمة نسبياً عن تلك التي عرفها عرب الشمال ، كما أنهم خضعوا لنمط من الحكم الملكي فترة طويلة من تاريخهم ، ومن ثم اتخذت الكتابة التاريخية أشكالاً تتناسب الظروف الموضوعية ، فاهتمت الروايات التاريخية بقصص الملوك ويطولاهم وحروبهم . وهو أمر طبيعي في زمن كان فيه التاريخ ريب القصور الحاكمة . كما نجد في صفحات الكتب التاريخية اليمنية تداعلاً بين الدين والسياسة . ومن ناحية أخرى ، فإن وعي الجنوب بفكره التاريخي لم ينحصر في إطار البيئة اليمنية فحسب ، وإنما تعداها إلى آفاق العالم الخارجي وهو ما يعني أن دور عرب الجنوب في التجارة العالمية آنذاك كانت له انعكاساته على الفكر التاريخي . ويتأكد هذه الحقيقة من خلال مايقف لنا من تراث عرب الجنوب في مجال الكتابة التاريخية مثل كتاب « التيجان في ملوك حير »<sup>(٣٧)</sup> .

ويبدو منهج البحث التاريخي متمثراً في خطواته الأولى في هذا الكتاب إذ تختلط فيه الحقيقة التاريخية بالخرافة والأسطورة على نحو مريب وحير . ويبدأ هذا الكتاب بالحديث عن الخلق ويتناول بداية الصراع الإنسان حين قتل قابيل أخاه هابيل<sup>(٣٨)</sup> . ثم يشرع بعد ذلك في الحديث عن نسب حام بن نوح ونسله ، إلى أن ينتقل إلى الحديث عن ملك حير<sup>(٣٩)</sup> ، فيخلط التاريخ بالأسطورة حين يقول : « وولى حير بن سبأ ، فجمع الجيوش ، وسار بعا الأمم ويدوس الأرضين ، وأمعن في المشرق حتى أبعد يأجوج إلى مطلع الشمس » ثم يهضي في حكاياته التي تجمع بين التاريخ والخيال حتى يصل إلى سيف بن ذي يزن<sup>(٤٠)</sup> . ويتأكد هذا الإنحياز من خلال الأخبار التاريخية التي تحوى

(٣٦) محمود أسبعل ، سوسولوجيا الفكر الإسلامي - محاولة تحليل (الدار البيضاء ، ١٩٨٠م) ، ج ١ ، ص ٣٧ - ص ٤٠ .

(٣٧) قام مركز الدراسات والأبحاث اليمنية في صنعاء بنشر هذا الكتاب سنة ١٣٤٧ هـ .

(٣٨) التيجان ، ص ٩ - ص ٢٢ .

(٣٩) نفسه ، ص ٦٠ - ص ٦٤ .

(٤٠) نفسه ، ص ٣١٧ - ص ٣٢١ .

قصص عرب الجنوب ، وقد نشرت هذه الأخبار تحت عنوان « أخبار عبيد بن شربة الجهمي في أخبار اليمن وأشعارها وأنسابها على الوفاء والكمال »<sup>(١١)</sup>

وقد ظل هذا التراث « التاريخي » لعرب الجنوب على ألسنة الرواة الذين تناقلوه عن طريق الرواية الشفهية على مدى عدة أجيال ويحكم طبيعة المأثورات الشفهية تألفت الأخبار التاريخية التي اختلطت بالخيال ، والتي زعم روايتها أنها تاريخ واف لبلاد العرب في العصور القديمة ، واقتربت بهذه الأخبار التي جمعت بين الخيال والتاريخ أساء رجال من طراز « وهب بن منبه » ، « وعبيد بن شربة » ويرى أحد المستشرقين أن هذا التراث دليل دافع « على أن العرب الأقدمين كانت تنقصهم الملكة التاريخية والنفوذ إلى الحقائق ، حتى في أخص ما يتعلق بحوادث عصرهم »<sup>(١٢)</sup> .

وفي رأينا أن (السير هاميلتون جب) يقسو في تقويم هذا النمط من أنماط الكتابة التاريخية بمقاييس البحث التاريخي الحديث ومناهجه . ففي هذه المرحلة من التطور الحضاري لعرب الجنوب كان هدف « التاريخ » إبراز البطولة على حساب التاريخ كما سبق القول . وقد أثر هذا الاتجاه ، بطبيعة الحال ، على منهج الرواة الذين كانوا يسعون لتجسيد بطولة ملوك اليمن القدماء ومآثرهم بالشكل الذي يلقي استجابة عاطفية قوية عن يستمعون إلى رواياتهم . والكلام عن « منهج بحث » أو « دراسة تاريخية » في هذه الظروف يعتبر نوعا من الأخطاء المنهجية التي تنجاهل الحقيقة القائلة بأن « العلم » و « مناهج البحث » في هذا العلم تربطها علاقة جدلية تجعل من العبث الحديث عن مناهج بحث في وقت كان موضوع التاريخ ما يزال غير قادر عن الفكاه من أسر الخرافة والأسطورة والخيال . وإذا ما تذكرنا ، مرة أخرى ، أن المنهج هو العمليات العقلية والاستدلالية التي تساهم في حل مشكلات العلم ، وتدخل في بنية العلم أيضا ، لوجدنا أن رواية هذا النمط من « التاريخ » كانت تحكمهم أغراض أخرى غير « البحث » عن الحقيقة التاريخية ، وهي ذات الأغراض التي تحكم رواية فنون الأدب الشعبي .

وعلى أية حال ، فإن التراث التاريخي يكشف عن توظيف المعرفة التاريخية في خدمة أهداف ثقافية / اجتماعية . كذلك لم يكن التاريخ بالنسبة للعرب قبل الإسلام بحثا عن الحقيقة ، كما أنهم لم يروا في العملية التاريخية نتاجا لتفاعل الإنسان مع بيئته في إطار زمني محدد ، وكان هذا في الواقع تعبيرا عن مرحلة من مراحل التطور الحضاري . وقد افترق التراث التاريخي العربي إلى الوعي المزدوج بالزمن والحقيقة . وكانت تسجيلاتهم التاريخية الباكورة سنداً للعرب في مواجهة ضرورات الظروف التي حكمت الحياة العربية على المستوى الاجتماعي والاقتصادي والسياسي . ومن هنا كان منهج الكتابة التاريخية محكوماً بهذه المواقف التي دخلت في بنية « العلم التاريخي » في ذلك الدور الباكر من تاريخه ، كما كان محكوماً « بموضوع التاريخ » ، والهدف من الكتابة ، أو الرواية التاريخية .



(١١) تم نشر هذا الكتاب ضمن كتاب التيجان (ص ٣٢٥ - ٤٠٥) ، وهو على شكل حوار بين الحليفة الأموي (معاوية بن أبي سفيان) ، (وعبيد بن شربة) .

(١٢) جب ، علم التاريخ ، ص ٤٧ - ص ٤٨ .

بعد ظهور الإسلام حدثت تغييرات جوهرية في حياة العرب ، وانعكست هذه التغيرات على شتى نواحي الحياة . وكان لابد لفكرة التاريخ أن تخضع لهذه التطورات ، فقد كانت الأفكار القرآنية عن التاريخ بؤرة التطور الذي شهده علم التاريخ من ناحية ، كما كانت الظروف الموضوعية والتطورات السياسية والاجتماعية والسياسية والثقافية حافزا لهذا التطور وموجهاً له من ناحية أخرى . وقد أدى هذا ، بطبيعة الحال ، إلى نقلة نوعية هامة وحاسمة في مناهج الدراسات التاريخية ، وبنية علم التاريخ نفسه . ويمكن رصد هذه المعطيات الجديدة ، التي أثرت على الفكر التاريخي ومناهج البحث في موضوعاته ، على مستويين :

أولهما : المستوى الفكري المتصل بالعقيدة نفسها .

ثانيهما : المستوى الواقعي المتمثل في الظروف التاريخية الجديدة التي فرضت نفسها في ظل تطور الحضارة العربية الإسلامية بمراحلها المختلفة .

وفكرة التاريخ في القرآن الكريم ، على نحو ما توضحه آيات القرآن الكريم ذات المضمون التاريخي ، تجسيد للتصور الإسلامي لرسالة الإنسان في الحياة . فالإنسان ، حسب المفهوم الإسلامي ، خليفة الله في الأرض ، وقد تحمل أمانة إعمار هذه الأرض وبناء الحضارة ونشر الحق والعدل في ربوعها وفق سنة الله <sup>(١٣٧)</sup> . ولكي يستطيع الإنسان أن يقوم بدوره هذا ينبغي أن يتعرف على ذاته حتى يتبع في أداء رسالته . وقد دعا القرآن الكريم المسلمين إلى التعرف على ذاتهم الحضارية في قوله تعالى : « أفلم يسيروا في الأرض فتكون لهم قلوب يعقلون بها أو آذان يسمعون بها ، فإنها لا تعمى الأبصار ولكن تعمى القلوب التي في الصدور . » <sup>(١٣٨)</sup> هذه الدعوة إلى معرفة الذات يمكن للإنسان أن يحققها من خلال رصد الماضي الحضاري للبشر .

وهنا نلاحظ أن فكرة التاريخ في القرآن الكريم تقوم على أساس أن التاريخ فعل إنساني في التحليل الأخير ، فالفعل التاريخي نتاج لتفاعل الإنسان مع بيئته في إطار الزمان ، وهو أيضا خير وسيلة لكشف ماهية الإنسان . ولذلك نجد المادة التاريخية في القرآن الكريم تحكي قصة الأقاليم والحضارات التي شهدتها مسيرة البشر عبر الزمان ، مثل قوم نوح وعاد وثمود وقوم لوط ومدين وغيرهم . <sup>(١٣٩)</sup>

يبد أن هذه القصص التاريخية الواردة في ثنايا آيات القرآن الكريم ليست هدفا في حد ذاتها ، وإنما تهدف إلى إثارة الفكر البشري ودفعه إلى التساؤل والبحث عن الحق باستمراره على حد تعبير أحد الباحثين . <sup>(١٤٠)</sup> وقد أدى هذا

(١٣٧) لقسم عبد القيس ، الرؤية الحضارية ، ص ٥٥ - ص ٥٧ . حيث تزد مناقشة تفصيلية لفكرة مسئولية الإنسان في الأرض كما حتمها القرآن الكريم .

(١٤١) سورة الحج : آية ٤٦ .

(١٤٢) انظر على سبيل المثال : سورة الأعراف ، وسورة هود ، وسورة الأنبياء ، وسورة المؤمنون وسورة النمل ، وسورة القصص .

(١٤٣) عبد الدين خليل ، التفسير الإسلامي للتاريخ ( بيروت ١٩٧٥ م ) ، ص ١٠٦ .

إلى تطور هام في مناهج البحث التاريخي، إذ نزل التاريخ إلى عالم الواقع، وراح المؤرخون يبحثون في قصة الإنسان على الأرض. أي أن البحث التاريخي اهتم بالأحداث «التاريخية» التي صنعها البشر في بيئتهم، وداخل إطار زمانهم. وبدأ البحث التاريخي بنشد الحقيقة وبدأ خطواته العلمية الأولى في تراث الثقافة العربية الإسلامية باستعارة مناهج علم الحديث باعتبارها وسيلة لضبط الرواية التاريخية وفق مقياس أخلاقي يستند إلى «الجرح والتعديل» الذي كان منهجاً يستند إلى الجدارة الأخلاقية للرواة. وعلى الرغم من ذلك فإن مناهج البحث كان عليها أن تنتظر طويلاً حتى تأخذ شكلها العلمي الذي بلوره ابن خلدون في مقدمته الشهيرة.

ويطرح القرآن الكريم من خلال المادة التاريخية التي تتضمنها الآيات الكريمة، النتائج التي يمكن الخروج بها من دراسة التاريخ الإنساني وإمعان النظر في وقائعه والتأمل في أحداثه. والهدف هنا عملي علمي وتربوي أيضاً. فالقرآن الكريم يصور في وضوح شديد أن ثمة قوة في الحق، وأن الفشل يقيم بالباطل في النهاية. فما يناله الإنسان، فرداً وجماعة، يكون نتيجة طبيعة للدور التاريخي الذي مارسه. ومن ناحية أخرى، يوضح القرآن الكريم أن التغير التاريخي لا يحدث فجأة، إذ يحدث تراكم بطيء عبر الزمان للأسباب التي ينتج عنها تغير تاريخي كبير بعد فترة زمنية طويلة.<sup>(١٣)</sup>

وهنا نلاحظ أن التاريخ لا يجري اعتباطاً، كما أن حركة تطوره ليست حركة عشوائية، وإنما هي محكمة بسنن وقوانين منذ بداية الخلق وحتى يوم القيامة.<sup>(١٤)</sup>

فالمادة التاريخية الواردة في القرآن الكريم تقوم على أساس أن للتاريخ معنى أخلاقياً وروحياً محوره دور الإنسان باعتباره خليفة الله في الأرض، وبوصفه مسئولاً عن تعمير العالم وإقامة الحق في ربوعه. وفي هذا الصدد نجد آيات كثيرة تبرز اتجاهها يؤكد أن التاريخ مستودع للمعاني والعبر التي يجب على الإنسان أن يتلمسها في أخبار الأمم الماضية. ومن أمثلة السور القرآنية التي تضمنت مادة تتعلق بتاريخ الأمم الماضية: هود والأعراف والأنبياء والمؤمنون والشعراء والقصص. وثمة حقيقة يؤكد بها القرآن الكريم مؤداها أن الفعل الإنساني في التاريخ سبب له نتائج التي يتحدد بها مصير البشرية. وبعبارة أخرى، فإن الإنسان هو صانع التاريخ.<sup>(١٥)</sup>

هكذا إذن، تحددت أبعاد فكرة التاريخ في القرآن الكريم على أساس من المفاهيم القرآنية. وكان لهذا انعكاسه الإيجابي على تطور مناهج البحث التاريخي وتقدمها نحو البحث في السببية على أسس وضعية وإنسانية. فقد

Mozheruddin Siddiqi, the Quranic Concept of History, (Karachi, 1965), p. 10.

(١٣)

انظر أيضاً: محمد الفين خليل، الفطر الإسلامي، ص ١٠٨ - ١٠٩، قسم حيد قسم الفروة الحضارية، ص ٨١ - ٨٣.

(١٤) حمود الساميل، سوسيولوجيا الفكر الإسلامي، ج ١، ص ٢٣٩ - ٢٤٠.

(١٥) قسم حيد قسم، الفروة الحضارية، ص ٥٥ - ٥٧، حلت الشرقاوي، أدب التاريخ، ج ١، ص ٢١٠ - ٢١٢.

استخدم القرآن الكريم المادة التاريخية لتأكيد مسؤولية الإنسان عن مصيره في الحياة الدنيا ، وحرصت الآيات على تأكيد هذه المسؤولية من خلال العبرة والعظة ، ولا غرو أن نظرة المسلمين إلى التاريخ لم تخل من الجانب الأخلاقي المتصل بالعقيدة في أساسه . وقد فرضت هذه الرؤية التربوية التعليمية للتاريخ نفسها على المؤرخين المسلمين ، وقد أوردوا في مقدمات كتبهم ما يشي بأهم عملوا في إطارها كذلك فإن سطور كتبهم حفلت بالشواهد والأدلة عليها .

ولما كانت الحلفية الثقافية للمؤرخين المسلمين قائمة بالضرورة على أساس من المفهوم القرآني فقد كان طبيعياً أن ينبع فهمهم للجدوى الأخلاقية / التعليمية للتاريخ من هذه الحلفية . وقد جسد ابن خلدون هذه الرؤية بقوله : «وإعلم أن فن التاريخ فن عزيز المذهب ، جم الفوائد ، شريف الغاية ، إذ هو يوقننا على أحوال الماضين من الأمم في أخلاقهم ، والأنبيا في سيرهم ، والملوك في دولهم وسياساتهم ، حتى تتم فائدة الاقتداء في ذلك لمن يرومه في أحوال الدنيا والدين ...»<sup>(٥٠)</sup> ويؤكد شمس الدين السخاوي<sup>(٥١)</sup> هذا المعنى في كتابه الذي ألفه دفاعاً عن التاريخ .

وعلى أية حال ، فإن المؤرخين المسلمين ظلوا متأثرين بالرؤية القرآنية لدور التاريخ في خدمة الجانب الأخلاقي التعليمي في المجتمع المسلم ، بل إن منهم من قسّم (فوائد التاريخ) إلى قسم دينوي وقسم أخروي ، بيد أن هذا التقسيم لم يخرج عن نطاق العظة والعبرة والمعنى الأخلاقي والمغزى التربوي ، مما يجعل الحياة ناجحة في الدنيا ، ويضمن المصير في الآخرة .<sup>(٥٢)</sup>

هذا هو تأثير الجانب العقيدتي على فكرة التاريخ في تراث الحضارة العربية الإسلامية ، وهو تصور ركز على مسؤولية الإنسان في الفعل التاريخي من ناحية . كما ترك بصماته الواضحة على التصور الإيجابي في منابع البحث التاريخي من ناحية أخرى . لقد أصبح التاريخ ، بأحداثه وأشخاصه من شئون البشر ، واختفى تدخل الآلهة في مجرى العملية التاريخية لصالح القبائل والشعوب ، كما تخلص التاريخ من شبك الأسطورة إلى حد كبير . وكانت النتيجة الطبيعية أن التزمت الرواية التاريخية بإطار الزمان وحدود المكان ، كما بحث المؤرخون عن الحقيقة وفاضلوا بين رواية وأخرى . ومنذ البداية تأثرت منابع البحث التاريخي بمنهج علم الحديث في إسناد الرواية التاريخية ، ثم نقدها على أساس التاريخ الشخصي للرواية .

ومن ناحية أخرى ، فرضت التطورات التاريخية التي لحقت بدار الإسلام استخدامات جديدة لعلم التاريخ في خدمة الحضارة العربية الإسلامية . وإذا كان تأثير الجانب العقيدتي قد اتضح في صياغة فكرة التاريخ ، فإن تأثير هذه التطورات التاريخية يمكن رصد من خلال أمشاط الكتابة التاريخية التي عرفها تراث الثقافة العربي الإسلامية . ومن

(٥٠) مقدمة ابن خلدون (طبعة كتاب التحرير ، القاهرة ١٩٦٦م) ، ص ١٤ .

(٥١) السخاوي ، الإعلان بالتاريخ لمن تم التاريخ (لحقق فرائز روزنتال وترجمة أحمد صالح الحل ، بغداد ١٩٦٣م) ، ص ٣٦ - ٣٨ .

(٥٢) ابن الأثير ، الكامل في التاريخ (دار صادر ، بيروت) ج ١ ، ص ٦ - ٩ . ويرى ابن الأثير أن الفصل ردت في القرآن الكريم غلة الحكمة .

الطبيعه أن ينعكس ذلك أيضا على مناهج الدراسات التاريخية بحيث تبلورت في نهاية الأمر في ذلك المستوى الراقي لمنهج البحث التاريخي الذي أوضحه «ابن خلدون» في مقدمته الشهيرة .

بيد أننا يجب أن نذكر أن تطوّر أنماط الكتابة التاريخية في التراث العربي الإسلامي كان يسير في خط مواز للتطور الذي أُمّ بدار الإسلام خلال مراحل نموها الحضاري . ومثلما كان لفكرة التاريخ في القرآن الكريم أثرها في صياغة الفكر التاريخي على الصعيد النظري ، كان للرغبة في تفسير آيات القرآن الكريم أثرها على الأشكال الأولية من أنماط الكتابة التاريخية . لقد كان أول تطور في الدراسات التاريخية تلبية لضرورة ثقافية / اجتماعية ملحة في حياة المجتمع المسلم هي تفسير القرآن الكريم . وفي رأينا أن التفسير يعد ضرباً من ضروب البحث التاريخي .

وهنا نجد الخطوات الأولى لمناهج البحث التاريخي تتعثر بين الرغبة في معرفة الحقائق والنقص الحاد في المعارف والمعلومات التي توصل إلى معرفة الحقيقة . وربما كان هذا هو السبب في أن رجلاً مثل «كعب الأحبار» (ت ٥٣٤ هـ) «ووهب بن منبه» (ت ١١٠ هـ؟) قد استكملا هذا النقص بروايات خيالية من التراث العبراني والمسيحي . وقد ظلت رواياتهما مصدراً مشتركاً لكتب التفسير طوال عصور الثقافة العربية الإسلامية .<sup>(٥٣)</sup>

واللائق للنظر أن مناهج الجرح والتعديل في الحديث كانت تستهدف الحقيقة من خلال ضوابط نقدية صارمة . وقد كانت هذه المناهج من أهم روافد مناهج البحث عند المسلمين فقد كان الرسول (عليه الصلاة والسلام) شخصية تاريخية عاش في فترة تاريخية معلومة بحدود الزمان والمكان ، ومارس أفعالا تاريخية تركت أثرها في تاريخ العالم ، كما كانت أحاديثه موجهة إلى الناس ، وتناقلها بالرواية عدة رواة يحتمل فيهم الصلح كما يحتمل الكذب . ومن ثم بدأ علم الحديث يستخدم منهجه النقدي في البحث عن الحقيقة التاريخية . وكانت تلك مرحلة هامة من مراحل تطور مناهج البحث في الدراسات التاريخية . لقد نبذت فكرة الركون إلى دور القوى الغيبية في صنع تاريخ البشر ، وتم التأكيد على مسئولية الإنسان عن صنع تاريخه وبناء حضارته بيد أن هذا لا يعني من ناحية أخرى ، انعدام العنصر الغيبي والأسطوري في الكتابة التاريخية ، فالواقع أن تطور المناهج الجديدة في الدراسات التاريخية قد دفع بالكتابة التاريخية إلى الأمام ، ولكن الأساليب القديمة كانت ما تزال موجودة . ومن المهم أن نلاحظ أن هذه سمة من سمات تطور مناهج البحث في الدراسات التاريخية (وفي غيرها من العلوم) ، إذ أن تطور مناهج البحث يدخل في الخط العام لتطور العلم نفسه ، ولكنه لا يقضي على الأساليب والنماذج والمناهج القديمة التي تظل موجودة ، جنباً إلى جنب ، مع المناهج الجديدة فترة من الزمان .

ومن ناحية أخرى ، كان للاهتمام بالأحاديث النبوية أثره في ظهور نمط آخر من أنماط الكتابة التاريخية هو «السيرة والمغازي» التي كانت استجابة لحاجة ثقافية / اجتماعية للمجتمع المسلم الذي أراد أفرادها الوقوف على

(٥٣) حسين نصر ، لعمارة الكتابة التاريخية في الأدب العربي (ط . ثالثة ، القاهرة ، ١٩٦٦ م) ص ١٧٥ - ص ١٧٧ .

تفاصيل حياة الرسول (ص) وأفعاله التاريخية . وتنقلنا «المغازي» للمرة الأولى إلى الكتابة التاريخية بالمفهوم الحديث لأنها كانت تبحث في سيرة الرسول (ص) وغزواته وسراياه ، وتجمع في الوقت نفسه أخبار الأحداث التاريخية الأولى التي واكبت قيام الأمة الإسلامية مثل الهجرة إلى الحبشة والمدينة ، ورسائل النبي (ص) إلى الحكام المعاصرين ، وهذه كلها أخبار «تاريخية» اتخذت هذا النمط استجابة لحاجة المسلمين إلى معرفة أخبار الفترة التاريخية التي وضعت فيها اللجنة الأولى في حضارتهم ، والتي شهدت انتشار الإسلام أيضا .

وكان لابد من تغيير في منهج البحث والرواية لكي يناسب هذا التطور الجدي في ميدان الكتابة التاريخية ، وبذلك خطت الكتابة التاريخية خطوة أبعد من منهج علم الحديث في ضبط الرواية .

والواقع أن اعتناق العرب للإسلام لم يجعلهم يتخلون عن تراثهم في مجال المعرفة التاريخية قبل الإسلام ، إذ أنهم احتفظوا بالآيام والأنساب ، وقصص عرب الجنوب ولكنهم طوعوها في خدمة الأغراض الثقافية / الاجتماعية التي وجدت بعد الإسلام . ويمكن القول إن فكرة التاريخ قبل الإسلام قد اتخذت مفهوما مغايرا بسبب التطورات التي جددت على منابع البحث وبنية العلم التاريخي نفسه بعد ظهور الإسلام<sup>(٥١)</sup> وقد زاد نشاط علماء الأنساب في عهد «بني أمية» بسبب إنشاء الدواوين ، وبسبب مصالح العصبية من العرب المتنافسين<sup>(٥٢)</sup> ، كذلك ينبغي أن نلاحظ أن العرب ، بعد الإسلام ، ظلوا يحتفظون بالتنظيم القبلي أساساً للتنظيم الاجتماعي على الرغم من خضوعهم لسلطة عامة ، وقد أدت هذه الظروف إلى ازدهار علم الأنساب بعد الإسلام .<sup>(٥٣)</sup> بيد أن الهدف من هذا النمط من المعرفة التاريخية لم يظل كما كان في الجاهلية ، وهو ما أدى إلى تغير جوهره في منهج النسابين الذين اهتموا برسم شجرات النسب ، بصورة جافة ، تخدم غاية أساسية هي تأكيد الأنساب .

على أية حال ، فإن موضوعات التاريخ في تلك المرحلة من تاريخ الثقافة العربية الإسلامية كانت تعالج أحداثا دينوية بحتة ، فسيرة النبي (عليه الصلاة والسلام) ومغازيه ليست سوى أحداث تاريخية جرت على أرض معروفة بحدودها الجغرافية في فترة تاريخية محدودة بحدود الزمان . وإذا كانت موضوعات «التاريخ» قد اختلطت بغيرها من الموضوعات ، مثل الفقه والحديث ، فالثابت أن جهود المحدثين والفقهاء كانت موجهة لحل مشكلات دينوية على الصعيد الاجتماعي والاقتصادي والسياسي . بل إن فكرة التاريخ في القرآن الكريم كانت تدور حول هدف دينوي عملي هو تربية المسلمين وتعليمهم من خلال دروس التاريخ وما تحمله من عظة وعبرة .

(٥١) حسين نصار ، المرجع السابق ، ص ٢٢٢ - ٢٢٤ ، محمود اسماعيل ، سوسيولوجيا الفكر الإسلامي ، ج ١ ، ص ٢٤٧ .

(٥٢) جيب ، علم التاريخ ، ص ٥٠ .

(٥٣) ازدهر علم الأنساب بعد الإسلام ولدت أسماه كثيرين من النسابة في العصر الأموي الذي شهد ليعز العرب على غيرهم من المسلمين : انظر :

ابن خزيمة ، المعارف ، ص ٥٢٤ - ص ٥٣٦ ، بروكلمان ، تاريخ الأدب العربي ، ج ١ ، ص ٢٥٣ .

والنتيجة الطبيعية لهذه البداية «التاريخية» لعلم «التاريخ» في تراث الثقافة العربية الإسلامية أن تتأثر مناهج البحث بموضوع الدراسة التاريخية وهدفها ولأن الدراسات التاريخية عند المسلمين بدأت من أرضية إنسانية وضعية ترى أن الإنسان هو صانع التاريخ ، والمستول عن قيام الحضارة أو سقوطها ، فإن مناهج البحث صارت هي الأخرى تستهدف الحقيقة وتبحث عن العلاقة السببية في الحوادث التاريخية . وإذا كانت فكرة العناية الإلهية بشئون البشر موجودة في تراث الثقافة العربية الإسلامية ، بشكل عام فالواضح في تراث الكتابة التاريخية أن العناية الإلهية لا توازن المسلمين لمجرد أنهم مسلمون ، ولكنها توازنهم إذا كان «فعلهم التاريخي» في الدنيا قوياً متوافقاً مع أوامر الله ، وإذا تنكبوا سواء السبيل حاق بهم البوار والخسران . ويعني هذا ، في التحليل الأخير ، أن الإنسان مسئول عن فعاله في الدنيا . ولقد كانت هذه النظرة ذات تأثير عميق على رؤية التاريخ باعتباره تجربة إنسانية ، مما أثر بدوره مع مناهج البحث التاريخي التي اهتمت بالأسباب الوضعية المفسرة للظاهرة التاريخية .

ومن ناحية أخرى ، كانت للتطورات التي شهدتها الفترة الباكورة من تاريخ المسلمين ، سياسياً وعسكرياً واقتصادياً تأثيراتها الفكرية والاجتماعية بعيدة المدى . إذ استمرت حركة الفتح الإسلامية في عتفائها حوالي قرن من الزمان ، ونتج عنها أن دخلت تحت راية الإسلام شعوب عريقة ذات أصول حضارية بعيدة . وبطبيعة الحال أدت هذه التطورات إلى نشوء الحاجة إلى أنماط جديدة للكتابة التاريخية . وهو الأمر الذي أدى بدوره إلى تطور مناهج البحث وفق الأنماط العديدة التي أفرزها تطور علم التاريخ في الثقافة العربية الإسلامية .

فقد أوجدت حركة الفتح الإسلامية نمطاً من الكتابة التاريخية يتم بفتح البلدان بقصد التعرف على ظروف فتح كل بلد ، وكان هناك عدد من الإخباريين في كل بلد تخصصوا في جمع أخبار هذا البلد ، والروايات المتعلقة بطرق فتحه ، وتدوينها . وكان منهج أولئك الإخباريين بسيطاً يقوم على أساس الروايات المختلفة حول الحادثة التاريخية الواحدة دون محاولة للتحقيق أو التدقيق . ولأن عدداً من هذه الروايات كانت محلاً للتداول الشفهي حتى القرن الهجري الثالث على الأقل ، فإن كتب الفتح تحمل مشكلات كثيرة حول التواريخ والأحداث والأشخاص المشاركين فيها تحير الباحثين حتى اليوم . وكان العيب المنهجي الناجم عن جمع الروايات دون تحقيقها سمة مشتركة بين كثير من هذه الروايات التاريخية حول فتوح البلدان .

كذلك أدى دخول الشعوب ذات الحضارات القديمة في الدين الإسلامي إلى تطور آخر في علم التاريخ ومناهج البحث فيه ، إذ نشأت الحاجة إلى معرفة تواريخ هذه الشعوب قبل الإسلام مما أدى إلى بروز مجال جديد للكتابة التاريخية . وكانت تلك هي المرحلة التي مهدت لظهور التواريخ المحلية . ويمكن أن نشير إلى عدد من تخصصوا في هذه الأخبار التاريخية التي تتناول الفترة السابقة على الإسلام ، مثل «محمد بن السائب الكلي» و«عوانة بن الحكم» (ت ١٤٧هـ) و«أبو مخنف الأزدي» (ت ١٥٧هـ) . و«سيف بن عمر» (ت ١٧٠هـ) وغيرهم . بيد أن أهم



هؤلاء جميعاً هو محمد بن عمر الواقدي، (ت ٥٠٧ هـ) الذي كانت كتبه عنواناً على تقدم واضح في مناهج البحث التاريخي.<sup>(٨٧)</sup>

ومع بداية القرن الثالث الهجري (التاسع الميلادي) كان في متناول المؤرخين المسلمين كم هائل من المادة التاريخية التي خلفها لهم كتاب السيرة النبوية والمغازي، ومؤلفو كتب الطبقات وكتب الفتوحات. كذلك ساعدت الظروف التاريخية على ازدهار المعرفة التاريخية، وتعدد أنماط الكتابة، فضلاً عن تطور مناهج البحث. ففي سنة (١٧٨ هـ) تم في بغداد تأسيس أول مصنع للورق الذي حل بالتدريج محل الرق والبردي وغيرها من مواد الكتابة التاريخية المعروفة آنذاك. ومن ناحية أخرى كانت دواوين الدولة تحفل بالوثائق والسجلات التي بدأت تدخل ضمن نسيج المادة التاريخية<sup>(٨٨)</sup>، فضلاً عن أن بعض الخلفاء الأوائل كانوا يرون في التاريخ نوعاً من الثقافة السياسية فقد كان دمعابو بن أبي سفيان، يختص شطراً من الليل للاستماع إلى قصص التاريخ التي تتناول أخبار الملوك والحروب والمكائد السياسية. ومن نتائج هذه المجالس ظهرت الروايات التاريخية المنسوبة إلى «عبد بن شربة».<sup>(٨٩)</sup>

لقد تضافرت عوامل كثيرة لتمهيد الطريق أمام التطور الهام الذي لحق بعلم التاريخ عند المسلمين منذ القرن الثالث الهجري فصاعداً. وجاء ظهور الأنماط المختلفة من الكتابة التاريخية ظهوراً طبيعياً. ويمثل القرن الثالث الهجري (التاسع الميلادي) مرحلة تطور هامة وحاسمة في تاريخ الثقافة العربية الإسلامية. وظهرت المدارس الفكرية المختلفة في شتى أنحاء دار الإسلام. وقمت الازدهار العلمي والفكري في مظهرين رئيسيين: السفر والرحلة في طلب العلم بين مختلف أنحاء العالم الإسلامي، وتعدد المؤلفات التي كتبت في شتى فروع العلم والمعرفة. كذلك فإن السلام الذي تحقّق في ظل وحدة دار الإسلام خلق جوّاً من الاستقرار انعكس على الروح الإبداعية في الحضارة العربية الإسلامية. وكان لا بد أن يثال علم التاريخ نصيبه من هذا الازدهار.

فقد أدى ذلك بالضرورة إلى تراكم هائل، على المستوى النوعي والكمي، في مجال الكتابة التاريخية التي شهدت مرحلة انتقال منهجية هامة، نقلت كتابة التاريخ من مجرد التجميع والتأليف والوصف إلى مرحلة جديدة قوامها منهج صارم يقوم على أساس ضبط الرواية وتحقيقها. فقد شهد القرن الثالث الهجري مولد كثير من الحوليات والمؤلفات التاريخية، فضلاً عن ذلك الكم الهائل من المعلومات التي كان الإخباريون ما يزالون يتداولونها بالرواية الشفهية. ولعلّت أسماء عدد من أعلام التدوين التاريخي، منهم «أبو قتيبة الدينوري» (ت ٢٧٦ هـ)، و«ابن جرير

(٨٧) البليدي، (علم التاريخ عند العرب)، ص ٥١ وما بعدها. وقد ألف الواقدي كتاباً في التاريخ قدم حول فيه أن يعنى تاريخ البشرية منذ البداية حتى عصر الخليفة العباسي هارون الرشيد، ولكن الكتاب مفقود سوى الأجزاء التي نقلها (ابن سعد) من كتب (الطبقات الكبرى).

(٨٨) قسم عبد الله، الرقعة المصورة، ص ٩٨ - ٩٩.

(٨٩) يقال إن (عبد بن شربة) قد روى أخبار ملوك العرب من لحم ودهن، وقد روى لهمهم، وروى على مقربة ليرى له هذه الأعيان. انظر: عبد بن شربة، أخبار اليمن والحدارما، ص ٣٣٣ - ٥١٤، بروكلمان تاريخ الأدب العربي ج ١، ص ٢٥٠.

الطبري» (ت ٣١٠هـ) . ويعتبر كتاب الطبري «تاريخ الرسل والملوك» تجسداً للنزعة التاريخية العامة التي خلقتها وحدة العالم الإسلامي ، إذ يتناول هذا الكتاب التاريخ العام منذ الخليقة حتى نهاية سنة ٣٠٢ هجرية ، ويخصص مساحة كبيرة للسيرة النبوية ، إلى جانب حوادث صدر الإسلام ، ثم يرتب الأحداث التاريخية سنة وراء الأخرى .

وبعد «الطبري» رمزاً لختام مرحلة وبداية مرحلة جديدة في تاريخ التدوين التاريخي في التراث العربي الإسلامي . ففي هذا الكتاب قام الطبري بصياغة تركيبية لكل الأنماط السابقة في مجال التدوين التاريخي العربي ، مثل بداية الخليقة وأيام العرب ، والمغازي ، والسيرة النبوية ، والفتوح ، ثم النمط الحولي الذي ينسب إليه . أما من ناحية المنهج ، فقد اعتمد على منهج الإسناد إلى جانب الوثائق التي بدأ يدخلها في نسج الرواية التاريخية على نحو لم يكن مألوفاً قبل الطبري .

وفي كتاب «تاريخ الرسل والملوك» أرسى الطبري قواعد منهج جديد في البحث والدراسة التاريخية كان يمثل نقلة نوعية في تاريخ الكتابة العربية لم تتكرر بعد ذلك سوى في كتابات عبدالرحمن بن خلدون . ولم يكن ما جاء به الطبري «ابتكاراً» خالصاً . وإنما كان صياغة موحدة لكل التطورات والأنماط والمناهج التي حاولها مؤرخون قبله . وجاءت كتابات الطبري حصداً ناجحاً لكل محاولات من سبقوه . ويرى البعض أن سبب أهمية كتابه يكمن في أنه كان مثالا للصرامة والدقة المنهجية ، إذ طبق الطبري في هذا الكتاب منهج الإسناد تطبيقاً صارماً في مجال التاريخ . ولكي يحدث ذلك لابد له أن يصوغ كتابه على أساس الخبر من ناحية ، وعلى أساس من الجدارة الأخلاقية لمن نقل الخبر من ناحية أخرى . وقد كان من الضروري أن يرتب الطبري كتابه ترتيباً زمنياً على مواسم السنين<sup>(١٠)</sup> ، فقد اتبع طريقة الحوليات ، وقسم حوادث كتابه وفقاً لتسلسل زمني يبدأ من سنة الهجرة . وقد نهج نهجاً متابعياً بحيث يروي حوادث كل سنة على حدة متباعدة منهج الإسناد والعنونة .<sup>(١١)</sup>

يبد أن الطبري لم يقتصر على منهج الإسناد الذي طبقه على روايات كتابه بصرامة فحسب ، وإنما نجد في طيات كتابه الضخم ما يشير إلى هذه النقلة النوعية التي أشرنا إليها في منهج البحث التاريخي . إذ تبرز أهمية الوثائق والسجلات الحكومية باعتبارها دليلاً يدعم القصة التاريخية وهو تطور اهتم بالدليل الوثائقي في الدراسة التاريخية ما يزال يحظى بالاحترام البالغ بين المؤرخين حتى اليوم . ويعني هذا أن المؤرخين المسلمين قد تقدموا خطوة أبعد في تطور منهجهم للبحث في التاريخ . فإلى جانب المشاهدة عن طريق الرحلة أو معاينة الأحداث ، والساع من شهود العيان ، والنقل عن الرواة جاءت الوثائق والسجلات مصدراً جديداً للمؤرخ لإقامة الدليل والبرهان . وكان هذا التطور في مناهج البحث موازياً لتطور في علم التاريخ نفسه . إذ لم يعد معيار صحة الخبر التاريخي هو نفس المعيار

(١٠) حل على مليل ، الخطاب التاريخي - دراسة لمهجة ابن خلدون (مطبوعات دار الإله العربي - بيروت) ، ص ٣٣ - ٣٤ .

(١١) الطبري ، تاريخ الرسل والملوك ، تحقيق محمد أبو الفضل إبراهيم (طبعة دار المعارف بالقاهرة) ، ج ٣ ، ص ١٢ وما بعدها . على سبيل المثال .

الأخلاقي الذي استخدمه منهج التعديل والجرح ، وإنما صار موضوعاً يعتمد على توفر الشواهد المادية التي تؤكد صحة الخبر . ونتمكن أهمية كتاب الطبري في أن صفحاته جمعت بين المناهج السائلة والنهج الجديد في وقت واحد ويشكل تركيبي نادر في المؤلفات التاريخية .

وقد صار كتاب الطبري هذا نموذجاً لكتب التاريخ الإسلامي العام في عصور الثقافة العربية الإسلامية ، كما كان مصدراً اعتمد عليه من جامعا بعده لمعرفة تاريخ القرون الثلاثة الأولى من عمر الحضارة العربية الإسلامية .

ويجدر بنا أن نشير إلى أن التقدم الذي أحرزه علم التاريخ ومناهج البحث في تلك الفترة لم يكن راجعاً إلى كثرة عدد المؤرخين ، أو غنى الملة التاريخية وتراكمها ، أو تطور منهج البحث التاريخي فحسب ، وإنما كان راجعاً بالضرورة إلى تعدد التجهيزات التأليف التاريخية وأنماطه التي كان كل منها استجابة لحاجة ثقافية / اجتماعية فرضتها الظروف التاريخية للعالم الإسلامي .

وقد شهد القرن الثالث الهجري ، أيضاً ، بروز مراكز ثقافية عديدة متنافسة على امتداد العالم الإسلامي ، وازدهار النشاط العلمي والفكري في مصر وبلاد الشام والمغرب والأندلس ، فضلاً عن بلدان المشرق الإسلامي . وكان علم التاريخ واحداً من ميادين المنافسة . ومثلت النتيجة النهائية في ظهور التواريخ المحلية التي تتحدث عن تواريخ البلدان ، ثم ظهرت تواريخ المدن التي ذاعت وانتشرت على مدى عصور الثقافة العربية الإسلامية . فقد وجدت حاجة ثقافية / اجتماعية جديدة هي منافسة المراكز الثقافية في شتى أنحاء (دار الإسلام) ، إذ كان المسلمون قد صاروا ، منذ القرن الثالث الهجري ، أغلبية في البلاد المفتوحة ، وأخذت كل جماعة تحاول إبراز فضائل البلد الذي تنتمي إليه . ومنذ ذلك الحين ظهرت المؤلفات التاريخية التي تتم بجمع كل ما يتعلق بإحدى مدن (دار الإسلام) ولم يقتصر الأمر على المدن المقدسة ، مثل مكة والمدينة والقدس ، وإنما اتجه المؤرخون إلى المدن الإسلامية عامة . فظهر تاريخ دمشق لابن عساكر ، وتاريخ بغداد للخطيب البغدادي ، وزبدة الحلب من تاريخ حلب لابن النديم ، وتاريخ إدرب لابن المستوفى . كما ظهرت خطط الفسطاط والقاهرة لابن عبدالحكم<sup>(٢٦)</sup> ، والقضاعي ، وابن زولاق والأوحدي ، وابن دقاق ، والمقريزي ، والسيوطي وغيرهم .<sup>(٢٧)</sup>

وقد تطور هذا النمط الجديد من أنماط الكتابة التاريخية ، أي الخطوط التي تجمع بين التاريخ والطبوغرافيا والسكان والجغرافيا . ويحتوي كتب الخطوط عادة على قدر معلومات عن تطور المدن وتخطيطها وأحيائها وعناصر السكان والمرافق ذات الوظيفة البلدية ، أو الاجتماعية ، أو الدينية عبر العصور . وتزد في ثنايا تلك المؤلفات

(٢٦) جاء هذا الجزء ضمن كتاب عبد الرحمن بن عبد الحكم ، فخر مصر وأعلامها ( نشره تشارلز توري ) لندن سنة ١٩٣٠ .

(٢٧) قسم عبد القسم ، القرية المحطية ، ص ١٠٠ - ١٠١ .

معلومات كثيرة هامة عن شتى جوانب الحياة الاجتماعية والاقتصادية والسياسية والعسكرية . وفي مصر كان «عبدالرحمن بن عبد الحكيم» هو رائد هذا النمط من أنماط الكتابة التاريخية .

ويعتبر هذا النمط الذي وصل قمة تطوره على يد المؤرخ تقي الدين المقرئزي (ت ٨٤٥هـ) ، تطوراً نوعياً هاماً في ميدان الكتابة التاريخية ، سواء على مستوى المعرفة التاريخية أو على مستوى تطور مناهج البحث التاريخي . فقد تحمل كتاب الخطط عن النمط المحلي في رواية الخبر التاريخي ، واختاروا المعالجة التي تتناول كل موضوع على حدة داخل الإطار العام للكتاب . كما أن المؤرخين الذين اهتموا بهذا النمط من التأليف التاريخي تحلو تماماً عن أية أسباب غيبية ويحثوا عن السببية في نطاقها الإنساني «التاريخي» ، وقد تجسد ذلك تماماً في خطط المقرئزي .<sup>(١٦)</sup>

وفي تقديرنا أنه من الصعب أن نتبع جذور نشأة كل نمط من أنماط الكتابة التاريخية في تراث الثقافة العربية الإسلامية . بيد أننا نستطيع من خلال النظر في هذا التراث أن نكتشف مدى التنوع والثراء المذهل في المؤلفات التاريخية ، ومدى استجابة هذه الأنماط من الكتابات التاريخية للحاجات الثقافية / الاجتماعية التي فرضتها التطورات . وقد أحصى «شمس الدين السخاوي»<sup>(١٧)</sup> أنماط الكتابة ، وقصد بهذا الإحصاء أن يكمل الإحصاء الذي وضعه الذهبي من قبل . كما أن السيوطي كانت له محاولة في هذا السبيل أيضاً .<sup>(١٨)</sup>

وقد أحصى لنا السخاوي موضوعات التأليف في ميدان التاريخ فيما يلي :

- ١ - تاريخ الرسول والأنبياء .
- ٢ - تاريخ الصحابة .
- ٣ - تاريخ الأشراف ، أي آل أبي طالب وآل علي .
- ٤ - تاريخ القرشيين .
- ٥ - تاريخ الموالي .
- ٦ - تاريخ الرواة المعتمدين أو المصنفين .
- ٧ - تاريخ رجال علم الحديث .

(١٦) المقرئزي ، للراصد والاحبار بذكر الخطط والآثار ، (طبعة بولاق ١٢٧٠ هجرية) .

(١٧) السخاوي ، الإعلان بالتاريخ لمن تم التاريخ ، ص ٢١٤ - ص ٢٣٨ .

(١٨) السيوطي ، حسن المصنفات في تاريخ مصر والقاهرة (طبعة القاهرة ١٢٩٩ هـ) ، ج ١ ، ص ١٥٨ - ص ١٥٩ ، ص ٢٥٤ - ص ٢٥٦ .

- ٨ - تاريخ المعاجم والشيخة .
- ٩ - تاريخ المسمين باسم خاص مثل «عطاء الطبراني» أو «عبدالمؤمن الديماطي» .
- ١٠ - تاريخ المعمرين والشبان .
- ١١ - تراجم الأفراد .
- ١٢ - التواريخ المحلية .
- ١٣ - تصانيف البلدان .
- ١٤ - مطلق التاريخ ، وهو ما وصفه بأنه «مطلق التاريخ غير مقيد بوصف ولا جنس ، أو نحو ذلك» ، وهو على أقسام :
  - أ - التاريخ على الحوادث .
  - ب - الحوادث والوفيات
  - ج - كتب عن تواريخ الوفيات
  - د - كتب التراجم
  - هـ - كتب تواريخ متنوعة .

وعلى الرغم من التداخل الواضح بين عدد من هذه الموضوعات ، وعلى الرغم من غياب أنماط أخرى من المؤلفات التاريخية من (إحصائية) السخاوي ، فالواضح أن الدراسات التاريخية العربية قد غطت كافة مجالات النشاط الإنساني ، فقد كتب المؤرخون في السيرة النبوية والمغازي ، وفي الطبقات والتراجم ، والتواريخ المحلية ، والحفط ، وتواريخ المدن ، كما كتبوا الرسائل ذات الموضوع التاريخي الواحد ، فضلاً عن فلسفة التاريخ . ولم يحدث هذا بين عشية وضحاها بطبيعة الحال ، وإنما كان محصلة تطور طويل المدى . كما أن مناهج البحث كانت تتطور باستمرار لحل مشكلات كل نمط من أنماط الكتابة التاريخية . وقد كانت المناهج في تطورها لخدمة الجديد في مجال الدراسات التاريخية تبقى على طرق البحث التي تناسب القديم أيضاً ، ولهذا يبدو تراث التدوين التاريخي في الثقافة العربية الإسلامية وكأنه معرض لتطور علم التاريخ ومناهجه .

والعصر الذي تمثلت فيه كل أنماط التدوين التاريخي العربي هو عصر سلاطين المماليك (١٢٥٠ - ١٥١٧م) الذي كان بمثابة المعرض الحي لتاريخ كتابة التاريخ في إطار الحضارة العربية الإسلامية . والواقع أن مصر والشام قد شهدت في ذلك العصر نشاطات ثقافية واسعة النطاق . لقد كان عصر السلاطين المماليك آخر عصور الحضارة العربية الإسلامية ، وكان التوجه الثقافي والعلمي فيه بمثابة خط الدفاع الأخير عن الثقافة العربية الإسلامية . فقد أدت الظروف التاريخية التي أحاطت بالعالم الإسلامي في منتصف القرن السابع الهجري (الثالث عشر الميلادي) إلى ظهور دولة سلاطين المماليك في مصر والشام لتقوم بدور القوة المدافعة عن العالم الإسلامي على مدى ما يزيد على قرنين ونصف من الزمان <sup>(٦٧)</sup> . وفي ظل الأمن والحماية التي وفرتها دولة سلاطين المماليك كانت مصر على نحو خاص مقصدا لعدد هائل من العلماء والمفكرين المسلمين من شرق العالم الإسلامي ومغربه ، إذ أن الكوارث السياسية والعسكرية التي حاقت بدار الإسلام في المشرق والمغرب جعلت العلماء والمفكرين والفنانين يهاجرون إلى القاهرة .

لقد شهدت خمسينيات القرن السابع الهجري (الثالث عشر الميلادي) اجتياح المغول لبلدان الشرق الإسلامي ، وقضت هذه الجحافل الظالمة على الخلافة العباسية في بغداد سنة ٦٥٦هـ (١٢٥٨م) ، ومن ناحية أخرى ، كانت المساحة الإسلامية في شبه الجزيرة الأيبيرية تتراجع أمام زحف الكاثوليك الأسبان والأوربيين للقصاء على الأندلس . ولإزاء مذابح الكاثوليك تزايدت أعداد المهاجرين إلى مصر والقاهرة من أبناء الأندلس ، كما أن الظروف السياسية المتقلبة دفعت عدداً من أبناء المغرب الإسلامي إلى أحضان القاهرة ، ومن أشهرهم «عبد الرحمن ابن خلدون» الذي لم يكن حالة فريدة بين المهاجرين المغاربة . وكان الزمان ما يزال ينتظر بعضاً من أهم إنجازات الفكر والثقافة العربية في عصر سلاطين المماليك .

ولم يكن علم التاريخ يبنى عن هذه التطورات والأحداث بطبيعة الحال . فقد وصلت الكتابة التاريخية في ذلك العصر إلى قمته في ظل الظروف الثقافية العربية الإسلامية ، سواء من حيث التراكم والنمو المعرفي في التراث التاريخي نفسه ، أو من حيث تطور مناهج البحث في الدراسة التاريخية التي خرجت من حيز «الحبر» و «الرواية» المجردة إلى طور جديد يتم بمناقشة الأسباب في سياقها الوضعي . وزادت أهمية علم التاريخ باعتباره علماً ذا وظيفة ثقافية / اجتماعية . وتبلورت فكرة التاريخ بشكل واضح حتى وجدنا من مؤرخي ذلك العصر من يكتبون في فلسفة التاريخ ، والأسس النظرية التي يقوم عليها التدوين التاريخي ، ومنهج البحث التاريخي ، مثل «ولي الدين عبد الرحمن

(٦٧) برز المماليك قوة عسكرية أثناء المجاهدة بين مصر وفترات الحملة الصليبية السابعة بقيادة لويس التاسع ، وقد انتهت الحملة بدميتر الجيش الصليبي وأسر الملك الفرنسي لويس التاسع وبرزت قوة فرسان المماليك البحرية وقادهم من أمثال قطاي وبهرس ولقلاون وغيرهم . وبعد ذلك بمرور سنوات بقي المغول على الخلافة العباسية وعزلهم الجيش المصري بقيادة المماليك (٦٨٨ هـ) في معركة عين جالوت الشهيرة . وأعاد السلطان الظاهر بيبرس أسهمه الخلافة العباسية في القاهرة لإشغاله الشرعية على الحكم في الدولة الناشئة . انظر الضاميل في : أحمد غنار البهاسي ، قلم دولة المماليك الأولى في مصر والشام (دار النهضة العربية) بيروت ١٩٨٦ م ، ص ١٠١ - ٢٤٠ .

بن خلدون» (ت ٨٠٩ هجرية)، كما ظهر من علماء ذلك العصر من كتب في التاريخ مثل «شمس الدين السخاوي» و «جلال الدين السيوطي».

وقد شهد هذا العصر الثقلة النوعية الكبيرة الثانية في تطور مناهج البحث التاريخي، وهو الانحماض الجديد الذي بلورته نظرياً، كتابات ابن خلدون، كما جسدهت عملياً كتابات المؤرخين الذين تتلمذوا عليه وأشهرهم «تقي الدين المقرئ» (ت ٨٤٥ هـ). وتكمن أهمية ابن خلدون وكتاباته في آرائه التي طرحها في مقدمته الشهيرة عن علم التاريخ، إذ أن هذه المقدمة تضمنت آراء ونظريات هامة تمثل حصاد التراث التاريخي على مر عصور الثقافة العربية الإسلامية. ولسنا بصدد تكرار ما هو معروف ومشهور من آراء ابن خلدون<sup>(١٨)</sup>، ولكننا نقصد أن نوضح أن تطور مناهج البحث التاريخي وصل إلى مرحلة جعلت من الضروري مناقشة وتقد مناهج البحث التي قامت عليها أنماط الكتابة التاريخية المختلفة حتى ذلك الحين. وفي تصورتنا أن أهم تطور منهجي بلورته ابن خلدون في مجال الدراسات التاريخية هو البحث عن العلاقة السببية الوضعية في وقائع التاريخ نفسها أو في «أحوال العمران» على حد تعبيره<sup>(١٩)</sup>. فقد بلور اتجاهاً جديداً في منهج البحث التاريخي يرفض الحكم على صحة الخبر بمعيار أخلاقي يعتمد على عدالة رواة الخبر (كما هو الحال في منهج الجرح والتعديل في الحديث النبوي) وإنما يجعل وقائع التاريخ واتساقها المنطقي، ومطابقتها لقواعد الاستقراء والاستنباط، معياراً على صحة الخبر التاريخي.

ولم يكن هذا الاتجاه جديداً «اخترعه» ابن خلدون، ولكن المؤرخين المسلمين كانوا قد بدأوا في استخدامه بصورة أو بأخرى منذ وقت مبكر. ولكن أهمية ابن خلدون تتمثل في قدرته على بلورة هذا التطور المنهجي في إطار نظري متكامل. فقد كان المؤرخون قد تجاوزوا منهج الإنسان الذي يعتمد على أخلاقيات الرواة منذ فترة طويلة قبل ابن خلدون، بل إن «ابن جرير الطبري» نفسه قد استخدم الوثائق والسجلات إلى جانب الإسناد في كتابه الشهير. وعلى مستوى الواقع كان علم التاريخ قد أصبح ممارسة علمية مستقلة عن العلوم الدينية ومناهجها، ولا سيما علم الحديث.

ومن ناحية أخرى، لم يكن ما كتبه ابن خلدون إلذاناً بنهاية مرحلة ودياة مرحلة جديدة في مجال الدراسات التاريخية، ولم يكن ممكناً أن يحدث هذا. فقد استمرت الأنماط والمناهج القديمة تعربد إلى جانب المناهج الجديدة التي

(١٨) راجع مقدمة ابن خلدون، أنظر إليها: حل أو ملل، المحطاب التاريخي، ص ١٢٩ - ص ١٧٠ حيث يقدم ثلاثة تفصيلية، من وجهة نظر حديثة، لآراء ابن خلدون.

(١٩) مقدمة ابن خلدون، ص ٣٧، حيث يقول: «والأكثر التبدل والجرح هو المعتبر في صحة الأخبار فشرعية، لأن معظمها تكليف إنشائي أوجب الشارع العمل بها حتى حصل الظن بصحتها. وسيل صحة الظن الثقة بقرائنا، بالعدالة والعبط. ولما الأخبار من الواقعات فلا بد في صلاحها وصحتها من اعتبار لطيفة، فلذلك وجب أن ينظر في إمكان وقوعه، وسار فيها ذلك أهم من التبدل، ومقدما عليه...».

تبلورت في كتابات مؤرخ كبير هو تقي الدين المقرئزي<sup>(٧٠)</sup> الذي أبدى اهتماماً واسعاً بجوانب الحياة الاجتماعية والاقتصادية والثقافية .

وثمة غمط آخر من الكتابة التاريخية يمثل كتاب السخاوي «الإعلام بالتوبيخ لمن ذم التاريخ» وهو كتاب تبريري مكسر للدفاع عن علم التاريخ وجدوى الدراسة التاريخية ، كما يتناول تاريخ التاريخ ويقدم محاولة إحصائية لفروع الدراسة التاريخية على النحو الذي بيناه في الصفحات السابقة .

ولم يكن «ابن خلدون» و«السخاوي» فقط مهتمين بهذه النواحي المنهجية والنظرية في الدراسات التاريخية ، وإنما شاركهما في ذلك عدد كبير من المؤرخين الذين ضَمَّنُوا أرامهم في مقدمات كتبهم أو في طيات صفحاتها ، لكن «ابن خلدون» ، و«السخاوي» يتميزان بأنها خصصا كتابين لهذا الموضوع وحده .

لقد كانت كتابات مؤرخي القرنين الثامن والتاسع الهجريين تحسيدا لمدى التطور الذي أحرزته الكتابة التاريخية ، ومناهج البحث التاريخي ، في التراث العربي الإسلامي . وقد أفرزت تلك الفترة عددا من المؤرخين الأفاضل ، في مصر والشام ، تجسدت في كتاباتهم فكرة التاريخ ، وعكست أيضا مدى التطور الذي وصل إليه منهج ألبحت التاريخي .

وفي كتابات كل من يبريس الدوادار الناصري ( ٧٢٥ هـ / ١٣٢٥ م ) وأبو الفداء ( ت ٧٣٢ هـ / ١٣٣١ م ) ، وابن فضل الله العمري ( ٧٤٩ هـ / ١٣٤٩ م ) ، وشمس الدين الذهبي ( ٧٤٨ هـ / ١٣٤٩ م ) ، والقلقشندي ( ٨٢١ هـ / ١٤١٨ م ) ، وابن حجر ( ٨٥٢ هـ / ١٤٤٩ م ) والمقرئزي ( ٨٤٥ هـ / ١٤٤٢ م ) ، وابن تغري بردي ( ٨٧٤ هـ / ١٤٦٩ م ) وابن إلياس ( ٩٣٠ هـ / ١٥٢٣ م ) .. وغيرهم نجد تراثا متنوعا ومثيرا في أنماط الكتابة التاريخية ، كما نلاحظ تفاوت مناهج الدراسة التي تدل على أن المناهج القديمة كانت ما تزال تعربد الى جانب المناهج الجديدة<sup>(٧١)</sup> ومن البديهي أن هذا التراث المتنوع من الكتابات التاريخية الذي حفظه لنا عصر سلاطين المماليك قد عكس تطور العلم التاريخي من حيث المستوى المعرفي ومناهج البحث والدراسة على حد سواء .

وتكشف دراسة هذا التراث عن العلاقة بين علم التاريخ ومناهج البحث فيه كانت علاقة جدلية ، فيقدر مساهمة المناهج في بناء العلم بقدر ما كان التطور المعرفي يساعد على تطوير مناهج البحث وطرق البحث وأساليبه .

(٧٠) أودع أن فكرة التاريخ لدى المقرئزي ، ومنهجها في الكتابة التاريخية ، وتحليله الناقد لكافة الظواهر التاريخية ، فضلا عن استنباط الكمال للأشكال التي طرحتها ابن خلدون وقدره على تطبيقها على نموذج يستلزم ابن خلدون نفسه أن يتفقد في كتاب (العبر) كل هذا يجعل من المقرئزي ملأ من أعلام الفكر التاريخي . انظر على سبيل المثال كتابه «الآلة بكشف اللامية» نشر محمد مصطفى زبارة وجبال الدين الشهاب ( القاهرة ١٩٤٠ م ) .

(٧١) انظر تحليل مؤلفات أرنوك للأورغون ومناهجهم .



وكانت تلك قمة تطور الدراسات التاريخية في تراث الثقافة العربية الإسلامية ، فمنذ القرن العاشر الهجري ( السادس عشر الميلادي ) اكتسبت الرواية التاريخية طابع السرد والاجترار ، وتسجيل الشهادات التاريخية ، أو إعادة ما كتبه المؤرخون السابقون بصورة اجترارية . وكان ذلك في حقيقة الأمر انعكاسا لتدهور عام أُلْم بالحضارة العربية الإسلامية عامة .



أما التراث التاريخي لدى الغرب الأوربي في معناه الواسع ، فقد ولدت بداياته في الإلياذة والأوديسة المنسوبتين إلى هوميروس . فعل الرغم من الطابع الخيالي العام في هاتين الملحمتين ، فإن من الممكن لدارسي الحضارة استخدام الإلياذة والأوديسة لتصوير حقبة من حياة الإغريق القدامى دون الوقوع في خطأ فادح . وعلى الرغم من أن علماء الآثار قد كشفوا عن تاريخية حرب طروادة التي أنشدها هوميروس بالشعر والقصة فإن اختلافات كثيرة ما تزال قائمة بين ما أنشده الشاعر وما كشف عنه البحث التاريخي والآثري الحديث .<sup>(٧٢)</sup> ومن يبحث في هاتين الملحمتين عن التاريخ يجد خيالا كثيرا ، ومن يبحث عن الخيال يجد تاريخا كثيرا ، إذ أن هذه البدايات الأولى لعلم التاريخ عند الإغريق كانت مكملة بأغلال الأسطورة والخيال . ومن ناحية أخرى ، تكشف هاتان الملحمتان عن أن الآلهة تمارس نوعا من الرقابة على العالم ، وأن نطاق القدرة الإنسانية ينتهي عند حدود معينة ، إذ كانت آلهة الإغريق تتدخل في مسلك الناس الواقعي .<sup>(٧٣)</sup> وقد أثر ذلك بطبيعة الحال على رؤية الإغريق للتاريخ حتى ظهور كتاب هيرودت .

ولم تبدأ الكتابة التاريخية بمعناها التقليدي قبل توفر شروط معينة في الحياة الثقافية الاجتماعية في الحضارة الإغريقية القديمة ، وهو الأمر الذي لم يحدث قبل القرن السادس قبل الميلاد . ونجمل ذلك واضحا في الكتابات النثرية الراقية ، ونقد الأساطير التي تتعلق ببداية الوجود اليوناني القديم ، ثم تحول الاهتمام إلى الأصول الاجتماعية والمؤسسات التي تنظم حركة المجتمع ونشاطه . ويمتصّف القرن السادس قبل الميلاد بدأت الرواية التاريخية تظهر في مدينة ملطية Miletus على ساحل أبونيا Ionia ( آسيا الصغرى ) ففي هذا القرن قدّم كاداموس الملطي Cadmus of Miletus نموذج الكتابة النثرية عوضا عن الشعر ، ويعد « كاداموس » هذا واحدا من أوائل كتاب النثر الإغريق logographeoi<sup>(٧٤)</sup> وفي الفترة نفسها ظهرت الفلسفة التأملية التي جلبت معها أصول الفكر الحر والفلسفة النقدية . ومن ناحية أخرى ، فإن حركة الاستعمار الإغريقي ، والنشاط التجاري مع الشرق - فضلا عن السفر إلى بلاد الشرق - كلها كانت من العوامل القوية التي ساهمت في تحضر إغريق آسيا الصغرى . ويحر إيجيه على السواء . وقد

قامس هند قاسم ، الرقعة الحضارية ، ص ١١٥ - ص ٢٦٢ .

(٧٢) لغلي جندالوفا ، ( عالم هوميروس ) ، مجلة عالم الفكر ( للجلد الثاني عشر ، أكتوبر - ديسمبر ١٩٨١م ) ، ص ١٣ - ص ١٥ .

(٧٣) وينجري ، للمذهب الكبير في التاريخ - من كوفلوسوس إلى نوني ، ترجمة فوفلان قرقوط ، ( بيروت ١٩٧٣ ) ، ص ٧٨ - ص ٧٩ . ومن المهم هنا أن نشير إلى أننا استخدمنا ترجمة أخرى لهذا الكتاب ( ترجمة عبدالعزيز جلود ) لثراء إلهيا في الصفحات الأولى من هذه الدراسة . وبسبب تكون إشارتنا التالية هذه الترجمة .

(٧٤)

Barnes, A Hist. of Historical Writing, P. 26.

أدى هذا بدوره إلى تطوير الفكر الإغريقي ومولد الروح النقدية التي تمثل أساس الفلسفة الإغريقية والأدب ، إلى جانب الكتابة التاريخية أيضا . وهذا الاتصال الثقافي استغزى حب الاستطلاع ، ولم يكن من قبيل الصدفة أن هيكاتايوس Hecataeus (ولد سنة ٥٥٠ ق.م) ، أول المؤرخين الإغريق ، قد سافر كثيرا إلى مصر .<sup>(٣٠)</sup> كما أن استيلاء الفرس على آسيا الصغرى ، أوجد المزيد من فرص الاتصال الثقافي .

وهكذا يمكن اعتبار نشوء الكتابة التاريخية الإغريقية جزءا من الحركة الفكرية الكبرى المعروفة بظهور الكتابات النثرية logographoi و ظهور التيارات الفلسفية النقدية بين إغريق أيونيا (آسيا الصغرى) .

على أن الكتابات التاريخية الإغريقية في تلك الفترة لم تخل من التأثير الأسطوري والديني الذي يطبع المرحلة الأولى في تاريخ الكتابة التاريخية لدى كل أمة . ذلك أن هسيود Hesiod كتب التاريخ كما كتب عن الآلهة الإغريقية وحاول أن يجد لها نسباً .

ثم أخذت الاتجاهات الثقافية تتصاعد في مجال الكتابة النثرية . وما بين شجرات النسب التي حاول هسيود أن يثبت بها «أنساب» الآلهة ، وكتاب «التواريخ» الذي كتبه هردوت تحت بسرعة عدة إنجازات في مجال الكتابة التاريخية ، إذ أن خارون لامباسكوس Charon of Lampascus وديونيسيوس الملطي ، ألفا في تاريخ الفرس في منتصف القرن الخامس قبل الميلاد ، كما أن سكيلاكس كارياندا Scylax of Caryanda كتب أول سيرة تاريخية وفي آخريات القرن الخامس قبل الميلاد ألف أنطيوخوس السيراكيوزي Antiochus of Syracuse أول كتاب تاريخ عن الشعوب اليونانية . ويعتبر هيلانكوس ليسبوس Hellanicus Lesbos من أهم المؤرخين القدامى الذين مهدوا لظهور هيرودوت . إذ أنه لم يتعرض لتاريخ بلاد فارس وبلاد اليونان من وجهة نظر اجتماعية واسعة فحسب ولكنه كان أيضا أول مؤرخ إغريقي يدرك أهمية نظام زمني للتتابع التاريخي .<sup>(٣١)</sup>

كان أول مؤلف تاريخي شامل كتبه واحد من الإغريق هو كتاب هيرودوت Herodotus of Halicarnassus (٤٨٤ - ٤٢٥ قزم تقريبا) . وقد تناول فيه العلاقات الإغريقية - الآسيوية من سنة ٥٦٠ ق.م. حتى هزيمة الغزاة الفرس في بلاد اليونان سنة ٤٧٨ ق.م. وكانت هذه النقلة في ميدان التأليف التاريخي عند الإغريق ناجمة عن الحروب الفارسية التي أبقت في عقول الإغريق الاهتمام بحضارات الشعوب الشرقية . وفي هذا السياق ظهرت «تواريخ» هيرودوت ، وهي عبارة عن تسعة كتب في مجلد واحد . وقد نزلت كتب هيرودوت التسعة بالتاريخ إلى أرض البشر ، بعد أن كان التاريخ يبحث في حكومات الآلهة وأنصاف الآلهة .

وتستل أهمية هيرودوت الحقيقية في أنه أثبت أن للمعرفة التاريخية مكانة هامة على الرغم من الاتجاهات الثابتة التي لا يدرجها التغيير هي وحدها الجديرة بالمعرفة . ومعنى ذلك أن المعرفة التاريخية فاشلة لأنها تهدف إلى معرفة

Ibid, P. 27.

(٣٥)

Ibid, PP, 27 - 28.

(٣٦)

الظواهر التي يتركها التغيير<sup>(٧٧)</sup>. وقد فرق أرسطو في كتابه « فن الشعر » بين الشعر بوصفه التمثيل الأعلى والتاريخ الذي يصور الأحداث الواقعة ، وأعلى من شأن الشعر على حساب التاريخ<sup>(٧٨)</sup>.

لقد استخدم هيرودوت كلمة « إستوريا » اليونانية عنوانا لكتبه التسعة ، وهي كلمة تعني البحث والاستفسار من أجل الفهم ، مما جعل المعنى يتركز على خاصيتين أساسيتين من خواص الفكر اليوناني القديم ، هما : المشاهدة والاستفسار . وبهذا نزل هيرودوت بالتاريخ من عالم الآلهة إلى علم إنساني يهتم بالبشر ونشاطهم على الأرض . ولهذا السبب يعتبر إمام الدراسات التاريخية في التراث الأوروبي عامة . وكانت كتبه التسعة علامة على النقلة النوعية الهامة في علم التاريخ من جهة ، ومنهج البحث التاريخي من جهة أخرى . ولأن كتاب هيرودوت كان يقوم على موضوع أساسي هو الحروب الفارسية التي كانت تعني بالنسبة له صداما بين حضارتين ، فإنه اهتم بأن يحيط القارئ علما بكل ما يتعلق بهاتين الحضارتين . ولأن هذا العمل قد تم من منظور تاريخي / اجتماعي ، فإنه قدم لنا أيضا من المعلومات الممتعة والمفيدة عن شعوب شرق المتوسط ، وآسيا في القرنين السادس والخامس ق.م.<sup>(٧٩)</sup>

بيد أن انحياز هيرودوت للديمقراطية الأثينية جعل الجزء الذي كتبه عن الفرس يفترق الى الدقة ، بحيث اختلطت فيه العناصر التاريخية بغيرها . كما أن الجزء الذي خصصه عن مصر يغفل بالكثير عما يدخل في باب الأسطورة والخرافة<sup>(٨٠)</sup> . بيد أن شهرة هيرودوت باعتباره أول من وضع أصول علم التاريخ في تراث الغرب الأوروبي ستظل باقية ، لأن اهتمامه بالمعطيات الجغرافية ، ومختلف أشكال التنظيم الاجتماعي ، وعادات وتقاليد الشعوب ، أكسب أعماله تلك الأهمية<sup>(٨١)</sup>.

وثاني المؤرخين الإغريق الكبار ، من حيث أهميته في تاريخ التاريخ ، هو ثوكيديدس (Thucydides 4٥٦ - ٣٩٦ ق.م. تقريبا) الذي كتب تاريخ الحرب البيلونيزية بين أثينا وإسبراطة . وقد تناول الأحداث التاريخية بمنهج يختلف كثيرا عن منهج هيرودوت ، إذ أنه تمحّل عن رواية القصص المسلية . . وأخذ يروي الأحداث التاريخية على النحو الذي يراه ، كما استبعد الأساطير والخرافات التي تضمنتها كتابات هيرودوت<sup>(٨٢)</sup> . فقد نزع هذا المؤرخ عن الكتابات التاريخية اليونانية غطاء الشعر الملحمي والغيبات الذي كان يحجبها ، وربط الأحداث التاريخية في علاقة سببية وضعية وسياق إنساني .

(٧٧) كوتلينججوه ، فكرة التاريخ ، ص ٧٢ - ٧٧ ، هردوت يتحدث عن مصر ، ترجم الأعلام عن الوثائق صفر خليفة وأقدمها وفرحها أحمد بدوي (دار العلم ، القاهرة ١٩٦٦م) ، ص ١٥ .

Flasey, M.I., The Portable Greek Historians (New York. 14 th ed., 1972), PP. 1 - 9, Pausan.

(٧٨) أرسطو طالس ، فن الشعر - مع الترجمة العربية القديمة وشرح الفارابي وابن سينا وابن رشد ، ترجمة عن الوثائق صفر خليفة أحمد بدوي (الطبعة المصرية ١٩٥٣م) ، ص ٢٦ - ٢٧ .

Barnes, A History of Historical Writing, PP. 28 - 29.

(٨٠) أنظر : أحمد بدوي ، هردوت يتحدث عن مصر .

(٨١) ويدجري ، للذاهب الكبرى ، ص ٨٢ .

Barnes, OP. Cit., P. 30 .

وأهم أعمال ثوكيديديس كتابه «الحروب البلوونيزية» (٤٣١ - ٤٠٤ ق.م) الذي يغطي مجالا يضيّق كثيرا عن مجال كتاب هيرودوت. وتتمثل مساهمة ثوكيديديس في تاريخ الكتابة التاريخية في أنه أرسى أسس النقد التاريخي، وطور منهجا في البحث التاريخي على أساس أن قيمة الدراسة التاريخية لا تكمن في متعة التسلية التي يوفرها السرد القصصي، وإنما تتمثل في دقة الأسلوب. ويرى البعض أن ثوكيديديس يستحق أن يبنوا مكانه باعتباره مؤسس علم التاريخ بمعناه النقدي والعلمي<sup>(٨٣)</sup> فقد أصر على نقد مصادره كما أدخل الوثائق ضمن النسيج الفعلي لروايته. ومن ناحية أخرى أوضح أن إرادة البشر عامل في صنع التاريخ.

وعلى الرغم من هذا كله، فإن كتابات ثوكيديديس لم تخل من بعض الأخطاء الفادحة فهو لم يستوعب مفهوم الزمن والتتابع الزمني للأحداث التاريخية، كما أنه لم يستطع أن يرى الأحداث في سياقها التاريخي الفعلي، وإنما قدم لنا صورا تبدو جامدة مثل الصور الفوتوغرافية.

وآخر المؤرخين الإغريق الكبار هو بوليبيوس (١١٧ - ١١٨ ق.م). ومن حيث إنتاجه في مجال التأليف التاريخي كان متفوقا على ثوكيديديس، ولكنه كان ندا له في تقرير الحقيقة التاريخية. وكتابه «التاريخ» مؤلف طموح في أربعين جزءا يتناول توسع الإمبراطورية الرومانية وتطور مؤسساتها حتى سنة ١٤٦ ق.م ولأنه كان يونانيا قضى معظم حياته في روما، فقد تناول تاريخ الإغريق والرومان بروح محايدة.

وتتمثل مساهمة بوليبيوس في تقدم علم التاريخ في أنه سار خطوة أبعد من ثوكيديديس في مجال تطوير منهج البحث التاريخي. ففي الكراسة الثانية عشرة من كتابه نجد أول مقالة كبيرة عن مناهج البحث في علم التاريخ. وربما يكون من المفيد أن نقبس بعض أفكاره، إذ يقول «علم التاريخ ذو أبعاد ثلاثة: أولا، التعامل مع الوثائق المكتوبة وترتيب المادة التي يتم الحصول عليها من هذا السبيل. ثانيا، الطبوغرافيا، أي مظاهر المدن والأماكن ووصف الأنهار والموانئ، وعموما، الملامح المميزة للبحار والبلاد، ومسافاتها. ثالثا، الشئون السياسية ثم يتحدث عن المنهج الذي ينبغي استخدامه حتى تصبح الدراسة التاريخية دراسة مثمرة»<sup>(٨٤)</sup>

وهكذا أعطى بوليبيوس لتسلسل الأحداث التاريخية قيمة نفعية، وأبرز أن البشر، بسلوكهم وأخلاقهم، أصحاب دور متفوق في صنع التاريخ. وقد أوضح، أيضا، أن سيطرة الرومان على العالم تعود إلى أسباب إنسانية بحثة هي «ترتيبهم لأنفسهم عن طريق غارات واسعة ومجازفات خطيرة»<sup>(٨٥)</sup>

Barnes, A Hist., PP. 30 - 31.

(٨٣) ويدجري، اللغاب الكبرى، ص ٨٤.

Barnes, A Hist., PP. 33 - 34

(٨٤)

(٨٥) ويدجري، اللغاب الكبرى، ص ٩١ - ٩٢.

أما مساهمة الرومان في مجال الفكر التاريخي فلم تكن ذات بال ، ومثلما كان الحال في مختلف جوانب الثقافة والفكر ، كان الإغريق أساتذة الرومان أيضا في مجال الفكر التاريخي . والدليل الواضح على أن تراث الفكر التاريخي الروماني كان فرحا من أفراح الفكر التاريخي الإغريقي هو أن معظم الكتابات التاريخية الرومانية ، حتى القرن الثاني ق.م ، كتبت باللغة اليونانية .

وفي ظل الامبراطورية الرومانية كانت المعرفة التاريخية تخدم أغراضا عملية بحتة ، إذ كانت الحوليات الرومانية *Annals* عبارة عن سجلات للأحداث في تتابع زمني ، وتتضمن أسماء الموظفين والجوائز التي منحت في المسابقات الرياضية المحلية ، والاتفاقيات التي عقدت ، أو الحروب التي تم خوضها . وكان تكتب تلك الحوليات يدونونها لكي تكون مرجعا لاستقاء المعلومات عند الضرورة .<sup>(٨٧)</sup> لقد كان الرومان يمتنون بالإنجازات العلمية أكثر من التاملات العقلية ، ولذلك اهتموا بهذه الحوليات .<sup>(٨٨)</sup>

وكانت حوليات فاييوس بكتور Fabius Pictor ( ولد سنة ٢٥٤ ق.م ) من أوائل هذه الحوليات الرومانية . بيد أن أول مؤرخ روماني كبير ، بمقاييس عصره ، كان القائد الروماني الشهير يوليوس قيصر ( ١٠٠ - ٤٤ ق.م ) الذي تميزت كتاباته بالدقة والوضوح ، كما أن أسلوبه يتسم بالقوة والبساطة . وكان كتاباه عن « الحرب الأهلية » و « حرب بلاد الغال » من أفضل كتب المذكرات العسكرية في العالم القديم .

أما سالتس<sup>(٨٩)</sup> Gaius Sallustius Crispus ( ٨٦ - ٣٤ ق.م تقريبا ) فيمكن اعتباره التلميذ الروماني لثوكيديدس . ومؤلفه الأساسي عن تاريخ روما ( ٧٨ - ٦٧ ق.م ) ضاع ولم يصلنا . ولكن رسالته *Monograph* عن « مؤامرة كاتيلينا » ورسائله عن « الحرب البونيقية » تكشفان عن قدرة في تحليل الشخصيات والقوى السياسية . بيد أنه أهمل العنصر الزمني كما أهمل الجغرافيا بشكل أثر سلبيا على مؤلفاته . وقد تناول سالتس التاريخ باعتباره فرعا من فروع علم الأخلاق ، وكان له تأثير طائغ على مؤرخي العصور الوسطى .

ويأتي ليفيوس<sup>(٩٠)</sup> Titus Livius ( ٥٩ ق.م - ١٧ م ) باعتباره واحدا من أهم المؤرخين الرومان ، بل إن بعض الباحثين يصغفونه بأنه مؤرخ روما الوطني ، ويأثرونه واحد من أعظم رواة القصص في كل العصور . ويتناول مؤلفه ، الذي يعتبر ملحمة نظرية ضخمة ، تطور الدولة الرومانية العالمية . وقد اتخذ ليفيوس من البلاغيين الإغريق قدوة له . وكان هدفه من تأليف هذا الكتاب تمجيد روما وأن يبيت في الشباب روح الولاء لروما والتفاني من أجل رفعتها . ويشوبه عدم الدقة في استخدام المصادر ، فقد وجد أمامه عددا من الأساطير فضمها روايته التاريخية ، وعادت الألهة

(٨٧) بيرل سبالي ، المؤرخون في العصور الوسطى ، ترجمة قسم هند قسم ( ط . ثانياة دار المعارف ) ، ص ٢١ .

(٨٨) وينجري ، المقاصد الكبرى ، ص ٩٠ - ٩١ .

(٨٩) سبالي ، المؤرخون في العصور الوسطى ، ص ٢٥ - ٢٦ .

(٩٠) كوليجيورد ، فكرة التاريخ ، ص ٨٥ - ٩١ ، سبالي ، المؤرخون في العصور الوسطى ، ص ٢٤ - ٢٥ ، وينجري ، المقاصد الكبرى ، ص ٩٨ - ٩٩ ،

Barnes, OP. Cit., P37

مرة أخرى نطل من روايته وتتدخل في شئون البشر اليومية . وقد اعتمد ليفيوس على كتابات المؤرخين السابقين وعلى السجلات التي حفظت تاريخ روما الباكر ، وكان يعتقد أن نجاحه يعتمد على ما أوتي من صفات الاديب . ولكن الجديد في كتابته أنه سرد تاريخ روما منذ نشأتها ، وكان في ذلك معبرا عن الرومان الذين اعتقدوا أن تاريخهم فقط هو الجدير بالتدوين لتفتهم على الشعوب الأخرى .

أما آخر المؤرخين الرومان الكبار فهو تاكيثوس Publius Cornelius Tacitus ( ٥٥ - ١٢٠ م تقريبا )<sup>(٩٠)</sup> الذي كان واحدا من أعضاء مجلس الشيوخ الروماني Senato وكان من أنصار الجمهورية ، فتميزت كتاباته ضد الإمبراطورية . أهم مؤلفاته « الحوليات » التي تتناول الفترة ما بين موت أغسطس حتى سنة ٦٩ ميلادية ، « والتواريخ » الذي يبدأ بأزمة سنة ٦٩ م ويغطي فترة حكم الأباطرة من أسرة فلافيوس . وبالإضافة إلى مؤلفاته ( التاريخية ) الخالصة ، يعتبر كتابه عن الجرمان واحدا من أوائل المؤلفات في الانثروبولوجيا الوصفية في تاريخ الثقافة الغربية ، فهو المصدر الوحيد عن عادات وتقاليده ومؤسسات الجرمان الاجتماعية في تلك الفترة الباكرة من تاريخهم . ويمكن تقييمه في مكانة وسطى بين بوليبيوس وليفيوس .

ومن خلال متابعة التراث التاريخي للرومان نكتشف أن مؤرخيهم افترقوا إلى الأصالة من ناحية ، وكانوا باستمرار تحت وطأة التراث الإغريقي من ناحية أخرى<sup>(٩١)</sup> لقد كان المؤرخون الرومان تلامذة حقا على تراث التدوين التاريخي الإغريقي ، بيد أن الموضوع المفضل بالنسبة لهم جميعا كان تاريخ روما ، من حيث أصولها وتوسعها ، ومن حيث سير المشاهير فيها من القادة السياسيين والعسكريين . ولم يلق المؤرخون الرومان بالا إلى تواريخ الشعوب الأخرى .

أما وظيفة التاريخ الثقافية/ الاجتماعية ، فكانت تنحصر في إعداد المرء للحياة السياسية والعسكرية . وقد أثر هذا بالضرورة على مناهج الدراسة التاريخية بشكل سلبي ، فقد كان التاريخ نوعا من التأليف الأدبي ويستخدم للقرأة أو السماع . وكان التاريخ في النظام التعليمي الروماني يعد فرعاً من فروع البلاغة التي تؤهل الطالب في المدارس العليا للمخاطبة في المجالس العامة ، أو في ساحات القضاء ومن ثم فإنه يجب أن يتسلح بالأمثلة التاريخية باعتبارها أفضل الوسائل لجذب انتباه السامعين .<sup>(٩٢)</sup>

(٩٠) انظر لقائمة التي كتبها ( ماتينجلي H. Mattingly ) للترجمة الانجليزية للكتابة Germania, Agricola :

Tacitus, The Agricola and the Germania, Transl. and edited by H. Mattingly (Penguin Classics, 1970).

انظر أيضا مقدمة كيمت ولسلي في مقدمة الترجمة الانجليزية لكتابة التواريخ :

Tacitus, The Histories, transl and edited by Kenneth Wellesley, (Penguin Classics 1974), Barnes, A Hist. of Historical Writing, P. 38.

(٩١) سيال ، المؤرخون في العصور الوسطى ص ٢١ ، ٣٧ - 40 ، Barnes, op. CK., ويدجري ، للمابع الكبرى ، ص ٩٩ - ١٠١ .

(٩٢) سيال ، للمؤرخون في العصور الوسطى ، ص ٢٢ - ٢٥ ، Arthur Marwick, The Nature of History, (Macmillan, London 1973) ، P, 26.

وقد أثر هذا ، بالضرورة ، على منح الكتابة التاريخية وأسلوبها ، إذ ترسخت بعض التقاليد الأدبية التي تعين على المؤرخ أن يتبعها على حساب الحقيقة التاريخية . فقد كان على المؤرخ أن يجعل شخصيات مؤلفه تنطق بخطب أو كلام من تأليفه . كما كان تغيير التواريخ الواردة في النصوص الأصلية أمرا واردا ، فضلا عن أن نسخ المراسيم والمعاهدات كانت غير مستحبة لأنها تكسر النسق البلاغي للقصة التاريخية .

وفي الفترة التي اصطلح على تسميتها « العصور الوسطى الباكزة » ، وهي الفترة التي أعقبت العصر الكلاسيكي ، انحصرت كتابة التاريخ بشكل يكاد يكون تاما في الحوليات التي افتقرت إلى عنصر التحليل ، بل وخلت من السرد التاريخي . وعلى الرغم من أن مؤرخي العصور الوسطى غالبا ما يظهرون إحساسا بالمفهوم التاريخي أصمق مما يصفه بهم مؤرخو الكتابة التاريخية ، فإنهم خلطوا بين أفعال الانسان وأفعال الرب والقدسين . في مؤلفاتهم بشكل مثير (٣١)

لقد أخذ المؤرخون الأوربيون في العصور الوسطى المحتوى والأسلوب عن الكتاب المقدس ، وكانت تلك قيودا شديدة كبلت البحث التاريخي والكتابة التاريخية طوال العصور الوسطى ، ولأنهم لم يتمكنوا من تطوير مناهجهم الخاصة ، فقد أدخلوا أشكال وأنماط التدوين التاريخي من الرومان . ولم يكن هناك أي تأليف حقيقي في مجال التاريخ ، وإنما كان ما يحدث نوعا من الجمع وصبها في قوالب معدة سلفا . ولم يكن مؤرخو العصور الوسطى جاهلين بالحقيقة ولكنهم كانوا يكتبون ما ينبغي عليهم كتابته حتى يوافق النموذج السائد ، سواء من حيث المحتوى المسيحي ، أو من حيث الشكل والنمط الروماني .

لقد كان المؤرخ في العصور الوسطى يجد نفسه أمام ترائين مختلفين في مجال كتابة التاريخ ، فهماهي الناذج والأنماط وقواعد التأليف الكلاسيكية ماثلة أمامه من ناحية ، وهما هو النظام المسيحي لتقسيم الزمن التاريخي ، وتصوره لحركة التاريخ التي تحكمها العناصر الغيبية وفكرة التاريخ الغائبة في آثارات اليهودي/المسيحي من ناحية أخرى .

وعلى الرغم من أن المؤرخين الرومان القدماء قد ضَمَّنوا كتاباتهم عناصر غيبية باعتبارها تدخلها من الآلهة الرومانية في شئون البشر ، فإن العناصر الإلهية والغيبية في إطار فكرة التاريخ المسيحية لم تدخل في بناء الرواية التاريخية فحسب ، وإنما كانت تحكم في سياق الرواية التاريخية أيضا . ذلك أن العناصر الغيبية في المفهوم المسيحي راسخة ومعددة ، فالرب هو خالق العالم و « كاتب » تاريخه أيضا ، ولا بد لاية كتابة تاريخية أن توائم نفسها مع هذا المفهوم الذي تصور أن التاريخ يجري في قالب معد سلفا ولا دخل للإنسان في صناعته .

وقد تكفل أوغسطين Aurlus Augustinus (٣٥٤ - ٤٣٠ م)<sup>(٩٤)</sup>، المعلم الأول للكنيسة الكاثوليكية، بالترويج

لفكرة التاريخ الكاثوليكية، والتقسيم الزمني المسيحي لتاريخ العالم.<sup>(٩٥)</sup> لقد قسم أوغسطين تاريخ العالم إلى عصور ستة قياساً على عمر الإنسان بمرحلة الست من الطفولة إلى الموت، وقياساً على الأيام الستة التي خلق الله العالم فيها من ناحية أخرى. ولسنا هنا بصدد مناقشة أفكار أوغسطين التي يمكن بحثها في إطار تاريخ فلسفة التاريخ، بيد أننا نود أن نشير إلى أن سيادة مفهوم العصور الستة على الكتابة التاريخية في أوروبا العصور الوسطى جعل مؤرخي العصور الوسطى يرحلون تحت مظلة صورة قاتمة للتاريخ الإنساني الذي صورته المسيحية على أنه مأساة مستمرة تنتهي بالخلاص. وكان لا بد لأولئك المؤرخين أن يضعوا مؤلفاتهم داخل إطار هذا التصور.

وإذا دققنا النظر في إنجازات مؤرخي العصور الوسطى، لوجدنا أنهم وجهوا طاقاتهم صوب كتابة ما يمكن أن نسميه «التاريخ المعاصر»، أي الحوادث الجارية وهم شهودها. إذ أن كتابة تاريخ الماضي كانت بالنسبة لهم مجرد النسخ والجمع. أما الدراسة النقدية للماضي، فكانت تتطلب من مناهج البحث ما كانوا يفتقرون إليه بسبب طبيعة الفكر السائد في مجال الكتابة التاريخية آنذاك. ففكرة التاريخ المسيحية تقوم على أساس أن الناس في التاريخ يخضعون لسلطة أعلى منهم، وحركتهم في التاريخ مجرد تنفيذ للإرادة الإلهية<sup>(٩٦)</sup>.

ومن ناحية أخرى كان أهم المؤرخين في العصور الوسطى من رجال الكنيسة الذين تولوا الزمام في الحياة الفكرية عموماً، وكان الرهبان منهم على وجه الخصوص هم الذين كتبوا المؤلفات التاريخية.<sup>(٩٧)</sup> لقد كانت القرون الأولى من العصور الوسطى فترة ذبول وتدهور في مجال الكتابة التاريخية وفهم الحركة التاريخية، لذلك فإن من كتبوا التاريخ في تلك الفترة ضمنوا كتاباتهم عناصر غيبية لعبت الدور الحقيقي في توجيه أحداث التاريخ، كما شابت مؤلفاتهم عناصر ثقافية فجوة نتيجة لدخول العناصر الجومانية في التركيبة السكانية لأوروبا.

E. K. Rand, *Founders of the Middle Ages*, (Dover, New York 1957), 241 - 284, Cantor, N, F., *The Medieval World*, 2nd ed. (Macmillan, London 1968), PP. 37 - 45,

على العبراني، مدخل إلى دراسة التاريخ الأوربي الوسيط، ط. ثالثة (القاهرة ١٩٨٧ م)، ص ٦٠ - ٦٢، بيرل سالي، المؤرخون في العصور الوسطى، ص ٣٨ - ٤٠، ويدجري، المذهب الكبير، ص ١٤٦ - ص ١٤٣.

(٩٥) قسم أوغسطين تاريخ العالم إلى ستة أقسام على الأيام التي خلق الله العالم فيها وجعل يوماً سابعا يمثل يوم السبت الذي خصصه الرب للراحة. هذه الأقسام التي وضعها أوغسطين هي:

- ١ - من آدم إلى الطوفان.
- ٢ - من الطوفان إلى إبراهيم.
- ٣ - من إبراهيم إلى داود.
- ٤ - من داود إلى الأسر البابلي.
- ٥ - من الأسر البابلي إلى مجيء المسيح.
- ٦ - من مجيء المسيح إلى عصر أوغسطين. وقد تصور أوغسطين أن القسم الأخير فترة وسيطة يعلما بيني العالم، ثم يهيء اليوم السابع الذي يذهب فيه البشر إلى السلب.

(٩٦) سالي، المؤرخون في العصور الوسطى، ص ٣٢، ويدجري، المذهب الكبير، ص ٥١ - ص ١٥٥.

Barnes, A Hist. of Historical Writing., P. 55.

(٩٧)



وقد عرفت العصور الوسطى عدة أنماط من الكتابة التاريخية . فقد وجدت المدونات التاريخية *Chronicles* لتقوم بدور السجلات ، كما كان عامل الفخر بالماضي حافظا على ظهور تواريخ خاصة ببعض الأسر الإقطاعية ، أو بعض الأديرة ، أو المدن . بيد أن هذا النمط لم يتضمن سوى قدر ضئيل من البحث في شئون الماضي . لأن الدعاية كانت من ضمن العوامل التي حكمت التدوين التاريخي في العصور الوسطى ، فقد تجملت في أشد صورها فظاظة وخشونة في السير الملكية ، إذ كانت أية سيرة ملكية عبارة عن مؤلف دعائي بكل معنى الكلمة<sup>(٩٨)</sup> .

وقد شابت إنجازات مؤرخي العصور الوسطى إلى حد كبير عيوب تتمثل في قلة وسائل البحث وغياب الوعي ، والإيمان الأعمى بروايات شهود العيان . كما أن كتاباتهم ضمت عناصر غيبية اعتقدوا أنها من عوامل صنع التاريخ وجعلوها من وسائل السببية في الظاهرة التاريخية . وعلى الرغم من هذا ، فإنه من العدل أن نشير إلى أن تخلف منهج البحث التاريخي في العصور الوسطى كان ناتجا عن ظروف المجتمع الأوروبي نفسه في ذلك الحين ، إذ أن إهمال الحضارة الرومانية ، ثم الغزوات الجرمانية ، قد أنتج العنف والفوضى . وتدهور التعليم بحيث فقد أصالته وحماسته ، أو انتهى تماما في بعض المناطق . كما أن التعصب المسيحي الكاثوليكي تسبب في ضياع الكثير من كنوز التراث الكلاسيكي . ومن جهة أخرى ازدادت صعوبة السفر وخطورته ، فضلا عن ارتفاع تكاليفه بشكل أثر على مجال الفكر وتسبب في ضيق الأفق<sup>(٩٩)</sup> ، ولذلك انحصر التعليم في الأديرة بشكل يكاد يكون مطلقا وكان الرهبان يتولون كتابة التاريخ ، وقد أثرت انحيازاتهم الدينية وأفكارهم الغيبية على الكتابة التاريخية . وحقيقة أن الأديرة قد أنتجت معظم مؤلفات التراث التاريخي وهي التي صيغت المؤلفات التاريخية الأوروبية في العصور الوسطى بهذه الصبغة الغيبية<sup>(١٠٠)</sup> .

لقد كان مؤرخو العصور الوسطى يكتبون وفي ذهنهم أن يجدوا الرب . كما أن المناهج التي استخدموها كانت بالضرورة متأثرة بدرجة تعليمهم وعلاقتهم والمكتبات المتاحة لديهم . كذلك كان كثير منهم يكتبون لإرضاء الأمير أو الأسقف أو الملك الذي يعيشون في كنفه وتحت حمايته ، ويمولون على جمهور صغير العدد من معارف حاميه أو من معارفهم وأصدقائهم . وكانت هذه الظروف من أهم حوائق انطلاق مناهج البحث التاريخي نحو العلمية والعقلانية ، بالإضافة إلى أن ظروف الحياة الفكرية والعلمية عموما كانت تعوق مثل هذا الانطلاق ، إذ لم تكن ثمة علوم طبيعية متقدمة تدحض أخبار المعجزات من ناحية ، ولم تكن هناك علوم اجتهادية تقوم بنقد عادات وتقاليد المجتمع<sup>(١٠١)</sup> .

(٩٨) انظر على سبيل المثال السيرة التي كتبها إينهارد *Einhard* (ت ٨٤٠ م) لشارلمان *Charlemagne* ، (Transl. By Lewis thrope, Penguin 1974) .

*Royal Biographies*

انظر بالتفصيل عن : سبال ، المؤرخون في العصور الوسطى ، ص ٦٧ - ٨١ . ومن المهم أن نشير إلى أن هذا النمط من التأليف التاريخي قد انتشر فيما بين سنة ٨٠٠ إلى ١١٥٠ م بشكل كبير .

(٩٩) قسم جديد لقسم ، الخليفة الأيبولوية للحروب الصليبية - دراسة من الحملة الأولى ، (الطبعة الثانية - الكويت ١٩٨٨ م) ص ٩٤ - ١٠٠ .

Barnes, Op. Cit. PP. 56 - 57

Barnes, Op. Cit. PP. 97 - 98

(١٠٠) سبال ، المؤرخون في العصور الوسطى ، ١٣ - ٢٠

لقد كان منهج البحث لدى مؤرخ العصور الوسطى بسيطاً بقدر بساطة مهمته في تدوين تاريخ الفترة التي عاصرها . وقد تعلم من إيسيدور الأشبيلي<sup>(١٠٠)</sup> أن كتابة التاريخ السابق على عصره تعني مجرد النسخ من مصادر سابقة . كما أن أورويسوس<sup>(١٠١)</sup> وضع نموذجاً قياسياً للتاريخ العالمي رتبته حسب تقسيم أوغسطين للزمن . أما الرسالة ذات الموضوع الواحد ، والسبر ، والمرائي فكانت ضمن أنماط التأليف التاريخي التي تأثرت بنماذج قديمة موروثه عن العصور الكلاسيكية .

من ناحية أخرى ، كان اعتقاد مؤرخي العصور الوسطى على مصادرهم كبيراً جداً ، ولذلك كانت شخصيات العصور القديمة وشخصيات المقدس تظل علينا من بين سطور المؤلفات التاريخية في العصور الوسطى . أما أصحاب النزعة التأملية من مؤرخي تلك العصور ، فقد اتجهوا مباشرة إلى المدارس الدبرية أو مدارس الكاتدرائيات ، أو الجامعات حديثة النشأة . وظلت الدراسة التاريخية رهينة هذه الظروف والأطر الجامدة في أوروبا العصور الوسطى فترة طويلة .

وفي وسط هذا الجو يقف أوتو أسقف فريزيا Otto of Freising (ت ١١٥٨ م) وحيداً باعتباره مؤرخاً له أفكاره عن علم التاريخ ، وهي أفكار أتبع له أن يحتبرها في ضوء خبرته العملية . وأهم مؤلفاته التاريخية كتابان يتصفان بقدر كبير من العقلانية وتغلب عليهما النزعة الفلسفية ، أولهما كتاب ( المدينتين ) الذي كتبه سنة ١١٤٦ م ، وهو عبارة عن مسح مفروط في التشامل لتاريخ العالم تحت تأثير فكر أوغسطين . وفي هذا الكتاب أوضح أوتو الفريزي أن تاريخ الممالك العلمانية يكاد ألا يكون شيئاً غير سجل للجرائم الكريهة . أما كتابه الثاني ، فهو ( أعمال فردريك بربروسا ) ، وقد عكف على كتابته حتى موته وأكماله سكرتيره رايفين . وهذا الكتاب أكثر تفاؤلاً ويؤمن بالسجيا الأخلاقية للدولة<sup>(١٠٢)</sup> .

ويمكن للمرء أن ينتقل متتبعاً بين صفحات المدونات التاريخية والحوليات التي دونها مؤرخو العصور الوسطى ، باعتبارها مصادر للمادة التاريخية . بيد أنه في الوقت نفسه سوف يفتقد أي وعي أو إدراك عند أولئك المؤرخين بوظيفة التاريخ في خدمة الحاجات الثقافية والاجتماعية .

وبنهاية القرن الثالث عشر حدثت تطورات جديدة في مجال الكتابة التاريخية<sup>(١٠٣)</sup> فقد شهد القرن الرابع عشر بداية ظهور المؤلفات التاريخية المكتوبة في اللغات المحلية . وفي هذا القرن أيضاً صار المؤرخ العلماني - سواء كان

(١٠٢) اسمة اللاتيني Isidorus Hispalensis (٥٧٠ - ٦٤٦ م) . ويعد من أهم المساهمين في تراث الفكر الغربي من القرن الرابع حتى القرن الثامن . وكان لإيسيدور تأثير كبير على التعليم في أوروبا العصور الوسطى المبكرة وعلى الحياة الثقافية بوجه عام . وقد وضع عدة مؤلفات في التاريخ أهمها المدونات Chronica التي عرض فيها لتاريخ العالم منذ البداية حتى عصره . انظر :

Cantor, N.F., The Medieval History - the life and Death of a Civilization, 2nd. ed., (New York 1969), PP. 68 - 9.

على الدبري ، مدخل إلى تاريخ العصور الوسطى ، ص ١١١ - ص ١١٢

(١٠٣) عن كتابات أورويسوس وتأثيرها على منابع البحث التاريخي في العصور الوسطى انظر : سالي ، المؤرخون في العصور الوسطى ، ص ٤٨ - ص ٥٠ .

(١٠٤) نورمان كانتور ، التاريخ الوسيط ، ترجمة قسم عمله قاسم (دار المعارف ١٩٨٣ م) ج ٢ ، ص ٣٧ - ص ٤٠ .

(١٠٥) سالي ، المؤرخون في العصور الوسطى ، ص ١٧٩ - ص ١٨٧ .

جنديا أو موطئا مدنيا - في المقدمة نتيجة لعدة تطورات على الصعيد السياسي والفكري والاقتصادي والاجتماعي في أوروبا آنذاك . ولدينا أمثلة على ذلك « حياة القديس لويس » التي كتبها جوفانيل Joinville<sup>(١٠٧)</sup> عن حياة الملك لويس التاسع الذي قاد الحملة الصليبية السابعة ضد مصر والمنطقة العربية ، والمذونة التاريخية التي كتبها القائد القطالوني (رومان مونتاز Roman Montanz) ومذونة Scalachronicon الأنجلو - نورمانية ، ومذونة فروسار Froissart عن الحروب الأنجلو/فرنسية ، ومذونات فيلاني عن فلورنسا .. وغيرها .

ومن ناحية أخرى كان « للحروب الصليبية » أثرها على التدوين التاريخي في أوروبا العصور الوسطى .<sup>(١٠٨)</sup> إذ كان المؤرخون الأوروبيون ، حتى عصر الحروب الصليبية ، أسرى الأطر القديمة التي ورثوها عن الرومان ، والمفاهيم الغيبية التي ورثوها عن الكتاب المقدس وآباء الكنيسة . وكانت الحروب الصليبية تجديدا تاريخيا كبيرا في الحضارة الغربية الكاثوليكية . ويسب ما تنسم به قصة الحروب الصليبية من جده وطرافة ، وما تحفل به من إثارة تحورت كتابة التاريخ في أوروبا من الاعتقاد على تقليد النماذج القديمة . ولأن العصور القديمة لم تشهد حركة تشبه الحركة الصليبية ، كان عليه أن يبحث عن منيع يناسب القصة الجديدة . وهكذا صارت الكتابة أقل فطرية وأكثر تلقائية ، واتسعت مساحة الفعل الانساني في الرواية التاريخية على الرغم من أن الرب والقديسين كانوا ما يزالون يمارسون أدوارهم الحاسمة في الرواية . كذلك اكتسب مؤرخو الحركة الصليبية خبرات جديدة ، سواء على المستوى المعرفي أو على مستوى المنهج . لأنهم كانوا في حال تمكّنهم من التعرف على حضارتين في مرحلة الصدام والتفاعل .

لقد أنتجت « الحروب الصليبية » كتابا علمائين ، كما تطور الأدب العلماني بفضلها . وكان النمط الجديد من التدوين التاريخي الذي أوجدته الحروب الصليبية مناقضا للتدوين التاريخي الكنسي من عدة وجوه ، وفي الوقت نفسه ، كان هذا النمط من التدوين التاريخي يبدأ بتناول الحقائق ويبحث عن الأسباب الوضعية ، بيد أن الوسايط الغيبية في تفسير الحدث التاريخي كانت ما تزال موجودة . وإذا كان الوجود الصليبي في المنطقة العربية قد انتهى بالهزيمة ، فقد كانت هذه الهزيمة انتصاراتها في ميدان التدوين التاريخي . لقد أخذ مؤرخو الحروب الصليبية ، الذين كتبوا عن الفشل والهزيمة ، يبحثون عن الأسباب . ولم يعد التدهور الأخلاقي والمقالب الإلهي كافيا لتفسير ذلك فقد أخذوا جميعا يفتشون في الأحداث التاريخية نفسها عن السبب البشري والعوامل الإنسانية الكامنة وراء ما يسجلونه من أحداث .<sup>(١٠٩)</sup>

بيد أن التدوين التاريخي في أواخر العصور الوسطى اعترته تطورات هامة نتيجة لتغير موقف الناس من الماضي . فمن يدرس تراث التدوين التاريخي في العصور الوسطى يجد نفسه وقد اعتاد الحياة في عالم فكري شخصياته كلها تتميز بالاستمرارية من الماضي السحيق حتى الحاضر . ففي صفحات كتب مؤرخي العصور الوسطى يستطيع

(١٠٦) انظر نص هذه السيرة الملصقة في الترجمة الانجليزية، ( Penguin Classics، Joinville and Villedhardouin؛ Chronicles، of the Crusades، 1973 ).

(١٠٧) تاسم عبد لاسم ، الحروب الصليبية - نصوص ووثائق ( القاهرة ١٩٨٨ م ) ، ص ٢٥ - ص ٣٧ .

(١٠٨) سبال ، المؤرخون في العصور الوسطى ، ص ١٢٧ - ص ١٥٨ .

المزم أن يحاور آدم وحواء ، أو يوليوس قيصر ، أو شارلمان ، كما لو كانوا من جيرانه . وهو ما يعني أن الماضي كان موجودا ومستمرا في الحاضر بشكل مثير . وكان ذلك راجعا إلى عدم إدراك صيرورة الزمن من ناحية ، ومن ناحية أخرى كان راجعا إلى تخلف مناهج البحث التاريخي التي كانت تحاول قولبة الأحداث التاريخية داخل القالب الذي وضعه أوغسطين ، أو الأنماط الكلاسيكية . فقد كان مؤرخ العصور الوسطى يتصور أن الماضي شبيه بالحاضر .

ولكن القرن الرابع عشر شهد انكسار هذه الاستمرارية ، ولم تعد المسألة مسألة انحدار من عصر أفضل إلى عصر أسوأ . وفي الكتابات التاريخية ، العلمانية والكنيسة على حد سواء ، كان التناقض بين الماضي والحاضر يبدو كثيرا بحيث يحول دون الاعتقاد باستمرارية الماضي . وكان المؤرخون « الإنسانيون » في القرن الرابع عشر وما بعده هم أصحاب الفضل في هذا الانحياز .

لقد كان الماضي موجودا بالفعل في كتابات مؤرخي العصور الوسطى ، ولم يكن للمؤرخين الإنسانيين فضل اكتشاف الماضي من جديد ، ولكنهم نقلوا علم التاريخ نقلة نوعية هامة عندما حاولوا اتخاذ منظور يعالجون به تاريخ هذا الماضي . ويبدو منظور الإنسانيين للتاريخ خاطئا اليوم ، إذ كانت أحكامهم على الماضي مشوشة ، ولكن مساهمتهم في تطور الدراسة التاريخية ومناهجها كانت كبيرة بالقدر الذي يجعلنا نقر أن التدوين التاريخي بدأ في القرن الرابع عشر .

ومن المهم أن نشير إلى أن البحث الحديث أثبت أن الفترة التي اصطلح على تسميتها « عصر النهضة » Renaissance قد خرجت تدريجيا من تراث العصور الوسطى ، إذ أنها في حقيقتها كانت حركة إحياء للاهتمام بالثقافة القديمة . وفي معناها العريض يبدو أن تسمية هذه الحركة ، في جانبها الأدبي ، بالإنسانية Humanism يبدو أكثر إقناعا .

ومعنى هذا أن الحركة لم تكن مجرد ( إحياء ) للأدب الكلاسيكية ، ولكنها كانت أيضا حركة تعيد الاعتبار لاهتمامات الإنسان ومصالحه ورويته العلمانية على النحو الذي كان سائدا في الثقافة الكلاسيكية . لقد كانت في أصلها رد فعل عاطفي شاعري في مواجهة الموقف المترتم الضيق لرجال الكنيسة اللاهوتيين ، ولكنها لم تؤسس أية ثورة في اللاهوت أو الفلسفة الاجتماعية ، وكان الإنسانيون مرحلة وسطى بين ( المدرسين ) الذين عرفتهم العصور الوسطى ، والفلاسفة الاجتماعيين والنقاد المحدثين<sup>(١٩)</sup> .

وكان لهذه الرؤية الجديدة تأثيرها البطيء والجزئي على مناهج الدراسة التاريخية . ويكشف تراث التدوين التاريخي في القرن الرابع عشر عن أن ثمة تغير في مناهج البحث وفي المنظور قد بدأ يفرض نفسه ، بيد أن المناهج والأفكار القديمة كانت ما تزال سائدة . فقد استمرت هذه الأفكار القديمة في الوجود أكثر من ألف سنة ، وهي حقبة طويلة في تاريخ الفكر لا يمكن أن تتمحي آثارها ببساطة .

وقد كانت هناك فروق كبيرة نوعية وفي طبيعة ونوعية إنتاج مؤرخي تلك الفترة ، بيد أنه كانت هناك خصائص أساسية في الكتابة التاريخية . فقد كانت النزعة الإنسانية في مجال كتابة التاريخ تعني في 'المحل الأول' البحث عن النصوص الأصلية الكلاسيكية ، ثم المقارنة والنقد وضبط النصوص المكتشفة . وقد نشأ عن تناول النقيدي للنصوص الكلاسيكية إحساس أولي بقيمة الدراسة النقدية للوثائق التاريخية<sup>(١١١)</sup> وكانت تلك خطوة هامة في سبيل نقل مناهج البحث في الدراسات التاريخية إلى آفاق أخرى غير الإيمان المطلق بالمصادر على نحو ما كان سائدا في العصور الوسطى .

لقد تحول الإنسانيون مرة أخرى صوب نموذج المؤرخين الكلاسيكيين . وغثلت أهم إنجازاتهم في المنهج العقلي العلماني الذي عالج مسائل كانت تعد من قبل جزءا من الأسرار الإلهية ، كما أنهم نجحوا في تطوير شكل من أشكال الدراسة النقدية للتاريخ . وعلى أية حال ، فإن فكرة الهوامش التي تحوي الشروح والتعليقات كانت إنجازا لمؤرخي أوروبا في العصور الوسطى<sup>(١١٢)</sup> وأغلب الظن أنهم تعلموها من المسلمين . وقد أستخدم فاللا Valla (١٤٠٧ - ١٤٥٧ م) هذا المنهج لكشف زيف (هبة قسطنطين) الشهيرة والتي أقامت عليها الكنيسة مزاعمها طوال العصور الوسطى في نزاعها ضد الدولة .

لقد كانت ظروف التطورات التي مرت بها أوروبا آنذاك من أهم عوامل تطور الدراسات التاريخية . وذلك أن حركة الكشف الجغرافية خلقت طلبا على المعلومات الجغرافية والتاريخية أيضا ، كما أن اختراع الطباعة أعطت دفعة قوية لوسائل الاتصال المكتوبة وقد شهدت أوروبا ثورة علمية وفكرية أخذت تتصاعد حتى تبلورت في رجل مثل اسحق نيوتن (١٦٤٢ - ١٧٢٧ م) فقد أدرك المفكرون والعلماء حقيقة التغير واهتموا بها ، وكان لعلم التاريخ شأنه في هذا المجال أيضا<sup>(١١٣)</sup> وقد أدت التطورات التي لا يتسع المقام لذكرها إلى أن أصبح التاريخ لدى الإنسانيين (تاريخيا) ، بمعنى أن تركيز الإنسانيين على ثقافة فترة مضت منذ زمن بعيد قد كسر إطار 'التاريخ المعاصر' الذي كان مؤرخو العصور الوسطى يمحسون أنفسهم في نطاقه ، كما تخلوا عن تقليد النماذج الكلاسيكية في شكلها ، وإن أخذوا عنها اهتمامها بالإنسان . ومن الواضح أن الإنسانيين أدخلوا على الكتابة التاريخية مزيدا من التحسينات الأدبية والفكرية ، ولكن تقدمهم في مجال مناهج البحث كان أبطأ وأقل كفاءة . فالواقع أنهم كثيرا ما انتهكوا الحقائق التاريخية لكي تتوافق مع مقتضيات البلاغة وسياق الأسلوب الأدبي .

ويمكن ملاحظة الانتقال في الأنماط والمناهج في كتابات المؤرخين الإنسانيين متجسدة في كتابات البريتوس موساتوس Albertinus Musatus (١٢٦١ - ١٣٣٠ م) ، فقد كتب بلغة لاتينية كلاسيكية متنازة عن الحوادث التاريخية وزعماء إيطاليا عند مطلع القرن الرابع عشر . ويعتبر (فرانشيسكو بترارك) بمثابة الأب الحقيقي للمذهب

Barnes, A Hist. of Historical Writing, P. 99.

(١١٠)

Arth Marwick, the Nature of History, PP. 28 - 29.

(١١١)

Arthur Marwick, Op. Cit. P. 28.

ويذكرى ، المذاهب الكبرى ، ص ١٧٩ - ص ١٨٠ .

(١١٢)

الإنساني في إيطاليا، والكتابة التاريخية الإنسانية أيضا. إذ كان بمسك بأعنة اللغة اللاتينية الكلاسيكية، وتركز اهتمامه بالتاريخ في مجال الفكر والثقافة. وقد ألف كتابا عن تاريخ روما تناول فيه تراجم حوالي واحد وثلاثين بطلا تقليديا من أبطال التاريخ الروماني، من رومولوس إلى يوليوس قيصر. وبينما تشكك بترارك كثيرا في أساطير العصور الوسطى، فإن تشككك في الأساطير الواردة ضمن الكتابات الكلاسيكية كان أقل حدة - وقد شابت منهج (بترارك) في كتابة التاريخ عيوب كثيرة، ربما كان أبرزها ناتجا عن إيمانه بأن العصور الوسطى كانت (عصور الظلام) التي أعقبت الفترة الرومانية، كما أنه فسر تاريخ الثقافة الرومانية في ضوء معطيات عصره هو<sup>(١١٣)</sup>.

أما «نيكولو مكيافيلي» (١٤٦٥ - ١٥٢٧ م) فهو أول من كتب التاريخ باللغة الإيطالية، ويعزى إليه فضل تطبيق منهج جديد في مجال الدراسة التاريخية. إذ أن مناقشاته في مجال علم التاريخ قد قامت على أساس الدليل، وليس بناء على تميز لرؤية أو نظرية مسبقة. وبغض النظر عن كتاب «الأمير» الذي اشتهر به، فقد نشر سلسلة من المقالات (سنة ١٥١٦ م) عن المؤرخ الكلاسيكي ليفيوس، كما كتب عن تاريخ فلورنسا (سنة ١٥٢٢ م). ويعتبر كتابه الأمير (١٥٢٣ م) كتابا في الفلسفة السياسية وفي التاريخ أيضا، لأن التاريخ لم يكن علما مستقلا في الغرب الأوروبي حتى القرن التاسع عشر. وقد كان هذا الكتاب تقدما واقعا للتاريخ والسياسة والدبلوماسية في إيطاليا في القرن السادس عشر<sup>(١١٤)</sup>.

ويمكننا أن نجد في كتابات مكيافيلي تحديا واضحا للأفكار التي حكمت مناهج كتابة التاريخ في العصور الوسطى، لا سيما في مسألة العلاقة بين الدولة والكنيسة. ومن ناحية أخرى اتفق مكيافيلي مع الإنسانيين في اهتمامه بالدولة السياسية، ورواه بعدم مسئولية الساسة أمام رجال الكنيسة، ولكنه اختلف مع سائر الإنسانيين في عدم اهتمامه بالفرد الذي كان محور الحركة الإنسانية بشكل عام.

والحقيقة أننا لا نستطيع في هذه الدراسة أن نقوم بحصر عام للمؤرخين «الإنسانيين» في أوروبا عامة وفي إيطاليا على وجه الخصوص<sup>(١١٥)</sup>، بيد أننا نلاحظ أن الحركة الإنسانية بشكل عام كانت محدودة بحقيقة مؤداها أن هذه الحركة كانت رد فعل للتصور الكاثوليكي للتاريخ ورؤية مؤرخي العصور الوسطى لحركة التاريخ باعتبارها مجرد حركة لتحقيق الخلاص الإنساني. ولذلك كان اتجاه الحركة الإنسانية اتجاها نحو الماضي، وقدما قليلا من التطوير في مناهج البحث التاريخي بسبب هذا الموقف الذي كان يشدهم إلى الماضي الكلاسيكي الذي رأوه مجيدا وجديرا بالإحياء.

وقد شهدت أوروبا في القرنين السادس عشر والسابع عشر مشروعات علمية كبرى تخمضت عن تكوين مجموعات ثمينة من الوثائق. وكان توفر هذه المادة «التاريخية» الحام من أهم عوامل بزوغ المناهج النقدية في الدراسات التاريخية.

Barnes, A Hist. of Historical Writing, PP. 101 - 102.

(١١٣)

Arthur Marwick, The Nature of History. P. 28.

(١١٤)

وبدجري، للملاب الكبرى، ص ١٨٠ - ١٨٩.

Barnes, A Hist. of Historical Writing, PP. 101 - 120.

(١١٥) الغرب

وفي عصر التنوير ، الذي بدأ مع بداية القرن الثامن عشر ، بدأ المؤرخون الفرنسيون يشنون الهجوم الأخير على القاعدة اللاهوتية التي قامت عليها مناهج الكتابة التاريخية في العصور الوسطى ، والتي اكتسبت دفعة إحيائية إبان الصراع بين أنصار الإصلاح الديني وخصومهم ،<sup>(١١٧)</sup> وقد جسد هذا الاتجاه عدد منهم جاك بوسيه ( ١٦٢٧ - ١٧٠٤ م ) ، ومونتسكيو ( ١٦٨٩ - ١٧٧٨ م ) .

ومن بين هؤلاء جميعا لا يمكن أن يعزى فضل النقلة النوعية في مناهج البحث التاريخي إلا لفولتير<sup>(١١٨)</sup> ، الذي يميل الكثير من المؤرخين إلى اعتباره مؤسس علم التاريخ بمفهومه الحالي في الغرب . وكان أول مؤلف ينشره فولتير هو « تاريخ شارل الثاني عشر Histoire de Charles XII » ملك السويد ونشره سنة ١٧٣١ م . وبعد قطعة ممتازة في التأليف الأدبي . أما أهم مؤلفاته من حيث تطورها المنهجي فهو كتابه « عصر لويس الرابع عشر » الذي يصفه البعض بأنه أول مؤلف تاريخي حديث . ففي هذا الكتاب تحلى فولتير تماما عن النظام الحولي ، وعن نظام التتابع الزمني للأحداث ، ونظم كتابه على أساس من ترتيب الموضوعات . ومن ناحية أخرى ، كانت تلك هي المرة الأولى التي يتناول فيها كتاب تاريخي حضارة أوروبية تناولا شاملا .

كما أن مقالته عن عادات الأمم وروحها ( ١٧٥٦ م ) يعتبر عادة أول مؤلف في التاريخ العالمي بالمعنى الحقيقي للمصطلح . وكانت هذه أول مرة يتم فيها الاعتراف بفضل الحضارات الشرقية والحضارة العربية الإسلامية على الحضارة الأوروبية . وقد وجد فولتير كثيرا ممن ساروا على منهجه من المؤرخين في سائر أنحاء الغرب الأوروبي . وقد نبه فولتير وتلاميذه إلى أن الأمور الاقتصادية والاجتماعية والثقافية ، تدخل في صميم عمل المؤرخ شأن أخبار البابوات والملوك .

لقد تقدم مؤرخو القرن الثامن عشر كثيرا صوب التاريخ الاجتماعي والتاريخ النقابي بيد أن ثلاثة عيوب أساسية كانت تشوب مناهج البحث في ذلك القرن ، أولها : عدم إدراك المؤرخين لحقيقة التطور والتغير الإنساني بحيث خلت مؤلفاتهم تماما من أي إحساس بهذا . وثانيها : أنه على الرغم من أن الدراسة البحثية قد استمرت إلى جانب التفسير والتحليل ، فإن الرابطة بين جميع المعلومات البحثية وتحليلها كانت ضئيلة إلى حد بعيد . بمعنى أن مؤرخي تلك الفترة اهتموا بجمع الوثائق والأدلة ، لكنهم نادرا ما كانوا يعكفون على تحليلها . وثالثها : أنه حتى في القرن الثامن عشر لم يكن التاريخ مادة دراسية مستقلة في مدارس وجامعات أوروبا ، ولم يكن يدرس مستقلا سوى في قصور الأمراء ورجال الدولة باعتباره من أدوات التربية والتدريب السياسي .<sup>(١١٩)</sup>

(١١٧) من تأثير حركة الإصلاح الديني على الكتابة التاريخية انظر :

Barnes, A Hist. of Historical Writing, PP. 121 - 135.

(١١٨) حين مؤسس ، التاريخ والمؤرخون ( دار المعارف ١٩٨١ م ) ، ص ٦٧ - ٦٨ .

Arthur Marwick, The Nature of History, P. 30; Barnes, Op. Cit. PP. 152 - 156.

Arthur Marwick, Op. Cit., PP. 33 - FF.

(١١٩)

وكان الهجوم على نقاط الضعف الثلاث في الدراسة التاريخية هو الذي فتح الطريق أمام ظهور التاريخ بمعناه الحديث في أوروبا ، أي التاريخ بوصفه دراسة أكاديمية . فبعد المئات الثورية الكبرى في القرن الثامن عشر لم يعد من الممكن تصديق القول بأن طبيعة الإنسان لا تتغير ، كما لم يعد أحد يؤمن ببنات المؤسسات الاجتماعية أو وجودها . وكانت مساهمات ليوبولد فون رانكه <sup>(١١٠)</sup> Leopold Von Ranke ( ١٧٩٥ - ١٨٨٦ ) في مجال مناهج البحث التاريخي من الصرامة بحيث استوجبت أن يعتمد المؤرخ على المصادر المعاصرة في إعادة تصوير الماضي و كما حدث بالضبط .

ولكن هذا الموقف الذي اتبعه ( رانكه ) وتلاميذه كان جزءا من النزعة الرومانسية التي غمكت الأوربيين آنذاك ، وقد أدى إلى إحساس المؤرخين بالفشل حين عجزوا عن تحقيق هذه التوصية .<sup>١</sup> بيد أن هذا الموقف ، من ناحية أخرى ، أحدث تطورا هاما في مناهج البحث بسبب الاصرار على دقة الوثائق . وبدأت الدراسات النقدية للمصادر والوثائق التاريخية تفرض نفسها ضمن مناهج البحث التاريخي . والكثير من كتبوا في تاريخ الكتابة التاريخية يعتبرون رانكه ومدرسته مسئولين عن صرامة مناهج البحث في دراسة التاريخ تحقيقا لقول ( رانكه ) بأن « الصرامة في تقديم الحقائق التاريخية هي القانون الأسمى في كتابة التاريخ » .<sup>(١١١)</sup>

ولكل مؤرخ تلك الفترة نقاط الضعف التي تشوبهم بطبيعة الحال ، إذ أن ( رانكه ) قد ألزم نفسه وتلاميذه . بمجرد ضيق للغاية في دراسة التاريخ من خلال الدبلوماسية وأحوال الساسة والسياسة في مواجهة المؤرخين الذين اهتموا بتاريخ الحضارة ، ثم وقعوا فريسة للصياغات الرومانسية والمبالغة بسبب عدم دقة مناهجهم . ولكن النتائج الأخيرة لمدرسة « فون رانكه » تتجسد في الحقيقة القائلة بأنه أوجد الدراسة التاريخية بمعناها الحديث<sup>(١١٢)</sup> ، ولكنها - في النصف الأول من القرن التاسع عشر - كانت ما تزال بحاجة إلى التهذيب والتطوير حتى تصل الدراسة التاريخية في الغرب إلى ما وصلت إليه الآن .

وعلى الرغم من تأثير أعمال مدرسة « رانكه » ، وعلى الرغم من حلقات الدراسة والنقاش ( السمنار ) التي كان « رانكه » يقدها لتلاميذه في الربع الأول من القرن التاسع عشر ، فإن هذا القرن انصرم دون أن تتحول دراسة التاريخ إلى نظام أكاديمي في أوروبا الغربية ، أو في أمريكا الشمالية .

ولكن ذلك لم يمنع وجود بعض المظاهر والدلائل على تطور مناهج البحث في الدراسات التاريخية تمثلت في ظهور عدد من الكتب تتناول طرق البحث في التاريخ ، مثل كتاب « لانجلوا وسينيوبوس Charles Seignobos, C.V.

(١١٠) حين مؤنس ، التاريخ والمؤرخون ، ص ٧٤ - ٨٢ ، وبنجرى ، اللغاب الكبرى ص ٣٠٤ - ٣٠٦ .

Arthur Marwick, Op. Cit., P. 34; Barnes, A Hist. of Historical Writing, PP. 245 - 248.

Arthur Marwick, Op. Cit., PP. 36 - 37.

Idid., PP. 38 - 40.

(١٢٠)

(١٢١)



Langlois (١٨٥٤ - ١٩٤٢ م) الذي يعدّه البعض من أفضل ما كتب في طرق البحث التاريخي<sup>(١٢٣)</sup> والذي ظهر تحت عنوان «مقدمة للدراسة التاريخية». وأهم ما أكد عليه هذا الكتاب هو ضرورة وجود منهج واع للدراسة التاريخية. وقد تأثر بهما كثير من المؤرخين بشكل تباين في ذلك التطور المثير الذي لحق بمنهج البحث في الدراسات التاريخية في القرن العشرين<sup>(١٢٤)</sup>.

لقد شهد القرن التاسع عشر ما يمكن أن نسميه ثورة في الدراسات التاريخية، وقد كانت هذه الثورة هي الأساس الذي قامت عليه الدراسات التاريخية الحديثة. وأصبح التاريخ علماً يهاجم المجهول من أجل الكشف عن غوامضه. وبينما كانت جذور العلم التاريخي في القرن العشرين تضرب بجذورها في عمق تربة منابع البحث التاريخية التي تم إرساؤها في القرن التاسع عشر، فإن القرن العشرين شهد أيضاً عدداً من ردود الفعل تجاه الصياغات الضيقة التي جرس فيها «رأيه» واتباعه التاريخ. وظهرت فروع متعددة جديدة من الدراسات التاريخية، ولكن كلا من فروع الدراسات التاريخية الجديدة لم يكن «جديداً» تماماً كما يجب المتحمسون له أن يعتقدوا، إذ أن الدراسات التاريخية في القرن التاسع عشر كانت قد طورت بالفعل عدداً من الاتجاهات الجديدة في مجال التاريخ الاقتصادي، والتاريخ الاجتماعي، والتاريخ الثقافي، وتاريخ النظم والمؤسسات الدستورية. وكانت هذه الاتجاهات الجديدة نتاج البيئة الفكرية التي حكمتها ظروف نشوب الحرب العالمية الأولى من جهة، ونتيجة لعدم اليقين الذي هز مسلمات القرن التاسع عشر نتيجة شيوع النظرية النسبية<sup>(١٢٥)</sup>.

وليس بوسعنا أن نتابع الاتجاهات الجديدة في فروع الدراسات التاريخية في القرن العشرين في هذه الدراسة، لأن هذا الموضوع يستحق في تقديرنا أن تخصص له دراسة مستقلة. بيد أننا سنحاول أن نشير إلى أهم المخطوطات العريضة لهذا التطور الحاسم في مجال الدراسات التاريخية سواء من حيث التراكم المعرفي، أو من حيث التطور النوعي المذهل في منابع البحث في الدراسات التاريخية<sup>(١٢٦)</sup>.

لقد تسببت الظروف التي حكمت أوروبا بعد الحرب العالمية الأولى والحرب العالمية الثانية في تحول كثير من المؤرخين إلى تغذية كافة أنشطة الإنسان في الكون باعتبارها مجالات لعمل المؤرخ، سواء كان ذلك في مجال الفكر، أو الاقتصاد، أو الاجتماع أو السياسة، فضلاً عن التاريخ العلمي والتكنولوجي. وقد ساعدهم على ذلك تقدم علوم أخرى تهتم بالدراسات الإنسانية، مثل علم النفس والعلوم الاجتماعية، كما حفزه تقدم التصنيع الحديث، وبمو الحياة الحضريّة، وتطور المدن فضلاً عن تزايد النزعة العلمانية. وظهرت فروع للدراسة التاريخية في كل مجال، فظهر «التاريخ الفكري» و«تاريخ العلوم» و«تاريخ التكنولوجيا»، مثلاً رسخت أقدم «التاريخ الاقتصادي» و«التاريخ الاجتماعي» و«التاريخ السياسي الدستوري»، فضلاً عن «التاريخ العالمي» و«تاريخ الحضارة

(١٢٣) حسين مؤنس، التاريخ والمؤرخون، ص ١٥٣ - ص ١٥٦.

Arthur Marwick, *The Nature of History*, PP. 59 - 54.

Idid, P. 56 -

Barnes, *A Hist. of Historical Writing*, PP. 291 - 309; Arthur Marwick, *The Nature of History*, PP. 56 - 71.

والثقافة . كذلك ظهرت جمعيات متخصصة في فروع الدراسات التاريخية المختلفة . ومن البديهي أن كل فرع قد طور مناهج البحث الخاصة به ، وظهرت أسماء عديدة لتخصصين لاعمين في كل فرع من فروع الدراسات التاريخية .



هذه بشكل عام الخطوط العريضة لتطور مناهج البحث في الدراسات التاريخية في رحلة طويلة عبر الزمان ، منذ أن بدأ التاريخ يجرى في حجر الأسطورة حتى صار علماً له مناهجه وفروعه المختلفة وتخصص له الكراسي في الجامعات ، كما تقام له مراكز البحث والأقسام العلمية .

والأمر الذي يلفت الانتباه أن علم التاريخ كان يتطور استجابة لتطور المجتمع نفسه من ناحية ، كما أن تطور مناهج البحث في التاريخ لم يكن يتم بمعزل عن تطور العلم التاريخي نفسه . وثمة علاقة جدلية بين تطور مناهج البحث التاريخي والتطور المعرفي للعلم نفسه . ومن ناحية أخرى ، كانت المناهج القديمة تظل موجودة إلى جانب المناهج الحديثة في بعض الأحيان طالما كانت تخدم نمطاً من أنماط الكتابة التاريخية التي تلبي حاجة ثقافية / اجتماعية . وقد تحمل هذا كله واضحاً من خلال متابعتنا للخطوط العامة لتطور الكتابة التاريخية في التراث العربي الإسلامي ، وفي تراث الغرب الأوربي أيضاً .



## ١ - تمهيد

## ١ - ما هي البرمجة ؟

اعتمدت المجتمعات البدائية في قديم الزمان على مهارة حرفيها مثل الحداد والتجار والخباط والنساج وغيرهم . ويمتلك الحرفي مهارة لا يمتلكها أقرانه من أفراد المجتمع اكتسبها عادة بعد عتاه طويل ويدخل لا يكاد يسد رقبه عندما تتعلم على أستاذ له سنوات طويلة . ويتعلم الحرفي عادة بالتقليد والتدريب العملي واكتساب الخبرة والتجربة والخطأ ايضاً . ولا يفهم الحرفي ما يكفي من النظريات حول عمله في الهندسة والرياضيات ولا حتى الحساب . ويعمل الحرفي عادة لوحده او ضمن مجموعة صغيرة في إطار زمني محدد وبكلفة متواضعة ثابتة وتكون النتائج مرضية لزبونه عادة .

ويقول هور<sup>(١)</sup> ان المبرمج يمتلك هذه الايام العديد من صفات الحرفي من قديم الزمان ، فهو يتعلم حرفته من خلال دورات مكثفة قصيرة ضمن مجموعات صغيرة من المبرمجين ويطور مهارته من خلال خبرته بدلاً من قراءة الكتب والدوريات العلمية . وهو يدرك القليل من النظريات الرياضية التي تحكم مهنته ، ولا يفضل عادة ان يشرح عمله أو يوثقه الا أنه يستطيع بشكل أو بآخر اكمال المهمة المناطة به ضمن الوقت والكلفة المحددين ارضاء لزبونه .

وفي المجتمعات البدائية في قديم الزمان ايضاً اعتمد الناس على نوع آخر من المتخصصين هم السحرة والمشعوذون . وتوجد اختلافات عديدة بين هؤلاء والحرفيين ، اذ يعتمد السحرة والمشعوذون على كتب السحر والشعوذة والمصادر التي لا يستطيع غيرهم فهمها

## بيوت البرمجيات وأصميتها الاستراتيجية للتخمية في البلدان النامية

عبدالله الديوبه جيمس\*

\* وزارة الصناعة - ص . ب ٥١٦٠ - بغداد - الجمهورية العراقية

«المهندس» وهي نوع جديد نسبيا من المهن . فالمهندس يمر عبر تكوينه بمرحلال مشابهة لمرحلال اعداد الكهنة حيث يدرس الاسس والنظريات العلمية . ثم يتعلم بعد ذلك على اساليب تطبيق المهنة مثل الحرفي . ويمر في خلال هاتين المرحلتين بالعديد من المؤسسات التعليمية كالمدارس والجامعات . وفي مرحلة التلمذة والتطبيق يحتاج للعودة بين الحين والآخر الى تعلم اساليب واسس جديدة تعزز قدراته في الاستجابة الى ما يطلب منه من فعاليات مهنية . وقد تطورت مهنة البرمجة خلال السنوات القليلة الماضية الى مهنة هندسية لا تختلف في طبيعة عملها عن الفروع الهندسية الأخرى .

ففي الولايات المتحدة الامريكية ، على سبيل المثال ، اعتمدت مفردات واضحة للتعليم الجامعي في هندسة البرمجيات في العديد من الجامعات من قبل اهم جمعيتين مهنتين هما ( ACM ) و ( IEEE ) \* تؤهلان الحرفيين للانطلاق في حقل البرمجة بدرجة مقبولة من الثقة اسوة بالفروع الهندسية الأخرى واعتمدت في مجال العمل اسس علمية اوضح لمواصفات البرمجيات واسلوب تنفيذها بالشكل المقارب لتنفيذ المشاريع الهندسية ، وكذلك الحال بالنسبة للمملكة المتحدة التي تمثل جمعيتان هما ( BCS ) و ( IEE ) \*\* مهنة البرمجة بشكل او بآخر . كما اعطي مؤخرًا لقب (Chartered Engineer) لـاعضاء جمعية الكومبيوتر البريطانية ( BCS ) وذلك تأكيداً لطبيعة العمل البرمجي الهندسية .

او حل الغازها وعندما يحصل خطأ في تطبيق ما يطلبه هؤلاء من زبائنهم قد يتقلب الامر ويصبح لعنة ضد صاحب الامر وقد يحتاج ذلك الى اعادة الشعائر والتعليات من البداية واذا لم تنجح العملية ثانية يقع اللوم على الزبون . وفي جميع الحالات فزمرة الشعوذة معصومة من الخطأ . ويملك المبرمجون بعضا من صفات هؤلاء ايضا فلدينا تسميات عديدة مثل اخصائي الكومبيوتر ومحلل الأنظمة والمبرمج واخصائي المعلوماتية الا ان المصطلح المناسب لكل هؤلاء هو «المبرمج» ، فجميع الاختصاصات التي تقع في مستويات مختلفة من التعقيد ما هي الا درجات متفاوتة من التجريد للحلول المطلوبة في تطبيق الكومبيوتر في بيئة ما .

البرمجة اذن في الماضي القريب ، ولا زالت حتى الآن بعض الشيء ، مجموعة من المهارات التي يتعلم عليها المبرمج دون التعمق الكافي في الاسس العلمية المبنية عليها اساليب حل المسائل ليصبح في احيان عديدة اشبه بالحرفي الذي يقوم بعمله بالمهارة التي اكتسبها بعيدا عن النظريات وهو في احيان أخرى اشبه بالساحر او المشعوذ في اعتاده على أساليب مثالية قد لا تقارب الواقع الذي يحاول معالجته ويتكلم في كثير من الاحيان بلغة لا يفهمها غيره فاذا فشل يوجه لومه الى المستفيد لعدم اتباعه التعليمات الدقيقة التي تتطلبها التكنولوجيا ، واذا نجح فذلك نتيجة حسن تصميمه .

## ٢-١ هندسة البرمجيات

مع تطور التكنولوجيا عبر العصور ظهرت مهنة

\* ACM. Association for Computing Machinery

IEEE. The Institute of Electrical and Electronics Engineers

\*\* BCS. The British Computer Society

IEE. The Institution of Electrical Engineers

متخصص عليها في ادبيات المهنة . وعلى رئيس المجموعة ان يقدر حجم العمل البريجي المطلوب من ناحيتي الجهد والكلفة وقابليات الموارد المطلوبة من منظومة الكمبيوتر (جداول الكميات) والتوقيتات المتوقعة . بعد كل ذلك يبدأ العمل التنفيذي الذي قد تتولاه مجموعات صغيرة او كبيرة من المبرمجين ، او قد يعطى على شكل مقاولات ثانوية لجهات مختلفة حسب التخصص على غرار العمل الهندسي للمقاولات والتنفيذ . وعلى رئيس المجموعة (المعماري) والمستفيد ان يصادقا على مراحل اكمال العمل اولا بأول ضمن اطار المعايير المتبعة عادة في شهادات استلام العمل الهندسي .

ان هاتين المرحلتين (التصميم والتنفيذ) مرحلتان تطويريتان تعقبها مرحلة تشغيل النظام ومن ثم صيانه وتحسينه حسب الحاجة . فصيانه النظام البريجي لا تختلف كثيرا عن صيانة الأجهزة والمعدات والمباني فهي مطلوبة لسببين ، الاول عند اكتشاف الاخطاء التصميمية في وقت لاحق من الاستلام ، والثاني عند حدوث تغييرات في مداخلات النظام من البيانات بناء على متطلبات المستفيد او جهات تشريعية خارجية فارضة .

والنظام البريجي الكبير لا يمكن اختباره اختبارا كاملا بالوسائل البرمجية المتاحة حاليا فهو بذلك اعقد من النظم الهندسية التقليدية الأخرى كالمباني والمعدات . وهو يمتاز بالمقابل في ان اجزائه لا تستهلك بنفس الطرق المعروفة التي تستهلك فيها الاجزاء الميكانيكية او الانشائية للمنتجات الهندسية الأخرى ويطلق على مجمل المراحل هذه الدورة الحياتية للبريجيات والذي يبين الشكل (١) النموذج التقليدي لها .

يمر المشروع البريجي ، الكبير نسبيا ، بمرحلتين رئيسيتين .

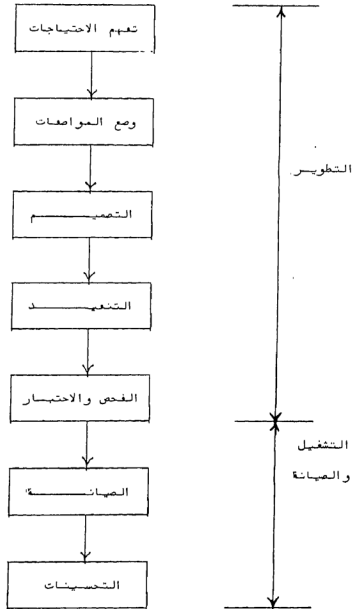
الاولى : مرحلة المواصفات .

والثانية : مرحلة التنفيذ .

ففي مرحلة المواصفات يقوم رئيس المجموعة البريجية ، ولكن رئيس المبرمجين ، بوضع المخططات والتصاميم الأولية السريعة لهيكل النظام (النتوج) الذي يفني متطلبات المستفيد (الزبون) وهو بذلك اشتهر بالمهندس المعماري الذي يرسم المخططات لشكل المبنى الذي سيصممه . ويقوم رئيس المبرمجين ، وبشكل تدريجي وبالتشاور المستمر مع المستفيد ، بوضع التفاصيل التي يجب ان تدخل في اجزاء هيكل النظام ليصل في النهاية الى تحديد الشكل النهائي للنظام المطلوب .

وللمستفيد حق التساؤل والتدقيق في مراحل التصميم المختلفة لغاية الوصول الى التصميم النهائي الذي يجب ان يصادق عليه قبل الشروع بالتنفيذ . ولا يكتفي المستفيد عادة بقراءة المواصفات الموضوعية بأسلوب معقد وتفصيل بالشكل الذي تعود المبرمج ان يضع به مواصفات برامجهم . فعلى غرار التصميم المعماري يريد الزبون ان يرى النماذج الأولية والرسومات التي تقرب اليه التصميم بالشكل الذي يفهمه الفرد غير الشخص . وهذا ما كان ينقص مهنة البريجة الى حد كبير حين ظهور وسائل بناء النماذج الريادية واللغات المتطورة لتصميم النظام .

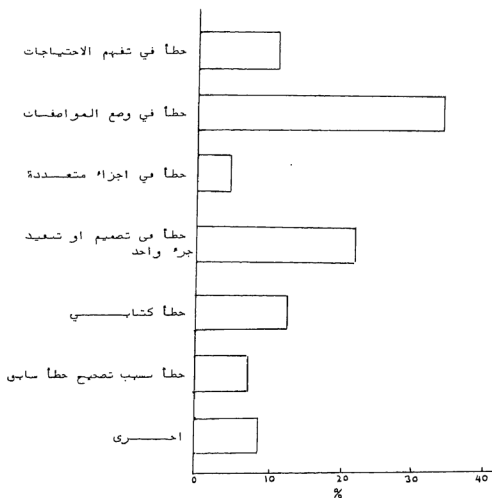
اما مرحلة التنفيذ فتعتمد على التصميم المصادق عليه والمفحوصه اجزائه بشكل مترابط وبدقة رياضية واضحة . وهذه الاجزاء قد تكون جاهزة الصنع او مصممة خصيصا لخصوصيات النظام تعتمد على اسس



الشكل (١) الدورة الحياتية التقليدية للبرمجيات

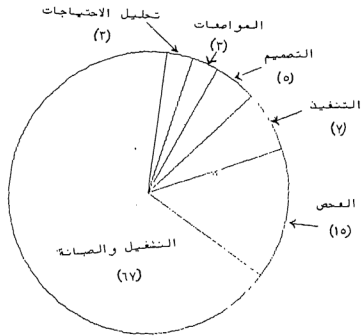
المختلفة للنظام البرمجي .  
 أما بالنسبة لتوزيع الكلف على الدورة الحياتية فيبين  
 الشكل (٣) هذه النسب . ومن الواضح ان نسبي  
 التشغيل والصيانة تحظيان بالحصة الكبرى من مجمل  
 كلفة النظام التجريبي .

وفي دراسة قام بها رامامورثي وآخرون<sup>(١)</sup> يتبين ان  
 مصادر الاخطاء في الدورة الحياتية للبرمجيات يمكن  
 تقسيمها كما في الشكل (٢) حيث يتبين ان الاخطاء  
 الناتجة في مرحلة المواصفات تحظى بأكبر النسب تليها  
 مرحلة تنفيذ البرامج على مستوى الاجزاء الاساسية



الشكل (٢) انواع الاخطاء في البرمجيات

Ramamoorthy, C.V. et al, Software Engineering, IEEE Computer, Vol. 17, Number 10, October 1984. (١)



الشكل (٣) كلف مراحل البرمجيات بالاسلوب التشغيلي



الدول لاقامة حالة مشابهة او حالة خاصة بنا ؟ وهل ستعاني هذه الصناعة ما عانتها الصناعة التقليدية في الدول النامية ؟

يمكن تقسيم الوحدات الانتاجية في الدول المتقدمة الى مجموعات أساسية ثلاث :-

**المجموعة الاولى :** الشركات المصنعة للأجهزة وهي تلك الشركات التي تصنع الكومبيوترات بكافة احجامها وتركز هذه المجموعة من الشركات بالدرجة الاولى على البرمجيات الاساسية لمنظوماتها كأنظمة التشغيل واللغات البرمجية وقواعد البيانات وبرمجيات الاتصالات . وتقوم بعض هذه الشركات وبالأخص الكبيرة منها بتطوير برمجيات بعض التطبيقات القياسية .

**المجموعة الثانية :** بيوت البرمجيات التقليدية التي تمت في الستينيات مع نمو استخدام الكومبيوترات الضخمة والمتوسطة واستطاعت من خلال توفير بعض البرمجيات التطبيقية ابتداء ومن ثم بعض البرمجيات الاساسية كبرمجيات قواعد البيانات ، تكوين جسور كفية ما بين الشركات المصنعة للأجهزة وما بين المستفيدين . ونجحت هذه الشركات خلال الستينيات والسبعينات من خلال التعامل مع المستفيد في حالتين رئيسيتين : الحالة الاولى عندما يكون النظام البرمجي الذي يرغب المستفيد في تنفيذه معقدا لا يمتلك المستفيد الخبرة الكافية لتنفيذه تنفيذا مباشرا ، والحالة الثانية عندما يكون المستفيد مستخدما واسعا للكومبيوتر لا يمكنه تنفيذ خططه الطموحة في البرمجيات بموارده البشرية الذاتية فيضطر الى احالة بعض الاجزاء البرمجية كمقاولات الى بيوت البرمجة .

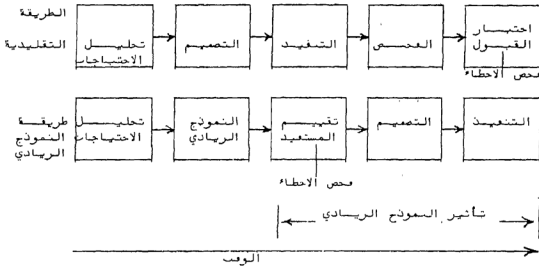
وقد ظهرت خلال السنوات القليلة الماضية اسس وتسهيلات برمجية غيرت من فلسفة مراحل الدورة الحياتية للبرمجيات وركزت بالدرجة الاساسية على مفهوم النموذج الريادي ( prototype ) للنظام البرمجي مما قرب العمل البرمجي الى حد كبير من العمل الهندسي .

والشكل (٤) يبين المقارنة ما بين المراحل التقليدية للدورة الحياتية للبرمجيات والمراحل التي تعتمد النموذج الريادي . واهم ما يلاحظ في اسلوب النموذج الريادي المرحلة المبكرة لاكتشاف الاخطاء التي تبدأ بعد اكمال المصمم للنموذج بينما تزول هذه المرحلة حين قيام المستفيد باجراء فحوصات القبول في مرحلة متأخرة من المشروع .

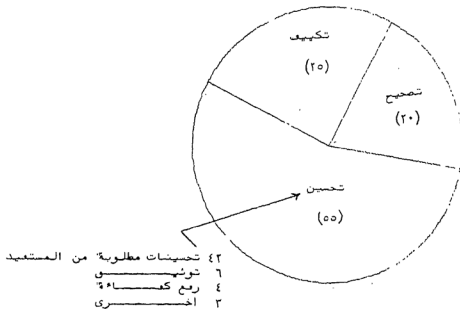
والمؤمل ان تركز الابحاث والدراسات على مرحلة الصيانة حيث تدل الاحصائيات الحالية ان اكثر من ٦٠٪ من كلفة الدورة الحياتية للبرمجيات تعزى الى الصيانة وعلى خلاف ما هو متعارف عليه في مفهوم الصيانة للأجهزة والمعدات فان الصيانة البرمجية تتضمن عادة نسبة لا بأس بها من التحويرات والتطويرات والمتبقي هو توصيليات البرامج والنظام . يبين الشكل (٥) هذه النسب وتفاصيل بعضها لتوضيح الصورة .

### ١- ٣ حال واقع تكنولوجيا البرمجيات

بعد هذا التمهيد السريع للبرمجة وهندسة البرمجيات للوقوف على هذه المهنة التي لا تعتبر معروفة بتفاصيلها الدقيقة للعديد من المهندسين وحتى العاملين في حقل الكومبيوتر ، ما هو إذن حال الواقع لهذه التكنولوجيا في الدول المتقدمة ؟ وهل يمكننا الاستفادة من تجارب هذه



شكل (٤) مقارنة أسلوبية لتطوير البرمجيات

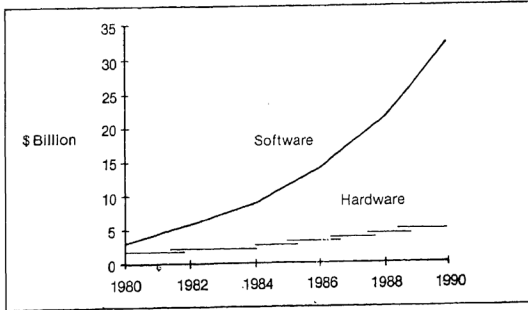


الشكل (٥) سبب الكلف بأسلوب النموذج

شركات برمجيات اخرى متخصصة ببعض التطبيقات المتخصصة لانشطة محددة مطلوبة في سوق البرمجيات ولاننا لانهم مقطعا واسعا ومتنوعا من المستعملين لذا يطلق على هذا السوق بالسوق العمودي .

لقد تطورت الكومبيوتر باستخداماتها وأجهزتها المختلفة وزادت قابليات الالكترونيات ومعالجتها وصغر حجمها ورخص ثمنها الا ان كلف البرمجيات لا زالت عالية حيث بينت احدى الدراسات (٣) ان كلفة البرمجيات الى كلفة مشاريع انظمة الكومبيوتر بلغت عام ١٩٨٤ يحدود ٧٠٪ في الولايات المتحدة وان من المتوقع ان تكون هذه النسبة يحدود ٨٥٪ عام ١٩٩٠ كما هو مبين في الشكل (٦) .

المجموعة الثالثة : وهي الشركات الصغيرة التي ثمت مع نمو وانتشار المايكروكومبيوتر واصبحت نشاطا اساسيا لا يستهان به في العديد من الدول الصناعية وبالأخص الولايات المتحدة الامريكية . وتخصص مثل هذه الشركات بانواع البرمجيات الاساسية والتطبيقية المستخدمة على المايكروكومبيوتر كأنظمة التشغيل واللغات وما يطلق عليه التطبيقات الشاملة (generic applications) مثل معالجة الكلمات ومعالجة الجداول والرسوم البيانية وقواعد البيانات . ويطلق على هذا الجزء من سوق البرمجيات بالسوق الأفقي لانه يتعامل مع مقطع واسع من الانشطة المختلفة ويقدم خدمة قياسية مطلوبة لكافة هذه الانشطة .. وهناك



الشكل (٦) من المتوقع ان ترتفع كلف البرمجيات مقارنة بالمعدات

من ٧٠٪ الى ٨٥٪ خلال العقد ١٩٨٠ - ١٩٩٠

## ٢- البرجة والبرمجيات في الوطن العربي

### ١-٢ خلفية

لم يصاحب دخول الكمبيوتر في بعض البلدان العربية مع بداية السنين اية مفاجآت او انجازات مذهلة . حاله في ذلك حال العديد من الوسائل التقنية التي دخلت مجتمعات نامية مشابهة<sup>(١)</sup> . والحاجة لادخال الكمبيوتر في معظم البلدان العربية آت في كثير من الحالات نتيجة معاناة واخفاقات في التنظيمات الادارية واساليب العمل اكثر عما هو بسبب التطور الطبيعي والاقتصادي للحاجة والتفاعل مع الطلب .

وكانت دول المغرب العربي ، وبالاخص الجزائر وليبيا ، من الدول التي دخلتها الكمبيوتر من خلال شركات البترول الاجنبية العاملة فيها . وكذلك بعض دول المشرق العربي مثل العراق والمملكة العربية السعودية والكويت . وفيما عدا ذلك فقد كانت البنوك الاجنبية والمحلية وبالاخص في لبنان من اولى القطاعات التي اعتمدت الكمبيوتر في اعمالها .

اما الدول العربية الأخرى مثل مصر وبعد ذلك العراق فقد كان للقطاع الحكومي دوره الواسع في ادخال الكمبيوتر بسبب تضخم العمليات المركزية التي تقوم بها الادارات كالاحصاءات والفواتير والعمليات المالية عموما . وتبع ذلك حاجة بعض الجامعات والكليات العلمية الى الكمبيوتر ، فكانت الجامعة الامريكية في بيروت من اولى الجامعات التي انشأت مركزا للكمبيوتر وكذلك جامعة القاهرة وكلية الهندسية في جامعة بغداد وكلية البترول والمعادن في المملكة العربية السعودية .

والجدير بالذكر ان الشركات الكبيرة للبرمجيات ( المجموعة الثانية ) تمر الآن في مرحلة اعادة النظر في طبيعة اعمالها لتتناسب مع الثورة التكنولوجية التي احدثتها المايكروكمبيوتر وبدأ عدد هذه الشركات بالفصان بينما حدثت زيادة كبيرة في عدد الشركات الصغيرة والمتوسطة ( المجموعة الثالثة ) بسبب انتشار المايكروكمبيوتر .

وهذه الشركات الصغيرة يمكن تقسيمها الى ثلاثة انواع اساسية :-

النوع الاول : شركات البرمجيات البحتة كأنظمة التشغيل ولغات البرجة ومعظمها شركات امريكية قلما نجد شركات مشابهة لها خارج الولايات المتحدة الامريكية .

النوع الثاني : شركات البرمجيات التطبيقية الشاملة التي تستهدف السوق الافني للبرمجيات وتعنى ببرمجيات معالجة النصوص وقواعد البيانات ومعالجة الجداول والرسوم البيانية ومعظمها ايضا امريكية الجنسية .

النوع الثالث : شركات البرمجيات التطبيقية المتخصصة التي تستهدف الاسواق العمودية للبرمجيات من خلال تصميم وتسويق برمجيات لتطبيقات عملية في الهندسة والتصاميم والتطبيقات الادارية والصناعية كادارة الصيانة والانتاج والرسم الهندسي والتحليلات الاقتصادية والاحصائية وتطبيقات التوثيق وغيرها . وعلى عكس النوعين الاول والثاني فان اعدادا من هذه الشركات متواجدة في دول متقدمة اضافة الى الولايات المتحدة الامريكية وقد برزت بعضها في دول اوربا الغربية وبعض الدول الاكثر تقدما من بين الدول النامية .

<sup>(١)</sup> (الدبيوي ج ، عبد الاله ، معانيم حول تقنية المعلومات ، دراسة موسعة سبتم نشرها في مجلة عالم الفكر الكويتية خلال سنة ١٩٨٩ .

- أ- التطبيقات الحاسوبية والادارية .
- ب- التطبيقات الاحصائية .
- ج- التطبيقات التجميعية والرقابية .
- د- التطبيقات العلمية والتعليمية .

## ٢-٢ التعليم

يرتبط الكمبيوتر بالتعليم من جانبين : الجانب الاول وهو الواضح هو تعلم الكمبيوتر ومكوناته ويرجمته في المدارس بمختلف مستوياتها . والجانب الثاني استخدام الكمبيوتر كوسيلة للتعليم والتعلم في كافة الموضوعات وعلى جميع المستويات وبمعنا في هذه الدراسة الجانب الاول فقد جرت محاولات متواضعة لتجربة تعليم الكمبيوتر والبرمجة في المراحل الاعدادية والثانوية في بعض البلدان العربية الا ان مثل هذه التجارب لم تحقق التواصل المنشود لتقييمها . ولم يستطع الكادر التعليمي التقليدي التأقلم على تدريس الموضوع الجديد فاصبحت مثل هذه التجارب رهينة توفر بعض الاختصاصيين من خارج الكادر التعليمي وهو امر غير مقبول في تجارب الدول المتقدمة .

ليس من الصعوبة في الوقت الحاضر تخيل لغات برمجة تربوية لتعليم حل المسائل للطلاب بمختلف الاعمار فهناك تجارب عالمية حققت النجاح يمكن الاستفادة منها وتطویرها لتلائم الطالب العربي . وبالرغم من ان لغات البرمجة في الحياة العملية لا يشترط بها ان تكون باللغة العربية الا ان لغات البرمجة التعليمية وخاصة بالمراحل التعليمية الاولى ، يجب ان تكون باللغة العربية . ولا يتوقع من طلاب المدارس ممن هم دون سن الرابعة عشرة ، مثلا ، ان يتعلموا حل المسائل بلغة اجنبية فوجود لغات على نمط لغة لوغو ويسك وبرولوك باللغة العربية للاغراض التعليمية امر ضروري لترسيخ مفاهيم وتراكيب تقنية المعلومات لدى

وكانت الدول تقارن في الستينيات باعداد الكمبيوترات المنصوبة فيها كمييار لتقدمها في هذا المجال وكانت الدول العربية التي في المقدمة من ناحية العدد والاستخدام الجزائر والمملكة العربية السعودية والعراق تتبعها بعد ذلك مصر باتجاه مختلف بعض الشيء .

اما الآن وبعد انتشار المايكروكمبيوتر وأحجام مختلفة من الأجهزة والوسائل فلا يمكن اعتداد المؤشر العددي كوسيلة لقياس انتشار تكنولوجيا الكمبيوتر او تقييم استخداماته .

لقد تخلف عن ركب الثورة الصناعية معظم الدول النامية ومنها الدول العربية وتخلفت هذه الدول ايضا عن الثورة الاولى للكمبيوتر التي مر بها العالم المتقدم في الستينيات والسبعينيات.. ومع تصاعد الثورة الثانية للكمبيوتر ( ثورة المايكروكمبيوتر ) قد يكون لدى بعض هذه الدول فرصة حقيقية للحاق اذا ما تفاعلت مع الثورة الجديدة بشكل مختلف وفي الوقت المناسب .

لقد حققت بعض الدول العربية نجاحات جزئية عندما اتاحت للاخصائيين والافراد عموما التعامل مع وسائل المايكروكمبيوتر بحرية تامة ووفرت لهم المستلزمات الضرورية لتطوير هذه الوسائل وتكييفها للحاجات المحلية . فظهرت ابداعات جذيرة بالتشجيع في بعض البلدان العربية كالاردن والكويت والبحرين في مجال تعريب المايكروكمبيوتر . وعلى مستوى الكمبيوترات الاكبر حجما حققت بعض الدول العربية كنونس والمغرب ومصر والعراق انجازات متواضعة في مجال التطبيقات العامة .

وتندرج غالبية التطبيقات السائدة في الوطن العربي ضمن احد الانواع الآتية :-

البلدان العربية في الستينات والسبعينات على وجه الخصوص يرى العديد من المهندسين وخريجي فروع الفيزياء والرياضيات يعملون كمبرمجين لأنظمة حسابية وإدارية والذي حظي منهم بفرص أفضل اتجه نحو برمجيات المنظومة واستطاع أن يدخل في تفاصيل برامج التشغيل واللغات البرمجية إلا أن عدد هؤلاء قليل . وقد اختلف هذا الاتجاه نسبيا في الثمانينات بعد ظهور المايكروكمبيوتر إلا أنه لم يتغير كثيرا . فالذي حصل أن عددا من الجامعات العربية أصبحت تخرج أعدادا محدودة من أقسام علم الكمبيوتر الذي بدأ ينتشر بشكل ملحوظ في بعض البلدان العربية إلا أنه لا زال غالبا في البلدان العربية الأخرى .

نتج جراء هذا الواقع امران :-

الأول : المذر الواضح في التخصصات التي يمتلكها خريجو الدراسات الهندسية والعلمية في اختصاصات ذات علاقة غير مباشرة بالكمبيوتر إذ لا تتاح لهم ممارسة ما تعلموه في الجامعات بعد التخرج .

الثاني : بعد هذه التخصصات عن الخلفية الأكاديمية المطلوبة لتصميم التطبيقات الإدارية والتجارية وحتى الهندسية مما أدى إلى فقدان المستفيدين الثقة في التعامل مع الكمبيوتر لصعوبة التفاهم مع المبرمجين وعقلي الانظمة .

وقد دفع جميع الأطراف ثمنا باهظا لهذه الحالة ، فالإدارات العليا لم تحقق الأهداف التي من أجلها أدخلت الكمبيوتر في مؤسساتها ، أو على الأقل لم تحققها في فترات زمنية معقولة أو اقتصادية . وعانت الإدارات المستفيدة من فشل الانظمة المبتكرة أو على الأقل مقاومة متتسي هذه الإدارات للأنظمة الجديدة .

الطلاب . ويأتي دور المقررات والكتب المنهجية في مثل هذه الحالات ليكون العون الرئيس للتدريسي في استنباط الامثلة . ويسبق ذلك برامج تدريبية للتدريسيين متزامنة مع البدء بالمقررات الجديدة . فبدون ذلك ستكون الهوة واسعة ما بين التدريسي والكمبيوتر من جهة وما بين الطالب والكمبيوتر من جهة ثانية . وبخلاف المقررات التعليمية الأخرى التي يمكن تدريسها دون أجهزة مختبرية لا يمكن تدريس موضوع الكمبيوتر دون الاعتماد على جهاز مايكروكمبيوتر شخصي على الأقل ، وعلى شبكة مترابطة الكمبيوترات مختلفة الاحجام في الحالات المثالية .

### ٣-٢ المهنة والاختصاصات العاملة في البرمجيات

صاحب دخول الكمبيوتر في البلدان العربية في الستينات ولحد الآن ظواهر خاصة بالمنطقة العربية إلى حد كبير قد لا يوجد لها مشابه في البلدان الأخرى .

أكثر الذين اتجهوا للعمل في مجال الكمبيوتر من الشباب العربي كانوا ولا زالوا إلى حد كبير ، من الاختصاصات الهندسية والعلمية بالرغم من أن النسبة الكبرى من التطبيقات السائدة في المنطقة كانت ولا زالت ، تطبيقات إدارية وتجارية . ويعود هذا الاستقطاب إلى أن خريجي الاختصاصات الهندسية والعلمية العربية هم أكثر الخريجين ممارسة لأمريين مهمين هما من مسئوليات العمل على الكمبيوتر ، الأول : اتقائهم اللغة الانكليزية مقارنة بغيرهم من الخريجين . والثاني : تطبعهم على المنطق الرياضي التحليلي في تعاملهم مع الموضوعات التي درسوها في الجامعات .

فالمراتب لحفل العمل في الكمبيوتر في معظم

عدد من الجامعات العربية تخصصات ذات علاقة بالكمبيوتر ضمن أقسامها أو تكوين أقسام جديدة لعل كمبيوتر فيها .

من خصوصيات حفل الكمبيوتر ارتباطه الوثيق بامرئ أساسيين ، الاول : هو أن تعليم الشباب علوم الكمبيوتر لا يمكن أن يتم بشكل متكامل وفعل دون الاعتماد على اللغة الأم في تدريس المقررات بكافة جوانبها التحليلية والتركيبية ولا يعني ذلك بالضرورة استخدام لغات عربية للبرمجة فلذلك امر ثانوي ، إنما ضرورة توفر المراجع والادلة والكتب المنهجية باللغة العربية لتعليم الشباب تراكيب الكمبيوتر والمعلومات والخوارزميات اللازمة لحل المسائل .

والامر الثاني : إيجاد الحلول الصحيحة وتصميم النظم التطبيقية الدورية لكسب ثقة المستفيدين من الكمبيوتر في مرافق المجتمع المختلفة للتفاعل بصورة افضل مع نظم المعلومات والعاملين على تصميمها وبرمجتها وتقليص الحفلات الوسيطة ما بين المستفيد والكمبيوتر .

ولا يوجد في معظم البلدان العربية فيما عدا بعضها منها جمعيات أو نقابات مهنية تحتضن العاملين في الكمبيوتر ولا توجد اللقائم المهنية التي يتشاور فيها الاختصاصيون بعضهم مع الآخر . كما أن الشركات الأجنبية لا تحاول في معظم الحالات تكوين رابطات لمستعملي أجهزتها في معظم البلدان العربية .

#### ٢-٤ الوحدات الإنتاجية للبرمجيات

لم تتكون في الاقطار العربية وحدات واضحة للبرمجيات ، بل بقي العمل البرمجي تابعا بشكل أو

من الامور التي يشكو منها حفل تقنية المعلومات في البلدان العربية ضعف الاحصائيات والارقام التي يمكن مقارنتها ما بين بلد عربي وآخر من ناحية وما بينها وبين بلدان وكثل العالم الأخرى . ويرجع سبب ذلك الى غياب الجهة العربية المسؤولة بشكل واضح ومباشر عن هذا الحفل المهم . وقد حاولنا الحصول على بعض المعلومات التفريقية عن بعض البلدان العربية وهي لا تشكل عينة وافية يمكن الاستنتاج على اساسها . فالجدول (١) يبين تراوح النسب المئوية المكونة لاختصاصات الكمبيوتر في عدد من البلدان العربية .

وقد لا تكون هذه التراوحات مختلفة عن النسب العالمية في البلدان الأخرى ومن الصعوبة بمكان معرفة نوعية وكفاءة هذه المستويات إلا أن تعثر التطبيقات في البلدان العربية قد يقرئنا الى الاستنتاج بأن النوعية ليست بالمستوى المقبول .

أما اعداد العاملين الاجالية التفريقية لبعض البلدان العربية فمعيبة في الجدول (٢) الذي يبين ايضا نسبة هؤلاء العاملين لكل مليون نسمة وكذلك نسبة المواطنين لغيرهم لبعض دول الخليج العربي ( المملكة العربية السعودية والكويت ) .

ويمكن الاستنتاج من الارقام المبينة في الجدول (٢) وبكثير من التقريب وإذا ما صح اعتبار هذه الدول عينة مقبولة لباقي الدول العربية ، أن يجعل العاملين في البلدان العربية في مجال الكمبيوتر هو بحدود (٢٢٠٠٠) إذا ما اعتبرنا أن عدد سكان البلدان العربية هو (١٣٠) مليون نسمة .

لقد وسع ظهور المايكروكمبيوتر رقعة مهن الكمبيوتر في البلدان العربية ، وساعد ذلك ايضا فتح

النسبة المئوية	
٩ - ٣	مدراء
٩ - ٧	محللو أنظمة
٢٩ - ١٦	مبرمجون
١٨ - ١٤	مشغلون
١٠ - ٣	مهندسون
٥٠ - ٣٣	مدخلو بيانات

جدول ( ١ ) تراوح نسب اختصاصات الكمبيوتر في بعض البلدان العربية:

البلد	العاملون في الكمبيوتر (١٩٨٥)	نسبة المواطنين لغيرهم	عدد السكان (مليون)	عموم العاملين لكل مليون نسمة	العاملون المواطنون لكل مليون
السعودية	٢٠٠٠	%٣١	٩	٢٢٢	٦٩
الكويت	١١٠٠	%١٩	١,٨	٦١١	١١٦
العراق	٢٠٠٠	%١٠٠	١٥	١٣٣	١٣٣
الأردن	١٥٠٠	%٩٥	٣,٥	٤٢٩	٤٢٠
سوريا	٥٠	%١٠٠	٩	٦	٦
	٦٦٥٠		٣٨,٣		

جدول (٢) نسب العاملين في الكمبيوتر لبعض الدول العربية



## ٥.٢ محددات النمو

يمثل الشدما بين العرض والطلب أهم العوامل التي تؤدي الى غواي صناعة من الصناعات في بلدان العالم الا ان بعض الحكومات في العديد من الدول المتقدمة تحاول خلق البيئة المناسبة لترويج صناعة معينة دون اخرى . ففي بداية الثمانينات على سبيل المثال قامت كل من الحكومة الالمانية الاتحادية والحكومة البريطانية باتخاذ اجراءات استثنائية لترويج الكمبيوتر في التصميم الهندسي ( computer aided engineering ) لقناعتهما بأهمية هذه التكنولوجيا لدعم التصميم الهندسي عموما ومن ناحية اخرى لأهمية امتلاك الشركات القابلية التنافسية في هذا المجال مقارنة بالشركات اليابانية والأمريكية . وزعت الحكومة الالمانية في دعم ادخال الوسائل البرمجية للتصميم الهندسي للشركات المتوسطة والصغيرة الى تقديم معونات مالية تقارب ٤٠٪ من قيمة استثمار هذه الشركات في شراء الأجهزة والبرمجيات .

ومن ناحية الأنشطة المهنية فقد احتضنت العديد من الجمعيات والمنظمات المهنية نشاط البرمجيات بالرغم من ضعف الصلة في بعض الأحيان واصبحت البرمجيات بعد فترة قصيرة جزءا لا يتجزأ من نشاط هذه الجمعيات .

اما التشريعات وسلوكية المهنة والحفاظ على الملكية الفكرية وبراءات الاختراع والعقود القياسية وحماية المستفيد فقد وفرتها الحكومات بالتعاون مع المؤسسات المهنية والشركات العاملة في هذا المجال .

اما في البلدان العربية فلا زال الترويج الرسمي لهذه التكنولوجيا محدود جدا وقد سعت بعض الدول العربية لاعفاء ادخال أجهزة الكمبيوتر من الرسوم الكعركية

بأخر الى الأجهزة اما من خلال المراكز التقليدية للكمبيوتر او من خلال فروع او وكالات بعض الشركات الاجنبية المعروفة . وهناك بعض الحالات المحدودة لشركات حاولت ان تنشأ وتتطور مع منتصف السبعينات في اقطار عربية مثل لبنان وبعض دول الخليج العربي الا انها تركت تخصصها البرمجي بعد ظهور المايكروكمبيوتر وانجحت نحو تسويق الأجهزة والبرمجيات الجاهزة وحاول بعض منها تبني بعض المحاولات التطويرية للتعريب او معالجة الكلمات ونجحت الى حد ما في سد جزء من حاجة السوق للمثل هذه الوسائل . الا انه لم تظهر بيوت او شركات للبرمجيات متوسطة الحجم وكبيرة للقيام بمشاريع برمجية ضخمة الحجم نسبيا فيما عدا حالات محدودة جدا .

كما قامت بعض المؤسسات الحكومية في بعض الاقطار العربية بتقديم خدمات برمجية لبعض المستفيدين وأتاح لهم استخدام أجهزتها لقاء اجور . الا ان مثل هذا العمل لم يأخذ الطابع المهني الكافي وبقيت العديد من هذه الخدمات مقتصرة الى الاساليب الصحيحة والمستوى المهني المقبول .

ومن المثير جدا قيام جهة اقليمية بمسح الوحدات الانتاجية للبرمجيات بمختلف احجامها على مستوى الاقطار العربية للوقوف على مثل هذه القابليات ومدى نشاطها الحالي والوسائل الفاعلة التي على الحكومات اتباعها لتنشيط هذه الصناعة التي يمكن ان تأخذ اشكالا واحجاما متباينة تتراوح ما بين الوحدات الصغيرة التي لا يتعدى عدد العاملين فيها الخمسة افراد الى وحدات متوسطة او كبيرة يبلغ اعداد العاملين فيها بضع عشرات او مئات .

قامت لجنة متخصصة في وزارة الصناعة العراقية بدراسة واقع التطبيقات التي يمكن كميرتها على مستوى الوحدات الانتاجية وتوصلت الى تحديد عدد من هذه التطبيقات التي تشترك فيها كافة الوحدات الصناعية وبالتالي يمكن النظر لها كتطبيقات نمطية يمكن ان تستخدم من قبل جميع هذه الوحدات .

وعلى ضوء ذلك اعتمدت الوزارة فكرة شراء عدد من الميني كومبيوترات ( HP3000 ) تم نصبها في عشرين منشأة صناعية عراقية وتخصيص منظومة اضافية لاغراض تطوير البرمجيات بشكل مركزي وتم نصب وتشغيل جميع هذه المنظومات خلال العامين ٧٦ و ٧٧ وقام فريق العمل المسؤول عن التطبيقات بتصميم وبرمجة عدد من التطبيقات النمطية لخدمة هذه المنشآت . وعلى اثر النتائج الذي تحقق خلال المرحلة الاولى من المشروع (٧٨-٧٦) اضيفت اعداد اخرى من نفس النوع من الكومبيوترات الى منشآت صناعية اخرى . ويبلغ عدد المنشآت المغطاة بالبرمجيات النمطية الآن اكثر من ٣٥ منشأة صناعية موزعة ما بين وزارتي الصناعة والصناعات الثقيلة . يتم خدمتها من النواحي البرمجية والتشغيلية من خلال مركز لتطوير الانظمة مرتبط بوزارة الصناعة يقدم الخدمات جميعها على اساس اقتصادية . فهو مركز ربحي ( profit centre ) يمول نفسه بنفسه من خلال العوائد السنوية التي يحققها في مجال تطوير الانظمة وتقديم خدمات ما بعد النصب الى الجهات المستفيدة . ويقوم المركز الآن بنشر استخدام البرمجيات الخاصة بالميكروكومبيوتر في المنشآت الصناعية المختلفة ويبلغ عدد التطبيقات

على سبيل المثال الا انها لم تعف القطع الالكترونية من هذه الرسوم مما جعل شراء الاجهزة والالواح المجمعة من الخارج ارفع من تجميعها في الداخل ، ولا يعتقد ان ذلك كان متعمداً ، بل لان مفهوم الصناعة الالكترونية وارتباطها العضوي مع البرمجيات لازال غير واضح لدى العديد من المسؤولين في الدول النامية . وتعريف الصناعة التقليدية لازال السائد في مؤسسات هذه الدول .

ولا توجد لحد الآن تشريعات واضحة ومقاييس للعمل البرمجي وسبب ذلك يرجع الى ضعف الخبرة لدى ادارات الدول النامية وغياب المنظمات المهنية التي تعني بالبرمجة .

والسبب الاهم من هذا وذاك غياب التطبيقات المعقدة والمتشعبة التي ترفع من مستوى العمل البرمجي في مرافق المجتمعات النامية وعدم وضوح الدور الذي يمكن ان تلعبه الكومبيوتر وبرمجياته في هذا المجال .

#### ٢-٦ تجربة البرمجيات في القطاع الصناعي العراقي<sup>(٥)</sup>

لعل من المفيد استعراض تجربة عملية لانشاء مركز لنظم البرمجيات في القطاع الصناعي لدولة عربية هي العراق ذلك لما لهذه التجربة من مؤشرات جديرة بالاهتمام ضمن سياق الموضوع . وتجربة البرمجيات في القطاع الصناعي العراقي مثال واضح لما يمكن لصناعة البرمجيات النمطية ان تحقق من عوائد تكنولوجية واقتصادية . ويرجع تاريخ المشروع لعام ١٩٧٤ حيث

(٥) الديوب جي ، عبد الاله ، تجربة القطاع الصناعي في نقل تقنية المعلومات في العراق ، مجلة المعادن الصناعي - منظمة الخليج للاستشارات الصناعية - العدد ٢١ - يوليو ١٩٨٥ - قطر

من هذه الملاحظة يمكن القول ان البرمجيات عموما والبرمجيات التطبيقية على وجه الخصوص يجب ان تولد وتترعرع ذاتيا ضمن المجتمعات المتجانسة حضاريا . والوطن العربي رقعة جغرافية غير صغيرة لها خصوصياتها اللغوية والحضارية التي تبرز قيام مثل هذه الوحدات التي تعنى بالبرمجيات .

من العثرات الاساسية التي تعوق انتشار تكنولوجيا الكمبيوتر في البلدان العربية غياب الترابط المصري ما بين هذه التقنية والحاجة الاجتماعية واقتصادية . فمهما قيل ويقال عن أهمية هذه التكنولوجيا فالحركة الذاتية لها ضمن المجتمع لا يمكن ان تنطلق دونما اكتشاف الحاجة الاقتصادية والاجتماعية للانطلاق . فلا يكفي ان نشجع هذه التكنولوجيا كونها ظاهرة حضارية سبقتنا فيها امم اخرى . ولا يكفي ايضا للحكومات ان تخصص المبالغ الضخمة في ميزانياتها لشراء الأجهزة والمعدات دون ان تنتبه الى البنى الارتكازية المطلوبة لتنمية هذه التكنولوجيا . ففي اكثر دول العالم الثالث تعتبر مراكز الكمبيوتر معارض لاطلاع الزوار ولاقتناعهم بائمان الادارات العليا بالتطور التكنولوجي . وفي كثير من مؤسسات العالم الثالث تدخل مراكز الكمبيوتر في دوامة العمل اليومي فتصبح جزءا من الجهاز البيروقراطي للمؤسسة وتضيع الاهداف وتصبح اليوميات والتوسعات وتبيته المواقع والدورات والتخصيصات والتوظيف هي الاهداف بدلا من كونها الوسائل .

لقد حاولت في الأونة الاخيرة الرجوع الى العديد من الدراسات التي اعدتها بعض المنظمات العربية والاقليمية المهمة بالصناعة فلم ابرز اي منها اشارة الى أهمية البرمجيات كصناعة استراتيجية . من

الجاهزة التي يسوقها على كافة المستويات اكثر من ١٥ حزمة برمجية جاهزة . وينظم ما يقارب من ٣٠ دورة عملية متخصصة سنويا يشارك فيها اكثر من ٦٠٠ متسب من متسبي القطاع الصناعي . اما الخدمات البرمجية والفنية فيتم الاستجابة لها من خلال الاتصال الهاتفني او الزيارات المباشرة اضافة الى استخدام الطرف عن بعد لحل مشاكل المنظومات البعيدة توفيراً لوقت الاختصاصيين العاملين على النظم .

يبلغ عدد العاملين في المركز بحدود ٤٥ متسباً وفر هؤلاء المنشآت التي يخدمونها هذا العدد من الاختصاصيين مضروبا في عدد المنشآت الذين يصعب توفيرهم في ٣٥ منشأة صناعية موزعة في كافة محافظات العراق .

### ٣- البرمجيات والمستقبل

#### ١-٣ الاعتماد على الذات

لا توجد تكنولوجيا تعتمد على البيئة الثقافية والاجتماعية قدر تكنولوجيا المعلومات وعموماً البرمجيات على وجه الخصوص ، ذلك لأن البرمجيات تعبر عن اساليب عمل مرتبطة بكيفية قيام وحدة ديناميكية باعمالها بأسلوب متسلسل . وبسبب هذا الترابط اصيب معظم المحاولات لاستيراد البرمجيات التطبيقية الجاهزة للأساليب الادارية والحسابية وحتى الصناعية الى الدول النامية بالفشل . ونجاح بعض المحاولات المحدودة لاستيراد مثل هذه البرمجيات كانت على حساب التخلي عن امور وتقاليدها ذاتية اولها اللغة الام للمجتمع .

ومعوقات تنمية التكنولوجيا في هذه الدول منها :-

- في مجال سياسات تكنولوجيا المعلومات - وبالرغم من الاهتمام الظاهري لكافة الحكومات بأهمية هذه التكنولوجيا إلا أن التنسيق الإقليمي وتبادل الخبرات والتفسي في المنطقة العربية ضعيف جدا .

- في مجال إدارة التكنولوجيا والتبعات الاجتماعية والاقتصادية - بينت الدراسة ضعف التخطيط وغياب المعايير الاقتصادية والاجتماعية في اختيار التطبيقات . والمقابل غياب الوعي الاجتماعي والاقتصادي لمستقبل هذه التكنولوجيا وتقييمها . فالعديد من التطبيقات الضرورية للمجتمعات النامية في مجالات الهندسة والطب والزراعة ورفع مستوى الفرد تكاد تكون مفقودة بينما يتم التركيز على التطبيقات الادارية والخدمية والتوثيقية .

- في مجال التعليم والقوى العاملة - لا يكفي تدريب وتعليم الاعداد المحدودة من العاملين في مجالات الكمبيوتر دون تطوير القابلية لدى هؤلاء على تدريب الآخرين ، وانتقدت الدراسة كذلك مستوى التعليم الجامعي في مجال الكمبيوتر والنقص الواضح في الكوادر التعليمية المؤهلة لتدريس موضوعاته المختلفة . كما اشارت الدراسة الى هجرة العديد من المتخصصين في هذه المجتمعات الى مجتمعات توفر لهم وسائل ممارسة المهنة والدخل المناسب معا .

كما اشارت الدراسة الى غياب التفاعل الاقليمي بين العاملين وذلك بسبب غياب الجمعيات المهنية التي تحتضنهم وترعى تطويرهم .

خصائص هذه الصناعة الجديدة انها لا تحتاج الى موارد مادية كبيرة انما تعتمد على النتاج الفكري والتطبيقي للأفراد والمجموعات فصناعة البرمجيات ستكون الصناعة الفاصلة لاستغلال الالكترونيات في كافة القطاعات العسكرية والأمنية والمدنية وستكون الدول الرائدة في التنمية خلال العقود القليلة القادمة هي الدول التي يمكنها تطوير قدراتها الذاتية في مجال البرمجيات . فلم تعد القطع الالكترونية الناتج النهائي الاستراتيجي للبلدان المتقدمة بل ما يحزن فيها من برمجيات تفصل ما بين استخدام وآخر بالرغم من تعاملها مع نفس القطعة الالكترونية . وحتى تعترف الحكومات العربية بأهمية صناعة البرمجيات وتفهم محتواها وترعى العاملين فيها ستبقى تكنولوجيا المعلومات متعثرة .

معوق آخر هو التعليم المدرسي والجامعي . ففي العديد من البلدان العربية لا زالت المدارس والجامعات تعتمد اسلوب الحفظ وزيادة كمية المعلومات التي معيارها الوحيد قابلية الطالب على تذكر ما قرأه في الكتاب المقرر لغرض الامتحان ولم تطور المدارس والجامعات القابليات الذاتية للطلاب على التحليل والاستنتاج واساليب وضع الحلول الدقيقة العامة ( الخوارزميات ) لمجموعة المسائل الخاضعة لقواعد مشتركة . وللأسف فإن من أهم الاسس التي تعتمد عليها تكنولوجيا المعلومات هي القابليات التحليلية والتركيبية .

في دراسة أعدت عام ١٩٨٤ من قبل برنامج الامم المتحدة للتنمية / المكتب الاقليمي للدول العربية عن واقع حال تكنولوجيا المعلومات في بعض الدول العربية تم تشخيص محاور اساسية تكمن فيها مشاكل

هذه الاعتبارات تؤثر الى أهمية البرمجيات وضرورة رعايتها من قبل الحكومات لكي يتحقق نوع من الاستقلال او الكفاية التكنولوجية في هذا الحقل الاستراتيجي الهام .

#### ٤- الاستنتاجات

قد يكون من المفيد استنتاج بعض الاتجاهات التكنولوجية التي على المعنيين تشجيعها في الوطن العربي لكي تروج صناعة البرمجيات في البلدان العربية .

(١) البرمجيات صناعة لامتياز الى استثمارات مادية عالية بل تعتمد بالدرجة الاولى على النتاج الفكري البشري لذا فان مايقارب ٨٠٪ من استثمارات بيوت البرمجيات هي عبارة عن رواتب واجور ، اما المعدات المستوردة لثل هذه الصناعة فكلفتها متواضعة نسبيا .

(٢) ضرورة الاسراع في ادخال تعليم تكنولوجيا المعلومات في المراحل الدراسية المبكرة وتشجيع المؤسسات التي تنتج البرمجيات التعليمية للطلاب العربي لتوفير المعدات والبرمجيات اللازمة وتشجيع التأليف لهذا المستوى من التعليم .

(٣) ضرورة تحريك الجمعيات والنقابات المهنية الهندسية لوضع الاسس اللازمة لتحديد مؤهلات المهندسين العاملين في البرمجيات والاعتراف بهم اعضاء عاملين ضمن هذه المنظمات .

(٤) ضرورة قيام المنظمات الاقليمية الصناعية بمسح واقع التكنولوجيا في البلدان العربية وتخصيص الموارد

- في مجال اللغة - اهتمت الدراسة بامرئين اساسيين الاول مستوى اتقان الخريجين للغة الاجنبية ومدى قابليتهم على متابعة اختصاصهم بلغة اجنبية والثاني أهمية توفير الاجهزة والوسائل التي يمكنها التعامل باللغة العربية .

#### ٣-٢ الترابط ما بين البرمجيات والحقول التكنولوجية الأخرى

يتحدث العديد من المهتمين بالكومبيوتر عن ان تكنولوجيا المعلومات مستلزم بنيوي اساسي ( infrastructural ) للعديد من الوسائل التكنولوجية الأخرى ذلك لأن من الصعب التطرق الى أية تكنولوجيا في اي حقل من حقول المعرفة مالم يكن للكومبيوتر دور فيه بشكل او بآخر ولا اعتقد ان ذلك يختلف عليه احد . الا ان تطور الالكترونيات وزيادة معوليتها وسرعتها والتوسع في تقييسها جعلت من الجزء المادي لتكنولوجيا المعلومات الجزء الاسهل نسبيا من الجزء البرمجي . فاذا قلنا ان تكنولوجيا المعلومات مستلزم بنيوي للتكنولوجيات الأخرى يمكننا القول في نفس الوقت ان البرمجيات بمعناها الواسع ( الدقيق والعالي ) هي مستلزم بنيوي لتكنولوجيا المعلومات . وسيصبح من السهولة الحصول على المعدات المادية باشكالها المختلفة على هيئة قطع الكترونية او وحدات الا ان الفصل ما بين الاستغلال وعدمه لهذه المعدات والقطع سيتحدد في البرمجيات المحملة وهل استوعبها مستخدمها ام لا . ما الذي سيحصل عندما يتعطل البرنامج عن العمل ؟ هل يمكن استبدال البرنامج العاطل بنفس السهولة التي يمكننا بها استبدال القطعة الالكترونية ؟ وهل يمكننا الانتظار دائما للحصول على المعرفة لتصلح البرنامج العاطل من عبر الحدود ؟ كل

اللازمة لوضع الاتجاهات التكنولوجية اللازمة على مستوى الوطن العربي .

(٥) ضرورة تشجيع الحكومات من خلال مؤسساتها الصناعية اقامة المشاريع الصناعية الصغيرة والمتوسطة لصناعة البرمجيات وحث مثل هذه الشركات الصغيرة على التعاون التكنولوجي الوثيق مع الشركات الماثلة في البلدان المتقدمة وكذلك التعاون ما بينها لوضع الاسس

والقواعد الصحيحة للعمل المهني السليم .

(٦) توضيح خطورة اسلوب المشاريع الجاهزة للبرمجيات التي تعطى للشركات الاجنبية كاملة دون وجود الردفء المحليين الذين يضمنون ديمومة صيانة مثل هذه النظم بعد تركيبها .

(٧) العمل على وضع العقود القياسية للمشاريع البرمجية وقواعد سلوك مناسبة يبتدى بها عند التعاقد .

\*\*\*

تعتبر معركة حطين من أكبر المعارك في تاريخ الحروب الصليبية إن لم تكن أكبرها على الإطلاق . ولم تكن هذه المعركة وليدة يوم السبت الخامس والعشرين من شهر ربيع الآخر عام ٥٨٣ هـ ( ٤ يوليو ١١٨٧ م ) ، إنما كانت نهاية طبيعية وحتمية لظروف وعوامل عديدة سبقتها بعشرات من السنين . ثم إن النتائج التي ترتبت عليها تحكمت ، إلى حد بعيد ، في مصير الحركة الصليبية نفسها بصفة عامة ومصير الوجود الصليبي في الأراضي المقدسة على وجه الخصوص . ويتناول هذا البحث الخلفيات والاعتبارات التي أدت إلى المعركة ، والآثار التي ترتبت عليها ، دون الدخول في تفاصيل المعركة نفسها إلا بالقدر الذي يخدم هذه الدراسة .

للتعرف على الظروف التي هيأت الجو لمعركة حطين ، وتحديد مكان تلك المعركة في الصراع الصليبي الاسلامي بعامه ، وجهاد صلاح الدين ضد الصليبيين بخاصة يحسن تناول بعض الأفكار الهامة بالدراسة المركزة .

## معركة حطين: خلفياتها ودلائلها

جهزيف نسيم يوسف

استاذ تاريخ العصور الوسطى

بكلية الآداب - جامعة الاسكندرية

في ٢٧ نوفمبر ١٠٩٥ م القى البابا الروماني اربان الثاني ( ١٠٨٨ - ١٠٩٩ م ) من مدينة كليرمون بجنوب فرنسا ، خطبته الملتهبة التي كانت ايلدانا ببداية الحروب الصليبية<sup>(١)</sup> . وكانت صيحة المستمعين جملة صغيرة في عدد كلماتها خطيرة في مدلولها هي « هذه هي ارادة الله » ، فكانت أبلغ تعبير عن حقيقة هذه الحروب ودوافعها البعيدة المدى ، وإن كانت قد

(١) انظر نص الخطبة في المصادر التالية التي عاصر أصحابها مؤثر كليرمون والحروب الصليبية الأولى :

Foucher de Chartres, Gesta Francorum Iherusalem Peregrinantium, ed. R.H.C.-H. Occ., III (Paris, 1866) 323-4; Robert le Coine, Historia Iherosolimitana, ed. R.H.C.-H. Occ., III, 727-30; Baudri de Bourgueil, Historia Jerosolimitana, ed. R.H.C.-H. Occ., IV (Paris, 1879), 12-5; Guibert de Nogent, Historia quae dicitur Gesta Dei per Francos, ed. R.H.C.-H. Occ., IV, 137-40.

ولم تكن هذه الحركة التي تركت آثارها لقرون عديدة تالية فجائية ، أو نتاج عامل بالذات دون عوامل أخرى . لقد كانت حصيلة قرون عديدة سبقتها ، وعوامل متعددة متفاعلة التأثير أدت إليها . ولا يكاد يخلو كتاب من كتب الحروب الصليبية أو أحد فصولها من الإشارة الى ذلك جملة أو تفصيلا وهناك مدارس عديدة تختلف في أسلوب تناولها لهذه الحركة ودوافع قيامها فثمة فريق تناول دوافعها من مختلف الزوايا ، من سياسة واقتصادية واجتماعية وفكرية ودينية وعسكرية وغيرها . بينما نظر إليها فريق آخر نظرة موضوعية شاملة من أجل ، مع ربط مختلف الظروف والأحداث بعضها ببعض وصولا للحقيقة . وثمة فريق ثالث قسم أسباب قيامها الى جوهرية غير مباشرة ترجع الى مئات السنين قبل اندلاعها ، وثانوية مباشرة أدت الى إشعال شرارتها الأولى التي لم تنطفئ الا بعد ثلاثة قرون من بدايتها . وحرص هذا الفريق على تحليل كل عامل على حدة ، مع ربط كل العوامل آخر الأمر في وحدة واحدة متداخلة في بعضها ، متفاعلة فيما بينها ، عبر فترات من الزمن ممتدة متباعدة . وصاحب هذا البحث ينتمى الى المدرسة الأخيرة <sup>(١)</sup> . وفي ضوء هذا المفهوم كان منهجه في تناوله لمعركة حطين : خلفياتها ودلالاتها .

وإذا أمعنا النظر في الحركة الصليبية سوف نجد أنها تمثل دورا هاما من أدوار الصراع بين العالمين الأوروبي

اتخذت من الدين ستارها ، في وقت هيمنت الكنيسة اللاتينية على مقدرات الأفراد وعلى حياتهم الخاصة والعامة . وقد اصطلح المؤرخون الغربيون القدامى على تعريف تلك الحروب بأنها « حروب جامعة » قام بها أهل الغرب المسيحي ضد العالم العربي الاسلامي ، وبخاصة في منطقة الشرق الأدنى ، بقصد تحرير بيت المقدس وتخليص قبر المسيح <sup>(٢)</sup> . وليس هذا بمستغرب في عالم كان يتركز على الناحية الدينية التي اعتبرت الأساس الأول للحياة والفكر في المجتمع الغربي الوسيط . واستمر هذا التعريف متواترا في مؤلفات المؤرخين الغربيين حتى العقود الأولى من القرن العشرين <sup>(٣)</sup> . ولكن أحدث البحوث التاريخية المحايدة أثبتت ، مثلما أثبتت الواقع والتاريخ ، أن الحروب الصليبية هي حروب قام بها أهل الغرب الأوروبي ضد العالم العربي الاسلامي ، تحت رداء الدين استجابة لنداء البابوية ويتوجه منها ، بقصد الاستيلاء بالقوة المسلحة على بيت المقدس في قلب فلسطين ، وتأسيس « مملكة » لهم بها ، ثم العمل على تعزيز هذه المملكة ، وتوسيع حدودها والمحافظة عليها بشتى الطرق والوسائل ، لتكون نقطة ارتكاز لهم يتوسعون منها على حساب البلدان العربية المجاورة <sup>(٤)</sup> . واعتبارا من أواسط القرن العشرين بدأت هذه النظرة المحايدة تظهر في مؤلفات عدد من المؤرخين الغربيين الحديثين ، وعلى رأسهم رينيه جروسيه ، وليس هالفن ، وجورج تريفيانليان ، وبرتارد لويس <sup>(٥)</sup> .

(١) "Hoc enim non fuit humanum opus, sed divinum". Cf. Robert le Moine, op. cit., ed. R.H.C.-H. Occ., III, 723. (٢) Riant, P., "Inventaire critique des lettres historiques des Croisades," A.O.L., I (Paris, 1881), 2. (٣)

(٤) أنظر جوزيف نيسم يوسف : العرب والروم واللاتين في الحرب الصليبية الأولى ، ط . غاسية (الاسكندرية ١٩٨٧) ، ص ٧٢ وما يليها . Grousset, R., *Thé Sum of History*, tr. by A.&H. Temple Patterson (Oxford, 1951), 181, 182; Halphen, L., (٥) *L'Essor de l'Europe (Xle-XIIIe siècles)* (Paris, 1941), 4ff., 46ff., 63ff.; Trevelyan, G.M., *A Shortened History of England* (Aylesbury, 1960), 141; Lewis, B., *The Arabs in History* (London, 1958), 150.

(٦) أنظر جوزيف نيسم يوسف : الاسلام والمسيحية وصراع القوى بينهما في المصور الوسطى (الاسكندرية ١٩٨٦) ، ص ١٥١ — ١٩٠



من اربعة قرون ونصف . وجعلوا على رأسها أحد زعمائهم وهو جودفري الذي قسمها الى امارات اقطاعية وزعها بين أقرانه بعد أن وجدوا في ضعف المسلمين وانقسامهم فرصة ذهبية لتحقيق أحلامهم<sup>(٨)</sup> .

ويرتبط هذا بفكرتين هامتين تتصلان بموضوع البحث : أولاهما تتعلق بأسباب تلك الهزيمة التي مني بها المسلمون في الشرق الأدنى على أيدي الصليبيين والنتائج المترتبة عليها ، وثانيتهما ارتباط ذلك بتوازن القوى في الصراع بين المسلمين والصليبيين آنذاك . أما عن الأولى ، فلاشك أن السبب الرئيسي في نجاح أهل الغرب في الاستيلاء على بيت المقدس لا يرجع الى صفات خاصة تميزوا بها دون غيرهم ، كالجسارة أو الشجاعة ، وإنما يرجع أولاً وقبل أي شيء الى انقسام الشرق الأدنى الاسلامي على نفسه سياسياً ومذهبياً<sup>(٩)</sup> . وقد أوضح ذلك المؤرخ شارل أوهان عندما قال انه لو كان الحكام المسلمون قد اتفقوا وقتذاك لألحقوا بالفرنج الهزيمة ، ولكنهم بدلا من الاتحاد لمواجهة العدو المشترك ، لم يبذلوا أي جهد لوقف تقدمه في المشرق الاسلامي<sup>(١٠)</sup> .

المسيحي والعربي الاسلامي في العصر الوسيط ، ذلك الصراع الذي امتد من القرن السابع حتى القرن السادس عشر الميلادي . وهي تمثل ، في ذات الوقت ، مرحلة رئيسية من مراحل الصراع الممتد بين شقى العالم منذ القدم وحتى اليوم . فهي ، إذن ، حلقة في السلسلة الطويلة المتصلة من الكفاح السياسي والحضاري عبر العصور ، منذ حروب طروادة وحروب الفرس واليونان والرومان والبيزنطيين وحتى صراعات اليوم<sup>(١١)</sup> . وعلى هذا الأساس يمكن ، أيضا ، تفهم الظروف التي هيأت الجو لمعركة حطين واسترداد صلاح الدين لبيت المقدس .

على أية حال ، منذلقى اربان الثاني خطبته في كليرمون ، والاستعدادات كانت قائمة على قدم وساق للحملة الصليبية الأولى (١٠٩٦ - ١٠٩٩ م) ، التي انتهت . كما هو معروف - بتأسيس اماراة الرها في أعالي الفرات (أوائل ١٠٩٨ م) وامارة انطاكية بأعالي الشام (يونيو ١٠٩٨ م) ، ومملكة القدس في قلب فلسطين (يوليو ١٠٩٩ م)<sup>(١٢)</sup> . وهكذا أسس الفرنج مملكتهم ، في مدينة القدس التي كانت في حوزة المسلمين منذ عام ٦٣٧م وحتى ذلك التاريخ ، أي أكثر

Cr. Atiya, A.S., *Crusade, Commerce and Culture* (Bloomington, 1962), 23-8; Grousset, op. cit., 7-12; Arnold, T. (٧) & Guillaume, A. (eds.), *The Legacy of Islam* (London, 1952), 40-1.

Matthieu d'Edesse, *Extraits de la chronique de Matthieu d'Edesse*, ed. R.H.C.-Doc. Arm., I (Paris, 1869), 37-43; (٨) Michel le Syrien, *Extraits de a chronique de Michel le Syrien*, ed. R.H.C.-Doc. Arm., I, 328; Foucher de Chartres, op. cit., R.H.C.-H. Occ., III, 496-74; Hagenmeyer, H. (ed.), *Anonymi Gesta Francorum et aliorum Hierosolymitanorum* (Reidelberg, 1890), 261ff., 353ff.; Raimond d' agiles, *Historia Francorum qui ceperunt Iherusalem*, ed. R.H.C.-H. Occ., III, 253-7, 291ff.; Albert d'Aix, *Historia Hierosolymitana*, ed. R.H.C.-H. Occ., IV, 470ff.

انظر أيضا ابن الفلاني (ت ٥٥٥ هـ / ١١٦١ م) : *فيل تاريخ دمشق* (بيروت ١٩٠٨) . ص ١٣٦ وما بعدها .

Cf. Baldwin M.W., *The Mediaeval Church* (New York, 1960), 103. (٩)

Setton, K.M. (ed.), *A History of the Crusades*, vol. I: *The First Hundred Years*, ed. by M.W. Baldwin (١٠) (Philadelphia, 1958), 96-7; Mahmud, S.F., *The Story of Islam* (Karachi, 1959), 83, 133, 134.

انظر أيضا القزويني (٨٤٤/١٤٤٢م) : *تكملة الحقا بأخبار الأمة الفاطمية الحقا* ، ج ١ (القاهرة ١٩٤٨) ، ص ٢٨٧-٢٩١ .

Oman, C.W.C., *A History of the Art of War in the Middle Ages*, I (London, 1924), 233. (١١)

وما أحرزه أولئك الدخلاء من مكاسب في بداية حركتهم، إنما كان في الدرجة الأولى بسبب تمزقهم وضعفهم. وكانوا يدركون جيدا أنهم كلما اتحدوا كان ذلك بشيرا بحركة آفاق تعقبها حملات مضادة على الغزاة. ففي اتحادهم قوة، وفي قوتهم قضاء على الفرنج وتحرير لبيت المقدس. بينما في انقسامهم ضعف، وفي ضعفهم خذلان لهم وتمكين لنفوذ اعدائهم في المنطقة. ويمضي السنين أحسن المسلمون أن وجود «ملكة» الصليبيين في قلب فلسطين أصبح يشكل خطرا جسيما يجب عليهم المبادرة بالقضاء عليه قبل أن يسرى في بقية أجزاء العالم الاسلامي. وأدركوا أن كل يوم يمر دون توحيد جبهتهم فيه خسارة محققة وتأخير لعملية الجهاد الاكبر. ومع تفاقم الخطر الصليبي، ظهرت في الأفق بوادر صحوة اسلامية اعتبارا من بدايات القرن الثاني عشر الميلادي، اذ عمل المسلمون على لم شملهم لمقاومة الفرنج، وكان ذلك على هيئة وثبات عربية محلية لم تكن قد نضجت بعد في حركة واحدة. ولذلك لم يكن بوسعها تحقيق النصر النهائي على خصومهم وقتذاك<sup>(١٦)</sup>. ولكن هذا أوجد مايعرف بحالة التوازن بين الفريقين المتصارعين: المسلمون أصحاب الديار والفرنج الدخلاء، لم يتمكن أي منهما في هذا الدور الثاني من الكفاح من احراز نصر حاسم على خصمه، وهو الدور الذي تناوله بشيء من الاسهاب والتحليل كل

وليس من العسير أن ندرك أن أهل الغرب كانوا يعلمون تماما أنه بوسع المسلمين في الشرق الأدنى، اذا اتحدت جهودهم واتفقت كلمتهم، أن يدفعوا الخطر الصليبي عن المدينة المقدسة. ثم ان المسلمين أنفسهم كانوا يدركون، هم أيضا، أن ما أحرزه الفرنج من نجاح سريع إنما كان بسبب ضعفهم وانقسامهم. وهذا يرتبط بدوره بفكرة توازن القوى في الصراع بين الفريقين في هذه المرحلة المبكرة من الحروب الصليبية، وما يرتبط بها من مفاهيم. لقد كان مركز الثقل آنذاك يميل بقوة الى جانب الغرب الذي كان قد أفاق من غفوته بعد قرون طويلة من الفوضى والظلام. هذا بينما كان الشرق الأدنى الاسلامي منقسما على نفسه حسبما أسلفنا. لهذا أخذ الغرب بسياسة المبادرة وقام بدور الهجوم، الأمر الذي هيا له فرصة احراز انتصارات خاطفة أثناء الحملة الصليبية الأولى، انتهت باستيلائه على مدينة بيت المقدس في نهاية القرن الحادي عشر الميلادي. وقد التزم المسلمون وقتها بسياسة الدفاع عن أنفسهم وعن كياناتهم بوجه عام. واستمر هذا الوضع حتى بعد نهاية الحملة الأولى بسنوات. والدليل على ذلك أن الفاطميين حاولوا مرارا، ودون جدوى، استعادة المدينة<sup>(١٧)</sup>. وهذا يعني أنه مع رجحان الكفة الغربية في بداية الحركة الصليبية، لم يكن من السهل على المسلمين توجيه أي ضربة مؤثرة، أو حتى استرجاع ما فقد منهم. لم ينس المسلمون، إذن، أن ما لحقهم من خسارة

(١٦) ابن الفلاني: خيل تاريخ دمشق، ص ١٣٧، ابن تقي بري (ت ٨٧٤هـ/١٤٦٩م): النجوم الزاهرة في ملوك مصر والقاهرة، ج ١ (القاهرة ١٩٢٥)، ص ١٤٩. انظر أيضا المرجع التالي.

(١٧)

Runciman, op. cit., II, 166.

Albert d'Aix, op. cit., R.H.C.-H. Occ., IV, 670; Matthieu

d'Edesse, op. cit., R.H.C.-Doc. Arm., I, 19-24, 96-7; cf.

Ibn al-Athir (d. A.H. 630/A.D. 1234), Tarikh al-Dawla al-Atabikiya Meluk al-Mausil, ed. R.H.C.-H. Or., II, 2e. partie (Paris, 1876), 33.

بذلك مجتمعمهم . لقد كانت الحماسة تملأ أولئك القوم عندما قاموا بحركتهم . ولكن ما ان استقروا في الاراضي المقدسة ، واستمتعوا بشمسها الدافئة وأرضها الخصبة ، حتى بدأت الحماسة تحبو تدريجيا الى أن تقلصت وزالت في نهاية الأمر . لقد استهوهم الحياة الجديدة التي أخذوا يقيمونها ، وذابوا تدريجيا بين أهالي البلاد الأصليين . وتكشف المصادر اللاتينية ، وكتب الرحالة المسلمين القدماء ، عن ذلك التطور الذي طرأ على الصليبيين فقد اختلطوا بالشرقيين ، وأخذوا من طباعهم وعاداتهم بنصيب ، وتزوج الكثيرون منهم وأنجبوا الأولاد ، وأعدوا أنفسهم للأقامة الدائمة في بيت المقدس وتوابعها من بارونيات وكونتيات واقطاعات ، ولم يعودوا يفكرون في العودة الى أوطانهم<sup>(١١)</sup> وهكذا تأقلم أولئك الفرنج الذين تمشقوا ، والذين أصبحت الأراضي المقدسة بالنسبة لهم موطنهم الأول بعد أن نسوا أوطانهم الأصلية . وبدأوا يتبدلون فكرة الحرب المقدسة وصارت لهم مصالح تحتم عليهم العيش في دعة وهذوء . وكان طبيعيا الا ينظر الافرنج المتمشقون الى الافرنج الجدد بعين الرضا والارتياح ، فقد اعتبروهم منافسين ومصدر ازعاج لهم ، بسبب اختلاف المصالح وتضارب المبادئ والأهواء<sup>(١٢)</sup> . وكان هذا الخلاف الذي اتسعت هوته مع الأيام ، من بين العوامل التي ساعدت على انهيار الوجود اللاتيني في الأراضي المقدسة ، والتي مهدت - بالتالي - لمعركة حطين وما

من رتبته جروسية ومتيقن رانسبيان في مؤلفيهما عن الحروب الصليبية<sup>(١٣)</sup> .

لم يكن أمام المسلمين في مرحلة التوازن هذه سوى سبيلين لاثالث لها : اما أن يسدوا على حكام بيت المقدس اللاتين الطريق الساحلي شرقي البحر المتوسط ، ولم يكن هذا بالأمر المستطاع وقتذاك بسبب القلاع والموانئ التي كان الفرنج يتحصنون بها على طول الساحل . ثم ان احراز النصر النهائي عن هذا الطريق لم يكن مضمون النتائج ، بسبب ما قد يحدث من ثغرات داخل الجبهة الاسلامية نفسها قبل استكمال توحيدها قد يستغلها العدو . أما الحل الثاني الذي فرض نفسه ، فهو أن يبادر المسلمون في مصر والشام بتكوين جبهة قوية متحدة من أقصيص الشمال الى أقصى الجنوب ، بحيث يمكنها الاطباق على « مملكة » اللاتين في القدس ، وبذلك يصبح من السهل استرداد المدينة وتحرير مقدساتها ، واخراج الفرنج من باقي المعاقل التي يتحصنون بها في بلاد الشام . وسوف يتضح ، فيما بعد ، المغزى المستفاد من عرض هذه القضايا .

هذا ، وإذا عدنا الى مدينة بيت المقدس منذ الاحتلال الصليبي لها وحتى معركة حطين ، بينا الأحداث تجري بسرعة فوق الساحة الاسلامية في الشرق الأدنى ، فسنجد أن حكامها اللاتين كانوا يبدلون قصارى جهدهم لتشجيع الغربيين على المجيء اليها والاستيطان فيها ، حتى تزداد أعدادهم ويقوي

(١١) Grousset, R., Histoire des Croisades, II (Paris, 1935), 24ff., 310ff., 609ff.; Runciman, op. cit., II, 291ff.

(١٢) ابن منذ (ت ١١٨٨/د ١١٨٨) : كتاب الاختيار (لبن ١٨٨٤) ، ص ١٩٩ . وأياها :

Lewis, The Arabs in History, 150-2; Runciman, op. cit., 291; Grousset, Sum of History, 177.

(١٣) "Pulani dicuntur, qui de petre Syriano et matre Francigena generantur." Cf. Joinville, J. de, Memoirs of Louis IX, King of France, tr. by Johnes of Hafod (London 1848), 466 n. 1; Ambroise, The Crusade of Richard Lion-heart, tr. from the old French by M.J. Hubert (New York, 1941), 16; Rey, E., Les colonies franques de Syrie au XIIeme et XIIIeme siecles (Paris, 1883), 60-1.

حققه صلاح الدين فيها من انتصار ساحق على الصليبيين .

ولزيد من الايضاح نقول ان التجربة الصليبية كانت تتلخص في قدوم الحملات الغربية لتحقيق أهدافها التوسعية تحت قناع الدين . وبعد انتهاء كل حملة يعود غالبية المغامرين الصليبيين الى ديارهم بالغرب ، بينما تبقى في الشرق أقلية منهم . وحتى هذه الأقلية اما أن تلذّب تلقائياً بين الأغلبية العربية وبذلك تتمتع شخصيتها وينتهي كيانها ، واما أن تنزع الى أوطانها بعد قليل . ويرجع ذلك الى أسباب عديدة سياسية واقتصادية واجتماعية داخل أوروبا نفسها تشد أولئك المغامرين اليها . فضلا عن اضطراب الأحوال السياسية والاجتماعية والاقتصادية داخل الأرض العربية المحتلة ، الى جانب المقاومة الإسلامية الشديدة المتزايدة التي كانت تسبب لأولئك الغزاة قلقا بالغا . وأخيرا ادرك الفرنج أن المسلمين يحيطون بهم من كل جانب ، وأنهم اذا تحدوا دفاعا عن وجودهم ومقدساتهم ، فسيطبقون عليهم ويقضون على البقية الباقية منهم . وكانت فترة التوازن في الصراع بين الطرفين قد فرست نفسها على مسرح الأحداث . ولهذا السبب لم تكن نداءات الهجرة ، مثل نداء فوشيه دي شارتر ، أحد مؤرخي الحملة الصليبية الأولى من اللاتين ، تلقى استجابة كاثية في الغرب . يضاف الى ما تقدم ، أنه كان من عادة الصليبيين الاستقرار في المدن الساحلية ، وترك المواطنين العرب في القرى يحرقون الأرض ويفلحونها . والنتيجة أن العرب كانوا دائما أغلبية في ديارهم ، بينما الفرنج أقلية ليس هناك رابطة تربطهم بالأرض التي يحتلونها وكان هذا ، من

بين العوامل التي أسهمت في تقويض « دولة » اللاتين في القدس ، ومن الحفليات التي لا يمكن اغفالها عندما نتحدث عن انتصار حطين<sup>(١٧)</sup> . وسيوضح أيضا ، بعد قليل ، المغزى المستفاد من ذلك .

ان الحديث عن ضالة الوجود اللاتيني في الأراضي المقدسة أثناء الاحتلال الصليبي ، يقودنا بالتالي الى الكلام عن عناصر السكان في المنطقة آنذاك . لم تزودنا مصادر العصر ووثائقه - من عربية وأجنبية - باحصائيات أو بيانات عديدة دقيقة عنها . وكل ما هنالك نف مبعثرة هنا وهناك يمكن أن نستشف منها بعض البيانات التقريبية غير المحددة . واضح أن عدد الفرنج الذين أقاموا في المملكة ، أثناء حكم اللاتين لها كان ضئيلا . فلم يكن عدد البارونات والفرسان وذويهم ، في أي وقت من الأوقات ، يزيد على ألفين . أما الأطفال الفرنج فقد كان عددهم في تناقص مستمر بسبب موت الكثيرين منهم . وإذا أضفنا الى هؤلاء ، الفرسان التابعين للجماعات الرهبانية العسكرية وبقية رجال الدين التابعين للكنيسة اللاتينية في القدس ، فقد كان عددهم ينحصر بين الفين وثلاثة آلاف ولا يدخل في هذا التعداد الافرنج المشرقون<sup>(١٨)</sup> . والخلاصة أن الافرنج الذين كانوا من دم لاتيني خالص ، كانوا قلة في بيت المقدس وتوابعها . يؤكد ذلك مؤرخ لاتيني متأخر يدعى همبرت أوف رومانز : اذ قال في كتاب له باللاتينية بعنوان « الدعوة الى حرب صليبية جديدة » : « وعندما نقوم بغزو بلادهم ( يقصد الشرق الاذن الاسلامي ) ، لاتوجد تحت أيدينا قوة دائمة ثابتة يمكن عن طريقها بسط نفوذنا على

(١٧) أنظر جوزيف نسيم يوسف : « العدوان الصليبي والرأي العام الغربي » ، مجلة كلية الآداب ، جامعة الاسكندرية ( الاسكندرية ١٩٦٨ ) ، ص ١٧ - ٤٨ .

Runciman, op. cit., II, 291-2.

(١٨)

واسترداد صلاح الدين لها ، حكم المدينة المقدسة تسعة  
حكم قصتهم معروفة تماما في مراجع الحركة  
الصليبية . وبجنا هنا استعراض الظواهر الهامة لتاريخ  
حكمهم ، لدلائلها في الكشف عن خلفيات المعركة  
ومهداتها ، بالإضافة الى ماسبق ذكره . وهذه الظواهر  
هي :

#### الظاهرة الأولى : ضعف الامكانيات البشرية

كان أكثر ما يحتاج اليه الملك الصليبي هو الحصول  
على الامدادات البشرية من الغرب . ذلك أن عدد  
المحاربين في المملكة لم يكن كثيرا في أي وقت من  
الأوقات <sup>(١٩)</sup> . اذ لم يتعد في أحسن الأحوال بضعة مئات  
من الفرسان وعدة آلاف من المشاة حسبنا أسلفنا .  
ونتيجة لذلك توالى استغاثات وخطابات المسؤولين في  
بيت المقدس الى أهل الغرب والى البابوية في روما دون  
أثر ملموس <sup>(٢٠)</sup> . حقيقة كانت تصل بين وقت وآخر  
جماعات مسلحة قليلة العدد من الحجاج الذين كانوا  
يحضرون لزيارة كنيسة القيامة وتمضية بضعة أسابيع أو  
أشهر في محاربة المسلمين . ولكنهم كانوا في معظم  
الأحيان يسرعون بالعودة الى ديارهم بعد أداء الحج فلم  
يجد معظمهم بغية المشودة في الأراضي المقدسة في  
وقت بدأت فيه أوروبا تنشغل تدريجيا ، وبمرور  
الزمن ، عن افرنج الشرق . ولنا ان نتصور ماذا يمكن  
أن يؤدي هؤلاء ، خصوصا بعد اعتدال ميزان القوى

أولئك الذين يفلحون الأرض ويعيشون فيها ، طالما أن  
رجالنا لا يريدون البقاء في تلك الجهات <sup>(٢١)</sup> .

أما غالبية الأهالي في الأراضي المقدسة وقتذاك  
فكانوا من المواطنين العرب من مختلف الفئات  
والطوائف والأجناس . وظلت كثير من المناطق التي  
احتلها الفرنج اسلامية الصبغة والطابع والسكان .  
كذلك كان الفلاحون في الجليل الاعلى وعلى امتداد  
الطريق من باتياس الى عكا من المسلمين . وكانت  
توجد قبائل من العرب البدو على امتداد الحدود  
الجنوبية للمملكة ، وفيها وراء نهر الأردن ، وأما  
اليهود فقد قل عددهم قلة محسوسة ابان تلك الفترة من  
الزمن ، خشية من أعمال القتل والمذابح التي تعرضوا  
لها على أيدي اللاتين أثناء الحركة الصليبية <sup>(٢٢)</sup> . يؤكد  
هذا ما ذكره الرحالة بنيامين التطلبي عندما زار الأراضي  
المقدسة حوالي عام ١١٧٠م ، أي قبل معركة حطين  
بشأن سنوات ، من أنه لم يجد سوى جالية صغيرة العدد  
من اليهود في كافة الأراضي الخاضعة للفرنج يعيش  
منهم في بيت المقدس حوالي المائتين <sup>(٢٣)</sup> . ولا يمكن  
ونحن نتحدث عن خلفيات المعركة أن نغض النظر عن  
هذه الأوضاع التي ساهمت بشكل غير مباشر في تحقيق  
هذا النصر الكبير .

وفي الفترة الممتدة من ١٠٩٩ حتى ١١٨٧م ، أي  
مند استيلاء الفرنج على القدس وحتى معركة حطين

(١٩) Throop, P., Criticism of the Crusades: A Study of Public Opinion and Crusade Propaganda (Amsterdam, 1940), 169.

(٢٠) Benjamin of Tudela, R., Itinerary of Benjamin of Tudela (1165-1173), tr. Into Arabic from the Hebrew original by Ezra H. Haddad, 1st. ed. (Baghdad, 1945), 99; Runciman, op. cit., II, 294-5; Margolis, M.L. & Marx, A., A History of the Jewish People (Philadelphia, 1962), 359-64; Brooke, Z.N., A History of Europe from 911 to 1198 (London, 1938), 238.

Benjamin of Tudela, op. cit., 87, 89, 90, 92, 93, 94, 95, 96, 104, 106, 108, 110.

(٢١)

Runciman, op. cit., II, 324; cf. Baldwin, op. cit., 103.

(٢٢)

Runciman, op. cit., II, 89-90.

(٢٣)

في الصراع القائم بين المسلمين والصليبيين اعتباراً من عهد الدين زنكي، وفي عز أيام صلاح الدين على وجه الخصوص.

#### الظاهرة الثانية: ضالة الموارد المالية

لم تكن قلة الموارد البشرية هي المشكلة الوحيدة التي واجهتها بيت المقدس في ظل حكم اللاتين لها فقد كانت المشكلة الأخرى التي لا تقل عنها خطراً هي احتياج الحكام اللاتين الدائم للآل، للصرف منه على المقاتلين الذين كانوا يغروهم بالبقاء، وكذلك لإدارة شؤون دولتهم<sup>(٢٤)</sup>. وكانت الحاجة للآل مشكلة شبه دائمة. وقد قام بعض الحكام الصليبيين بعمليات حربية ضد المسلمين الجاورين لهم بهدف الحصول على الغنائم، أو الاستحواذ على الأسرى ثم بيعهم كعبيد. وكانوا، أحياناً، يطلقون حرية أسراهم مقابل الحصول على فديات باهظة<sup>(٢٥)</sup>. وفي بعض الأحيان كانت تعدد زيجات سياسية بهدف التغلب على هذه الضائقة المالية المستعصية التي ألقت بظلمها على الكيان اللاتيني في الأرض المقدسة، وأفقدته حرية الحركة، في وقت بدأت فيه العقيدة الإسلامية داعية إلى تكثيل الصفوف وتوحيد القوى في المنطقة لمواجهة الخطر الصليبي ودفعه.

#### الظاهرة الثالثة: الصراع بين رجال السلك الكهنوتي

والعلمانيين، وما يعنيه.

من أخطر الأمور التي واجهت «المملكة» تلك الصراعات الظاهرة في معظم الأحيان والمستترة في بعض الأحيان بين رجال الدنيا والدين على أي

الطرفين تكون له اليد العليا في البلاد. وقد برزت هذه المشكلة بوضوح قبل استيلاء الفرنج على بيت المقدس، وأدت إلى قيام خلافات حادة بين الكليركيين والعلمانيين من رجال الحملة الصليبية الأولى، فيمن يكون له الأولوية في الحكم. واستمر هذا الصراع وزادت حدته بين الفريقين طوال الوجود الصليبي في الأراضي المقدسة، وقد اتخذ أشكالاً وصوراً شتى متعددة<sup>(٢٦)</sup>. كل هذا كان ينخر كالسوس في «دولة» الغزاة، ويهدد الطريق في بطنه ويهدو أمام انتصار حطين.

#### الظاهرة الرابعة: الزيجات السياسية

كان الحكم الصليبي في الأراضي المقدسة مزيجاً عجيباً من المشاكل والمتناقضات. ومن بينها ما يمكن تسميته بالزواج السياسي، وبكلمة أوضح، زواج المصلحة، أما بهدف التغلب على مشكلة ما تواجه الملك اللاتيني، أو التحالف مع قوى أخرى مسيحية، سواء أكانت أرمينية أو بيزنطية ضد المسلمين، أو التغلب على ضائقة مالية. والهدف، أولاً وأخيراً العمل على تثبيت كياناتهم المتداعي أمام القوى الإسلامية المحيطة بهم<sup>(٢٧)</sup>. وكانت هذه الزيجات تنتهي، في كثير من الأحيان، بالفشل دون أن تحقق الهدف المرجو منها. وهي إن دلت على شيء، فالأمر يدل على تداخل البنيان اللاتيني داخل «المملكة» بحيث لم يكن بوسعهم الصمود أمام الهزات والأزمات العنيفة التي كان يتعرض لها بين وقت وآخر. وكانت ضربة حطين هي المعول الذي قضى عليه.

Runciman, op. cit., II, 324, 400.

(٢٤)

Runciman, op. cit., II, 72, 81-2.

(٢٥)

Grousset, Histoire des Croisades, I (Paris, 1934), 201-7; Runciman, op. cit., I, 315ff., II, 72, 82-3, 177.

(٢٦)

Runciman, op. cit., II, 36m 102-5, 177f., 292, 309, 349-50.

(٢٧)

كانت الجاليات الرهبانية العسكرية في الفترة المبكرة من تاريخ « مملكة » بيت المقدس اللاتينية ، مصدر قوة لها ، للمهام التي أوكلت اليها ، والقلاع التي كانت تحصن بها في مناطق استراتيجية هامة . وكانت تمثل القوة العسكرية الرئيسية في « المملكة » . ولكن يمضي الوقت انغمس رجالها في المسائل الدنيوية ، وأصبحوا رجال دين ودنيا . وسعوا الى الريح والاثراء عن طريق التجارة والمكوس التي كانوا يغرصونها على القوافل المارة بمناطق نفوذهم . وبلغ من وفرة ثروة هذه الجماعات أنها غدت في سنة ١١٨٧م التي أحرز فيها صلاح الدين نصره الساحق على الفرنج ، من أكبر ملاك الأراضي في الشرق الأدنى ، بسبب الهبات والمعطيات من الأرض التي كان يمنحهم إياها ملوك بيت المقدس وغيرهم من الحكام الصليبيين . وأصبحت النزاعات الدائمة بينها ، والتنافس على الريح والغنائم ، شيئا عاديا مألوفاً ، الأمر الذي قلل مع الزمن من قوتها العسكرية في مواجهة القوى الإسلامية في المنطقة ، تلك القوى التي بدأت في توحيد جبهتها لدرء الخطر الصليبي <sup>(٢٨)</sup> .

أما الجاليات البحرية الإيطالية ، وإن كانت قد ساعدت بأساطيلها على نقل الجند والعتاد من الغرب الأوروبي الى المشرق الإسلامي ، إلا أن مشاكلها المتزايدة انعكست على « المملكة » اللاتينية بشكل ملموس ، في وقت كانت فيه « المملكة » غارقة حتى أذنيها في مشاكل أخرى عديدة . لقد كانت حرقه هذه الجاليات التجارة وما تدره عليها من أرباح ، سواء أكان ذلك على حساب المسلمين أم على حساب بني جنسها من اللاتين . ويكفي أن نعرف أن شعاع

### الظاهرة الخامسة : الفرنج القداس المتشرقيون والفرنج الجدد المتحمسون .

كما قد ذكرنا أن الصليبيين الأول الذين بقوا في الشرق واستطابوا الحياة فيه ، أصبحت لهم مصالح تربطهم به ، وأصبحوا يعيشون حياة هادئة مستقرة . ولذلك لم يكونوا على استعداد لتقبل مغامرين جدد من الغرب يفسدون عليهم حياتهم . وقد بدأت العلاقات السيئة والمصالح المتعارضة بين الفريقين تظهر بوضوح اعتباراً من الحملة الصليبية الثانية ( ١١٤٥ - ١١٤٨م ) وحتى وقعة حطين واسترداد بيت المقدس ، إذ اعتبر الفرنج الذين استقروا في الشرق أن موطنهم هناك وليس في الغرب ، ونظروا الى الصليبيين الجدد كعناصر منافسة وداخلية تسبب لهم المتاعب <sup>(٢٩)</sup> وترتب على ذلك أن وجد شعور بالعداء والكراهية هؤلاء الفرنج الجدد ، الأمر الذي زاد من متاعب الملك اللاتيني في بيت المقدس ، وأضاف مشكلة أخرى الى المشاكل القائمة المتفاقمة والمتراكمة . وزاد بالتالي من سوء أوضاع الوجود الصليبي أمام اليقظة الإسلامية في القرن الثاني عشر الميلادي .

### الظاهرة السادسة : الجماعات الرهبانية العسكرية ، والجاليات البحرية الإيطالية .

من المشاكل العويصة التي سبب المضايقات لحكام بيت المقدس اللاتين ، وهيات في نفس الوقت الجرو للمعركة ، الجماعات الرهبانية العسكرية وبخاصة الاستبارية والداوية والتيتوتون ، وكذلك الجاليات البحرية الإيطالية وبخاصة البنادقة والجنوية والبيازنة .

Conrad's Letter, ed. R.H.G.F., XV 534-5.

(٢٨)

(٢٩)

Lacroix, P., Vie militaire et religieuse au moyen age et à l'époque de la renaissance (Paris, 1873), 198-9; idem, La chevalerie et les croisades (Paris, 1887), 226; Grousset, op. cit., II, 510; Runciman, op. cit., II, 156-8, 312-4.

التي تكونت في أواخر القرن الحادي عشر وبدايات القرن الثاني عشر - على الرغم من بعدها الجغرافي عن بيت المقدس ، إلا أنها أضافت الى مشاكلها المتراكمة مشاكل أخرى عديدة . لقد انشغل حكام هذه الامارات في القتال ضد بعضهم ، ضد جيرانهم من مسلمين وبيزنطيين ، وحسب الظروف والأحوال . وكثيرا ما استعانوا بحلفاء من المسلمين في صراعاتهم تلك <sup>(٣١)</sup> وإن دل هذا على شيء ، فلأنما يدل كيف انعكست مشاكل تلك الامارات على « المملكة » اللاتينية في القدس ، فزادت من أعبائها ، وأضعفت من قوتها ، حتى أنها لم تقو على الصمود أمام صلاح الدين عندما وجه ضربه اليها في حطين .

#### الظاهرة الثامنة والأخيرة : سياسة الحكام الصليبيين حيال العرب الخاضعين لهم

لقد أبدى أولئك الحكام توددا ظاهريا حيال العرب الخاضعين لهم من مسلمين ومسيحيين شرقيين في مساهمهم المستميت للإبقاء على وجودهم المهترء ، فسمحوا لهم بتشييد عدد من المساجد والكنائس الشرقية ، وأذنوا للمسلمين بالقسم على القرآن في المحاكم ، وأباحوا زواج المصاهرة بين الفرنج والعرب . وفي سعيهم للتقرب من الأهالي منحوا حرية التجارة في القدس للناس من كافة الطبقات . وسمحوا لتجار المسلمين في المناطق المجاورة بالقدم بمتاجهم الى بيت المقدس والموانئ الساحلية التابعة

البنادقة الذي اشتهروا بب كان « نحن أولا بناقة وبعد ذلك مسيحيون » ، أما الجنوية فكان شعارهم « نحن جنوية أولا وأخيرا » ، بمعنى أن مصالحهم الخاصة كانت تأتي في المرتبة الأولى لذلك كانت المضار الناجمة عن تواجدهم في الاراضي المقدسة أثناء الاحتلال الصليبي لها أكثر من المزايا <sup>(٣٢)</sup> .

وبنظرة فاحصة يمكن القول ان مصالح هؤلاء الإيطاليين كانت تتعارض مع مصالح السلطات الفرنجية في « المملكة » ، وكان آخر ما يرغبون فيه هو مواصلة القتال ضد المسلمين ، الأمر الذي كان يعود بالضرر عليهم وعلى تجارتهم . ويجب ألا ننسى أن هذه الامتيازات التي تمتعوا بها في « المملكة » أدت - بدورها - الى تقهقير وتشتيت مواردها المالية وقواها البشرية ، في وقت كانت أحوالهم ما تكون فيه الى مورد ثابت من المال وجيش قائم منظم . بل ان التنافس بين الجاليات البحرية الإيطالية بعضها البعض داخل بيت المقدس وتوابعها ، في سبيل الحصول على أكبر قدر من المغنم ، أدى الى قيام الصراعات العنيفة بينها ، الأمر الذي زاد الطين بلة <sup>(٣٣)</sup> ، وأضاف عاملا جوهريا لا يمكن اغفاله ، الى العوامل سالفة الذكر التي أدت الى نصر حطين وعجلت به .

#### الظاهرة السابعة : مشاكل الامارات الفرنجية في الشام .

على الرغم من البعد الجغرافي للامارات الصليبية

Runciman, op. cit., II, 73, 88, 92, 167-71, 294, 314-5; Heyd, W., Histoire du commerce du Levant au moyen age, (٣٠) I (Leipzig, 1885), 343-4; Pirenne, H., Economic and Social History of Medieval Europe, tr. from the French by I.E. Clegg (London, 1961), 30-3.

انظر أيضا جوزيف نيس يوسف : المغرب والروم واللاتين في الحرب الصليبية الأولى ، ص ٨٧ - ٩٠ .

Runciman, op. cit., II, 315.

Runciman, op. cit., II, 187-90.

(٣١)

(٣٢)



أثره غير المباشر ، الى جانب الاعتبارات الأخرى ، في تمهيد الطريق لنصر حطين .

لعلنا نستبين مما سبق أن المشاكل كانت تلاحق حكام بيت المقدس اللاتين منذ اليوم الأول . وهي مشاكل معقدة ، متداخلة في بعضها ، تراكمت وتفاقت بمرور الزمن بحيث لم يكن من السهل تحطيمها ، أو التغلب عليها ، أو إيجاد حلول حاسمة لها . لقد كانت القدس وتوابعها وقتها مسرحا عجيبا للدسائس والمغامرات والمناورات والقوضى التي لا أول لها ولا آخر . زيادة على ذلك ، وجود أطفال قصر يتولون الحكم تحت وصاية أشخاص أصحاب مطاعم في الحكم ، أو وجود حكام مرضى لا يقوون على ممارسة مهام الحكم والقيام بمسؤولياته . وكان هذا أمرا متوقعا . لقد بدأ مجتمعهم الاقطاعي الذي أقاموه في الشرق الأدنى متداعيا منهارا لا يقوى على الوقوف على قدميه ، ولاتناوفر فيه مقومات الدول والحكومات الشرعية بالمعنى المفهوم . لقد ولد هذا المجتمع ضعيفا هزيبا . فلم توجد فيه سيات الأمم والحكومات ، كالأداب والعرف والتقاليد والجيش القومي الدائم المسلح المدرب ، والأسطول الثابت المزود بأطقم من البحارة ، أو الثروة العامة ورؤوس الأموال النامية ، بل ضم أشتاتنا من الخلق من مختلف الأجناس واللغات ، ومن مختلف الفئات والطوائف والطبقات الوافدة من الغرب في أرض غير أرضها وملك غير

هم ، وأمروا بحسن معاملتهم<sup>(٣٣)</sup> وأشار الرحالة ابن جبير الى ذلك أثناء زيارته لبلاد الشام<sup>(٣٤)</sup> .

لقد اضطر حكام بيت المقدس اللاتين الى اصطناع هذه السياسة حتى يضمنوا تصريف منتجاتهم من ناحية ، ولإيجاد حالة من الازدهار والرخاء في « المملكة » تعين على بقائهم وزيادة مواردهم وإيراداتهم من ناحية أخرى ، وحتى لا يظلوا أقلية منعزلة عن الغالبية العربية من الأهالي من ناحية ثالثة<sup>(٣٥)</sup> . والخلاصة أنهم سعوا الى كسب الأهالي الى جانبهم ، واعتمدوا عليهم اعتادا يكاد يكون كليا في الزراعة والصناعة والتجارة ، وفي البناء والتشييد والزخرفة . ولم يكن أمامهم إلا أن ينجحوا هذا السبيل ، ولاغرو ، فقد كان العرب وقتها يتفوقون حضاريا على الغرب اللاتيني الذي أخذ ينهل من علومهم ومعارفهم في شتى مناحي الحياة<sup>(٣٦)</sup> .

وأن دل هذا على شيء ، فالما يدل على أن الفرنج بعد أن اسقط في أيديهم ، بدأوا في اصطناع سياسة المداينة حيال العرب الخاضعين لهم والمسلمين المجاورين ، عليهم يحققون ما اختلفوا في تحقيقه عن طريق الحرب والقتال . كما يكشف ، بشكل غير مباشر ، عن إحساسهم بأن وجودهم في المنطقة لا يركز على أسس صلبة متينة . ولأشك أن إحساسهم الدائم بالقلق وعدم الاستقرار والخوف مما يخبئه لهم المستقبل نتيجة لهذه الأوضاع ، كان عاملا نفسيا له

Runciman, op. cit., II, 100-1, 156, 318.

(٣٣)

(٣٤) ابن جبير (ت ٦١٤ هـ / ١٢١٧ م) : رحلة ابن جبير ، تحقيق حسين نصار ( القاهرة ١٩٥٥ ) ص ٢٧٦ - ٢٧٧ و ٢٨٨ و ٢٩٠ - ٢٩٣ . راجع أيضا ركني محمد حسن : الرحالة المسلمون في العصور الوسطى ( القاهرة ١٩٤٥ ) ، ص ٨٢ - ٨٣ و ٩٨ . وكذلك :

Grousset, Sum of History, 178; G.C., Medieval

Panorama (New York, 1955), 322.

Runciman, op. cit., II, 101, 445.

(٣٥)

Runciman, op. cit., II, 318 & n. 1, 459-60, 466.

(٣٦)

وكذلك ابن مقلد : كتاب الاعتبار ، نشر فليب حتى (برستون ١٩٣٠) ، ص ١٣٢ - ١٣٤ و ١٣٧ - ١٣٨ .

والعناصر التي أسلفنا إليها ، فليس هناك من سبيل إلى تفسير أصول معركة حطين .

وإذا انتقلنا إلى القرون الإسلامية في الشرق الأدنى نقول أنه كان يقابل هذا التدهور التدريجي في الكيان اللاتيني في بيت المقدس وتوابعها ، وانشغال الغرب بمشاكله عنها ، تزايد إحساس الشعوب الإسلامية في المنطقة أن وجود هذا الكيان أصبح - على الرغم من اهتزاز - يشكل خطراً عليها يجب المبادرة بالقضاء عليه قبل أن يسري في بقية أجزاء المشرق الإسلامي . وكانت النتيجة الصحوة الإسلامية التي انضجت واكتملت في عهد عماد الدين زنكي ونور محمد وصلاح الدين الأيوبي في أواسط القرن الثاني عشر الميلادي . وكان هذا يعني بداية رجحان الكفة الإسلامية في الصراع ضد الصليبيين .

ولما كانت عجلة التاريخ في حركتها لا تعود إلى الوراء ، كذلك كان الوضع بالنسبة للصراع السياسي والعسكري القائم في الأراضي المقدسة . كانت «دولة» اللاتين في بيت المقدس تزداد ضعفاً وانقساماً ، بينما كان المسلمون يكتلون أنفسهم لدفع الخطر الصليبي . فقد تمكن عماد الدين (١١٢٦ - ١١٤٦م) من الاستيلاء على حلب (١١٢٨م) ، وحماه (١١٢٩م) ، والرها (١١٤٤م) (٣٨) . فكانت أول مدينة يستولى عليها الفرنج ، وأول مدينة يستردها منهم المسلمون . وتم ذلك أثناء حكم الملك الصليبي فولك أوف انجو . ثم جاء بعده ابنه نور الدين (١١٤٦ - ١١٧٤م) الذي استولى على دمشق

ملكها . ولذلك ظل عرضة للتقلبات والهزات والأزمات العنيفة ، ونهباً للكوارث والمحن والويلات التي كانت تحمل به بين الحين والحين . وكانت عوامل الضعف هذه تسري في شرايينه إلى أن قوضته من داخله في نهاية الأمر .

وفي نفس هذا الوقت الذي أصيب فيه الشرق اللاتيني بحالة من الشلل والجمود ، بدأ الغرب الأوروبي ينشغل عنه بسبب انغماسه في مشاكله المحلية والخاصة ، وعلى رأسها الصراع العالمي بين البابوية والامبراطورية على الأمور الدينية ، الأمر الذي أصاب المسيحية الغربية بضرر بالغ . هذا ، فضلاً عن العيوب التي نشتت في الجهاز الكنسي البابوي ، وجعلت المفكرين ينادون باصلاحه . ولذلك لم تجد طلبات الاستغاثة التي طلبها ملوك بيت المقدس وفرنجة الشام الاستجابة الكافية . وحتى الحجاج اللاتين الذين كانوا يزورون القدس قل عددهم قلة محسوسة . وفقدت الحراسة الدينية للحركة الصليبية فتورا شديداً . وبدلاً من أن يندفع الناس في حروب دينية ضد المسلمين ، أصبحوا يتشككون في جدواها وفائدتها ، بعد أن ذهبت الآلاف المؤلفة من زهرة شباب الغرب بين أسير وقتيل وجريح . وتناول الكتاب والمؤرخون اللاتين المعاصرون للحركة الصليبية ، تلك الحركة بالنقد والسخرية . وكشفوا في كتبهم ومؤلفاتهم عن وجود رأى عام غربي ضد الفكرة الصليبية ، ووجود تيار معارض لها في الغرب ومنذ البداية (٣٩) .

وخلاصة القول إننا إذا تجاهلنا كل هذه الاعتبارات

(٣٧) جوزيف سيم يوف : العدوان الصليبي والرأي العام الغربي ، ص ٣١ - ٥٢ . وكذلك المراجع التالي :

Throop op. cit., II, 2ff.

(٣٨) ابن الفلاني : فتل تاريخ دمشق ، ص ٢٧٩ - ٢٨٠ ، ابن الأثير (ت ٦٣٠ هـ / ١٢٣٤ م) : تاريخ الدولة الأيوبية ملوك الموصل ، في مجموعة مؤرخي الحروب الصليبية ، المؤرخون الشرقيون ، ج ٢ ق ٢ ، ص ١١٨ - ١٢٥ . راجع أيضاً :

Gregoire le Pretre, Chronique, ed. R.H.C.-Doc. Arm., I (Paris, 1869), 157.

(١١٥٤م)، ونجح في بناء دولة قوية متحدة ذات حدود متصلة تواجه «دولة الفرنج في القدس وبقايتهم في الشام»، الأمر الذي أزعج الفرنج وهدد وجودهم في المنطقة<sup>(٣)</sup>. وحدث هذا في عهد الملك اللاتيني عموري الأول.

وبينا كان كل منها نور الدين وسموري يتحضر  
للآخر، تحول مجال الصراع والتنافس بينها لتصبح  
مصر الفاطمية مسرحه وميدانه، إذ طرأ على الحركة  
الصليبية آنذاك تطور هام مظهره محاولة كل منها  
الاستيلاء على مصر وضمها إلى أملاكه في الشام. وقد  
شجعهم على ذلك ما انتهت إليه حال الدولة الفاطمية  
في مصر من الضعف والانحلال<sup>(١١)</sup>. وكان كل منها  
يعلم جيدا أن نجاحه على خصمه مرهون بنجاحه في  
الظفر بمصر التي أصبحت العامل الحاسم في الصراع  
بينها<sup>(١٢)</sup>. وكان من نتيجة ذلك أن توالى عليها  
حملات كل منها فيها بين عامي ١١٦٣ و ١١٦٨ م،

Guillaume de Tyr, op. cit., R.H.C.-H. Occ., I, 2e. partie, 895-7.

موقعة مرج عيون ، وان لم تخرج الفرنج من معقلهم في بيت المقدس ومن الجيوب الصليبية الأخرى في الشام .

ويخرج عيون تنتهي المرحلة الأولى لتبدأ المرحلة الثانية من جهاد صلاح الدين (١١٨٢ - ١١٨٧ م) ، وكانت قد أثارته محاولات أرناط تخريب مكة والمدينة ، وأوغرت صدور المسلمين ضد الفرنج ، فقام بحملات منظمة ضدهم ، وهاجهم في معقلهم مثل عين جالوت والكرك فيما بين عامي ١١٨٣ و ١١٨٦ م ، بحيث لم يترك لهم سبيلا للراحة . وتنتهي هذه المرحلة بمحاولة غير ناجحة لصلاح الدين في حصار الكرك في أوائل ١١٨٧ م بقصد الاستيلاء عليها .

ثاني بعد ذلك المرحلة الثالثة والأخيرة من جهاده ، وهي الحرب الهجومية . ففي ٢ يوليو ١١٨٧ م استولى صلاح الدين على طبرية ، ثم التقى بجيوش الفرنج مجتمعمة في حطين بعد ذلك بيومين ، وهناك وقعت أكبر معركة في تاريخ الحركة الصليبية لحقت بالفرنج فيها هزيمة ساحقة . وتبعت ذلك سلسلة من الانتصارات أحرزها صلاح الدين ، حيث أخذت معقلهم تسقط في قبضته الواحد بعد الآخر ، الى أن وصلت جيوشه أمام بيت المقدس التي استسلمت حاميتها ، ودخلها صلاح الدين منتصرا يوم الجمعة ٢٧ رجب ٥٨٣ هـ ( ٢ أكتوبر ١١٨٧ م )<sup>(٤٥)</sup> . وجدير بالتنويه هنا أن صلاح الدين لم ينتقم من سكانها الفرنج ، بل عاملهم معاملة إنسانية كريمة سجلها كتابهم ومؤرخوهم<sup>(٤٦)</sup> ، وذلك بعكس ما فعله الفرنج عندما اقتحموا المسجد الأقصى وقبة الصخرة بعد استيلائهم على القدس في

كان هذا يعني تأكد رجحان الكفة الاسلامية في الصراع بين المسلمين والصليبيين ، بحيث أصبح مركز الثقل يميل بقوة الى جانبهم . هذا ، بينما كانت مدينة بيت المقدس وتوابعها تزداد ضعفا وهزالا يوما بعد يوم ، والغرب الأوروبي في شغل شاغل عنها بسبب ما استجد على المسرح هناك من متغيرات . وكان صلاح الدين الذي خلف أسد الدين شريكوه قد أعلن نهاية الدولة الفاطمية في مصر وبداية الدولة الأيوبية التي قامت على أساس الجهاد ضد الصليبيين ، وليكون هو أول ملوكها .

وهكذا أصبح كل شيء معدا ، وباتت الظروف مهيأة لتوجيه الضربة القاصمة الى الصليبيين و « مملكتهم » في الأراضي المقدسة ، بعد أن قضت حركة البقعة الاسلامية على كل أمل لهم في التوسع ، بل وفي مجرد البقاء . وتم هذا أيام صلاح الدين فبعد أن اطمأن الى سلامة الجبهة الاسلامية في الشرق الأدنى ، قام بجهاده المعروف ضد الصليبيين . وقد مر هذا الجهاد بثلاث مراحل تقع معركة حطين في المرحلة الثالثة والأخيرة منه ، المرحلة الأولى ( ١١٧١ - ١١٧٩ م ) كانت مرحلة اعداد ومناورات . وقد بدأت منذ اليوم الأول الذي تولى فيه الملك على مصر ، عندما حاصر قلعة الشوك ( ١١٧١ م ) الواقعة في طريق القوافل بين الشام ومصر ، ولكنه لم يتنجح في الاستيلاء عليها لدفاع الفرنج عنها . وفي أكتوبر ١١٧٧ م التقى أمام الرملة بأحد زعماء الفرنج وهو أرناط صاحب الكرك ، ولكنه انهزم أمام حصن بيت جبرين . وفي خريف ١١٧٩ م انتصرت جيوشه على الصليبيين في

(٤٥) ابن شداد : التواريخ السلطانية ، ص ٦٠ - ٧٣ و ١١٣ - ١١٤ و ٢٠٠ - ٢٢٧ و ٢٢٧ - ٢٣٧ ، الأصفهاني (ت ٥٩٧ هـ / ١٢٠١ م) : الفتوح التي فتحها القائد (الظاهر ١٢١٢ هـ) ، ص ١٧ - ٢٥ و ٣٦ - ٤٥ و ١٤٠ - ٢٦١ و ٣١٤ - ٣١٧ ؛ ابن الأثير : الكامل في التاريخ ، ص ٦١٤ - ٧٤٤ . انظر أيضا : Vartan le Grand, Extrait de l'histoire universelle, ed. R.H.C.-Doc. Arm., I (Paris, 1869), 439.

(٤٦) ابن شداد : التواريخ السلطانية ، ص ٣١ - ٣٣ و ١٥٨ - ١٥٩ . راجع كذلك :

أنفسهم من منازعات وحماقات ؟ أم ترجع الى شخصية صلاح الدين القوية وعزيمته التي لا تلبث ؟<sup>(١٧)</sup> . وردا على هذه التساؤلات نقول انه لا خلاف أن انتصارات صلاح الدين التي توجهها بنصر حطين واسترداد بيت المقدس ترجع ، أولا وقبل أي شيء آخر ، الى وحدة الشرق الأدنى الاسلامي من مصر جنوبا حتى الشام والعراق في أقصى الشمال في مجابهة الخطر الصليبي ، الأمر الذي أدخل بتوازن القوى بين طرفي الصراع . فبعد أن كانت كفة الصليبيين هي الراجحة في بداية الحركة الصليبية في أخريات القرن الحادي عشر ، حدث التوازن في الصراع بينها في أواسط القرن الثاني عشر ، الذي أعقبته الصحوه فالوحدة الاسلامية الشاملة في أخريات ذلك القرن . وهنا أصبح الجومها أمام صلاح الدين لتوجيه ضربته في حطين وما تلاها من تحرير المدينة المقدسة . ومع ذلك ، لا خلاف أيضا ان الخلفيات السابقة للمعركة التي تحدثنا عنها ، قد أسهمت ، بشكل أو بآخر ، وبطريق مباشر أو غير مباشر ، في التمهيد للنصر الاسلامي والتعجيل به . وفي اعتقادي أننا اذا لم نضع هذه الخلفيات مجتمعة في الحسبان ، يصبح الحديث عن مميزات المعركة وظروف وعوامل اندلاعها أمرا مبتورا .

وأخيرا ، لعلنا نستخلص مما سبق عدة حقائق لها مغزاها ودلائها ، هي :

أولا - الصراع بين صلاح الدين والصليبيين الذي انتهى بانتصار حطين ، هو حلقة في تلك السلسلة

الحملة الصليبية الأولى<sup>(١٨)</sup> . وتم تظهير المسجد الأقصى من كل آثار احتلال الصليبيين له . وأعد المسجد الأقصى وقبة الصخرة لتأدية الشعائر الاسلامية بهما من جديد<sup>(١٩)</sup> . ولكن العيش لم يدم طويلا لصلاح الدين ليواصل جهاده وفتوحاته ضد الفرنج في الشام ، اذ مات في ٢٧ صفر ٥٨٩ هـ / ٢١ فبراير ١١٩٣ م وله من العمر اذ ذاك ٥٥ عاما .

لقد اعتبرت معركة حطين واستعادة صلاح الدين لمدينة بيت المقدس من الفرنج ، حدثا هاما في تاريخ الحركة اهللبيه بصفة عامة ، وفي التاريخ الاسلامي على وجه الخصوص ، أفاض في الحديث عنه المؤرخون المسلمون مثل ابن شداد وعلاء الدين الأصفهاني وابن الأثير والمقرئزي ، كما تكلم عنه بمرارة المؤرخون اللاتين مثل جاك دي فبيري ووليم الصوري . ومنذ ذلك الحين انكشفت امارات الفرنج في رقعة ضيقة بالساحل الشامى وتمكن خلفاء صلاح الدين من الأيوبيين ومن جاء بعدهم من سلاطين دولة المماليك الأولى من إخراجهم منها في أخريات القرن الثالث عشر الميلادي ، بعد قرنين من الصراع الدامي المرير .

ويتساءل المؤرخ ستيفن رانسيمان في ختام الجزء الثاني من كتابه عن الحروب الصليبية : « هل تعزى انتصارات صلاح الدين ضد الصليبيين الى رد الفعل الحتمي عند المسلمين على تحدي الفرنج ؟ أم ترجع الى ما اشتهر به كبار الزعماء المسلمين الذين سبقوه من سياسة بعيدة النظر ؟ أم ترجع الى ما وقع بين الفرنج

Runciman, op. cit., II, 466.

Runciman, op. cit., II, 316.

(١٧)

انظر أيضا حارف باشا العارف : تاريخ القدس ( القاهرة ١٩٥١ ) ، ص ٧١ - ٧٢ و ٧٤ ( ٤٨ ) جوزيف نسيم بومف : العرب والروم واللاتين ، ص ١١١ - ١١٨ والحواس : والعنوان الصليبي على مصر ، ط . ٢ ( الاسكندرية ١٩٨١ ) ، ص ١١٦ - ١٢١ .

Runciman, op. cit., II, 473.

(١٩)

ولكن عندما يعتدل ميزان القوى في الصراع بين الفريقين ، كان هذا يعني نوعا من الهدنة المؤقتة أو فترة من التريص والانتظار وجس النبض مع الاستعداد والتقرب لحين موافاة الفرصة المواتية للانقضاض ، مثلما حدث أثناء بواكير الصحوة الاسلامية في الشرق الأدنى . والنجاح يكون آخر الأمر لمن يهيء له الظروف رجحان كفته مثلما حدث في نصر حطين .

ثالثا - هذه الفكرة ترتبط بسابقتها ، وهي أن المسلمين تعلموا درساً من صراعهم ضد الصليبيين . لقد أدركوا أن تكتلهم في جبهة واحدة قوية متحدة ، كان أمراً لا مندوحة عنه للدفاع عن أنفسهم ضد الفرنج ودفع خطرهم . وهذا يعني أنه لكي يحرز المسلمون نصراً نهائياً وحاسماً على أعدائهم ينبغي بتحرير المدينة المقدسة من قبضتهم ، يجب - أولاً وقبل أي شيء - أن يوحّدوا جبهتهم الداخلية . وهذا ما أقدم عليه صلاح الدين قبل المعركة .

رابعا - حقيقة أخرى نستخلصها من معركة حطين هي أنه ضيقاً لا حراز نصر اسلامي محقق ، يجب أن تسبق عملية الكفاح المسلح عملية توحيد الجبهة الاسلامية . وهذا ما فعله صلاح الدين فهو لم يبدأ بجهاده ضد الصليبيين الا بعد أن اطمان الى سلامة الجبهة الداخلية وتماسكها . وفي بعض الأحيان كانت عملية توحيد الجبهة تسير جنباً الى جنب مع الكفاح المسلح ، وفي أحيان أخرى كان الجهاد المسلح يسبق توحيد الجبهة ، وذلك عندما كان المسلمون يجدون أنفسهم مرغمين أو مكرهين على ذلك<sup>(١)</sup> .

خامسا - كانت أهداف الحركة الصليبية منذ بدايتها - ونعني بذلك التوسع والاستيطان تحت رداء الدين -

الطويلة من الصراع بين العالمين العربي الاسلامي والأوروبي المسيحي ، الذي امتد قرابة ألف عام منذ ظهور الاسلام في العقود الأولى من القرن السابع وحتى بدايات القرن السادس عشر الميلادي . وهو ، في ذات الوقت ، مرحلة من مراحل الكفاح المرير بين شقي العالم منذ القدم وحتى اليوم ،

ثانياً - أفضل تعريف للصراع بين المسلمين والصليبيين في الشرق الأدنى منذ عام ١٠٩٩ وحتى عام ١١٨٧ م ، أي منذ استيلاء الفرنج على بيت المقدس وحتى معركة حطين واستعادة صلاح الدين للمدينة المقدسة ، أنه صراع سياسي وحضاري بين قوتين عظميين وحضارتين مختلفتين ، كل منهما تحاول أن تفرض نفسها على الأخرى . وكان مركز الثقل في الصراع بين الطرفين يتغير هبوطاً وصعوداً وفقاً لتقتضيات الظروف والأحوال لدى كل منهما . ففي الوقت الذي ترجع فيه كفة الصليبيين لا يكون ميزان القوى في صالح المسلمين . وبالعكس ، عندما ترجع كفة المسلمين كان يقابل ذلك انحطاط وتدهور في الجانب الصليبي . ومن هنا عندما يشعر الغرب أنه الأقوى كان يقوم بهجمات على العالم العربي الاسلامي ، ويحرز عادة انتصارات سريعة وخاطفة ، مثلما حدث أثناء الحملة الصليبية الأولى .

وعندما يستجمع المسلمون قواهم ويوحدون جبهتهم ، كانوا يقومون بهجمات مضادة تنتهي عادة بالحاق الهزيمة بالفرنج ، مثلما حدث في معركة حطين . وباختصار ، أمسك المسلمون في عصور القوة بزمام المبادرة وتوجيه الضربة الأولى ، بينما التزموا بسياسة الدفاع عن أنفسهم وعن كياناتهم بوجه عام في عصور الضعف . والعكس صحيح بالنسبة للطرف الآخر .

Cf. Stevenson, op. cit., 723-4.

الداخلية ، مثل القاهرة ودمشق وحلب وحماه ويغداد ، حتى أثناء رجحان كتفهم في الصراع ضد المسلمين ، ورغم محاولاتهم المتكررة لتحقيق ذلك . لقد كانوا يؤثرون البقاء في المدن الساحلية أو القريبة من الساحل ، وعدم المخاطرة بالتوغل في الداخل ، لأنهم كانوا يعلمون جيدا أنهم سوف يجدون أنفسهم وسط محيط من البشر المتحفزين للانقضاض عليهم وتنغيص حياتهم بحيث تصبح جحима لا يطلق . وحدث هذا بالفعل بعد امتكial توحيد الجبهة الاسلامية .

ثامنا وأخيرا - تكشف تفاصيل هذا البحث عن حقيقة هامة لها دلالتها ، وهي أن بيت المقدس - بأصولها وجذورها العربية الاسلامية الموعلة في التاريخ - ظلت مدينة عربية الصبغة والطابع منذ الفتح العربي لها ، وحتى تحريرها أيام صلاح الدين . وحتى وهي في ظل الاحتلال الصليبي لها الذي لم يزد على قرن من الزمان ، كانت العناصر العربية تشكل الأكثرية الغالبة فيها . فلا عجب أن تكون ضربة حطين هي بداية النهاية بالنسبة للوجود الصليبي في الشرق الأدنى الاسلامي .

دافعا وحافزا لاثارة الحماسة الاسلامية التي بدأت في شكل وثبات وتجمعات هنا وهناك ، أعقبتها الصحوة والافاقة ، التي تبلورت آخر الأمر في توحيد الجبهة الاسلامية في المنطقة ضد الدخلاء ، الى أن انتهى الأمر بالحاق هزيمة شديدة بهم في حطين واسترداد البيت المقدس .

سادسا - لأن الوجود اللاتيني في الأراضي المقدسة كان يشكل ومنذ البداية « دولة » ليس لها مقومات الدول ، كانت مسرحا للفوضى والاضطراب والمشاكل ، ونهباً للمحن والكوارث ، فقد ظل وجودا مهتزا ضعيفا مفككا تعصف به الرياح من كل جانب : رياح التمزق والتفسيخ من داخله ، ورياح اليقظة والصحوة الاسلامية من خارجه . ولهذا كان مصيره الى زوال ، وجاءت ضربة حطين لتؤدي هذا الدور . وكان سقوط بقية المعاقل اللاتينية في الشام مسألة وقت لا أكثر ولا أقل .

سابعا - جدير بالتنويه ، أيضا ، أنه منذ بداية الحركة الصليبية وحتى نهايتها مرورا بمعركة حطين ، لم يتسن للصليبيين إطلاقا غزو العواصم والمدن الاسلامية

### المختصرات

---

A.O.L. Les Archives de l'Orient Latin.

R.H.C.-Doc. Arm. Recueil des Historiens des Croisades — Documents Armeniens.

R.H.C.-H. Occ. Recueil des Historiens des Croisades — Historiens Occidentaux.

R.H.C.-H. Or. Recueil des Historiens des Croisades — Historiens Orientaux.

R.H.G.F. Recueil des Historiens des Gaules et de la France.

\*\*\*



كتبت هذه التأملات ليقراها المهتمون بالتاريخ بصفة عامة ، ولكنها تهتم كل من ممارسون او يعانون الكتابة التاريخية بصفة خاصة . فهي ثمرة تجربة وخبرة طويلة في دراسة التاريخ وتدرسه تزيد على ثلاثين عاما . فالمؤلف تيودور هيمرو حصل على الدكتوراه من جامعة ييل عام ١٩٥١ وقام بالتدريس في جامعة ويسكونسن- ماديسون منذ ١٩٥٨ ، وأصبح من أعلام الحركة التاريخية المعاصرة بالولايات المتحدة الامريكية ، فقد اكتسب شهرة ومكانة مرموقة في دراسة تاريخ وسط أوروبا في القرن التاسع عشر . ومن أهم أعماله في هذا المجال كتب ثلاثة<sup>(١)</sup> ، هي :

« إصلاح وثورة ورجعية : دراسة في الاقتصاد والسياسة في المانيا ١٨١٥ - ١٨٧١ » ، والثاني بعنوان « الأسس الاجتماعية لتوحيد المانيا ١٨٥٨ - ١٨٧١ » ، والثالث « ميلاد أوروبا جديدة ، دراسة في الدولة والمجتمع في القرن التاسع عشر » . وواضح انه مؤرخ حربي ملتزم في استاذته بالجامعة بمبدأ التخصص الدقيق ، فأهم أعماله الكبيرة تتركز وتكاد تنحصر في أوروبا في القرن التاسع عشر ، مع اهتمام خاص بالأسس الاجتماعية والاقتصادية للتاريخ السياسي . وليس في اختياره هذا المجال أى غرابة ، فالاهتمام بالجوانب الاقتصادية والاجتماعية في دراسة التاريخ يرجع الى النصف الثاني من القرن التاسع عشر كرد فعل لما حدث في الحياة الفكرية والسياسية في أوروبا تحت تأثير الفكر الماركسي . وإذا كانت ردود الفعل قد

تأملت حول التاريخ والمؤرخين<sup>(١)</sup>

تأليف : تيودور س . هيمرو  
عرض وتحميل : مصطفى العبادي

Theodore S. Hamerow:  
Reflections on History and Historians (The University of Wisconsin Press 1987).  
— Theodore S. Hamerow:

— Restoration, Revolution, Reaction: Economic and Politics in Germany in 1815-1871.  
(Princeton University Press. 1958)

— The Social Foundations of German Unification, 1858-1871 (Princeton University Press. 1969, 1972)  
— The Birth of a New Europe: State and Society in the Nineteenth Century (University of North Carolina Press, 1983)

في نهاية الثلاثينيات . وكان من أهم آثار هاتين المحتين وظروفهما المعقدة تراجع اللبرالية وانزواؤها بعد أن سادت أوروبا سياسة واقتصادا في القرن التاسع عشر وبداية القرن العشرين . أما روح الثورة - وهي مرتبة على الصفة السابقة - فقد تمثلت في إخضاع التجربة التاريخية السابقة ليس للمراجعة فحسب ولكن لأقصى درجات النقد . وكانت النتيجة هامة جدا ، وهي أن جيل المؤرخين الجدد لم يقتنع بما حققه جيل النصف الأول من القرن العشرين من إنجازات . ورأوا أن مناهجهم - رغم ما اتسمت به من دقة علمية - أضعف من أن تصل بهم الى معرفة الحقائق التاريخية .

هذه هي الخلفية التاريخية التي عاصرها وكتب في إطارها مؤلفنا تيودور هيمرو . والطريف في كتابه الأخير ، الذي نعرض له هنا ، وهو وتاملات حول التاريخ والمؤرخين ، ( ١٩٨٧ ) ، انه محاولة جديدة يتقدم بها مؤرخ ممارس ويتخذ فيها موقفا نقديا من المنهج الذي مارسه ومن المدرسة التي عمل في إطارها . وبما يزيد هذه المحاولة طرافة أن هيمرو يمثل بهذا العمل نموذجا غير شائع بين الممارسين للكتابة التاريخية على مستوى التخصص الدقيق . فليس من المؤلف أن يتم المؤرخون المتخصصون بمناقشة الأسس النظرية للمعرفة التاريخية ، بل إن كثيرين منهم يعزفون عنها عن عمد في شيء من الترفع ، اعتقادا منهم أن دراسة إستيمولوجيا التاريخ أي طبيعة المعرفة التاريخية وقيمتها هي من مباحث الفلسفة أكثر من كونها من مباحث التاريخ . ولذلك لم يتجه الى دراسة الأسس النظرية للمعرفة التاريخية سوى فيلسوف مؤرخ أو مؤرخ فيلسوف . أما المؤرخ الحرزى المتخصص فقد

تباينت وتعارضت أحيانا في بعض المجالات الأخرى بين اتباع المدارس الفكرية المختلفة ، فان كثيرين من دارسي التاريخ على اختلاف انتماءاتهم سلموا بأهمية وضرورة الجوانب الاجتماعية والاقتصادية في دراسة التاريخ ، وانها تمثل في كثير من الأحيان الحقائق الأساسية وراء الظواهر والمتغيرات السياسية أو العسكرية . ولكن مناهج تطبيق وبممارسة هذه الدراسات لم تستقر على أسس ثابتة قوية إلا في فترة ما بين الحربين العالميتين ، حين قفز بها روستفرتزوف<sup>(١)</sup> فقرة العلاقات في دراسته الرائدة عن « التاريخ الاجتماعي والاقتصادي للإمبراطورية الرومانية » ( عام ١٩٢٦ ) ، والذي اعتبر حينئذ أهم دراسة شاملة للجوانب الاجتماعية والاقتصادية في واحدة من أهم مراحل التاريخ وهي الإمبراطورية الرومانية . وقد أعقبها روستفرتزوف بدراسة ثانية أرقى منهجا ، موضوعها التاريخ الاجتماعي والاقتصادي للعصر الهلنستي ( عام ١٩٤٥ ) . وقد شارك عشرات من مؤرخي النصف الأول من القرن العشرين في إلقاء الأضواء على الجوانب الاجتماعية والاقتصادية في عصور ومناطق أخرى من الدراسات التاريخية . ولكنها جميعا توقفت أو كادت خلال الحرب العالمية الثانية ، ولم تكد الحرب تضع أوزارها في ١٩٤٥ حتى وجدنا جيلا جديدا من شباب المؤرخين يتقدمون الى صف الصدارة ويحملون مسؤولية توجيه الحركة التاريخية . وتميز هذا الجيل بصفتين واضحتين هما خيبة الأمل وروح الثورة . اما خيبة الأمل فكان مبعثها أن هذا الجيل نشأ تحت تأثير محنتين قاسيتين زلزلتا كثيرا من أفكارهم ومعتقداتهم ، وهما عنة الأزمة الاقتصادية الكبرى في بداية الثلاثينيات وعنة الحرب العالمية الثانية

M.I. Rostovtzeff:— The Social and Economic History of the Roman Empire (Oxford 1926)  
— The Social and Economic History of the Hellenistic World. (Oxford 1945).

(١)

وأخضع المادة التاريخية لمنهج قاسٍ من النقد العقل أكثر مما فعل هيرودوت. وفي العصور الوسطى غلب التفكير الديني على كتابة التاريخ في الشرق والغرب على السواء، ولكن هناك بين المؤرخين المسلمين عدد تمثلت فيهم درجة راقية من الموضوعية والنظرة النقدية للمادة التاريخية. ويكفي أن نذكر مقدمة ابن خلدون الذي استطاع في القرن الرابع عشر أن يقدم آراء في الفكر التاريخي والاجتماعي لم يسبق إليها<sup>(١)</sup>. ثم كانت النهضة الأوروبية، والتي تمثلت في الثورة على الفكر الديني الذي ساد طيلة العصور الوسطى: وقد بلغت هذه الثورة ذروتها في القرن الثامن عشر فيما يعرف بعصر الاستنارة (Enlightenment) والذي يمثله أحسن تمثيل أعظم مؤرخيه إدوارد جيبون<sup>(٢)</sup>، الذي مارس مبادئ «الاستنارة» من حيث استخدام العقل المجرد في دراسة موضوع «اضمحلال وسقوط الامبراطورية الرومانية». وكذلك فعل المفكر الفرنسي المشهور مونتسكيو في دراسة حول «عظمة واضمحلال الرومان»<sup>(٣)</sup>. وما من شك أن هذه الأعمال الرائدة في القرن الثامن عشر تمثل الأصول التي نمت وانطلقت منها كتابة التاريخ الحديثة في أوروبا. وفي القرن التاسع عشر بعد ذلك، وفي إطار الانجازات الرائعة التي حققتها مجموعة من العلوم، نشطت حركة علمية جادة في التاريخ، تقاوم بعض التيارات الفلسفية والفكرية التي حاولت أن تقترح نظريات لتفسير التاريخ، مثل محاولة هيجل، فتصدى لها رائد الحركة العلمية

مضى في سعيه إلى معرفة حقائق أحداث الماضي، يستخرجها من ثلایا ماختلف عن الماضي من معلومات، بعد أن يخضعها لمنهج التجريبي القاسي من التحقيق والنقد والتفسير. من أجل هذا السبب كان لمحاولة هيمرو أهمية خاصة، لانه ينتمى إلى مثال غير شائع بين أساتذة التاريخ، فإذا كان قد اتخذ مثل غيره من التاريخ مهنة، وأمضى في دراسته وتدريسه أكثر من ثلاثين عاما، فقد اختار - على غير المؤلف - وهو في قمة تجربة الأكاديمية أن يجلس جلسة هادئة ويلقي نظرة ناقدة إلى الأصول النظرية التي قامت عليها تجربة العلمية وتجربة الجيل الذي عايشه وعاصره.

ولعل أهمية كتاب هيمرو عن التاريخ والمؤرخين ترجع إلى أنه إضافة جديدة إلى معركة علمية نشبت بين المشتغلين بالتاريخ في النصف الثاني من القرن العشرين. وهي التي عرفت بأزمة التاريخ. أما سبب هذه الأزمة فهو اختلاف المؤرخين حول أمور أساسية في مهنتهم وهي مفهوم التاريخ وأهدافه ومناهجه. ولا ينبغي أن يتبادر إلى الذهن أن هذه الأزمة أو تلك المعركة هي الأولى من نوعها في دراسة التاريخ. فالفكر التاريخي له معاركه أيضا. ففي العصور القديمة عند اليونان ثار هيرودوت<sup>(٤)</sup> - أبو التاريخ - على منهج سابقه من الاخباريين، وله الفضل في أنه أطلق على دراسة التاريخ كلمة «Historia» بمعنى بحث، ومن بعده ارتبطت بكتابة التاريخ. ثم ثار على هيرودوت تلميذه ثوكوديدس<sup>(٥)</sup>،

(١)

— Herodotus, The Persian Wars (C. 484-425 B.C.)

(٢)

— Thucydides, The Peloponnesian War (C. 471-401 B.C.)

(٣) عبد الرحمن بن خلدون: المقدمة (١٣٣٢/١٣٣٣ - ١٤٠٦ م).

(٤)

— Edward Gibbon, The Decline and Fall of the Roman Empire (1737-1794).

(٥)

Montesquieu (1689-1755): Considerations sur les causes de la grandeur des Romains et de leur decadence (1734)

لا يمكنهم تذكر الماضي، مقضي عليهم بتكراره»<sup>(٩)</sup> (بمعنى تكرار أخطائه ومآسيه).

هذا هو الموقف وهذه هي المكانة التي كانت قد حظيت بها دراسة التاريخ حين اندلعت نيران الحرب العالمية الثانية ١٩٣٩، ولم تكن هذه الحرب تضع أوزارها عام ١٩٤٥ حتى كان الموقف قد تبدل تبدلاً بعيداً، وواجهت المعرفة التاريخية ظروفًا مختلفة كل الاختلاف، لم يتوقعها أحد من المؤرخين أو يحسب حسابها. ويمكن أن نجمل عناصر الموقف الجديد في نقاط ثلاث:

النقطة الأولى تتمثل في التأثير الذي أحدثته التطورات السياسية المذهلة والمتلاحقة على الشاشة العالمية ومصاحبتها من تطورات علمية مذهلة أيضاً عرفت بثورة المعلومات على بعض العقول الحساسة من المشتغلين بالتاريخ، فمنهم من لم يتمكن من استيعاب ما هو حادث، وشعر شعوراً مريباً بعجز المعرفة التاريخية عن أن تفسر كل ما هو حادث تفسيراً مقنعاً. وكانت النتيجة هي الشعور باليأس.

النقطة الثانية هي تعرض دور المعرفة التاريخية كدليل للمستقبل لتحلّ قوياً من جانب مجموعة من العلوم الحديثة، بدت وكأنها أقدر على تقديم حلول لمشاكل العصر أصح مما قدّم التاريخ. بدت العلوم الحديثة - وهي الاقتصاد والاجتماع والأنثروبولوجيا وعلم النفس - أكثر دقة وعلمية وثقة مما أظهره التاريخ. فهذه العلوم تصدت لمعضلات العصر التي تقض مضاجع الحكام وتقدم بحلولاً متعددة لمشاكل التضخم والبطالة، أو الصراعات السياسية والاجتماعية، أو الفقر والجريمة، أو السلوك

التاريخية وهو المؤرخ الألماني ليوبولد فون رانكه، الذي رفع شعار: أن هدف المؤرخ هو أن يعرف «حقيقة ما حدث فعلاً في الماضي». وكان لهذه العبارة - على بساطتها - جاذبية ورواج بين من نظروا للتاريخ نظرة علمية. وفي النصف الأول من القرن العشرين كانت النظرة العلمية للتاريخ قد تأكدت وازدادت عمقا وشمولاً بفضل اتساع آفاق المعرفة التاريخية لتتناول الحضارة بمظاهرها المتعددة وبصفة خاصة الجوانب الاجتماعية والاقتصادية. وفي الوقت نفسه ارتقى منهج البحث التاريخي وأرسيت قواعده على أسس علمية تقوم على النقد والتحليل للمصادر.

وهكذا كان قد استقر التاريخ موضوعاً ومنهجاً في النصف الأول من القرن العشرين، واكتسب مكانة مرموقة بين العلوم والدراسات الأكاديمية. كما انضاف إلى هذه المكانة الأكاديمية مكانة اجتماعية، نشأت عن اعتقاد راسخ بأن التاريخ ضروري لفهم حركة المجتمع واتجاهه. وما من شك أن الأهمية التي حظي بها التاريخ في منهج التعليم العام كانت تعكس ذلك الاعتقاد بأن التاريخ مفتاح صحيح لفهم الماضي ورؤية المستقبل. وهنا تدخلت أيضاً إحدى المدارس الفلسفية التي تبحث في طبيعة المعرفة التاريخية وقيمتها، والتي تسمى اصطلاحاً إبستمولوجيا-epistemology وعلى كره من المؤرخين الذين يتفرون بطبيعتهم من التفكير النظري، أخضعت هذه المدرسة المعرفة التاريخية لمباحثها، وحددت أن قيمة التاريخ تكمن في أنه إذا أمكننا أن نعرف من أين جئنا، لأمكننا أن نعرف أين نحن ذاهبون. وصاغ هذه الفكرة أحد أعلام هذه المدرسة وهو جورج سانتيانا، في كتابه «حياة العقل» على هذا النحو: «إن أولئك الذين

— George Santayana, *The Life of Reason*, 5 vols. (1905-6).

(٩)

وتطبيقها حسب قواعد منهج البحث التاريخي . وقد تبلور هذا الاتجاه الجديد فيما عرف بحركة التاريخ الجديد .

هذه هي العناصر الثلاثة الأساسية التي نشأ عنها ما عرف بأزمة التاريخ منذ منتصف القرن العشرين ، وانقسمت بشأنها مواقف المؤرخين انقساماً حاداً ، وتعددت - على المؤلف - كتاباتهم حول أهداف المعرفة التاريخية ومناهج بحثها . ويمكننا أن نذكر على سبيل المثال الكتابات التالية :

- Geoffrey Barraclough: History in a Changing World (1955)
- Hans Meyerhoff: History and Philosophy (1959)
- E.H. Carr: What is History? (1961)
- J.H. Plumb: The Historian's Dilemma (1964).
- Historical Studies Today, Daedalus Vol. 100 No. 1 (1971) the Proceedings of the American Academy of Arts and Sciences.
- B.B. Wolman (ed): The Psychoanalytic Interpretation of History (1971).
- E. Le Roy Ladurie: Le Territoire de L'Histoire (1973).

ومع نهاية السبعينيات وبداية الثمانينيات كانت المعركة قد هدأت بعض الشيء وساد اعتقاد أن الأزمة قد انحسرت لصالح دعاة التاريخ الجديد ، حتى دفع ثيودور بكتابة الأخير ( ١٩٨٧ ) ، وكأنه لم يقنع بكل ما حدث ، فحرك شكوكاً كان قد تجاوزها أطراف المعركة في بعض مراحلها السابقة . ولسنا هنا بصدد تناول جميع مراحل الأزمة أو تفصيلات الحوار الذي احتدم بين المؤرخين التقليديين ودعاة التاريخ الجديد على مدى

والأخلاق ، أو هموم الأفراد والقلق العام . وبالمقارنة بدا التاريخ أكثر غموضاً وأقل دقة وغير قادر على أن يوحى بالثقة المطلقة التي أصبح المجتمع يتوقعها من البحث العلمي . ويعكس هذا الارتقاء الذي حققته العلوم الاجتماعية في سلم المكانة الاجتماعية والأكاديمية على حساب التاريخ تصوراً عاماً له دلالة - سواء أصبح أو لم يصبح - وهو أن الماضي لم يعد يصلح دليلاً للمستقبل . فالتغيرات التي حدثت في العالم عقب الحرب العالمية الثانية بدت هائلة لدرجة جعلتنا نعتقد أن دروس التاريخ - حتى إذا أمكننا أن نتيقن ما هي - غير قادرة على أن تعدنا لمواجهةها . واحتل علماء الاجتماع كرسى المعرفة في المجتمع بدلاً من المؤرخين . ولكن من يدرى ، فربما لا بدوم حظوظهم بقدر ما دامت للمؤرخين . فهناك أدراك متزايد أن الأبحاث العلمية لا يمكنها أن تقدم ضمانات أكيدة لحل المشاكل الاجتماعية ، وأن المجتمع مضطر أن يعتمد إلى حد كبير على محض الصدفة في التجارب والحكمة الفطرية في الإنسان ، وكذلك الحظ الاعمى آخر الأمر . ( راجع هيمو ص ١٩ ) .

النقطة الثالثة هي ثورة جيل المؤرخين الجدد التي أشرنا إليها ، وكان لهم موقف مزدوج ، يتمثل في رفض روح اليأس التي أصابت المؤرخين التقليديين أو الذين ركنوا إلى بعض مذاهب فلسفة التاريخ ، وفي قبول تحدى العلوم الاجتماعية . وقد نشأ هذا الموقف المزدوج من إدراك رواد هذه الحركة أن التجربة التاريخية الماضية شديدة التعقيد والعمق والتداخل بحيث لا يجدي في فهمها منهج التقليديين ولا محاولات النظريين من فلاسفة التاريخ ، ولابد من نظرة اجتماعية شاملة جديدة ، توجه للماضي الأسئلة التي توجهها العلوم الاجتماعية للحاضر ، وتستخدم للإجابة عليها مناهج العلوم الاجتماعية بعد استيعابها

صنعهم ، وأن البدائل المتاحة أمامهم هي إما أن يعترفوا بالتفكير في التاريخ ويتركوه للمؤرخين ، أو أن يفروا - كما فعل كثير من المؤرخين - من أعباء التاريخ إلى عقيدة وراء التاريخ ، تتمثل في الفن أو الأساطير أو الدين أو اللا مبالاة<sup>(١٠)</sup> . وتستمر موجة التشاؤم قوية عنيدة ويلحق بها المؤرخ البريطاني ج . هـ . بلومب (جامعة كامبردج) ، الذي يعلن في أصرار أن الأسباب التقليدية التي كانت تقدم لتبرير دراسة الماضي قد بليت بدرجة بعيدة . ففي مقال بعنوان « حيرة المؤرخ » ، عام ١٩٦٤ يقرر : « ... أن ليس للتاريخ معنى أو فاعلية أو رجا . لقد اندثرت فكرة الرقّى المطلق بين المشتغلين بالتاريخ ، ... وأن ٩٠٪ منهم يرون أن العمل الذي يمارسونه لا معنى له على الإطلاق » . ثم يضيف ، « هنا يكمن التناقض المأسوي ، فبينما شهد هذا القرن أروع الفتح لأقصى آفاق المعرفة التاريخية ، نجد تناقصا مستمرا في أعداد المؤرخين الذين يؤمنون أن صنعهم ذات قيمة اجتماعية ، فلا دخل لها في تنسيق الجهد الانساني أو الفكر الانساني »<sup>(١١)</sup>

وجدير بنا أن نلاحظ أن إشارة بلومب إلى « اندثار فكرة الرقّى المطلق بين المشتغلين بالتاريخ » ، هي رد فعل سريع لموقف أقل تشاؤما وأكثر اعتدالا من وقفة مؤرخ آخر قبله بثلاث سنوات وهو إ . هـ . كار عام ١٩٦١ وأعلن في تحية : « إنني مازلت غير مقتنع بأن الرقّى في التاريخ قد توقف ... وأذهب إلى أن امكانية

أربعين سنة مضت . ولكن يمكننا أن نجمل أهم المواقف والآراء التي تمثل وجهة نظر كل جانب . ونبدأ بوجهة نظر المشائمين الذين وقعوا تحت تأثير الصدمة ، وذهبوا إلى أن أزمة التاريخ ناتجة عن عوامل عميقة وكامنة بحيث لا يجدي معها كل محاولات الترميم والإصلاح ، سواء في المنهج أو المضمون . وفي عام ١٩٥٥ نجد مؤرخا مرموقا مثل جفرى بارا كلاف (جامعة أكسفورد) يكتب تحت تأثير الاحساس بالأزمة في الكتابة التاريخية يقول « إننا مهاجمون بإحساس من عدم الثقة ، بسبب شعورنا أننا نقف على عتبة عصر جديد لاترونا فيه تحاربنا السابقة بدليل أمين لسلوك دروبه . إن إحدى نتائج هذا الموقف الجديد هو أن التاريخ ذاته يفقد - إن لم يكن قد فقد - سلطانه الذي سبق أن مارسه على أرقى العقول باعتباره السبيل لفهم الحياة المعاصرة<sup>(١٢)</sup> » . ويزداد الموقف اليائس عددا وخطورة بانضمام واحد من رواد المشتغلين بفلسفة التاريخ في الغرب وهو هانس مايرهوف حين تصدى لتحليل الموقف كما بدله عام ١٩٥٩ حيث قال « لقد شهد عصرنا ذروة التعقيدات التي بدأت تتكون في القرن التاسع عشر ... وأن العالم قد بلغ درجة من التعقيد بحيث لا يجدي في فهمها عملية التحليل التاريخي . فبالنسبة لمعظم الناس يبدو تتابع الأحداث في التاريخ المعاصر شديد السرعة والتناقض والغموض ، وأن القوى التي تحركها شديدة الخفاء وغير منطقية ولا يمكن التحكم فيها ، لدرجة أنهم يشعرون بالضياع في هذا العالم من تاريخ ليس من

(١٠)

— Geoffrey Barraclough, *History in a Changing World*, (Oxford 1955) 1.

(١١)

— Hans Meyerhoff, "History and Philosophy" (in) *The Philosophy of History in Our Times*, ed, by Hans Meyerhoff (Garden City, N.Y. 1959) 22-23.— J.H. Plumb, "The Historian's Dilemma", (in) *Crisis in the Humanities*, ed. J.H. Plumb (Baltimore, 1964) (١٦) 25-26.

القرن العشرين قد حققوا درجة عالية من النظرة الشمولية الى التاريخ ، وقلبو النظر في جوانبه المتعددة : السياسية والاقتصادية والاجتماعية والنفسية والحضارية بإجمالها ، وذلك بمنهج علم التاريخ ، فإن مدرسة التاريخ الجديد تدعو الى نظرة أكثر كشافاً بتطبيق مناهج العلوم الاجتماعية ذاتها . أى أنهم رفضوا فكرة التاريخ السياسى والتاريخ الاجتماعى والتاريخ الاقتصادى والتاريخ الحضارى التقليدية ، ودعوا الى دراسة السياسة التاريخية والاقتصاد التاريخى والاجتماع التاريخى وعلم النفس التاريخى . وكانت النتيجة أن شهد البحث التاريخى أكبر ثورة عرفها منذ بدايته قبل أكثر من خمسة وعشرين قرناً مضت . وتحول المؤرخون بسرعة متزايدة من طريقة «الموضوعات» وأسلوب «الوصف» فى «عرض» الأحداث والأحوال السياسية والدبلوماسية والعسكرية والاقتصادية والاجتماعية ، الى «معالجة المشاكل» التى كانت وقفا على العلماء الاجتماعيين من قبل . وأخذ المؤرخون يستحدثون تفرعات وتخصصات جزئية فى دراساتهم لم تكن مألوفة من قبل ، مثل الاحصاء التاريخى والديموغرافية التاريخية ، والانثروبولوجيا التاريخية ، وعلم النفس التاريخى . والمحجوز أكثر فأكثر الى موضوعات التحليل الاحصائى لأنماط التصويت الانتخابى والخلفيات الاجتماعية ، أو التغير فى نسب المواليد والزواج والوفيات ، أو بنية المجتمع وتكوين الأسرة ، أو العديد من جزئيات الحياة اليومية لجماهير الناس الذين أهمل ذكرهم عادة التاريخ التقليدى ( ص ١٤ - ١٥ ) . هكذا كان ميلاد «تاريخ جديد» أوجز تعريفه مؤرخا لورانس ستون بهذه العبارة : «وما يجعل التاريخ الجديد هاما أنه يخصص فى الماضى ذات

الرقمى أو التقدم غير محددة .»<sup>(١٦)</sup> وهو ترديد لموقف متفائل سبق أن أكدته برتراند راسل (١٩٥٦) فى قوله : «نحن نذكر من التاريخ أن أحوال الانسانية لاتحدها نهاية ، فلا وجود لكمال ثابت على حالة واحدة ، ولا لحكمة لايمكن الارتفاع بها .»<sup>(١٧)</sup>

هذا الانقسام فى الرأى الذى شهدته الخمسينات من هذا القرن كان انقساماً أكاديمياً أثارته أسئلة قديمة حول نظرية الرقم (Progress) التى تضرب بجلودها الى القرن الثامن عشر ، أو حول القيمة العملية للمعرفة التاريخية التى نادى بها الاستيمولوجيون منذ مطلع القرن العشرين . هذه الاسئلة أثارها رجال من جيل ما قبل الحرب ، وقد عاشوا ليوجهوا التغيرات الجديدة بعد الحرب ، ففهم من تشام من منهم من تعامل على نحو ماركسي . فى غضون هذه الحيرة وهذا الخلاف بين الفلاسفة والمؤرخين بدأ يظهر رد فعل فئة المتمردين من شباب المؤرخين ، الذين لم يشغلوا أنفسهم بغوامض اليأس والأمل ، وأعلنوا دعوة قوية الى كتابة التاريخ الجديد . ذلك أنهم رفضوا الخوض فى الجدل الفلسفى حول المعرفة التاريخية . فإذا كان الفلاسفة يشغلون أنفسهم بحقيقة المعرفة ، فإن المؤرخ يجب أن يشغل بمعرفة الحقيقة ويعد أن عكفوا على تقويم التجربة التاريخية السابقة حتى منتصف القرن العشرين ، خرجوا بنتيجة حاسمة ، وهى أن الأزمة لم تنشأ بسبب قصور فى طبيعة المعرفة التاريخية ، ولكن بسبب قصور فى تصور المؤرخين السابقين ومناهجهم . ومن أجل الوصول الى معرفة تاريخية أرقى لابد من أحداث تغير فى طبيعة الدراسة التاريخية ، ولابد من استحداث مناهج جديدة . فإذا كان المؤرخون حتى منتصف

— E.H. Carr, *What is History?* (Macmillan, 1961; Penguin 1964) 119.

(١٦)

— Bertrand Russell, *Portraits from Memory* (London, 1956). 17ff.

(١٧)

يتجاوز هذا الاحساس باليأس وعدم الثقة ، فيغير موقفه ويستعيد ثقة مطلقة في دراسة التاريخ ويكتسب نظرة جديدة تماما فيكتب في سنة ١٩٧٨ : « التاريخ وحده قادر على أن يمدنا بالبصيرة اللازمة لفهم حقيقة تطور الظواهر والنظم الاجتماعية عبر الزمن . ولكن ينبغي أن يكون تاريخنا تسوده روح علمية ويحتويه توجه اجتماعي . إن التطورات الأخيرة قد جعلت مثل هذا التاريخ في متناول أيدينا ، بقي على الجيل الجديد أن يسلك به وأن يحسن استخدامه »<sup>(١٥)</sup>

وما ينبغي أن نظن أن موقف بارا كلاف وتحوّله في حماس لحركة التاريخ الجديد يمثل اتجاهًا عامًا. بين المؤرخين ، فقد استمر الموقف الرافض للمشائيم يقام التحوّل والتجديد في إصرار عنيد . ففي عام ١٩٧٧ طالعنا دافيد دونالد من جامعة هارفارد بمقال يحمل عنوانه معنى الاستفزاز والتحدى وهو « تاريخنا بلا أهمية » ، ويؤكد فيه عدم فائدة التاريخ للحاضر والمستقبل ، ويعلم : « أن التاريخ يظهر مقدار ضعفنا ، وأنها لانتعلم من أخطاء الماضي ، وما أقل تأثيرنا فيها ينزل بنا رن أحداث ، وما أشد عجزنا في قبضة قوى طبيعية أساسية ، هي التي تشكل الوجود الانساني »<sup>(١٦)</sup>

هذا التحدي السافر الذي أعلنه دونالد لم يمر دون رد فوري من دعاة التاريخ الجديد ، على لسان بلانش كوك ، في تحكم يتحول الى حدة سياسية أحياناً : « ربما أحدثت فينا فرضية دونالد للتاريخ أثراً بالغاً لولم تصدر عن موقف خاطيء متصلب . لأن التاريخ كما كان

المشاكل والقضايا التي تفحصها علوم الديموغرافية والاجتماع والانثروبولوجيا وعلم النفس في الوقت الحاضر . »<sup>(١٧)</sup>

وتعددت مراكز حركة التاريخ في أوروبا وأمريكا وتعددت منابرهما وكان من أهم مراكزها وأكثرها نشاطاً وغنيزاً مجموعة من المؤرخين الفرنسيين اتخذوا من دورية « الحوليات » (Les Annales) منبراً لها ، وفي إنجلترا أصبحت دورية « الماضي والحاضر » (Past and Present) منبراً كتبهم باللغة الانجليزية ، وفي أمريكا أفسحت دورية ديدالوس Daedalus مجالاً لهم على صفحاتها ، وخصصت لها نشرة مستقلة في عام ١٩٧١ بعنوان « الدراسات التاريخية اليوم » . ويكفي أن نتابع أعمال رواد هذه الحركة التاريخية الجديدة في هذه الدوريات أو غيرها من منشورات لندرك مقدار ما أحدثته في دراسة التاريخ من تنوع وتجديد وإثراء لانعرف له مثيلاً من قبل . وكانت نتائج أعمال دعاة التاريخ الجديد باهرة حقاً ، بعثت في التاريخ حيوية وأصالة - في المضمون والمنهج - كادت تبلى تحت رتابة الكتابة التقليدية التي تعلقت ببعض الأفكار الكلية التي تحدت من القرن التاسع عشر . وليس أدل على مدى ما أحدثته أعمال دعاة التاريخ الجديد من تأثير في دوائر المؤرخين ، من أنها استأملت الى جانبهم بعض من أصابهم اليأس تحت أول إحساس بالأزمة وذلك كما حدث للمؤرخ بارا كلاف الذي اعتقد في سنة ١٩٥٥ « أن المؤرخين مهاجمون بإحساس من عدم الثقة » . . . كما سبق أن ذكرنا ، ولكن بعد مرور أكثر من عشرين عاماً ، استطاع بارا كلاف بعقله المرن المثق أن

— Lawrence Stone, "The Revival of Narrative: Reflections on a New Old History," Past and Present, 85 (1979) 15. (١٥)

— Geoffrey Barraclough, "History" (in) Main Trends of Research in the Social and Human Sciences, Part 2, vol. (١٦) I, ed. Jacques Havet, (The Hague, Paris, New York, 1978) 443.

(١٧) — David H. Donald, "Our Irrelevant history," reprinted in American Historical Association Newsletter, (1977), 4-6.



لعلاقته أو لما يسلمه من ضوء على مشاكل المجتمع أو العصر. فالتاريخ بهذا المعنى لاعلاقة له بالواقع الراهن. « ويعد مناقشة لبعض الآراء ومقارنته بين ما حدث في التاريخ وما حدث في بعض الدراسات الانسانية الأخرى، يكرر ما سبق أن أعلنه بلومب وآخرون، فيؤكد «إنه من الصعب أن نتجنب الاستنتاج بأن مهنة التاريخ تمر حقيقة بأزمة لا مثل لها من قبل» (ص ٢٧). ثم يعود في نهاية الفصل الى تفصيل ما أجمل في عبارته السابقة فيقول: ان التفكير الهادئ يدلنا أن التاريخ بمعنى دراسته ينبع من حاجات وإهتمامات أساسية تمتد جلورها في صميم التجربة الانسانية الجماعية... فحب المعرفة التاريخية كامن فينا، لأن لنا جميعا اهتماما غريزيا بالعلاقة بين الماضي والحاضر... فإذا ما سلمنا بأن الطبيعة الفطرية الغريزية هي منشأ اهتمامنا بما حدث في الماضي، فان ذلك يعيننا على أن نعالج السؤال المقلق الذي يُطرح به المؤرخون دائما، وهو «ما فائدة التاريخ؟» ويرد هيمرو بقوله: «ليس للتاريخ فائدة. إنه ببساطة موجود. وهو موجود لأن حياة الجماعة لا تستمر بدونها. فلذا نحس حاجة ملحة لنعرف من أين جئنا من أجل أن نعرف أين نحن. إننا نشعر بحاجة لأن نتخطى حدود سنوات حياتنا القصيرة على الأرض، لنرى وجودنا جزءا من الوجود العام للأمة أو الجماعة أو الحضارة أو الانسانية جمعاء...» (ص ٣٣)

ثم يستدرك هيمرو القول، فيضيف بأن التاريخ قد يلقي ضوءا ضئيلا على غلام المستقبل: «فالدراصة التاريخية - إن هي مورست بذكاء وبوركت بشيء من الحظ - يمكن أن تهدي خطواتنا الى المستقبل، وربما زادت بعضا حكمة أو فضلا، ولكن يبدو أنها لا تحدث

يُدرس في الماضي، ذلك التاريخ الذي اقترودنالد بعدم أهميته، كثيرا ما أهمل الفقراء والمستضعفين والمظلومين. حقا كثير من الدروس التي قدمها المؤرخون التقليديون ليست بلا أهمية فحسب، ولكنها خطيرة لأنها ليست ولم تكن صحيحة. الناس فقط هم القادرون على التقدم، وليست غوامض الأمل. الناس قادرون على التحكم في مصيرهم... إننا نعيش عصر ثورة، والثورة مرحلة وليست مجرد حادثة وإن كنا نتطلع الى أن نعلم التاريخ، فعليتنا أن نتجنب إغراء تقديس الماضي أو تمجيده...»<sup>(١٨)</sup>

بعد أن اشتدت حدة الحوار على هذا النحو، هذأت المعركة بعض الشيء وانصرف كل فريق الى عمله، الى أن كتب مؤرخا ثيودور هيمرو كتابه «تأملات حول التاريخ والمؤرخين» (١٩٨٧) وعقد الفصل الأول لأزمة التاريخ. والكتاب في رتمه يغلب عليه طابع المحافظة، ورغم انه حاول ان يصطنع أسلوب الحل الوسط، إلا أن مناقشته للقضايا التي يعرض لها والأحكام التي ينتهي اليها تكشف عن معارضة مستمرة للدراسة التاريخ الجديدة؛ كما يتضح لنا في ثنايا هذا الفصل الأول أنه من بين المؤرخين المتأثرين بشيء من فلسفة التاريخ، هل نحو ماريتا في موقف مايرهوف في مرحلة مبكرة من الأزمة (١٩٥٩)، حين اعتقد بانقطاع الصلة بين التجربة التاريخية وما هو حادث في النصف الثالث من القرن العشرين. وبعد أكثر من ربع قرن نجد هيمرو يدعونا الى نوع من العزلة الأكاديمية ويقول (ص ١٢): «إن المؤرخين مضطرون أن يفتنوا بفكرة أن أهمية التاريخ تكمن في ذاته، وأنها تتمثل في الاهتمام بالماضي الذي يشعر به الانسان شعورا فطريا، وأنه جزء من إنسانيته، وليس

— Blanche W. Cook, in A.H.A. Newsletter (1977) 6.

(١٨)

مبدآن أساسيان يقوم عليهما تصور هيروودت للتاريخ ،  
وهما ترابط الحركة التاريخية في العالم كما عرقة ، وأثر  
التجربة الماضية على أحداث الحاضر . وعلى أساس  
هذين المبدأين راح هيروودت يدرس أحداث الحرب  
بين الفرس واليونان ، والتي يمكن أن تعتبر أول حرب  
عالمية في التاريخ . فلا يخفى أن يقتبس هيروودت عبارة  
من افتتاحية هيروودت المشهورة دون أن يُلم ويناقش  
أبعادها التطبيقية كما أرادها هيروودت .



بعد هذا الفصل الأول الذى قدّم فيه المؤلف موقفه  
من بعض الجوانب النظرية في دراسة التاريخ ، وما  
أصابها من أزمة واختلاف فى الرأى ، ينتقل الى  
موضوع له طرافته ، وهو التاريخ من حيث هو مهنة .  
فيفرد هيروودت لهذا الموضوع ثلاثة من مجموع فصول  
كتابه الستة ، هى الفصل الثانى بعنوان « تحول المعرفة  
التاريخية الى مهنة (The Professionalization of  
Historical Learning) والفصل الثالث بعنوان « مَن  
آل اليه عمل المؤرخ (Becoming a Historian) والفصل الرابع  
دراسة التاريخ وسيلة للحياة (History as a Way of Life) »  
ويعاود المؤلف فى هذه الفصول  
الثلاثة أن يدرس الجانب الاجتماعى للمشتغلين  
بالتاريخ وظروفهم المتغيرة وأثر ذلك على الدراسة  
التاريخية . وقد قام بتجميع مادة إحصائية مبعثرة وأفاد  
من بعض الدراسات الاجتماعية التى أجريت على  
الجامعات الأمريكية بصفة خاصة . وسوف نركز فيما  
يل على النقاط ذات الاهتمام العام التى قد نجد لها  
تطبيقات مماثلة فى العالم العربى ، أو نقارن بين ما يذكر  
المؤلف وما حدث فى التجربة العربية .

أثرا فى مسلك معظم الناس . « وهنا ينتهى هيروودت الى  
الاستشهاد بما كتبه هيروودت منذ نحو خمسة وعشرين  
قرنا « بأن هدف التاريخ هو ألا يمحى الزمن ما قدم  
الانسان من أفعال ، وألا تفقد مكانتها ما قام به  
الاغريق والشعوب الأخرى من إنجازات عظيمة  
رائعه . « ويعقب هيروودت بقوله : « ما يزال هذا هو  
واجبنا الأول . باستطاعتنا أن نستمع فى صراعاتنا مع  
الغاز المستقبل ، دون أن ننسى أن احتمال الخطأ فى  
حكمنا كبير ، وبإستطاعتنا أن نسعى الى أن نسيطر على  
الطبيعة البشرية فىنا ، متذكرين دائما مالقى الشر من  
سلطان . ولكن الأكثر أهمية ، دعنا نكون شهاداء على  
ما حدث فى الماضى ، حتى لا يمحى الزمن أفعال الرجال  
والنساء السابقين ، وحتى يعلم الجميع ما قمنا به وقام  
به غيرنا من جلائل الأعمال . » (ص ٣٣)

هذه الاقتباسات المختلفة من أقوال هيروودت توضح  
ضعف موقفه بين الجانبين المتعارضين ، فهو من ناحية  
يحاول أن يجمع بين التناقض ، فى حين يكرر مواقف  
سابقة ذات إجماع من فلسفة التاريخ . فالتردد بين عدم  
الفائدة المحدودة للتاريخ يكشف عن التناقض ، ويعد  
أن نادى بغريزية المعرفة التاريخية ، يستعيد الفكرة  
التربوية للتاريخ كما صاغها سانتيانا ويحولها الى قضية  
ديكارتيّة : « اذا عرفت من أين جئت ، عرفت أين  
أنا . » وهو قول يتعارض مع ادعائه بعدم وجود علاقة  
بين التاريخ والواقع الراهن (ص ١٢) . ويعد هذا  
التفكير النظرى المتناقض ، ينتهى فجأة الى نوع من  
التفكير الانسان والواقعى اشتهر به أبو التاريخ  
هيروودت . ومرة ثانية أوقع هيروودت نفسه فى التناقض  
حين تشبه بموقف هيروودت من التاريخ ، وشتان بين  
الموقفين ، فتفكير هيروودت التاريخى يقوم على أسس  
تختلف عما أعلنه هيروودت . فعلى سبيل المثال هناك

أولئك المؤرخين الحرفيين . ومن مظاهر الخوف والفرع أحيانا أن يلجأ الشخص الى السخرية من خصومه أو منافسيه . ويورد لنا هيمرو مثالا طريفا لما فعله تيودور روزفلت الذي كان رئيسا للولايات المتحدة في مطلع القرن العشرين ، وكان مثل جلاستون من قبله وونستون تشرشل من بعده ، سياسيا محترقا ومؤرخا هاويا ، وله عدة كتب في موضوعات من التاريخ الحديث الأوربي والأمريكي . وكان يرى أن كتابة التاريخ عمل خلاق ، بمعنى أنه عمل فني يعتمد على المهبة مثل غيره من الفنون الأدبية . وقد هاله غلبة المنهج العلمي الجديد على شباب المؤرخين الأكاديميين ، فهاجمهم هجوما لاذعا في أحد رسائله عام ١٩٠٤ . وبدأ بأن انتقد مبدأ الحيطة والموضوعية العلمية ، بدعوى أنه أنتج كتابة تاريخية جافة لا طعم لها ولا لون ولا حياة ، ثم سخر من شباب المؤرخين الأكاديميين بهذه العبارة : « كان من الممكن أن يكون هؤلاء العاملين المخلصين المجددين المذققين من صغار المتحللقين بعض الفائدة في مجالهم الصغير ، لو أنهم عرفوا حدود قدراتهم ، ولكنهم - بسبب غرورهم - أصبحوا شديدي الضرر . انهم يعتقدون اعتقادا راسخا أنه لو أن منهم عددا كافيا ، ولو أنهم قاموا بمجرد تجميع قدر كاف من الحقائق في كل مجال ومن كل نوع ، فلن تكون هناك حاجة الى كبار الكتاب وكبار المفكرين . » ويستمر في سخريته باقتراح الوظيفة اللائقة بهم على هذا النحو : « لكل واحد منهم يصلح أن يكون عامل يومية لا بأس به ، قادرا على جر عربته المحملة بأحجار البناء وأهلا لا يتقاضاه من أجر ، فطالما أنهم يرون أنفسهم كما هم ، فإنهم جديرون بكل احترام ، ولكن عندما يتخيلون أنهم يعتائهم قد جعلوا

أما بالنسبة لتحول المعرفة التاريخية الى مهنة ما ، فهي ظاهرة بدأت في القرن التاسع عشر مع انتشار التعليم وتعميمه تدريجيا بعد ذلك في القرن العشرين ، وأصبح التاريخ واحدا من العلوم الأساسية في التعليم العام . وكان من الطبيعي أن استجابت الجامعات والمعاهد العليا لضرورة الموقف ، وأصبح التعليم الجامعي يُعدّ المتعلمين لمهنة تدريس التاريخ في المدارس والجامعات على السواء . وهكذا نشأت للتاريخ مهنة ، بمعنى تعلمه بهدف العمل به والارتزاق منه ، شأنه في ذلك شأن أي مهنة أخرى مثل القانون أو الطب أو الهندسة . . . ولم تكن مهنة التاريخ ظاهرة منفردة ، ولكنها تعكس تطورا عاما شمل الدراسات الانسانية . ونظرا لأن التعليم الجامعي يقوم على البحث العلمي الذي يرتبط عادة بالتخصص ، وجدنا تعليم التاريخ في الجامعات يقوم أيضا على التخصص . ويلاحظ المؤلف أن من مظاهر وجود مهنة لدراسة التاريخ أن تكونت الجمعيات التاريخية التي اقرنت عادة بإصدار دورية علمية تتمتع بشهر أرقى الأبحاث التاريخية . وأسبق الدوريات التاريخية ظهرت في ألمانيا (١٨٥٩) ثم فرنسا (١٨٧٦) وإيطاليا (١٨٨٤) ويريطنانيا (١٨٨٦) وأمريكا (١٨٩٥)<sup>(١٩)</sup> .

وهكذا كان من نتائج مهنة التاريخ وصدر الدوريات العلمية أن اصطبغ العمل التاريخي بالتخصص الدقيق بنسبة متزايدة . ولم تثر بدايات التخصص الدقيق دون قلق ومعاناة ، وخاصة من جانب التقليديين والهواة من المؤرخين غير الأكاديميين ، الذين أفزعهم النظرة الجديدة والطبقة الجديدة من

(١٩) Historische Zeitschrift (1859); Revue Historique (1876); Rivista Storica Italiana (1884); English Historical Review (1886); American Historical Review.

عمل المهندس غير ضروري ، فإنهم يصبحون عناصر عبث وعوامل هدم .<sup>(٢٠)</sup>

رغم أن مؤلفنا يستشهد بهذه العبارة وغيرها ( ص ٥٤ - ٥٩ ) ويصفها « بالحدة » ، فإنه لا يناقشها ولا يحاول بيان أبعادها الأكاديمية والاجتماعية . فموقف روزفلت وأمثاله في حقيقة الأمر شديد الدلالة على أمرين هامين : الأول هو مقدار الأثر الذي أحدثه الاتجاه العلمي الجديد في دوائر دارسي التاريخ في مطلع القرن العشرين ، مما أفرز التقليديين والهواة ، والثاني هو النظرة الطبقيّة المتعالية التي تنم عنها الصورة الساخرة التي رسمها روزفلت للأكاديميين الذين يرتزقون من دراسة التاريخ وتدرسه بالجامعات . فطبقة روزفلت من الهواة لم يكونوا يتعيشون من كتابة التاريخ . وكان من الطبيعي أن نجد رد فعل سريع لها ، ليزيل أثر البلبلة التي يمكن أن تحدثها مثل هذه الآراء المحافظة . ففي سبتمبر ١٩٠٤ وقف وودرو ويلسون مفسراً ومنهياً معاً لأهمية ودور المؤرخين الأكاديميين ، وأنهم السبيل إلى دفع الحركة التاريخية طاماً يضعون نصب أعينهم قاعدة أساسية وهي « أن الجزئية التاريخية تظل غير صحيحة إذا عزلت وفصلت عن سائر الأجزاء ، فهي دائماً جزء من كلٍّ شديد التنوع والتعقيد ، ويجب أن توضع في موضعها الصحيح من النسق العام للأحداث ، حتى تتضح طبيعتها ومعناها الحق . ومع ذلك فيجب أن تتم دراستها وفهمها منفردة . . . وبعبارة أخرى ، الكل والجزء هما سدى ولحمة نسج واحد . »<sup>(٢١)</sup>

بهذه العبارة المثترنة المتفائلة وضع ويلسون يده على عنصر من عناصر الأزمة منذ بداية التاريخ العلمي في

مطلع القرن العشرين ، وهو العلاقة بين الجزء والكل في الدراسة التاريخية . وهي فكرة غير جديدة ، وتمتد أصولها العلمية إلى أعظم مؤرخي القرن التاسع عشر ليوبولد فون رانكه ، وهو أول من دعا بجديّة علمية إلى ضرورة دراسة تاريخ العالم لأن التجربة التاريخية تثبت أن الأحداث والتغيرات الإقليمية أو القومية كثيراً ما تكون شديدة الصلة أو التأثير بأحداث أو تغيرات عالمية الأبعاد . ولم يكن غريباً في النصف الأول من القرن العشرين أن اندفعت الحركة التاريخية في الاتجاهين معاً ، اتجاه العالمية واتجاه التخصص . ومع ازدياد ظاهرة التخصص وتعرضها للنقد في النصف الأول من القرن العشرين ، برز تيار يحاول أن يحفظ التوازن بين النظرة المتخصصة والنظرة الشمولية . وتقدم عدد من المؤرخين المحترفين والهواة ، حاولوا أن يفيدوا من ثمار الازدهار التاريخي في القرن التاسع عشر ومن ثمار الأكاديميين في النصف الأول من القرن العشرين في بناء نسق تاريخي أو حضاري عالمي ، فيما يتمثل في أعمال هـ . ج . ولز وويل ديورانت وأرنولد توينبي وغيرهم . ورغم أهمية هذه الأعمال وفائدتها ، فإنها لم تقنع الأكاديميين المتخصصين ، الذين أعرضوا عن هذا الأسلوب ، ومضوا في طريق التخصص الدقيق غير عابئين بسخرية الشموليين أو نقد المؤرخين الفلاسفة الذين شغلوا أنفسهم بالنظريات والأيديولوجيات ، أكثر مما شغلوا أنفسهم بالحياة واقع التجربة الإنسانية . وقد أعانهم وثبت أقدامهم في مسيرتهم ما كانت تحققة العلوم الطبيعية من انتصارات تكاد تحطف الأبصار . ويقوم موقف الأكاديميين المتخصصين المتفائل على فرض أن التاريخ علم تراكمي مثل الطبيعة والكيمياء ، حيث الإضافات

— The Letters of Theodore Roosevelt, ed. Elting E. Morrison (Cambridge, Mass. 1951-4) III 707-8.

— The Papers of Woodrow Wilson, ed. Arthur S. Link, (Princeton, N.J. 1966-) IV 472-3.

(٢٠)

(٢١)

النظر وحيدة التفكير . فلم يحدث قبل الآن أن خضع البحث التاريخي لبلدائي الدقة المطلقة والصدق المطلق كما هو حادث اليوم .

ورغم هذه الانجازات العظيمة التي حققها التخصص الأكاديمي ، فإنه لم يخط الخطوة الخامسة نحو إقامة البناء الكامل الجديد ، واستمر العمل في تراكم أحجار البناء . ويبدو أن مؤرخي الجيل الحالي قد نزعوا عنهم ذلك الأمل ، فإن خط سير البحث العلمي يكاد يوقن أنه أقرب إلى الوهم . فهم يفقون مشفقين من شدة تعقد الماضي ومن التنوع المذهل لما مرّ بالتجربة البشرية على الأرض ، لذلك أصيبوا بنوع من اليأس من إمكان أن يصوغوا نسقا منظما من تلك الفوضى . وما من شك أن هذا الموقف السلبي قد اعتبر نقطة ضعف في الحركة التاريخية المعاصرة ومن بين عناصر الأزمة ، في حين أن علماء المؤرخين لا يترددون في أن ينشئوها بعلماء الطبيعة والفلك والكيمياء ، واقنعوا أنفسهم بضرورة الاعتراف ببداية التجزئة العلمية لعالمهم (٥١-٥٣) .

الفصلان الثالث والرابع يتناولان بعض الجوانب الاجتماعية في شخصية المؤرخ والتزاماته ، ويتضح ذلك من عنوانيهما . « من آل اليه عمل المؤرخ » ( Becoming a Historian ) و « دراسة التاريخ وسيلة للحياة » History as a Way of Life ولعل الفصل الثالث هو من فصول الكتاب الرئيسية التي تعكس نظرة هيمرو لحركة التاريخ الجديد . فهو يتناول ظاهرة التغير الاجتماعي لفئة المشتغلين بالتاريخ ، ويلاحظ التغير الواضح في الطبقة التي كان ينتمي إليها المؤرخون حتى نهاية القرن التاسع عشر وطبقة الكثرة الغالبة من مؤرخي القرن العشرين . وإن ما يذكره عن المؤرخين السابقين في الغرب من أمثال هيرودوت وبيروكيوبوس

الصغيرة في العديد من مجالات التخصص تؤدي تدريجيا إلى تفسيرات شاملة . وهكذا يكون تجميع أكبر كم من المعلومات الصحيحة له ما يبرره كشرط أساسي للتقدم العام للعلم . وعلى ذلك فالأبحاث المتخصصة والمادة المستمدة من دور المحفوظات والوثائق تكون وحدات أحجار البناء التي يستطيع عالم مدرب التدريب اللائق أن يقيم صرحا من المعرفة التاريخية أكثر كيانا وأثبت أساسا . وهكذا أيضا تنتهي المقابلة بين الفن والعلم في مجال الكتابة التاريخية (ص ٤٨) .

ولكن التجربة العملية في النصف الثاني من القرن العشرين أثبتت أن التطبيق والممارسة قد لا تحقق النظرية أو الفرض كما تمثل في العقل . فالذي حدث هو استغراق كثير من المتخصصين في أبحاثهم بدرجة متزايدة من التحديد والتعمق ، فازدادت التخصصات التاريخية انقسامًا وتنوعًا ، وأصبحت الخبرة التخصصية هي مطعم العلماء . وقد استيعب ذلك زيادة الاعتماد على المصطلحات العلمية والأسلوب العلمي في الاثبات أو مناقشة المشاكل العلمية بدلا من الاهتمام بحسن عرض المادة التاريخية ودقة تنسيقها . وهكذا غلب على الدراسات التاريخية المعاصرة التركيز المضني أحيانا مع ضيق المجال ثم الإحاطة المطلقة بكل جزئيات المعلومات المتعلقة بنقطة البحث ، وأصبحت قراءتها في كثير من الأحيان مستحيلة على غير المتخصص . وهذه سلبية يأخذها الخصوم على الكتابة التاريخية المعاصرة (ص ٤٨ - ٥٠) . ولكن إيجابيات التخصص الأكاديمي كانت باهرة في قيمتها ونتائجها بالنسبة للتأريخ كما كانت للعلوم الأخرى . فلا بد أن نسلم بأن الحركة التاريخية المعاصرة في مستوياتها الراقية تتميز أكثر من أي تجربة سابقة في دقة التحليل النقدي للمصادر وحلّة البصيرة في تقدير قيمتها ، مع تمرد في

جلدوره ثابتة في الانسانيات ، ولعله ما زال كذلك .  
( ١٠٦ ) .

ورغم طرافة المعلومات والملاحظات التي يوردها هيمرو ، فان نظرتهم في ريب أو سخرية أحيانا الى حقيقة التحول في مفهوم دراسة التاريخ وتفسيره في ظل تغير القاعدة الاجتماعية للمشتغلين بالتاريخ ، يعكس موقفا محافظا متصلبا . فهو يقرن بين اعتبار التاريخ دراسة إنسانية وبين طبقة قدامى المؤرخين ، ويجعل المفهوم الاجتماعي للتاريخ مقترنا بتغير هذه الطبقة في جيل المؤرخين الجدد . وفي الواقع إن هذه النظرة تهمل ما أصاب الدراسات الانسانية بما في ذلك الفنون الرفيعة من تحول ثوري شامل فالتاريخ لا ينفرد بالمفهوم الاجتماعي الجديد ، وإنما هو جزء من حركة متكاملة تتمثل في الانسانيات عامة . وخطا ثان ينزلق اليه هيمرو حيث يتهم المؤرخين الجدد بأنهم ليسوا علماء اجتماعيين ، ولا يوجد بين رواد التاريخ الجديد من يدعي أنه يهدف أو يقصد الى تكوين علماء اجتماعيين ، فهذه فهم ومقصدهم - كما سيوضح فيما بعد - هو إخضاع المعرفة التاريخية لنهج من التحليل جديد لتعطي صورة أصح وأقرب الى الواقع من الصورة التي قدمتها كتابة التاريخ في الماضي .

أما الفصل الرابع الذي يتناول عمل أستاذ التاريخ في الجامعة ، فلا يتوقف عنده كثيرا لتكريزه على نمط العمل والحياة في الجامعات الامريكية بصفة خاصة . ولعل النقطة الرئيسية ذات الاهتمام العام في هذا الفصل تعدد التزامات الأستاذ - وليس المؤرخ وحده في الواقع - بين التدريس والأعباء الادارية والبحث العلمي . ويلاحظ المؤلف - وهو على حق - أنه بسبب مشقة البحث العلمي وحاجته الى درجة عالية من التفريغ والجهد والتركز ، يقصر كثيرون جهودهم على

وجييون ورائكة وحتى توينبي ، يصدق أيضا على مؤرخي الاسلام مثل البلاذري والطبري وابن الاثير وابن خلدون والمقرئزي ، فجميعهم بصفة عامة ينتمون الى مجتمع النخبة أو كانوا يعملون في ديوان الحاكم . وعلى النقيض من ذلك نجد جيل المؤرخين الجدد ينتمون الى الطبقة المتوسطة الأمل الى الفقر بصفة عامة . وبعبارة أخرى تغيرت القاعدة الاجتماعية لدراسة التاريخ . ويحرص هيمرو على تأكيد هذه الظاهرة وأبعادها ، فهو يستشهد بأحصاءات اجتماعية مستمدة من الجامعات الامريكية ، ويستنتج أن عمل المؤرخ أصبح يحقق دخلا ومكانة اجتماعية لصاحبه الجديد ، على خلاف الوضع في الماضي حين لم يهدف قدامى المؤرخين الى شيء من هذا . ثم هو يستدرك بأن هذا التغير لا يعني أن جيل المؤرخين الجدد أقل تفانيا في العلم ، ولكنه يعود فيؤكد اعتقاده بأن ما جدهم الى التعليم الجامعي كسبيل للعمل ليس العائد الفكري ولكن العائد الاجتماعي ( من ٧٦ - ٨٦ ) .

ثم تنضح النظرة المحافظة مؤلفنا حين ينتقل من هذا التحليل لتغير الوسط الاجتماعي الى تغير النظرة للتاريخ . فمع تغير النظرة للدراسات الانسانية عامة ، تغير وضع التاريخ أيضا ، واحتل في رأيه مكانة هامشية فيما بين العلوم الاجتماعية والانسانية . ويستنتج من ذلك وكان التاريخ قد فقد وعيه الطبيعي ، لأنه ليس علما تطبيقيا مثل سائر العلوم الاجتماعية . فالتاريخ عاجز عن أن ينفعنا أو يجعلنا أكثر حكمة ، وكل ما يستطيعه التاريخ هو أن يكون شاهدا على الماضي ( ١٠٣ ) . وأخيرا ينتهي الى رفض الاتجاه الجديد بقوله « إن المشكلة تكمن في أن المؤرخين ليسوا علماء اجتماعيين ، وليس في ذلك غرابة ، فلأمد بعيد كانت

شليوتزر في عام ١٨٠٤ بقوله: «لم يعد التاريخ مجرد سير الملوك، وترتيب زمني يحكم لتعاقب الدول والحروب والمعارك، ووصف الثورات والاحلاف. هكذا كان أسلوب معظم المؤلفين في الأيام الخوالي في العصور الوسطى، ونحن الآن كنا لا نزال نكتب بهذا الأسلوب اللعين منذ نصف قرن مضى، قبل أن يوقفنا الانجليز والفرنسيون بنسأذج أزرق من كتاباتهم.»<sup>(٢٢)</sup>

أما القرن التاسع عشر فيجمله المؤلف في أن أعلامه من أمثال رانكة وماكولي وميشليه ومومسن كانوا على علم كامل بتعدد وتعدد جوانب التجربة الانسانية الجماعية، ولكنهم بصفة عامة أقاموا دراساتهم على أساس التركيز على أصحاب السلطان أو أهل الحل والربط كما نقول، ومع ذلك فبين الحين والآخر، ومن وراء الملاحم التي يرسمونها لطبقة النخبة وأولى الأمر قد تبدو الجماهير العريضة في خطوط معتمة: أعلامهم وأماهم ومشاعرهم وثوراتهم. فقد كان من الواضح الجلي لمعظم المؤرخين أن شارل الخامس ملك اسبانيا ولويس الرابع عشر ملك فرنسا أعظم أثرا في مجرى التاريخ من القرويين الاسبان أو الحرفيين الفرنسيين الذين عاشوا تحت حكم كل منها. وهذه هي نقطة الخلاف الرئيسية بين التاريخ الجديد بعد ١٩٤٥ والتاريخ القديم. وقبل أن يمضي هيمرو في تحليل المواقف، يتوقف ليكرر رأيه بأن التاريخ الجديد يعكس تفسير الوضع الاجتماعي والنظرة السياسية للباحث الجديد. فالباحث الجديد يرى أن القرويين الاسبان في القرن السادس عشر والحرفيين الفرنسيين

القيام بواجباتهم التعليمية، أو الانصراف الى الاعمال الادارية التي تحقق لهم سلطة ومكانة مرموقة في هيكل الحياة الجامعية.



نصل بعد ذلك الى الفصلين الأخيرين من الكتاب وهما الفصل الخامس بعنوان «التاريخ الجديد والقديم»، والفصل السادس بعنوان «ما فائدة التاريخ». أولها أكثر أهمية من غير شك، وفيه يبدأ المؤلف بإشارة سريعة لكتابة التاريخ في القرنين الثامن عشر والتاسع عشر. ومن الطريف أن هيمرو في هذا العرض السريع لا يحرص على التعريف أو إظهار التحول الذي حدث في هذين القرنين في كتابة التاريخ، بقدر ما يحرص على إظهار أن بعض أفكار مدرسة التاريخ الجديد، ليست جديدة حقا وقد سبق أن أثارها كتاب منذ القرن الثامن عشر. ويستشهد بالمؤرخ الالماني جاترر (Gatterer) الذي دعا في عام ١٧٦٧ الى نظرة جديدة للتاريخ قائلا: «فإذا تبقى لكتابت التاريخ السياسي، اذا لم يذكر شيئا عن الاحوال الدينية أو الموقف العام أو الظروف الطبيعية أو محاصيل البلاد، أو لم يقدم تقديره لامكانيات الشعوب ومهاراتها الصناعية والتجارية، وأخيرا اذا لم يذكر شيئا عن فنونهم وعلومهم؟»<sup>(٢٣)</sup> وقد كان جديرا بمؤلفنا أن يشير الى أن هذه الانطلاقة في التفكير التاريخي ترد أصداء الكتابة التاريخية الثائرة في كل من فرنسا وانجلترا في القرن الثامن عشر، التي كان من روادها وأعلامها منتسكيو وادوارد جيبون. وقد عبر عن هذه الحقيقة كاتب الماني آخر بعد ذلك بجيل واحد وهو

— Johann Christoph Gatterer, "Von Historischen Plan und der Darauf sich grundenden Zusammen-fungen der (٢٢) Erzählungen", Allgemeine Historische Bibliothek von Mitgliedern des Königlischen Instituts der Historischen Wissenschaften 3u Göttingen, 1 (1767) 24-25.

— August Ludwig Von Schlotzer, Theorie der Statistik. Neebst ideen über das stadium der Politik überhaupt (٢٣) (Göttingen, 1804), 92.

ولكن بمثابة وآلافها ، حيث يلتقي ويتداخل الماضي والحاضر والمستقبل . وهم يميزون تمييزاً حاداً بين البنية ( Structure ) والحادثة أو الموقف ( Conjoncture ) أي بين تلك الموقّفات في المجتمع التي تستمر تقاوم التغيير ، والحادثات العفوية التي قد تبدو خطيرة ساعة وقوعها ، ولكنها سوف تتضح فيما بعد مجرد تموجات على صفحة المحيط الفسيح . وهم يتحدثون أيضاً عن «العقلية» في التاريخ ( Le Mentalite ) وهي مجموع المشاعر والمواقف المشتركة في الجماعة ، التي تفسر ردود فعل الجماهير للتجربة المشتركة . ولذلك حلروا من الانشغال «بالحادثة» أو «بالمواقف» أو ما يقع صدفة مما يحول اهتمام الباحث عن القوى الكامنة تحت السطح ، التي تحدد مصير الانسان «ان تاريخاً يتناول هذه القوى جذير وجهه بأن يسمى تاريخاً» ، كما يقول أحد روادها جاك لوجوف . ( Jacques Le Goff )<sup>(١٧)</sup>

وقبل أن نعرض لموقف هيمرو من هذه المفاهيم التي تمارسها مدرسة التاريخ الجديد ، يجدر بنا أن نستكمل الصورة بذكر أهم ما تتميز به الاتجاهات التاريخية المستحدثة من مناهج وأساليب البحث . وقد يتضح من الاصطلاحات التي سبق الإشارة إليها أنها مستمدة من العلوم الاجتماعية ، الانثروبولوجيا أو الديموغرافية أو الاقتصاد وعلم النفس . ولعل أهم ما تتميز به حركة التاريخ الجديد في واقع الأمر هو مناهجها وأساليبها التطبيقية . فليست العبرة في الدراسات العلمية بالأفكار ولكن بالتطبيق والممارسة ، وإذا صح هذا القول على العلوم الطبيعية ، فقد أمكن تحقيقه في

في القرن السابع عشر في حقيقة الأمر أكثر دلالة على العصر من شارل الخامس أو لويس الرابع عشر وبعبارة أخرى أصبحت الأضواء تسلط على أهل الريف وجمهور المدن بدلاً من الملوك والقواد . ويمثل هذه النظرة الجديدة واحد من رواد مدرسة الحوليات ( Annales ) في فرنسا وهو لادوري في كتابه المشهور «ساحة المؤرخ»<sup>(١٨)</sup> وفي بريطانيا يصف هوبز يوم النظرة الاجتماعية للتاريخ بهذه العبارة : «لقد نجحت البحث التاريخي في الماضي مثل هذه الموضوعات باعتبارها لا تمثل النظام الحاكم ، ولا تمت الى دوائر السلطة والسيادة ، والان يتجه اليها البحث التاريخي لهذا السبب ذاته . فهذه الموضوعات أصبحت وسيلتنا للكشف عن مساوئ الماضي وأخطائه ، ووسيلتنا أيضاً لامكانية تجنبها في المستقبل ، وكذلك أصبحت وسيلتنا لاستعادة البناء الاجتماعي .»<sup>(١٩)</sup>

وإذا كان بعض الباحثين الجدد قد اهتموا بمظاهر التغير في المجتمع ، فهناك باحثون آخرون اتجهوا الى دراسة مظاهر عدم التغير في المجتمع . بمعنى أنهم أخذوا ينظرون الى التقاليد والعادات والميول الشعبية والمواقف العقلية التي لا تتغير مع الزمن الا ببطء شديد ، وهي التي تمنح المجتمع الاستقرار والاستمرار . ونشط في هذا المجال مؤرخون فرنسيون على وجه الخصوص ، دعوا العلماء الى الغوص تحت سطح الأحداث وظواهرها ، للعثور على طبقة سفل من الحقائق الثابتة تحت مد الأحداث وجذرها العابر . وأكدوا أهمية «الامد الطويل» ( La Longue duree ) وهو ما يتمثل في حقب لا تقاس بالسنين أو عشريناتها ،

— E. Le Roy Ladurie, *Le Territoire de L'Historien* (Paris, 1973), English Translation: *The Territory of the Historian* (Chicago, 1979), 223.

— E.J. Hobsbawm, "From Social History to the History of Society", *Daedalus* 100 (1971) 33. (٢٥)

— Jacques Le Goff, "Is Politics Still the Backbone of History?", *Daedalus*, 100 (1971) 4. (٢٦)



أما منهج التحليل الاجتماعي ، وهو من أكثر الأساليب الحديثة انتشاراً في التاريخ ، فسوف أكتفي هنا بمثال واحد لم يذكره هيمرو ، وهو كتاب للمؤرخ الفرنسي لادوري ، أصبح الآن يتخذ نموذجاً لتطبيق منهج دراسة الديموغرافية في التاريخ . والكتاب دراسة لقرية في جنوب فرنسا تسمى مونتايو (Montaillon) في الفترة ١٢٩٤ - ١٣٢٤ حين حامت الشبهات حول انتهاء سكانها لمرطقة جماعة دينية عرفوا بالأطهار (L' Heresie cathare) بسبب انحرافهم عن مذهب الكنيسة الكاثوليكية الرسمي . فتكفل الرئيس الديني للتقليم بإجراءات محكمة التفتيش ، ونظراً لدقته المتناهية في إثبات جميع أقوال أهل القرية ، فقد تخلفت عن هذه المحاكيات ثلاثة مجلدات ضخمة باللغة اللاتينية ، تم نشرها حديثاً ١٩٦٥ .<sup>(٢١)</sup> ثم توفر لادوري على دراستها ديموغرافياً . وهو يقدم لهذه الدراسة الممتعة ، شارحاً فكره ومنهجه بهذه الكلمات : « إن كل من يريد أن يتعرف على الفلاح في العصور الماضية أو الموعلة في القدم ، يمكنه التعرف عليه في بعض المؤلفات التاريخية الكبرى ... أقصد أعمال جوير ، ويواترينو ، وفوركان ، وفوسيه ، ودوبي ، وبلوك ... ولكن إمبراً واحداً قد لا يجده فيها أحياناً ، وهو النظرة المباشرة ، الشاهد المباشر بغير وسيط ، الذي يقدمه الفلاح على نفسه ... من أجل هذا كانت المحاكيات ضد «مرطقة الأطهار» هامة حقاً لموضوعات الحياة المادية والاجتماعية والعائلية وثقافة أهل الريف . فنحن نجد في هذه المجموعة من النصوص جرعة من التفصيلات بالغة الدقة من

دراسة التاريخ بفضل حركة التاريخ الجديد . فالفكر الاجتماعي والاقتصادية وكذلك النفسية قديمة ومعروفة في كثير من الكتابات التاريخية من قبل ، ولكن الجديد هو ممارستها وتطبيقها بمنهجية علمية صارمة ، ارتقت بها أحياناً الى مستوى الدقة الرياضية . من أجل تحقيق ذلك استخدم المؤرخون الجدد مناهج مستمدة من العلوم الاجتماعية ، مثل المنهج الكمي أو الاحصاء ، والتحليل الاجتماعي ، ومنهج التحليل النفسي . والهدف من تطوير المنهج التاريخي على هذا النحو هو الحصول على معلومات أكثر دقة وأكثر علمية ، وأول خطوة في هذا الاتجاه كانت زيادة الاعتماد على المنهج الكمي (quantification) الذي يقوم على الأرقام والاحصاءات قدر المستطاع . وقد سبق أن دعا الى استخدام الاحصاء مؤرخ الماني مطلع القرن التاسع عشر ، شلوتزر ، ودعا «المؤرخ أن يكون احصائياً ، .. فالتاريخ هو الكل والاحصاء جزء منه»<sup>(٢٢)</sup> ومن قبله ابن خردادبه من كتاب القرن الثالث الهجري في الاسلام ( القرن التاسع ميلادي ) استخدم الاحصاء بايراد قوائم الخراج .<sup>(٢٣)</sup> وغير هؤلاء كثير ، ولكن الجديد في النصف الثاني من القرن العشرين هو أن المؤرخ أصبح أكثر استخداماً للأرقام ، وأهم من هذا أنه أصبح أكثر قدرة على نقدها وتحليلها في ضوء كم ضخم منها استطاع استخلاصه من وثائقه ومصادره . ومع تقدم هذا الأسلوب وتعمده أصبح استخدام الكمبيوتر لازمة لهذا المؤرخ الاحصائي الجديد ، كما أشار دافيد هيرفي في دراسة عن المؤرخ في الثمانينيات<sup>(٢٤)</sup>

— A.L.V. Schlozer, *Theorie der Statistik* (1804) 92-3

(٢٧)

(٢٨) — كتاب المسالك والممالك ، تأليف عبد الله بن عبد الله بن خرداذبة ابوالقاسم (يُدهن ١٨٨٩).

(٢٩) — David Hirsty "Quantification in the 1980's: Numerical and Formal Analysis in European History," *Journal of Interdisciplinary History*, 12 (1981-2) 135.

(٣٠) — Jacques Fournier, *Le Registre de L'Inquisition de Jacques Fournier, eveque de Pamiers (1318-1325)* manuscript Latin no. 4030 de La Bibliothèque Vaticane, Editée par Jean Duvernoy, 3 vols, (Toulouse 1965).

حكمة ودربة لا يكادون يستبينون مجرد وجودها. (٣١) الى جانب منهج الاقتصاد والاجتماع التاريخي، ظهرت مجموعة من المؤرخين النفسيين (Psychohistorians) الذين يدعون أن مناهج علم النفس والطب النفسي يمكن تطبيقها على المعلومات التاريخية للوصول الى فهم أعمق لسلوك الأفراد والجماعات. ونظرا لأن هذه المناهج تعتمد على ادراك جوانب الحياة الشخصية والسلوكية الخاصة بالنسبة للمرضى المصابين باضطراب نفسي او عقلي، أخذ المؤرخون النفسيون في البحث عن المعلومات أو أدلة في السلوك الشخصي للحياة الخاصة للأجيال الماضية، وهي أدلة ومعلومات لم يحفل بها المؤرخون التقليديون من قبل لأنها شديدة التناقض أو الغموض بحيث لم تثبت امام مناهج ومقاييس النقد التاريخي. وقد كانت بدايات التاريخ النفسي على أسس من العلم في النصف الاول من القرن العشرين، ولكننا لم نحدث أثرا ملحوظا في الدراسات التاريخية الجادة. (٣٢) ومع اصرار عدد من العلماء النفسيين في النصف الثاني من القرن العشرين على أخضاع المعرفة التاريخية للدراسة النفسية، حدث تقارب محدود بينها في مجالين رئيسيين الاول هو دراسة المواقف والمعتقدات الجماعية والتي يجعلها مصطلح «العقلية» (Mentalite) مما يهتم به أيضا أصحاب النظرة الانثروبولوجية للتاريخ. ومن أمثلة دراساتهم «تغير الموقف من الموت في المجتمع الغربي

الحياة، نبحث عنها أحيانا بغير طائل في اللوائح والسجلات المدنية. (٣٣) الجدير بالملاحظة في عبارة لادوري هذه أن جميع المؤرخين الذين ذكرهم هم من المهتمين بالتاريخ الاجتماعي والريفي لفرنسا في العصور الوسطى والحديثة، (٣٤) ومعظمهم من كبار الأساتذة المعاصرين، ومع ذلك فهو حريص على أن يميز بين طريقتهم في الكتابة وبين منهجه الذي يتمسك فيه «بالنظرة المباشرة، بالشاهد المباشر دزن الوسيط» فما من شك أن حجر الزاوية في المنهج المعاصر هو موقف الباحث من الوثيقة، وطريقة تعامله معها. ولعل عبارة «الشاهد المباشر» ومدلولها - على بساطتها أيضا - تمثل أهم اضافة الى المنهج التاريخي منذ أن رفع رانكة منذ قرن ونصف شعار أن هدف المؤرخ هو أن يعرف «حقيقة ما حدث فعلا»، ومن ثم كان ينادي بتجاوز كتابات المؤرخين الى قراءة الوثائق المعاصرة. وليس غريبا أن تضاعف اهتمام المؤرخين الجدد بالوثائق، وأصبحت وسيلتهم الأولى للكشف عن معرفة وتفسير الماضي في ظل أساليبهم العلمية المستحدثة. ويتحدث المؤرخ الانجليزي ستيفوارت هيوز عن هذا الموقف من الوثيقة في حماس واضح حين يقول «لا يتوقف عمل المؤرخ عند مجرد التيقن والتثبت من محتوى الوثائق، على العكس إن عمله يبدأ عندئذ. فمشكلات التفسير المثيرة حقا - وربما جميعها - ما تزال أمانا في المستقبل، فكثيرون منا - نحن هم أقل

— E. Le Roy Ladurie, Montailiou, Village Occitant de 1294a 1324 (Gallimard 1982) 9-11A. (٣١)

— P. Gourbert, Beauvais et le Beauvaisis, de 1600a 1730 (Paris 1960); A. Poitineau, La Vie rurale en basse (٣٢) Auvergne au XVIIIe siecle (Paris 1965); G. Fourquin, Histoire economique de l'Occident Medieval (Paris 1969), Le Paysan d'Occident au Moyen Age (Paris 1972); Seigneurie et feodalite au Moyen Age (Paris 1970); R. Fossier, La Terre et les Hommes en Picardie Jusque' a la fin du XIIIe siecle (Paris-Louvain 1968); Histoire sociale de l'Occident medieval (Paris 1970); G. Duby, Hommes et Structure du Moyen Age (Paris-La Haye 1973); M. Bloch, La Societe Feodale (Paris 1939-1940); Caracteres Originaux de L'histoire rurale francaise (Paris 1952).

H.S. Hughes, History as Art and as Science (1964) 3-4, 20. (٣٣)

Cf. Hamerow, pp 188-198. (٣٤)

تكشف انه ينتمي الى تيار المؤرخين الراضين للتاريخ الجديد . فهو من المؤمنين بأن دراسة التاريخ لازالت في معترك أزمة لانجاة منها ، واذا ماكتب أحد المؤرخين الجدد أن الوصول الى المعرفة الكاملة للتجربة الانسانية الماضية أمر غير ممكن ، اعتبر ذلك بمثابة إعلان بفشل الحركة (١٧١-١٧٢) وقد سبق أن ذكرنا أنه يغمر المؤرخين الجدد من حيث انتباههم الطبقي وان هذا الانتباه الطبقي يؤثر في نظرتهم السياسية ويتدخل في نظرتهم التاريخية (١٦٢-١٦٤) ، بمعنى انه يشكك صراحة في موضوعيتهم العلمية . ثم هو غير راض عن الطريقة التي أصبح التاريخ يكتب بها ، من حيث صعوبة الجمع بين الأسلوب الادبي واسلوب البحث العلمي الخاف<sup>(١)</sup> . وتحدث الفاظه أحيانا فيصف أسلوب بعض المؤرخين الجدد ولغتهم بأنها نوع من التصنع او الاحتيال المهني ، وانها غير مفهومة . ويتحول من مهاجمة اللغة الى مهاجمة المنهج بقوله « هناك اختلاف أساسي بين التاريخ الذي يؤكد على الفردية وعدم التكرار ، وبين العلم الذي يسعى وراء الانتظام والتكرار . وهو يشبه « عالم الاجتياح المؤرخ » بأمين متحف للفن القديم الذي يحاول أن يعيد تشكيل لوحه من الفسفاة الرومانية من حفنة من جزئياتها المبعثرة . فالنتيجة قد تكون جذيرة بالشاء ، ولكنها لن تزيد على كونها ترميزاً من فعل الخيال(١٨٧) . ويستهي الى الاقلال من شأن حركة التاريخ الجديد وأنها تبدو الآن في رمتها أقل أصالة وأقل جدة مما بدت أول الأمر (١٩٧) ، وأكثر من ذلك « ان التمييز بين التاريخ

منذ العصور الوسطى . »<sup>(٢)</sup> أما المجال الثاني فهو دراسة سير الأعلام ، ومن أهم الأعمال في هذا المجال دراسة اركسون لشخصية مارتن لوتر المصلح الديني الألماني المشهور في القرن السادس عشر .<sup>(٣)</sup> ورغم هذه الجهود وأمثالها ، ورغم جاذبية النظريات التي يتقدم بها التحليليون النفسيون ، لازال التحليل النفسي أضعف الدراسات التاريخية الجديدة . ولعل تخلف التاريخ النفسي راجع إلى مطعنين خطيرين يتعلقان بطبيعته . الأول هو ان العنصر الرئيسي الذي يقوم عليه منهج التحليل النفسي غير متوفر للمؤرخ النفسي . فالمرض غير موجود ليجب عن أسئلته .<sup>(٤)</sup> والمطعن الثاني يعتمد على نظريات التحليل والطب النفسي ويتم تطبيقها تاريخياً بأسلوب الفرض والنتيجة في حين أن المنهج التاريخي في أبسط عناصره يقوم على الدليل والتفسير المباشر ، فهو منهج ينفر بالضرورة من أسلوب النظرية والفرض . لعل هذين المأخذين هما سبب استعمار ضعف التاريخ النفسي وعدم قدرته على أن يصبح أكثر قبولاً أو اقتناعاً لدى سائر المؤرخين .

لعل من المناسب بعد عرضنا لأهم مواقف ومنهج حركة التاريخ الجديد ، ان نعرض أيضاً لموقف هيمور منها . ولقد تحببنا ذلك بالنسبة للنقاط المختلفة حرصاً منا على وضوح الصورة وكماها ، والسبب في ذلك هو الأسلوب الذي اتبعه مؤلفنا ، فهو لا يتصدى صراحة لمناقشة الموضوعات ونقد المنهج أو النتائج التي انتهت اليها دراسات المؤرخين الجدد . ولكنه يجمع الى التشكيك وترديد مأخذ عامة . القراءة الكاملة للكتاب

— W.L. Langer, "Forward", in *The Psychoanalytic Interpretation of History*, ed. B.B. Wolman (N.Y. — (٢٤) London 1971) viii f.; cf.

Ladurie, "The New History of Death," *The Territory of the Historian*, p. 273-284.

— E.H. Erikson, *Young Man Luther: A study in Psychoanalysis and History* (N.Y. 1958)

— Oscar Handlin, *Truth in History* (Cambridge, Mass. London 1979) 273-4

— E.H. Carr, *What is History?* 43.

(٢١)

(٢٧)

(٢٨)

القرن العشرين . فعند الصدمة الاولى للعقول الجساسة شعر بعضهم بانعدام الصلة بين التجربة الماضية للانسان وبين ما هو مقدم عليه . فامكانات العصر الجديد العلمية والتكنولوجية فاقت اطنى تطلعات أرقى العقول لمجموع الاجيال السابقة .

ولكن رواد التاريخ الجديد لم يرضعوا ولم يياسوا ، وأدركوا ان مظهر انقطاع الصلة بين الماضي والحاضر لا يرجع الى قصور في طبيعة الدراسة التاريخية ، ولكنه يكمن في قصور المنهج التاريخي المستخدم حيثل ، فكان لابد من تغيير المنهج ، وهذا هو حجر الزاوية في أهمية دور حركة التاريخ الجديد . فمنذ القرن التاسع عشر والاصوات المتتالية تردد الدعوة الى الجوانب الاجتماعية والاقتصادية والحضارية للأمة او المجتمع . ولكن مناهجهم بقيت يغلب عليها الطابع الوصفي أو التصويري لما يحدث في المجتمع مع حرص متصل على الدقة العلمية . وهذا هو مآثر ضده أصحاب التاريخ الجديد ، أقصد اسلوب العرض الوصفي او التصويري مهما بلغ من الدقة العلمية والموضوعية الفكرية . فتبتطوع مناهج علوم الاجتماع والانثروبولوجيا والاقتصاد لاسباب دراسة المعرفة التاريخية ، أمكن تطوير منهج البحث التاريخي لمعالجة «قضايا» و«مشاكل» التاريخ بوسائل العلم الحديث ، وليس مجرد الوقوف عند تناول أو عرض الموضوعات بدقة علمية .

هذا التحول في منهج البحث التاريخي أفاد الدراسة التاريخية الجادة ، وبعث فيها حيوية كادت تحتث عند مفترق الأزمة ، وجعلها قادرة علميا على الاسهام في فهم الحاضر . فاذا كان عالم الاجتماع أو الاقتصاد هو أقدر الناس على دراسة وتحليل مشكلة قائمة مثل البطالة أو الكساد أو الانحرافات الاجتماعية ومعرفة مظاهرها وتقديم الرأي بشأنها ، فقد يصبح للمؤرخ

الجديد والقديم يبدو مصطنعا الى حد بعيد (٢٠٣) وفي الفصل الاخير من كتابه عن «فائدة التاريخ» يردد ما سبق أن ذكره في الفصل الاول ، وهو يؤكد رفضه للأسس التي قامت عليها حركة التاريخ الجديد من الموقف العقلي والتوجه الاجتماعي لدراسة التاريخ . وفائدة التاريخ عنده تكمن في أنه «يرضي رغبة عميقة في الانسان لمعرفة جذورنا» ، وأن الهدف من دراسته سوف يظل ما قاله هيرودوت قديما وهو حتى لا يمحي بفعل الزمن ذكرى الاعمال الجليلة التي قام بها الانسان (٢٤٣) وهي نظرة اكااديمية صرفة للتاريخ ، وتكشف عن ظاهرة لما طرافها ، وهي أن الفكر التاريخي اليوناني القديم ، مثالا في هيرودوت ، لازل قادرا على ان يحرك فكر مؤرخ معاصر على مشارف العقد الاخير من القرن العشرين .

بعد هذه المآخذ والانتقادات يسلم هيمرو لحركة التاريخ الجديد بانجاز ايجابي واحد ، وهو العمل على تعميق دراسة التاريخ واتساع آفاقه (١٩٩) . وهي حقيقة لا سبيل لإنكارها أو الجدال بشأنها . ولكنها جزء من حقيقة تخفي حقائق أخرى . ولعل من المناسب هنا أن نقدم تقريرا موجزا عن أهمية الدور الذي قامت به حركة التاريخ الجديد ، «حتى لا يمحي فضل الاعمال الجليلة التي قام بها دعائها» - اذا جاز لنا أن نستعير الفاظ هيرودوت أيضا . لعل من الانصاف أن نقرر أن أهم ايجابياتها تتلخص في نقطتين ، هما :

أولا : أنها مكنت التاريخ من مساهرة ثورة المعرفة المعاصرة والأفاده من مناهجها ووسائلها .

ثانيا : انها جعلت التاريخ ضرورة علمية لفهم الحاضر . وهكذا تجاوز التاريخ الأزمة التي ألت به في منتصف القرن العشرين ، حين شعر مؤرخون تقليديون بالعجز عن إيجاد صلة بين عملهم والتطورات الهائلة التي طلع بها النصف الثاني من

الاقتصادى أو الاجتماعي كما قد يتبادر الى ذهن البعض ، ولكن الاهتمام كل الاهتمام بالجزئيات . فلم تعد هناك في المنهج الجديد جزئية او واقعة عملية نقل قيمة عن الاجراءات والاحداث الكبرى . وهكذا اختفت من التاريخ ظاهرة « المعالم » الكبرى التي تزخر بها كتب التاريخ التقليدية . كما اختفت من التاريخ الجديد أو كادت ظاهرة « تجسيد الماضي أو تقديمه » ، وأصبح الماضي كله يوضع موضع التشريع المعمل لمعرفة عناصره ومكوناته ومكوناته ودوافعه والقوى التي تحركه أو تموت حركته والنتائج التي تمخض عنها . ويطبق هذا المنهج على جميع العصور دون تمييز لعصر على آخر ، لا يقدر ما يقدم من مادة تاريخية أوفر تعين الباحث على جلاء غوامضه ومعرفة حقائقه . وهكذا تغير مدى الرؤية التاريخية واختلقت الصورة كل الاختلاف . وما أشبهها بمن ينظر الى القبة السعيدة بالعين المجردة ثم ينظر إليها بنظارة إلكترونية ، وشتان بين الرؤية . فما من شك أننا الآن نرى الماضي بدرجة أكثر وضوحاً من أى عصر مضى .

لعل هذه هي أهم نتائج التاريخ الجديد الإيجابية ، أما نتائج السلبية فيؤخذ عليه سلبتان يتكرر ترديدهما . الأولى إمعانه في التخصص والاسلوب العلمي ، ففقد كثيراً من الجاذبية الأدبية التي كانت للتاريخ من قبل . ولذلك فقدت الدراسات الجديدة كثيراً من جمهور القراء التقليديين ، لأن المؤرخين بنسبة متزايدة أصبحوا يكتبون للمتخصصين ، شأهم في ذلك شأن كثير من زملائهم في العلوم الأخرى . أما السلبية الثانية فهي اختفاء فكرة التاريخ العام ، فرضم أهميتها وجاذبيتها أصبحت في ظل المنهج الجديد بعيدة المثال ، وربما بدت في نظر معظم المؤرخين مستحيلة . ومع ذلك فهناك من يشك أن هاتين النتيجةين تدخلان في عداد السلبات ، وأنها مظهر من مظاهر الإرتقاء

دور آخر يكاد يتفرد به ويفرضه على المجتمع ، وهو أن الظاهرة الاجتماعية أو الاقتصادية الحالية ، إذا ما بقيت معزولة عن جذورها ، منبثة الصلة بأصولها ، تبقى نصف مفهومة على أحسن الأحوال ولعل هذا هو ممكن الضعف في بعض الدراسات الاجتماعية والاقتصادية للقضايا الكبرى . وقد أدرك كثيرون أن الظواهر الآتية هي نتائج ماضٍ يختلف طولاً وقصراً حسب اختلاف الأحوال ، وإن التحول وراء الظاهرة يرجع الى عوامل **هي** تمكن في بناء النظم القائمة أو بنية المجتمع ، وتضرب بجذورها في الماضي . وعدم معرفة هذا العوامل الصميمة هو سبب عدم فهم بعض الظواهر الحادثة الآن فيها كاملاً . ومن ثم كان إصرار أصحاب التاريخ الجديد على دراسة الحركة الممتدة في التاريخ (Process) دون التركيز على الحوادث events أو Conjonctures في الاصطلاح الفرنسي ) ، وهو أمر كاد يباس منه بعض المؤرخين التقليديين ، ولازال هيمو يعاني من هذا اليأس .

هذا الموقف الجديد بمنهج الجديد ، كان لابد من إثباته وتأكيد جذواه بالممارسة التاريخية ، وهذا هو ما حدث في الأربعين عاماً الماضية ، حين اندفع مئات من شباب المؤرخين في تطبيق النظرة الجديدة على دراسة الماضي في كل عصوره . وكانت جهود العلماء السابقين طيلة مائة وخمسين عاماً مضت في تجميع وتحقيق ونشر ملايين الوثائق والكتابات والمخطوطات من كل موقع على سطح الأرض ، من إمكانات وسائل المعرفة الجديدة ، مادة غنية وربما كافية أحياناً ، مكنت هؤلاء المؤرخين من دراسة مشاكل المجتمعات السابقة وقضايا اقتصادها ومالياتها ، أو مظاهر الاستمرار والتغير في كل مرحلة وكان أهم نتائج هذه الحركة أن تغيرت صورة الماضي عما كانت عليه منذ خمسين سنة فقط . ولعل أهم مظهر لهذا التغير ، ليس الجانب

العلمي الذي حققته الدراسات التاريخية في النصف الثاني من القرن العشرين .



اخيرا ننتهي الى كلمة لا بد منها عن دراسة التاريخ في العالم العربي ، أو أين نحن من مدرسة التاريخ الجديد المعاصرة . ولابد أن نقرر منذ البداية أن البون شاسع والمواقف مختلفة كل الاختلاف . فدون أن أتطرق الى جزئيات أو مفردات الكتابات التاريخية العربية المعاصرة ، يمكن تقسيم المشتغلين بالتاريخ العرب الى فريقين رئيسيين : الفريق الاول وهم الكثرة الغالبة ، الذين لا يزالون يشعرون بالارتباط العاطفي بالماضي ، سواء أكان هذا الارتباط العاطفي دينيا أم سياسيا أم اجتماعيا أم حتى أخلاقيا ، ولذلك تتأثر كتاباتهم أو تصورهم للماضي الذي يدرسونه بهذه العاطفة . وعدد منهم من غير شك على أكبر قدر من العلم والإحاطة ، ولكنه عند الكتابة يستخدم علمه ومادته لاظهار عحاسن ذلك الماضي أو مساوئه ، فهم إما مدافع أو مهاجم مهما بلغ من المهارة والذكاء . ومنهجهم عادة في أرقى درجاتهم الاستشهاد النصي بالمصادر ، ويظنون أنهم بذلك قد ارضوا قواعد المنهج العلمي . اما الفريق الثاني ، وهم الأقل عددا وانضج عاطفة وأقوى منهجا ، فهم يمارسون عادة منهج التحليل النقدي للمصادر ، وهم لذلك يحققون منزلة أرقى من الموضوعية الفكرية . وما من شك أن ازدياد الاهتمام بتجميع الوثائق العربية ودراساتها ونشرها يزيد هذا الفريق قوة ويدعم منهجه العلمي . ورغم اهتمام عدد من أعضاء هذا الفريق بالجوانب الاجتماعية والاقتصادية ، الا أن أسلوبيهم في تناول الأزال يغلب عليه طابع عرض ووصف هذه الجوانب في المجتمع ، ولأزال بعيدا عن أسلوب معالجة المشاكل والفضايا بمنهج الدليل المباشر بغير وسيط ، حسب تعبير

لادوري . كما أن المنهج الكمي والتوجه الاجتماعي من حيث الموقف العقلي لا يزالان غير متوفرين في كثير من دراساتنا التاريخية .

واخيرا أذكر ظاهرتين تعوقان نمو دراسة التاريخ في العالم العربي على أسس علمية سليمة . الأولى هي إهمال تعلم اللغات التخصصية التي كتبت بها الكتابات التاريخية الأصلية في العصور المختلفة . فهذا العجز اللغوي يشل عقل الباحث ويحجب عنه المعرفة التاريخية كلية . وأضرب على ذلك ما أحدث عند العثور مؤخرا على آلاف اللوحات الكتابية في موقع إيلة بشمال سوريا وترجع الى ما قبل عام ٢٠٠٠ ق.م ، فلم يوجد عربي واحد يستطيع أن يتصدى لقراءتها ، وتركتا قراءتها وتفسيرها للأجانب . ومن الغريب أن هناك من المتعلمين المسؤولين من يرون من أمر اللغات التاريخية بدعوى التعصب للتراث فقط . وكلنا يعرف أنه اذا دخل التعصب من الباب خرج العلم من الشباك ، وعلينا أن نختار إما أن نذهب مع التعصب او نحيا بالعلم .

والظاهرة الثانية هي أن عددا من المؤرخين يجذبون الى بعض المبادئ والنظريات ، فتأثر كتاباتهم بهذه المبادئ أو تلك النظريات . وقد تكون كتاباتهم أحيانا مثيرة وممتعة عقليا أيضا ، ولكنها ليست تاريخا لان موضوع التاريخ هو الحياة ذاتها ، ولابد للمؤرخ الحقيقي ان يتعامل مع الحياة والواقع الحي مباشرة ، فالأسلوب العلمي المباشر هو أقصر الطرق وأصحها للمعرفة الصحيحة والرؤية السليمة التي يلزم أن نجتهد جميعا في تحقيقها . وان لم نبادر الى هذه الغاية - رغم مشقة الوصول - سوف تصدق علينا سلبا عبارة أحد المؤرخين المعاصرين وهي « ليس هناك مؤشر أكثر دلالة على شخصية المجتمع من نعيه التاريخ الذي يكتبه او يعجز عن كتابته » .

يتكون الكتاب من استهلال وأحد عشر باباً تقع في نحو عشرين وثلاثمائة من القطع المتوسط . والكتاب ملئ بجهامش في نحو عشرين صفحة ، وكشاف تفصيلي في عشر صفحات . ومؤلف الكتاب محرر بجريدة نيويورك تايمز منذ عام ١٩٧٨ .

والمقصود بـ « الفوضى » هنا « الجانب غير المنتظم للطبيعة » ، على حد تعبير المؤلف . أي الظواهر التي لا تثبت على حال ، كما أنها لا تتغير بطريقة دورية ، بحيث تعود إلى ما كانت عليه كل فترة زمنية محددة . والعلم الجديدي الذي يعدنا به المؤلف هو العلم الذي يدرس هذه الظواهر .

ولما كان الكتاب مكتوباً بطريقة تجعل من الممكن أن يعرض باباً باباً ، فإن العرض التالي سيأتي على هذا النحو ، لأنه - فيما أرى - يفضل العرض المجمع بأنه يتيح للقارئ فرصة أن يقرر بالنسبة إلى كل باب على حدة إذا ما كان من المقيد له أن يقرأه أم لا .

وقد أراجأت التعليقات إلى ما بعد انتهاء العرض حتى تكون الصورة قد اكتملت في ذهن القارئ . ولا يوجد لهذا إلا استثناء واحد . إذ رأيت من المناسب أن أورد من طيات عرض الباب الرابع تعليقا على بعض ما جاء فيه .



#### استهلال :

حيثما تبدأ « الفوضى » يتوقف العلم الكلاسيكي . فزعم وفرة الفزيائيين الذين يبحثون في قوانين الطبيعة ، فقد ظللنا إلى عهد قريب نعاي جهلاً فادحاً فيما يتعلق بعدم انتظام الطقس ، واضطراب البحر ، وتقلبات الحياة البرية ، وذبذبات القلب والمخ . لقد شكل

**الفوضى**  
**صناعة عالم جديد**

**تأليف : جيمز هيليسك**  
**عرض وتحميل : محمد عامر**

الجانب غير المنتظم للطبيعة لغزاً ، أو حتى كابوساً للعلم .

لكن في السبعينات شرعت قلة من العلماء من مختلف التخصصات في أوروبا وأمريكا في السعي لأن تجد طريقاً وسط عدم الانتظام . وكانوا جميعاً يبحثون عن علاقات بين مختلف أنواع عدم الانتظام ، فوجد الفسيولوجيون انتظاماً مدهشاً في الفوضى المتطورة في القلب البشري . واستكشف علماء البيئة صعود وهبوط أعداد حشرة العثة الغجرية . وحاول الاقتصاديون أن يمللوا من جديد بيانات سوق المال . وقد قامت النظرة النابعة من هذا مباشرة إلى العالم الطبيعي : أشكال السحب ، مسارات البرق ، التفافات الأوعية الدموية الدقيقة ، وتجمعات النجوم في المجرات .

وبعد عقد من الزمن ، صارت أسما مختصراً لحركة سريعة النمو تتغلغل في المؤسسة العلمية . وازداد الاهتمام بالفوضى في الجامعات وبين العسكريين ولدى وكالة المخابرات المركزية الأمريكية . وفي لوس ألوس حيث صنعت أول قنبلة ذرية ، أنشئ مركز للدراسات غير الخطية لتنسيق العمل في الفوضى والمشكلات المتعلقة بها . ويرى بعض الفيزيائيين أن الفوضى هي علم العمليات لا الحالات ، الصيرورة لا الكينونة .

والفوضى تربط التخصصات المختلفة بعضها بالبعض الآخر ، وتنظر إلى المشكلات في كلياتها دون ارجاعها إلى مركباتها . ويرى البعض أن الفوضى هي الثورة الثالثة في علم الفيزياء ، بعد النسبية وميكانيكا الكم . وإذا كانت النسبية قد استبعدت خيال الزمان والمكان المطلقين ، واستبعدت ميكانيكا الكم حلم عمليات القياس المحكومة فإن الفوضى قد استبعدت وهم التنبؤ المحدد . غير أن الفوضى ، دوناً عن

الثورتين السابقتين عليها ، تتعامل مع الظواهر التي نلمسها مباشرة في حياتنا اليومية .

لا يمكن إلا للعلم من نوع جديد أن يبدأ عبور العجوة الكبيرة بين معرفة ما يفعله شيء واحد - مثلاً جزيء من الماء - وما تفعله ملايين من الشيء نفسه .

تقليدياً ، عندما يرى الفيزيائيون نتائج معقدة ، فانهم يبحثون عن أسباب معقدة . أما دراسة الفوضى الحديثة فقد بدأت في الستينات ملاحظة أنه يمكن لبعض المعادلات الرياضية البسيطة أن تشكل نموذجاً لبعض الظواهر العنيفة مثل مساقط المياه . فالتغير الطفيف في المدخلات قد ينتج عنه تغير ضخم في المخرجات . وهنا ما يعرف باسم تأثير الفراشة ، فحركة جناحي الفراشة اليوم في بكين قد تتطور إلى عاصفة في نيويورك في الشهر التالي .

#### ( ١ ) تأثير الفراشة :

يتبنى العلماء الذين يسبرون على نيج و نيوتن ، المقولة التالية : إذا كان لدينا معلومات تقريبية عن الشروط الابتدائية للمنظومة ، وفهماً للقوانين الطبيعية ، فإننا نستطيع أن نحسب سلوك المنظومة على وجه التقريب . وتقع هذه المقولة في القلب الفلسفي للعلم .

كلاسيكياً كانت هذه المقولة مبررة ، في الفلك وعلمو الفضاء مثلاً ، وتعتمد التنبؤات الاقتصادية والطقس على نفس الفرض ، لكن نجاحها أقل وضوحاً .

وفي أوائل الستينات صمم إدوارد لورنز Edward Lorenz نموذجاً لدراسة سلوك الطقس من خلال الكمبيوتر . وأعطى الكمبيوتر الأرقام المعبرة عن الشروط الأولية مرتين . الأولى مقربة إلى ستة أرقام



وعدم القدرة على التنبؤ مرتبط بعدم دورية الظاهرة . وهذه وتلك مرتبطتان بعدم امكان وصف المنظومة الديناميكية عن طريق معادلات خطية . فذلك المنظومات التي توصف وصفاً خطياً تصير دورية ، أو تصل الى حالة انتظام . وحتى اذا ما أدخلت عليها بعض الاضطرابات ، فانها تميل الى أن تتناقص حتى تعود المنظومة الى حالتها من الدورية أو الانتظام .

### (٢) ثـورة :

تولدت عن ثورة جاليليو على أرسطو نظرة مختلفة الى حركة الأجسام . وفي اطار هذه النظرة رأى جاليليو انتظاماً في حركة البندول . فالبندول الذي له طول معين يتذبذب نفس العدد من الذبذبات خلال نفس الفترة الزمنية ، بغض النظر عن سعة الذبذبة . لكن هذا الانتظام غير موجود في الواقع . انه مجرد تقريب . فتغير زاوية الحركة يولد قدراً ضئيلاً من عدم الخطية في المعادلات . وفي حال الذبذبات الصغيرة ، فإن الخطأ لا يكاد يذكر ، لكنه موجود ، ويمكن قياسه حتى بالوسائل البدائية التي كانت متاحة في عصر جاليليو .

وقد احتاج الامر الى ثورة أخرى ، ثورة الفوضى ، في النصف الثاني من القرن العشرين ، حتى ننظر الى حركة البندول آخذين عدم الخطية في الاعتبار . وفي اطار النظرة الجديدة درست الفوضى منظومات مختلفة :

فديناميكا البندول اتسمت لتشمل تكنولوجيا حديثة مثل الليزر . وقد لوحظ أن بعض المنظومات الكيميائية تبدي سلوكاً يشبه سلوك البندول ، شأنها في هذا شأن ضربات القلب . والانتعاش آخذ في التزايد ليشمل الطب الغضبي والنفسي ، والتنبؤ الاقتصادي ، ومن الجائز أيضاً تطور المجتمعات .

عشرية ، والثانية مقربة الى ثلاثة أرقام فقط . وكان يتوقع أن تأتي النتائج متقاربة . لكنه للغرابة لم يجدها كذلك . نحن إذن أمام ظاهرة غير تقليدية ، حيث يمكن أن تؤدي الأخطاء الصغيرة الى نتائج خطيرة . ومن هنا قرر «لورنز» أن التنبؤ طويل المدى بالطقس محكوم عليه بالفشل .

ومن المعروف في الميكانيكا الكلاسيكية ، أن المجموعة الديناميكية قد يكون لها بعض نقاط عدم الاستقرار . والمقصود بهذه النقاط تلك التي يمكن أن يؤدي تغير ضئيل فيها الى نتائج كبيرة .

فمثلاً الكرة على قمة الجبل تكون في وضع عدم استقرار . وإزاحة صغيرة في أي اتجاه كافية لأن تجعل الكرة تسقط أسفل الجبل . لكن الجديد في المنظومات التي توصف بالفوضى أن جميع النقاط هي نقاط عدم استقرار .

وبالرغم من أن استخدام الكمبيوتر قد حسن كثيراً من قدرتنا على التنبؤ بالطقس ، فإن هذا ينطبق فقط على الفترات القصيرة نسبياً : يومين أو ثلاثة أيام ، وبعد هذا فلن يكون الأمر الا تخميناً لا أكثر . والسبب في هذا هو ما يسمى بتأثير الفراشة : أي أن تسفر تغيرات صغيرة عن نتائج كبيرة . والمصطلح الفني الذي يستخدم هنا هو : حساسية التوقف على الشروط الابتدائية . وهذا ليس مفهوماً جديداً كلياً ، كما يمكن أن نتبين من المقطوعة الشعبية التالية :

لنقص مسمار	فقدت الحدود
ولغسياب الحدود	فقد الحصان
وبفقدان الحصان	فقد الفارس
وبفقدان الفارس	خسرت المعركة
وبخسارة المعركة	سقطت المملكة !

## ( ٣ ) تقلبات الحيسة :

رغم تعقد الواقع البيولوجي ، فإن نماذجه الرياضية بسيطة للغاية . ولذا فهي ليست أكثر من كاريكاتور للواقع . لكنه كاريكاتور مفيد على كل حال . فهو يعطي علماء البيئة - مثلاً - فكرة عن تطور الأوشة وتجمعات الحيوانات أو الحشرات التي يدرسونها .

وتكاد أنواع التبسيط ، فإنه يمكن لعلماء البيئة أن يتعاملوا مع معادلات الفروق التي تنظر الى الزمن نظرة منفصلة ، بدلاً من المعادلات التفاضلية التي تنظر الى الزمن نظرة متصلة . أي أن بإمكانهم أن ينظروا الى الزمن من خلال الأعداد الطبيعية : صفر ، ١ ، ٢ ، ... ، بدلاً من الأعداد الحقيقية التي تأخذ في الاعتبار أيضاً الكسور والجذور وغير ذلك . والذي يبرر هذا التبسيط أن كثيراً من الحشرات - مثلاً - تتوالد في موسم معين ، ولذا فلا يوجد تداخل بين الأجيال . وبالتالي فيمكننا الحديث عن الجيل الأول ، والثاني ، ... وهكذا . وفي هذه الحال علينا أن نبحث عن دالة تربط عدد أفراد الحشرة هذا العام بعددها في العام الذي يليه . وهذه معادلة فروق . ويظهر في معادلة الفروق معامل ( أو معاملات ) ثابت ، أي أنه لا يتغير من عام الى عام . فما تأثير هذا المعامل على عدد أفراد الحشرة المتوقع ؟ . في حدود معينة ، كلما تزيد قيمة المعامل ، يزيد العدد عند الاستقرار . لكن الأمور ليست دائماً هكذا . فزيادات أكثر ، يمكن أن تصل الى الفوضى . وحتى في هذه الحال كان العلماء يقولون إن العدد يتذبذب حول توازن مقترض . ولم ينظر إليهم أنه قد لا يكون هناك توازن على الإطلاق . نعم إن النموذج الرياضي مبسط . لكنه مبسط بحثاً عن الانتظام ، فلماذا يزعج العلماء أنفسهم برؤية الفوضى ؟ والفزيائيون أيضاً تدربوا على ألا يروا الفوضى . وبالرغم من أنهم يعضون

وقد وضع « ستيفن سمال Stephen Smale » من جامعة بيركلي نموذجاً توبولوجياً للمنظومات الديناميكية التي تتسم بالفوضى . وقد التفت مجموعة من الشباب الرياضيين للعمل في هذا المجال حول « سمال » . ثم استطاع هذا النشاط أن يجذب انظار الفزيائيين . لقد استطاع « سمال » أن يحول فرعاً من فروع الرياضيات المجردة الى عالم الواقع .

ولقد لاقت الفوضى والنظرة المنبثقة عنها نجاحاً عظيماً في تفسير ظاهرة فلكية رصدتها العلماء من أكثر من ثلاثة قرون ، ألا وهي ظاهرة البقعة الحمراء الكبيرة التي تظهر على كوكب المشتري . وفي البداية لم تكن هذه الظاهرة من الواضح بما يستدعي أن يبحث لها عن تفسير . ومع زيادة مقدرات الرصد في القرن الماضي ازداد وضوح الظاهرة ، وبدأت التفسيرات . فمن قائل إنها حمم بركانية ، الى قائل إنها قمر جديد يوشك أن يولد ، الى قائل إنها جسم صلب يسبح في فضاء المشتري ، الى قائل إنها قمة عمود غازي .

وفي عام ١٩٧٨ أرسلت سفينة الفضاء « فويجر » صوراً أكثر وضوحاً ، فبدت البقعة كما لو كانت عاصفة ضخمة . لكن كان من الصعب قبول هذا التفسير لأن العواصف على الأرض لا تستقر لخل هذه الفترة الطويلة من الزمن . ثم جاء رياضي شاب يدعى « ماركوس Marcus » فوضع في الكمبيوتر نموذجاً فوضوياً صاغه من خلال ديناميكا الموائع . وبأخذ صور على فيلم سينمائي لما ظهر على شاشة الكمبيوتر ، ثم عرض الصور بسرعة على شاشة سنيما ، ظهرت دوامات تدور وتتحد في شكل يضاوي يشبه تماماً بقعة المشتري في شكلها وحركتها . وهكذا فمن الفوضى يمكن أن تنبثق ظاهرة مستقرة .

ومن مؤتمر في برلين الشرقية تقابل « ماي » مع بعض العلماء السوفيت ، واكتشف أن دراسة الفوضى ليست أمراً جديداً لديهم . بل أن هناك تقاليد بحثية راسخة في موضوع الفوضى بين الرياضيين والفزيائيين السوفيت ترجع الى أبحاث الرياضي السوفيت « كالماجوروف » Kolmogorov في الخمسينيات . زيادة على ذلك فإن في الاتحاد السوفيتي تفاعلاً بين الرياضيين والفزيائيين أقوى من ذلك الموجود في الغرب . لكن للأسف فإن بعض ما يحصل اليه السوفيت يعاد من الغرب نتيجة سوء الاتصالات .

وقد حلت النظرة الفوضوية مشكلة نظرية كانت تقسم علماء البيئة الى فريقين . فريق يرى أن اعداد أفراد كل نوع من أنواع الكائنات الحية ، مستقرة أساساً وبالتالي فهي محكومة بآليات محددة . وفريق يرى أن هذه الاعداد تتذبذب بصورة غير منتظمة وبالتالي فهي خاضعة لعوامل بيئية لا يمكن التنبؤ بها . ثم جاءت النظرة الفوضوية التي بينت أن نموذجاً رياضياً بسيطاً ومحدداً يمكن أن يصلح للتعبير عن الرّؤيتين معاً .

وعلى ضوء النظرة الفوضوية أعيدت قراءة الاحصاءات الخاصة بالآونة ، فامكن فهمها بصورة أفضل .

#### ( ٤ ) هندسة الطبيعة :

كان الاقتصاديون يعتقدون أنه لا علاقة بين تغيرات الأسعار على المدى القصير وتغيراتها على المدى الطويل . فالتغيرات التي تجري خلال يوم هي مجرد تشويشات ، لا يمكن التنبؤ بها ، وليست جذرية بالاهتمام . أما التغيرات التي تجري على مدى الشهور والسنين والعقود فهي محكومة بقوى اقتصادية كالركود ، أو سياسية

فترة طويلة من دراستهم في صياغة وحلول المعادلات التفاضلية ، فثابهم يغفلون حقيقة أساسية : أن أغلب المعادلات التفاضلية ليس لها حلول تحليلية . وتلك التي لها حلول هي تلك التي لا تصف الفوضى . إن عدم الانتظام موجود في الطبيعة ، لكن الفزيائيين يريدون اكتشاف الانتظام . ولذا فإنهم يتجنبون الصياغات الرياضية التي تقضي الى الفوضى . أما اذا أجبروا على التعامل مع عدم الانتظام ، فانهم يعالجونه كما لو كان ظاهرة ثانوية : شوشرة ، أو ضوضاء ، أو شيئاً من هذا القبيل .

لنعد الآن الى دراسة معادلة الفروق التي تصف تغير عدد أفراد حشرة أو حيوان ما من عام الى عام . وهذه المعادلة هي :

$$S_{n+1} = R \cdot S_n - (1 - S_n)$$

حيث  $S_n$  هي نسبة العدد في السنة النونية الى أكبر عدد ممكن ( أي أن  $S_n$  تقع بين صفر وواحد ) . أما  $R$  فهو معامل لا يتغير بتغير السنين .

وكما هو واضح فهذه ليست معادلة خطية . وقد حلل العالم الاسترالي « روبرت ماي » Robert May الذي أتى الى البيولوجيا من الرياضيات سلوك هذه المعادلة ، فوجد أنه اذا كانت «  $R$  » صغيرة فإن  $S_n$  تثبت بعد فترة من الزمن . ويزيادة رتكتف  $S_n$  عن الثبات ، لكنها تتذبذب بين قيمتين ، ثم بين أربع قيم ، فلثماني فست عشرة ، ... وهكذا حتى تبدأ الفوضى حيث لا توجد دورات منتظمة . ومع استمرار زيادة «  $R$  » لا يلبث الانتظام أن يعود من جديد ، لكن هذه المرة بدورة ثلاثية ثم تصير الذذببة بين ست قيم ، فاثنتي عشرة ، فأربع وعشرين ... ثم الى الفوضى من جديد ... وهكذا فمن الممكن العثور على انتظام داخل الفوضى .

كزيادة أخطار الحروب . ونظرياً ، هذا يعطي فرصة لفهم الأمور .

الى أن جاء « بينويت ماسندلبروت Benoit Mandelbrot » وحل على الكمبيوتر التقلبات في أسعار القطن المسجلة منذ أوائل القرن . فوجد أن تقلبات الأسعار لا تتوقف على المدى ، قصيراً كان أو طويلاً . فمُنحنى تقلبات الأسعار اليومية تشابه مع منحنى تقلبات الأسعار الشهرية . واستمرت درجة التغيرات ثابتة على مدى فترة ستين عاما شهدت حربين عالميتين كما شهدت الكساد الكبير .

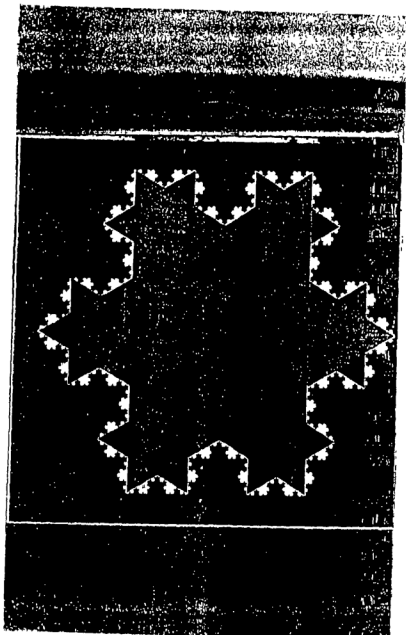
وقد وجد « ماندلبروت » صورة مشابهة فيما يتعلق بالضوضاء التي تعترى نقل الرسائل تليفونياً . فقد كان المهندسون يعتقدون أن هناك فترات بلا ضوضاء ، وأخرى مليئة بالضوضاء . لكن عندما حلل « ماندلبروت » الأمر ، وجد أن تلك المليئة بالضوضاء تنقسم بدورها الى فترات خالية وأخرى ليست كذلك . وعندما حلل تلك الأخيرة لتحليل أدق وجد أنها تسلك نفس السلوك . وهكذا .

ثم يقول المؤلف إن « ماندلبروت » لاحظ أننا عندما نقيس أطوال شواطئ البلاد نختار نقطة متالية على هذه الشواطئ . ثم نقيس أطوال الخطوط المستقيمة الواقعة بين كل نقطتين متاليتين ، و مجموع هذه الأطوال هو ما نسميه طول الشاطئ . كما لاحظ أننا إذا ما قسنا طول الشاطئ مرة أخرى باختيار نقاط أكثر قرباً الى بعضها البعض فإننا نحصل على نتيجة أكبر من تلك التي حصلنا عليها من قبل ، وهكذا . ويقول المؤلف إن الحس الرياضي يتوقع أن تتقارب هذه النتائج الى عدد هو الطول الحقيقي للشاطئ . وبضيف إن هذا صحيح إذا ما كان الشاطئ شكلاً إقليماً مثل قوس من دائرة .

لكن « ماندلبروت » - على حد قول المؤلف - وجد أن هذه النتائج تتزايد بلا نهاية ، أو على الأقل تتزايد حتى نصل بتقسيمنا للشاطئ الى مستوى الذرات . يقول المؤلف هذا كما لو كان شيئاً جديداً بالرغم من أن الموضوع قديم ، ومنذ القرن الماضي والرياضيون يعرفون أن هناك منحنيات تتقارب بالنسبة لها هذه النتائج الى عدد يسمى طول المنحنى ، وتسمى هذه المنحنيات بالمنحنيات القوية ، وهناك منحنيات أخرى تتزايد بالنسبة لها هذه النتائج بدون حد ، وتسمى بالمنحنيات غير القوية ، أو ذات الأطوال اللانهائية . هذا طبعاً عن المنحنيات الرياضية . أما عن المنحنيات التي توجد في الطبيعة ( كالشيطان وغيرها ) فنحن في حاجة الى شيء من التجريد كي نصفها وصفاً رياضياً . ولهذا التجريد مشكلاته المعروفة قبل أن يولد « ماندلبروت » ومؤلف الكتاب معا .

وقد استعان « ماندلبروت » بالكمبيوتر للتعلم في دراسة المنحنيات التكرارية المعروفة منذ بداية القرن . وكمثال على منحنى تكراري يمكن أن نبدأ بمنحنى بسيط مثل مثلث متساوي الأضلاع . ثم نقسم كل ضلع الى ثلاثة أقسام متساوية ، ونرسم على القسم الأوسط من كل من الأضلاع الثلاثة مثلثاً متساوي الأضلاع ، ثم نكرر هذه العملية على جميع الأضلاع الخارجية التي نصل إليها ، وهكذا . يرسم هنا شكل ( ١ ) المرفق .

وتتميز هذه المنحنيات بأن سلوك الجزء يشبه سلوك الكل ( أي أن صورتها تحت المجهر تشبه صورتها بالعين المجردة ) . وهي في هذا تشبه ما توصل اليه « ماندلبروت » في تحليله لتقلبات أسعار القطن وللضوضاء المصاحبة للرسائل التليفونية . ويقول المؤلف إن « ماندلبروت » قد أعطى لهذه المنحنيات



شكل (١)  
الربيع الأول فيكونه منسجماً

أبعاداً كسرية ، لكنه لم يوضح كيف . ولذا فإن هذه المنحنيات تسمى أيضاً منحنيات كسرية .

المهم أن «ماندلبروت» أقام على أفكار كهذه نوعاً من الهندسة أسماها الهندسة الكسرية للطبيعة . وقد وجدت هذه الهندسة تطبيقات في الأحوال التي تريد أن تأخذ فيها التفاصيل في الاعتبار . فالكرة الأرضية ليست في الحقيقة كرة ، بل إن هناك جبلاً وودياناً ، ولوح الزجاج ليس في الحقيقة مستوياً ، لانك اذا ما نظرت إليه بالمجهر فستجد مرتفعات ومنخفضات ، ... كما وجدت هذه النظرة الكسرية تطبيقات في مجالات أخرى . مثلاً في البيولوجيا حيث تشبه تفرعات الأوعية الدموية الصغيرة تفرعات الأوعية الدموية الكبيرة ، وحيث وجد أن توزيع ذبذبات دقات القلب يتبع قوانين كسرية شأنها في هذا شأن ذبذبات أسعار القطن المشار إليها آنفاً . إضافة الى هذا يمكن القول إن المنظومات التي يصاغ سلوكها عن طريق معادلات غير خطية ( والسابق الحديث عنها ) هي منظومات يشبه سلوك الكبر منها سلوك الصغير ، أو يشبه سلوك الكل سلوك الجزء ، ومن هنا فيمكن فهمها والتعامل معها من خلال الهندسة أو النظرة الكسرية .

#### (٥) جواذب غريبة :

انشغل العلماء طويلاً بظاهرة الاضطرابات في حركة المواقع (أي السوائل والغازات) ، وظهور دوامات صغيرة وكبيرة متداخلة ، واختلاط تيارات المائع بعضها ببعض بحيث يصعب تمييز بعضها عن بعض متعللاً ما الذي يجعل المائع ينتقل من حركة سلسة جميل فيها الاضطرابات الصغيرة الى أن تضعف حتى تختفي ، الى حركة مضطربة يزداد فيها الخلل الى حد الكارثة ؟ هذا

السؤال شكّل مشكلة هامة وغامضة في العلم . وقد وضع الفزيائي السوفيتي «لاندau» Landau نظرية للإجابة على هذا السؤال مفادها أن هذا الانتقال يجري نتيجة لتراكم متزايد لموجات ذات إيقاعات متعارضة في المائع المتحرك .

وتغير الحالة ظاهرة معروفة في الطبيعة . وفي السبعينات كانت الأبحاث قد بينت أن تغير الحالة من الصلبة الى السائلة ، ومن السائلة الى الغازية ، ومن الاتصال الى الاتصال الفائق ، ومن عدم المغنطة الى المنطقة ، كلها ذات جوانب رياضية واحدة . فهل تشبه ظاهرة الانتقال من السلاسة الى الاضطراب ظواهر تغير الحالة ؟

لقد صمم «سويني» Swinney ، و«جولوب» Gollub تجربة لدراسة الانتقال من السلاسة الى الاضطراب من حركة السوائل . وكانوا يتوقعون ظهور إيقاعات «لاندau» المتعارضة . وبالفعل ظهرت بعض الإيقاعات . وبينما كانوا يترقبون المزيد حدث ما لم يكن متوقعاً ، فقفز السائل مرة واحدة الى حالة مختلطة ليس بها أية دورات مميزة على الإطلاق . لقد فشلت التجربة في تأكيد النظرية ، أو بالأحرى لقد اتضح أن النظرية لا تصف الواقع . وهذا جعل الباحثين يرون أن «لاندau» على خطأ ، ويتوقعون أن يكون «رويل» Ruelle على صواب . فعلم يقوم تفسير «رويل» لظاهرة الاضطراب ؟ إنه يقوم على ما يسمى بالجوانب الغريبة . فما هي الجوانب ؟

لنبدأ بما يسميه الفزيائيون فراغ الحالة\* . وهو فراغ اقليدي ذو عدد من الأبعاد تكفي لوصف المنظومة الديناميكية من حيث الموضع والسرعة . فمثلاً اذا كانت

(\*) الأمل أن تقول كمية الحركة (أو الزخم) وهي حاصل ضرب الكتلة في السرعة .

محصور في نطاق صغير لكنه ليس دورياً ، ولا يقطع نفسه ابداً . ولكي يمثل المنحنى حركة تسمح بظهور كل الاقاعات ( التي توجد في الاضطراب ) فان طوله يجب أن يكون لا نهائياً ، رغم أنه محصور في نطاق محدود . إنه منحنى من منحنيات هندسة « ماندلبروت » الكسرية السابق الحديث عنها في الباب السابق .

#### (٦) العالمية :

اكتشف فيجنباوم Feigenbaum ثابتاً مشتركاً بين المنظومات غير الخطية . فقد اكتشف أن المنحنيات التكرارية المناظرة لهذه المنظومات تتصاغر بمعدل ثابت هو (مقلوب) ٤,٦٦٩ (أو بحساب أدق ١٦٠٩٠٢٠٦٦٩٤) .

أمثال هذا الثابت تسمى أحياناً ثوابت عالمية . لقد كان هذا الاكتشاف باعثاً على سعادة غامرة ، لكنه في ذات الوقت سبب صدمة قوية .

#### (٧) مجرى التجارب :

أجرى « ليبخاير » Libchaber تجربة على الهيليوم السائل لدراسة التذبذب في حركة الموائع . وصمم لهذا الغرض صندوقاً صغيراً ليضع فيه سائل الهيليوم عند درجة ٤ فوق الصفر المطلق ( أي ٢٦٩ تحت الصفر المئوي ) . ويرفع درجة الحرارة عند قاعدة الصندوق رفعاً ضئيلاً ( جزء من ألف من الدرجة المئوية ) تتحرك تيارات الحمل الى اهلل وإلى أسفل . وتدرس حركة السائل عن طريق رسم درجة الحرارة عند قمة الصندوق . وقد وجد « ليبخاير » أن درجة الحرارة عند القمة تتذبذب بذبذبات معينة . ويزيد درجة الحرارة عند القاع بتضايف هذه الذبذبات . لكن الذبذبات الإضافية لا يكون لها نفس سعة الذبذبات القديمة بل

المنظومة عبارة عن نقطة مادية تتحرك في خط مستقيم ، يكون فراغ الحالة فراغاً ذا بعدين ، أحدهما يمثل الموضع ، والآخر السرعة . وتعطينا كل نقطة في هذا الفراغ معلومات كاملة عن موضع النقطة وسرعتها معاً . وتمثل حركة المنظومة بمنحنى من هذا الفراغ . فمثلاً إذا كانت النقطة المادية تتحرك بسرعة منتظمة ، فان حركتها تمثل في فراغ الحالة بخط مستقيم مواز للمحور الذي يمثل الموضع ، اما إذا كانت تتحرك بسرعة متزايدة ، فان حركتها تمثل بمنحنى صاعد .

والجانب هو منحنى في فراغ الحالة يمثل حالة مستقرة ، بحيث إذا بدأت المنظومة الحركة من وضع تمثله نقطة واقعة عليه ، فإن النقاط التي تمثل حركة المنظومة مستقبلاً ، تظل واقعة عليه . وحتى إذا بدأت المنظومة الحركة من نقطة خارجة لكنها واقعة من « منطقة جذب » فإن الحركة تتطور الى وضع يجعلها توصف بنقطة واقعة عليه . ثم تستمر النقاط التي تصف الحركة واقعة عليه . فمثلاً إذا كانت المنظومة الديناميكية عبارة عن جسم يتحرك في لحظة ما على مستوى خشن تحت تأثير قوة الاحتكاك فقط ، فإن فراغ الحالة هنا سيكون ذا أربعة أبعاد ، اثنين لتحديد موضع مركز كتلة الجسم ، واثنين لتحديد سرعة هذا المركز ، أما الجانب هنا فسيكون نقطة واقعة في مستوى الموضع ، لأن المنظومة تستقر في حالة سكون .

وتفسير « روبل » لظاهرة الاضطراب ، أن حركة المائع تقع في منطقة جذب جاذب غريب في فراغ الحالة ، وبعد فترة من الحركة تقع النقطة التي تصف الحالة على هذا الجانب ، وهنا يبدأ الاضطراب ، وتظل النقطة المماثلة للحركة على الجانب ، وبالتالي يستمر الاضطراب . وفراغ الحالة في تصور « روبل » ذو عدد قليل نسبياً من الأبعاد ، أما الجانب الغريب فهو منحنى

مستوى الاعداد المركبة الى فئتين . بحيث تقع النقطة حـ في احدهما اذا كانت المتابعة التي حدها الأول ع ١ حـ وحدها رقم ن + ١ يرتبط بحدها رقم ن بالعلاقة ع ن + ١ = ع ٢ ن + حـ ، اذا كانت هذه المتابعة تتباعد الى اللانهاية ، والا فالنقطة حـ تقع في الفئة الثانية .

تسمى الفئة الثانية فئة «ماندلبروت» . هذه الفئة ليست تكرارية تماماً كالمنحنيات التي سبق الحديث عنها في الباب الرابع . لكنها تكرر نفسها على وجه التقريب ، وان لم يكن بالضبط .

#### (٩) مجمع المنظومات الديناميكية :

في أواخر السبعينات كون بعض طلبة الدراسات العليا بجامعة «سنتاكروز» بكاليفورنيا مجموعة أسماءها المؤلف «مجمع المنظومات الديناميكية» لدراسة السلوك الفوضوي لهذه المنظومات .

وكان من بين الأسئلة التي سألوها هل يمكن قياس عدم امكان التنبؤ ؟ وقد وجدوا إجابة على ذلك في المفهوم المعروف باسم «أس ليابونوف» نسبة الى الرياضي الروسي «ليابونوف Lyapunov» . وهذا الأس يقدم مقياساً للخواص التوبولوجية التي تناظر مفاهيم مثل عدم امكان التنبؤ . فأس «ليابونوف» لمنظومة ما تقيس الآثار المتعارضة لتمدد وتقلص وطى

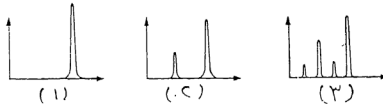
تكون سمعتها أقل . وهكذا يتضاعف التفرع كما هو مبين بالرسم . وهكذا تتفق مشاهدات «ليبخاير» مع ما توقعته النظرية .

#### (٨) مصور الفوضى :

حتى إذا كان سلوك المنظومة الديناميكية غير فوضوي ، فإنها قد لا تكون بعيدة جداً عن الفوضى . فمثلاً إذا كانت المنظومة الديناميكية عبارة عن بندول ذي رأس مغنطة ، وكان هناك مغنطيسان مثبتان تحت البندول بحيث أن البندول عندما يسكن تكون رأسه عند أحد هذين المغنطيسين ، فان سلوك المنظومة لن يكون فوضوياً ، إذ أنها بعد فترة ستسكن هنا أو هناك .

ما علاقة هذا بالفوضى ؟ في فراغ الحالة لهذه المنظومة يوجد جاذبان ، كل منهما عبارة عن نقطة ، الأولى تناظر المغنطيس الأول ، والثانية تناظر الثاني . ونقاط هذا الفراغ تنقسم الى فئتين بحيث إذا كانت حالة المنظومة عند بداية الحركة ممثلة بأحدى نقاط الفئة الأولى ، فان المنظومة تستقر عند الجانب الأول . وبالمثل بالنسبة الى الفئة الثانية . ما هو خط الحدود الذي يفصل بين هاتين الفئتين ؟ إنه قد يكون منحني كسرياً فوضوياً معقداً .

أيضاً يمكن الوصول الى فئات فوضوية بطرق رياضية بسيطة نسبياً وهذا ما فعله «ماندلبروت» اذ أنه قسم



شكل (٢)

تفرع فلبات ليخاير



الفرض : صناعة علم جديد

الكل للمنظومات المعقدة دون الدخول في التفاصيل الداخلية . وهذا تطور هام ، لأن عمل نموذج على الكمبيوتر لمنظومة معقدة كقلب الإنسان هو أمر مستحيل عملياً ، إذا ما أريد لهذا النموذج أن يأخذ كل التفاصيل الدقيقة في الاعتبار .

وعلى سبيل المثال فالتذبذب البطيئ الذي يسبب سنوياً مئات الآلاف من الوفيات المفاجئة في الولايات المتحدة الأمريكية هو غلغل في منظومة القلب ككل ، دون أن يبدو أن هناك خللاً في أجزائها . وبالمثل ، فالاضطرابات العقلية هي اضطرابات في منظومة معقدة . ومن هنا فإن خبراء الفوضى يرون ضرورة النظرة الكلية الجديدة . ويجراء التجارب على قلوب الكلاب وجد أن النشاط الكهربائي للقلب يشبه من أوجه كثيرة المنظومات الأخرى التي تطور سلوكاً فوضوياً .

وفي إطار هذه النظرية الكلية جرت دراسة للايقاعات اليومية ، وهي نوع من الساعات البيولوجية ، أو الظواهر البيولوجية التي تتكرر كل أربع وعشرين ساعة . ومن بين هذه الايقاعات دورة نشاط البعض التي تتكرر في الطبيعة كل أربع وعشرين ساعة . أما في المعمل فها وجد أن هذه الدورة قد تتقدم أو تتأخر تبعاً للمنبهات الخارجية . وقد تبين أن الدورة الداخلية ، أي التي تجري عند ثبوت المنبهات الخارجية ، تتكرر كل ثلاث وعشرين ( لا أربع وعشرين ) ساعة .

وبالمثل وجد أن دورة حرارة الإنسان الداخلية تتكرر كل خمس وعشرين ( لا أربع وعشرين ) ساعة . أما الناس الذين يعزلون عن العالم الخارجي ويعيشون في ظل ثبوت الضوء ودرجة الحرارة وما إلى ذلك ، فإن دورة النوم - اليقظة لديهم تحتل تماماً بعد بضعة أسابيع .

الجوانب في فراغ الحالة . وبالتالي فهي تعطي صورة لخواص المنظومة التي تؤدي إلى الاستقرار أو عدم الاستقرار . فمثلاً تبين أنه لكل جاذب غريب ، يكون واحد أو أكثر من أسس ليايونيوف موجبا .

ومن بين ما توصلت إليه هذه المجموعة أن المنظومة الديناميكية قد تجمع بين السلوك المنضبط في اتجاه ، والسلوك غير المنضبط في اتجاه آخر .

وقد ربطت المجموعة بين نظرية الفوضى ونظرية المعلومات . فعندما تكون المنظومة في حالة فوضى ، ولا يمكن التنبؤ بحركة جزئياتها ، فإن كل جزئي يقدم معلومة جديدة . فكما أن الطاقة تنتقل أثناء اضطراب المائع من المستوى الكبير إلى المستوى الصغير يتحولها من طاقة حركة إلى طاقة حرارية من خلال سلاسل الدوامات ، فإن المعلومات تنتقل بالعكس ، من المستوى الصغير إلى المستوى الكبير . أو هذا على الأقل هو تصور المجموعة . والقنوات التي تنتقل خلالها المعلومات من أسفل إلى أعلى هي الجوانب الغريبة ، فهي تكبر حالة العشوائية الابتدائية ، كما يكبر أثر الفراشة ، عدم التحديدات الصغيرة إلى أشكال طقسية كبيرة .

#### ( ١٠ ) الايقاعات الداخلية :

غزت المفاهيم والنظريات الفوضوية مجالات البيولوجيا والطب . وانطلاقاً من هذه المفاهيم أنشئ نموذج رياضي لحركة حيون مرضي الشيزوفرينيا أسفر عن عدم انتظام لا يختلف عن ذلك المسجل في البيانات الطبية . ومع قدوم الثمانينات أدخلت الفوضى نوعاً جديداً من الفسيولوجيا قائماً على فكرة أن الأساليب الرياضية تستطيع أن تساعد العلماء على فهم السلوك

## ( ١١ ) الفوضى وما بعدها :

لعل أشد ما جذب انتباهي في هذا الكتاب هو المبالغة . فالموضوع ، بيساطة ، أننا نميش في واقع معقد ، وفي محاولتنا لفهمه نقوم بنشاطين متفاعلين : المراقبة والتنظير . وفي التنظير نواجهنا مشكلة لا أظن أنها ستجد حلاً كاملاً ونهايياً أبداً . فمن جهة يحسن بالنظرية أن تكون معقدة حتى تكون أقرب الى الواقع . ومن جهة أخرى يحسن بالنظرية أن تكون بسيطة حتى يمكننا أن نتعامل معها وبها بطريقة مشمرة .

وأحد أهم العوامل التي قد تضطرنا الى تبسيط غير مرغوب فيه ، هو الأدوات الرياضية المتاحة ، أو التي يمكن تطويرها في عصر ما . ورغم أن المعادلات غير الخطية معروفة وموضوعة تحت تصرف العلماء منذ زمن ليس بالقصير ، فقد كان من المرغوب فيه دائماً تجنبها . وهذا يرجع الى صعوبة حلها ، أو عدم إمكان حلها بالطرق التحليلية المضبوطة ، واللجوء في حلها الى الطرق التقريبية والعديدة .

والتطور الهام الذي جرى في العقود القليلة الأخيرة هو أن مقدرتنا على تنفيذ الطرق العددية قد تقدمت تقدماً هائلاً ، ولا يزال يتقدم ، نتيجة لاختراع وتطور الكمبيوتر . وبالتالي فقد صار لدينا الآن وسائل أقوى للتعامل مع الظواهر المعقدة التي كان يصعب علينا أن نتقرب منها من قبل .

نحن إذن لسنا أمام علم جديد يسمى « الفوضى » ، بل نحن أمام وسائل جديدة تمكننا من أن نفهم بطريقة أفضل - في إطار مختلف العلوم - الظواهر التي هي من التعقيد بالقدر الذي جعلنا نصفها بالفوضى ، بل وأن نجد الانضباط في هذه الظواهر . وليس من المستبعد أن تغير هذه الوسائل الجديدة نظريتنا العلمية في هذا الفرع أو ذاك . وأيضاً ليس من المستبعد أن تغير نظرتنا العلمية

غيرت الفوضى مجموعة من المتطلقات الضمنية التي كانت سائدة بين العلماء ، مثل « المنظومات البسيطة تسلك سلوكاً بسيطاً » ، « السلوك المعقد يتطلب أسباباً معقدة » ، « تنصرف المنظومات المختلفة بطرق مختلفة » ، وأخذ مزيد من العلماء يرون أن الفوضى قدمت طريقاً جديدة للنظر لآي البيانات القديمة . وأكثر فأكثر أخذوا يشعرون أن تحزيم العلم يعمق تقدمه . وبالنسبة إليهم كانت الفوضى هي نهاية البرنامج الاختزالي في العلم .

غير أنه لا يوجد اتفاق على مصطلح « الفوضى » فهناك من يرى أنه مصطلح غير مناسب لأنه يستلزم العشوائية ، بينما الظاهرة التي نعالجها هي أنه توجد في الطبيعة عمليات بسيطة يمكن أن ننشئ صروحاً معقدة ، دون عشوائية . وهناك عدة مقترحات لأوصاف بديلة : « الديناميكا محرومة من قيود النظام والتنبؤ » ، « السلوك الذي يضحك عدم التأكد ، لكنه ليس تماماً غير قابل للتنبؤ » ، « السلوك غير المنتظم ، وغير القابل للتنبؤ للمنظومات الديناميكية المحددة غير الخطية » . . .

ويرى بعض العلماء الذين يبحثون في المنظومات البيولوجية أن مصطلح « الفوضى » أضيق من اللازم . فالفوضى تستلزم أن تكون المنظومة بسيطة ، قليلة الأبعاد . هذا في نظهم مجرد حالة خاصة ، إذ أهم مهتمون بالمنظومات المعقدة كثيرة الأبعاد ، وهم مقتنعون بأن مثل هذه المنظومات موجودة في الطبيعة .



ويمكن القول - نظرياً على الأقل - إنه إذا كان لدينا نموذج رياضي للمنظومة ، فانه يمكن تحديد درجة التقريب التي تسري بدءاً منها المقولة المذكورة . أما فيما عدا هذا من الأحوال فالأمر متروك للتجربة .

ج- جاء في الباب الثالث أن دراسة « الفوضى » في الاتحاد السوفيتي تعود إلى الخمسينيات . وهذا يبين أن الأمر ليس بالجدّة التي توحى بها بقية أجزاء الكتاب .

د- جاء في الباب العاشر أن « الفوضى » قد أدخلت نوعاً جديداً من الفسيولوجيا قائماً على فكرة أن الأساليب الرياضية تستطيع أن تساعد العلماء على فهم السلوك الكلي للمنظومات المعقدة دون الدخول في التفاصيل الداخلية . ويقول المؤلف إن هذا تطور هام . وقد يكون هذا تطوراً هاماً بالفعل . لكنه ليس جديداً تماماً . فتاريخ البيولوجيا في مجمله هو تاريخ محاولة فهم السلوك الكلي للمنظومات المعقدة دون الدخول في التفاصيل الداخلية . وكما هو معروف فاكشاف الخلية والكائنات الدقيقة هو أمر حديث نسبياً .

هـ- جاء في الباب الحادي عشر أن من بين المطلقات الضمنية التي كانت سائدة بين العلماء والتي غيرتها الفوضى ، أن المنظومات المختلفة تنصرف بطرق مختلفة . والحقيقة أن البشر منذ أن عرفوا أن إضافة حصان إلى حصان ينتج حصانين ، وأيضاً أن إضافة بقرة إلى بقرة ينتج بقرتين ، واستخلصوا من هذا وأمثاله أن  $1 + 1 = 2$  ، وهم يعرفون - ضمناً على الأقل - أن المنظومات المختلفة قد لا تنصرف بطرق مختلفة .

و- جاء أيضاً في الباب الحادي عشر أن مزيداً من العلماء يرون أن الفوضى هي نهاية البرنامج الاختزالي في العلم . وهذا يثير لديّ بعض العجب . فهذا البرنامج

العام ، وأن تؤثر على فلسفة العلوم . لكن الأمر لا يزال في حالة سيولة ، ومن الصعب التنبؤ بما سيسفر عنه . وشاهدي على هذا ، الاختلاف حتى على مصطلح « الفوضى » كما جاء في الباب الحادي عشر .

لنتقل الآن إلى بعض النقاط التفصيلية :

أ- جاء في الاستهلال أن ميكانيكا الكم قد استبعدت حلم عمليات القياس المحكومة . والواقع أن ما قالته ميكانيكا الكم هو أن هناك بعض التغيرات التي تصف المنظومة الديناميكية ( كالموضع وكمية الحركة مثلاً ) لا يمكن أن تحدد تماماً معاً . إذ أن حاصل ضرب مقادير عدم التحدد في كل منها أكبر من أو يساوي مقداراً معيناً . لكن إذا ما أردنا أن نفيس الموضوع ( دون كمية الحركة ) ، أو الموضوع وبعض متغيرات أخرى ( غير كمية الحركة ) كالطاقة مثلاً ، فإن هذا يمكن أن يجري بعملية محكومة .

ب- جاء في الباب الأول أن العلماء الذين يسرون على نهج « نيوتن » يتبنون مقولة « تقع في القلب الفلسفي للعلم » ، مفادها أنه إذا كانت لدينا معلومات تقريبية عن الشروط الابتدائية للمنظومة ، وفيها للقوانين الطبيعية ، فانا نستطيع أن نحسب سلوك المنظومة على وجه التقريب .

وأرى أن هذه المقولة لا غنى عنها بالنسبة للمنظومات التي نأمل أن نتعامل معها من خلال العلم . ذلك لأنه من المستبعد أن تكون لدينا معلومات كاملة ودقيقة تماماً عن الشروط الابتدائية . والتجربة التي أجراها لورنز على الكمبيوتر لم ينتقل فيها من معلومات تقريبية إلى معلومات مضبوطة تماماً ، لكنه انتقل من تقريب إلى تقريب أدق .

بعد هذا النقاش لبعض النقاط التفصيلية ، أود -  
انصافاً للكتاب - أن أسوق ملاحظة عامة . فالكتاب  
محاولة جادة لرصد وفهم بعض جوانب التطور العلمي  
أثناء حدوثه . وفلسفة العلم المعاصرة لا تهتم فقط  
بالعلم كما يجب أن يكون ، بل تهتم أيضاً بالعلم كما  
هو ، وكما تطور ويتطور بالفعل . غير أن أكثر  
الدراسات منصب على التطورات التي جرت ، أي على  
تاريخ العلم . ولذا فإن هذا الكتاب الذي يدرس ما  
يجري بين ظهرائنا هذه الأيام يضع مادة قيمة بين أيدي  
فلاسفة العلم .

إضافة الى هذا فالكتاب يلقي ضوءاً على الجوانب  
السياسية والاجتماعية والتمويلية المتعلقة بالعلم . وبين  
أن الجديد في العلم يلقي - حتى في عصر التقدم المذهل  
للعلم - الصعوبات ، ليس فقط من الجهات التي تضع  
السياسات وتوزع الأموال ، وإنما أيضاً من أهل  
التخصص أنفسهم . ولذا فإن على أصحاب الجديد -  
حتى في العلم - أن يصروا ويثابروا ويضحوا .

يعني محاولة ارجاع خواص المنظومات المركبة الى خواص  
المركبات والعلاقات بين المركبات . ومنذ أوائل القرن  
الماضي وهذا البرنامج يلعب دوراً محورياً في تطور  
العلم ، وفي تعميق فهمنا للمنظومات المركبة ولرعايتها  
معاً . وهو مرتبط ارتباطاً أساسياً بالنظرية الذرية القديمة  
والحديثة ونظريات الجسيمات الأولية والميكانيكا  
الاحصائية ، وبصفة عامة بالفيزياء الحديثة ، كما أنه  
مرتبط بالكيمياء الحديثة والبيولوجيا الحديثة . . . . ومع  
تطور الكمبيوتر فإن مقدرتنا على تطوير هذا البرنامج  
تزداد ، وبالتالي فالتوقع أن تزداد - لا تنتهي أو حتى  
تنقص - أهمية الدور الذي يلعبه في تطور العلم .

وهذا لا يعني أن ليس هناك مكان لدراسة السلوك  
الكلي للمنظومات المعقدة دون الدخول في التفاصيل  
الداخلية . بل الحاصل أن هذا النوع من الدراسة يسير  
جنباً الى جنب مع البرنامج الاختزالي ، وكل منها  
يتفاعل إيجابياً مع الآخر .

ترحب المجلة باسهام المتخصصين في الموضوعات التالية :

- ( أ ) التنمية الإدارية
- ( ب ) بين العلوم الطبيعية والإنسانية
- ( ج ) الطاقة النووية
- ( د ) اللسانيات

العدد التالي من المجلة

العدد الثاني - المجلد العشرون  
يوليو - اغسطس - سبتمبر

قسم خاص عن  
التنمية الادارية

٥ ليرات	سوريا	٧ دراهم	ولسة الإمارات
٤٠ قرشا	القاهرة	٦ رياليت	لستعودية
٣٠٠ مايتا	السودان	٤ ريالون	تطهر
٥٠ قرشا	ليبيا	٥٠٠ فلس	لبحرين
٥٠٠ بية	مسقط	٥٠٥ ريال	ليمن الشمالية
٦ دنانير	الجزائر	٤٠٠ فلس	ليمن الجنوبية
٦٠٠ مليم	تونس	٤٠٠ فلس	لعراق
٧ دراهم	المغرب	٥٠ ليرة	ليبنان
		٣٠٠ ظلا	الأردن

### الإشتراكات:

البلاد العربية ٥ دنانير

البلاد الأجنبية ٦ دنانير

تحول قيمة الاشتراك بالدينار الكويتي لحساب وزارة الاعتماد بموجب حوالة مصرفية خالصة المصاريف على بنك الكويت المركزي، وترسل صورة عن الحوالة مع اسم وعنوان المشترك إلى:

وزارة الاعلام - الاعلام الخارجي - ص.ب ١٩٣ الرمز البريدي 13002 الكويت



# عالم الفكر

جلد العشرون - العدد الثاني - يوليو - أغسطس - سبتمبر ١٩٨٩

## التفكير الإداري



## "مجلة عالم الفكر" قواعد النشر بالمجلة

- (١) «عالم الفكر» مجلة ثقافية فكرية محكمة ، تخاطب خاصة المثقفين وتهتم بنشر الدراسات والبحوث الثقافية والعلمية ذات المستوى الرفيع .
- (٢) ترحب المجلة بمشاركة الكتاب المتخصصين وتقبل للنشر الدراسات - والبحوث المتعمقة وفقا للقواعد التالية :-
  - (أ) أن يكون البحث مبتكرا أصيلا ولم يسبق نشره .
  - (ب) أن يتبع البحث الأصول العلمية المتعارف عليها وبخاصة فيما يتعلق بالتوثيق والمصادر مع الحاق كشف المصادر والمراجع في نهاية البحث ونزوله بالصور والخرائط والرسوم اللازمة .
  - (جـ) يتراوح طول البحث أو الدراسة ما بين ١٢,٠٠٠ ألف كلمة ، ١٦,٠٠٠ ألف كلمة .
  - (د) تقبل المواد المقدمة للنشر من نسختين على الآلة الطابعة ولا ترد الأصول الى أصحابها سواء نشرت أو لم تنشر .
  - (هـ) تخضع المواد المقدمة للنشر للتحكيم العلمى على نحو سرى .
  - (و) البحوث والدراسات التى يقترح المحكمون اجراء تعديلات أو اضافات اليها تعاد الى أصحابها لاجراء التعديلات المطلوبة قبل نشرها .
- (٣) تقدم المجلة مكافأة مالية عن البحوث والدراسات التى تقبل للنشر ، وذلك وفقا لقواعد المكافآت الخاصة بالمجلة كما تقدم للمؤلف عشرين مستلة من البحث المنشور .

ترسل البحوث والدراسات باسم :

وكيل الوزارة المساعد لشئون الثقافة والصحافة

وزارة الاعلام - الكويت - ص . ب ١٩٣

الرمز البريدي 13002



# عالم الفكر

رئيس التحرير: محمد يوسف الرومي  
مستشارة التحرير: كوشرة نور محمد صالح الرومي

مجلة دورية تصدر كل ثلاثة أشهر عن وزارة الاعلام في الكويت \* يوليو - أغسطس - سبتمبر ١٩٨٩ م  
المراسلات باسم الوكيل المساعد لشئون الثقافة والصحافة - وزارة الاعلام - الكويت ص.ب ١٩٣ الرمز 13002

## المحتويات

### التنمية الإدارية

- المعهد: التزام بين التنمية الإدارية وإدارة التنمية  
مهمة الإدارة  
إدريس الفتيحة  
مستقبل التنمية الإدارية في الوطن العربي  
مؤسسات التنمية الإدارية في الوطن العربي
- الدكتورة موزي عبدالمجيد الحمود ..... \*
- الدكتور علي السلي ..... ١٣
- الدكتور أسامة عبدالحمن ..... ٤٥
- الدكتور إبراهيم سعد الدين ..... ٦٣
- الدكتور محمد الطويل ..... ٩٣

\*\*\*

### شخصيات وآراء

- بول تيليس  
الدكتورة ندى طريف الحولي ..... ١٣٣

\*\*\*

### مطالعات

- طه حسين وقضية الترجمة  
الدكتور يوسف بكار ..... ١٩١

\*\*\*

### من الشرق والغرب

- مواهب نهضة الشعر العربي في العصر الحديث  
الدكتور حلمي محمد القاعود ..... ٢١٣

\*\*\*

### صدر حديثا

- ثاني: نماذج للأساطير والحكمة  
دود الإسلام في السيرة الخيرية
- تأليف: طارق بريد  
معرض تحليل: الدكتور رشاد الصباح ..... ٢٦٣
- تأليف: عفيف داود  
معرض تحليل: الدكتور اسماعيل صبري مقلد ..... ٢٦٩

### مجلس الإدارة

- محمد يوسف الرومي (رئيساً)
- د. نورية صالح الزوي
- د. رشاد حمود الصباح
- د. عبد المالك التميمي
- د. عيسى المشروط

الدراسات التي تنشرها المجلة تعبر عن آراء أصحابها وحدهم والمجلة غير ملزمة بإعادة أي مادة تلقاها للنشر .



المحرر الضيف لمحور العدد

الدكتورة موسى عبد العزيز الحمود

المحرر الضيف لعدد « التنمية  
الادارية » هي الدكتورة موسى عبد العزيز  
الحمود الأستاذ المساعد بكلية التجارة  
والاقتصاد والعلوم السياسية . بجامعة  
الكويت . وكانت تشغل منصب عميدة كلية  
التجارة والاقتصاد والعلوم السياسية .



## التمهيد

مع بدايات هذا القرن دخل الانسان العربي طور التنمية الحقيقية لجوانب حياته المختلفة ، من اقتصادية واجتماعية وسياسية وثقافية خاصة مع تحرر أوطانه من عبء الاستعمار في معظم أشكاله وألوانه. وبدأت القيادات الوطنية التي فرغت، أو كادت، من مهام التحرير في هذه الدول ، تتجه الى عملية التنمية في مجتمعاتها وهي تنشئ الرخاء والنماء والتطور لشعوبها ، تتلمس مشاكل مواطنيها وتعمل على تحقيق احتياجاتهم المادية والأساسية ، ساعية في الوقت نفسه الى التأثير على فكر المواطن وسلوكه لاثام عملية التنمية والدفع باستمرارها ، ذلك لأن التنمية وإن كانت تهدف الى خير الانسان فهي في الوقت ذاته تركز على جهده. وبعبارة أخرى فالانسان هو وسيلة التنمية وغايتها في آن واحد<sup>(١)</sup>.

## التلزم بين التنمية الإدارية وإدارة التنمية

موضي عبدالعزيز الحمود

كلية التجارة والاقتصاد والعلوم السياسية  
جامعة الكويت

وتسابت الدول العربية الى رفع شعار التنمية تحديها الرغبة في اللحاق بركب التقدم والتطور المتسارع في العالم خاصة وإن امكانات هذا الوطن الشاسع ومعطياته الحضارية والتاريخية تمدها بالطاقات الضرورية للدفع بعملية التنمية الى آفاق مستقبلية أرحب . وقد استهدفت هذه الدول بصورة أو بآخرى وبدرجات متفاوتة تحقيق التنمية لمجتمعاتها

(١) خليل النقيب وآخرون . الادارة التنموية للوطن العربي ، معهد الامماء العربي ، ١٩٧٨ ، ص ٢١ .

ضمن اطارها التنموى الشامل وبأبعادها الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والسياسية والادارية . ولكن لاعتبارات عديدة توجهت معظم الأقطار العربية بصورة أساسية الى الجوانب الاقتصادية في التنمية وانحازت الجهود الرسمية في معظمها الى تلك الجوانب الاقتصادية ، وتراجع الاهتمام بالجوانب الأخرى في أبعادها الثقافية والسياسية والادارية ، مما عاق جهود التنمية لفترة طويلة عن بلوغ أهدافها وأثر بصورة مباشرة على بناء وتكوين الانسان القادر على العطاء والمتفاعل مع قضايا التنمية في مجتمعه . وبدأنا نشهد مظاهر التخلف لمعظم أقطارنا عن ركب التقدم والتطور في حين تسارعت الأمم الأخرى في هذا المضمار الحيوى والهام لحياة شعوبها .

إن التنمية بمفهومها الشامل هي عملية مجتمعية متشابكة ومتكاملة في اطار نسج بالغ التعقيد تتفاعل فيه عوامل سياسية واقتصادية واجتماعية وثقافية وإدارية ، والتنمية بهذا المعنى لا تمثل فقط الناتج النهائي لمجموع المتغيرات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والادارية بل هي تزيد عن ذلك لأنها محصلة تفاعلات مستمرة بين هذه العوامل<sup>(٢)</sup> ، وهي لذلك عملية حضارية شاملة لمختلف أوجه النشاط في المجتمع بما يحقق رفاهية الانسان وكرامته ، وهي بناء للانسان وتحرير له ، وتطوير لكفاءاته وإطلاق لقدراته على العمل البناء ، كما انها اكتشاف وتعقبه لموارد المجتمع مع الاستخدام الأمثل لهذه الموارد من أجل بناء الطاقة والقدرة الذاتية على العطاء المستمر<sup>(٣)</sup> .

وباختصار فإن التنمية بهذا المفهوم تعني تفاعل الجوانب المختلفة في المجتمع من قدرات اقتصادية واجتماعية وثقافية وسياسية وإدارية لخلق مواطن واع ومفكر ومحرك للتنمية وتحقيق لها .

إننا نلاحظ على الجانب الآخر ، ويعد سنوات طويلة من التحرر والعمل في ظل شعار التنمية أن المواطن العربي في أجزاء كثيرة من هذا الوطن لا زال يفتقر الى الخدمات الأساسية والمقومات الضرورية لحياته ولا يزال يعيش في ظروف معيشية بالغة الصعوبة ، تحيط به ظروف مادية قاسية وأوضاع ثقافية وفكرية متخلفة وواقع سياسي متسلط ، ولم تستطع إدارة التنمية أن تحقق الكثير من أهدافه المنشودة في التقدم والنمو .

(٢) محمد صادق . التنمية في الأقطار المنتجة للنفط في الجزيرة العربية من عائدات النفط وإدارة التنمية ، دراسة مقدمة لندوة التنمية ، البحرين ٢٤ - ٢٦ ديسمبر ١٩٨٠ ، ص ١٣ .

(٣) محمد العبدى . آفاق التنمية في الثمانينات ، حلقة نقاشية في المعهد العربي للتخطيط ، الكويت ، يناير ١٩٨١ ، ص ١٩٥ .

## إدارة التنمية

مانعني بادارة التنمية هنا ، هو تلك الادارة ( أفرادا وأنشطة ) المنوط بها تخطيط وتنفيذ برامج التنمية الاقتصادية والاجتماعية والسياسية ذلك لأن التنمية باعتبارها عملية مجتمعية موجهة لن تتحقق دون وجود ادارة تقوم عليها وتتعدد وتتدرج في مستوياتها من الادارة السياسية على رأس الدولة الى الادارة العامة في الوزارات والدواوين الى ادارة المشروعات والمؤسسات العامة والخاصة<sup>(٤)</sup> .

وتتميز ادارة التنمية بأنها تملك القدرة على بلورة تطلعات المجتمع وصياغتها في خطط وبرامج ، كما تملك القدرة على تنفيذها بكفاءة وفعالية حيث تتوفر لها الامكانيات والقدرات والنظرة الثاقبة التي تعينها على التفاعل مع أفراد المجتمع وتحريكه وتطوير رأسماله البشري والمادى بما يحقق التطور للمجتمع في كافة قطاعاته الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والثقافية<sup>(٥)</sup> . . ورغم هذه الأهمية المتزايدة لادارة التنمية الا اننا نجد انها لم تعط الاهتمام الكافي في الوطن العربي حتى أصبحت ادارة التنمية في أجزاء كثيرة من هذا الوطن تواجه كثيرا من المشاكل المتعلقة بعدم وضوح الرؤية وعدم تحديد الأهداف كما ضعفت أساليب المحاسبة وتقويم الأداء ، وأصاب الترهل والتضخم أجهزتها وكوادرها وتنامت فيها البيروقراطية بمظاهرها السالبة وغابت عنها الموضوعية في التقييم لكوادرها أو نواتجها وغاب الابداع الادارى لدى قياداتها ، وقد أدت هذه المشكلات في ادارة التنمية الى تخلف التنمية بصورة عامة وتخلفت الدول العربية عن بلوغ الأهداف التي حددتها في بداية فترة انطلاقها وتحورها . . وبدأت هذه الدول تشكو من التراجع والتدهور في كثير من مناحي الحياة الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والسياسية .

لقد ادرك كثير من هذه الدول - ولكن متأخرا - أهمية الالتفات الى ادارة التنمية ومحاولة إصلاحها عليها تنبض ولو قليلا بمسئولياتها وتلحق بالمجتمعات الأخرى في العالم المتقدم والنامي على السواء ، وأدركت هذه الدول دور الادارة الهام والحيوى في تقدم كثير من المجتمعات ليست آخرها المجتمعات الحديثة النمو التي أدهشت العالم بتطورها السريع ومنها على سبيل التحديد بعض دول شرق آسيا ككوريا وتايوان وسنغافورة ومن قبلها وبأمد طويل اليابان وكندا والولايات المتحدة وأوروبا وإستراليا .

(٤) لمزيد من التفصيل راجع الى خليفة الكواري . نحو استراتيجية بديلة للتنمية الشاملة ، مركز دراسات الوحدة العربية ، بيروت ١٩٨٥ ، ص ٦٤ .

(٥) أسامة عبد الرحمن ، البيروقراطية الفعالة ومعضلة التنمية ، عالم المعرفة ، الكويت ١٩٨٢ ، ص ٢٧ .

## التنمية الادارية

مع تزايد التحديات الحضارية وتعاضلها ، كان لزاما على الدول العربية ان تنهض لمواجهةها سواء التحديات الداخلية التي تواجهها هذه الدول كرفع مستوى المعيشة وتحقيق الخدمات وضمان الحقوق الأساسية لمواطنيها وغيرها ، أو التحديات الخارجية التي تتمثل في التقدم الهائل لدول العالم الصناعي من حوها . . كل ذلك جعل التوجه الى « تنمية الادارة » عملية حتمية ومصيرية ولا تقل أهمية عن ضرورة التوجه الى اصلاح الأنظمة السياسية والاقتصادية في هذه المجتمعات . والتنمية الادارية في هذا المفهوم تعني بناء وتحديث الهياكل الادارية وتطوير النظم والاجراءات وقدرات ومهارات القائمين على ادارة التنمية وعناصرها البشرية في مختلف مواقع العمل ، ولعل القصور في جوانب الادارة على وجه الخصوص كان أحد الأسباب المباشرة في اتساع الفجوة الحضارية بين مجتمعاتنا العربية ومجتمعات العالم المتقدم ، ومن هنا فإنه يتعين النظر جديا الى الاصلاح والتطوير الاداري كمرحلة ضرورية وعاجلة لادارة التنمية في معظم أقطار الوطن العربي . ولعل أهم ما يتطلبه الأمر هنا هو العمل على تطبيق المفاهيم العلمية المتطورة وتوظيفها لرفع كفاءة الادارة والدفع بمهنتها .

ان إدارة التنمية مطالبة اليوم بتوظيف مجموعة من الدعائم الادارية كنوطة المعلومات وتحديد الأهداف واستحداث الأساليب والوسائل المعاصرة لتسهيل العمل واستخدام المعلومات لاتخاذ القرارات الادارية الصائبة وتحديث السلوك الانساني والقدرة على مقابلة التغير والاستعداد له وذلك كله يعتمد اعتمادا أساسيا على قياديي التنمية في شتى المواقع والمؤسسات العامة والخاصة . وقد أصبح من المتعين على هذه القيادات ان تكون قادرة على بلورة السياسات وتحديد الأهداف والابتكار والمبادأة مع القدرة على التطوير والتغيير واتخاذ القرارات الموضوعية وكذلك المتابعة والتقييم الذاتي لأعمالها .

ان دور قياديي التنمية في الدفع بالتنمية والقدرة على تحقيق أهدافها ، لا يمكن إغفاله أو التقليل منه ولا نبالغ اذا قلنا إن تأخر التنمية في تحقيق طموحات الشعوب يمكن إرجاعها الى عدم العناية باختيار العناصر القيادية القادرة على تطوير أجهزة ادارة التنمية ، مما أوقع جهود التنمية ذاتها في مشاكل عديدة لم تنهض منها حتى الآن .

ولعل ابرازنا لأهمية التنمية الادارية في مجموعها يقتضي الاهتمام والعناية بمختلف المداخل المتكاملة لعملية التنمية الادارية ، ذلك لأن جهود التنمية والتطوير الاداري لن يكتب لها النجاح ما لم تنتظم في خطة متكاملة وطويلة الأجل تقوم على المداخل والعناصر الأساسية التالية :



**أولاً :** الاهتمام باختيار القيادات الادارية ذات التأهيل والخبرة والكفاءة التي تؤهلها للأداء والانجاز الادارى الفعال . ان القدرات الادارية والمهارات القيادية هي متطلبات أساسية في هذه القيادات .

**ثانياً :** التدريب والتنمية المستمرة للقيادات الادارية في مختلف المستويات والمواقع الادارية لاحاطتها بالنظريات والاتجاهات الحديثة المتطورة في مجالات الادارة المختلفة ، وتوسيع مجالات اداراتها باضافة اهتمامات جديدة اليهم ، وتطوير أنماط التفكير والسلوك الادارى .

**ثالثاً :** توفير المناخ الصالح للعمل الادارى بشكل يساهم في تنمية المديرين ويدفعهم الى العمل المنتج . ويمتد هذا المناخ ليشمل طبيعة التنظيم الذى يعمل به المدير وبيئة العمل التي يعيش فيها ، وهذه بدورها تشمل الجوانب الأساسية التالية :

- تطوير الهياكل التنظيمية .
- تبسيط إجراءات وأنظمة العمل وأساليبه .
- توصيف مختلف الوظائف بصفة عامة ، والوظائف الادارية والقيادية بصفة خاصة .
- توفير نظم موضوعية لتقييم الأداء .
- توفير نظم الحوافز الكفيلة بتطوير الأداء والانجاز .

**رابعاً :** إيجاد جهاز يشرف على شئون التطوير الادارى في الدولة بحيث يمارس دوره الاساسي في مجال تخطيط أبعاد التنمية الادارية على المستوى القومي والاشراف على تنفيذها بما يضمن تكامل مختلف عناصر التنمية الادارية وعدم تركها لاعتبارات الصدفة أو الجهود الفردية أو التنفيذ العفوى السريع غير المبني على أساس من التخطيط والدراسة لاطار عملية التنمية الادارية الشاملة . وقد يلحق هذا الجهاز بجهاز الخدمة المدنية في الدولة أو يكون جهازاً مستقلاً تشترك في قيادته وإدارته عناصر وطنية إدارية ذات خبرة وقدرة إدارية مشهود لها وقادرة في الوقت نفسه على التخطيط والمتابعة لجهود التنمية الإدارية على المستوى القومي .

ان كثيرا من الاقطار العربية ترفع الآن شعار الاصلاح الادارى وذلك لرغبتها في تحريك الجهود الادارية واحداث الديناميكية المطلوبة في قطاعات الادارة المختلفة وأجهزتها حتى تستطيع هذه الأجهزة تحقيق معدلات انتاجية أعلى وتحقيق كفاءة أكبر في إدارة الموارد الوطنية المتاحة وهذا ما يهدف له نظم الإدارة بصورة عامة .

وتتفاوت بطبيعة الحال الادارة في المنظمات الخاصة عنها في الأجهزة الحكومية لكونها أكثر ارتباطا بقوى السوق وأهداف الربحية مما يجعلها أكثر استجابة للتغير والتطور وبما يجعل هذه الادارات تتفوق ولو ظاهريا في أجزاء كثيرة من الوطن العربي عن الادارة العامة على الرغم من انها لا تواكب بصورة مطلقة التقدم الهائل في أنظمة الادارة عالميا .

ويبقى للإدارة في الأجهزة الحكومية واقعا المرتبط بالتشريعات والقوانين الجامدة والاعتبارات السياسية الحاكمة والمؤثرة في اختيار القادة وسير العمل ، وفرصتها المحدودة في التنمية والتطوير مما يجعلها في كثير من الاحيان أكثر تخلفا وأكثر حاجة للإصلاح والتطوير .

ولعل المطلع على واقع حال الادارة العربية والادارة العامة على وجه الخصوص يدرك ان هذه الادارة أغرقت نفسها بتفاصيل الأمور وتمسكت بالنصوص والاجراءات الحرفية واحتمت خلف تلك التشريعات غير المتطورة وأصبحت أقل حساسية للتطور وأقل اهتماما باستشراف المستقبل والتخطيط والاستعداد له وأقل تقبلا للتغيير . وقد برزت بالطبع بعض الادارات الناجحة والمتميزة على امتداد هذا الوطن وفي بعض أجزائه ولكنها ظلت كالوحدات المعزولة في الواقع الادارى العربي المتخلف .

وحتى نحقق شعار المرحلة الطروح نحو إصلاح إدارى حقيقي لا بد من انصاف هذه الجهود الاصلاحية بالواقعية وتلمس الأسباب الحقيقية للنهوض بالادارة وكذلك ضرورة تخطيط هذه الجهود بصورة متكاملة ومتواصلة ومستمرة على مستوى الدولة الواحدة في البداية<sup>(٦)</sup> . مع ضرورة تشجيع التواصل وتبادل الخبرات والتجارب بين الدول لتنسيق جهود الاصلاح على المستوى العربي مستقبلا .

(٦) أنظر على سبيل المثال : موهي عبد العزيز الحمود ، مداخل أساسية للإصلاح الادارى في دولة الكويت . مجلة العلوم الاجتماعية ، جامعة الكويت ديسمبر ١٩٨٧ .



عندها في هذه المقدمة وإن تبدو هذه المحاور في إطارها المتكامل الذي يقدم للقارئ مساحة متكاملة من المعرفة في مجال التنمية الإدارية وموضوعها ، تاركين لكل باحث وكاتب فرص التناول التفصيلي والتحليلي لواحد من الأبعاد الأساسية لهذا الموضوع وثائقين أن هذا العدد في النهاية سيكون مساهمة طيبة للقارئ ولل فكر الإداري ول فكر التنمية بصفة عامة .

د . موضي عبد العزيز الحمود

## ١ - مقدمة

تمثل الإدارة الحديثة ركنا أساسيا من أركان النظام الانتاجي والاقتصادي في أي مجتمع كما تلعب الإدارة الحديثة دورا حيويا في توجيه مؤسسات الخدمت على اختلاف مجالاتها وتخصصاتها . ولقد تعاطت الأهمية التي توليها المجتمعات المعاصرة للإدارة حيث تبينت التأثير البالغ الذي تحدثه في دفع وتكرس معدلات النمو الاقتصادي والاجتماعي حال تقدمها وارتفاع كفاءتها ، كما اتضحت آثارها السالبة على حركة المجتمع الانتاجية والخدمية في حالات فشلها وتدني مستوى كفاءتها وفعاليتها .

وانطلاقا من الاهتمام المتصاعد بالدور الرائد للإدارة الحديثة في قيادة أنشطة وجهود التنمية القومية على مختلف الأصعدة في المجتمع المعاصر ، فقد توجهت الجهود نحو تأكيد الذاتية المتميزة للإدارة باعتبارها إحدى مؤسسات المجتمع ، وتوفير المقومات العلمية والعملية التي تسمح لها بمباشرة تأثيراتها الإيجابية وحمايتها من التدخلات والمؤثرات السالبة .

## مهنية الإدارة

ومن ثم نلحظ في المرحلة الحالية من تطور الإدارة بعض الاتجاهات الرئيسية التي تعبر عما وصلت اليه على الصعيدين الفكري ( العلمي ) والتطبيقي :

أولا : اتجاه نحو مزيد من التعقد والتشابك في المحتوى العلمي لعمل الإدارة ، حيث تنأثر بعدد من المتغيرات البيئية نتيجة للتحويلات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية . كذلك نجد ان التركيب الذاتي للتنظيمات الإدارية يتجه هو الآخر الى التشابك والتعقد نتيجة لظهور وظائف جديدة ومهام متطورة وامساليب عمل وإمكانات متقدمة تستخدم في الإدارة العلمية والتكنولوجيا الأكثر تعقيدا .

## علي لسمعي

استاذ الإدارة بجامعة القاهرة

نائب رئيس جامعة القاهرة

ثانياً : يواكب الاتجاه السابق اتجاه آخر نحو مزيد من العلمانية والعقلانية في الإدارة بحيث تميل إلى الانحسار تلك الممارسات الإدارية غير المؤسسة على الدراسة العلمية والتأهيل الأكاديمي المناسب .

ويلاحظ أن بدايات هذا الاعتماد على العلم في الإدارة الحديثة يتبلور الآن في معظم المنظمات في شكل اعتماد متزايد على تدفقات أكثر انتظاماً للمعلومات ، واستخدام أكثر لأساليب التحليل والبحث عن البدائل التي تعتمد على التقدير الكمي للمتغيرات ذات العلاقة . وبذلك فانه مع تزايد هذا الاتجاه نحو العلم ومناهج التفكير العلمية ، تزايد درجة العقلانية والرشد الموضوعي في اتخاذ القرارات الإدارية .

ثالثاً : وثمة اتجاه آخر يفرض نفسه حالياً وهو أخذ في النمو مستقبلاً ، ذلك هو الاتجاه نحو مزيد من المرونة في العمل الإداري والتنوع بالابتعاد عن الأنماط والقوالب التنظيمية والإدارة الجامدة . ذلك أن الإدارة تتعامل الآن مع مجتمعات تتميز أساساً بمعدلات سريعة ومتصاعدة من التغير ، وتتفاعل مع مؤثرات متجددة ، وتواجه تقنيات مستحدثة ومتطورة ، كل هذا يفرض على الإدارة أن تتشكل بما يتفق مع معطيات الموقف ، ومن ثم فإن ما كان يسمى ببادئ التنظيم والإدارة ، أو ما كان يعتبر في حكم المسلمات الشائعة في التطبيق الإداري لم يعد لها مكان الآن . أن الحلول النمطية وأساليب العمل الإداري المتماثلة سوف تفقد قيمتها ولن يكون الاعتماد عليها عملياً للتعامل مع مشكلات الإدارة في المستقبل القريب .

من محصلة كل ما سبق ، نجد أن العاملين في حقل الإدارة ( المديرين ) مضطرون الآن وفي المستقبل - بدرجات أعلى - إلى بذل جهود متميزة للتعامل مع كل موقف على حدة ومن ثم فهم مطالبون بإعمال التفكير الخلاق ، والقدرة على الابتكار والتجديد . وبالتالي فإن صنع المدير واعداده أصبح - وسيزداد في المستقبل - مهمة أساسية تركز إلى قاعدة علمية متزايدة في الحجم والتعقد . أن نوعية رجل الإدارة ( المدير ) نفسه أخذة في التغير ، فالإدارة المعاصرة لم تعد تنقبض بسهولة أن يحترف الإدارة من لا تتوافر فيه القومات المهنية والعلمية اللازمة . كذلك فإن إدارة المستقبل بكل ما فيها من تعقد وتنوع وعلمانية وموضوعية لن تتوافق مع منطلق أن في العمل الإداري متسعاً لكل من لا مهنة له كما هو الشائع حالياً في مجتمعاتنا العربية على وجه الخصوص .

أن الإدارة تتحول إلى مهنة لها كل القومات التي تتمتع بها مهنة أخرى كالطب والمحاماة والهندسة والمحاسبة ، الأمر الذي يعني أنه في المستقبل القريب سيتطلب امتحان الإدارة ضرورة :

- اشتراط خلفية علمية محددة .

- وجود هيئة مهنية معنية تشرف على وضع وتنفيذ قواعد الترخيص بمزاولة مهنة الإدارة ومراقبة تصرفات المديرين والتزامهم بأخلاقيات المهنة وقواعد السلوك المعملة فيها .

وفي ضوء هذه المقدمة عن طبيعة الإدارة المعاصرة وأهدافها المستقبلية التي بدأت يواكبرها في الظهور والوضوح في مجتمعاتنا العربية ، نحاول في هذه الدراسة ان نلقي الاضواء على خصائص الادارة ودورها المؤثر في توجيه المنظمات العامة والخاصة واساليب تطويرها في توازن بين الواقع المجتمعي المعاصر والمعطيات المهنية للادارة .

## ٢ - الاساس الفكري للادارة المعاصرة :

ان ما نعتيه بالادارة في أيامنا هذه يختلف جذريا عما كان يفهم منذ ثلاثين او اربعين سنة . فقد تطورت « الادارة » من مجموعة من المبادئ والقواعد المستمدة من خبرات رجال الاعمال والمديرين الاوائل وتجاربهم وحصيلتهم معارفهم الذاتية فاصبحت الآن مجموعة متكاملة من المنطلقات العلمية التي تمثل مزاجا متوافقا من علوم اجتماعية وطبيعية مختلفة صهرتها التجارب العلمية والدراسات الاكاديمية وطوعتها في شكل نظريات وتقنيات اكثر تقدما وتطورا تعالج امورا بالغة التعقيد والتشابك في حياة المنظمات الحديثة .

ان اساسا فكريا واضحا يتوفر الآن ليرشد « المدير » في التعامل مع قضايا رئيسية مثل :

- تحديد الاهداف والتخطيط الاستراتيجي للمنظمة .
- برمجة الأنشطة وتكوين المخططات التشغيلية للمنظمة .
- بناء التنظيم وتنسيق تشابكات الوظائف وهيكمل العلاقات الوظيفية في المنظمة .
- صنع واتخاذ القرارات الادارية .<sup>(١)</sup>
- قيادة المنظمة وتوجيه عناصرها البشرية والمادية نحو تحقيق الاهداف ، وصيانة مسارات التنفيذ في الحدود المقبولة تنظيميا .
- بناء شبكات الاتصال وقواعد المعلومات المساعدة للادارة .
- تنسيق علاقات التعامل مع البيئة واستباق الاحداث والتنبؤ بالتغيرات لضمان أهداف المنظمة واستفادتها من التغيرات البيئية .

وتيلور البناء الفكري المعبر عن ماهية الإدارة المعاصرة وخصائصها المتميزة في مجموعة المفاهيم التالية :

(١) صنع القرار يقصد به عملية معالجة المعلومات وسهولة الدلائل لتلخيص مشكلة Decision Making بينما يشير المصطلح Decision Taking الى اعتماد الدلائل الأرجح أو الأفضل .

١/٢ إن الإدارة هي عمل مقصود وموجه لتحقيق أهداف معينة ، فهي وسيلة ترجمة الاهداف المرغوبة الى انجازات واقعية من خلال تنسيق استخدام الموارد المتاحة في ظروف العمل المحيطة . ومن ثم فإن « المحادية » هي صفة لصيقة بالعمل الإداري تمثل الغاية منه من ناحية ، كما تعتبر معيار الحكم على كفاءته من ناحية أخرى .»

٢/٢ إن وسيلة الإدارة الأساسية في تحقيق اهدافها هي « الإنسان » كما ان الغاية الأساسية من عمل الإدارة هي رفاهة « الإنسان » . فالإنسان وسيلة الإدارة وغايتها في آن واحد . وبهذا المعنى فإن الإدارة إنما تعمل في الأساس من أجل ازالة العقوقات التي تعترض المسيرة الإنسانية في مجالاتها الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والسياسية ، وتحاول إرساء اسس اوضح وفرص افضل للانتقال بالحياة الإنسانية الى مستويات اعل وارفع .

كذلك فإن الإدارة تستخدم الطاقات الإنسانية المبدعة ، وتعمل على خلق المناخ المناسب لانطلاق إبداعات البشر وتفجير طاقاتهم الخلاقة في سبيل مزيد من الانتاج والعطاء والتجديد والابتكار في مختلف نواحي الحياة .

٣/٢ تلتزم الإدارة المعاصرة - وفي الحقيقة فإنه لا مناص لها عن ذلك - بالمنهج العلمي والمنطق الرشيد في معالجة المشكلات والوصول الى القرارات ويتبلور هذا الالتزام في الاستخدام المتزايد لنظم المعلومات التكاملة ، وأساليب التحليل الاقتصادي والإداري المعتمدة على القياس الكمي للمتغيرات ، والتوسع في تطبيقات الحاسبات الآلية ونظمها المتطورة .

٤/٢ تتعايش الإدارة المعاصرة وتتفاعل مع المجتمع بشكل يحقق التكامل بينها باعتبارها نظاماً فرعياً ينبثق من النظام المجتمعي الأكبر . ومفاد هذه الحقيقة ان الإدارة المعاصرة لا تستطيع ان تتغافل عن مجريات الامور في المجتمع ولا ان تنعزل عن مشكلاته وإهيافه .

بل الأساس في وجودها هو اهميتها لمعالجة مشكلات المجتمع والمعاونة في تحقيق أهدافه مع الأخذ في الاعتبار ما هو متاح له من إمكانيات وموارد .

كذلك مفاد هذه الحقيقة ان مآل ما تصل اليه الإدارة من نتائج هو المجتمع ، ومن ثم فإن قبول المجتمع لخرجات النظام الإداري هو شرط استمراره .

ومن ثم فإن التصور الحقيقي لمهام الإدارة المعاصرة هو في كونها وسيلة لتحقيق أهداف المجتمع باستخدام ما فيه من موارد وإمكانات من خلال جهد منظم ومخطط ومنسق .  
وتتركز هذه الحقيقة في الآتي :



• أن استمرارية الإدارة تتوقف على مدى ارتباطها وتفاعلها مع البيئة المحيطة وذلك حيث تستوعب الإدارة ما يتاح في البيئة من قيم ومعتقدات ومعلومات وإمكانيات وفرص مختلفة من جانب والتأثير في البيئة بافراز مخرجات مادية ومعنوية تسهم في إعادة تشكيل الحياة في المجتمع من جانب آخر .

• أن غاية وجود الإدارة هي العمل على تحقيق أهداف عامة يريدها المجتمع ، وبالتالي فإن تحديد أهداف الإدارة إنما ينبغي على التحليل الصحيح لاحتياجات المجتمع والتنبؤ بمشكلاته .

٥/٢ إن الإدارة في سعيها لتحقيق أهداف المجتمع - إنما تعمل في ذات الوقت على تحقيق أهدافها الذاتية . ومن ثم هي تحاول استثمار الفرص المتاحة لها واستغلالها إيجابيا ، كما تحاول تجنب القيود والمعوقات التي تفرضها الظروف الاقتصادية والسياسية والاجتماعية السائدة . وتبدو كفاءة الإدارة المعاصرة وفعاليتها في مدى القدرة على تحريك المواقف وتعديلها لصالحها أي للمساعدة على تحقيق أهدافها . ومن أجل ذلك تتأكد أهمية بناء استراتيجية إدارية تعمل على زيادة سيطرة الإدارة على الموارد المتاحة وفرص استثمارها من جانب ، وتخفيض اثر القيود والضغط المفروضة عليها في عناصر المجتمع المختلفة أو تحييدها من جانب آخر .

٦/٢ تتميز الإدارة المعاصرة بالقدرة على الحركة السريعة والتكيف مع الاوضاع المتغيرة . ان سمة العصر هي التغير المستمر والتطور المتنامي في مختلف مجالات الحياة . ومن ثم فإن الإدارة لا تستطيع الركون الى اساليب جامدة او سياسات ثابتة او نظم عمل مغلقة . ولذلك نجد الإدارة المعاصرة تتحلل من مفاهيم البيروقراطية التقليدية وتكتسب انماط التنظيم المرن المتداخل الذي يتناسب مع طبيعة العمليات الانتاجية والمستويات التكنولوجية المستخدمة .

هذه الطبيعة الجديدة للإدارة المعاصرة إنما تؤكد الحقيقة الواضحة ان الإدارة أصبحت في المقام الاول اداة للتغيير تستهدف تحقيق التحولات الاجتماعية والاقتصادية المرغوبة .

٧/٢ ولكي تصل الإدارة المعاصرة الى أهدافها وتتمكن من مواجهة التغيرات والتوافق مع معطيات البيئة ، فإنها تعتمد على وسائل او اساليب لتحريك المواقف وإحداث التغير الموصل الى أهدافها . ومن أهم هذه الاساليب :

- البحث والدراسة واعمال التطوير

- التحليل الاقتصادية والاحصائي والسلوكي

- تصميم النظم

- التخطيط وتكوين البرامج

- المتابعة والتقييم المتكامل

### ٣ - المنطق الاساسي في عمل الادارة

يرتكز عمل الادارة المعاصرة على منطق أساسي يقوم على العناصر الحاكمة الآتية :

- التكامل
- الشمول
- المستقبلية
- الانتاجية
- الفعالية

وتمثل العناصر السابقة أسساً تستهدف بها الادارة المعاصرة في تخطيط أعمالها ومباشرة وظائفها الهادفة الى تحقيق نتائج محددة ، وإذا افترضت الادارة الارشاد المستمر من بعض هذه العناصر او كلها ، فإنها تفضل السبيل الى الاهداف ، وتصبح عبثاً على المنظمة ، ومن ثم على المجتمع كله .

#### ١/٣ التكامل في عمل الادارة

يشير مفهوم التكامل الى الترابط والتزاوج والتناغم والتأثير المتبادل بين عناصر ومكونات العمل الاداري . فالادارة مفهوم متكامل ، وبمجموعة من الوظائف المتكاملة ، واساليب متكاملة تهدف في النهاية الى تحقيق نتائج متكاملة .

ويتم التكامل في العمل الاداري على مستويات مختلفة يمكن ان نرصدها ما يلي على الاقل :

- التكامل بين الادارة والمناخ المحيط بها ( البيئة التي توجد وتعمل فيها ) .
- التكامل بين الموارد والامكانيات المتاحة للادارة وبين الانشطة التي تبشر بها الادارة استخدام واستثمار وتوظيف هذه الموارد والامكانيات .
- التكامل بين الموارد والامكانيات المتاحة للادارة ومنتجات (نتائج) ومخرجات ( العمل الاداري ) .
- التكامل بين أنشطة الادارة ونتائج العمل الاداري .
- التكامل بين مخرجات العمل الاداري وأنشطته ومعطيات البيئة الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والثقافية .

كما يمكن ان ننصور حالات التكامل فيما بين الموارد والامكانيات الادارية بعضها البعض ، وفيما بين الانشطة الادارية بعضها البعض ، وكذا فيما بين مخرجات ونتائج عمل الادارة بعضها البعض .

وثمة مجال هام للتكامل فيما بين الاساليب والتقنيات الادارية من جانب وفيما بينها وبين الموارد والامكانيات والانشطة الادارية من جانب آخر وهكذا .

ومعنى التكامل عند اى مستوى من المستويات السابق الاشارة اليها هو ان الطاقات الكامنة والقدرات الذاتية لاي من عناصر العمل الاداري انما تساعد وتقوي من تأثير العناصر الاخرى وصولا الى الاهداف المحددة . فالافراد بما لهم من خبرات ومهارات يتكاملون مع ما هو متاح للادارة من موارد وامكانيات مادية وبشرية اساليب للعمل والاداء تتناسب مع انواع الاهداف التي تسعى لها الادارة . وهكذا فلو انخفض مستوى كفاءة الافراد فان اساليب اخرى وامكانيات مادية مختلفة ينبغي استخدامها لكي تصل الادارة الى ذات مستوى الانجاز المستهدف . وينفس المنطق فان استخدام الحاسبات الالية يبرز تطبيق اساليب اكثر تطورا في التخطيط ونظم المعلومات المتقدمة عما يكون عليه الحال حين الاعتماد على العمل اليدوي بدلا عن الحاسبات . كذلك نجد ان صور التكامل تمتد لتشمل التوازن والتناسق بين هيكل التنظيم وطرق اتخاذ القرارات من حيث المركزية او اللامركزية والتكامل بين السياسات الادارية بعضها البعض ، وبينها وبين الاهداف والحفظ والبرامج الادارية .

ان التكامل سمة الادارة العصرية واثره واضح في تعظيم المائد في مجمل ما تقوم به الادارة من اعمال وما تستخدمه من موارد . وافتقاد التكامل ينعكس سلبا على عائد العمل الاداري وكفاءته .

### ٢/٣ الشمول

تتصف الادارة المعاصرة بالشمول بمعنى ان مجال اهتمامها ونطاق سريانها يتعدى حدود المنظمة الواحدة ويتسع ليشمل عناصر المجتمع جميعا . فلم تعد مفاهيم واساليب الادارة المعاصرة قاصرة على منظمات الاعمال او وحدات الانتاج الخاصة ، بل هي تسري كذلك في منظمات الاعمال ووحدات الانتاج العامة ( الحكومية ) وكذا في مؤسسات وتنظيمات الدولة القائمة على توفير الخدمات العامة ومباشرة الوظائف السيادية .

ان الادارة المعاصرة في حقيقة امرها هي عمل مخطط يهدف الى تحقيق نتائج معينة باستخدام موارد وامكانيات في ظل ظروف محددة . ومن ثم فهي شائعة التطبيق في كل الحالات التي تتوفر فيها تلك الأوصاف والشروط بغض النظر عن نمط الملكية او صاحب الحق في الفوائد الناتجة من عمل الادارة .

كذلك فإن شمولية الإدارة تعني أنها لا تقتصر على مستويات تنظيمية معينة أو مجالات نشاط محددة ، بل على العكس ، فإن العمل الإداري يتسع ليشمل كافة المستويات التنظيمية ويختلف المجالات حتى في ميادين السياسة والخدمات الاجتماعية ، والأنشطة الثقافية والرياضية وأعمال الحرب والشئون العسكرية . فالي عهد قريب كانت مثل تلك الأعمال تصنف على أنها أعمال فنية متخصصة ، فالعلوم السياسية مثلا كانت هي المصدر الذي يستمد منه السياسيون مبادئ العمل السياسي ، كما كان علم الاجتماع هو أساس توجيه العمل الاجتماعي والعلوم العسكرية والاستراتيجية هي أساس أعمال الحرب . ولم تكن الإدارة تذكر من قريب أو بعيد في تلك المجالات إلا فيما يخص أعمالاً روتينية تتعلق بالأمور المالية وشئون الأفراد . ولكن صفة الشمول المقررة في الإدارة المعاصرة تجعلها تمتد لتغطي كافة تلك المجالات وغيرها ، ومن ثم توجد الإدارة السياسية ، والإدارة الاقتصادية ، وإدارة الحرب ، وكلها تعني ذات المعنى إلا وهو الجهد المخطط والمنظم للوصول الى أهداف محددة من خلال التوظيف العلمي السليم للموارد والإمكانات المتاحة .

### ٣/٣ المستقبل

تتجه الإدارة المعاصرة بأعمالها وقراراتها الى المستقبل تستشرف آفاقه وتحاول تصور أبعاده ومن ثم تعمل على صياغة قراراتها وتكييف أوضاعها بما يسمح لها باستثمار ما سيأتي به المستقبل من فرص واحتمالات إيجابية ، وتجنب ما يتوقع حدوثه من مشكلات أو معوقات .

إن قرارات الإدارة لا تسري على الماضي فذلك الماضي قد تشكل فعلاً وأحدث آثاره ومضى بمجرد انقضاء الفترة الزمنية وحلول غيرها محلها . وبالتالي فإن الإدارة إذ تخطط وتنظم وتوظف الإمكانيات والموارد وتوجه الجهود والطاقات إنما تستهدف نتائج لم تحدث بعد أمانة تحقيقها في مستقبل لا تستطيع إلا التكهن به دون تحديد ، وإلا التنبؤ به دون محاولة لرحم الغيب الذي لا يعلمه إلا الله سبحانه وتعالى .

ويمكن القول عموماً أن الإدارة تحاول تشكيل المستقبل - في حدود القدرة البشرية المحدودة - من خلال دراسة الواقع وتحليله واستنتاج أهم المؤثرات التحكمية في مساره من جانب ، وعن طريق استقراء الماضي وتحليله وتحقق الدروس المستفادة من حركة التاريخ والمجتمع من جانب آخر . وبذلك فنحن نرى الإدارة المعاصرة قد احتوت بداخلها على عناصر وقوى عاملة على التغير والتطور وإعادة صياغة الواقع بحيث يتشكل مستقبل يتفق مع الأهداف التي ترمى إليها . فالإدارة إذن ليست مجرد مستجيب سلبي للمتغيرات والمؤثرات المحيطة ، ولكنها في ذاتها أداة تغير .

واعتماد الإدارة في الأساس هو على المعلومات المتدفقة والمنظمة التي تسمح باستجلاء الماضي والحاضر ومن ثم التنبؤ باحتمالات المستقبل . ويجب أن نؤكد أن استشراف المستقبل ومحاوله تلويحه لأهداف الإدارة أو التكيف معه

بحسب الاحوال هو التحدى الحقيقي للإدارة المعاصرة ، ومن اجل مواجهته بصار إلى ابتكار وتطوير نماذج تحاول محاكاة الواقع ويتم اختبار سلوكها تحت فروض مختلفة في محاولة لتصور أوضاعها المستقبلية .

### ٤ /٣ الانتاجية

ان المحك الاساسي لعمل الادارة ان يتحقق عنه إضافة حقيقية ( مادية أو معنوية ) لم تكن موجودة من قبل . فالانتاجية معناها ان يتحقق عن استثمار وتوظيف الموارد المتاحة قيمة مضافة Added Value بحيث تكون قيمة الناتج من عمل الادارة اعل من مجموع قيم المدخلات او الموارد التي استخدمت في هذا العمل . ولعل هذه الانتاجية هي ما يضفي على الادارة اهميتها الحقيقية ، فهي تخلق قيمة مضافة تعود بفوائد وعوائد على المشاركين في العمل مباشرة وغير مباشرة .

ولعل من اهم سمات الادارة المعاصرة انها تدفع عمليات التجديد والابتكار والتطوير مما يؤدي الى انجازات متعاطمة في مستوى الانتاجية وارتفاعات غير مسبوقه في القيمة المضافة الناشئة عنها .

### ٥ /٣ الفعالية

ان القيمة الحقيقية للإدارة المعاصرة هي قدرتها على تحقيق أهداف وإنجازات يصعب الحصول عليها بدون نشاط وجهد المتخصصين . وليس القصد مجرد الوصول الى أهداف او انجازات ما ، ولكن الأساس هو في تحقيق مستوى من الكفاءة يمثل افضل استثمار للموارد والطاقات المتاحة ، ويجعل الناتج او العائد بقيمة حقيقية اعل من كل ما بذل في سبيل الوصول اليه . وذلك ما نقصد به الفعالية الادارية او قدرة الادارة على اداء الاعمال الصحيحة والتوصل الى تحقيق النتائج المطلوبة في حدود التكلفة المناسبة . وفعالية الادارة هي خاصية كلية وشاملة تصف وتلخص الابعاد المميزة للتنظيم الاداري ، كما انها خاصية مستمرة على مدى الزمن ومن ثم لها صفة تراكمية وقدرة اشعاعية تؤثر بدورها على تلك الابعاد المميزة للتنظيم . ولا شك ان فعالية الادارة المعاصرة تعبر عن تفاعل السمات الآتية للإدارة :

- التكامل بين أقسام وأجزاء التنظيم الاداري .
- الوضوح والتحديد في نظام اتخاذ القرارات وموضوعية المعايير المستخدمة في الوصول الى قرار .
- الاستقلال وحرية الحركة التي يتمتع بها التنظيم الاداري في مواجهة المناخ المحيط ومصادر السلطة الممنوحة له .
- وتتبدى مظاهر الفعالية الادارية في الآتي :
- حسن اداء واستثمار الوقت .

- ضبط التكلفة وترشيد الانفاق .
- انتظام وضبط تنابع العمليات في توقيتها الصحيح .
- دقة الاداء وارتفاع مستوى الجودة في الأعمال .
- التركيز على النتائج وعدم الانسياق وراء ضبط الاجراءات بديلا عن النتائج .
- التركيز على استثمار عناصر القوة في الموقف المحيط بالادارة .

### المدير الفعال

ان فعالية الادارة هي بلا شك ناتج فعالية المدير . والمدير الفعال هو الذي يستطيع تحديد الاهداف المرغوبة ذلت القيمة ويتمكن من تحقيقها باستخدام المتاح من الموارد والامكانات استخداما أمثل .

وتتبدى مقومات المدير الفعال في الآتي :

- المعرفة السليمة والمتجددة باساسيات علوم الادارة وأساليبها المستحدثة .
- القدرة الادارية أي الدقة في تصور المواقف وتحديد المشكلات واستخدام الاساليب الادارية المناسبة في مواقعها السليمة وتوقيتاتها المناسبة .
- القدرة القيادية أي امكانية التأثير في سلوك الآخرين وتوجيهه ناحية التحقيق الامثل للاهداف المحددة .
- الاحاطة بمجال النشاط موضع الاختصاص والقدرة على فهم أساسياته وإبعاده الفنية .

### نمط العمل الاداري الفعال

لكي نتصور الادارة المعاصرة في حقيقتها ، فانه من المفيد تمثل كيف يباشر المدير الفعال عمله وكيف يؤدي واجبات وظيفته الادارية .

يبدأ المدير الفعال عمله بدراسة الموقف المحيط به ومحاولة تبين أبعاده المختلفة . إن وصف أو تقدير الموقف هو المهمة الأولى للمدير الفعال .

- بناء على المعلومات الناتجة عن دراسات الموقف ، يستطيع المدير الفعال استنتاج العوامل الأساسية المؤثرة في الموقف وتأثيراتها على عمل الادارة سلبا وإيجابا . إن تحليل الموقف يساعد المدير الفعال على تبين العوامل المساعدة

للالدارة التي يمكنه السيطرة عليها وتوجيهها ( الموارد أو الامكانيات ) ، وتلك العوامل المعوقة للعمل الإداري والتي لا يستطيع السيطرة عليها أو التحكم في سلوكها ( القيود ) .

● ويرتبط بتحليل الموقف أن يمتد اهتمام المدير إلى محاولة التنبؤ بالأوضاع المستقبلية للموقف واحتمالات التغيير فيه ، ومدى تناسب التغييرات المحتملة مع أهداف المدير . من ذلك يستطيع المدير إعداد سياساته وخططه لتحقيق التغيير المرغوب في ابعاد الموقف اعتمادا على الموارد وأخذها في الاعتبار القيود المفروضة .

● ثم يحاول المدير بعد ذلك إحداث التغيير المحدد من خلال اتخاذ القرارات الهادفة إلى تحريك الموارد والامكانيات باستخدام الأساليب والطرق المساعدة . .

● ويستمر المدير الفعال في متابعة مدى تنفيذ القرارات وما يترتب عليها من نتائج مع متابعة ما يحدث في الموقف من متغيرات تستلزم تعديل خطط وبرامج وقرارات الإدارة .

● ويتم المدير الفعال بمتابعة مجريات الأمور في البيئة المحيطة ويستوعب المؤشرات الدالة على الاتجاهات التغيير ليأخذها في الاعتبار ويعدل من قراراته وسياساته بما يتناسب وتلك المتغيرات .

وفي كل ما سبق ، فإن المدير الفعال إنما يعتمد منهجا موضوعيا يرتكز إلى منطق الإدارة المعاصرة الذي هو منطق الإعداد والتدبر ، ثم القياس والتقييم اعتمادا على تصورات شاملة ومحيطية بأبعاد الموقف السائدة والمحتملة ، مع توفر القدرة على المناورة وحللال بدائل عمل أخرى استجابة للمتطلبات المواقف المتغيرة واستهدافا لتحقيق النتائج المرجوة في جميع الأحوال .

فالمدير الفعال إنما يتبع منهجا حركيا في الإدارة لا يقتصر فيه على متابعة الأحداث ومواكبتها فحسب ، بل يحاول التنبؤ بالأوضاع المستقبلية ويسبق الأحداث والمشكلات ويعد لها عدة تسهم في تخفيف آثارها السالبة أو تأكيد الاستفادة من آثارها الإيجابية بحسب الأحوال .

ومن ثم فإن نمط العمل الإداري الفعال إنما يتميز بالآتي :

- نمط يعمل على تكييف وتشكيل المواقف لخدمة أهداف الإدارة .
- نمط يعمل على تحريك المواقف واستثارة المتغيرات بما يحقق أهداف الإدارة .
- نمط يعتمد منطق مهاجمة المشكلات وإيجاد مخرج منها قبل حدوثها .
- نمط لا يقنع بما هو كائن أو ممكن ، بل يحاول الوصول إلى ما يجب أن يكون .

#### ٤ - الدعامات الأساسية للإدارة المعاصرة

لقد انتهينا فيما سبق الى تأكيد أهمية الإدارة المعاصرة في تحريك واستثمار الطاقات والموارد المتاحة للمجتمع بحيث ينتج عن ذلك انجازات مادية ومعنوية تشبع احتياجات المجتمع وتحقق مستوى الرفاهية الاقتصادية والاجتماعية المنشودة .

ورأينا أن وصول الإدارة المعاصرة إلى هذه الانجازات هو أمر بالغ الصعوبة يتطلب جهودا منظمة تعتمد على الفكر الواضح ، والتحليل السليم والاحاطة الشاملة بالتغيرات ذات التأثير في احتمالات الوصول إلى النتائج المستهدفة .

وتنجح الإدارة المعاصرة في التغلب على المشكلات وتحقيق مستويات الانتاجية والفعالية الأعلى حين توفق في توظيف مجموعة من الدعامات الادارية التي تسهم مجتمعة في انجاح الادارة وتوصيلها الى أهدافها . ولكل من تلك الدعامات أهميته الذاتية واسهامه المباشر وغير المباشر فيما تصل إليه الإدارة من نتائج ، ولكن الأثر الأكبر ينتج من محصلة تفاعل تلك الدعامات وتكاملها معا . وفيما يلي تحليل موجز لأهم تلك الدعامات :

#### ٤ / ١ المعلومات

نحن نعيش الآن عصر المعلومات ويتمتع المجتمع الانساني بشمار ثورة المعلومات والاتصالات . ولا شك أن الادارة المعاصرة كانت من أهم المستفيدين من تلك الثورة الجديدة التي أتت للمجتمع الإنساني والمتمثلة في كم هائل متدفق ومتجدد من المعلومات التي تصف وتعرف وتشرح وتوضح وتفسر الأوضاع والظروف الذاتية للمنظمات وما يحيطها من أوضاع وظروف محلية وعالمية . وتحمل المعلومات ركننا هاما في البناء الإداري المعاصر إذ هي أداة الربط الأساسية بين أجزاء التنظيم وهي الوسيلة الرئيسية للادارة في التنسيق والتخطيط والمتابعة . ونحن نرى المعلومات وقد توقف عليها نشاط الإدارة المعاصرة كله ، حيث نعتقد أن حركة الادارة وتوجهاتها جميعا ما هي إلا استجابات منظمة للمعلومات المتدفقة عليها من المناخ المحيط من ناحية ، والناعبة من أنشطتها الذاتية من ناحية أخرى .

وتتعدد مصادر المعلومات الواردة إلى الادارة المعاصرة على النحو الآتي :

• معلومات صادرة عن نظم ادارية ومنظمات أخرى محلية وعالمية ، وهي تمثل الأفعال والقرارات وأنماط النشاط والحركة التي تمارسها تلك المنظمات والتي ترتبط بها الادارة المعنية بعلاقات مباشرة أو غير مباشرة .



\* معلومات صادرة عن الأفراد والجماعات الذين تعایشهم إدارة المنظمة في أي مجتمع والذين تتفاعل معهم بالتعامل أو التبادل المباشر وغير المباشر .

\* معلومات صادرة عن نظم عليا في المجتمع لها سلطة التشريع والتصريح أو التقيد ( مثل الحكومة وغيرها من النظم السيادية أو الاشرافية بصفة عامة ) .

\* معلومات صادرة عن النظم المادية والطبيعية المحيطة بالإدارة .

والى جانب تلك المصادر الخارجية ، فان الإدارة ذاتها تنتج اشكالا متنوعة من المعلومات بحكم نشاطها الذاتي وأوضاعها الداخلية . إن حركة أجزاء النظام الإداري وتفاعلاتها معا تستهلك ( أو تستخدم ) الموارد والطاقات المتاحة له ، ومن ثم تصدر عن تلك الحركة مؤشرات ( معلومات ) توجه الإدارة إلى ضرورة تدبير طاقات جديدة . كذلك فان حركة أجزاء الإدارة اذ تنتهي إلى نتائج معين ، فانه يصاحب ذلك الناتج مؤشرات تنبه الإدارة إلى ضرورة العمل من أجل التعبير عنه أو التصرف فيه .

وثمة حقيقة رئيسية عن الإدارة المعاصرة هي أن المعلومات تتواجد بطبيعة الأمور في عمل الإدارة وحولها . وهي غالبا تتواجد في صور مبدئية ( أو بدائية ) ولكنها تحتاج إلى أن يكشف عنها وتعاد صياغتها حتى تتاح لها فرص إحداث التأثيرات المنطقية المتعلقة بما تحويه من دلالات . ومن هنا فان التفكير الإداري المعاصر يوجه عناية خاصة إلى تصميم وتشغيل نظم متخصصة في الكشف عن المعلومات واستقبالها ووضعها في الاطار السليم الذي يتيح لها التفاعل بطلاقة وحرية مع عناصر الإدارة جميعا (٢) . وبذلك فإن الاجزاء التنظيمية المعنية بتشغيل نظم المعلومات تحتل في التفكير الإداري المعاصر أهمية كبرى باعتبارها مراكز لضبط نبض التنظيم وحماية التدفق المنتظم والمستمر لمصدر حيويته في احساسه بما حوله وبنتائج أعماله . ويلاحظ أن المعلومات تتناول بالوصف والتحليل ليس فقط الأحداث والأوضاع الماضية أو التاريخية ، بل تعنى أيضا بوصف وتحليل الأحداث والأوضاع المعاصرة أو الجارية ، كما تمتد إلى التنبؤ بالأحداث والظروف المستقبلية .

ان التعامل المستمر مع المعلومات والتفاعل بها ومعها هي سمة واضحة للإدارة المعاصرة .

(٢) يقصد بذلك أنشطة بناء وتشغيل نظم المعلومات الإدارية **Management Information Systems** والتي تلتص بكشف عن المعلومات وفهمها وتجارها واعادتها للاستخدام طبقا لأحتياجات مراكز العمل المختلفة بالتنظيم الإداري في التوفيق المناسبة كما تعمل على تداول المعلومات وسخاها وتحديثها **Up-dating** واسترجاعها **Retrieval** حين الحاجة .

٤ / ٢ الأهداف :

الأهداف هي تلك الانجازات أو النتائج التي تعمل الإدارة على تحقيقها باستخدام الموارد والطاقت المتاحة والمحتملة في إطار القيود والمحددات الذاتية والمناخية التي تصاحب العمل الإداري . وإذا استخدمنا منطق النظم - أي الإدارة باعتبارها نظاماً مفتوحاً - فإن الأهداف هي مخرجات outputs النظام الإداري .

ويوجه الفكر الإداري المعاصر اهتماماً واضحاً لمفهوم الأهداف لما له من تأثير على فعاليات الإدارة بشكل عام . ويصمنا في هذا المجال استعراض بعض الأفكار العلمية والمحاوالت الفلسفية عن الأهداف في الإدارة :

- تستمد الإدارة أهدافها من استقراء أوضاع ومتطلبات البيئة المتاحة من ناحية ، واستكشاف إمكاناتها وطاقتها الذاتية من ناحية أخرى . إنما يتحدد النجاح بالدرجة الأولى في ضوء القدرة على حسن اختيار الأهداف ذاتها .

- أن اختيار الأهداف يتطلب المواءمة والتوفيق بين ما تحتاج إليه البيئة أوما قد تتمكن من استيعابه ، وبين ما تقرره الإدارة أوما هو متاح لها من قدرات وما يحتمل أن يتوفر لها من إمكانيات .

- أن الإدارة لا تسعى بتحقيق الأهداف المختارة الى مجرد الاستجابة الآلية لمتطلبات المجتمع ، بل هي أيضاً قد تحاول التأثير في هذا المجتمع وتغييره من خلال الأهداف التي تحققها .

- تنعكس الأهداف المختارة على اختيار وتصميم العمليات والأنشطة المختلفة في التنظيم الإداري ، كما تنعكس على اختيار واستقبال المدخلات ( الموارد ) المستخدمة فيه . من ناحية أخرى ، فإن ما يتحقق من أهداف يكون له تأثير مباشر على حجم ونوع الموارد الذي يستطيع النظام الإداري الحصول عليها من البيئة المحيطة . ومن ثم فإن استنتاجاً هاماً قد تركز في الفكر الإداري المعاصر هو أن استمرار بقاء الإدارة وأطراف فعاليتها لا يتوقف على أحجام وأنواع الموارد المتاحة لها ، بقدر ما يتوقف على نجاحها في اختيار الأهداف وتحقيقها .

ومن الحقائق الواضحة في الفكر الإداري المعاصر أن الإدارة تعاني في كثير من الأحيان من مشكلة تناقض الأهداف Goal Conflict وتنشأ هذه التناقضات من أسباب مختلفة أهمها التباين بين ما يريده المجتمع من جانب ، وما يستطيعه التنظيم الإداري من جانب آخر ، كما تنشأ تناقضات الأهداف من تباين المصالح والدوافع لعناصر التنظيم المتعددة واختلافها عما يسعى إليه التنظيم الأكبر من جانب آخر . ولقد كانت مشكلة تناقض الأهداف تثير فزعاً شديداً في التفكير الإداري التقليدي حيث كان يعتبرها مصدراً للخلل والانشقاق التنظيمي وبالتالي خطورة يجب العمل على تجنبها .

ولكن الفكر الإداري المعاصر يرى في تناقض الأهداف - بل في التناقض بصورة عامة - ظاهرة صحية يجب العمل على إبرازها وتوفير المناخ المناسب لتطويرها إلى أسلوب تنافس إيجابي . إن تناقض الأهداف يفسره مفهوم النظم على أنه حالة اختلال في توازن النظام أما داخليا أو خارجيا ، وحيث تنصف النظم بالقدرة على الاحساس بالاختلال من ناحية ، ومحاولة استعادة التوازن من ناحية أخرى ، فإننا نرى أن تناقض الأهداف يحرك الإدارة ( كما قد يحرك المجتمع ) ويثيرها بحثا عن الطرق والأساليب المؤدية إلى استعادة التوازن الذي يكون عادة عند مستوى أفضل وأعلى من الانجاز والاداء .

وثمة سؤال جوهري يتعلق بالمدى الذي يذهب إليه التنظيم الإداري في محاولته تحقيق أهدافه . فقد كان الفكر الإداري التقليدي يرى أن يتحقق الحد الأقصى للهدف Maximize وذلك على أساس تجاهل امرين : الأول هو تناقض أهداف النظم المتعددة ( أو احتمال تناقضها ) ، والثاني هو الضغوط والقيود البيئية على التنظيم التي تحد من قدرته على الانجاز . ولكن الفكر الإداري المعاصر يتجه اتجاهها مغايرا يتناسب مع مفهومه عن الإدارة باعتبارها نظاما مفتوحا . إن المدى المقترح لتحقيق الأهداف وهو ما يسمى « حد الأشباع Satisfaction » هو كذلك الحد الكافي من الانجاز الذي ينتقل بالتنظيم خطوات إيجابية إلى الأمام في مجال تحقيق هدف معين وذلك دون أن يعوقه أو يدفعه إلى التضحية بتحقيق حد مماثل في وقت آخر (٣) .

ونتيجة لفكرة حد الأشباع في تحقيق الأهداف ، فإن الفكر الإداري المعاصر يتبنى فكرة أخرى هي « فجوة الأهداف Goal Discrepancy » وهي عبارة عن الفارق بين حيزهم ( كمية ، مستوى ) الهدف المختار وبين حد الأشباع الذي تحقق من هذا الهدف . إن أهمية هذه الفكرة تنبع من كونها تضع الإدارة في إطار علمي سليم يستمد مقوماته من مفهوم النظم . وفي ضوء تحليل النظم ، فإن فجوة الأهداف المختارة قد تكون سلبية حين تقل الأهداف المحققة عن الأهداف المختارة سواء من حيث كمية الانجاز أو مستوى الاداء . وهذا القصور في الانجاز يمثل في تصورنا دافعا للإدارة إلى تكثيف الجهود وإعادة تصميم أساليب العمل ومحاولة الارتقاء بمستوى الانجاز إلى الحد المستهدف . من ناحية أخرى فقد تكون فجوة الأهداف ناشئة عن زيادة الأهداف عما كان مستهدفا . وذلك الزيادة تمثل فائضا يستخذه التنظيم الإداري في تعويض تخلفات سابقة أو الأعداد لمواجهة صعاب وعقبات متوقعة مستقبلا .

#### ٤ / ٣ الوسائل

تعتبر الوسائل أو الأساليب أحد الأبعاد الحيوية في تكوين عمل الإدارة حيث هي المعبر الذي تستخدمه في تحريك المواقف لأحداث التغيير المتوافق مع أهدافها المختارة .

فالإدارة تحاول أن تنتقل من الموقف السائد الذي تمارس فيه ، نشاطها إلى الموقف المستهدف الذي يصف النتائج

(٣) Cyert, R.M., and March, J.A. *Behavioral Theory of the Firm* Englewood Cliffs, N.J.: Prentice-Hall, Inc., 1962.

والإنجازات التي قامت من أجلها . لتحقيق هذا الانتقال لابد للإدارة من الالتجاء الى وسائل واساليب متعددة الفعالية من جهة ، ومتناسبة مع طبائع المواقف ومتطلباتها من جهة ثانية .

ويتبنى الفكر الإداري المعاصر عددا من الوسائل والأساليب التي يراها ضرورة محتمة لامكان تحقيق الاهداف المختارة . وتلك الوسائل والأساليب هي :

- البحث والدراسة وتكوين المعلومات .
- التحليل والكشف عن العلاقات والبدائل .
- تصميم النظم .
- التخطيط وتكوين البرامج .
- المتابعة والتقييم المتكامل .

فالإدارة المعاصرة تعتمد البحث والدراسة وسيلة هامة للتعرف على معطيات المناخ المحيط والاضاع السائدة فيه ، ومن لم تكشف عما به من فرص متاحة وما يفرضه من قيود ومعوقات . كذلك من خلال البحث والدراسة تكشف الإدارة عن طاقاتها الذاتية والامكانيات الكامنة في عناصرها المادية والبشرية . والناتج الحقيقي من البحوث والدراسات ينبغي ان يكون تدفقا مستمرا ومنظما من المعلومات التي تصف الإدارة والمحيط الذي توجد فيه ، كما تكشف عن الأحداث والوقائع ذات العلاقة بقدرتها على تحقيق اهدافها المختارة . وفي ضوء هذا التصور تصبح أنشطة البحوث وجمع الحقائق ركنا اساسيا في فعاليات الإدارة المعاصرة . . وحين تتجمع المعلومات ونتائج البحوث لدى الإدارة ، فإن جهدا منظما ، متطورا يجب ان يوجه الى تحليلها واستنتاج ما تحويه من علاقات وبدائل . وعلى سبيل التحديد فإن الإدارة تهتم بوسيلة التحليل من اجل الكشف عن الحقائق وخصائص المتغيرات التي تتعامل بها او معها . فاذا استطاعت الإدارة الفصل بين المتغيرات التابعة أو التي تحت سيطرتها من جانب ، وبين المتغيرات المستقلة أو المؤثرة فيها من جانب آخر ، فانها تكون في موقف أفضل من حيث القدرة على ادراك العلاقات بين تلك المجموعات من المتغيرات والمتجهات تأثيرها على حركة الإدارة واحتمالات وصولها الى اهدافها المختارة .

ان ما تسعى اليه الإدارة المعاصرة هو التوصل الى مجموعة من الطرق والاتجاهات البديلة التي تعمل بمقتضاها على تجميع وتوجيه طاقاتها ومواردها بحيث يتحقق عن ذلك أنسب درجة من الانجاز في إطار المعطيات والمحددات التي تتعامل في ظلها . والفكر الإداري المعاصر ، في ادراكه لاهمية توليد البدائل ، انما يضع شروطا لا يمكن قبوله منها ، اهمها ان يكون البديل ممكنا او في نطاق قدرات الإدارة وطاقاتها ، وان يكون مؤديا الى تحقيق الاهداف المختارة او بعضها .

ويمكن تصنيف البدائل المتاحة للإدارة الى صنفين أساسيين هما بدائل المستوى الاعلى - Higher Level Alternatives - ويقصد بها الاستراتيجيات الكبرى التي تعتمد على الإدارة في تحريك مواردها باتجاه الاهداف المختارة ، وبدائل المستوى الادنى ونشير بها الى التكتيك الذي تلجأ اليه الإدارة تنفيذا لاستراتيجية معينة .

وبصفة عامة فإن الإدارة حين تبحث عن البدائل فإنها تأخذ في الاعتبار دائماً مبدأ التضحية أو نفقة الفرصة الضائعة Opportunity Cost الذي تحسب على أساسه التكلفة النسبية للبدل الذي تم اختياره بالقياس إلى البدائل التي ضحيت بها الإدارة حين لم تقرر اختيارها .

إن اختيار البدائل ليس إلا وسيلة نحو تحقيق الأهداف المختارة . ولكي يتم هذا التحقيق لابد من استخدام وسيلة أخرى مساعدة هي مجموعات النظم والإجراءات Systems and Procedures التي يتم من خلالها تحويل البدائل إلى أنشطة تفصيلية ترتبط في علاقات منطقية وتناسب في مرونتها أو ثباتها النسبي مع طبيعة كل بديل . وتعتبر عملية تصميم النظم Systems Design واحدة من أحدث وأهم الأساليب الإدارية التي زاد اعتماد الإدارة المعاصرة عليها لضمان الانجاز السليم عند الحد الأدنى من الجهد والوقت والتكلفة . وقد اكتشف الفكر الإداري المعاصر فعالية عمليات التنبؤ Standardization والروتينية Routinization باستخدام مستحدثات التكنولوجيا المعاصرة وأهمها الحاسبات الإلكترونية خاصة في تنفيذ البدائل المتكررة أو المستقرة Routine . لذلك فإن الإدارة المعاصرة تنصر على قيام كيان تنظيمي متخصص في دراسة وتحليل النظم System Analysis البدائل والنظم تزداد فعاليتها عندما يتم تنسيقها في إطار متكامل يضم عناصرها في تكوين متناسق من الخطط والبرامج . ويعتبر التخطيط الإداري الشامل (4) Com- prehensive Management Planning وسيلة هامة لأحداث التجميع والتنسيق نحو الغايات المستهدفة . ويحل الفكر الإداري المعاصر إلى تصور العملية التخطيطية الشاملة في إطار مفهوم النظم حيث تتولد لدى الإدارة معلومات وأحداث مختلفة تمثل المدخلات في نظام التخطيط . ومن ثم تتم جهود تخطيطية ترجع تلك المعلومات والأحداث إلى هيكل متناسق من الخطط والبرامج كما يتضح من الشكل التالي رقم ( ١ ) .

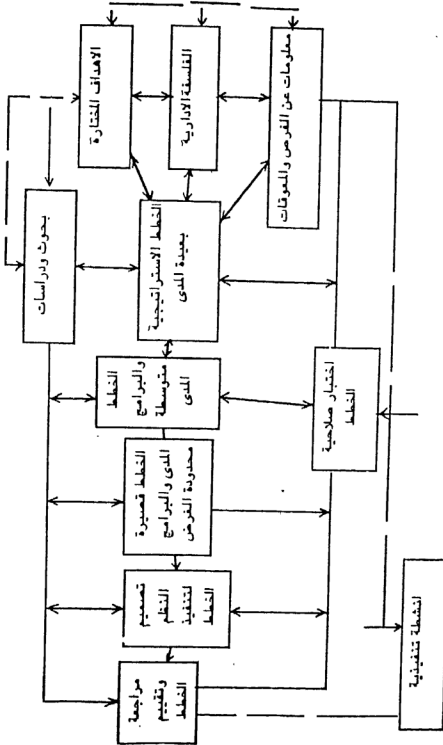
وتكتمل الوسائل الإدارية باستخدام المتابعة والتقييم الشامل للاداء والإنجازات . ويرى الفكر الإداري المعاصر أن تقييم الاداء هو استقرار دلالات ومؤشرات المعلومات الناتجة عن حركة التنفيذ لكي يتم الحكم على مدى الكفاءة في تحقيق الأهداف المختارة والكشف عن مجالات التخلف أو الانحراف في التنفيذ والعمل على تصحيحها وتقويم مسار الأنشطة بالتنظيم .

إن التقييم في تصورنا هو وسيلة حركية مستمرة تصاحب تدفق الأنشطة الإدارية في توافق زمني يسمح للاداء باكتشاف احتمال انحراف الاداء عن مستوياته المستهدفة ، ومن ثم يمكنها من تصحيح وتطوير أساليب العمل لتأمين الوصول إلى الأهداف المختارة .

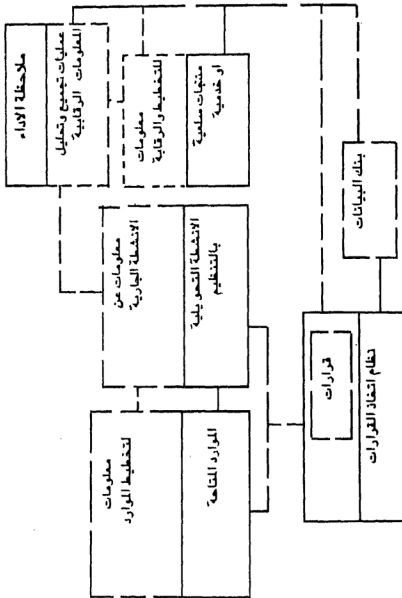
ويحل الفكر الإداري المعاصر إلى اعتبار وسيلة التقييم الشامل عنصراً مترابطاً مع نظام المعلومات المتكامل في التنظيم كما يتضح من الشكل التالي رقم ( ٢ ) .

Steiner, G.A. Top Management planning N.Y.: The Macmillan Co., 1969

(4)



شكل رقم (١)  
نظام التخطيط الاداري الشامل وميكال الخطط والبرامج



شكل رقم (٢)  
نظام تقييم الاداء باعتماده نظاما للمعلومات

#### ٤/٤ القرار

تتلور المعلومات الواردة للادارة عن المتغيرات التي تتعامل معها في مجموعة من البدائل ، وبالتالي يبدأ التحدى الأساسى للادارة وهو اتخاذ قرار لكى يتم اختيار بديل ( أو بدائل ) لترجمته الى فعل وسلوك من أجل تحقيق الانجاز المستهدف وفقا لعدد من القواعد والمعايير .

وتتفاوت عملية اتخاذ القرارات في صعوبتها تبعا لتعدد البدائل المطروحة للاختيار وبحسب تداخل العوامل والمتغيرات المتفاعلة في الموقف وبناء على ذلك سنجد حالات كثيرة تصل فيها الادارة الى قرار ومن ثم تتم الاستجابة في وقت قصير نسبيا قد يبدو أحيانا وكأنه رد فعل تلقائى أو آلى للمثير الخارجى . تلك هى القرارات الروتينية التى اعتمدتها الادارة واختبرت نتائجها ووجدتها في صالحها ومن ثم تميل الى تكرارها كلما تهيأت الظروف . وهناك حالات أخرى يطول فيها الوقت الذى تستغرقه الادارة في الوصول الى قرار حيث تكون المشكلة موضوع البحث جديدة في نوعها لم تألفها الادارة بعد ، أو حيث ترتفع درجة تعقيدها .

ان اتخاذ القرارات في الفكر الإدارى المعاصر هو عملية عقلانية بالدرجة الأولى تخضع لقيود ومتطلبات تفرضها البيئة المحيطة من جانب ، وتنبع من طبيعة عمل الإدارة وأوضاعها من جانب آخر . واتخاذ القرار بهذا المعنى هو نشاط مستمر يعتمد على كل المعلومات المتاحة عن الفرص والمعوقات في المناخ المحيط ، ثم استنادا الى معايير للاختيار يحددها النظام نفسه ، تبدأ عملية البحث عن السبل المختلفة ( البدائل ) التى يتمكن من خلالها النظام ان يفيد من الفرص المتاحة أو يتجنب المعوقات القائمة أو المحتملة . وحين تكتشف الادارة البدائل الممكنة فإنها تخضعها لعملية مقارنة بحثا عن ذلك البديل الذى يحقق لها هدفها بأعلى كفاءة ممكنة ( في اطار حد الاشباع ) .

ان القرار كما تبين لنا من التحليل السابق هو اختيار لطريق أو سبيل معين تتخله الادارة للوصول الى هدف مرغوب ، فهو بهذا المعنى اذن التحيز الى جانب نمط سلوكى محدد دون غيره . والاصل في القرار انه وسيلة الى تحقيق الاهداف والمنافع التى تسعى اليها الادارة أو تجنب الأضرار التى تتوقعها .

ان اتخاذ القرارات يتمثل في عملية مستمرة متدفقة وهى ، وإن لم تكن واضحة وظاهرة ، الا انها توجد طالما كانت الادارة في موقف يحتم عليها الاختيار .

#### ٥/٤ السلوك الانسانى

يمثل السلوك الانسانى مكانا بارزا في الفكر الإدارى المعاصر باعتباره احد الدعائم التى تستند اليها الادارة ومن ثم المحدد لكفاءتها وفعاليتها . ولقد كان التفسير السليم لآثر السلوك الانسانى في الادارة موضوعا للجدل والخلاف في



تاريخ الفكر الإداري ولكن الفكر الإداري المعاصر يتأثر من العلوم السلوكية النامية ، قد تبقى موقفا واضحا في هذه القضية يتناسب مع نظريته للإدارة باعتبارها نظاما مفتوحا ، ففي هذه الحالة يعتبر السلوك الإنسان أحد المدخلات الرئيسية في نظام الإدارة ، ومن ثم فهو عامل هام في تحريك الأنشطة والاستجابات الإدارية وتحديد ناتج عمل الإدارة .

ومن زاوية أخرى فإن رؤية الفكر الإداري المعاصر للإنسان في الإدارة هي رؤية شاملة ومتكاملة تتجاوز الفرد إلى الجماعة ، وتضع الجماعات في إطارها الاجتماعي والحضاري العام . فالسلوك الإنسان بالنسبة للإدارة هو هدف ووسيلة في ذات الوقت .

فمن حيث هو هدف نجد الإدارة تعمل على تغيير سلوك العاملين والمتعاملين معها حتى تحقق أهدافها المختارة . كذلك فإن وسيلة الإدارة الأساسية في أحداث هذا التغيير هو السلوك الإنسان ذاته لافتة من الأفراد بتولون قيادة التغيير . Change Agents

إن الإنسان الفرد في النظام الإداري هو شاغل لدور معين Role وبالتالي فهو مطالب بالالتزام بأنماط سلوكية محددة تتوافق مع أبعاد الدور الإداري الذي يشغله . إن سلوك الفرد يتحدد استجابة لمعديد من المؤثرات الواردة إليه من داخل وخارج التنظيم الإداري . وكما أن الإنسان يسترشد في اختياراته بالمعايير السلوكية التي تفرضها الإدارة ، فإنه يتأثر بنتائج خبراته وتجاريه ورؤيته الخاصة بالموقف التنظيمي الذي يوجد فيه وما تسنح له فيه من فرص وما يقرض عليه فيه من قيود .

والإدارة المعاصرة تدرك احتمال أن تنشأ تناقضات بين أنماط السلوك العادية أو المفضلة للأفراد من ناحية وبين النمط السلوكي الذي يتوافق مع أهدافها من ناحية أخرى ، وهذا ما يخلق بالنسبة لها مشكلة سلوكية تعمل على حلها .

وتعتمد الإدارة المعاصرة مجموعة مفاهيم متكاملة عن السلوك الإنسان واثره في عملها يمكن تركيزها فيما يلي :

- حيث أن الإدارة عملية مستمرة لتحقيق أهداف محددة باستخدام الجهد البشري وبالإستعانة بالموارد المادية المتاحة فإنها تدرك أن دور العنصر البشري في العمل الإداري يزداد في أهميته بكثير على غيره من الموارد المادية .

- تتبلور وظيفة الإدارة المعاصرة في التركيز على دور القيادة الإدارية في تهيئة المناخ المساعد على حفز الأفراد للعمل من أجل تحقيق الأهداف العامة للتنظيم وأهدافهم الشخصية وأن الوظيفة الرئيسية للمدير ليست فقط تجميع الموارد المادية اللازمة لتحقيق الأهداف ، بل أيضا خلق المناخ الفكري الملائم .

- إن إلمام المدير بعلوم السلوك الإنسان ضرورة لا تقل أهمية عن إحاطته بالجوانب الفنية لعمله .

- يلعب السلوك الانساني دورا مؤثرا في كافة مراحل العملية الادارية حيث يتم العمل الادارى كله من خلال تفاعل المديرين مع مساعديهم والعاملين معهم من الافراد .

- ان السلوك الانسان محصلة للتفاعل بين صفات الفرد وخصائصه من ناحية ، وبين صفات الموقف وطبيعة الظروف المحيطة بالانسان من ناحية أخرى ، كما تتفاعل القدرة على العمل مع الرغبة فيه لتحديد مستوى مساهمة الفرد في تحقيق أهداف الإدارة .

وبذلك يمكن تحقيق نتائج ادارية أفضل من خلال محاولات التأثير على أى من المتغيرات الآتية :

- التأثير في صفات الفرد وخصائصه من حيث القدرات والمهارات التى يمتلكها وذلك بالتعليم والتدريب .
- التأثير في رغبات الفرد ودوافعه للعمل من خلال تطبيق نظم للمحافز المادية والمعنوية تحفز الى بذل مزيد من الجهد في الاداء .
- تحسين العوامل الفنية المتاحة للعمل ، وتعديل الظروف المحيطة بالانسان في عمله .

ومن المعلوم ان السلوك الانسان يتخذ أوضاعا ثلاثة محتملة هي التعاون أو التناقص مع أهداف الإدارة أو الوقوف على الحياد . ويعتبر السلوك الحيادي أخطر أنواع السلوك نظرا لعدم وضوح اتجاهه بالنسبة لأهداف الإدارة ، ويستخدم تعبير المشكلة السلوكية للدلالة على وجود تباين بين غط السلوك الذى تفضله الإدارة وبين السلوك الفعل الذى يصدر عن الانسان . ويكون علاج المشكلة السلوكية بتجاهلها أو محاولة فرض السلوك المرغوب بالقوة ، ولكن الحل الأمثل هو التوفيق بين أهداف الفرد وأهداف الإدارة وبالتالي بين السلوك الفعل والسلوك المستهدف .

#### ٦/٤ القيادة الادارية :

القيادة الادارية هي العمل باستمرار للتأثير في الأفراد واقناعهم بقبول العمل من أجل تحقيق أهداف المنشأة وفقا للأسلوب الذى يجمعه القائد . والفائد الادارى الناجح يستطيع عادة اذابة الخلافات وحل التناقض بين أهداف الأفراد وأهداف المنشأة ، وذلك بما يتمتع به من مهارات وقدرة على التأثير والتوجيه . وهناك أنماط قيادية ( أو توجهات للقيادة الادارية ) لكل منها مزاياها ومساوئها ، أو مناسبات استخدامها أو تجنبها . هذه الأنماط هي :

- الموازنة بين مطالب وضرورات الانتاج والعمل من ناحية ، ومطالب الانسان ورغباته وميله من ناحية أخرى .

- \* الاهتمام بالجانب الانساني للعمل وترك مطالب وضغوط الانتاج باعتبار انها ستراعى تلقائيا .
- \* الاهتمام بالعمل والتركيز على ضرورة الوفاء بمتطلباته وضرواته ، وهذا هو الاصل والاساس فالقيادة الادارية هي في الاساس عملية انسانية ، هي علاقة بين البشر .

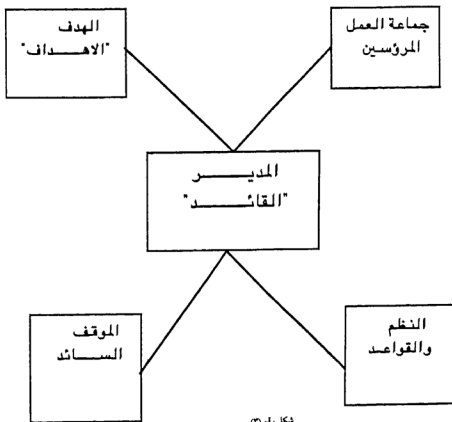
#### مهارة القيادة :

المدير . . . قائد Leader المدير . . . مصدر للتأثير Influential هذه الأوصاف تصف حقيقة الدور الذي يلعبه رجل الإدارة في المنشأة الحديثة ، وهى كذلك تصف مهاراته الأساسية . فالقيادة الادارية هي التأثير الفعال في الآخرين ليعملوا حسب مايريد القائد .

ولكى نتفهم مهارة القيادة الادارية دعنا نتأمل بعض المواقف التى يجد المدير نفسه فيها :

- \* المدير العام المشغول الذى يعاونه عدد قليل من المساعدين كل منهم يأتى إليه بالمشاكل والمعضلات طالباً البحث عن حل لها .
- \* مدير الإدارة الذى يرأس مجموعة من الموظفين المتخصصين الذين خدم كل منهم في المؤسسة لمدة أطول من مدير الإدارة ذاته .
- \* صاحب المؤسسة التى أقامها على كنفه ويدير كل صغيرة وكبيرة فيها ويرأس مباشرة سبعين أو أكثر من الموظفين العاملين بالمؤسسة .
- \* المدير المسؤول الذى يجب التغيير والإبتكار ويتمسك للأفكار الجديدة ويجعل العاملين تحت رئاسته يلهثون للاحقته في أعماله وتصرفاته .
- \* المدير العام الذى لا يستطيع اتخاذ قرار الا في ظل الأزمة ويسعى الى كسب تعاون مرؤوسيه للخروج من تلك الأزمات .

وفي جميع المواقف السابقة يمكن أن نتيين عناصر القيادة الادارية التى يعبر عنها الشكل الاق رقم (٣) :



شكل رقم (٣)

ـ القائد : LEADER

من أهم عناصر القيادة القائد ذاته ، خبراته السابقة ، أهدافه ، طموحاته ، تكوينه الشخصي ، تأهيله العلمى ، قدراته ومؤهلاته ، أساليبه في العمل واتجاهاته بالنسبة للآخرين .

ـ جماعة العمل : THE WORK GROUP

ان المرؤ وسين هم عنصر هام في عملية القيادة اذ ان تركيب الجماعة ، وتكوين أفرادها الشخصى وخبراتهم وتحيزاتهم ودوافعهم تتفاعل مع بعضها من ناحية ، كما تتفاعل مع شخصية القائد من ناحية أخرى .

ـ الموقف : THE SITUATION

يتعامل القائد مع مرؤ وسيه في ظل مواقف محددة تتسم بظروف وتسودها مشكلات أو معوقات ، كما تتوفر فيها فرص تفرض نفسها على طبيعة العلاقات بين القائد والتابعين .

ـ النظم والقواعد : SYSTEMS & REGULATIONS

لا يتعامل المدير مع المرؤ وسين في فراغ ولا تسرى عليهم أو بينهم شريعة الغاب ، ولكن هناك نظم وقواعد موضوعية مصدرها الإدارة ذاتها أو الدولة ، وفي ضوء هذه النظم والقواعد وعلى هذاها تتحدد العلاقات ويحدد التأثير .

ان القيادة هى مجموعة من السلوك المتبادل بين القائد ومرؤ وسيه هدفها التأثير على العاملين لتحقيق أهداف الإدارة . ولكن ماهى وسائل التأثير المتاحة للقائد الإدارى ؟

يستطيع المدير ان يؤثر في مرؤ وسيه ( بمعنى ان يدفعهم الى العمل والاداء بالأسلوب والمستوى الذى يرغبه هو ) باستخدام أى من وسائل التأثير الآتية : ( بعضها أو كلها بحسب الموقف ) :

• استخدام السلطة الرسمية التى يخولها له منصبه ( كل مدير له سلطات رسمية منصوص عليها في بطاقة وصف الوظيفة أو محددة في عقد التوظيف

• التأثير في المرؤ وسين باستخدام وسيلة للحوافز المالية سواء ايجابيا ( منح مكافآت مالية ) أو سلبا ( الحرمان من المكافأة أو العلاوة مثلا ) .

• التأثير في المرؤ وسين بما يتمتع به المدير ذاته من خبرة ومهارة وكفاءة ( الكل يدرك انه رجل يعلم ويقهم ما يفعله الآخرون ) .

• التأثير في المرؤ وسين باستخدام سلاح العواطف ( الحب والكراهية ) .

• التأثير على المرؤ وسين بقوة القهر والاجبار . أي استخدام النفوذ الشخصي للمدير لإجبار الأفراد على السلوك بالطريقة التي يرضاهم القائد حتى ولو بدون رضاهم .

#### أنماط القيادة :

من الواضح ان المديرين ( القادة ) يختلفون في أساليبهم القيادية . وقد اتفق كثير من الدارسين لهذا الموضوع انه يمكن التمييز بين ثلاثة أساليب ( أنماط ) قيادية :

#### التمسك المتحفظ : CONSERVATIVE

- يعتقد القائد انه الرئيس ويصمته هذه فهو الذي يتخذ القرارات .
- يعتقد انه المسئول الأساسي عن العمل .
- يضع تفاصيل العمل ، ويوزع المهام تفصيليا على المرؤ وسين .
- يلاحظ الأداء تفصيليا ويباشر بنفسه متابعة تقدم تفاصيل العمل التنفيذية .
- يستخدم التعليمات والأوامر الكتابية الرسمية كوسيلة أساسية في الاتصال بالمرؤ وسين .
- يستخدم أساليب الجزاء والثواب المادى كوسيلة لحفز العاملين على الاداء .
- ميل القائد المتحفظ الى الاعتقاد بانه لولا تدخله الشخصى فسوف يعمد الأفراد الى التهاون والتكاسل وانه لابد من الرقابة الحازمة للعمل .

**LIBERAL النمط المتحرر**

- يعتقد القائد المتحرر أن واجبه الأساسي هو خلق مناخ العمل الذي يساعد الأفراد على أداء واجباتهم من خلال مبادراتهم الذاتية واعتماداً على جهودهم الخلاقة .
- يعتقد أن دوره يتلخص في التفاصيل التنفيذية ويميل بالتالي إلى تفويض السلطات للعاملين .
- يعتقد أن الحوافز المرتبطة بتنمية الفرد ( التدريب ، الترقية ، تحمل مسئوليات عمل جديد ) اجدى من التهديد بالعقاب .
- ومن ثم فإن القائد المتحرر يباشر عمله كالآتي :
- يشرك المرؤ وسين في اتخاذ القرارات .
- يوفر للعاملين معلومات كاملة عن العمل وظروفه الجيد منها والسيء .
- يراقب الحالة المعنوية للمرؤ وسين ويحاول دائماً تحسينها .
- يشاور ويدرب ويعمل على تنمية مرؤ وسيه .
- يحاور ويحدث مرؤ وسيه .

**SITUATIONAL النمط المرن**

وهنا نجد القائد لا يتمسك بنمط قيادي ثابت ، وإنما يغير أساليبه القيادية ووسائله في التأثير على المرؤ وسين بحسب الموقف والظروف السائدة . وقد أوضحت الدراسات والتجارب في الإدارة المعاصرة أن لكل من الأنماط السابقة مزاياه وعيوبه ، وأن أفضلها النمط المرن الذي يتناسب ويتلاءم مع المواقف المختلفة ولا يتجمد عند أسلوب ثابت .

ولقد اتضحت بعض أساسيات القيادة الناجحة الفعالة نوردتها فيما يلي :

- القيادة الناجحة تصل إلى إحداث التأثير المطلوب من خلال فهم الناس والظروف المحيطة بهم .
- ليست هناك سمة محددة تميز القائد الإداري الناجح أهم من قدرته على ادراك وفهم طبائع البشر والتكيف مع الظروف المحيطة .
- لا بد للقائد الإداري الناجح من سلطة أو قوة يعتمد عليها في التأثير على الأفراد ومصادر السلطة أو القوة متعددة ، أهمها اقناع الأفراد بقدراته ورغبتهم في الاستجابة له .

- \* يستطيع القائد الإداري دائما ان ينقل عمل تركيزه واهتمامه من الفرد الى العمل وبالعكس . ولكن القائد الناجح هو الذي يتمتع بالقدرة على تنويع اسلوبه القيادي واختيار الأسلوب الأنسب لكل موقف .
- \* من المفيد للقائد الإداري ان يركز على العمل حين تكون الظروف غير مواتية ، وعلى العكس فإن التركيز على العلاقات مع الأفراد يصبح التعط القيادي الأفضل حين تكون الظروف مواتية .

#### ٧/٤ مواجهة التغيير

- \* التغيير أمر محتم إذ لا شيء يمكن ان يثبت على حال واحد بصفة دائمة ، ومن ثم فإن الإدارة تحوطها باستمرار عوامل التغيير الذي يفرض على الإدارة ان تتحرك لتواجه الأوضاع الجديدة وتعيد ترتيب الأمور بحيث :

- تستفيد من عوامل التغيير الإيجابي .

- تتجنب ( أو تقلل ) من عوامل التغيير السلبي .

وشمل التغيير كل شيء في مناخ العمل - تقريبا - فالأوضاع الاقتصادية ، الاجتماعية ، السياسية ، ظروف السوق والمنافسة ، الوسائل والأساليب الفنية في الإنتاج ، رغبات الناس وقدراتهم . . . كلها تخضع للتغيير ، وبالتالي تؤثر على أداء المنشآت .

والتغيير - مهما بدا بسيطا - يتمثل في أحد أمرين :

- فرصة جديدة للإدارة .

- قيد جديد على حركة الإدارة .

وقد أوضحت دراسات الإدارة المعاصرة ان على الإدارة الواعية ان تتحسب للتغيير ، وتعد لاستثمار الفرص الجديدة ، وتتجنب آثار القيود مع الأخذ في الاعتبار الحقائق الآتية :

- \* التغيير CHANGE هو تحول في وضع معين عما كان عليه من قبل ، وقد يكون التحول في الشكل ، أو النوعية ، أو الحالة .

- \* والتغيير ظاهرة مزدوجة ، فقد يحدث التغيير بسبب عوامل خارجية ، كما يحدث بسبب عوامل ذاتية . وتختلف الأساليب المتاحة للإدارة في مواجهة التغيير ومنها :



• الأسلوب التقليدي والذي يتمثل في محاولة سد الثغرات أو ترميم الأضرار التي يسببها التغيير مثال : تواجه المنشأة بظهور منافس جديد وانخفاض مبيعاتها فتحاول تصحيح الموقف بإجراء تخفيض في أسعارها . فالأسلوب التقليدي دفاعي في طبيعته ، ويتخذ شكل رد الفعل أى إن الإدارة تنتظر حتى يحدث التغيير ثم تحاول بعد ذلك البحث عن وسيلة للتعامل مع الأوضاع الجديدة .

وحين اعتماد الأسلوب التقليدي تكتفى الإدارة بمحاولة التخفيف من الآثار السالبة الناشئة عن التغيير ، ولكنها تفشل في الاستفادة من الفرص الجديدة التي يتيحها التغيير .

• أما الأسلوب الأفضل في مواجهة التغيير فيكون عن طريق توقع التغيير ( التنبؤ ) والاعداد المسبق للتعامل مع الظروف الجديدة ، ومن ثم يمكن تحقيق نتائج أفضل . فالأسلوب الحديث هجومي في طبيعته ، وفيه تبادر الإدارة بالتحاذير إجراءات وقائية ( لمنع التغيير المتوقع أو تجنبه ) أو مبادرات من جانبها ( للاستفادة من التغيير حين يحدث ) .

ان استخدام الأسلوب الحديث في مواجهة التغيير يتطلب مقومات أساسية في تنظيم المنشأة وإدارتها أهمها :

• نظام جيد لجمع البيانات الداخلية والخارجية ذات الصلة بمجالات عمل المنشأة .

• نظام جيد لتحليل مؤشرات الأداء للمنشأة ورصد المؤشرات العامة الدالة على احتمالات التغيير .

• نظام جيد لاتخاذ القرارات بسرعة وحسم في مواجهة التغيير المنتظر .

ومن محصلة خبرات وتجارب الإدارة المعاصرة يمكن تركيز النصائح التالية للمدير في كيفية التعامل مع المتغيرات :

.. كن سباقا ، للتعرف والمبادرة ، Be pro-active,not re-active ولا تركز الى مجرد الاستجابة للتغيير بعد حدوثه .

.. كن مستعدا للطوارئ ، اعتبر الطوارئ أمرا طبيعيا محتمل الحدوث ، وليس كارثة غير عادية .

.. أدخل التغيير المستهدف على جرعات متوالية ، لا تستخدم أسلوب الصدمة في فرض تغييرات شاملة دفعة واحدة .

.. اجعل مساعديك ومعاونيك على بينة من احتمالات التغيير ، دعهم يتوقعون التغيير ويساهمون في احداثه بالصورة التي تحقق أهداف المنشأة .

.. الخوف من التغيير سمة انسانية ينبئ قبولها والتعامل معها .

### ٥ - مقومات النجاح الإداري

إن الإدارة المعاصرة بمفاهيمها المتطورة وأساليبها المتقدمة لا تنبثق آثارها في الواقع إلا من خلال أداء متميز لرجال الإدارة ، ومن ثم فإن نجاح الإدارة في تحقيق أهدافها يتوقف إلى حد بعيد على ممارسات المديرين أنفسهم . ولو أردنا تلخيص كل ماسبق في هذه الدراسة من زاوية المقومات الواجب توافرها كي ينجح المدير في عمله ، ومن ثم تنبض الإدارة عموماً فإنه يمكن حصر تلك المقومات في الآتي :

• عدم الاقدام على أي عمل إلا في ضوء خطة مدروسة دراسة جيدة .

المديرون لا يبدأون عملاً من فراغ ، ولكنهم يحددون أهدافاً واضحة ، ويفكرون في أنسب الطرق والأساليب المساعدة على تحقيق الأهداف .

• ضرورة تدبير الموارد اللازمة للعمل وتنظيم استخدامها وفقاً لقواعد محددة .

يحتاج العمل - أي عمل - إلى استخدام طاقات وموارد ، أهمها المورد البشري . لذلك فالمدير يحدد احتياجات العمل من هذه الموارد ويوفرها وينظم استخدامها . وعلى سبيل التخصيص يحظى المورد البشري - الأيدي العاملة - بأهمية خاصة من المديرين ويعتبر التنظيم الذي يحدد علاقات العاملين ويرتب اختصاصاتهم ومسئولياتهم من أهم عناصر النجاح للمديرين .

• احترام المساعدين والاستفادة من طاقاتهم الخلاقة .

المديرون هم في الحقيقة خبراء في العلاقات الإنسانية يعرفون كيف السبيل إلى اقناع الأفراد ، وتحفيزهم للعمل والمطاء ، انهم لا يتعاملون مع العاملين على انهم آلات تؤدي أعمالاً روتينية وفقاً لتعليمات الإدارة ، بل بالعكس فهم ينظرون إلى العامل على أنه إنسان خلّاق له طاقات وقدرات يمكن أن تسهم في إنتاج المنشأة لذلك يجب استثمارها وتوجيهها بشكل إيجابي منتج .

• المتابعة وعدم ترك الأمور للمصادفات

المديرون لا يضعون الخطط ثم ينسوها ، أو كما يقال ( يضعونها في الادراج ) ، بل هم يراقبون التنفيذ ويتابعون الانجازات ، وبشكل مستمر ومنظم يقيسون ما تحقق من نتائج ويقارنونها بالأهداف الواردة في الخطط .

الرقابة والمتابعة إذن هي من واجبات المدير حتى يستطيع - أولاً بأول - ان يكشف أى قصور في الأداء أو انحراف في التنفيذ ، ويعمل على تحليل اسبابه والبحث عن سبيل علاجه حتى يضمن - في النهاية - ان يحقق الأهداف التي حددتها لنفسه .

فالمديرون إذن يقومون صلة مستمرة مع العمليات ولا ينزلون عن مجرى الأحداث في مشأتهم .

#### • مواجهة المشاكل واتخاذ القرارات :

الإدارة كما عرفها الكثيرون هي « حل المشاكل » وعليه فان يكون للعدير أسلوب في « حل المشاكل » معناه انه يزيد من قدراته على تحقيق الأهداف والوصول الى أفضل النتائج .

وحل المشاكل لا يأتي عفواً أو عشوائياً ، ولكنه يحتاج الى منطق في تحديد المشكلة ووصفها بدقة ، واساليب لتحليل المشكلة الى مكوناتها وأجزائها المتشابهة ، وقدرة على تمييز المشكلة الحقيقية من المشكلات الفرعية ومهارة البحث عن البدائل وأخيراً معيار اختيار البديل الأفضل .

#### • حسن استخدام الوقت

الوقت من أثنى الموارد التي يستخدمها المدير وما ينفق من وقت لا يمكن استرجاعه . والمدير المتميز يدرك ان للوقت نفقة أو تكلفة ، وبالتالي يحاول استثماره الى أقصى حد ممكن ولذلك فهو يبحث دائماً عن أساليب العمل التي توفر الوقت TIME SAVER فهم يحققون إنتاجية أعلى في وقت أقل .

#### • تخطيط المستقبل الوظيفي والتنمية الذاتية

يستند الفرد عادة الى من يأخذ بيده في مسار التقدم الوظيفي ولكن المتميز يرسم لنفسه خط المستقبل ويعمل جاهداً بعلمه وخبرته واجتهاده لكي يصل الى المستوى الوظيفي الذي يتمناه لنفسه ، لذلك نجد المدير المتميز :

- يعلم نفسه بشكل متصل .
- ينمي قدراته ومهاراته بالاطلاع الذاتي .
- يستفيد ويتعلم من خبرات الآخرين .
- يواظب على الاطلاع والتثقيف بكل جديد .

### مراجع الدراسة

- (١) د . علي السلمي ، الإدارة العامة ، مكتبة غريب ، القاهرة ، الطبعة الثالثة ١٩٨٨ .
- (٢) د . علي السلمي ، الإدارة المعاصرة ، مكتبة غريب ، القاهرة ، ١٩٨٧ .
- (٣) د . علي السلمي ، السلوك التنظيمي ، مكتبة غريب ، القاهرة ، ١٩٨٨ .
- (4) Archer, M., *Call Yourself A Manager*, Mercury Business Book, 1987
- (5) Handy, C.B., *Understanding Organizations*, The Penguin Business Library, Harmondsworth Middlessex, England, Third Edition, 1987
- (6) Leigh, A., *20 Ways to Manage Better*, Institute of Personnel Management, IPM House, Canys Road, Wimbledon, London, SW19 4UW
- (7) Lock, D., and Farrow, N. (eds.), *The Complete Manager*, Wildwood House Ltd., Gower House, Croft Road, Aldershot, Hants GU11 3HR, 1983.

### مقدمة :

أصبح مفهوم التنمية متفقا عليه الى حد كبير بصرف النظر عن الوزن الذي يعطى لكل بعد من أبعاد التنمية فهي لم تعد قاصرة على التنمية الاقتصادية كما كان المفهوم سائدا بل انها تشمل التنمية بكافة أبعادها الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والادارية والثقافية . وكل هذه الابعاد متلاحمة ومتداخلة ومتأثرة ومؤثرة ومحاولات التنمية في أقطار الوطن العربي وفي دول العالم الثالث عموما لم تكن ناجحة . والاسباب وراء ذلك متعددة فمفهوم التنمية الفعلية الشاملة ليس مستوعبا ولا مدركة أبعاده ولم تنطلق تلك المحاولات من مفهوم التنمية الصحيح ولم تكن هناك ايدلوجية تنموية أو منهج تنموي واستراتيجية مدروسة لتطبيق تلك الايدلوجية أو ذلك المنهج ولم يكن هناك اهتمام بالتنمية الاجتماعية والادارية والسياسية والثقافية ناهيك عن أنه كان هناك قصور في استيعاب مفهوم التنمية الاقتصادية الذي يتجاوز الاطار الاقتصادي البحت في نسج متشابك ومتسق مع أبعاد التنمية الاخرى .

## إداريو التنمية

مدخل لدراسة دور اداريي التنمية  
والتميز تأهيلهم لتحقيق الاهداف للتنمية  
المشودة على صعيد الوطن العربي

أسامة عبد الرحمن

ومفهوم ادارة التنمية كذلك ليس مستوعبا ولا مدركة أبعاده فهو ليس مجرد زيادة القدرات الادارية أو رفع مستوى الاداء ولكنه يبدأ من أول نقطة في التنمية الفعلية الشاملة ابتداءا بالتخطيط ووضع الاستراتيجية المدروسة وتحديد الاهداف مروراً بحشد الطاقات والامكانيات البشرية والمادية المتاحة واستثمارها الاستثمار الأمثل . ويأتي في سياق ذلك زيادة القدرات الادارية والارتقاء بمستوى الاداء والتعبئة المجتمعية من خلال مشاركة فاعلة وكذلك تقييم الاداء ومدى تحقيق اهداف التنمية الفعلية الشاملة بكافة أبعادها .

ولهذا فان الدراسة لا بد وأن تنطلق من إحدى فرضيتين :

**الفرضية الأولى :** انه في أقطار الوطن العربي ودول العالم الثالث عموما يهيمن القرار السياسي من منطلق فردي في أكثر الأحيان هيمنة كبيرة . وفي ظل هذا الوضع فإن ادارة التنمية ان كانت تتمثل في أولئك الذين يستمنون الوظائف القيادية الادارية وكذلك الوظائف الاستراتيجية والحاكمة في الأجهزة الحكومية والمؤسسات العامة فانه يتعذر عليها الى حد كبير حتى المساهمة الملموسة في وضع الابدولوجية التنموية أو المنهج التنموي لان تبني ذلك يعتمد على القرار السياسي . واذ لم يكن المنظور السياسي مستوعبا أو مدركا لاهمية الابدولوجية التنموية أو المنهج التنموي فقد ينقض أو يرفض تلك الابدولوجية وذلك المنهج مع أن نجاحها يعتمد الى حد كبير ليس على مجرد تبنيها ولكن على الارادة الجادة المساندة والملتزمة . وإذا كانت محاولات التنمية الادارية في أقطار الوطن العربي ودول العالم الثالث متعثرة وفاشلة عموما فان من الاسباب عدم استيعاب مفهوم التنمية الادارية وإدراك أبعادها من قبل المنظور السياسي . وبالمطالع فإن عدم وجود الارادة الجادة المساندة والملتزمة أسباب رئيسية وراء تلك العثرات أو ذلك الفشل . وهذه الفرضية تمثل الواقع .

**الفرضية الثانية :** ان القرار السياسي ليس مهيمنًا وذلك في حكم الامنية لما ينبغي أن يكون عليه الوضع حتى يتسنى لاداريي التنمية أن يضطلعوا بالردود المرجو منهم ابتداء بالتخطيط ووضع المنهج والاستراتيجية وتطبيقها من خلال الاستئثار الامثل للموارد المتاحة . بل انه في ظل هذه الفرضية يفترض أن تكون السلطة السياسية مستوعبة لمفهوم التنمية استيعابا واعيا ولديها ارادة جادة ملتزمة ومساندة مستمرة .

ولقد اعتمدت الدراسة على عدد يسير من المراجع وان بدا انها اعتمدت بصورة أكبر على محصلة مؤتمر « تطوير القوى البشرية العربية في مواجهة تحديات العصر » الذي عقد في القاهرة من ١ - ٣ مارس ١٩٨٨ وشارك فيه عدد كبير من المهتمين بادارة التنمية والتنمية الادارية .

#### مفهوم التنمية :

أصبح من المتفق عليه أن التنمية عملية حضارية تمثل نقلة نوعية على الصعيد المجتمعي كله . وهذه العملية الحضارية ذات أبعاد اقتصادية وسياسية وإدارية واجتماعية وثقافية وهي تمثل نقلة نوعية لانها تتجاوز الشكل الى المضمون ويعني ذلك تغييرا جديرا نوعيا يحقق الكيان القوي المعتمد على ذاته اقتصاديا وسياسيا وإداريا واجتماعيا وثقافيا . ويذكر جاسم السعدون<sup>(١)</sup> ان مفهوم التنمية في معظم انحاء الوطن العربي قد اقتصر على استيراد اللفظ من جملة مستورداته المتنامية من الخارج أما المضمون فقد ظل في حكم الامنية التي يتغنى بها بعض المختصين بصرف النظر عن الفلسفة الاقتصادية المعلنة لهذا الفكر العربي أو ذاك ثم يستعرض بين تعريفات التنمية انها عملية مجتمعية واعية وموجهة لاجراء تحولات هيكلية تؤدي الى تكوين قاعدة واطلاق طاقة منتظمة في متوسط انتاجية الفرد وقدرات المجتمع ضمن اطار من العلاقات الاجتماعية يؤكد الارتباط بين المكائنة والجهد ويعمق متطلبات المشاركة مستهدفا

(١) جاسم السعدون ، دور القطاع الخاص في التنمية . ورقة مقدمة الى ندوة تحويل المؤسسات العامة الى القطاع الخاص ، الدار البيضاء ٦ - ٨ ديسمبر ١٩٨٨ ص ٣١ .

توفير الاحتياجات الأساسية موفرا لسياقات الأمن الفردي والاجتماعي والقطري<sup>(١)</sup>. ويضيف مقولة ليوسف صايغ « بأن التنمية العربية لكي تندفع بقوة وثبات لا بد لها من الاعتدال على قواعد اقتصادية سليمة تتطلبها عملية النمو المتصل ولكنها بالإضافة الى ذلك تحتاج الى ركائز ثلاث هي زوايا المثلث الحرج وزوايا ذلك المثلث الحرج هي :

- الحرية والتعبير الديمقراطي عن الإرادة العامة .

- العدالة الاجتماعية والاقتصادية

- الوحدة بين الاقطار العربية وان كانت مرحلة تبدأ بالتعاون مروراً بالتكامل والانماذج ثم الوحدة<sup>(٢)</sup>.

وهناك عدد من المفاهيم قد يلتقي أو يتداخل أو يستوى مع مفهوم التنمية ومن هذه المفاهيم التقدم والتطور والتحديث . وقد درج الوضع في بعض الاقطار العربية على إشار مصطلح الانماء على مصطلح التنمية على اعتبار أن الانماء يعبر عن الاتجاه القصدى في التنمية بينما ينسحب مصطلح التنمية على العملية ذاتها . وبالطبع فإن المسألة ليست إشار مصطلح على آخر وإنما هي مسألة المضمون الجوهرى الذى يستهدف الرقي الحضارى في كافة الأبعاد ويجد طريقه للتطبيق من مطلق إرادة جادة وإدارة كفية . ويرى البعض أن التنمية أو الانماء لا يعمران بالضرورة عن الواقع المقصود في الدول النامية حيث الحاجة الى التغيير الجذري في أوضاع متخلفة بينما التنمية في الدول المتقدمة هي تنمية لأوضاع لاتعد متخلفة<sup>(٣)</sup> . ومن المعروف أن التنمية في الدول النامية عموماً يفترض أن تنتمس نقطة البداية الصحيحة للانطلاق تكسر أطر التخلف المتعددة وهي تواجه العديد من العقبات والتحديات بينما التنمية في الدول المتقدمة تكاد تتم بصورة تلقائية بعد أن حققت تلك الدول الانطلاقة منذ أمد طويل نسبياً وتجاوزت في مسار التنمية أفاقاً بعيدة عما زاد الفجوة كثيراً بينها وبين الدول النامية .

ولهذا فإن التنمية بالنسبة للدول النامية في حد ذاتها تمثل تحدياً معبرياً في عالم تسير فيه الدول المتقدمة حيثما ويسرعة على مسار التنمية الى آفاق أبعد مرسخة بذلك هيمنتها على الانتاج والتكنولوجيا بصورة خاصة بينما الدول النامية مستهلكة أكثر بكثير مما هي منتجة ويعيد عن امتلاك ناصية التكنولوجيا وهي تمثل التحدي المستقبلي الكبير بين تحديات التنمية . ومع ازدياد الفجوة بين الدول المتقدمة والتنمية تزداد هيمنة الأولى ويزداد انكشاف وتبعية الثانية .

#### إدارة التنمية :

رغم تعدد تعريفات ادارة التنمية فإنها تعني ادارة وإرادة التغيير والتطوير والتحديث للارتقاء بمستوى الاداء والانتاجية والاستثمار الأمثل للطاقات البشرية والامكانيات المادية في سبيل تحقيق أهداف التنمية الفعلية الشاملة .

(٢) نفس المرجع ، ص ٣.

(٣) نفس المرجع ، ص ٣.

(٤) جمال الحنا ، التنمية ومشاكلها ، مجلة المثلث العربي ، نوفمبر ١٩٧٥ ، ص ١٧٧ .

وبالطبع فإن إدارة التنمية تعني الأجهزة الحكومية والمؤسسات العامة والشركات العامة وكذلك القطاع الخاص ذات العلاقة بتخطيط وتنفيذ برامج التنمية كما تعني نشاط هذه الأجهزة والمؤسسات والشركات وكذلك الأفراد الذين يتسمون ومطائف القيادة الادارية أو الوظائف الاستراتيجية والحاكمة فيها . ومن المعروف في دول العالم الثالث إجمالاً وكذلك على صعيد أقطار الوطن العربي أن الأجهزة الحكومية والمؤسسات والشركات العامة تتولى مهام إدارة التنمية بصرف النظر عن المنهج السياسي والاقتصادي نظراً لأن القطاع الخاص في بعضها غير فعال وفي بعضها الآخر طفيلي وفي كلا الحالتين فليس له دور رئيسي في عملية التنمية . ورغم أن الأجهزة الحكومية والمؤسسات والشركات العامة تتولى مهام إدارة التنمية فهي ليست مؤهلة لأداء هذه المهام بحكم طبيعة البيروقراطية في الأجهزة الحكومية وأوزارها وأوضاعها وبحكم حداثة المؤسسات والشركات العامة أو امتداد أوزار البيروقراطية وأوضاعها إليها أو مد المظلة الرقابية عليها والقاسم المشترك بينها جميعاً قد يتمثل في عدم انتقاء القيادات الادارية .

وإدارة التنمية هي كافة المراحل التي تبدأ من وضع السياسات التي تنصل بتحقيق أهداف التنمية وتحريك وتنظيم واستخدام كافة الموارد المتاحة استخداماً أمثل لتحقيق تلك الأهداف والسياسات<sup>(٥)</sup> . ويعني ذلك أن إدارة التنمية ليست قاصرة على البعد الاداري من بين أبعاد التنمية وتتجاوز كثيراً مفهوم التنمية الادارية وإدارة التنمية كمنهج تقوم على ايدولوجية لوضع أولويات التنمية والتحولات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية<sup>(٦)</sup> . ولهذا فإن إدارة التنمية لا تبدأ من فراغ كما أنها تتداخل مع كافة أبعاد التنمية من اقتصادية واجتماعية وسياسية وإدارية وثقافية بل إنها قد تكون شاملة لكل المراحل بدءاً بالتخطيط ووضع الاستراتيجيات وتحديد الأهداف ثم الاستخدام الأمثل لكل الموارد المتاحة في سبيل تحقيق تلك الأهداف . وتتجاوز هذا المفهوم لإدارة التنمية مفهوم التنمية الادارية لأنها تعني كافة الأنشطة المتعلقة باعداد وتنفيذ وتقييم السياسات والبرامج التي تهدف لاحداث تغييرات اقتصادية واجتماعية ( وغيرهما ) بينما تعني التنمية الادارية تطويراً في التنظيمات والاساليب والوسائل وزيادة القدرات الادارية<sup>(٧)</sup> .

ورغم أن تحقيق أهداف التنمية موكل الى الإدارة الحكومية في أقطار الوطن العربي ودول العالم الثالث إجمالاً بحكم طبيعة الدور الذي تؤديه نظراً لعدم توفر القطاع الخاص القادر على أداء الدور الأكبر من منطلق قدرته وتوجهه وكفاءة أدائه فإن الإدارة الحكومية هي التي تتولى هذا الدور الأكبر بصرف النظر عن المنهج السياسي أو الأيدولوجية الاقتصادية . وطبيعة الإدارة الحكومية وتوجهها يختلفان وقد يتناقضان مع طبيعة التنمية الفعلية الشاملة وتوجهها ذلك أن الإدارة الحكومية في أقطار الوطن العربي ودول العالم الثالث تعتمدها الكثير من الأوزار والأوضاع وتكاد تكون عاجزة عن أداء مهامها التقليدية بكفاءة ناهيك عن أداء المهام الجديدة التي تقتضيها عملية التنمية الفعلية الشاملة . والإدارة الحكومية تكاد تكون كذلك بعيدة كل البعد عن استيعاب مفهوم التنمية الفعلية الشاملة وكذلك عن ادراك

(٥) B. Schaffer, *The Administrative Factor*, London, Chan (١٩٤٤) ص ٣٤١.

(٦) فضل الله في فضل الله : إدارة التنمية ، الامارات العربية المتحدة . صوت الخليج ١٩١ ، ص ٤ .

(٧) عبد ساقط : التنمية في الاقطار النامية للقط في الجزيرة العربية بين مفاهيم الخط وإدارة التنمية . ورقة مقدمة الى ندوة التنمية في البحرين ٢٤ - ٢٦ ديسمبر ١٩٨٠ ص ١٢٢ .



مقتضيات الدور المفترض أن تؤديه . بل ان الادارة الحكومية بطبيعتها قد تكون مناهضة ومناقضة لاحداث التغيير والمساهمة الفاعلة فيه تخطيطا وتطبيقا ذلك أنها تستمرىء الابقاء على الوضع على ما هو عليه وترسيخ مفاهيمها ونقاليدها البيروقراطية وكذلك نمط السلوك البيروقراطي .

ومن المعروف أن الادارة الحكومية في هذه الاقطار وغيرها من دول العالم الثالث هي ادارة كانت لها مهام تقليدية محددة خلال الهيمنة الاستعمارية المباشرة ، وقد ترك المستعمر هذه الاقطار والدول تحت وطأة التخلف ليس في الادارة الحكومية فحسب ولكن تركها تحت وطأة التخلف بكافة أبعاده الاقتصادية والاجتماعية والادارية والسياسية والثقافية . وما كان من المنتظر أن يترك المستعمر هذه الاقطار والدول منطلقة في مسار التنمية الفعلية أو قادرة على الانطلاق في ذلك المسار اعتادا على قدراتها الذاتية وكفاءة أداؤها وحسن استخدام مواردها المتاحة لتحقيق أهداف التنمية الفعلية . كما انه ما كان من المنتظر أن يترك الاستعمار هذه الاقطار والدول بادارة حكومية مستوعبة لمفهوم التنمية ومدركة أبعاده وقادرة على أداء الدور المرجو منها في سبيل تحقيق أهداف التنمية الفعلية . وبالإضافة الى ذلك فانه ما كان من المنتظر أن يترك الاستعمار خلفه في هذه الاقطار والدول قطاعا خاصا ذا توجه إنتاجي تتمثل فيه كفاءة الاداء والقدرة على أداء دور رئيسي في عملية التنمية الفعلية .

ولهذا كانت التحديات التي تواجه هذه الاقطار والدول كبيرة وعظيمة ومتعددة تتمحور حول التنمية الفعلية الشاملة بكافة أبعادها . وكان من المفروض أن تبدأ هذه الاقطار والدول بداية جادة ملتزمة تخرج بها من ردهات التخلف بكافة أبعادها من منطلق ايدلوجية تنموية واستراتيجية محددة وأهداف واضحة وأولويات مدروسة وتعتمد على ادارة التنمية نهجا وأسلوبا ووسيلة من خلال التغيير الجلري على كافة الاصعدة وفي جميع القطاعات وتأهيل اداري التنمية الذين يساهمون تخطيطا وتطبيقا في احداث ذلك التغيير الجلري سعيا وراء تحقيق أهداف التنمية في اطار الايدلوجية التنموية واستراتيجياتها .

#### مواصفات اداري التنمية :

ان ادارى التنمية الذين يتسمنون الوظائف القيادية الادارية وكذلك الوظائف الحاكمة والاستراتيجية يجب أن تتوفر فيهم مواصفات معينة منها القدرة على استيعاب مفهوم التنمية الفعلية الشاملة وإدراك ابعاد التنمية وتحدياتها وعقباتها من منطلق اقتناع ذاتي وتوجه ذهني راسخ تلتمح معها ارادة جادة وقدرة على التطبيق والاداء الكفهي وتقييم الاداء . ولذلك يفترض بآدى ذي بده أن يكون هناك حسن انتقاء هؤلاء الافراد على أساس توفر الاستعداد والقدرة لديهم بالنسبة للبرامج التعليمية والتدريبية الخاصة التي تحول ذلك الاستعداد الى ارادة وتحول القدرة من منطلق التوجه الذهني والادارة الى منطلق الاستثمار الامثل لتلك القدرة في سبيل تحقيق أهداف التنمية الفعلية الشاملة . وبالطبع فان من أهم المواصفات التي يجب أن تتوفر لدى ادارى التنمية القدرة على بلورة السياسات وتحديد الاهداف . ومعروف في ظل الاطر السياسية السائدة أنه رغم توفر القدرة لدى ادارى التنمية قد لا يكون القرار قرار

إداري التنمية ولكنه قرار السلطة السياسية التي قد توافق أو قد تناقض وربما تناهض السياسات والأهداف التي يبلورها إداريو التنمية . كما أنه من بين المواصفات القادرة على الحركة والابتكار والمبادأة وذلك شرط أساسي لكسر الأطر الروتينية والتغلب على المعطيات المناهضة لمسيرة التنمية ولكن الحركة والمبادأة والابتكار تحتاج الى مناخ ملائم لاتبسرها الأطر الروتينية وقد تناقضه أو تناهضه السلطة السياسية . وعلى إداري التنمية أن يتوفر لديهم مع القدرة على الحركة والمبادأة والابتكار القدرة على كسر الأطر الروتينية وتجاوز سدود المناخ غير الملائم لحدوث التغيير المطلوب في كافة الأبعاد وكل القطاعات بحيث يكون تغيير المناخ جزءا من إحداث التغيير المطلوب .

كما أنه يجب أن يتوفر لدى إداري التنمية القدرة على مواجهة المواقف المتغيرة في وضع تتلاحق فيه المتغيرات والمستجدات على الساحة وذلك عنصر أساسي في أي استراتيجية لحدوث التغيير المطلوب . وبالطبع فإن إداري التنمية يجب أن تتوفر لديهم القدرة على إحداث التغيير وإن كان ذلك بالأمر العسير ذلك أنه لن يكون هناك مجال لاستثمار الأمراك الواعي والافتتاح الذاتي والإرادة الجادة وكذلك الحركة والابتكار والمبادأة والقدرة على مواجهة المواقف المتغيرة دون إرادة وقدره جادة في ذات الوقت على إحداث التغيير المطلوب . كما أنه يجب أن يكون لدى إداري التنمية القدرة على التطوير الإداري وذلك يأتي في سياق إحداث التغيير في كافة الأبعاد وكل القطاعات بما فيها الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والإدارية والثقافية . ومعروف أن إداري التنمية يجب أن تتوفر لديهم القدرة على اتخاذ القرارات الموضوعية من خلال نظم المعلومات المتطورة وكذلك من خلال تقييم المعطيات والمتغيرات والمستجدات على الساحة وأن يكون لديهم القدرة على تطبيق كل ذلك بكفاءة وفعالية تأخذ في الحسبان الاستخدام الأمثل لكل الموارد المتاحة ويجب أن يتبع ذلك تقييم ذاتي لمحصلة التوجه الذهني والافتتاح الذاتي والإرادة الجادة والاستخدام الأمثل لكل الموارد المتاحة في سبيل تحقيق الأهداف المرجوة من التنمية الفعلية الشاملة .

ان من أهم خصائص ادارة التنمية ما يلي :<sup>(٨)</sup>

- القدرة على بلورة السياسات وتحديد الاهداف .

- القدرة على الحركة والابتكار والمبادأة .

- القدرة على مواجهة المواقف المتغيرة .

- القدرة على إحداث التغيير .

- القدرة على التطوير الإداري .

(٨) أسلة عبد الرحمن : الجورافيا التطبيقية ومنهجية التنمية ، عالم المعرفة ، الكويت ١٩٨٢ ، ص ٢٧ .

- القدرة على اتخاذ القرارات العلمية والموضوعية .

- القدرة على التنفيذ بكفاءة وفعالية .

- القدرة على المتابعة والتقييم الذاتي .

وتتمثل توجهات ادارة التنمية فيما يلي :

- بناء القدرة الاقتصادية ( وغيرها ) الذاتية .

- تحقيق الرقي الحضاري .

- توفير الرفاه للأجيال القادمة .

أما مقومات ادارة التنمية فهي :

- ارادة تنمويه .

- أهداف وسياسات محددة .

- قيادة سياسية واعية .

- قيادة ادارية ذات كفاءة .

- قوى بشرية مؤهلة ومدربة .

- دعم سياسي فعال .

- تفاعل مجتمعي حقيقي .

- قاعدة اقتصادية انتاجية .

ويتبين من ذلك أن ادارة التنمية تشمل خصائصها وتوجهاتها ومقوماتها كافة أبعاد التنمية. ولا تمثل التنمية الادارية أو التطوير الاداري الا بعدا واحدا من أبعاد ادارة التنمية فهي المسؤولة عن التنمية الفعلية التخطيط وتطبيقها

بكل مقتضيات ذلك التخطيط والتطبيق ومتطلباته وأهدافه . ولهذا فإن ادارة التنمية هي التي تملك القدرة على بلورة تعلمات المجتمع من خطط وبرامج كما تملك القدرة على تنفيذها بكفاءة وفعالية وتتوفر لديها الارادة التنموية والتصميم والمثابرة على مواجهة التحديات والارتقاء الى مستوى التعامل الكفهي مع المتغيرات والمستجدات وكذلك المعطيات والقدرة على تحريك المجتمع من منطلق مشاركته الفاعلة وتطوير رأساله البشري والمادي واستثماره الاستثمار الامثل الذي يحقق المستوى الحضاري المتطور ذاتيا في كل القطاعات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والادارية والثقافية<sup>(١)</sup>.

#### (١) استيعاب التنمية وتحدياتها :

من المفترض باديء ذي بدء أن يكون لدى اداري التنمية استيعاب كامل وواضح للتنمية الفعلية الشاملة وكذلك تحدياتها . وبالمطبع فإن ذلك الاستيعاب يعني التوجه الذهني نحو أبعاد التنمية وتحدياتها ذلك التوجه المرتكز على اقتناع ذاتي محصلته ارادة جادة حتى يمكن لاداري التنمية أن يؤديوا الدور المنتظر منهم . ومثل ذلك التوجه الذهني يمكن أن تساهم فيه برامج تعليمية وتدريبية خاصة ولكن يجب أن يكون هناك الاستعداد والقدرة للانصهار في ذلك التوجه الذهني باعتبار التنمية الفعلية الشاملة هي الشغل الشاغل وهي التحدي المصري في ذات الوقت . ولا يفتقر الامر عند الاستعداد والقدرة على الانصهار في ذلك التوجه الذهني ولكن يجب أن تكون محصلته ارادة جادة ملتزمة وقادرة في نفس الوقت على الارتقاء الكفهي الى مستوى التعامل مع ذلك التحدي المصري .

#### (٢) القدرة على بلورة السياسات وتحديد الاهداف :

يفترض أن يكون من بين أهم مواصفات اداري التنمية القدرة على بلورة السياسات وتحديد الاهداف ذلك أن هذه السياسات تمثل المنتج الذي تنهجه التنمية في كافة المنطلقات ، كما أن تلك الاهداف هي الاهداف التي يجب أن تحشد لها الطاقات والامكانات المتاحة وهي تمثل أهداف التنمية الفعلية الشاملة . وبالمطبع فإن بلورة السياسات وتحديد الاهداف يعتمد على استثمار القدرة والرصيد المعرفي الواعي من منطلق الاستيعاب الشامل والمتكامل لمرامي التنمية وغاياتها وغاياتها وتحدياتها . والقدرة على بلورة السياسات وتحديد الاهداف يجب أن يكون هناك رصيد منها ذاتي أصلا يضيف اليه الرصيد المعرفي الواعي من خلال البرامج الخاصة بتأهيل اداري التنمية .

#### (٣) القدرة على الحركة والمبادأة والابتكار :

ومن القدرات الاساسية التي يجب أن تتوفر في اداري التنمية القدرة على المبادأة والابتكار حتى يمكن كسر الاطر التقليدية في كافة القطاعات والارتقاء الى مستوى التعامل الكفهي مع المستجدات واحداث التغيير والتطوير على

(١) نفس المرجع من ٢٨ - ٢٩ .

كافة الاصعدة . والقدرة على المبادرة والابتكار يجب أن تكون متوفرة مواصفاتها منذ البداية في الذين ينتظمون في البرامج التعليمية والتدريبية الخاصة بتأهيل اداريي التنمية ويكون لتلك البرامج دور في صفل تلك القدرة . وبالعكس فإنه يفترض توفر المناخ الملائم للمبادرة والابتكار وان كان من المفروض أن يكون لدى اداريي التنمية القدرة على إحداث التغيير حتى في المناخ إن كان غير ملائم في اطار استراتيجية مدروسة تأخذ المعطيات والمستجدات في الحسبان وتنفذ من خلال القدرة على المبادرة والابتكار من خلال أي منفذ لاحداث التغيير بما في ذلك تغيير المناخ .

#### (٤) القدرة على مواجهة المواقف المتغيرة :

ان الادارة على صعيد الوطن العربي اجمالا وكذلك دول العالم الثالث ينبغي أن تؤدي دورها المرجو وان كانت الظروف الذاتية والمحيطية صعبة وملينة بالمتناقضات والمستجدات . والقدرة على مواجهة المواقف المتغيرة تبدأ أولا بالظروف الذاتية للادارة ارتقاء بقدرتها وإدائها حتى تكون بعد ذلك قادرة على مواجهة المستجدات المتلاحقة . ولعل المتناقضات والمستجدات المتلاحقة على صعيد الوطن العربي كبيرة ويجب على اداريي التنمية أن تكون لديهم القدرة للتعامل بمعدل سريع وكفي مع هذه المستجدات المتلاحقة .

#### (٥) القدرة على احداث التغيير :

يجب ان تتوفر لاداريي التنمية القدرة على إحداث التغيير ذلك أنها جوهر عملية التنمية في كل بعد من أبعادها فالتنمية تغير الى وضع حضاري متطور والى وضع حضاري أكثر تطوراً في سباق مع الزمن وهو تغيير لا يتوقف عند وضع معين . والتغيير يجب أن يكون تغييراً جذرياً وليس مجرد تغيير شكلي أو سطحي ذلك أن التنمية نقلة حضارية في نسق متلاحق من نقلة الى أخرى ومثل تلك النقلة الحضارية لا يمكن أن تكون دون تغيير جذري في كافة الأبعاد وجميع القطاعات . ولهذا فإن القدرة على احداث التغيير قد تكون أكثر القدرات أهمية لان استيعاب مفهوم التنمية بكافة أبعادها وكذلك التحديات التي تواجهها التنمية والاقتناع الذاتي والتوجه الذهني التنموي وان كانت محصلته ارادة جادة لا يحقق الأهداف المرجوة ما لم تكن هناك القدرة على تحويل الارادة الجادة الى ادارة جادة قادرة على احداث التغيير من منطلق استيعابها الواعي واقتناعها الذاتي وتوجيهها الذهني التنموي .

#### (٦) القدرة على التطوير الاداري :

يفترض أن يكون لدى اداريي التنمية القدرة على التطوير الاداري ارتقاء بأداء الأجهزة الحكومية والمؤسسات العامة من خلال احداث التغيير الجذري في هياكلها ومطابقها وتوجيهها وأنماط السلوك الاداري السائدة ، لأن كل ذلك يمثل القاعدة التي تمجمل اداريي التنمية أكثر قدرة على احداث التغيير المطلوب في كافة الأصعدة وجميع القطاعات من خلال دورهم الريادي في الأجهزة الحكومية والمؤسسات العامة .

### (٧) القدرة على اتخاذ القرارات الموضوعية :

تتقدم الاعتبارات غير الموضوعية في كثير من الأحيان على الاعتبارات الموضوعية في عملية اتخاذ القرار في ظل ظروف وقيم مجتمعية ضاغطة ومحيط يتدخل القرار السياسي فيه الى حد كبير . ولذلك فإن دور اداري التنمية صعب ولكن من منطلق قدرتهم الذاتية وما يضيفه الرصيد المعرفي الواسع لديها يفترض أن يكون بإمكانهم اتخاذ القرارات الموضوعية دون تأثير للظروف والقيم المجتمعية الضاغطة كما أن عليهم أن يلتزموا باتخاذ القرارات الموضوعية من منطلق التأثير على وجهة القرار السياسي وإن كانت هذه المهمة شائكة .

### (٨) القدرة على التنفيذ بكفاءة وفعالية :

إن بلورة السياسات وتحديد الأهداف يعتبران المنهج الذي يجب أن يجد طريقه للتطبيق . وبالطبع فإن اداري التنمية يفترض أن تكون لديهم القدرة من خلال دورهم في بلورة السياسات وتحديد الأهداف في ترجمة ذلك تطبيقاً من خلال حشد كل الطاقات والامكانيات المتاحة والارتقاء بأدائها لتحقيق الأهداف المحددة بأقل التكاليف ومستوى مرتفع من كفاءة الأداء . ومعروف أن ذلك يقتضي من اداري التنمية استقطاب الطاقات البشرية نحو الاستيعاب الواسع للتنمية وإبعادها وتحدياتها والارتقاء بأدائها . ومن نافذة القول التأكيد على أن اداري التنمية يجب أن تكون لديهم القدرة القيادية .

### (٩) القدرة على المتابعة والتقييم الذاتي :

يجب أن يكون لدى اداري التنمية القدرة على تقييم الأداء تنظيمياً ووظيفياً ولا يوجد غالباً في الأجهزة والمؤسسات العامة على صعيد الوطن العربي تقييم للأداء مع ماله من أهمية قصوى للتعرف على مستوى الأداء وعيصرته ومدى تحقيق الأهداف المحددة ومدى حسن الاستفادة من الموارد المتاحة بكفاءة وفعالية . والمتابعة والتقييم الذاتي مكملا لمسيرة التنمية ونهجها ابتداء من بلورة السياسات وتحديد الأهداف مروراً بالتطبيق الكففي والفعال وتقييم عصلة ذلك التطبيق ومستواه .

### تأهيل اداري التنمية :

إن عدد الجامعات على صعيد الوطن العربي اجمالاً كبير نسبياً فقد زاد عددها على السبعين في منتصف الثمانينات . وفي كل هذه الجامعات أو معظمها كليات للادارة أو العلوم الادارية أو التجارة بتخصصات في الادارة وتخرج منها رصيد كمي كبير نسبياً ولكن هذا الرصيد الكمي من خلال الأطر التقليدية التقليدية لم يكن له دور يذكر

أو ليس بالدور المرجو للارتقاء بمستوى الأداء الإداري . ولا يحتاج ذلك الى تدليل فالأداء الإداري ، على صعيد الوطن العربي اجمالاً متدن ومزال التخلّف الإداري ، وهو واحد من أبعاد التخلّف بصفة غالبة . وينطبق ذلك الى حد كبير على معاهد الإدارة في معظم أرجاء الوطن العربي التي تتوجه بمخرجاتها رغم تعاطفها الى برامج تقليدية غالباً ولذلك فلم يكن لهم دور ملموس في احداث التغيير المطلوب حتى في البنية الادارية أو السلوك الاداري أو المناخ الاداري . ويشير نبيل شعث الى أن مجتمع الادارة العربية يتوقع أن يزداد بنحو نصف مليون مدير عام ٢٠٠٠ فضلاً عن نحو ٢٥,٠٠٠ مدير من المستوى الاشرافي الأول ومدى عجز المعاهد والجامعات المتخصصة عن توفير الجانب الرئيسي منهم وفقاً لتوعية واعداد الخريجين المتوقعة<sup>(١٠)</sup> .

وإذا كانت الجامعات ، وربما عبر عقود طويلة ، لم تأخذ بزمام المبادرة في إحداث التغيير النوعي المطلوب في برامجها ومناهجها وطرائقها وتوجهها وأهدافها إذ ظلت غرضاتها رصيدها كميًا متعاطلاً وعاجزاً في ذات الوقت عن أداء الدور المرجو منه بل هو غير مستوعب لذلك الدور وغير مهياً أو مؤهل له لكي يحدث التغيير المطلوب ابتداء بالبنية الادارية وهيكلها وطرائقها وأنماط السلوك الاداري السائدة في محاولة الارتقاء بأداء الأجهزة الحكومية والمؤسسات العامة التي يلتحقون بالوظيفة العامة فيها ، اذا كان الأمر كذلك فان تأهيل اداري التنمية يفترض أن يتم من خلال بضعة معاهد على صعيد الوطن العربي يكون هناك منذ البداية استراتيجية مدروسة لانشائها وهيكلها وطرائقها ونوعية برامجها ومناهجها وكذلك توجهها وأهدافها وحسن انتقاء لادارتها والمسؤولين عن تطبيق مناهجها وبرامجها وكذلك حسن انتقاء للذين يلتحقون بها .

والوطن العربي يحتاج الى مائة ألف تقريباً من اداري التنمية وليس ذلك بالعدد الكبير مقارنة بالرصيد الكمي المتعاظم من خريجي الجامعات ومعاهد الإدارة . ويمكن أن تكون هناك ضمن معاهد موزعة جغرافياً على صعيد الوطن العربي ويكون هناك تنسيق مستمر بين هذه المعاهد وملاحقة مستمرة مواكبة للتطور المتلاحق في الرصيد المعرفي وفي الطرائق المثلّية لبلورة السياسات وتحديد الأهداف واتخاذ القرارات الموضوعية في ضوء نظم المعلومات المتطورة وكذلك متابعة مستمرة للمتغيرات والمستجدات على الساحة وكيفية الارتقاء الكفني للتعامل مع تلك المتغيرات والمستجدات . ومن نافلة القول التأكيد على أنه يجب أن تكون هناك متابعة مستمرة للبرامج والمناهج وتحديثها وتطويرها باستمرار .

ان قطعاً عربياً كمصر من بين أسبق الأنظار العربية الى التخطيط والتعليم وغيرها ما زالت بعد عقود طويلة وكأنها لم تمارس التخطيط وما زالت محصلة التعليم كماً كبيراً دون مردود ملموس . ولا تختلف باقي الأنظار العربية عن مصر رغم أن بعضها ليس لديه خطط للتنمية حتى في الوقت الراهن لحداثة عهده بهذا المفهوم وعهده بالتعليم حديث نسبياً . وعود على بدء فان مصر رفعت شعار التخطيط منذ عقود ولكن سجل الخطط فيها ، كما هو الحال في دول

(١٠) عادل قاسم : مؤثر تطوير القوى البشرية العربية في مواجهة تحديات العصر ، المستقبل العربي ، يناير ١٩٧٩ ص ١٦١ .

العالم الثالث اجمالا ، حافل بالفشل أكثر مما هو حافل بالنجاح . بل ان مصر التي رفعت شعار التخطيط منذ عقود آلت الى وضع أكثر تعقيدا وأكثر انكشافا وتبعية وازدادت وطأة الديون الخارجية عليها وهي في مثل هذا الوضع لا تملك الارادة ولا الادارة القادرتين على التعامل الكفهي مع تحدياته .

وليس ثمة شك في أنه لم يكن بمقدور الرصيد المتعاضد من خريجي الادارة من خلال القنوات التقليدية التلقينية أن يؤدي دور اداري التنمية بدءا بالتخطيط وبلورة الاستراتيجيات الهادفة الى احداث التغير المطلوب للارتقاء بالاداء في الأجهزة الحكومية والمؤسسات العامة وكذلك حسن استثمار الموارد المتاحة الى أقصى حد ممكن . ويتعاضد ذلك الرصيد من خريجي الادارة ولا يكاد يكون له دور ملموس في احداث تغير يذكر إذا ظلت البرامج في الجامعات ومعاهد التدريب في أسر الأطر التقليدية ولم تكسر تلك الأطر في محاولة جادة للانطلاق الى تغير جذري في تلك البرامج من منطلق ما تقتضيه عملية التنمية الفعلية ودور تلك البرامج في تأهيل اداري التنمية المنتظر منهم أن يؤدوا دورا ريادي في احداث التغير المطلوب على كافة الأصعدة وكل المجالات . وبالعطية فان مثل ذلك التغير يفترض ألا ينطلق من فراغ وإنما من استراتيجية مدروسة وقدرة على وضع تلك الاستراتيجية وتطبيقها .

ان التعليم في اليابان على سبيل المثال ساهم في خلق وتشكيل طبقة مترسطة ومتعلمة اضطلعت بعملية التحديث وتفاعلت معها ودفعت بها الى آفاق بعيدة . ويعترف اليابانيون بأهمية الثورة التعليمية والتربوية كركيزة أساسية في عملية التحديث<sup>(١١)</sup> . ومعروف أن اليابان تمكنت من خلال برامجها التعليمية من تكوين كوادر اداري التنمية الذين ساهموا في الارتقاء بأداء الأجهزة الحكومية والمؤسسات العامة وشركات القطاع الخاص في نسق لا يبعد التنمية المتعددة اقتصاديا واجتماعيا واداريا وتكنولوجيا . وبالعطية فان ما جعل مهمة اداري التنمية أقل صعوبة انتشار التعليم على نطاق واسع بحيث كوّن وعيا مجتمعيًا ، وكذلك التقارب والتعاون في المرحلة التأسيسية الأولى بصفة خاصة بين المسؤولين عن التنمية والسلطة السياسية . وإذا كان دور اداري التنمية على صعيد الوطن العربي أكثر صعوبة فانه من المنتظر منهم في اطار استراتيجية متبلورة احداث التغير في قطاع التعليم وغيره من القطاعات واستئراج السلطة السياسية لتبني ارادة التغير ومساندة ادارة التغير وهذه قضية القضايا بالنسبة للتنمية الفعلية الشاملة على صعيد الوطن العربي .

ان تأهيل اداري التنمية يجب أن يكون تأهيلا نوعيا يتجاوز مخرجات الأطر التقليدية من خلال برامج ومناهج وطرائق ووسائل متقنة ومتطورة . ولقد سبق الإشارة الى أن مخرجات الأطر التقليدية المتمثلة في الرصيد الكمي الكبير نسبيا من خريجي كليات وبرامج الادارة في الجامعات وكذلك معاهد الادارة تكاد تقف عند كونها رصيذا كليا متعاضدا غير قادر على أداء الدور المرجو من اداري التنمية في احداث التغير الجذري المطلوب ابتداء بالأجهزة الحكومية والمؤسسات العامة التي يفترض أنها تضطلع بالدور الكبير في عملية التنمية ويمتد دورها على كافة الأصعدة

(١١) جلس مبدئي : العرب وتجربة التحديث اليابانية ، للشغل العربي ، يناير ١٩٨٩ ، ص ٣٤ .



وفي كل القطاعات . ان هذا الرصيد الكمي المتعاظم يلتحق بالوظيفة العامة التي تكاد تكون مطمحة وهو غير مهيأ ولا مؤهل لأداء الدور المرجو ولذلك فان البيروقراطية تستوعب بأغماطها السائلة المناهضة والمناقضة لعملية التنمية الفعلية وهو قابل لهذا الاستيعاب . وتأهيل اداري التنمية يكون من خلال برامج تعليمية وتدريبية . وبالطبع فمن المفروض أن يكون هناك حسن اختيار للذين ينتظمون في هذه البرامج وكذلك حسن اختيار لادارتها والمسؤولين عن تطبيقها اذ يجب أن تتوفر لأولئك استعدادات معينة يضيف اليها الرصيد المعرفي النوعي وبصفقها . ويجب أن يكون لدى هؤلاء الرصيد المعرفي النوعي تعليميا وتدريبيا وتكون لديهم القدرة على إيصال ذلك الرصيد من خلال وسائل وطرائق منتقاة ومتطورة .

ان عدد خرجي الجامعات العربية يزداد مع استمرار الانفصام بين التخصصات والمقررات وبين متطلبات التنمية<sup>(١٢)</sup> . والجامعات العربية تكاد تكون أطرا بيروقراطية لا يختلف النمط السائد فيها عن النمط السائد في الأجهزة الحكومية والمؤسسات العامة . وبعد مرور عقود طويلة نسبيا بالنسبة لكثير من هذه الجامعات فانها لم تشهد تغيرا ملموسا يكسر أطرها التقليدية كما يكسر أطرها التعليمية التقليدية بحيث تكون محصلة خرجاتها رصيدا نوعيا لا كيميا من خلال برامج نوعية وكذلك من خلال طرائق ووسائل متطورة ومناخ ملائم يتيح الفرصة لاكتساب المعرفة موضوعيا وكذلك لاكتساب الوعي المعرفي والانطلاق منه الى الابداع والابتكار الذي يضيف الى ذلك الوعي المعرفي المتواصل من خلال استشارته والاضافة المتلاحقة له في مواصلة معرفية لا تقف حتى عند هذه النقطة مع أهميتها القصوى ولكنها تتجاوزها الى امكانية استشار ذلك الوعي المعرفي المتواصل تطبيقا لاحداث التغيير الجليدي المطلوب .

والبرامج الخاصة بتأهيل اداري التنمية يفترض أن تركز على كل إبعاد التنمية انطلاقا من الواقع ومعطياته ومستجداته والتحديات التي تواجهها التنمية وكيفية الارتقاء الى مستوى التعامل الكافي مع كل التحديات وكذلك كيفية التغلب على العقبات والصعاب وكيفية احداث التغيير المطلوب على كافة الأصعدة وكل القطاعات . ويجب أن يكون إعداد هذه البرامج مدروسا بحيث تكون مقرراتها متسقة ومتكاملة وذات نهج تطبيقي يدعمه رصيد معرفي نوعي يرسخ الوعي المعرفي المتواصل كما يرسخ الاهتمام الجاد باستشار ذلك الوعي المعرفي المتواصل ممارسة وتطبيقا من منطلق عملي محوره إحداث التغيير المطلوب وفق ما تقتضيه التنمية الفعلية الشاملة .

ان تأهيل اداري التنمية يمكن أن يتم كما سبقت الإشارة اليه من خلال انشاء بضعة معاهد يكون التخطيط لانشائها وبرامجها وطريقة ادارتها وتوجيهها وأهدافها تخطيطا نوعيا . وهذه المعاهد تختلف اختلافا كبيرا عن منط معاهد الإدارة ومدارسها على صعيد الوطن العربي اذ لا جدوى من وراء معاهد ادارة التنمية ان كانت لا تختلف عن معاهد ومدارس الإدارة القائمة حاليا . ومعاهد ادارة التنمية يجب أن يكون انشاؤها منذ البداية خارج اطار النمط التقليدي وأن يكون هناك حسن اختيار للغاتمين على ادارتها وكذلك حسن اعداد للبرامج بالاضافة الى الانتقاء النوعي

(١٢) ملحد قسم ، مرجع سابق ، ص ١٦١ .

للمسؤولين عن تطبيق البرامج وكذلك الذين ينتظمون في هذه البرامج . وفي كل الأحوال فإن هذه المعاهد يجب أن تكون بعيدة كل البعد عن المداخلات البيروقراطية وأن تتمتع باستقلالية تامة . وهذه كلها شروط أساسية لنجاح هذه المعاهد في تأهيل اداري التنمية تأهيلا نوعيا جيدا .

ان هذه المعاهد يجب أن تكون منذ البداية خارج إطار النمط التقليدي ، وأن تتمتع باستقلالية تامة تمكنها من حرية الحركة والمرونة والمبادأة والابتكار في مناخ ملائم بعيدا عن القنوات التقليدية التلقينية ، ويجب ان تكون قضية التنمية الفعلية الشاملة هي الغاسم المشترك بينها ابتداء من النمط المتطور تخطيطا وإدارة وإعدادا للبرامج وتطبيقا لها . ويجب أن يكون الاستيعاب الواعي لهذه القضية محور اهتمام المسؤولين عن الادارة والمسؤولين عن تطبيق البرامج ، بالإضافة الى الذين ينتظمون في هذه البرامج وهم المحصلة المرجوة من وراء كل ذلك حتى يكون في الامكان تكوين رصيد نوعي من المستوعبين بقضية التنمية الفعلية الشاملة استيعابا واعيا مدركين كل الادراك أبعادها وتحدياتها وأهدافها ، وكذلك مالمكين لناصية الوسائل الادارية الكفيلة بالتعامل الكفئ مع تلك الأبعاد والعقبات والتحديات والاهداف وقادرين على احداث التغيير المطلوب في الاجهزة والمؤسسات والشركات التي يشتمون فيها الوظائف القيادية وكذلك الوظائف الاستراتيجية والحاكمة بحيث يستطيعون كسر الاطر التقليدية البيروقراطية والارتقاء بمستوى الاداء والكفاءة والانتاجية والعطاء والاستفادة القصوى من الطاقات البشرية والامكانيات وكذلك التعامل الكفئ مع المناخ الداخلي في هذه الاجهزة والمؤسسات والشركات والمناخ الخارجي المحيط بها ايضا . وليس معنى التعامل الكفئ مع المناخ الداخلي والخارجي هو قبول أوزاره وأوصاره ، ولكن احداث التغيير المطلوب ادارة وإرادة وأداء يمكن بها إزالة تلك الأوزار والأوصار والانطلاق بهذه الاجهزة والمؤسسات والشركات انطلاقا جادة في المسار التنموي الفعلي .

والقدرة على احداث التغيير تقتضي امتلاك القدرة على المبادأة والابتكار والابداع وكذلك القدرة على وضع استراتيجية التغيير وتطبيقها ومتابعة التطبيق وتحقيق الاهداف المرجوة من التغيير . وهذه القدرات لا غنى عنها وهي من أهم مواصفات إداريي التنمية ولذلك فإن حسن انتقاء من ينتظمون في البرامج شرط أساسي من بين شروط عدة ويجب أن يراعى حسن الانتقاء توفر مثل هذه المواصفات منذ البداية .

#### الدور المحوري لأداريي التنمية : احداث التغيير :

ليس إحداث التغيير المطلوب عملية يسيرة وليس مستحيلا في ذات الوقت ولكنه عملية صعبة في كل الأحوال . ومن المعروف أن البيروقراطية تناهض التغيير بطبيعتها وان رفعت بين وقت وآخر شعار الإصلاح الاداري وهي ليست جادة في تطبيقه . ولو أحصينا هيئات ومجالس ولجان الإصلاح الاداري على صعيد الوطن العربي لوجدناها متعددة وبعضها مفعي عليه زمن طويل نسبيا ومع ذلك فإن محصلة دعاوى الإصلاح الاداري كان أكثرها

زيدا ذهب جفاه وكانت كلها قاصرة عن تحقيق الاصلاح الاداري الفعلي اذ أن مثل هذا الاصلاح يقضي التغيير الجلري في هياكل وإدارة وطرائق وتوجهات وأهداف الأجهزة الحكومية والمؤسسات العامة ، كما يقتضي تغييرا جذريا في المفاهيم والقيم وأنماط السلوك البيروقراطي السائدة وتأهيدا نوعيا وتدريبا نوعيا كذلك الافراد على كافة المستويات .

ان محاولات الاصلاح الاداري على صعيد الوطن العربي وقفت تقريبا عند حد تبسيط الاجراءات في بعض الأجهزة الحكومية أو إعادة تنظيمها هيكليا أو تغيير محدود في اللوائح والأنظمة واقتباس يكاد يقف عند حدود الشكلية لبعض المفاهيم الادارية المطبقة في بعض الدول المتقدمة . ولذلك ظلت الأجهزة الحكومية وسحق للمؤسسات العامة في أسر الاطر البيروقراطية التقليدية بكل أوزارها وأوضاعها . وبالطبع فما كان هناك ارتفاع في مستوى الاداء والانتاجية وما كان هناك تغيير جذري في ادارة وطرائق وهياكل وتوجهات وأهداف الأجهزة الحكومية والمؤسسات العامة في نسق ينسجم مع طبيعة الدور الكبير الموكل لهذه الأجهزة والمؤسسات في ادارة التنمية .<sup>(١٣)</sup>

ويرى مدير معهد الادارة العامة في الاردن أن المدير العربي ضعيف ومستهدف في مواجهة التحديات وان الادارة في كثير من الاحيان تابع وليست دافعا لاحداث التغيير . ويشير محمد الغرنلى الى أن المدير العربي يتحمل جل أوزار الوضع الراهن فالخديث عن تحديات مستقبلية هو نوع من الهروب أمام التحديات الآتية فضلا عما يعطيه من انطباع وكان المدير العربي أنجز ما هو أمامه من تحديات وأتم متطلبات التنمية قطريا وعربيا في حين أن العكس هو الصحيح اذ أنه اساء أو لم يحقق الصورة المناسبة لاستغلال الموارد . لقد أهدرت الثروة النفطية واستخدمت عوائلها في تنمية بلاد أخرى بأوروبا وأمريكا وغابت خطط التنمية ، وبخاصة في الاقطار الغنية ، وعومل التدريب معاملة الترف فهو ضروري عندما تتاح الاموال وهو على العكس من ذلك أن شحت الاموال<sup>(١٤)</sup> . ومن الانصاف الاشارة الى أن عثرات التنمية تعود أصلا ويادى ذي بدء الى عدم وجود الارادة السياسية الجادة من منطلق واضح وتبين ملتزم لاستراتيجيات مدروسة ذات أهداف محددة ، ذلك أن القرار السياسي هو المهيم على الساحة . والمؤسسات التعليمية من صنع السلطة السياسية وتخضع لهيمنتها المباشرة . وفي ظل عدم وجود الارادة الجادة والتهيئة الملتزم لمقتضيات التنمية وركائزها وأهدافها فان مخرجات تلك المؤسسات التعليمية ليست مهيأة ولا مجهزة لاداء الدور المرجو من ادارى التنمية في احداث التغيير المطلوب في اطار بلورة استراتيجية هادفة تتسق في تكامل أبعاد التنمية الفعلية الشاملة .

ويشير مدير عام معهد الادارة العامة في الاردن في سياق استطراده أن الادارة تابع وليست دافعا لاحداث التغيير في ظل هيمنة القرار السياسي الى أنه واذا كانت السياسة في النظم المتطورة هي القيام على الجماعة بما يصلحها

(١٣) عدنان قاسم ، مرجع سابق ، ص ١٦٧ .

(١٤) عدنان قاسم ، نفس المرجع ، ص ١٦٩ .

وذلك ضمن مجموعة من النظم والمقائد والمركزات فانها - على صعيد الوطن العربي - أفراد ومصالح وجماعات خالية المحتوى ويصعب فيها التسييس الشخصي على الدهنى .<sup>(١٦)</sup> وانه نتيجة لذلك وفي ضوء المؤثرات البيئية والى الخارجية كان النتائج قيادات تم استقطابها دون إعداد منظم أو تقييم مقنن لا تفتأ تدور حتى تصبح جزءا من العجلة وتكرس جهودها في الدفاع عن مصالحها الشخصية<sup>(١٧)</sup> .

ويرى نبيل شعث أن رجال الادارة يمكنهم أن يعلموا دورهم بذلك لاستدراج السياسيين لتحقيق الكفاءة والانتاجية والعدالة وسائر الاهداف الاخرى بما يتطلبه هذا الاستدراج من اتباع أساليب مبتكرة غير تقليدية<sup>(١٨)</sup> . ويتفق كثيرون مع ماذهب اليه مدير عام معهد الادارة في الاردن مؤكدين دور العامل السياسي أو أن السلطة السياسية يجب أن يقتصر دورها على القيادة لا السيطرة التي تتدخل في كل صغيرة وكبيرة<sup>(١٩)</sup> .

ان مهمة ادارى التنمية في ظل الواقع الذي يهيمن فيه القرار تكاد تكون مستحيلة طالما ان القرار السياسي هو المهيمن وليس لديه التصور الواضح وطالما ليس هناك الاستيعاب الواعي لمفهوم التنمية الفعلية الشاملة والادراك الواضح لابعادها وتحدياتها وتبني المنهج التنموي من منطلق ارادة جادة ومساندة ملتزمة . وبالطبع فان تأهيل ادارى التنمية ربما يتعذر لان القرار السياسي يتدخل في كثير من الاحيان حتى في انشاء الجمعيات الاهلية والمهنية كالاتار . ومثل ذلك يجعل الحديث عن تأهيل ادارى التنمية ودور ادارى التنمية تنظيرا بينا الطريق العملي لتطبيق ذلك طريق مسدود . وينطبق ذلك على التنمية اجمالا اذ تبقى الامنية مطروحة تنظيرا بينا التطبيق العمل لمقتضيات التنمية ومركزاتها يبدو طريقا مسدودا أيضا .

ولهذا فان هذه الدراسة في الوقت الذي تستعرض فيه الواقع تتطلع الى الامنية والا لما كان هناك جدوى من التطرق لادارى التنمية وكيفية تأهيلهم والدور المرجو منهم ، كما أنه ليس هناك جدوى من أية دراسة للتنمية لو كان استعراض الواقع يهيمته القرار السياسي عليه وعدم وجود الاستيعاب الواعي للتنمية والادراك الواضح لابعادها والارادة الجادة والمساندة للالتزمة يفضي ذلك كله بالنسبة لتطبيق العملي الى طريق مسدود ، فلعن وعسى أن تحف هيمنة القرار السياسي أو أن يفرض تحول مجتمعي أو ضغط مجتمعية ذلك في بلورة لارادتها اعتمادا على منطق الحركة التاريخية وان استغرق ذلك أمدا .

(١٦) عادل لشمس ، نفس المرجع ، ص ١٧٠ .

(١٧) عادل لشمس ، نفس المرجع ، ص ١٧٠ .

(١٨) عادل لشمس ، مرجع سابق ، ص ١٧١ .

(١٩) عادل لشمس ، نفس المرجع ، ص ١٨١ .

خاتمة :

إن تأهيل إداري التنمية على صعيد الوطن العربي ليس بالأمر العسير متى ما توفرت الإرادة السياسية الجادة والمساندة الملزمة أو على الأقل متى ما أتاحت السلطة السياسية الفرصة لتحرك القيادات الإدارية المستوعبة للتنمية استيعاباً واعياً والمدركة كل الإدراك لأبعادها وعقباتها وتحدياتها في إيصال المهمة إلى نخبه من ذوي الرصيد المعرفي الواعي في مجالات التنمية لبلورة فكرة تأهيل إداري التنمية . ويوجد في الوطن العربي رصيد غير ضئيل من أولئك القادرين على صياغة استراتيجية تأهيل إداري التنمية واعداد مناهجها وبرامجها والقدرة على الإدارة الكفئة ، وعلى تطبيق تلك المناهج والبرامج تطبيقاً كاملاً أيضاً . وليس ثمة شك أن هيمنة القرار السياسي قد تكون عائقاً إلا أنه يفترض أن يكون في إمكان بعض القيادات الإدارية الواعية من منطلق اقتناعها بأهمية إداري التنمية وكذلك أهمية دور إداري التنمية اقناع السلطة باعتبار أن هذه الخطوة الرائدة لها مردودها الكبير على مسار التنمية وأهدافها وإن التنمية في الوقت الذي تمثل فيه رقياً حضارياً متواصلاً فإنها تمثل تحدياً فيه إرادة على ساحة التاريخ ليس للكيان الضعيف اقتصادياً أو اجتماعياً أو سياسياً أو إدارياً أو ثقافياً . ولذلك فإن التخلف بكل أبعاده وبأي منها ليس في صالح الانظمة السياسية كما أنه ليس في صالح الأمن القطري والقومي .

والوطن العربي يقع في إطار أطماع استعمارية صهيونية يخطط لها تخطيطاً مدروساً في وقت تتناهب فيه هذا الوطن العربي التجزئة والانقسام وتكاد تكون التنمية شعاراً مفرغاً من المحتوى إذ أنه في ظل هذا الشعور يزداد الانكشاف وتزداد التبعية وتهدد الأمن القطري والأمن القومي الأطماع وليس هناك كيان قوي اقتصادياً واجتماعياً وسياسياً وإدارياً وثقافياً وتكنولوجياً وعسكرياً بمعنى أنه ليست هناك تنمية فعلية شاملة . ولهذا فإن القرار السياسي يجب أن يستوعب كل ذلك لأن الواقع الراهن ليس في صالحه ولا في صالح المصلحة القطرية والقومية .

وتأهيل إداري التنمية اختصار للوقت والجهد من خلال ريادة إدارية لديها القدرة على بلورة السياسات والاستراتيجيات في إطار نهج تنموي يجد طريقه للتطبيق من خلال الاستفادة المثل من الموارد المتاحة والارتقاء بالأداء وصولاً للأهداف المرجوة للتنمية الفعلية الشاملة وهي تمثل مدخلاً ميسوراً يجعل في الامكان أحداث التغيير الذي تقتضيه التنمية الفعلية الشاملة في كافة أبعادها وعلى جميع الأصعدة .



## المراجع :

- (١) إبراهيم سعد الدين (وأخرون) التنمية العربية : مشروع استشراف مستقبل الوطن العربي، مركز دراسات الوحدة العربية، ١٩٨٧.
- (٢) أحمد فؤاد شريف : أساليب تنمية المستويات العليا من موارد القوة العاملة، القاهرة، المعهد القومي للإدارة العليا، ١٩٦٣.
- (٣) أسامة عبدالرحمن : البيروقراطية التشغيلية وبمسألة التنمية، عالم المعرفة، الكويت، ١٩٨٢.
- (٤) أمين عز الدين : السياسات التنموية في الدول العربية التي تعاني نقصاً في القوى العاملة، مجلة العمل العربية، العدد ٩ يوليو ١٩٧٩.
- (٥) جاسم السعدون : دور القطاع الخاص في التنمية، ورقة مقدمة إلى ندوة تحويل المؤسسات العامة إلى القطاع الخاص، الدار البيضاء ٦-٨ ديسمبر ١٩٨٨.
- (٦) جاسم عبدالقادر : العرب وتجربة التحديث اليابانية، المنشغل العربي يناير ١٩٨٩.
- (٧) جميل المريش : حول الجامعات في البلاد العربية، ورقة غير منشورة.
- (٨) جمال عينا : والتنمية ومشغائهم، مجلة العمل العربية، نوفمبر ١٩٧٥.
- (٩) داعم الوصام : الملاقة بين التعليم والتنمية في البلدان العربية في الثمانينات، ورقة مقدمة إلى المعهد العربي للتخطيط بلكويت، الحلقة التفاعلية ٣، ١٩٧٩ / ١٩٨٠.
- (١٠) سامي منصور : التخطيط التربوي والتنمية، مجلة المأمور الاجتماعي، الكويت أبريل ١٩٧٩.
- (١١) عادل حسين (وأخرون) دعواهم أفضل للتنمية بإختيارها عملية حضارية التنمية العربية الواقع والمستقبل، مركز دراسات الوحدة العربية، نوفمبر ١٩٨٤.
- (١٢) عادل لقم : مؤخر تطوير الفكر البشري في مواجهة تحديات العصر، المنشغل العربي، يناير ١٩٨٩.
- (١٣) عامر الكيسى، والع الادارة العامة في الوطن العربي وأثره على نظم التربية والتعليم فيها، المجلة العربية للإدارة العدد ٣ أكتوبر ١٩٨٠.
- (١٤) عبد العزيز الجلال : تربية اليسر وتكثف التنمية، عالم المعرفة، الكويت ١٩٨٥.
- (١٥) عبدالقدوس عبدالقادر : التربية وتنمية الموارد البشرية، ورقة مقدمة إلى ندوة تنمية الموارد البشرية في الوطن العربي، الكويت ٢٨-٢٩ نوفمبر ١٩٨٧.
- (١٦) عمل الكوادر : نحو استراتيجية بديلة للتنمية الشاملة، مركز دراسات الوحدة العربية ١٩٨٥.
- (١٧) فضل الله علي فضل الله : إدارة التنمية، الإمارات العربية المتحدة، صوت الخليج ١٩٨١.
- (١٨) محمد صادق : التنمية في الأقطار المتجه للقطب في الجزيرة العربية بين عقبات الخطط وإدارة التنمية، ورقة مقدمة إلى ندوة التنمية، البحرين ٢٤-٢٦ ديسمبر ١٩٨٠.
- (١٩) محمود عبدالقادر : تجاربهم وعواصم مستقبلية، المنشغل العربي، نوفمبر ١٩٨٨.
- (٢٠) ناصر فرجاتي (وأخرون) التنمية المستقلة في الوطن العربي، بحوث ومناقشات الندوة الفكرية التي نظمتها مركز دراسات الوحدة العربية ١٩٨٧.
- (٢١) يوسف صايغ : استراتيجية التنمية في العالم العربي، دراسات عربية، العدد ٧ مايو ١٩٨٠.

### مدخل

التنمية الادارية ، والاصلاح الادارى ، وتطوير الادارة كانت ومازالت تعتبر مدخلا ضروريا لتحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية شاملة تنتشل أقطار الوطن العربى من حالة التخلف التى أورثها إياها الاستعمار وتسريها قدما في طريق بناء مجتمع عربى متقدم قادر على الوفاء بالاحتياجات المادية والروحية المتنامية للشعوب العربية وعلى تحقيق الأمن الوطنى والقومى العربى . ويشار كثيرا الى ان اصلاح قطاعات الادارة الراهنة وتنميتها يعتبر أحد الأهداف الاستراتيجية الأكثر إلحاحا ضمن أى استراتيجية عامة للتنمية لما للدلالة من تأثيرات حاسمة على مسيرة التنمية ونوعيتها<sup>(١)</sup> .

وقد بدأت عمليات الاصلاح الادارى أو التطوير أو التنمية الادارية في الوطن العربى منذ فترة طويلة ، وظلت تعتبر من الشعارات الاثيرة في أقطار الوطن العربى المختلفة منذ مطلع الخمسينات . وقد اهتمت أغلب الأقطار العربية بعد حصولها على الاستقلال السياسى باقامة مؤسسات وأجهزة للتنمية الادارية لتساعد في تدريب وتأهيل الطاقة البشرية المحلية اللازمة للأجهزة الادارية المختلفة في الدولة ومؤسساتها وفي المؤسسات العامة والخاصة أيضا . وقد حدثت طفرة كبيرة في نشاط هذه المؤسسات خلال الستينيات والسبعينيات والثمانينيات وزاد نشاطها زيادة كبيرة في مجالات التدريب والبحوث وتقديم الاستشارات . الا ان النتائج بقيت رغم ذلك دون الطموحات<sup>(٢)</sup> ، وبقيت

## مستقبل التنمية الادارية في الوطن العربى

ابراهيم سعد الدين

(١) دكتور على خليفة الكواري ، نحو استراتيجية بديلة للتنمية الشاملة - الملاحج العامة لاستراتيجية التنمية في إطار اتحاد أقطار مجلس التعاون وكاملها مع بقية الأقطار العربية . مركز دراسات الوحدة العربية ، بيروت ١٩٨٥ ص ٦٠ .

(٢) دكتور حسن البشير الطيعة ، الاصلاح الادارى في الوطن العربى بين الامالة والمعاصرة ، الفصل الثالث من كتاب الادارة العامة والاصلاح الادارى في الوطن العربى تحرير الدكتور ناصر الصانع المنظمة العربية للعلوم الادارية ١٩٨٦ ص ٨٠٦ .

خرجت عمليات الإصلاح أقل بما لا يقاس بحجم الجهود والمداخلات التي بذلت في هذا المجال . وقد استمر القصور الإداري عبء أساسية تعيق نجاح جهود التنمية . ويتشتر القول بين المتخصصين أو حتى بين العامة بأن « مشكلتنا هي مشكلة إدارة » .

ويزداد الاحساس بالقصور الإداري نتيجة لأدراك عظم التحديات التي يواجهها المجتمع العربي في هذه المرحلة الحاسمة من حياته ، ومقدار الهدر للامكانيات الذي تحقق خلال السنوات الخمس عشرة الماضية التي أعقبت استرداد العرب للسيطرة على نفطهم وقدرتهم على تحديد إنتاجه واسعاره بالمشاركة مع دول الأوبك الأخرى .

لقد أتبع للعرب إذ ذاك فرصة نادرة لأحداث دفعة حقيقية لمجتمعهم في طريق التقدم والاستقلال والخلاص من التبعية ، وتوفرت لهم امكانية تمويل التنمية المنشودة دون صعوبات كبيرة . ولكن قدراً هائلاً من هذه الأموال وجد طريقه الى بنوك وخزائن الدول المتقدمة أو مول طفرة استهلاكية غير مسبوقه ، دون أن تحدث تنمية قابلة للاستمرار والاستقرار . ورغم عظم حجم الاستثمارات التي تمت في الدول العربية خلال فترة الغفوة الاقتصادية التي أعقبت ارتفاع أسعار النفط في السبعينيات فإن تأثير هذه الاستثمارات على تحقيق التنمية ظل محدوداً نتيجة لانخفاض الكفاءة . ولهذا فقد أدى انهيار أسعار النفط بدءاً من عام ١٩٨٢ الى كساد في أسواق الخليج العربي وإلى تحول معدلات نمو الناتج القومي الى معدلات سلبية . وانعكس ذلك على بقية الاقتصاديات العربية التي تأثرت بهبوط مستوى التدفقات المالية إليها بعد ان كانت قد اعتمدت على استمرار هذه التدفقات بلا انقطاع ، فانتهى بها الأمر الى عجز كبير في مواردها وزيادة كبيرة في مديونيتها ، وتردي معدلات النمو بها ، وانتشار الكساد في أسواقها والبطالة بين قواها العاملة في نفس الوقت الذي ترتفع فيه معدلات التضخم ارتفاعاً كبيراً ومتصاعداً . وقد عانت الأقطار العربية فضلاً عن ذلك من النزاعات العربية والعن الداخلية والحروب . والسودان ولبنان والعراق أمثلة بارزة على مقدار الهدر والدمار والخراب الذي أحدثته الفتن والحروب .

وتواجه المؤسسات العربية حالياً ، كما ستواجه في المستقبل تحديات ضخمة نتيجة لأن المجتمعات العربية هي جزء من نظام دول يتصف بتسارع معدلات التقدم فيه ويزداد توجهه نحو العالمية ، ويتميز بدرجة عالية من الحركة والتغير وتسارع ظهور سلع وعمليات جديدة وأشكال تنظيمية مستحدثة نتيجة للثورة العلمية والتكنولوجية التي تتسع آفاقها باستمرار . ان المؤسسات العربية تعمل وتحتمل وتتعاون مع مؤسسات خارجية يتسارع تطورها وتوسع في ضوء حدة التنافس في الأسواق العالمية إلى تحقيق الامتياز . ولا يقتصر هذا التفاعل والاحتكاك على المؤسسات العربية التي تتعامل في الأسواق الدولية بل انه يطول حتى المؤسسات المحلية البهتة لأن الأطوار المحلي نفسه هو مجال لأنشطة مختلفة تقوم بها المؤسسات الدولية كما ان الأطوار العربية في مجموعها هي جزء من نسج العلاقات الاقتصادية والسياسية الدولية الذي يتصف بتزايد الاعتماد المتبادل بين أجزائه .

ان المؤسسات العربية مطالبة بمسيرة التقدم العالمي فالمجتمعات التي لا تستطيع التقدم تتخلف ، ولا تتمكن حتى من المحافظة على وضعها النسبي المتدن .



إن التغلب على نواحي القصور الإداري التي برزت في الماضي وإحداث قفزة حقيقية في القدرات الإدارية يبقى لذلك أحد المداخل الرئيسية لتحقيق تقدم مستمر وسريع في قدرة المجتمع على تعبئة موارده وحسن تخصيصها وإدارتها لتحقيق أهداف الشعوب العربية في الاستقلال والخلاص من التبعية وإشباع الحاجات المادية والروحية المتنامية للشعوب العربية وتحقيق أمن الأمة العربية ، وهو ما يطرح قضية التنمية الإدارية باعتبارها قضية مركزية تتعلق بالمستقبل العربي ويتعلق بها هذا المستقبل .

وتسعى هذه الورقة الى إلقاء نظرة مستقبلية على متطلبات تحقيق تنمية إدارية فعالة في الوطن العربي وهو ما يتطلب في البداية تحديدا لمفهوم التنمية الإدارية والتعرف على العقبات والمشاكل التي عاقت جهود التنمية الإدارية والإصلاح الإداري في الوطن العربي حتى الآن .

#### التنمية الإدارية في الدول الرأسمالية المتقدمة والدول النامية

نشأت الحاجة الى التنمية الإدارية في البلاد الرأسمالية المتقدمة عندما تطور حجم وحدات الأعمال ونشأت المشروعات الكبرى التي تضم أعدادا ضخمة من العاملين ، وتسيطر على رؤوس أموال ضخمة ، وتنتج للبيع في أسواق وطنية أو دولية تنوع بصفة مستمرة . وتعقدت طبيعة الأسواق وعلاقات وحدات الأعمال بعضها ببعض الآخر ، وبالدولة ، والتغيرات المعاملية وغيرها من مؤسسات المجتمع بحيث أصبح يستحيل الاعتماد على المدير الفرد أو مجموعة من المديرين الأفراد من أصحاب رؤوس الأموال لإدارة مشروعات الأعمال الكبرى في ميادين الصناعة أو المؤسسات المالية أو التجارية ، أو مؤسسات النقل أو غيرها بكفاءة . وبات من الضروري بالنسبة للشركات الكبيرة التي تم تكوينها في العديد من الحالات بواسطة قادة أفراد ، والتي استمرت لفترة في إطار الملكية الفردية أو العائلية وتحت إدارة ملاكها ، ثم تحولت الى شركات أموال قادرة على الاستمرار والبقاء بما يتجاوز بقاء عناصرها القيادية ، ان تسعى لتوفير قيادات إدارية بديلة قادرة على الحلول محل الإدارة العليا القائمة لضمان تسيير وحدات الأعمال الكبرى بنجاح .

لقد برزت في الولايات المتحدة الأمريكية منذ ما بعد الحرب العالمية الأولى ، ثم في الدول الرأسمالية الكبرى بعد ذلك ( وخاصة بعد الحرب العالمية الثانية ) ظاهرة انفصال الملكية عن الإدارة ، والاعتماد على فئة من المديرين المحترفين الذين يتولون إدارة المشروعات الكبرى .

وقد تزامن وصاحب هذا الانفصال بين الملكية والإدارة ، وبرز الحاجة الى توفير قيادات بديلة حدوث تقدم سريع في علوم الإدارة . وقد نشأت تلك العلوم وتقت المراحل الأولى لتطورها في الولايات المتحدة الأمريكية أيضا . وجاء هذا النمو عن طريق رافدين أساسيين : الرواد الأولون للادارة العلمية الذين كانوا يمارسون عملهم الرقابي والإداري في منشآت الأعمال نفسها ، والأكاديميين الذين اهتموا بدراسة منشآت الأعمال ، هيكلها ، وعلاقاتها وسلوك مديريها وهكذا .

لقد برزت الليات الأولى للعلوم الادارية نتيجة لجهود الرواد الأول للادارة العلمية الذين كان أغلبهم يتولون مناصب إشرافية في وحدات الأعمال الكبيرة والضيخمة . . . . . والذين سعوا لتحسين تنظيم العمل ، وتحديد الطريقة المثلى للاداء ، وتحديد الوقت المنطى للعمل وربط الأجر بالانتاج وغير ذلك . لقد كانت هذه الجهود هي استجابة لما ترتب على نشوء منشآت الأعمال الضيخمة وزيادة قوة الحركة النقابية واشتداد الصراع بين العمال الرأسماليين من استحالة الاعتماد على زيادة الاستغلال المباشر للعمالين من أجل زيادة الأرباح ، مما استوجب السعى لزيادة انتاجية العمل بما يسمح بزيادة الأجور والأرباح في نفس الوقت . وقد شرحت تلك الجهود ووضحت بواسطة ممارسيها مكونة الأدبيات الأولى حول الادارة العلمية .

واهتم الأكاديميون من مختلف فروع العلوم الاجتماعية في نفس الوقت ، بتطبيق أدواتهم البحثية في دراسة وحدات الأعمال الكبرى التي تطورت لتصبح من أهم الظواهر الاقتصادية والاجتماعية في المجتمع المعاصر ، وقد اتسعت هذه الدراسات على مر الزمن لتشمل نواحي متعددة وكثيرة تضمنت الهياكل التنظيمية لتلك المؤسسات والمستويات الادارية المختلفة والعلاقة بين تلك المستويات ووسائل قيادة الأفراد ، وطرق اتخاذ القرارات وغير ذلك كما تضمنت فضلاً عن ذلك العلاقات بين مؤسسات الأعمال والعلاقات مع العاملين والمولمين والمستهلكين ، ووسائل وحدات الأعمال في تخطيط الانتاج والتسويق والتمويل وإجراء المفاوضات وتحفيز العمال . وغير ذلك من نواحي النشاط المختلفة التي تقوم بها تلك المؤسسات . وحاول الأكاديميون استخلاص أسس ومشتملات العمليات الادارية وخطواتها ، وآلياتها وشروط تحقيق الكفاية والكفاءة وغير ذلك مما أصبح يكوّن حجماً ضخماً من الأدبيات المتعلقة بالادارة وجوانبها المختلفة وعلومها المتخصصة والمتنامية باستمرار .

وقد مكن توفر هذه القاعدة المعرفية المتنامية ، وتطور وسائل تدريب الكبار من تحقيق تعاون فعال بين الادارات في الشركات الكبرى وبين العناصر الأكاديمية في بعض الجامعات لتطوير برامج تستهدف المساعدة في تكوين وتطوير المهارات الضرورية لتوفير الكوادر اللازمة لشغل الوظائف الادارية بوحدات الأعمال . كما طورت خطط وبرامج داخل وحدات الأعمال لاختيار العناصر التي يجري صقل قدراتها . وتستند تلك الخطط والبرامج الى جهود منظمة لدراسة قدرات الأفراد وقياس ادائهم وتقدير مدى كفاءتهم وفاعليتهم . ويتم اكساب العناصر المناسبة المعارف الجديدة والمهارات اللازمة لتحسين وتطوير عملهم وتهيئتهم للانتقال الى مستويات إدارية أعلى .

إن التنمية الادارية تشمل كل هذه الأنشطة لاختيار وتهيئة العناصر الادارية واكسابها المهارات والقدرات والانجماحات التي تؤهلها لاداء عملها بطريقة أفضل . وهي تشمل فضلاً عن ذلك تطوير الهياكل التنظيمية في مؤسسات الأعمال نفسها لتصبح أكثر كفاءة وقدرة على تحقيق الاستمرار والنجاح والتطور المستمر في عالم يتصف بالتغير السريع والمتسارع الحاد . إن دور الجامعات والمعاهد ومراكز البحث العلمي وبيوت الخبرة والاستشارات هو دور مساعد في هذا المجال . ويأتى الطلب على خدمات هذه المعاهد من مؤسسات الأعمال ، على ضوء مدى التطور في الخدمات التي تؤديها ووفائها باحتياجات مؤسسات الأعمال التدريبية والتعليمية والبحثية والاستشارية .

وقد نما النشاط التعليمي والتدريسي والاستشاري والبحثي المتعلق بالادارة في الدول الرأسمالية المتقدمة نمواً فلكسياً في الفترة التي تلت الحرب العالمية الثانية . لقد كانت البداية في تطوير هذا النشاط في الولايات المتحدة الأمريكية . وقد أدت الحرب العالمية الثانية الى تبوء مؤسسات الأعمال الأمريكية مركزاً قيادياً في العالم الرأسمالي . وأدى التحدي الأمريكي لمشآت الأعمال الأوروبية واليابانية الى اهتمام المشروعات الكبرى في هذه البلاد بقضية التنمية الادارية بها . وسارت في نفس الاتجاه الأمريكي فطورت برامج لتطوير وتنمية القيادات الادارية عن طريق جهود مشتركة لوحداث الأعمال الكبرى والجامعات والمعاهد ومؤسسات البحوث والاستشارات . وكما هو الحال في الولايات المتحدة فإن التنمية الادارية في هذه البلاد من مسئولية وحدات الأعمال التي تستعين بخدمات المؤسسات العلمية والبحثية والاستشارية .

وقد تطورت خطط ومناهج التنمية الادارية والتكنيك المستخدم لتحقيقها في البلاد الرأسمالية المتقدمة بصفة مستمرة نتيجة للتطورات المتلاحقة التي طرأت على مؤسسات الأعمال نفسها ، وتغيير طبيعة نشاطها وظروف التي تعمل في اطارها وطبيعة المشاكل التي تواجهها من ناحية ونتيجة لتطور العلوم الادارية من ناحية أخرى . وقد تركز الاهتمام في البداية على اكساب المهارات الخاصة بوضع الميالك التنظيمية السليمة وتقسيم العمل تقسيماً وظيفياً ، وإنشاء إدارات قائمة على تناسق الوظائف والاختصاصات وتحديد الفواصل بين السلطات ، وتحديد المسئوليات لكل مستوى وظيفي ، وتنظيم مراحل واجراءات العمل ، وتأكيد وحدة القيادة وإتباع الأسلوب المناسب لرفع التقارير والتنسيق بين الأقسام ، وتطبيق مبادئ التدرج الهرمي والالتزام بالأوامر المكتوبة ، فضلاً عن المهارات المتعلقة بالتخطيط والتنظيم واختيار العناصر المناسبة ، وتحفيزها على العمل وإيجاد نظام مناسب للرقابة وغير ذلك مما هو ضروري لتكوين بيروقراطية صالحة ذات كفاءة في تنظيم هرمي على أساس نموذج ماكس فيبر الشهير .

وقد أدت التطورات في المجتمعات الرأسمالية خلال فترة الكساد الكبير في الثلاثينيات ثم في فترة الحرب العالمية الثانية فضلاً عن التقدم السريع في العلوم السلوكية الى ادراك الادارة بأن العاملين في المشروعات يتأثرون بالجماعات البشرية الذين هم جزء منهم قدر تأثرهم بقرارات الادارة وتوجيهاتها ، وإن السلطة لا تتبع دائماً خطوط المسئولية الرسمية وإن السلطة الحقيقية هي رهن بقبول التوجيهات والأوامر لابقى اصداها . وقد أدى ذلك الى الاهتمام باكساب المديرين معارف تتعلق بالجماعات ، والتنظيمات غير الرسمية ، والخوافز الاجتماعية ، والسلطة المكتسبة وأهمية القيادة الديمقراطية وغير ذلك ، والسعى لاكسابهم قدرة أكبر على القيادة عن طريق إحداث تغيير في الاتجاهات والقيم واكسابهم قيماً واتجاهات جديدة في التنظيم والإشراف عن طريق فرق العمل وغير ذلك .

وقد أدت زيادة حجم مؤسسات الأعمال وتعقد تنظيمها وتطور الدراسات الخاصة بالنظم وتزايد دور المعلومات ، خاصة بعد انتشار الوسائل الكمية واستخدام النماذج الرياضية وطرق بحوث العمليات وما إليها ، الى النظر الى المشروعات باعتبارها أنظمة جزئية في نظام كلي هو الاقتصاد الوطني أو الدولي ، وباعتبارها تتكون من أنظمة جزئية متعددة توجد بينها علاقات متشابكة تتصف بدرجة عالية وأشكال مختلفة من الاعتماد المتبادل .

وقد تطلبت التنمية الادارية في هذه الظروف تطوير وتوفير عدد كاف من عملي النظم والسعى لتوفير المهارات اللازمة للاستفادة من نظم المعلومات المتقدمة للسيطرة على ادارة منظمات الأعمال الكبيرة والمعقدة ، مما دفع الى تطوير برامج تدريب وتطوير القيادات الادارية العليا ليصبح للمديرين المهارة والقدرة على تحليل وإدارة الأنظمة الكلية .

ويبدو ان مرحلة جديدة هي على وشك النشوء نتيجة لانتهاء وحدات الأعمال الى العالمية واتجاهها في الوقت نفسه الى قدر كبير من اللامركزية تحت ضغط المنافسة الشديدة بين الوحدات ، مما يدفع بالادارة الى الاهتمام بتوفير عناصر قادرة على المبادرة والفعل والسعي لتغيير البيئة المحيطة بدلا من مجرد التأثر السلبي بها ، والقدرة على الامام باستراتيجية المؤسسة والمبادرة في اطارها وتحفيز العاملين على المبادرة والفعل<sup>(٣)</sup>

ان اشتداد المنافسة بين المشروعات الرأسمالية الكبرى على التطاق العالمى أدى الى فقرة كبيرة في التعليم الادارى وجهود التنمية الادارية خلال العقد الأخير . ويكفى ان نشير هنا الى أن أكثر من ربع طلاب الجامعات والمعاهد العليا في الولايات المتحدة الأمريكية في عام ١٩٨٥ ( نحو ٢٥٠,٠٠٠ طالب ) كانوا يدرسون ادارة أعمال . وان نحو ٧٥٠٠٠ من المحاضرين على الماجستير في ادارة الأعمال قد انضموا الى قوة العمل في الولايات المتحدة في العام نفسه . وقد كان ما أنفقت الشركات الأمريكية على التعليم والتدريب في عام ١٩٨٥ ما بين ٤٠ و ٦٠ مليار دولار سنويا طبقا لتقدير معهد كارتيجي وهو ما يقارب كل الاتفاق على التعليم الجامعى والدراسات العليا في الولايات المتحدة في العام نفسه ، وهو مايزيد مدى ضخامة جهود التنمية الادارية والتكنولوجية التى تضطلع بها مؤسسات الأعمال .

ويلاحظ أن أهم التطورات في طرق وأساليب الادارة في الدول الرأسمالية المتقدمة يتم بصفة أساسية داخل المؤسسات الادارية نفسها ، وبخاصة مؤسسات الأعمال . ان مثل هذا التطور يكون نتيجة لمحاولة مواجهة مشاكل محدلة وحل مسائل جديدة يطرحها التطور العلمى والتقى والتطور في الأسواق وفي البيئة المحيطة وغير ذلك . وإذا كانت مؤسسات الأعمال تستعين في تطوير الادارة وأساليبها بعلماء الادارة سواء من داخل المؤسسة أو من خارجها ، فإن أى تطورات تحدث في كل الأحوال مرتبطة بشكل وثيق بالممارسة الفعلية وتستجيب لمتطلبات معينة تطرحها الحياة نفسها .

وتسمى العلوم الادارية للملاحقة ما هو حادث بالفعل واستنباط الدروس من النجاح والفشل في مختلف المجالات . كما تسعى أيضا الى نقل الخبرة ودروس التجارب الواقعية الى الغير عن طريق وسائل التعليم والتدريب المختلفة التى تكون هى أيضا موضع تطوير وتحسين مستمر على ضوء الخبرة ونتائج البحوث والدراسات .

(٣) للتعرف على التطورات الملاحقة في مفهوم برامج التطوير الإداري انظر :

The Journal of Management Development, Vol. 6, Number 1, 1987. "Management Development: The fourth blue Print"

By David Limerick and bert Cunningham pp. 54 - 67.

The Journal of Management Development Vol. 7 No. 2 1988 (a) "Corporate Management Development and Education:

The State of Art" By robert M. Fulmer oo. 57 - 68.

ويلاحظ أيضا أن التطورات في وسائل الإدارة وأساليبها في أي مجال من المجالات يكون له تأثيره وصداه في المجالات الإدارية الأخرى . ان استخدام أساليب بحوث العمليات بواسطة القوات المسلحة للمساعدة على ترشيد بعض القرارات خلال الحرب العالمية الثانية قد فتح الطريق لانتشار استخدام هذا الأسلوب وأساليب رياضية مماثلة لترشيد القرارات الإدارية في مؤسسات الأعمال وعلى الأخص في المؤسسات الكبرى . وقد استعانت الدولة والمؤسسات الإدارية العامة المختلفة بالعديد من الأساليب الجديدة الخاصة بالتخطيط وصنع القرار والرقابة ، وتحديد التكاليف ، والتنظيم ووضع نظام سليم للمعلومات وغيرها من الأساليب التي طورت إصلا في ميدان الأعمال .

ومع ان جهود تنمية الإدارة تشمل الآن في الدول المتقدمة كافة مجالات العمل الإداري بما فيها المؤسسات الإدارية العامة ومؤسسات الأعمال وغيرها ، فإن تطوير وتنمية الإدارة يبقى في كل الأحوال مسئولية المؤسسات الإدارية نفسها سواء عامة أو خاصة ، على خلاف ما يتم في أغلب الدول النامية كما سنشير فيما يلي .

ان مايميز الدول النامية ، بصفة عامة ، هو أنها قد تعرضت خلال عهود طويلة للسيطرة الاستعمارية المباشرة أو غير المباشرة ، وألحقت بالسوق الرأسمالي الدول من موضع تابع . وقد ترتب على ذلك العديد من الآثار الاقتصادية والاجتماعية والسياسية التي لا ندعو الحاجة لعرضها في هذا المجال . وتكتفي فقط بالإشارة الى ان كل الدول النامية قد تعرضت لنوع من الانقطاع في مسارها التاريخي والتطور التلقائي لمؤسساتها . لقد حلت الإدارة الاستعمارية محل الإدارة الوطنية حلولا كاملا في بعض الأحيان ، أو سيطرت الإدارة الاستعمارية على الإدارة الوطنية وعادت تشكيلها بما يوافق أهدافها ووسائلها ومفاهيمها . وازيمت العديد من المنشآت الاقتصادية الوطنية أو حجمت وسيطرت الشركات التابعة للدول المهيمنة على أهم نواحي النشاط الاقتصادي وعلى الأخص في ميادين التجارة الخارجية والتمويل والصناعات الاستخراجية وغيرها من الأنشطة التي أخضعت اقتصاد المستعمرات وأشباه المستعمرات للدول الاستعمارية ووضعت في خدمتها . وتم خلال فترة السيطرة الاستعمارية نمو مشوه في أغلب الدول النامية أدى الى اختلال التوازن الاقتصادي القطاعي الداخلي وتفكك الروابط بين مختلف قطاعات الاقتصاد الوطني ، كما أدى الى ثنائية في الاقتصادات الوطنية تتمثل في وجود قطاعات اقتصادية حديثة في بعض المجالات تخضع للسيطرة الاستعمارية المباشرة أو غير المباشرة الى جانب استمرار قطاعات تقليدية تزدد تحلفا نتيجة لما تتعرض له من تقلص مستمر في أسواقها وانحسار في مجالات نشاطها ، حيث أصبحت القطاعات التقليدية تركز على إنتاج سلع الاستهلاك الشعبي التي تحتاجها الجماهير والتي زادها الاستغلال الرأسمالي وتشوه النشاط الاقتصادي فقرا .

لقد واجهت أغلب الدول النامية مجموعة من المهام الصعبة والمعقدة إثر حصولها على استقلالها السياسي . يأتي في مقدمتها إنشاء وبناء جهاز دولة حديث أو استعادة السيطرة الوطنية على جهاز الدولة الذي كانت قد أنشأته الإدارات الاستعمارية ، « ومولته » وإعادة تنظيمه للقيام بالخدمات الجديدة التي طرحها السعي لتحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية متسارعة تخرج البلاد من حالة الفقر وترفع مستوى معيشة السكان . وتعيد هيكلة الاقتصاد الوطني وبناء قاعدة اقتصادية حديثة قادرة على مواصلة النمو الدائم في المستقبل . كما تشمل تلك المهام السعي الواعي لاحتداث تنمية

اقتصادية واجتماعية تخرج البلاد النامية من الدائرة الجهنمية للتخلف في ظروف تنصف باستمرار السيطرة الاقتصادية للدول الرأسمالية الكبرى على النظام الاقتصادي العالمي وتحددها لشروط عمله وآلياته ، واستمرار معاناة الدول النامية من نقص وتختلف المؤسسات والتنظيمات القادرة على تعبئة الموارد المحلية وحسن تخصيصها لتحقيق الأهداف المرجوة ، وغياب المنظمين القادرين على الابتكار والتجديد وتحمل المخاطر .

ورغم التباينات بين البلاد النامية ، في مستوى التقدم الاقتصادي والاجتماعي ، أو في أنظمة الحكم التي تتبعها ، واستراتيجيات التنمية التي تتبناها فإن التنمية الاقتصادية والاجتماعية تتضمن في كل الأحوال انشاء وتطوير مؤسسات حديثة كبيرة للقيام بالخدمات الضرورية أو تحقيق الانتاج المطلوب . ان التنمية تتطلب ان تلعب الدولة دورا أساسيا متزايدا في توجيه الحياة الاقتصادية وفي انشاء وتطوير المياكل الارتكازية الضرورية ، وفي تطوير القوى البشرية وتعليمها واعدادها ، وفي تعبئة المدخرات الوطنية وتوجيهها للاستثمار وفي توفير الظروف الملائمة للاستثمار وغير ذلك .

وتتضمن التنمية أيضا تعديل هيكل الاقتصاد الوطني في اتجاه أحداث توازن أفضل وترابط بين فروع الاقتصاد المختلفة وانهاء ثنائية الاقتصاد ، وبذل جهود لزيادة الانتاج والانتاجية . ويتطلب ذلك في العديد من الحالات انشاء وتطوير فروع جديدة للنشاط الاقتصادي واستخدام أساليب إنتاج أكثر تقدما وتطورا ، والاهتمام بإنشاء وتطوير قطاع صناعات حديث وغير ذلك . وسواء أتم الجزء الأكبر من هذا النشاط بواسطة القطاع العام أو الخاص ، وسواء أبقى الاستثمار الاجنبي يلعب دورا أساسيا في الاقتصاد الوطني ، أم حاولت الدولة الوطنية ان تستعيد السيطرة على الموارد والنشاط الاقتصادي فيها ، فإن التنمية تتضمن في كل الأحوال إنشاء وتوسيع العديد من المؤسسات الحديثة للخدمات والانتاج التي تتطلب حجما ضخما من الكوادر المحلية لتسييرها وإدارتها ( حتى وان استمرت الاستعانة الواسعة بالخبرة الاجنبية ) . ان ذلك يعني ضرورة السعي لتوفير أعداد متزايدة من القيادات الادارية ، واكتسابها المهارات والقدرات اللازمة للمساهمة الفعالة وقيادة عمليات انشاء جهاز دولة وطني عصري ، يضطلع بدور هام في مجال توفير الخدمات الضرورية للسكان وتسيير الاقتصاد الوطني ، ويوفر الآلية اللازمة للتنمية ويحفظ بها ويطورها باستمرار في ضوء التغيرات الكمية والتحولات النوعية التي ترتب على عملية التنمية ذاتها أو التي تكون نتيجة للتغير في الظروف المحيطة . هذا الى جانب توفير القيادات اللازمة لتسيير المؤسسات العامة والخاصة العاملة في مجال الانتاج والخدمات والمجتمع بصفة عامة وتحقيق نجاحها في عالم يشهد فيه التنافس والاتجاه نحو العالمية . ولا يتم ذلك دون جهود مكثفة ومنظمة لاختيار العناصر الصالحة التي تملك القدرة على اكتساب الخبرة والمهارات الضرورية وتدريب هذه القيادات والمحافظة عليها وتحقيق اصلاحات ادارية جذرية في الجهاز الاداري القائم لرفع كفاءته وتوفير فعاليته .

ولا تمتلك الدول النامية بحكم تخلفها ، وبحكم ماحدث من انقطاع في نمو مؤسساتها الوطنية ، وسيطرها وهيمنة العناصر الأجنبية على أهم الأنشطة الحديثة ، مانستند اليه من تجارب خاصة أو قاعدة معرفية عملية تؤهلها لاعداد وتوفير القيادات الادارية اللازمة . وهي تضطر لذلك الى الاعتماد على نقل الخبرة ونقل المعرفة ونقل التجارب في مجال الادارة كما تنقل المعرفة والتقنية في مختلف الميادين الأخرى .

وهي تنقل المعرفة ، أو تسعى لنقلها خلال العديد من الوسائل التي تشمل جهودا تعليمية وتدريبية تتم بواسطة مؤسسات وطنية أو خارجية ، الى جانب الحصول على الخدمات الاستشارية إما من مؤسسات دولية أو من أفراد أو بيوت خبرة أجنبية كما تكتسب الخبرة أيضا عن طريق العمل في المؤسسات الأجنبية الحديثة أو فروعها في الدول النامية ، أو عن طريق التعليم والتدريب في الخارج سواء في مؤسسات أكاديمية أو في شركات ومؤسسات دولية مشابهة في الخارج .

وتستند جهود التطوير الإداري ، في الدول النامية في الأغلب ، الى الاعتقاد بأن الإدارة قد أصبحت علما له قواعده ، وأدواته ووسائله التي تنطبق ويمكن استخدامها في كل الظروف والأحوال . وإن اتباع مبادئ الإدارة العلمية كفيلا بتحقيق النجاح في قيادة كل أنواع المؤسسات الإدارية . وإن وسائل التدريب الإداري وتطوير القدرات الإدارية التي استخدمت بنجاح في الدول الصناعية المتقدمة يمكن أيضا أن تساعد في نقل الخبرة والمعرفة واكتساب المهارات والقدرات في البلاد النامية رغم ما قد يكون هناك من فروق في الظروف الاقتصادية والاجتماعية وخلافات في الثقافة والتقاليد والعادات بين الدول المتقدمة والدول النامية .

لقد اتجهت الجامعات والمعاهد ( من خلال التدريب الإداري ) الى الاعتراف من الحصيلة العلمية التي جمعت عن الإدارة وطرقها ووسائلها وشروط نجاحها . . الخ في البلاد الصناعية المتقدمة ، وبخاصة في الولايات المتحدة الأمريكية وأوروبا الغربية ، ومالت الى استخدام نفس اساليب التدريب الإداري التي طورتها هذه البلاد لتنمية مدبريها .

وبالنظر لان علوم الإدارة واساليب التدريب والتطوير كانت موضع تغيير مستمر في العالم المتقدم ( بكم التطورات الموضوعية في عمل وحجم المؤسسات وتغير ظروف السوق والبيئة وثقافة المعرفة العلمية كما أسلفنا ) فإن الدول النامية تجد نفسها مضطرة الى ملاحقة التطورات في الدول المتقدمة وتطوير برامجها للتنمية الإدارية لتنمى مع التطورات في علوم الإدارة والنظريات التي سادت في العالم المتقدم بين مرحلة وأخرى . وكانت اتجاهات الإصلاح الإداري والبرامج التدريبية والتعليمية تؤكد في كل فترة وتتبع النظريات والمقاربات الأكثر شيوعا في الفكر الإداري في الدول المتقدمة .

ويمكن للمتابع لجهود التطوير الإداري في الدول النامية أن يلاحظ تغيير مضمون برامج التدريب الإداري واتباعها لنفس الاتجاهات التي سادت في الدول المتقدمة ، والتي اشرنا اليها فيما سبق . لقد انتقلت برامج التدريب الإداري في الدول النامية أيضا من الاهتمام والتركيز على المدخل التنظيمي ، الى المدخل السلوكي ، الى مدخل اصدار القرارات والنماذج الرياضية والتحليل الكمي ، وأخيرا الى التأكيد على التخطيط الاستراتيجي والنظرة الكلية الاستشرافية والسعي للعالية .

وإذا كانت التطورات في طرق واساليب الإدارة في الدول المتقدمة تتم ، كما سبق الإشارة ، في المؤسسات

الإدارية الأكثر تقدماً في ارتباط وثيق بالممارسة الفعلية واستجابة لمتطلبات معينة تطرحها الحياة ، وتتطور العلوم الإدارية بالتالي عن طريق ملاحظتها لما هو حادث بالفعل وبحثه ودراسته لاستخلاص دروس النجاح والفشل في ظروف معينة وأوضاع محددة فإن جهود التطوير الإداري والتنمية الإدارية في الدول النامية تستند إلى النقل ومحاولة اللحاق بكل ما هو مستحدث على أساس افتراض قابل للشك بأن مشاكل الإدارة في الدول النامية هي نفسها مشاكل الإدارة في الدول الأكثر تقدماً وأن ما هو صالح لحل مشاكل الإدارة في الدول المتقدمة هو صالح أيضاً في الدول النامية ، وإن التنمية والتطوير الإداري يتطلبان دائماً تبني واستخدام الأحداث والأكثر تطوراً .

ويتم الجهد الأكبر لأحداث التنمية والتطوير الإداري بواسطة مؤسسات حكومية وأكاديمية تسعى بصفة أساسية لاصلاح الجهاز الإداري للدولة وتطوير القطاع العام .

#### التنمية الإدارية في الوطن العربي : الانجازات ونواحي القصور :

باستثناء السعودية واليمن الشمالي كانت كل الدول العربية قد أخضعت للهيمنة الاستعمارية . وقد حصلت كل الدول العربية على استقلالها السياسي في الفترة التي امتدت بين انتهاء الحرب العالمية الثانية وبداية السبعينيات . وانتهجت الحكومات الوطنية في البلاد حديثة الاستقلال ، وفي السعودية التي برز فيها عصر النفط ، ثم في اليمن عقب ثورتها ، نحو بناء جهاز الدولة . ورغم الاختلافات بين البلاد العربية واختلاف نظمها الإدارية التي ورثتها من عهود السيطرة الاستعمارية أو التي كانت تطبق في المجتمعات التقليدية ، فقد سعت الدول العربية بعد الاستقلال إلى ثلاثة أمور في آن واحد : محاولة موطنة الوظائف الحكومية أو تعريبها ثم موطنتها في حالة الدول النفطية ، ومحاولات وضع تنظيمات أدق للخدمة المدنية ، ومحاولة وضع نظم مالية موحدة ومنظمة للخدمة العامة<sup>(٤)</sup> .

ورغم الانهيار للاعتماد بدرجة أكبر على المواطنين لشغل الوظائف العامة وتشبيد الجهاز الحكومي فقد لعبت الخبرة الأجنبية دوراً رئيسياً في إعادة تنظيم وتطوير الجهاز الإداري . ففي مصر تم الاستعانة بالخبير الإنجليزي سنكر وأسفرت دراسته عن صدور القانون الخاص بنظام موظفي الدولة في عام ١٩٥١ . ثم أنشئ معهد الإدارة العامة بمعاونة خبراء الأمم المتحدة سنة ١٩٥٤ وأنشئ معهد الإدارة العليا بعد التأميمات الكبرى في عام ١٩٦١ بمعاونة مؤسسة فورد وتم استقدام الخبراء الأمريكيين جولييك وبولوك للمعاونة في إعادة الإدارة الحكومية في عام ١٩٦٤ .

وفي المملكة العربية السعودية استند تطوير الجهاز الإداري إلى دراسات قام بها البنك الدولي في سنة ١٩٦٠ ومؤسسة فورد سنة ١٩٦٩ بالإضافة إلى استشارات قدمتها بيوت خبرة أمريكية متعددة . وقد استعانت العراق بخبراء

(٤) الدكتور تزيه الأيوبي ، الخطط ونهجيات الإدارة العامة في الوطن العربي ، العمل الأول في كتاب الإدارة العامة والاصلاح الإداري في الوطن العربي تحرير الدكتور ناصر محمد الصانع سابق ذكره ص ٤٣ - ٥٩



أجانب لإصدار قانون الخدمة المدنية في عام ١٩٥٦ وصدرت القوانين المتعلقة بإنشاء ديوان الموظفين في الأردن استناداً إلى تقارير خبراء الأمم المتحدة .

وتزايدت الاستعانة بالخبرة الأمريكية في عمليات تنظيم وتطوير الإدارة في عدد من الدول العربية في السبعينيات ، وبخاصة في السعودية ودول الخليج الأخرى ودول الشرق الأخرى ، وذلك نتيجة للانفتاح بالخبرة الأمريكية من جانب ولأن برامج الأمم المتحدة للمعاونة الفنية تعتمد اعتماداً كبيراً على الخبراء الأمريكيين في مجال الإدارة . كما أن الولايات المتحدة الأمريكية قدمت منذ أواخر الخمسينيات عدداً كبيراً من المنح لمواطني البلاد العربية في مجال العلوم الإدارية والدراسات المتصلة بها .

ورغم أن الدول العربية قد تعرضت لتأثيرات إدارية مختلفة في مرحلة الاستعمار ، ورغم الاستعانة الواسعة بالخبرة الأمريكية لأحداث إصلاح إداري ، إلا أن الارتباط الشديد بين الإدارة في الدول العربية وبين القيادات الحاكمة واهتمامها بخدمة الحاكم أو النخبة الحاكمة أكثر منها بخدمة الشعب قد أدى إلى اتجاه الإدارة العربية إلى درجة عالية من المركزية والتأثر بدرجة أكبر بالنموذج المركزي التوحيدي الفرنسي للإدارة العامة مع ما يصاحب هذا النموذج من تركيز على الجانب القانوني المكتوب والميل إلى كثرة إصدار القوانين واللوائح وما يستتبع ذلك من أهمية دور أجهزة الرقابة الإدارية اللاحقة التي تهتم بالكشف عن الأخطاء والمعاقبة على التجاوزات . وقد أدى ذلك إلى تبني نموذج مركزي بيروقراطي يقوم على تنميط التنظيم والإجراءات ومباشرة العملية الإدارية بأسلوب أومري موحد بغض النظر عن تعدد وتنوع المهام المطلوب إنجازها والجماهير المطلوب خدمتها .

وقد لعب القطاع العام دوراً هاماً في التنمية في الوطن العربي ، إما للاضطلاع بالمشروعات الكبرى التي يتراخى القطاع الخاص عن القيام بها ، أو لأن بعض الدول قد تبنت نوعاً من التوجهات الاشتراكية أو اعتمدت على شكل من أشكال رأسمالية الدولة . وتبنت أغلب الدول العربية لذلك فكرة المشروعات العامة ، وإن اختلفت أوضاع المشروعات العامة القانونية والتنظيمية والمالية بين بلد وآخر . لقد مالت بعض الدول مثل مصر إلى تنميط التنظيمات والإجراءات ونظم العاملين في المشروعات العامة وإنشأت مستوى تنظيمياً بسيطاً بين الوزارات والشركات العامة اتخذ اسم المؤسسات العامة أو هيئات العامة مما أخضع المشروعات العامة لقواعد قريبة من القواعد المعمول بها في المصالح الحكومية . وقد مالت دول أخرى إلى إعطاء المشروعات العامة درجة عالية من الاستقلال جعلتها أقرب إلى المشروعات الخاصة .

وبغض النظر عن مدى استقلال القطاع العام أو خضوعه للسيطرة الحكومية ، فإنه ليس مختلفاً عن المصالح الحكومية التقليدية . مما يؤدي إلى القول بوجود نوعين من « الإدارة العامة » في أغلب الدول العربية<sup>(٥)</sup> .

(٥) نزه المير ، المصدر السابق ص ٥٤ .

وقد اهتمت اغلب الدول العربية بإنشاء أجهزة للخدمة المدنية او الوظيفية العامة على اختلاف مسمياتها وتبنيها . وقد تولت هذه الأجهزة فيما تولته مهمة التنمية الادارية التي تخضع لاشراف مركزي في بعض الحالات ( كما في حالة مصر ) او التي تعدد أجهزتها في حالات أخرى ( لبنان وتونس والسعودية والكويت كمثال ) .

وقد قامت أجهزة الخدمة المدنية في البلاد العربية بأنشطة متنوعة واعتمدت على أساليب مختلفة لتحقيق الإصلاح الإداري وتحقيق التنمية الادارية . وقد شملت هذه الأساليب تقنين وترشيد النظم خلال إصدار التشريعات المنشئة او المجدلة او الصلحة لنظم العاملين من حيث الاختيار والتعيين والرواتب والترقية والتقاعد والتأمينات ، وإجراء اصلاحات تنظيمية تتضمن بناء المنظمات وتطويرها ، وتحديد المسؤوليات والعلاقات الرأسية والأفقية بين الأجهزة ، وتحديد التدرج الوظيفي والسلطوي للمؤسسات ، ووصف الاختصاصات ، وتوصيف الوظائف وتنميطها وربط المكافآت بالعمل ، والسعي لزيادة كفاءة المنظمات وتحسين إنتاجيتها عن طريق الأخذ بنظم ميزات الاداء او اتباع برامج الادارة بالاهداف والحاسبه على أساس النتائج وتطوير نظم تقييم الاداء ، والتوسع في تدريب المديرين والقيادات عن طريق برامج تدريبية او إنشاء معاهد للتدريب ، وتنمية القيادات وتقديم الخدمات الاستشارية لتطوير التنظيم وتحسين الاداء .

ورغم نواح متعددة للقصور سنشير إليها فيما بعد الا ان جهود التطوير الاداري والتنمية الادارية قد مكنت البلاد العربية من تحقيق قدر هام من النجاح في التغلب على التحديات الضخمة التي واجهتها في المرحلة التالية لنيل استقلالها التبياني وخلال معاركها من أجل تثبيت الاستقلال ونفض او الحد من الهيمنة الاستعمارية على مقدراتها .

لقد أمكن إحداث قدر هام من تطوير التشريعات وأحكامها ، وضبطت ونظمت قوانين وترتيبات شئون العاملين وأمكن تحقيق قدر أكبر من المساواة فيما بينهم . وتم أيضا الارتقاء بمستوى الميزانيات في المنظمات الادارية عن مستوى الدولة وتطوير أساليبها الفنية ومفاهيمها ، فضلا عن توفير أعداد متزايدة من القادة الاداريين الذين زودوا بقدر هام من المعرفة والخبرة عن طريق التدريب الاداري ، الذي اتسع اتساعا كبيرا ، واكتسبوا الخبرة خلال العمل والممارسة .

ومن المفيد أن نذكر أن الدول العربية قد استطاعت أن تدير مؤسسات اقتصادية ومؤسسات أعمال كبرى تم تعريبها أو تأميمها دون أن يحدث نقص ذوبال في مستوى الاداء الاداري ، بل حدث تحسن في مستوى الاداء في بعض الأحيان . ويكفي أن نشير هنا إلى النجاح في إدارة مؤسسات كبرى مثل قناة السويس ، وشركات النفط الكبرى والبنوك ، وشركات التأمين ، وشركات التصدير والاستيراد وشركات المقاولات والانشاءات والشركات الصناعية الكبرى فضلا عن إدارة الخدمات الحكومية ومنشآت الأعمال التي اتسعت اتساعا هائلا بعد الاستقلال .

صحيح ان بعض المؤسسات العربية اضطرت للاستعانة بالخبرة الادارية الاجنبية ، من أجل بناء هيكلها التنظيمية ، أو لتقديم الخبرة والمشورة لها وحتى لادارتها بشكل مباشر ، الا ان ذلك لا ينفي أنه تم تكوين ادارة عربية

وتطويرها من خلال ممارستها لنشاطها الاداري وعن طريق التدريب والتعليم واكتساب المعرفة ، ولا ان هذه القيادات قد مارست دورا هاما في تسيير المؤسسات التي تقودها بنجاح . وقد تم اكتساب تلك الخبرات التي لم تكن البلاد العربية تملكها من قبل من خلال جهود مكثفة للتنمية الادارية من جانب وعن طريق الممارسة الفعلية والتجربة والحظا من الجانب الآخر .

ان الانجازات التي تحققت يجب ألا تحجب حقيقة هامة وهي استمرار تعثر التنمية في الوطن العربي نتيجة للعديد من نواحي القصور في ادارة التنمية العربية ، والفشل في تعبئة الموارد العربية وتوجيهها للتنمية وعدم القدرة على تعبئة واطلاق القدرات البشرية المتاحة والاستفادة منها الاستفادة الكاملة وقصور المجتمع العربي عن تكييف البنية الاجتماعية والسياسية والاقتصادية لتحقيق التنمية المنشودة . ان تعثر التنمية يعود ، ضمن أسباب أخرى ، الى نواحي القصور الاداري التي تبدى فيها يلي :

(١) استمرار الطابع المركزي الشديد للادارة العربية سواء في الجهاز الاداري للدولة او في القطاع العام او الخاص وذلك رغم التعريف باهمية النهج اللامركزي للادارة في المؤسسات الكبيرة وضرورة إفساح المجال لقدرة من التفويض بالسلطة لتجنب تعطيل الطاقات والكفاءات ولسرعة اصدار القرارات ، ولتنمية صف ثان من المديرين القادرين على أخذ المبادرة .

إن توفر هذه المعرفة لا يمنع القيادات الادارية في الجهاز الاداري والقطاع العام من التشبث بالسلطة والاحتفاظ بمرتكزة القرارات ، حتى وإن أدى ذلك الى انشغال القيادات الادارية العربية بالروتين اليومي مع ما يترتب على ذلك من عدم قدرة على متابعة التوجهات الاستراتيجية للمؤسسات واعطاء الجهد الكافي لتطويرها . ان مثل هذا التشبث يعكس بدرجة أو بأخرى الفلسفة الادارية السائدة ، التي تضع الادارة العامة في خدمة الحاكم او الفئة الحاكمة والتي تعطي أهمية أقل للفئات التي تقدم اليها الخدمة . كما يعكس النظر الى الوظائف الادارية العليا باعتبارها أداة لتحقيق القوة والسلطان والمركز الاجتماعي . كما أنه يعكس سيادة الملكية الفردية والعائلية في القطاع الخاص - حتى في حالة شركات الاموال والشركات المساهمة التي هي في الاغلب شركات عائلية تتخذ الاطار القانوني لشركات المساهمة - حيث يتم الربط الوثيق بين حق الملكية وحق الادارة . وتتركز كل القرارات الادارية في يد المالكين أو ممثلهم ولا يسمح بالتفويض بالسلطات الا في أضيق الحدود .

(٢) تزايد التضخم الاداري والوظيفي في الأجهزة الادارية للدولة والقطاع العام : أدى التزايد المستمر في الوظائف التي تقوم بها الدولة في الوطن العربي وتحمل الأجهزة التنفيذية مهام ومستويات تنمية متزايدة الى إنشاء مزيد من الأجهزة الادارية او إضافة اختصاصات جديدة لأجهزة إدارية قائمة بالفعل . ولم يكن غم المؤسسات الادارية في كل الأحوال استجابة لحاجات موضوعية فالعديد من الأجهزة الادارية تميل الى النمو والتشعب وتسعى باستمرار الى اضافة

اعمال واختصاصات لها تراها ضرورية اما للوفاء بأهدافها او لتحقيق قدر من السيطرة الداخلية على الامور والحد من الاعتماد على مؤسسات ادارية اخرى . ويؤدي مثل هذا الاتجاه الى بناء امبراطوريات إدارية يغيب التنسيق الفعال فيها بينها . ان مثل هذا التضخم في المؤسسات الادارية إضافة الى ظاهرة المركزية التي سبقت الإشارة إليها يقود الى قصور العديد من الاجهزة عن تحقيق اهدافها الاساسية وانشغالها بالمعاملات الروتينية ، وهو ما يؤدي بين حين وآخر الى عمليات اعادة تنظيم يتم فيها تفكيك وإعادة تركيب بعض المنظمات واعداد فيها توزيع الاختصاصات . . . الخ . وبدلا من ان تساعد مثل هذه العمليات على إبعاد المؤسسات غير الضرورية فانها كثيرا ما تؤدي الى تداخل وترهل إداري وعدم وضوح خطوط السلطة والاتصال وغموض في الصلاحيات والمسئوليات وزيادة تعقيد العمل الاداري .

ان هذا التضخم المستمر في الجهاز الاداري وتعقده يرجع ايضا الى نوعية الفلسفة الادارية السائدة وعلاقة الجهاز الاداري بالنخبة الحاكمة ومجموع الشعب الذي يفترض ان الجهاز الاداري يسعى لخدمته . ان ميل اجهزة الادارة في الدول العربية لان تنظر الى نفسها كاجهزة سلطة تسعى لخدمة الحاكم بدلا من ان تكون اجهزة خدمة للمصالح الشعبية يجعلها قليلة الحساسية للتكلفة والعائد خاصة وانه يندر ان تخضع لأي محاسبة اقتصادية بواسطة سلطة شعبية .

وقد ارتبط بالتضخم الاداري تضخم وظيفي كبير لأن الحكومة والقطاع العام قد اعتبرا وكالات استخدام في العديد من الدول العربية التي تحملت مسؤولية اجتماعية عن توظيف مواطنيها ، وبخاصة المتعلمين منهم ، ولم يؤد النشاط التنموي الى خلق فرص حقيقية كافية للتوظيف في القطاعات الانتاجية .

(٣) تنامي ديكتاتورية البيروقراطية وأمراضها وانتشار الفساد الاداري : لقد أدى النمو المتسارع لدور أجهزة الدولة والقطاع العام في عملية التنمية والتطوير مع ضعف أجهزة الرقابة عن طريق مجالس منتخبة او أي شكل من أشكال التمثيل الشعبي الأخرى ، وغياب وجود حقيقي للرأي العام ممثلا في منظمات مستقلة للمجتمع المدني ، الى تحول البيروقراطية العامة الى مركز قوة حقيقي في المجتمع واكتسابها الحصانة ومناعة ضد المساءلة والحساب ، رغم وجود وتعدد الاجهزة الرقابية الادارية .

وقد ترتب على ذلك ، وعلى ظاهرة التكلس الاداري والوظيفي التي سبقت الإشارة إليها ، امتصاص الاجهزة البيروقراطية العامة لجوء هام من موارد المجتمع ومخصصات التنمية ، وبرز العديد من الظواهر المرضية للبيروقراطية في الوقت نفسه . ويأتي في مقدمة هذه الظواهر انخفاض انتاجية وكفاءة العمل الاداري العام ، وارتفاع تكاليف الخدمات ، وشيوع ظواهر الاملال والتسيب والتراخي في ممارسات العمل ، الى جانب الافراط في الرسمية والشكالية ومحو ممارسات الفساد الاداري بصوره المختلفة بما في ذلك الرشوة والاختلاس واستغلال المال العام والوظيفة العامة وشيوع ظاهرة المحسوبية والمحاباة .

ان مثل هذه الظواهر تشيع في كل البلاد العربية ، ولو بدرجات متفاوتة ، فهي تنتشر في البلاد التي ينخفض فيها

متوسط الدخل نتيجة لندرة الموارد التي تخصص للدولة مقارنة بالأهداف الطموحة التي تسعى الدولة لتحقيقها . وهو ما يؤدي الى اشعال المنافسة بين افراد الجمهور للحصول على الخدمة الحكومية ، ويعطي القيادات الادارية التي تملك السلطة قوة تمكنها في غياب المساءلة الديمقراطية من أن تصبح ، دون غيرها ، هي القادرة على المنع والتمنع ، مما يهيء الجو لظواهر الفساد والمحاباة واستغلال النفوذ . ويزيد انتشار الفساد بصفة خاصة حينما يشند التمايز الاجتماعي في الدولة ويزداد الاتجاه الى سيادة الانحياز الاستهلاكي مع ضعف مرتبات ومهايا من يملكون سلطة القرار . وتنتشر هذه الظواهر نفسها حتى في البلاد العربية التي يتمتع اهلها بمستويات دخل مرتفعة بالنظر الى الدور الاساسي الذي تلعبه الحكومة في توزيع « الربوع » ، وفي تخصيص الاعمال والعطاءات وغيرها .

(٤) غياب مقاييس موضوعية لكفاءة الادارة والاعتماد على الولاء او صلات الرحم في اختيار القيادات الادارية العليا ، اذ تعمل أغلب المؤسسات الادارية العربية العامة او الخاصة في ظروف تجمعها من أي منافسة حقيقية ، وتقع وجود أي ضغوط فعالة تمكن من فرز القيادات الادارية على أساس من الكفاءة والفعالية .

ان العديد من مؤسسات الاعمال العامة او الخاصة تتمكن في الظروف العربية من توسيع نشاطها وزيادة رقم اعمالها وتحقيق أرباح طائلة نتيجة لقوة علاقتها واتصالاتها ونفوذها في أجهزة الحكم بغض النظر عن مدى كفاءتها الادارية والانتاجية ، والدولة هي المعيل الاساسي والأكبر في أغلب الدول العربية . وتستطيع العديد من المؤسسات في حالات كثيرة استغلال أشكال الفساد الاداري المختلفة لتوسيع نشاطها وزيادة أرباحها . وبغض النظر عن استغلال الفساد الاداري فان المؤسسات الوطنية تحظى في العديد من الحالات بحق التعامل مع الدولة دون منافسة خارجية ، وهي تتمكن من تحديد الاسعار وتوزيع رقم الاعمال فيما بينها عن طريق الاتفاق بما يمكنها جميعا من تحقيق قدر هام من الارباح . وتتمتع منشآت الاعمال الوطنية فضلا عن ذلك بدرجة عالية من الحماية في السوق الوطني الذي يفلق لصالحها في بعض الحالات . وتحظى بعض المشروعات باحتكار يكاد يكون مطلقا في بعض الانشطة نتيجة لمحدودية حجم السوق مقارنا بالحجم الأمثل للوحدات الانتاجية ولخلق السوق في مواجهة أي منافسة خارجية .

وتجمل الحكومات العربية ايضا الى تقديم دعم لمؤسسات الاعمال في حال تحميلها للخسائر بما يمنع إفلاسها او تصفيتها . ويتم ذلك بصفة خاصة بالنسبة للمؤسسات الكبيرة التي تعمل في مختلف مجالات النشاط ، بما في ذلك المصارف وبيوت التمويل وشركات التأمين والشركات الصناعية وشركات المفاعلات والشركات العقارية وغيرها ، وهو ما يؤدي الى استمرار بقاء وحياة مؤسسات ذات كفاية متدنية .

ان المشروعات العامة تتعرض فضلا عن ذلك لقدر هام من تدخل الأجهزة الحكومية في نشاطها ، بما في ذلك تحديد لوائح العاملين وشروط العمل والفصل والاجور والعلوات ، فضلا عن تحديد أسعار العديد من المدخلات والمخرجات وفرض تشكيلة معينة للمنتجات . ان ذلك كله ، فضلا عن التدخل المباشر في شئون الادارة اليومية الذي

كثيرا ما يحدث بواقعة الهيئات المشرفة على تلك المشروعات ، يعني عدم إمكان الاعتماد على نتائج الاعمال في هذه المشروعات كمقياس صحيح لدى كفاءة او عدم كفاءة الادارة فيها .

ويمكن القول بصفة عامة إن الظروف التي تعمل فيها منشآت الاعمال الخاصة أو العامة لا تساعد على فرز القيادات الادارية ، وقياس أدائها قياسا موضوعيا صحيحا ، ومن ثم يصعب الاعتماد على عامل الكفاءة والفعالية كاساس في ترشيح العناصر المؤهلة لقيادة المنشآت الادارية .

والواقع ان اختيار قيادات المشروعات يتم في الاغلب على أسس لا تمت للكفاءة الادارية بصلة . ان ادارة المشروعات الخاصة ، التي لم يزل أغلبها يتخذ الطابع العائلي في أرجاء الوطن العربي ، تبقى في أيدي الأبناء أو الأصهار أو الأقرباء بغض النظر عن قدراتهم وكفاءتهم . اما بالنسبة للمشروعات العامة فإن العامل الأهم في اختيار قيادتها لم يزل هو الولاء والصلوات الخاصة بمتخذ القرار . وقد تكون تلك الصلات أو الولاء مبنية على القرابة أو المعرفة والزمانة أو الانتباه القليل أو الجهوي في بعض الحالات ، كما يكون مبنيا على الولاء الحزبي والسياسي في أحوال أخرى .

(٥) غياب أي إبداع عربي إداري ، والنظر إلى الادارة باعتبارها عملية فنية بحثه ها قواعد علمية وأسسها الموحدة بغض النظر عن الزمان والمكان ونوع المجتمع والثقافة والقيم السائدة فيه .

وتبرز مثل هذه النظرة في مجال التعليم والتدريب الإداري ، وخلال محاولات الإصلاح والتطوير الإداري المختلفة التي تتم في البلاد العربية . ان المؤسسات العلمية العربية التي تقوم بتدريس علوم الادارة تعتمد على النقل عن أدبيات الادارة الغربية - وخاصة الأمريكية - دون أي محاولات جادة للتأصيل أو لتطوير فكر إداري عربي مستقل . وينطبق الشيء نفسه على جهود التدريب الإداري خلال مختلف برامج التدريب التي نقلت عن برامج التدريب الخارجية وطبقت نفس وسائلها وطرقها ، وسارت على خطاها دونما تحليل للاحتياجات التدريبية الحقيقية للمنظمات والأفراد في الوطن العربي ودونما توفيق بين هذه الاحتياجات ومحتوى ما يقدم من برامج ، ولا قياس لأثار هذه البرامج على مؤشرات الاداء والفعالية . وقد سادت النظرة نفسها في جل محاولات التطوير والإصلاح الإداري . ان أغلب المؤسسات العالمية والاقليمية والقطرية قد انطلقت من افتراض أن ما هو صالغ لمواجهة المشاكل الادارية في الدول الأكثر تقدما صالغ كذلك لمواجهة المشاكل الادارية في دول العالم النامي بما فيها الدول العربية ، وأن الإصلاح يتم بتبني النماذج والقواعد ووسائل الادارة المحدثه التي ثبت نجاحها في مؤسسات يشهد لها بالكفاءة والامتياز في الدول الأكثر تقدما . ومن ثم فقد ندرت الدراسات الهادفة للتعرف على مدى تأثير النظم الادارية والثقافة والقيم السائدة والبيئة المحيطة ، ودراسة الواقع المحلي واستنباط الوسائل أكثر صلاحية لمواجهة المشاكل الادارية التي تواجهها المؤسسات في وطننا العربي أو تطوير الوسائل والأساليب لتكون أكثر اتفاقا مع الظروف المحلية .

وقد ترتب على ذلك عمودية نتائج محاولات الإصلاح والتطوير الإداري رغم الجهود والموارد الضخمة التي وجهت لهذه الغاية ودرغم التكاثر السريع لمنظمات التنمية الادارية العربية .

وإذا كان الإبداع العلمي والإداري نادرا في منظمات التنمية الإدارية ومؤسسات التعليم الإداري العربي فبين الطبيعي ومن باب أولى، أن ينجح الاتجاه الإداري في مؤسسات الأعمال والمنظمات الإدارية العربية . وتبين بعض الدراسات التي أجريت على المنظمات الإدارية في الوطن العربي أن البيئات التنظيمية لتلك المنظمات تتسم بالتسلط والقهر والمركزية وتفتقر أي اتجاه إبداعي<sup>(١)</sup> .

#### خامسا : للمشاكل الإدارية الرئيسة هي مشاكل مجتمعية

أن محدودية نتائج التطوير الإداري في الوطن العربي ، وعدم النجاح في التغلب على نواحي القصور الأساسية التي سبقت الإشارة إليها ، لا يعود إلى قصور في استراتيجيات الإصلاح الإداري فحسب ، بل ولأن المحاولات المذكورة لا ترتبط بمجهودات أكبر لاحداث تطور اجتماعي أشمل وأعمق يؤدي إلى إحداث تغييرات في نفس الاتجاه على مستوى القيم والبنى والمؤسسات والعلاقات التي تشابك مع بعضها لتكوّن النسق الاجتماعي السائد .

إن عمليات التطوير والتنمية الإدارية تركز على آسباب معارف إدارية جديدة أو إكتساب بعض المهارات أو تعديل في الاتجاهات لدى المديرين ، كما تسعى لادخال تعديلات على الهياكل التنظيمية والإجراءات واللوائح وغير ذلك دون أن تنظر إلى ما هو أبعد من ذلك من العوامل ذات التأثير الحاسم على السلوك الإداري .

وتبين العديد من التجارب في الوطن العربي ، كما في غيره من الدول النامية والمتقدمة أيضا ، أن المعرفة وحدها ليست هي الفصيل دائما في تحديد السلوك . إن العديد من المؤسسات التي نال القائمون عليها تسطعا كبيرا من المعرفة الإدارية - بما فيها منظمات التنمية الإدارية نفسها - تبقى رغم ذلك تشكو من عدم كفاءة الإدارة وعدم فعاليتها .

إن السلوك ، بما في ذلك السلوك الإداري ، تحكمه إلى حد كبير القيم الاجتماعية السائدة . والقيم ، طبقا لتعريفات علماء الاجتماع « هي المعتقدات حول الأمور والغايات وأشكال السلوك المفضلة لدى الناس التي توجه مشاعرهم وتفكيرهم ومواقفهم وتصرفهم واختياراتهم وعلاقاتهم بالواقع والمؤسسات والأخرين وأنفسهم والمكان والزمان وتسرغ مواقفهم وتحدد هويتهم ومعنى وجودهم »<sup>(٢)</sup> .

وتشكل القيم المعايير التي توجه السلوك البشري والتي يستند إليها في إصدار الأحكام والمقارنة والتقييم والتبرير والاختيار بين البدائل في المناهج والوسائل والغايات . وتستمد القيم الاجتماعية بشكل مباشر أو غير مباشر من أنماط المعيشة والوضع الطبقي والعائلي والدين والنظام العام السائد . وتعتبر العائلة من أهم مصادر القيم في المجتمع

(١) الدكتور سر الحليم صوبح حل ، الإبداع الإداري والتطوير التنظيمي ، الفصل الثاني من الباب الرابع لكتاب الإدارة العامة والإصلاح الإداري في الوطن العربي تحرير د . ناصر محمد الصالح .

(٢) الدكتور سليم بركات : المجتمع العربي المعاصر مركز دراسات الوحدة العربية بيروت ١٩٨١ ص ٣٢٤ .

العربي . ويتحكم القيم التي تحكم العلاقات ضمن العائلة الى حد بعيد في العلاقات ضمن المؤسسات الاخرى والمجتمع ككل لان الانسان يرث طبقته ودينه من خلال عائلته وتتأثر رؤيته السياسية والتربوية بتنشئته العائلية .

وتتكامل نظم القيم لدى البعض ويدعم بعضها بعضاً خلال أساليب التنشئة الاجتماعية ، وطرق العقاب والاثابة ، والضغوط التي تمارسها الجماعات والمؤسسات ، والاحترام الذي يرتبط بالمراكز الاجتماعية والوضع الاجتماعي وغير ذلك . وقد يصل التكامل في نظم القيم لدى البعض درجة تتوحد فيها القيم العائلية والدينية والسياسية والتربوية .

الا أن المجتمع يوج في الوقت نفسه باتجاهات قيمة متعارضة ، فقد تتواجد اتجاهات قيمة تعارض الاتجاهات السائدة بحكم الاختلاف في نمط الحياة او الوضع الطبقي او الاثني أو المصالح الاقتصادية . كما يتأثر العديد من الافراد بثقافات اخرى وافدة خاصة عند وقوع المجتمع تحت هيمنة خارجية ، او عند اتصال المجتمع بالمجتمعات الاخرى في وضع يتصف بالتبعية والاحساس بالنقص أو الدونية .

وكثيرا ما يقع الفرد الواحد تحت تأثير تيارات واتجاهات قيمة متعارضة في مجتمعا العربي المعاصر الذي تتألف في إطاره العديد من التناقضات والذي يتصف بالتنوع وأنه يعيش في مرحلة انتقال يتعرض فيها لتأثير العديد من الثقافات الوافدة .

ويتصارع في المجتمع العربي الحاضر ، ولدى كل واحد منا بدرجة أو بأخرى ، تيارات واتجاهات قيمة متعددة متكاملة ومتشابكة ومتفاعلة في آن واحد . ونشير بوجه خاص الى استمرار وحدة الصراع بين قيم القدورية وقيم الارادة الحرة ، وبين قيم السلفية والقيم المستقبلية وبين قيم الابداع وقيم الاتباع ، وبين قيم القلب وقيم العقل ، وبين قيم الشكل وقيم المضمون ، وبين القيم الجمعية والقيم الفردية وبين القيم العار وقيم الذنب ، وبين قيم الانغلاق وقيم الانفتاح ، وبين القيم العمودية والقيم الافقية ، وبين قيم الطاعة وقيم التمرد وبين قيم الاحسان وقيم العدالة .

ويشير الدكتور حلبيم بركات في دراسة عن المجتمع العربي المعاصر الى أن القيم التقليدية لا تزال هي الغالبة في الثقافة العربية . فالثقافة السائدة ترتكز على القيم القدورية والسلفية والعمودية وعلى قيم الاتباع والشكل والانغلاق والعار والاحسان ولكن غلبة الثقافة التقليدية لا تحدد هوية العرب الثقافية المعاصرة ، اذ انه الى جانب الثقافة التقليدية تنشأ في الوطن العربي ثقافة مضادة تقوم على القيم المستقبلية والاختيارية والابداعية والانفتاحية والافقية وقيم العدالة والشعور بالذنب والنقد الذاتي والمواجهة وتوازن بين قيم العقل والقلب والمضمون والشكل والجمعية والفردية والاصالة والحداثة . ان الصراع بين تلك الاتجاهات المتناقضة هو ما يحدد هوية العرب الثقافية الخاصة في هذه المرحلة الانتقالية .



إن أقصى ما يمكن أن تؤدي إليه جهود التطوير الإداري الحسنة الإعداد والتنفيذ هو نقل بعض المعارف ودعم بعض الاتجاهات والقيم في مواجهة اتجاهات وقيم مضادة . وتنعى مثل هذه البرامج إلى دعم النظرة المستقبلية على حساب النظرة السلفية ، وتبرز أهمية الإبداع بدلا من الاتباع ، وتناصر قيم الانفتاح في مواجهة قيم الانغلاق ، وتعلي قيم العدالة والقيم الجمعية وقيم الفعل .

ولكن هذا الجهد التنويري والتطويري لا يجري في فراغ أو على أرض معهدة بالقيم التي تطرح حتى وإن قبلت شكليا فإن تأثيرها على السلوك الفعلي يحد ما هو راسخ من قيم ومعتقدات وضغوط تمارسها المؤسسات المجتمعية المختلفة والمتعددة على متخذي القرار .

وفضلا عن ذلك فإن الجهود التنويرية والتطويرية لا تقف وحدها في الساحة فإلى جانبها تنتشر دعوات ويتم صراع في مبادئ مختلفة من أجل الحفاظ على القيم التقليدية والانغلاق على النفس ورفض الوافد وغير ذلك ، وهي أمور لا بد وأن يكون لها تأثيرها على السلوك الفعلي للأفراد في مجالات النشاط والعمل المختلفة . فالفرع ، حتى وإن تعايشت داخله اتجاهات قيمية متضادة ، فإن سلوكه الفعلي في كل المجالات يكون حصيلة لتصارع تلك الاتجاهات وأولويتها وقوتها لديه .

ورغم ما قد يكون لجهود التطوير الإداري والتنمية الإدارية من مردود في هذه المؤسسة أو المنظمة الإدارية أو تلك ، فإن أهم نواحي القصور الإدارية التي سبقت الإشارة إليها تستعصي على التغيير عن طريق الجهود الجزئية . إن تغييرا في السلوك بشأن هذه العقبات يرتبط في النهاية بحدوث تغييرات أساسية في القيم على نطاق المجتمع في مجموعه . وفيما يلي عرض سريع لبعض المتطلبات الرئيسية لتحقيق إصلاح إداري جذري والعوائق المجتمعية التي تقف عتبة أمام تحقيق ذلك :

(أ) اختيار العناصر الإدارية ، وبخاصة القيادة منها ، على أساس من الكفاءة دون غيرها ، واستبعاد أي تمييز ديني أو طائفي أو قبلي أو جغرافي على أساس من الجنس أو اللون . إن مثل هذا التوجه له أهميته القصوى في تحسين وتطوير الأداء في أي منظمة إدارية وفي إيجاد الظروف الملائمة لتعبئة كل القوى البشرية في المنظمة الإدارية في اتجاه تحقيق أهدافها . ولكن وضع هذه القاعدة الذهبية موضع التطبيق في منظمة تعيش في مجتمع تسوده الصراعات الطائفية أو القبلية أو الدينية . وتوجد فيه درجة عالية من عدم المساواة أمر صعب للغاية ، خاصة وإن حدة الصراعات من هذا النوع قد تشتد بشكل خاص في داخل المنظمات الإدارية على المزايا المحدودة التي يمكن أن يتمتع بها البعض ويحرم منها البعض الآخر . وتزيد حدة هذا الصراع بشكل خاص كلما كانت الديمقراطية الداخلية في المنظمة الإدارية محدودة وعندما تكون القدرة على التنظيم والحصول على الحق شبه منقرض .

ان أي نظام للاختيار مهما كان موضوعيا يتم بواسطة أفراد هم أنفسهم جزء من هذا الصراع بين الجماعات البشرية التي تتعايش في إطار المنظمة الادارية وسيكون متأثرا بنفس القيم السائدة في المجتمع ككل . ان افعال عامل الكفاءة وحده في الاختيار في المنظمات الادارية يتطلب أن تكون علاقات المساواة الحقيقية وتكافؤ الفرص للجميع سائدة في المجتمع نفسه .

(ب) اكساب الادارة طابعا ديمقراطيا ليتمكن تعبئة كل الجهود البشرية لتحقيق أهداف المنظمة وإطلاق طاقات الافراد وإمكاناتهم . ان ذلك يعني بالنسبة للمشروعات العامة والخاصة القبول مبدأ تحقيق أوسع مشاركة ممكنة في الادارة ، والاستعداد للقبول بالتمثيل المستقل للعاملين ، وتوفير أساليب مناسبة للتفاوض المشترك وإنجاد سبل للتنظيم من أي قرارات يظن أنها جائرة ، ووجود إمكانية حقيقية لرفع الظلم في حالة وقوعه . كما يشمل ذلك في حالة الادارات الحكومية خضوع الادارة العامة لارادة ورقابة الرأي العام عن طريق أجهزة التشريع والرقابة البرلمانية والقبول بحرية الصحافة والنقد وغير ذلك من وسائل توجيه أجهزة الادارة الحكومية لخدمة الصالح العام .

ان تحولاً في المنظمات الادارية في هذه الاتجاهات رغم اهميته لن يصبح مسورا ما لم تكن الديمقراطية قد اصبحت اسلوب حياة في المجتمع ، وما لم يكن الاسلوب الديمقراطي هو السائد في التعامل في الأسرة وفي المنظمات الاجتماعية المختلفة وفي العلاقة بين الحاكم والمحكوم . ان جهود التطوير الاداري مهما كانت شاملة غير قادرة على احداث اي تغيير يذكر في هذا الاتجاه اذا كان المجتمع الذي تتعايش المنظمة في داخله تسوده ايدولوجيات تؤكد عدم المساواة ولا تتيج تكافؤا في الفرص وتهدر كرامة الانسان .

(ج) عدم تركيز المسؤولية والاستعداد للتفويض بالسلطة . ويرتبط هذا الامر ايضا بمدى انتشار وسيادة مبادئ الديمقراطية وغيابها في المجتمع . كما يرتبط من ناحية اخرى بمدى التقارب الثقافي والقيمي بين أعضاء المجتمع .

ان سيادة « السلطة الابوية » في المجتمع تفرز في المنظمات الادارية ادارات تجمع في أيديها كل السلطات ويكون لها وحدها القول الفصل في كل الامور ، وتكون غير راغبة في التخلي عن تلك السلطة او تفويضها لاي شخص آخر .

من ناحية أخرى فان التمايز الثقافي الواسع داخل المجتمع واقتصار التعليم المتقدم على فئات مميزة محدودة ووجود انقسام اجتماعي واضح يؤدي الى تضارب في القيم والعادات بين أفراد المجتمع الواحد يجعل الادارات المسئولة اقل ميلا للتفويض بسلطاتها .

(د) سيادة روح المبادرة والابداع وعدم الاكتفاء بالاتجاه للانداء بالغير ، الذي يتبدى بصفة خاصة في الاقتصار على نقل التكنولوجيا المعاصرة دون تعديلات لجعلها أكثر اتفاقا مع ظروف البيئة ، والاعتماد الكامل على الغير في التطوير والتجديد سواء في المعدات او العمليات او المواد الأولية او المنتجات وفي ميدان الادارة ايضا .

ان كل برامج التطوير الاداري تبرز كيف أصبح الابداع ، والتركيز على البحث والتطوير والتجديد المستمر سمة أساسية من سمات المؤسسات العالمية الناجحة ، ولكن إدراك هذه الحقيقة وحده لا يؤدي إلى خلق روح المبادرة والابداع في المؤسسات العربية . ان ذلك يرتبط بمجمل القيم السائدة في المجتمع ومدى تشجيعه على الابتكار والخروج عن المألوف ومدى تأكيده على ضرورة اتباع سلوك تقليدي وعدم الخروج عن الأعراف أو الطرق المتبعة . كما يرتبط ايضا بالنظام التعليمي السائد ومدى تشجيعه للمكاث الحفظ والترديد أو البحث والابتكار لدى الشباب الذين سيكونون في الغد هم القوى البشرية المنتجة ، وقيادات المؤسسات وعناصرها الادارية والعلمية .

(هـ) علاج الفساد الاداري في الادارة الحكومية والذي هو أحد المعوقات الأساسية للتطوير الاداري سواء في المنظمات الحكومية أو في منظمات الأعمال العامة أو الخاصة . وتنتشر هذه الظاهرة في العديد من البلاد النامية بما فيها الاقطار العربية . ورغم ان الفساد قد يوجد بقدر أو بآخر في كافة النظم البيروقراطية فإنه ينتشر في بعض الدول العربية بدرجة تجعله هو السلوك العادي للعاملين في الجهاز الاداري للدولة .

ويعود انتشار هذه الظاهرة لعدد من الاسباب التي قد يكون بعضها اقتصاديا أو اجتماعيا أو سياسيا . فالفرق الاقتصادية والاجتماعية الضخمة وتقع القلة بنمط استهلاكي مرتفع لا يستطيع أغلبه، العاملون في الجهاز الاداري للدولة الوصول اليه خلال عملهم ومرتباهم قد يساعد على انتشار الفساد . كما يشجع عليه الاحساس بعدم عدالة الأجور ووجود فروق وامتيازات لا مبرر لها يتمتع بها العاملون في المستويات الادارية الأعلى . ويدفع اليه أيضا السلطة الكبيرة التي تملكها عناصر الجهاز الاداري في الإذن أو المنع أو تسهيل أداء الأعمال . ويساعد على انتشاره جهل المواطنين بحقوقهم وعدم قدرتهم على الدفاع عنها وعدم خضوع الادارة الحكومية لمساءلة حقيقية من السلطة التشريعية وصعوبة الرقابة القضائية . كما يدفع اليه انتفاء روح الخدمة العامة بين العاملين في الجهاز الحكومي وتدهور المستوى الاخلاقي والقيمي في المجتمع بصفة عامة والذي هو نتيجة لبعض هذه الاسباب ولغيرها .

وإذا كان من الممكن معالجة بعض الاسباب السابقة في إطار نوع من الإصلاح الاداري الشامل الا انه يتعذر معالجة العديد من الاسباب الاخرى الا في إطار جهد إصلاحي أكبر .

(و) معالجة ظاهرة التكدس الوظيفي في الادارات الحكومية وفي شركات القطاع العام والتي هي من أكثر الظواهر انتشارا في العديد من الدول العربية حتى تلك المحدودة السكان .

ان وجود هذه الظاهرة هو تعبير عن عدم كفاءة الأداء كما أنها سبب من أسباب انخفاض الكفاية في الوقت نفسه .

ولا يعود التكدس الوظيفي في الغالب لاسباب فنية ، بل انه في العديد من الحالات نتيجة لأوضاع اقتصادية واجتماعية معينة ، ولتنوع السياسة العامة التي تتخذها الحكومة لمواجهة تزايد العرض من قوى العمل وعدودية الطلب

الحقيقي عليها . ان الادارة الحكومية تلعب في العديد من المجتمعات العربية دور وكالة تشغيل العاطلين وبخاصة بين الفئات المتعلمة . ان البديل لقيام الحكومة بهذا الدور في كثير من الاحيان هو زيادة معدلات البطالة السافرة .

ان الاختلال بين العرض والطلب على العمالة قد يكون نتيجة للعديد من العوامل ، وعلى رأسها زيادة معدلات نمو السكان ومعدلات نمو المتعلمين والخلل في النظام التعليمي وعدم ارتباطه باحتياجات السوق من العمالة . كما يرتبط ايضا بضعف النشاط الانتاجي داخل المجتمع لسبب او آخر وانخفاض معدلات نمو الاستثمارات ، ونوعية التكنولوجيا المستخدمة وغير ذلك .

ان معالجة مثل هذا التكدرس الوظيفي نستحيل في العادة عن طريق تلك الاصلاحات الادارية التي تركز على دراسة عبء العمل ووصف الوظائف وتحليلها ودراسة وتحديد معدلات الاداء بهدف الحد من الاعداد الزائدة عن الحاجة لاداء الوظائف المطلوبة . ان إصلاحات من هذا النوع كثيرا ما تصطدم لا بعدم إمكانية تصفية الزيادة غير المطلوبة لأسباب اجتماعية فحسب بل و بضرورة استيعاب أعداد جديدة كبيرة عن ينضمون الى سوق العمل في اطار الادارة الحكومية كوسيلة للحد من أخطار البطالة بين المتعلمين . إن مشكلة التكدرس الوظيفي لا تعالج الا في اطار اقتصادي واجتماعي أشمل يتضمن مواجهة كل الأسباب العميقة التي تكمن وراء الظاهرة .

#### سادسا : التحديات المستقبلية للإدارة العربية

يدخل المجتمع العربي الحقبه الاخيره من القرن العشرين من موضع يتصف بالضعف وزيادة حدة تشوه الهياكل الاقتصادية والانكشاف الاقتصادي على العالم الخارجي و بروز أزمة مجتمعية حادة يمكن الإشارة الى أهم سماتها فيما يلي :

(أ) لم يزل المجتمع العربي يعيش مرحلة انتقالية طالت لفترة جاوزت القرن بعد فترة طويلة من الركود زادت على خمسة قرون . وقد طالت فترة الانتقال تلك نتيجة للتدخل الاجنبي والسيطرة الخارجية من جهة ولاشدد واستمرار الصراع بين اتجاهات مختلفة في الوطن العربي حول سبل النهضة من جانب آخر . فبينما يدعو البعض الى محاكاة من سبقونا وتفوقوا علينا والاخذ بالاسباب التي أدت الى تقدمهم وتبنى ثقافتهم ونبد التقاليد والمادات والقيم السلفية الغيبية التي اعتبرت أسبابا للتدهور والركود والتخلف ، تشدد اتجاهات اخرى على أهمية رفض الجديد والرافد والالتكفاء على النفس والتمسك بالتقاليد ورفض الانفتاح على الثقافات الاخرى والتحذير من الغزو الثقافي . بينما يدعو آخرون الى تبني موقف انتقائي - وصل احيانا الى التلقيفية - يأخذ بالاسباب ومناهج الحضارة الغربية في ميادين العلوم الطبيعية والبحث ، وطرق الانتاج المادي ويرفض تبني القيم والمادات والالاسس الثقافية والفلسفية التي استندت اليها تلك الحضارة او التي كانت إحدى نتائج تطورها .

لقد سارت حركة النهضة العربية لذلك في خط شديد التعرج وعلى بالانحناءات دون تراكم في اتجاه الصعود أو

الحل . وأدى التدخل الاجنبي اضافة الى الأخطاء الداخلية ونواحي القصور والضعف الى هزائم عسكرية كانت تصحب دائما بتعديلات أساسية في التوجهات نتيجة لصعود بعض الاتجاهات وخفوت اتجاهات أخرى مضادة . لقد صفت المحاولات الأولى للنهضة عن طريق التدخل الاستعماري المباشر وتكفلت نكبة فلسطين في عام ١٩٤٨ بانهاه محاولات الإصلاح الليبرالي والتحديث على النمط الغربي في عدد هام من الدول العربية . وأدت هزيمة ١٩٦٧ الى التصفية التدريجية لمحاولات الإصلاح « الاشتراكي العربي » وإقامة الدولة العربية الموحدة ، إذ كانت الهزائم العسكرية في كل الاحوال تعبيراً عن جوانب الضعف الأساسية التي تعاني منها الانظمة القائمة ومؤشراً على عدم قدرتها على إنجاز نهضة شاملة تحقق أمن الوطن ورفاهية المواطن والوفاء باحتياجاته المادية والمعنوية المتنامية ، كما كانت دافعا الى العودة مرة بعد أخرى الى اشتداد الصراع بين الاتجاهات والتوجهات المختلفة حول الماهية والهوية وأفضل الطرق للخروج من الأزمة وتحقيق النهضة .

(ب) بالرغم من محاولات التحديث والتنمية والكفاح في سبيل التحرر السياسي والاقتصادي بقي المجتمع العربي متخلفا تتسع الفجوة الحضارية بينه وبين المجتمعات المتقدمة التي تستمر في ممارسة هيمنتها عليه واستغلالها له وتدخلها في شؤونه الداخلية بأساليب وآليات مختلفة ومتجددة . وتستمر لذلك وتعمق أوضاع التبعية العربية للخارج في مختلف المجالات بما في ذلك المجالات الثقافية والاقتصادية والتكنولوجية والسياسية والعسكرية وأنماط وأساليب المعيشة .

وتتسع في إطار الهيمنة وتعمق التبعية الفجوة في مستويات الدخل بين الأقطار العربية ، وبين الطبقات المسوورة والكادحة داخل كل قطر ، ويتزايد التفتت العربي وتشتد الصراعات بين الأقطار العربية وداخلها سواء بين الطوائف او الجماعات الاثنية او بين الطبقات الاجتماعية .

ويؤدي استمرار نموذج النمو التابع واستمرار اللحاق بالعالم الاكثر تقدما من وضع أدنى الى انتشار ردود أفعال عكسية تتخذ شكل الرفض والدعوة للانكفاء على النفس والحيز الى ماضٍ ذهبي .

(ج) بالرغم من ظهور وجود بعض التنظيمات الاجتماعية الحديثة ( الثانوية ) في المجتمعات العربية كالتنقيات والجمعيات والأحزاب السياسية وغيرها . . . فقد استمرت العلاقات الاجتماعية في المجتمع العربي علاقات أولية شخصية وثيقة لا رسمية تلعب فيها الجماعات الوسيطة المبنية على القرابة او التجاور الجغرافي دورا مرموقا ( القبيلة ، الطائفة ، الفتن ، القرية ، الحي ، او المجتمع المحلي ) وتتم الصلة بين المؤسسة العامة التي تمثل المجتمع ( الدولة ) والأفراد خلال هذه الجماعات وتتأثر حتى التنظيمات الاجتماعية الحديثة نفسها بالعلاقات الاجتماعية التقليدية التي تستمر في نفوذها رغم ما قد يكون قد ألم بهذا النفوذ من ضعف نتيجة لتوسع المدن والهجرة والتعليم وازدياد دور الدولة وتوسع نشاطها .

(د) تستمر سيادة ايديولوجية عائلية هرومية على أساس من الجنس والعمر ، تعمم دور رب الأسرة الى ميادين

العمل والتربية والسياسة . وتؤكد تلك الأيديولوجية أن الأب والمدير والمعلم والقائد السياسي أو الرئيس أو الأمير هو الذي يعرف ويعي مصالح أمرته أو عماله أو تلاميذه أو تابعيه أو رعاياه ، وأنه الأقدر على التقييم والحكم ، وأنه دون غيره صاحب الحق في إصدار القرار الأخير وتحديد ما يجب وما لا يجب عندما تنور الخلافات .

أما أعضاء الأسرة أو العاملون أو الطلاب أو الرعايا فإن أهم واجباتهم هي إطاعة واحترام رب الأسرة الصغيرة أو الكبيرة ، والامتناع عن الخروج على القواعد والأوامر والنواهي ، وتكون أشد مخالفتهم التي تستوجب الادانة أو العقاب هي الجهر بالعصيان أو التمرد على الأوامر أو القواعد والنظام .

ومع أن هذه الأيديولوجية السائدة لا تتعارض مع قدر من الاستئناس بالرأي وطلب المشورة فإنها ترفض مشاركة حقيقية في القرارات تنبعث من قاعدة المساواة في الحقوق والواجبات . وتبقى القرارات النهائية ، في آخر المطاف ويغض النظر عن الشكل ، في يد الأب أو المدير أو الرئيس أو الزعيم أو الحاكم .

(هـ) مكنت الأيديولوجية العائلية الهرمية السائدة من نشوء واستقرار أنظمة حكم تؤله الزعماء الأفراد ، وتتغنى بحكمتهم الواسعة وقدراتهم الفائقة ، وتفتانيهم في الدفاع عن صالح أمهم . وتم التوحيد بين أمن الزعيم أو الرئيس الفرد وبين أمن الوطن .. وقيل بشكل عام إسكات المعارضين أو المخالفين في الرأي الذين ينظر إليهم باعتبارهم عناصر عدم استقرار . وامكن لتلك الزعامات أن تحظى بنفوذ شعبي واسع طالما كانت تحقق ما يبدو أنه إنجازات لصالح شعوبها . على أن عجز تلك الزعامات والأنظمة عن تحقيق الأهداف التي بشروا بها سرعان ما ظهر وانقلبت الأنظمة القائمة على الأبرية إلى أنظمة سلطوية شديدة البطش والعنف تعتدي على حقوق الشعوب وتكبل بها وتفرض عليها الاستكانة وصرف اهتمامها بمجرد استمرار المعيشة والوجود ، أو لتوفير مقتنيات من السلع والأشياء مما فرض على الإنسان العربي الاغتراب داخل وطنه .

(و) لقد أنتج ذلك كله حالة من التفكير والخلخلة والتجزئة السياسية والاجتماعية في الوطن العربي قادت إلى اشتداد النزاعات لا بين الأقطار العربية وحسب ، بل وفي داخل العديد من الأقطار وحتى داخل الطوائف والفئات في القطر الواحد مما أصبح يهدد وجود المجتمع أو الدولة في أكثر من قطر عربي .

وترتب على التفكير وتبعية الوطن العربي واغتراب الإنسان العربي فيه زيادة حدة التناقضات ونشوء حالة من الفوضى في القيم عندما فقدت بعض القيم قدرتها على ضبط السلوك دون أن تحل محلها قيم جديدة ، الأمر الذي وسع من انتشار روح الكسب الفردي والانتهازية ، والانحرافات الاجتماعية والنزعة الاستهلاكية المظاهرة المقترنة بابرارز المكانة ، وأدى من ناحية أخرى إلى شيوع الاتجاه إلى الانسحاب والهرب ، أو الخضوع والانسجام والتلازم ، أو اللجوء إلى حالات من التمرد الفردي المنعزل .

ان المنظمات الادارية العربية هي جزء لا يتجزأ من هذا المجتمع العربي ولكنها تعمل وتحثك وتتأقش وتتعاون وتواجه تحدى مؤسسات خارجية تعمل في إطار سوق دولي يزداد توجهه نحو العالمية وتتعاظم فيه سيطرة هيمنة الشركات متعددة الجنسيات ويتميز بدرجة عالية من الحركية والتغير وتسارع ظهور سلع وعمليات جديدة وأشكال تنظيمية مستحدثة نتيجة للثورة العلمية والتكنولوجية التي تتسع آفاقها باستمرار .

ان هذا التفاعل والاحتكاك مع العالم الخارجى لا يقتصر على المؤسسات العربية التي تعمل في الأسواق الدولية ، بل يتعداها الى المؤسسات والمنظمات المحلية البحتة ذلك لأن الشركات متعددة الجنسيات تقتحم السوق الداخلي وتجعله مجالاً لأنشطة مختلفة لها . كما ان الدول العربية كلاً على حدة وفي مجموعها هي جزء من نسج من العلاقات الاقتصادية والسياسية الدولية يتصنف بتزايد الاعتماد المتبادل بين أجزائه وتوسع التكتلات الاقتصادية الدولية ، وزيادة حدة المنافسة من أجل تحقيق التمييز . ان مثل هذا الاعتماد المتبادل لا يقوم على أساس المساواة في كل الأحوال ، بل تنتشر في إطاره علاقات هيمنة من جانب الدول المتقدمة وتبعية من جانب دول العالم الثالث بما فيها الدول العربية . وفي مثل هذا الإطار فإن حركة المؤسسات والمنظمات العربية تبقى أقرب الى رد الفعل من الفعل . وهي تتأثر بالتطورات المتسارعة في التكنولوجيا وفي نظم الانتاج والادارة والاتصالات وفي طبيعة الأسواق وغيرها من العوامل دون أن تكون مصدراً فاعلاً في هذه التطورات .

#### سابعاً : مستقبل التنمية الإدارية في الوطن العربي : بعض قضايا رئيسة

يصعب في هذه المرحلة من مراحل تطور الوطن العربي الاقبال على نوع من الاستشراف للتطورات المحتملة في مجال التنمية الإدارية العربية . ان النسق الإداري العربي سيظل مرتبطاً ارتباطاً شديداً بالنسق الاجتماعي الأشمل . وكما سبق أن أشرنا فإن المجتمع العربي يمر حالياً بمرحلة انتقال متده تحتلها بالصراعات والتوجهات المتعارضة التي يصعب معها التنبؤ باحتمالات التطور المقبلة . في ضوء ذلك نكتفي بالإشارة الى بعض القضايا الرئيسة التي تتعلق بالمستقبل والتي نتبثق عن استعراضنا السابق لنواحي القصور ومشاكل التطوير والتنمية الإدارية في الوطن العربي .

أ - يتضح من استعراضنا السابق ان تحقيق نهضة إدارية عربية هو رهن بتحولات مجتمعية أشمل تخرج المجتمع العربي من أزيمته وتكون عملية التنمية الإدارية فيه جزءاً لا يتجزأ من جهود التنمية الاقتصادية والاجتماعية والسياسية ، بحيث تستاير محاولات التطوير والتنمية الإدارية على مستوى المؤسسات والدولة تغييرات أعمق في القيم والبنى والمؤسسات المجتمعية والثقافة السائدة .

ان ذلك لا يلقى إهمال نشاط التنمية والتطوير الإداري الى حين اتمام التغيرات الاجتماعية المستهدفة ، ولكنه يعنى فقط أهمية إدراك الترابط بين النسق الاجتماعي الكلي والنسق الإداري وأهمية قيام القيادات الادارية بدور فعال في تحديد

السياسات العامة والسعى لاجراء التغييرات الضرورية وتوفير الحد الأدنى من الشروط الضرورية لنجاح عملهم على رأس مؤسساتهم ومنظماتهم الادارية .

ان التأكيد على هذه النظرة ينطلق من إدراك أن القيادات الادارية العليا في المؤسسات الخاصة والعامة والحكومة هي جزء من العناصر القيادية في أى مجتمع . وهي تلعب بحكم موقعها ومكانتها دورا هاما في تحديد سياسات التنمية والتطوير على نطاق المجتمع في مجموعه . وبخاصة في المجتمعات المستقرة - كما أنها تلعب الدور الرئيس في مجال تنفيذ تلك السياسات والتوجهات .

ان القيادات الادارية في المجتمعات المستقرة - أى المجتمعات التى ليست عرضة لتغيرات ثورية أو حادة في الاطر الاجتماعية والسياسية نتيجة لتولى قوى اجتماعية جديدة لمقائيد السلطة أو استبدال النخبة الحاكمة بنخبة جديدة سواء عن طريق العنف أو بالطريق السلمى - تلعب دورا هاما في تحديد توجهات التنمية الاقتصادية الاجتماعية خلال الأديوار التى يلعبها القادة الاداريون كأفراد ضمن بيروقراطية الدولة المسؤولة عن دراسة المشكلات واقتراح السياسات وطرح البدائل ، أو ضمن مؤسساتهم ومشروعاتهم العامة التى تشارك بشكل أو آخر في تقديم الاقتراحات حول المشروعات والحفظ التنموية على مستوى المشروع أو مستوى القطاع ، أو باعتبارهم عناصر قيادية في مجال الأعمال الخاصة يؤخذ رأيهم ويستشارون أو يشاركون في أعمال اللجان المختصة بوضع الخطط واختيار السياسات وتؤخذ ردود أفعالهم المختلفة في الحسبان عند الاختيار بين البدائل المختلفة وإصدار أى قرارات بشأن السياسات . من ناحية أخرى يلعب القادة الاداريون ورجال الأعمال دورا هاما في التأثير على السياسات العامة للدولة خلال منظماتهم المختلفة وجماعات الضغط التى تمثلهم وخلال وجودهم ونشاطهم في المنظمات السياسية الحاكمة . أما دورهم الرئيس في مجال التنفيذ فلا يحتاج الى شرح أو توضيح .

ومع ان القيادات الادارية لا تنفذ بأمر تقرير السياسات الكلية - التى هي في النهاية حصيلة ضغوط قوى اجتماعية وصراع قوى ومصالح حتى وإن كانت القرارات تتخذ بواسطة قيادة فردية مطلقة - فان دورهم ولاشك يكون له تأثيره الهام الذى يصعب في كل الأحوال تجاهله . وتزداد قوة تأثيرهم في إحداث الإصلاحات اللازمة اذا كانوا على إدراك صحيح بحركة المجتمع وتفاعلاته وعلاقات القوى والمؤسسات المختلفة فيه ، وإذا كانوا على وعي بمهاجمة الشروط التى يجب توفرها للنجح وتجاوز العقبات وطبيعة التغيرات المؤسسية والقيمية التى يجب السعى لتحقيقها ، وإن كانوا مقدرين تقديرا صحيحا لأهمية دورهم وحساسيته ومستعدين لايضاح وجهة نظرهم والدفاع عنها والترويج لها .

ان البيئة الخارجية التى تعمل في إطارها المؤسسات والمنظمات الإدارية العربية يجب ألا ينظر إليها من قبل القيادات الادارية كمعطيات تأخذها الادارة في الحسبان دون أى فترة لها في التأثير عليها . ان البيئة الخارجية في المجتمع الذى تعمل فيه المؤسسات العربية هي واحدة من التغيرات الكثيرة التى يكون لها تأثيرها على الادارة والتى يكون للادارة تأثيرها عليها ودور فعال في تغييرها .



أن التغييرات الثورية في المجتمعات غير المستقرة تحدث في العادة من خارج نطاق القيادات الإدارية بواسطة قوى سياسية منظمة لا تضم من هؤلاء إلا بعض عناصر فردية هي في حكم الاستثناء لا القاعدة . وتشمل مثل هذه التغييرات في العادة طرح مفاهيم جديدة والدعوة لقيم واتجاهات تعارض الاتجاهات السائدة ، وتتطوّر على تغييرات واسعة في القيادات الإدارية للمنظمات والمؤسسات المختلفة للمجتمع .

على أن نجاح القوى الثورية الجديدة في تحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية شاملة لن يكون ممكناً إلا ما عتد خلال مؤسسات ومنظمات تكون مسئولة عن وضع أهداف المغير الثوري موضع التنفيذ .

وبعض النظر عما إذا كانت قيادة تلك المؤسسات ستبقى في يد إدارة سابقة قبلت وثبتت أهداف التغيير الثوري أو كانت في أيدي عناصر جديدة تم اختيارها من بين من قادوا ذلك التغيير أو تحالفوا مع عناصره فإن النجاح في إحداث نقلة للامام في المجتمع سيتوقف ضمن أشياء أخرى على مدى كفاية القيادات في إدارة المؤسسة التي هي مسئولة عنها ، ومدى التناسق والتناغم بين النسق الاجتماعي الجديد والنسق الإداري الذي يعمل في ظله ، ومدى توفر الشروط الضرورية لإطلاق طاقات العمل الخلاّق على كل مستويات العمل الإداري .

ب - تبرز النتائج المحدودة لمحاولات إعادة التنظيم والإصلاح الإداري التي اعتمدت على النقل شبه الكامل لأنظمة إدارية أجنبية ونقل التكنولوجيا الإداري السائد في البلاد الصناعية المتطورة وزرعه أو فرضه في مجتمعات أخرى تختلف في المثل والقيم والعادات والمؤسسات ، أهمية الإبداع الإداري كبديل عن الاتباع في مجال التطوير والتنمية الإدارية .

وينطلق التوجه الإبداعي من الدراسة المعمقة والمكثفة للواقع القائم بهدف التعرف على أسباب الخلل ومعوقات النجاح وتبني الحلول التي تعالج تلك الأسباب وتحد من تأثير تلك المعوقات والتي تمنع النظام الإداري القائم من العمل بيسر وسهولة وكفاءة لأجل تحقيق أهداف المؤسسة دون استهداف صورة مثل معينة محددة على أساس نظري مسبق ، أو اتباع نموذج سبق نجاحه في هذا المجتمع أو ذلك . وهويمنى أيضاً أن تكون نقطة البدء في تنمية وتطوير الإدارة في الوطن العربي هي التوجه إلى البنية المحلية لانتقاء عناصرها الإيجابية الموجودة بالفعل وتعزيزها ، وللتعرف على العناصر السلبية والسعي للحد من تأثيرها دون إهمال المتابعة المستمرة لعلوم الإدارة الحديثة وتطوراتها ودراسة النماذج المقارنة للإدارة في الدول المختلفة لا بهدف النقل والتقليد وإنما بهدف تطوير نظم إدارية عربية تستند إلى المزج الإبداعي بين عناصر مستقاة من الخارج مع عناصر إيجابية محلية وهو ما يتطلب إلماً بالتجارب الإنسانية المعاصرة بهدف انتقاء مايفيد التجربة العربية ويغذيها مع تكيفه لكي يتوافق مع مقوماتها ومكوناتها<sup>(٨)</sup> .

(٨) دكتور حسن بشير الطيب ، الإصلاح الإداري في الوطن العربي بين الأصالة والمعاصرة الفصل الثامن من هدايات الثلاث من كتاب الإدارة المعاصرة والإصلاح الإداري في الوطن العربي لعمرو د . ناصر محمد الصالح .

إن اتباع هذا المنهج يتطلب ارتباطا وثيقا بين الممارسة والبحوث والدراسات الأكاديمية ، وانطلاق محاولات الإبداع والتطوير من داخل المنظمات العربية الإدارية بالاستعانة بالخبرة الأكاديمية ، وذلك من أجل البناء التدريجي لأنظمة عربية إدارية ذات كفاءة وفعالية تستند الى فلسفة واضحة للإدارة العربية . إن ذلك هو السبيل الوحيد الذي يسمح بتراكم معارف وخبرة إدارة عربية خاصة يمكن أن يعتمد عليها في تنمية القادة الإداريين العرب وتطوير قدراتهم ومهاراتهم .

إن تطويرا إداريا فعالا من هذا النوع يتطلب أن تقترب جهود التنمية أكثر فأكثر من ميادين الممارسة والنشاط وأن ترتبط ارتباطا مباشرا بخطة العمل ، وأن تمارس بالتالي في المؤسسات الإدارية نفسها ، دون استبعاد لأنشطة تدريبية خارجية عندما تكون هناك حاجة لذلك<sup>(٩)</sup> .

جد - إن التطوير والتنمية الإدارية على المستوى المجتمعي يرتبط ارتباطا وثيقا بتنمية الإدارة - وبخاصة الإدارات العليا - على مستوى المؤسسات والمنظمات الإدارية وعلى رأسها مؤسسات الأعمال العامة والخاصة .

وتتطلب عملية التنمية الإدارية على المستوى المؤسسي إحداث تعديلات أساسية وتطوير الأداء في عدد من النواحي في الوقت نفسه .

إن أحد العناصر الرئيسة التي يجب أن ينتج عنها الاهتمام هو أن يتم اختيار القيادات الإدارية في المؤسسات على أساس الكفاءة والقدرة على المبادرة والتطور واكتساب مهارات جديدة ، والقدرة على قيادة الأفراد وتوجيه الجهود لتحسين الاداء وتحقيق أهداف المؤسسة . ويتطلب ذلك توفير جو عام في المؤسسة وفي المجتمع يسمح بفرز العناصر الإدارية على أساس قدراتها الفعلية وإمكاناتها ، وهو ما يعني توفير قدر من حرية الحركة وإمكانات اتخاذ القرارات المستقلة وتحمل المخاطر التي ترتبط بهذه القرارات . كما يتطلب توفير قدر من المنافسة بين الوحدات تسمح باختيار قدرات قياداتها مع ما يعنيه ذلك من استبعاد ، أو على الأقل الحد من ، الانحياز المبالغ فيه لحماية المؤسسات الوطنية ضد المنافسة الخارجية ومساعدتها على تجاوز العثرات التي قد تواجهها عن طريق مختلف أشكال الدعم الحكومي .

إن اختيار القيادات الإدارية على أساس الصلاحيات يتطلب التوجه الى الفصل بين الإدارة والملكية في القطاع الخاص ، وهو ما يتطلب تطوير شركات الأموال والحد من السيطرة العائلية في إطارها .

Charles Margerison: Trends in Management Development. The Need for Some Hard Based Rules. The Journal of Management Development, Volume 7 No. 6 1988 p. 361.

أن اختيار القيادات يتم من داخل المؤسسات الإدارية أو خارجها . ودون إغلاق لامكانية الاستعانة بعناصر ذات كفاءة من خارج المؤسسة فالأصلح أن تتاح الفرص للعناصر الداخلية في المؤسسة لترتقي الى المناصب الإدارية العليا فيها . ويتطلب حسن الاختيار من الدائل المتابعة المستمرة للعناصر الإدارية في المؤسسة والتعرف على قدراتها وفتح الطريق لتقديم العناصر الصالحة منها وكسابها المزيد من الخبرة والتجربة والمهارات سواء عن طريق التدريب الدائل في أثناء العمل أو عن طريق التدريب واكتساب خبرات إضافية عن طريق برامج يتم اختيارها بعناية .

ويعنى اختيار القيادات على أساس الصلاحية الاستناد الى الأداء في تقييم العناصر الإدارية في المؤسسة أو المنظمة وهو ما يتطلب بالضرورة تحديدًا واضحًا لماهية الأداء المطلوب وإيجاد مقاييس موضوعية لقياس ذلك الأداء . أن الأداء المطلوب قد يختلف من عمل لآخر ولكنه يشمل بالنسبة للقيادات الإدارية في كل الأحوال مدى القدرة على التصرف والمبادرة في المواقف الصعبة ، وعلى تعبئة كل الجهود والعناصر لتحقيق أهداف المؤسسة ومدى الوعي بالعلاقة بين التكاليف والمنافع ومدى الحرص على اختيار البدائل الأكثر تعظيلا للنفع أو الحد من التكاليف والخسائر . . الخ .

إن الأداء المطلوب وكيفية وطرق قياسه يجب أن يكون معلوما للقيادات الإدارية ليكون موجها لسلوكها الفعلي . كما أنه لا بد وأن يصبح هو الأساس الذي تستند اليه مكافأة تلك القيادات أو عقابها بما في ذلك فتح الطريق للترقي وتولى مسئوليات أعلى أو الحرمان من ذلك .

ولاتعمل العناصر الإدارية منفصلة أو في فراغ ، بل هي تمارس عملها في ترابط مع باقى أجزاء المؤسسة أو المنظمة التي تعمل في إطارها . ولا يتوقف أداء أى قيادات إدارية على جهودها الخاصة وحسب ، بل وعلى مدى التنسيق والترابط والعمل المشترك مع العديد من إدارات المؤسسة أو المنظمة الأخرى . أن اختيار الشكل التنظيمي والعلاقات التنظيمية الملائمة لتحقيق مثل هذا التعاون والترابط الذى يسمح بتعبئة كل الجهود لتحقيق الأهداف المشتركة هي شروط أساسية لتحسين الأداء على مستوى المنظمة في مجموعها ، ولتوفير القدرة على قياس أداء القيادات الإدارية في مختلف أجزاء المنظمة أو المؤسسة .

وتستهدف العلاقات التنظيمية أن توفر أكثر الظروف ملائمة لتحسين وتطوير الأداء ومن الضروري ألا تصبح قيда على إمكانيات التقدم . ومن ثم فإنها تخضع أو يجب أن تخضع للتغير لتلائم التطورات المتلاحقة والسريعة في المنظمة ونشاطها أو في أحوال السوق أو البيئة التي تعمل فيها أو في التكنولوجيا المستخدمة أو في أدوات ووسائل الاتصال أو غير ذلك .

ويتوقف تطوير الأداء كذلك على مدى توفر المعلومات الضرورية في الوقت المناسب لتخذي القرارات ، ومن ثم فإن تطوير نظم المعلومات وتحديد تيار البيانات الذى ينتقل من إدارة لأخرى داخل المنظمة أو المؤسسة أو من خارج

المؤسسة الى داخلها ومعالجة هذه البيانات وتحليلها وعرضها بطرق مناسبة لمتخذي القرارات هي من الشروط الضرورية لتطوير وتحسين الأداء على مستوى المؤسسة وفي كل قسم من أقسامها الإدارية . إن نظم المعلومات هي أيضا المصدر الأساسي لامكان الحكم على أداء القيادات الادارية المختلفة في المنظمات الكبيرة . ومن ثم فإن تطوير نظم ملائمة للمعلومات شرط أساسي لتحسين الأداء وللرقابة الفعالة والموضوعية عليه .

ويعتبر توفير قدر من حرية الحركة وامكانيات اتخاذ قرارات مستقلة شروطاً ضرورية للنجاح وبصفة خاصة في المؤسسات التي تواجه منافسة شديدة في الأسواق الدولية والتي تنجح الى التصدير لأسواق متسعة تنسم بقدر هام من الاختلاف ، وتعرضها لتغيرات متلاحقة وسريعة . وتفرض عالمية الأسواق واشتداد المنافسة بين الشركات متعددة الجنسيات وحاجة الدول العربية للتصدير في المستقبل ضرورة توفير مثل هذه القدرة على سرعة الحركة ومواجهة المواقف الصعبة بواسطة قياداتها الادارية المختلفة . ان السماح بمثل هذه الحرية في الحركة مع الحفاظ على وحدة المؤسسة أو المنظمة الادارية وتحسين الترابط بين أجزائها يتطلب أن تطور المؤسسات والمنظمات الإدارية العربية فلسفة موحدة للمؤسسة أو المنظمة ونوعاً من الثقافة العامة المعلومة لعناصرها الادارية المختلفة والتي تؤكد على تبنيها كل القيادات الادارية للمؤسسة أو المنظمة .

ولابد ان ترتبط المهارات المطلوب اكتسابها والاتجاهات والقيم التي يتم السعي لتغييرها أو تأكيدها أو اكتسابها ارتباطاً وثيقاً بعمل المؤسسة أو المنظمة الادارية وفلسفتها وثقافتها العامة وتوجهاتها لتكون أداة في التطوير والتنمية الادارية التي تحقق نجاح المؤسسة أو المنظمة وتفوقها . وتستفيد المؤسسة أو المنظمة في تحديد ما تسعى لتطويره من مهارات وقدرات من التطور والتقدم في علوم الادارة والتقدم في الممارسات الادارية لدى الغير مع الافادة من خبرات الاستشاريين والعناصر الأكاديمية الذين يقتصر دورهم على المساعدة في نقل الخبرات والتدريب على المهارات التي يرى الاستفادة منها .

إن التدريب ، وإن لعب دوراً هاماً في تنمية قدرات المديرين ، لا يعدو أن يكون عنصراً واحداً من العناصر المتعددة التي لابد أن تضمها عملية التنمية الادارية التي أشرنا الى بعض جوانبها المهمة فيما سبق .



## ١ - مقدمة - أهمية مؤسسات التنمية الإدارية في الوطن

العربي :

ان تطوير الأجهزة الادارية في أبة دولة وتنمية قدرات العاملين فيها أمر تقتضيه ظروف التنمية الشاملة التي تسعى معظم الدول لتحقيقها.

ويزداد الأمر إلحاحا في الدول النامية ومنها الدول العربية التي تعاني في الغالب عجزا إداريا كبيرا يعمل عملية التنمية عملية صعبة ومعقدة تترفع ذات اليمين وذات الشمال لزال أجهزتها الادارية وعجزها عن تحمل الأعباء التي فرض عليها أن تؤديها دون أن تنيا لتحملها.

ومن هنا نجد أن تحقيق أهداف التنمية الشاملة يعتمد الى حد كبير على كفاءة الإدارة في التخطيط والتنفيذ والمتابعة. ودور الإدارة في التنمية كما أصبح معلوما اليوم هو دور مؤثر ومتأثر ومتعدد الجوانب. ويقتضي ذلك بالضرورة العمل على تأصيل اتجاهات التطوير وإحداث التنمية الإدارية عن طريق أحداث أو تقوية مؤسسات التنمية الإدارية لكي تنفع في الأجهزة الادارية روحا جديدة تساعد على تحمل المسئوليات الجسيمة والأعباء المتعددة التي تفرضها ظروف التنمية.

وبالتالي فإن عملية التنمية الادارية لم تعد من قبيل الترف الذي تسعى اليه الدول التي تهتم بإنشاء مؤسسات التنمية الادارية، بل ان الأمر أصبح ضرورة حتمية من ضرورات العمل اليومي، لمواجهة أمراض الضعف المنتشرة داخل الأجهزة الحكومية التي تزداد بمرور الأيام، مما ألقدها عن تحقيق دورها المطلوب بالكفاءة والفاعلية المنتظرة والمرجوة، وقادحا الى عجز اداري يتطلب الجهود المشتركة على كافة مستويات الدولة لمعالجه. ولعل ذلك ما عناه زميلنا الدكتور/ أسامة عبدالرحمن عندما قال :

مؤسسات التنمية الإدارية في  
الوطن العربي وواقع تجربة  
المملكة العربية السعودية

محمد الطويل

مدير عام معهد الإدارة العامة  
المملكة العربية السعودية

«لعل معالجة العجز الإداري يحتاج إلى تدخل أوسع لا يأخذ متطلبات الحاضر في الاعتبار فحسب، ولكنه يأخذ متطلبات المستقبل أيضاً. ولا تعتبر مسؤولية معالجة هذا العجز قاصرة على هيئات الإصلاح الإداري ومعايير الإدارة وأجهزة التنظيم والأساليب، ولكنها مسؤولية تشترك فيها جميع الأجهزة والمؤسسات الحكومية وعلى كافة المستويات ويجب أن تتجاوز الأطار المعروف للتنمية الإدارية»<sup>(١)</sup>.

إن متطلبات التنمية الشاملة من التشعب والكثرة بحيث تتطلب أجهزة إدارية فعالة لتحمل أعبائها المتمثلة في العديد من المتطلبات التي يمكن إيجازها في التالي<sup>(٢)</sup>:

- الفعالية في إعداد الخطط وتنفيذها.
- الفعالية في توفير المصادر المالية وحسن إدارتها فنيا وسلوكيا.
- تحقيق فاعلية القوى العاملة أعدادا وتأهيلا وتوظيفا وسلوكا.
- القابلية لتطوير التنظيمي وكسر حدة مقاومة التغيير لمجابهة متطلبات التنمية.
- تطوير الأنظمة والأساليب والتقنية الحديثة وجعلها أداة لخدمة أهداف التنمية.
- الانفتاح على حصيلة المعرفة والفكر والبحث العلمي واستخدام المفيد منها لخدمة أغراض التنمية.

ومن هنا نشأت أهمية إيجاد أجهزة ومؤسسات للتنمية الإدارية تتولى هذا الجانب الهام من جوانب التنمية ضمن منظومة متكاملة من الأجهزة يختص بعضها بالتنظيم ويعنى بعض منها بالقوى العاملة ويعالج بعضها الآخر موضوع الإجراءات والبحوث والاستشارات والتقنية الإدارية. وهي جميعا ومثل أداة ووسيلة ناجحة للتغيير الهادف، ويمكن لها متى ما تحققت تكوينها في أطار مؤسسي متكامل، موفور الحظ من القدرات المؤهلة والامكانيات المالية والفنية الواجبة، أن تقوم بدور رأس الرمح في إعداد وتنفيذ خطط الإصلاح والتنمية والتطوير الإداري»<sup>(٣)</sup>.

ومن هذا المنطلق تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على دور المؤسسات المعنية بالتنمية الإدارية في الوطن العربي في إحداث التطور المنشود في الإدارة، والدفع بالتنمية الإدارية إلى مستوى أفضل من واقع دراسة تجربة المملكة العربية السعودية في هذا المجال، مع الإشارة - عندما يقتضي الأمر كذلك - إلى تجارب بعض الدول العربية الأخرى.

وفي استعراضنا لتجربة المملكة سنركز المقارنة على تجربة اللجنة العليا للإصلاح الإداري، وتجربة معهد الإدارة العامة، باعتبارهما يختصان بموضوع التنظيم بشكل أساسي. أما الأجهزة الأخرى فسنستعرضها لفرض التعريف بدورها فقط كأجهزة مساعدة في عملية التنمية الإدارية، وهي:

(١) د. أسامة حداد، أهمية الإدارة للتنمية في دول الجزيرة العربية التنمى للنقط، بحث مقدم إلى ندوة دراسات التنمية، البحرين، ١٩٨٠، ص (٦).

(٢) مزيد من التفاصيل راجع إلى:

محمد عبدالرحمن الطويل، «دور الإدارة العامة في التنمية الاقتصادية»، بحوث ندوة أهمية الإدارة العامة للتنمية، معهد الإدارة العامة - الرياض، ١٩٧٨م، ص. ١٥ - ٤٥.

(٣) د. حسن أبشر الطيب، مؤسسات التنمية الإدارية، لوضعها الرامدة وألق للمستقبل، المنظمة العربية للعلوم الإدارية - مكة، ١٩٨٤م، ص ٩٧.

- أ - مجلس الخدمة المدنية.
- ب - الديوان العام للخدمة المدنية.
- ج - مجلس القوى العاملة.
- د - لجنة تدريب وإبتعاث موظفي الخدمة المدنية.
- هـ - الادارة المركزية للتنظيم والادارة.
- و - كليات الادارة بالجامعات السعودية.

٢ - واقع مؤسسات التنمية الادارية في الوطن العربي وتجربة المملكة العربية السعودية في هذا المجال:  
كما أسلفنا تتطلب عملية التنمية الادارية وجود منظومة متناسقة من الأجهزة والمؤسسات تعمل بتنسيق متكامل لتحقيق أهداف التنمية الادارية، تتمثل في التالي:

- ١ - أجهزة مركزية تعنى بالاصلاح والتطوير الاداري إما على شكل لجان عليا أو على شكل وزارات متخصصة في هذا المجال، هدفها العناية بأمور تطوير الهياكل التنظيمية وإجراءات العمل وأساليبه.
- ٢ - أجهزة مركزية على شكل مجالس أو وزارات متخصصة تعنى بشئون التخطيط للقوى العاملة هدفها تحديد القوى العاملة التي تحتاجها الدولة بقطاعها الحكومي والأهلي على المدى القصير والطويل، والتنسيق مع كافة المؤسسات التعليمية والتدريبية والادارية لتوفيرها بالنوعية والعدد المطلوب.
- ٣ - أجهزة مركزية تعنى بشئون الخدمة المدنية على شكل لجان ومجالس ووزارات وإدارات مركزية، تهدف الى العناية بالقوى العاملة بالدولة من حيث وجود الأنظمة الحديثة والمتطورة التي تضمن زيادة الانتاجية وتوفير الانضباط الوظيفي والسلوكي والولاء الوظيفي وارتفاع معدلات الأداء للعاملين بالدولة.
- ٤ - أجهزة مركزية على شكل مدارس ومعاهد وكليات للادارة العامة متخصصة، تعنى بشئون تدريب الأفراد العاملين أو الذين سيعملون بالدولة وتقديم الاستشارات الفنية لأجهزة الدولة والقيام بالبحوث لتشخيص المشكلات الادارية وأساليب القضاء عليها.

هذه المتطلبات تتحدد الى حد كبير مدى اهتمام الدولة بعملية التنمية الادارية من علمه. ولذلك فإن السؤال الذي يطرح نفسه الآن هو مدى توفر مثل هذه الأجهزة والمؤسسات في أرجاء الوطن العربي ومدى فاعليتها في تحقيق التنمية الادارية المنشودة.

ولأغراض هذه الدراسة فإننا سنستعرض تلك الأجهزة من واقع تجربة المملكة العربية السعودية مع الإشارة الى تجارب بعض الدول العربية.

واختيار تجربة المملكة ليس أمراً اختيارياً بالنسبة للكاتب، بل تم بناء على طلب المشرعين على هذه المجلة. ولعل ذلك عائد الى تكامل أجهزة التنمية الادارية في المملكة مقارنة بما عليه الوضع في بقية الدول العربية، وهي

حقيقة يدركها الكثير من الباحثين العرب في مجال التنمية الادارية، ووردت الاشادة بها في الكثير من كتاباتهم. وفي ذلك يقول الدكتور/ نزيه الأيوبي:

« من مظاهر القصور السائد في كثير من الدول العربية عدم التنسيق ومحدودية التكامل بين أنشطة مؤسسات التنمية الادارية من ناحية، وأنشطة أجهزة التنمية الادارية من ناحية أخرى. مما يؤدي الى كثير من مظاهر التكرار والازدواج. فضلاً عن اهدار كثير من فرص التعاون والاستفادة المتبادلة. والسبيل الى تجنب هذا المزلق - كما سنرى فيما بعد - هو توحيد المنظمات المسؤولة عن التنمية الادارية في اطار مؤسسي واحد، ولا نقول بالضرورة توحيدها في منظمة واحدة، وإنما في اطار مؤسسي واحد. وهو أمر اقترت منه الى حد ما التجربة السعودية، مما أضفى على جهود التنمية الادارية فيها حيوية لا تتمتع بها كثير من الدول العربية الاخرى»<sup>(٤)</sup>.

ويؤيد في ذلك د. حسن أبشر الطيب اذ يقول :

« إن صورة العلاقات المؤسسية بين مؤسسات وأجهزة التنمية الادارية في الوطن العربي، وإن لم تكن مشرقة تماماً فهي أيضاً ليست بقائمة كلياً. هناك بعض التجارب لعدد محدود من هذه المؤسسات تستحق التأمل والنظر والاهتمام بها في بناء وتنمية العلاقات المؤسسية بين مؤسسات وأجهزة التنمية الادارية. إن من أبرز هذه التجارب الرائدة لجمهورية المملكة العربية السعودية . . . . إن هذا النموذج من العلاقات والقنوات المؤسسية بين مؤسسات وأجهزة التنمية الادارية جدير بالدراسة والتأمل والافادة منه في بقية الدول العربية»<sup>(٥)</sup>.

ويؤمّن على رأيها الدكتور / ناصف عبدالحالق فيقول :

« تقدم المملكة العربية السعودية نموذجاً متكاملًا لتنمط التنمية وإدارة التنمية التي تجاوزت حدود الادارة العامة التقليدية لمجموعة الخدمات الاساسية المعروفة في الدولة الى الادارة الديناميكية المتطورة، التي تلاحق الأوضاع والمتطلبات المتزايدة، وليس هذا فحسب - بل تعمل على تطوير وتحريك هذه الارضات من أجل دفع عملية التنمية في مجالاتها ومستوياتها المختلفة. إنها باختصار ادارة تقود وتمهد للتنمية، وتوفر لها ظروف عملها، وتذلل من أمامها ما يعوق جهودها أو يعترضها من تحديات»<sup>(٦)</sup>.

(٤) د. نزيه الأيوبي، «أجهزة التنمية الادارية ومؤسساتها في الاقطار العربية» : وضعها وعورها في افارة التنمية «، المجلد العربية للادارة، المجلد التاسع، العدد الرابع، ص٤٠، حريف ١٩٨٥م، ص. ١٨ - ٢٠.

(٥) د. حسن الطيب، «مؤسسات التنمية الادارية»، مرجع سابق، ص ٣٧ و٤١.

(٦) د. ناصف عبدالحالق، «رأساء تعليمية لمؤسسات وأجهزة التنمية الادارية في المملكة العربية السعودية»، مقدمة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية، كلية التجارة والاقتصاد والعلوم السياسية - جامعة الكويت، ١٩٨٨م، ص٣٠.



وشهادة الآخرين عن تجربة المملكة العربية السعودية لا تعني بالتأكيد خلو هذه التجربة من بعض السلبيات، وحاجتها الى مزيد من التطوير والتنسيق. وفي ذلك يقول الدكتور / غازي القصيبي :

« وأنصوّر، وتصوري قابل للظن والتجريح لأنه من قبيل مباح نفسه يقرئك السلام. ان كائننا الاداري تمكن خلال السنوات القليلة الماضية من تحقيق منجزات كثيرة للانسان السعودي. ولعل أوضح دليل على ذلك أنه تمكن في وقت قصير من اتفاق عشرات البلايين من الريالات في مشاريع تتصل على نحو أو آخر بالتنمية وذلك ليس بالانجاز السهل كما قد يتبادر الى ذهن أحد من يقفون متفرجين على شواطئ البيروقراطية مكتفين بتوجيه كلمات الاستحسان أو كلمات الاستهجان الى السابحين في المحيط. غير أن هذه الحقيقة اذا سلمنا بأنها حقيقة لا يجب أن تدفعنا معشر الكائنات الادارية الى أن نهب فيعائق بعضنا البعض في موجة عامة من موجات الرضا عن النفس وبمئة الذات. ذلك أن هناك حقيقة أخرى لا يجادل فيها أحد وهي أن الكائن الاداري السعودي لا يزال يحتاج الى جهد طويل وطويل لكي يواجه التحديات التاريخية التي ألقي بها قدر التنمية على اكتاف هذا الجيل»<sup>(٧)</sup>

بعد هذا الاستعراض القصير لمسببات تجربة المملكة العربية السعودية تنتقل الى استعراض هذه التجربة.

#### ١/٢ مجلس الخدمة المدنية :

أنشئ مجلس الخدمة المدنية بالمرسوم الملكي رقم (م/٤٨) لعام ١٣٩٧هـ (١٩٧٨م) ، المعدل بالمرسوم رقم (م/٥٣) بتاريخ ١٦/١١/١٤٠٢هـ (١٩٨٣م) (٨). ويتولى مجلس الخدمة المدنية بالتعاون مع الجهات المختصة «تخطيط وتنظيم شئون الخدمة المدنية في جميع الوزارات والمصالح الحكومية والأجهزة ذات الشخصية المعنوية العامة والإشراف عليها بما يؤمن تطوير مستوى الخدمة المدنية ورفع الكفاءة الانتاجية»<sup>(٩)</sup>. ويختص مجلس الخدمة المدنية بما يلي:<sup>(١٠)</sup>

- إصدار اللوائح المتعلقة بشئون الخدمة المدنية وإبداء الرأي في المعاملات التي ترفع من الوزارات والمصالح الحكومية ذات العلاقة بالعاملين في الخدمة المدنية.

(٧) د. غازي عبدالرحمن القصيبي، الكلمة الافتتاحية لنودة لجنة الإدارة للتنمية، بحوث ندوة وأهمية الإدارة للتنمية، معهد الإدارة العامة - الرياض، ١٩٧٨م، ص.

١٢.

(٨) عدل المرسوم الملكي رقم (م/٥٣) ١٤٠٢هـ / ١٩٨٣م تشكيل مجلس الخدمة المدنية ببعث يرأسه غفيم الحزمين رئيس مجلس الوزراء ويتوب عنه في رئاسته نائب رئيس مجلس الوزراء وهم في عدده أربعة من الوزراء وثلاثة من ذوي الاختصاص.

(٩) المادة (١) من نظام مجلس الخدمة المدنية الصادر بالمرسوم الملكي رقم (م/٤٨) ١٣٩٧هـ / ١٩٧٨م.

(١٠) المادة (٩) من نظام مجلس الخدمة المدنية.

### - التعاون مع الجهات المختصة في المجالات التالية :

- رسم السياسات العامة للخدمة المدنية ووضع الخطط والبرامج اللازمة لتنفيذها.
- تنمية القوى العاملة في الجهاز الحكومي ورفع كفاءتها الانتاجية عن طريق التدريب والاعداد.
- تطوير التشكيلات والنظم الادارية القائمة في الأجهزة الحكومية وتحسين إجراءات وأساليب العمل فيها.
- إحكام الرقابة الادارية على جميع ما يؤدي ضمن شئون الخدمة المدنية من أعمال وإجراءات من قبل الأجهزة العاملة في الدولة بما فيها الأجهزة ذات الشخصية المعنوية العامة والتأكد من تمشيها مع الأنظمة واللوائح.
- تصنيف الوظائف.
- دراسة معدلات الأجور والرواتب واقتراح تعديلها، وتحديد وتنظيم صرف المكافآت والبدلات للمعاملين في الدولة.

ويعاود مجلس الخدمة المدنية لجنة إدارية تحضيرية حُدِّثت صلاحيتها في دراسة وتقديم التوصيات حول الموضوعات التي يجيئها إليها أمين عام مجلس الخدمة المدنية بناء على توصية مجلس الخدمة المدنية أو رئيس الديوان العام للخدمة المدنية، وتتكون من مدير عام معهد الإدارة العامة، ونائب رئيس الديوان العام للخدمة المدنية للشئون التنفيذية وأمين عام مجلس الخدمة المدنية ومدير عام الإدارة المركزية للتنظيم والإدارة.

كما أن لمجلس الخدمة المدنية أمانة عامة يرأسها أمين عام المجلس وهو بدرجة وكيل وزارة، تعمل تحت إشراف وزير الدولة رئيس الديوان العام للخدمة المدنية. وقد وفر مجلس الخدمة المدنية القيادة الجماهيرية للخدمة المدنية، وأصبح الجهاز المخطط والمنسق مع أجهزة التنمية الإدارية الأخرى لتطوير الخدمة المدنية وعلاج مشكلاتها العامة، وأزاح بما له من صلاحيات ويحكم تشكيله كثيراً من الأعباء عن مجلس الوزراء عما كان يرفع إليه في الماضي قبل قيامه.

### ٢/٢ الديوان العام للخدمة المدنية :

مر الديوان العام للخدمة المدنية في تطوره بعدد من مراحل النمو في الفترة من ١٣٦٣هـ (١٩٤٣م) وحتى عام ١٣٩٧هـ (١٩٧٨م) عندما صير نظام جديد للخدمة المدنية <sup>(١١)</sup> عدل مساهم من ديوان الموظفين العام إلى الديوان العام للخدمة المدنية، وعرف الديوان بأنه <sup>(١٢)</sup> : «هيئة مستقلة تتولى الإشراف على شئون الخدمة المدنية في الوزارات والمصالح الحكومية والأجهزة ذات الشخصية المعنوية العامة ويرتبط بمجلس الخدمة المدنية».

كما حددت المادة (١٠) من نظام الخدمة المدنية اختصاصات الديوان فيما يلي :

- مراقبة تنفيذ أنظمة الخدمة المدنية واللوائح والقرارات المتعلقة بها.

(١١) نظام الخدمة المدنية الصادر بالمرسوم الملكي رقم (٤٩/م) وتاريخ ١٠/٧/١٣٩٧هـ (١٩٧٨م).

(١٢) المادة (٣) من نظام الخدمة المدنية.

- اجراء الدراسات والبحوث المتعلقة بالخدمة المدنية وخاصة في مجال تصنيف الوظائف، الأجور، البدلات، المكافآت، والتعويضات.
- اقتراح الأنظمة واللوائح المتعلقة بشئون الخدمة المدنية وتقديمها الى مجلس الخدمة المدنية.
- وضع القواعد والاجراءات الخاصة باختيار أفضل المتقدمين لشغل الوظائف الشاغرة.
- تصنيف الوظائف واقتراح الرواتب والأجور والبدلات والتعويضات والمكافآت وكذلك دراسة الوظائف المطلوب احداثها للتأكد من مطابقتها لقواعد التصنيف.
- وضع القواعد والاجراءات الخاصة بحفظ سجلات الموظفين بما يكفل تكامل المعلومات المطلوبة عن كل موظف.
- التعاون مع ادارات شئون الموظفين وتوجيهها الى أفضل الطرق لتنفيذ الأنظمة واللوائح والقرارات المتعلقة بشئون الموظفين وضبط السجلات الخاصة بالتعيينات والترقيات والنقل وغير ذلك من الأمور المتعلقة بشئون الخدمة المدنية.
- فحص تظلمات الموظفين المحالة اليه من الجهات المختصة وإبداء الرأي فيها.
- أية اختصاصات أخرى تسندها اليه الأنظمة واللوائح وقرارات مجلس الخدمة المدنية.
- وقد قام الديوان العام للخدمة المدنية بالعديد من الانجازات التي تمثلت في :<sup>(١٣)</sup>
- فتح فروع رئيسية له في مناطق المملكة لتخفف من سلبات مركزية التوظيف.
- فتح مكاتب الخدمة النسائية بالمناطق المختلفة بالمملكة.
- فتح مكاتب توظيف خارج المملكة لتوظيف غير السعوديين.
- القيام بالدراسات المتخصصة التي ساعدت في صدور قرارات مجلس الخدمة المدنية حول اللوائح التنظيمية الهامة، مثل لائحة تقويم الأداء الوظيفي ولائحة التدريب، ولائحة توظيف غير السعوديين.
- إعداد قواعد التصنيف وتنفيذ قرارات مجلس الخدمة المدنية.

(١٣) لمزيد من التفصيل حول انجازات الديوان انظر :

- خالد عبدالكريم الحمد، مرجع سابق، ص ٢٣ - ٢٥ .

- عبدالنعم الزكابي، الأجهزة المركزية للخدمة المدنية ودورها في الاصلاح الاندري : تجربة المملكة العربية السعودية، الديوان العام للخدمة المدنية، ١٤٠٤هـ، ص ١٠٦ .

- التقارير السنوية للديوان العام للخدمة المدنية.

كما أن هذا النظام الجديد بني على نظام الجدارة في الخدمة المدنية وهو أحدث الاتجاهات الحديثة في مجال الخدمة المدنية، وأهم أسسه ما يلي:

١ - مركزية التوظيف : مما يعني وجود مقاييس موحدة على صعيد الخدمة في اختبار وتوزيع الأفراد على الأجهزة الحكومية المختلفة عن طريق الاعلان والمسابقة التي يجربها الديوان العام للخدمة المدنية.

٢ - تصنيف الوظائف : حيث قسمت الوظائف الى مجموعات مهنية مختلفة مع تحديد مسؤوليات وواجبات كل وظيفة، والمؤهلات المطلوبة لها، بحيث يمكن تطبيق مبدأ الموظف للوظيفة وليس العكس.

٣ - فترة التجربة : حيث يكون الموظف تحت التجربة لمدة عام يمكن خلالها إنهاء خدمته كجزء مكمل يحقق سلامة وفاعلية طرق الاختيار.

٤ - الترقية والنقل : حيث أصبحا يخضعان لنفس الأسس والمقاييس التي تستخدم في التعيين ويوجه خاص جواز الترقية عن طريق المسابقة.

٥ - التدريب : حيث نص النظام على أنه جزء من واجبات الوظيفة والزم أجهزة الدولة باتاحة المجال للموظف لمزيد من التدريب لزيادة قدرة الموظف على أداء عمله.

ومع أن هذا النظام يعتبر من النظم المتطورة في مجال الخدمة، فإن ديوان الخدمة المدنية لا يزال مترددا في تطبيق بعض بنوده واستكمال إصدار لوائحه التي كان النظام يهدف منها الى التفويض التدريجي للأجهزة الحكومية في ممارسة بعض مهام الديوان كالمسابقات للمراتب من الخامسة فما دون، وتفويض الوزراء في التعيين من المراتب العاشرة حتى الثالثة عشرة.

وما لم يخفف الديوان من مركزته وتفويض الأجهزة الحكومية بعض الصلاحيات التي تسهل أعمالها، فإن روح النظام وعصرته ستفقد قيمتها وتصبح نصوصا جامدة تكبل أيدي المسؤولين بدلا من أن تساعدهم على تطوير القوى العاملة في أجهزتهم.

### ٣/٢ مجلس القوى العاملة :

عانت المملكة العربية السعودية ولا زالت تعاني نقصا كبيرا في القوى العاملة، وخاصة في المجالات التخصصية والفنية والحرفية، مما أدى الى الاعتماد بشكل كبير على العمالة الوافدة من عربية وأجنبية. ولقد شكلت العديد من اللجان الوزارية المؤقتة لدراسة أوضاع القوى العاملة. وانتهت هذه المحاولات بصور المرسوم الملكي رقم (٣١/م) بتاريخ ١٤٠٠/٨/١٠هـ (١٩٨٠م) الى إنشاء مجلس القوى العاملة والموافقة على نظامه.

تشكيل المجلس :

يرتبط المجلس برئيس مجلس الوزراء، وتشكيله في الوقت الحاضر وفقا لمايلي: (١٤).

رئيس	النائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء ووزير الدفاع والطيران
نائباً للرئيس	وزير الداخلية
عضوا	نائب وزير الداخلية
عضوا	وزير الخارجية
عضوا	رئيس الاستخبارات العامة
عضوا	وزير التعليم العالي
عضوا	وزير العمل والشئون الاجتماعية
عضوا	وزير التخطيط
عضوا	وزير الصناعة والكهرباء
عضوا	وزير المعارف
عضوا	وزير المالية والاقتصاد الوطني
عضوا	نائب رئيس الحرس الوطني
عضوا	وزير الدولة رئيس ديوان الخدمة المدنية
عضوا	محافظ المؤسسة العامة للتعليم الفني والتدريب المهني

وللمجلس لجنة تحضيرية مهمتها القيام بدراسة الموضوعات التي ستعرض على المجلس وتقديم توصيات بشأنها الى المجلس وتتكون من: (١٥).

- وزير العمل والشئون الاجتماعية.
- وزير التخطيط.
- وزير المعارف.
- وزير الدولة رئيس ديوان الخدمة المدنية وأمين مجلس القوى العاملة.

الأمانة العامة :

للمجلس أمين عام بدرجة وكيل وزارة، وكان مرتبطاً في البداية بوزير التخطيط ولكنه ربط في عام ١٤٠٢هـ برئيس المجلس، وأصبح للأمانة ميزانيتها المستقلة (١٦).

(١٤) قرار مجلس الوزراء رقم ١٢٢ وتاريخ ١٤٠٠/٧/١٢هـ، ورقم ٣١ في ١٤٠١/٢/٢٩هـ.

(١٥) مقرر اجتماعات المجلس رقم (٦) في عام ١٤٠٢هـ، ورقم (٢٠) في عام ١٤٠٥هـ.

(١٦) للرسم الملكي رقم (٤٤/م) في ١٤٠٢/٧/٤هـ.

### مهام المجلس :

تشمل مهام مجلس القوى العاملة التالي: (١٧)

- ١ - دراسة الاحتياجات القائمة للقوى العاملة بمختلف فئاتها من السعوديين والأجانب وفق متطلبات وخطط برامج التنمية، ووضع السياسات العامة التي يجب على جميع أجهزة الدولة التمشي بموجبها في تنفيذ مسئولياتها في هذا القطاع.
- ٢ - اقتراح التنسيق بين البرامج الحكومية المختلفة لتنمية طاقات المملكة البشرية، وذلك بالتأكد من كون البرامج التعليمية والتدريبية المتصلة بهذا الحقل متمشية ومتطلبات تطوير القوى العاملة وقدراتها على تنمية المهارات اللازمة لاحتياجات المملكة مستقبلاً.
- ٣ - رسم السياسات لتوزيع القوى العاملة السعودية وغير السعودية في المملكة بما يكفل الاستفادة القصوى منها واتخاذ الخطوات التي تكفل التقليل من استقدام الأيدي العاملة غير السعودية.
- ٤ - وضع السياسات لتنمية مهارات القوى العاملة السعودية ورفع مستواها.
- ٥ - رسم السياسات في مجال زيادة مساهمة السعوديين في مجموع القوى العاملة لزيادة عدد السعوديين من جميع الأعمار ممن يشاركون بفعالية في مجهودات التنمية.
- ٦ - رسم السياسات الكفيلة باعطاء العمالة الحوافز المادية والمعنوية التي تشجع على العمل.

### أعمال المجلس :

قام المجلس منذ انشائه بالعديد من الدراسات المتعلقة باختصاصاته<sup>(١٨)</sup>. ولكن الذي يعاب على مجلس القوى العاملة هو انصرافه عن مهامه الأساسية والتي يأتي في مقدمتها اعداد خطة وطنية للقوى العاملة تكون أساساً لدراسات أخرى.

اذ أن المتتبع لقراراته يرى بوضوح أنها تعالج جزئيات من مشاكل القوى العاملة تتداخل أحياناً مع جهود مركزية أخرى وذلك على حساب الاهتمام بمهامه الرئيسية.

### ٤/٢ لجنة تدريب وإبتعاث موظفي الخدمة المدنية :

أنشئت لجنة التدريب المركزية بالديوان العام للخدمة المدنية برئاسة رئيس الديوان العام للخدمة المدنية

(١٧) المرسوم الملكي رقم (م/٣١) لعام ١٤٠٠هـ - ١٩٨٠م.

(١٨) لقيد من التفاصيل انظر :

اللائحة العامة لمجلس القوى العاملة، التقرير السنوي لمجلس القوى العاملة، الرياض، الطبعة الثالثة، ١٤١٠هـ.

وعضوية مدير عام معهد الادارة العامة، ونائب محافظ المؤسسة العامة للتعليم الفني والتدريب المهني، ووكيل وزارة التخطيط، ووكيل وزارة التعليم العالي، ووكيل وزارة المالية والاقتصاد الوطني للتنظيم والميزانية ثم تم دمجها في لجنة ابتعاث الموظفين بناء على توصية اللجنة العليا للاصلاح الاداري بقرارها رقم (١٨٣) وتاريخ ١٤٠٨/٩/١٤ هـ، وضم لعضويتها وكيل وزارة المعارف والأمين العام لمجلس القوى العاملة. وأسندت لها بموجب لائحة التدريب المهام التالية: (١٩)

- رسم السياسة العامة لتدريب وابتعاث الموظفين.
- التنسيق بين المراكز التدريبية للموظفين ومتابعة نشاطها، وإعطاء المشورة لها، ودراسة مدى استفادة الأجهزة الحكومية منها.
- قبول أو رفض طلبات الابتعاث للدراسة أو التدريب في الخارج مهما كانت مدة التدريب.
- تحديد مدة التدريب والابتعاث للموظف المتبعث في الخارج.
- الموافقة على قبول منح الابتعاث والتدريب.
- وتعاون لجنة الابتعاث والتدريب ادارة التدريب بالديوان العام للخدمة المدنية كسكرتارية متخصصة لها.
- وقد أدت لجنة التدريب دورا هاما في التنسيق بين الأجهزة الحكومية في مجال التدريب، كما وضعت اللجنة عددا من القواعد التي تسترشد بها الأجهزة الحكومية في اعداد خططها التدريبية. ومن أبرز هذه القواعد: (٢٠)
- على الجهات الحكومية التأكد من عدم قيام معاهد ومراكز التدريب بتنفيذ برامج تدريب مماثلة للبرامج التي ترغب في تنفيذها بنفسها.
- يراعى في برامج التدريب المقترح الابتعاث لها في الخارج ألا تكون بنفس المستوى والتخصص الموجود في معاهد ومراكز التدريب في الداخل.
- يجب ألا يقل عدد المتدربين سنويا من كل جهاز عن ٥٪ من عدد العاملين به كما نصت لائحة التدريب.
- مطالبة الجهات الحكومية بتقديم خطط سنوية للتدريب.
- وأدت اللجنة دورا هاما في مجال تنظيم الابتعاث للتدريب بالخارج وفي مجال تنظيم التدريب بالداخل (٢١).
- كما أنها تعد الآن قواعد عمل جديدة بالنسبة لابتعاث الموظفين للدراسة وقد بلغ عدد من ابتعث للتدريب في الخارج خلال عام ١٤٠٧ هـ (١٩٨٧م) (٥٤٦) موظفا، كما بلغ عدد المتبعثين للدراسة خلال نفس الفترة (٤٤٦) موظفا. (٢٢)

(١٩) د. محمد بن عبدالرحمن الطويل، وعدد أجهزة التنمية الادارية في تحقيق التنمية الادارية، مرجع سابق، ص. (٢٦).

(٢٠) خالد عبدالكريم الحمد، مرجع سابق، ص. ٢٢.

(٢١) مزيد من التفصيل حول انجازات لجنة التدريب، النظر والتجاوزات التدريب في مجال الخدمة المدنية، سلسلة الإصدارات الاعلامية للديوان العام للخدمة المدنية،

١٤٠٤ هـ/١٩٨٤م، ص. (٨).

(٢٢) التقرير السنوي لديوان الخدمة المدنية ١٤٠٧/١٤٠٨ هـ، ص ٨٩ و١٢٤.

ولكن نقطة الضعف الأساسية التي لم تستطع اللجنة معالجتها حتى الآن هي القيام بمهمتها الرئيسية وهي وضع سياسة وخطط علمية للتدريب والابتعاث، ويعود ذلك بشكل أساسي الى ضعف ادارة التدريب في الديوان من ناحية العدد والكفاءات اذ انها الجهة المفروض منها أن تعد الخطط السنوية والخمسية للاحتياجات التدريبية لموظفي الخدمة المدنية. كما أن عليها أن تعد خطة لاحتياجات الأجهزة الحكومية من القوى العاملة.

#### ٥/٢ الادارة المركزية للتنظيم والادارة :

أنشئت الادارة المركزية للتنظيم والادارة كادارة عامة في وزارة المالية والاقتصاد الوطني بموجب المرسوم رقم (١٩) لعام ١٣٨٤هـ/١٩٦٤م، الا انها لم تبدأ في ممارسة أعمالها الا في عام ١٣٨٦هـ / ١٩٦٦م، وبموجب قرار وزير المالية والاقتصاد الوطني رقم ١/١٨/١٤٤٧ الصادر بتاريخ ١٣٨٦/٢/٢هـ. وقد أوكلت لها المهام التالية :

- دراسة وتحليل أساليب العمل في أجهزة الدولة بقصد تطويرها وزيادة فعاليتها لتمكينها من القيام بخدمات أفضل.

- العمل على تحليل وتبسيط العمليات المكتبية في الادارات الحكومية المختلفة واستعمال الأجهزة والمعدات الحديثة وتوحيد النماذج المستعملة.

- التعاون مع خبراء مؤسسة فورد الذين يعملون في برنامج الإصلاح الاداري فيما يتعلق بتنظيم البرنامج وتنفيذه.

- تقديم المشورة في جميع ما يرتبط بالأجهزة الادارية المختلفة من أعمال في مجالات التنظيم والتوظيف والأساليب الادارية.

وفي مرحلة لاحقة تحددت مهام ومسئوليات الادارة المركزية للتنظيم والادارة بموجب قرار وزير المالية والاقتصاد الوطني رقم ١٨/١٦٦٩ في ١٣٨٧/٨/٢٤هـ (١٩٦٧م) على النحو التالي :

- تطوير الأساليب التنظيمية في الأجهزة الحكومية المختلفة في جميع المستويات ووضع معدلات الاداء المناسبة ونشرها للاسترشاد بها في تنظيم هذه الأجهزة وتحديد حاجتها من القوى العاملة .

- مراجعة مشروعات إنشاء الأجهزة الجديدة قبل ادراجها في الميزانية ومراجعة اعادة تنظيم أو تعديل اختصاصات الأجهزة القائمة قبل اعتقادها من السلطة المختصة .

- إعداد وإيداء الرأي في مشروعات الأنظمة واللوائح المتعلقة بالنواحي التنظيمية والادارية ومراجعة جميع الأنظمة القائمة بغرض العمل على تطويرها وتنسيقها عندما يطلب اليها ذلك .



- التعاون مع معهد الادارة العامة في تنسيق وعقد دورات تدريبية خاصة لموظفي التنظيم والادارة العاملين في الوزارات والأجهزة الحكومية ، واختيار المراجع العلمية التي تتعلق بطبيعة عمل التنظيم والادارة والتوجيه باطلاع موظفي الوحدات عليها .

- المساعدة في تأسيس وتنظيم وحدات التنظيم والادارة بالأجهزة الحكومية المختلفة والتنسيق بين أعمالها واعداد دليل يوضح اختصاصها وأهدافها ومدى المساعدات اللازمة لزيادة مقدرتها وكفاءتها ومتابعة أعمالها وتحليلها واستخلاص النتائج وتعميم المقيّد منها .

- الاشتراك مع الادارة العامة للميزانية بوزارة المالية والاقتصاد الوطني في تحليل طلبات إحداث الوظائف الجديدة في الوزارات وأجهزة الدولة الأخرى .

- نشر دليل سنوي عن التنظيم والادارة لأجهزة الحكومة .

ولقد تحولت جهود الادارة في الوقت الحاضر الى التركيز على مناقشة الوظائف التي يتم احدثها في الميزانية وذلك لعدة أسباب ، يأتي في مقدمتها :

- قيام معهد الادارة العامة واللجنة العليا للاصلاح الاداري بنفس المهام التي يمكن أن تقوم بها .

- عدم وجود ادارات فعالة للتنظيم والادارة في الأجهزة الحكومية .

- محدودية الخبراء العاملين بها .

- الجهد الكبير الذي تبذله في مناقشة الباب الأول من ميزانية الدولة .

#### ٦/٢ كليات الادارة بالجامعات السعودية :

اهتمت المملكة بالتعليم العالي ، وتمثل ذلك الاهتمام في التوسع في اتاحه فرص التعليم العالي . فمن جامعة واحدة ارتفع عدد الجامعات في المملكة العربية السعودية الى سبع جامعات في وقتنا الحاضر ، وبالتالي ارتفع عدد الطلاب في الجامعات وتضاعفت أعدادهم ، حيث بلغ (٧٨,٨٧٥) طالباً وطالبة في عام ١٤٠٦/١٤٠٧ هـ .<sup>(١٣)</sup>

وقد ارتفع عدد الكليات بالجامعات من (٥٣) كلية عام ١٤٠٠/١٤٠١ هـ الى (٧١) كلية عام ١٤٠٦/١٤٠٧ هـ (١٩٨٦/١٩٨٧ م) . كما يوجد الآن بالمملكة ( ١١ ) كلية جامعية و ( ١٤ ) كلية متوسطة للبنات تتبع الرئاسة العامة لتعليم البنات .

(١٣) الكتاب الاحصائي السنوي العدد الثالث والعشرون، مصلحة الإحصاءات العامة، المملكة العربية السعودية، ١٤٠٨ هـ .

ومعظم هذه الجامعات (جامعة الملك سعود ، وجامعة الملك عبدالعزيز ، وجامعة الملك فيصل وجامعة الملك فهد للبترول والمعادن وجامعة الامام محمد بن سعود) تقوم بتدريس الادارة في كلياتها ، وتمنح درجة البكالوريوس في الادارة العامة وادارة الاعمال والادارة الصناعية - فيها عدا جامعة أم القرى والجامعة الاسلامية فهما جامعتان متخصصتان في تدريس العلوم الدينية والقيام بالأبحاث المتعلقة بعلوم الدين وعلوم اللغة العربية .

والجنول التالي يوضح تقديرات الملتحقين في مجال الادارة خلال العام ١٤٠٦/١٤٠٧ هـ .

#### جدول رقم (١)

تقديرات الملتحقين في عام ١٤٠٦/١٤٠٧ هـ  
بالجامعات السعودية في مجال الادارة\*

الجامعة	طلبة	طالبات	المجموع
جامعة الملك سعود (الرياض) كلية العلوم الادارية	٢٨٧١	١٠٢٩	٣٩٠٠
جامعة الملك عبدالعزيز (جدة) كلية الاقتصاد والادارة	٣٨٧٤	١٤٤٩	٥٣٢٣
جامعة الملك فيصل كلية العلوم الادارية	٣٨٣	-	٣٨٣
جامعة الملك فهد للبترول والمعادن كلية الادارة الصناعية نار	٤٣٢	-	٤٣٢
المجموع	٧٥٦٧	٢٤٧٨ ٧١٧٨	١٠٠٣٨

\* المصدر : الكتاب الاحصائي السنوي / العدد الثالث والعشرون - مصلحة الاحصاءات العامة ، ص . ص ٧٦ - ٨٤ .

ولاشك أن كليات الإدارة قد وفرت أعداداً كبيرة من الجامعيين الذين سدوا فراغاً كبيراً في الأجهزة الحكومية والأهلية . وإن كان ما يعاب عليها ما ذكره أحد قياديينها ، وهو الدكتور / أسامة عبدالرحمن :

« إن الجامعات في دول المنطقة لا تكاد تخرج عن كونها غملاً منقولاً في تنظيمه وبرامجه ، ولذلك فهي تعيش في عزلة عن المجتمع ومشاكله وطموحاته . وربما كان من المؤشرات الدالة على صدق هذا الاستنتاج أن خريجي الجامعات لا يكادون يستفيدون إلا بالنزير اليسير مما استوعبوه في الجامعات ، ويشعرون منذ اليوم الأول الذي يضعون فيه أقدامهم في الأجهزة والمؤسسات الحكومية وغير الحكومية بالقجوة الكبيرة بين الجامعات وبين تلك الأجهزة والمؤسسات »<sup>(٢١)</sup>

ثم يستطرد فيقول :

« ودور الجامعات في تكوين الطليعة الإدارية دور رئيسي رغم أن الجامعات لم تضطلع بعد بما يقتضيه هذا الدور »<sup>(٢٢)</sup>

ويؤيده في هذا الرأي قيادي آخر هو الدكتور / حمود البدر حيث يقول :

« إن تخطيط التعليم العالي يتم في مؤسسات تملك أفضل الوسائل العلمية وأكثرها تطوراً لدفع عجلة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، فهي الأقدر بحكم تركيبها العلمية على أن تكون أكثر التصاقاً بالمشايخ الصناعية والزراعية التنموية الرائدة في المملكة . وهذا الالتحام المفروض لم يتم حتى الآن بالدرجة المطلوبة ، ولم تتخذ حتى الآن خطوات علمية لترجمة دور الجامعات في رفد هذه المشايخ بالبحرث العلمية والتطبيقات العملية للبحوث وبالكوادر البشرية . ونقصد ترجمة هذا الدور في خطط تعد وتنفذ ويتابع تنفيذها باستمرار »<sup>(٢٣)</sup>

## ٧/٢ اللجنة العليا للإصلاح الإداري :

قامت المملكة العربية السعودية منذ أواخر الخمسينيات بمحاولات جادة لدراسة الوسائل التي تؤدي إلى تطوير وتحديث أجهزتها الإدارية ، وذلك بإنشاء العديد من المؤسسات التي تعنى بالتنمية الإدارية<sup>(٢٤)</sup>.

(٢١) د. أسامة عبدالرحمن، البيروقراطية النفطية ومعضلة التنمية، بيروت، يوليو ١٩٨٣م، ص (١٧٩).

(٢٢) المصدر السابق، ص (١٨٣).

(٢٣) د. حمود البدر، « دور الجامعة في التخطيط لبرامجها الجامعية »، بحث مقدم لتقوية برامج الجامعات ومدى تلبيتها لاحتياجات الدولة من القوى العاملة، معهد الإدارة العامة، الرياض، ١٩٨٨م، ص (٣١٤).

(٢٤) فريد من التفاصيل لرجع إلى :

د. محمد عبدالرحمن الطويل دور أجهزة التنمية الإدارية في تحقيق التنمية الإدارية، حالة دراسية عن أجهزة الإدارة في المملكة العربية السعودية، معهد الإدارة العامة - الرياض، ١٩٨٠م.

وقد أدت الدراسات العديدة التي تمت عن الوضع الإداري في المملكة من جانب مؤسسة فورد الأمريكية إلى إنشاء اللجنة العليا للإصلاح الإداري بموجب قرار مجلس الوزراء رقم (٥٢٠) في ١٣٨٣/٧/٥ هـ (١٩٦٣ م)، وذلك بهدف الإشراف على عملية الإصلاح الإداري في المملكة والاسراع في عملية تنظيم الأجهزة الحكومية وتطوير الإدارة.

#### تشكيل اللجنة :

تتألف اللجنة في الوقت الحاضر من :

- خادم الحرمين الشريفين الملك رئيس مجلس الوزراء رئيساً
- النائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع والطيران نائباً للرئيس
- وزير المالية والاقتصاد الوطني عضواً
- وزير التخطيط عضواً
- وزير الدولة رئيس الديوان العام للخدمة المدنية عضواً
- اثنين من وزراء الدولة أعضاء

ويشارك في اجتماعاتها رئيس اللجنة الإدارية التحضيرية مدير عام معهد الإدارة العامة ، ويتولى أمانتها أمين عام لها يرتبط برئيس اللجنة التحضيرية .

#### مهام واختصاصات اللجنة :

نصت الفقرة الرابعة من قرار مجلس الوزراء المنشئ للجنة على ما يلي :

« تختص هذه اللجنة باتخاذ جميع الاجراءات التي تحقق الإصلاح الإداري وتكون قراراتها واجبة التنفيذ في حدود ما يقضي به هذا القرار ».

كما نصت الفقرة الخامسة من القرار نفسه على أن « يفوض مجلس الوزراء هذه اللجنة ممارسة اختصاصاته المنصوص عليها في الفقرة الثانية من المادة (٢٥) من نظام مجلس الوزراء الصادر بالمرسوم الملكي رقم (٣٨) لعام ١٩٥٨م فيما يتعلق بأحداث وترتيب المصالح العامة . فإذا كان الأحداث والترتيب يس مجموعة من قطاعات الدولة وأجهزتها ، فيكون قرارها نافذاً بمقتضى إصداره ، إلا إذا قدرت اللجنة ضرورة عرض الأمر على مجلس الوزراء لاحاطته بالقرار قبل إصداره ، أو أخذ رأي أعضاء مجلس الوزراء مقدما في موضوع ترى فيه أهمية خاصة .

أما إذا كان الأحداث والترتيب يس وزارة أو مصلحة حكومية معينة بذاتها ، فيجب على اللجنة أخذ رأي الوزير أو رئيس المصلحة المعنية ، ثم تصدر قراراتها بما تراه محققاً للمصلحة العامة . وقرارات اللجنة التي تقتضي

تعديل الأنظمة يجب أن تتخذ طريقها النظامي الواجب . وللجنة أن تصدر قرارات وتعليمات تعدل أو تلغي القرارات والتعليمات السابقة أو تنشيء أحكاما ادارية جديدة» .

ووفقا للاتحة عمل اجراءات اللجنة الصادرة بقرار اللجنة العليا للاصلاح الاداري رقم (١) وتاريخ ١٣٨٢/٨/٨هـ فان مهامها قد تحدت في التالي :<sup>(٣٩)</sup>

- ١ - وضع واقرار الخطة العامة لتنظيم الادارة الحكومية واصدار القرارات والتعليمات اللازمة لتنفيذ الخطة العامة .
- ٢ - دراسة واقرار نتائج التقارير والتوصيات المقدمة من قبل اللجنة الادارية التحضيرية .
- ٣ - أخذ رأي مجلس الوزراء في القرارات التي ترى اللجنة ضرورة عرضها على المجلس لأخذ الرأي فيها أولاخاطة المجلس علما بها فقط .
- ٤ - ابلاغ الوزارات والمصالح الحكومية بالقرارات والتعليمات الواجبة التنفيذ .
- ٥ - دعوة المسؤولين في أي وزارة أو مصلحة حكومية للاستئناس برأيهم فيما هو معروض على اللجنة من توصيات وتقارير .
- ٦ - دراسة واقرار الخطة العامة لمراقبة وتبعية تنفيذ القرارات التي تصدرها اللجنة وتبليغها للادارات الحكومية .
- ٧ - اتخاذ جميع الاجراءات التي تحقق بصفة مباشرة أو غير مباشرة اصلاح الجهاز الاداري الحكومي ، أو التي من شأنها تسهيل تحقيق هذا الاصلاح .

#### الجهاز التنفيذي للجنة :

يتولى الأعمال التنفيذية الفنية للجنة ، معهد الادارة العامة من خلال أمين عام يرتبط بمدير عام المعهد رئيس اللجنة التحضيرية للاصلاح الإداري . وهذه اللجنة التحضيرية تضم بجانب رئيسها ، نائب رئيس الديوان العام للخدمة المدنية ، ووكيل وزارة المالية والاقتصاد الوطني لشئون التنظيم ويلميزانية ، وحددت مهامها بموجب قرار اللجنة العليا للاصلاح الاداري رقم (١) بالتالي :

- ١ - مناقشة ودراسة التقارير والموضوعات كافة وابداء الملاحظات عليها واعداد التوصيات اللازمة بشأنها تمهيدا لعرضها على اللجنة العليا للاصلاح الاداري .
- ٢ - دعوة المسؤولين في الوزارات والمصالح الحكومية وذلك للاستئناس بأرائهم في بعض الموضوعات المطروحة على اللجنة العليا للاصلاح الاداري اذا رأت أن هناك حاجة لذلك . كما أن لها أن تدعو من تراه من الموظفين أو غيرهم بصفتهم الشخصية للاستئناس بأرائهم أيضا .

(٣٨) الأمانة العامة للجنة العليا للاصلاح الاداري، اللجنة العليا للاصلاح الاداري : مهامها، تنظيمها والتجاربها، معهد الادارة العامة - الرياض، ١٤٠٥هـ .

- ٣ - الاتصال بالوزارات والمصالح الحكومية للحصول على المعلومات والبيانات اللازمة .
- ٤ - رفع أية توصيات أو مقترحات أو خطط الى اللجنة العليا للإصلاح الإداري ترى من شأنها تسهيل مهمة تنفيذ برامج الإصلاح الإداري لجهاز الدولة بوجه عام .
- وأمين اللجنة العليا المتفرغ لأعمال اللجنة بمرتبة وكيل وزارة مساعد ويرتبط بمدير عام المعهد ، يساعده حوالي ٢٠ خبيراً سعودياً متفرغاً من أعضاء هيئة التدريس بمعهد الإدارة العامة . ويستعين عند الحاجة بكافة خبراء المعهد . ومقر الأمانة في معهد الإدارة العامة . وقد حدد القرار رقم ( ١ ) للإصلاح الإداري مهام الأمانة بالتالي :
- ١ - القيام بأعمال السكرتارية الخاصة للمجتبئين العليا والإدارية التحضيرية بما في ذلك إعداد محاضر الجلسات ، وتسجيل الملاحظات والأراء ، وتنظيم وحفظ الملفات والأوراق وأعمال السكرتارية الخاصة كافة .
- ٢ - تحضير الوثائق والبيانات والمعلومات التي تستلزمها أعمال المجتبئين .
- ٣ - الاتصال بالمستولين في الوزارات والمصالح وغيرهم ممن تود اللجان دعوتهم وإحاطتهم بالغرض من الاجتماع .
- ٤ - إعداد التقارير والدراسات التي تعرض على المجتبئين ( العليا والتحضيرية ) ، ويدخل في ذلك القيام بزيارات ميدانية للوزارات والمصالح الحكومية ذات العلاقة بالدراسات لأغراض جمع المزيد من المعلومات واستطلاع آراء ذوي الاختصاص بالموضوع .
- ٥ - إعداد قرارات اللجنة العليا للإصلاح الإداري .

#### خصائص اللجنة العليا للإصلاح الإداري :

من استقراء التركيب التنظيمي والمهام المسندة الى اللجنة العليا للإصلاح الإداري يتبين لنا أنها تتميز بمزايا وخصائص فريدة ساعدت على استمراريتها وأعطائها موقعا مميزا ساعدها على أن تلعب دورا مؤثرا في مجال التنمية الإدارية للأسباب الآتية :

- أسندت رئاستها لأعلى سلطة في الدولة ، وضمت في عضويتها العديد من الوزراء المؤثرين في مجال قراراتها ، مما أعطى لقراراتها سنداً سياسياً قويا .

- حولت لها صلاحية مجلس الوزراء الذي يمثل السلطة التشريعية والتنفيذية في المملكة فيما يخص مجاهدها . وبذلك أصبح لقراراتها قوة التنفيذ المباشر دون خوف من أن تؤثر قوى أخرى في توجيه قراراتها ووجهة مغايرة .

- أوجدت الأداة الحكيمة الفنية التي تضمن دراسة كافة الموضوعات المعروضة على اللجنة العليا أو المبادأة باقتراح أساليب وأسس جديدة للتنمية الإدارية عن طريق دراسات واقعية ومتربطة من خلال إشراك الجهات المعنية بالتنمية الإدارية في المملكة في اللجنة التحضيرية ، وهي : معهد الإدارة العامة المسئول عن التدريب والاستشارات الإدارية

والبحوث والتوثيق الاداري ، وديوان الخدمة المدنية المعني بشئون التوظيف وتطوير أنظمتهم وإجراءاتهم ، ووزارة المالية والاقتصاد الوطني المستولة عن تبسيط إجراءات العمل في الأجهزة الحكومية واعتناء الوظائف . هذا التشكيل ساعد على المشاركة في صنع قرارات اللجنة العليا من قبل الجهات المعنية بالتنمية الادارية وتضافرها لنجاح تطبيق تلك القرارات .

- ربطت أمانتها بمعهد الادارة العامة مما أتاح لها الفرصة للاستفادة من قاعدة كبيرة من الخبراء الذين يزيد عددهم على الخمسمائة خبير في مختلف مجالات عمل اللجنة ، مما أتاح مجالاً واسعاً لأن تكون القرارات الصادرة عنها مبنية على خبرة عملية وعملية من منطلق واقعي يتلاءم والاحتياجات البيئية للادارة في المملكة .

هذه المميزات أعطت التجربة السعودية في مجال الاصلاح الاداري نموذجاً مميزاً عن باقي التجارب العربية وصفه أحد المختصين في هذا الموضوع بقوله :

و هناك بعض الاستثناءات القليلة الجديرة بالتأمل والدراسة والاهتمام بها على أنها نماذج لتأصيل منهج مؤسسي في الاصلاح الاداري ، ومن أهم هذه النماذج تجربة المملكة العربية السعودية حيث أنشئت اللجنة العليا للاصلاح الاداري في عام ١٩٦٣م . وكان معهد الادارة العامة القاعدة الفكرية لها . وتؤكد هذا الموقف بإنشاء اللجنة الادارية التحضيرية للاصلاح الاداري برئاسة مدير معهد الادارة العامة ، فصار المعهد بشقيه الرسمي والعرضي جزءاً لا يتجزأ من برنامج الاصلاح الاداري . لم يكن فقط مقراً للاجتماعات الرسمية لكلا اللجنتين العليا والتحضيرية ، ولكنه كان ولم يزل بمثابة خلية التفاعل الفكري للكثير من معطيات وفعاليات التطوير الاداري في المملكة .<sup>(٣٩)</sup>

وبالرغم من هذه الجوانب الايجابية في تجربة الاصلاح الاداري بالمملكة فان هناك جوانب سلبية تعترضها ويمكن تلخيصها في التالي :

- ترك الخيار للأجهزة الحكومية لطلب وضع هياكل تنظيمية متطورة لها بدلاً من أن يكون الاصلاح وفقاً لخطة شاملة من منظور متكامل للأجهزة الحكومية يحدد مهامها ويمنع الازدواجية في أعمالها ، أخذاً في الاعتبار الجانب التنظيمي والأنظمة واللوائح والقوى البشرية مما يجعل عملية التطوير الاداري عملية متبورة وجزئية .

- مقاومة التغيير وهو مبدأ معروف على المستوى العالمي ، فالقيادات الادارية في الأجهزة الحكومية تسعى لمقاومة التغيير الاداري ، وقد ظهر ذلك واضحاً في محاولات اللجنة حالياً لتبسيط الإجراءات في الأجهزة الحكومية ذات العلاقة بالجمهور ، مما يؤدي الى ببطء العملية وإهدار الكثير من الوقت في الانتاع .

(٣٩) د. حسن أبشر الطيب، الاصلاح الاداري في الوطن العربي بين الأصالة والمعاصرة، في كتاب الادارة العامة والاصلاح الاداري في الوطن العربي، للنقطة العربية للعلوم الادارية، ١٩٨٦م، ص (٨١٩).

## ٨/٢ تجارب بعض الدول العربية في مجال الإصلاح الإداري :

ولو استعرضنا بعض التجارب العربية فيما يتعلق بمؤسسات الإصلاح الإداري فاننا سنجد تفاوتاً كبيراً في وضعها التنظيمي ومدى فعاليتها .

ففي دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية ، نجد أن دولة الكويت هي الدولة الوحيدة بجانب المملكة التي أنشأت لجنة عليا لتحديث وتطوير الجهاز الإداري بتاريخ ١٤ أكتوبر ١٩٨٤م برئاسة رئيس مجلس الوزراء وعضوية ثلاثة من الوزراء واثنين من أعضاء هيئة التدريس بجامعة الكويت ، واثنين من القطاع الخاص ، وعهد لها بدراسة السياسات والمخطط والوسائل اللازمة لتطوير نظم الجهاز الإداري في الدولة . وشكل لها ثلاث لجان تحضيرية ، وأوكل لديوان الموظفين أمانة سر هذه اللجان وكذلك اللجنة العليا التي تعرض توصياتها على مجلس الخدمة المدنية أو مجلس الوزراء وفقاً لاختصاص كل منها في الموضوعات المعروضة لاتخاذ الإجراءات المناسبة بشأنها .<sup>(٣١)</sup>

ولا يزال الحكم على فاعلية هذه اللجنة سابقاً لأوانه ، إذ أن الحكم عليها يتوقف على مدى قدرتها على تخليص الإدارة الكويتية من كم هائل من التراكمات والمشكلات الإدارية التي أنشئت اللجنة لمواجهتها والتي وصفها أحد المتخصصين بها بأن :

« الإصلاح الإداري بطبيعته عملية أو عمليات متكاملة ، يساند بعضها بعضاً . والمتأمل في هذه الجهود السابقة يلاحظ بوضوح الطابع الجزئي لمعالجتها ، الأمر الذي جعل كثيراً مما ذهبت إليه هذه الجهود لا يحقق أهدافه ، فسياسة التدريب لم تتكامل مع قانون الخدمة المدنية ، ونظام تقييم أداء العاملين لا يساعد على تحديد الاحتياجات التدريبية ، وأساليب العمل لا تساندها الأوضاع التنظيمية القائمة . وهكذا كانت الجهود جزئية وموضعية تقتصر إلى استراتيجية تحكمها أو إطار عام يربط بينها » .<sup>(٣٢)</sup>

أما في بقية دول الخليج الأخرى فلا توجد لجنة أو جهاز مركزي مختص بالإصلاح الإداري ، وإنما أسندت هذه المهمة في البحرين إلى قسم التطوير الإداري والتنفيذي التابع لإدارة التطوير والتدريب بديوان الموظفين . وفي دولة عمان أسندت إلى إدارة التنظيم وتبسيط الإجراءات بديوان شؤون الموظفين . أما في قطر فقد عهد بها إلى قسم التنظيم والبحوث المرتبط بإدارة التنمية الإدارية بإدارة شؤون الموظفين المرتبطة بوزير المالية والبتروك .<sup>(٣٣)</sup>

وفي الأردن ، لحص الوضع تقرير رسمي مقدم من معهد الإدارة في الأردن على النحو التالي : « غياب سياسة

(٣١) المرسوم الأميري تاريخ ١٤/١٠/١٩٨٤م.

(٣٢) د. تامر عبدالحق جاد، تجارب الإصلاح الإداري في دول مجلس التعاون الخليجي: دراسة تحليلية مقارنة، في كتاب الإدارة العامة والإصلاح الإداري في الوطن العربي، المؤسسة العربية للعلوم الإدارية - عمان، ١٩٨٦، ص (٨٧٦).

(٣٣) لزيد من المعلومات يرجى الرجوع إلى :

د. محمد بن عبد الرحمن الطويل، تحديات التنمية الإدارية في الدول العربية الأمهات بمجلس التعاون الخليجي، معهد الإدارة العامة - الرياض، ١٩٨٥م.



واضحة المعالم للتنمية الادارية ومحدودية جهود التطوير والاصلاح الاداري وضعفها وتشتتها وعدم استمراريتهما واعتمادها عدم التفريغ وعدم التخصص<sup>(٣٣)</sup>.

ولقد انشأت الأردن في عام ١٩٨٤م لجنة ملكية لتطوير الادارة برئاسة رئيس الوزراء وعضوية سبعة من الوزراء وخمسة آخرين ، لوضع التوصيات المناسبة لتطوير الادارة في المملكة الأردنية<sup>(٣٤)</sup>. ولعل ذلك يساعد في المستقبل على إيجاد سياسة واضحة ومستمرة فيما يتعلق بالاصلاح الاداري في الأردن ، وإيجاد الأجهزة المتخصصة للعناية به .

أما في سوريا ، فقد أوضح اثنان من المحتكين بأمور التنمية والاصلاح الاداري بها وضعها على النحو التالي :

« من الصعب القول بوجود ادارة مركزية للتنظيم والأساليب في القطر العربي السوري من الناحية العملية . ولا نجازف اذا قلنا بعدم وجود حتى لجان دائمة للاصلاح والتطوير الاداري على أي مستوى من مستويات الهيكل التنظيمي الاداري للدولة<sup>(٣٥)</sup> . »

وفي لبنان ليس هناك جهاز مركزي معني بالاصلاح الاداري . وبالتالي « فعل الرغم من حداثة الحركات الاصلاحية التي طرأت على الادارة اللبنانية ، فقد حققت تقدما لا يمكن انكاره ، وان كان هذا التقدم ليس على مستوى تطلعات وآمال اللبنانيين في ارساء ادارة متطورة وحديثة<sup>(٣٦)</sup> . »

أما في الجمهورية العراقية ، فقد أسندت عملية الاصلاح الإداري الى المركز القومي للاستشارات والتطوير الاداري الذي يرتبط بمجلس التخطيط الأعلى . وقد أنشئ بموجب القانون رقم ١٨٦ لسنة ١٩٧٠م ، وقد أصبح هذا المركز منذ صدور قرار مجلس قيادة الثورة رقم ٣٣٣ وتاريخ ١٩٧٢م مستقلا عن وضع خطة لتطوير جهاز الدولة الاداري والاشراف على تنفيذها ، بالإضافة الى مسؤولياته في التدريب والاستشارات الادارية والبحوث . وللمركز مجلس ادارة يرأسه مدير المركز ، وهو موظف بدرجة خاصة . ويضم ممثلين عن ست وزارات وأعضاء آخرين . وقد أنشئت أقسام للتنظيم والأساليب حولت فيما بعد الى أقسام للتطوير الاداري في كافة الأجهزة الحكومية بلغ عددها ١١٧ قسما في عام ١٩٨٨م ، كان المركز يقوم بالاشراف الفني عليها . وقد أسندت الى المركز في المراحل الأولى عملية اعداد الخطط والاشراف على تنفيذها<sup>(٣٧)</sup>. ولكن الأهداف والاستراتيجيات والسياسة العامة لخطة التنمية الادارية لعام ١٩٨٦ - ١٩٩٠ قللت من دور المركز وأصبح مستقلا عن وضع الأسس

(٣٣) معهد الادارة العامة في الأردن ، الادارة العامة في المملكة الأردنية الهاشمية تقرير مقدم للدوائر المشرين للمعهد الدولي للعلوم الادارية ، عمان ، ١٩٨٦م من (٢٥٠).

(٣٤) المصدر السابق ، ص (٢٥٤).

(٣٥) دلال بركات مسعود والدكتور/ محمد صالح علي ، الادارة العامة في الجمهورية العربية السورية ، بحث مقدم للدوائر العلمى للمعهد الدولي للعلوم الادارية - عمان - الأردن ، ١٩٨٦م ، ص (٤٧٠).

(٣٦) مجلس الخدمة المدنية ، الادارة العامة في الجمهورية اللبنانية ، بحث مقدم للدوائر المشرين للمعهد الدولي للعلوم الادارية ، عمان - الأردن ، ١٩٨٦م ، ص (١٢٦).

(٣٧) د. حاسم الاحمرجي ، نظريات التطوير والتنمية الادارية ، جامعة بغداد ، ١٩٨٨م ، ص. من (١٥٥ - ١٩٢).

والضوابط والإرشادات ، وإصدار الأدلة اللازمة لأعداد الخطط الفرعية في التنمية الإدارية ، وجمع الخطط وتحليل البرامج الواردة بها ، ونشر المعلومات والإحصائيات المتعلقة بها ، وجمع المعلومات عن تنفيذ الخطط وإصدار معلومات تحليلية وإحصائية عنها .

أما وضع الخطط واعتبارها فتقوم بها الأجهزة الحكومية من خلال هيئة مركزية للتطوير الإداري في كل جهاز يرأسها وكيل الوزارة ، وتضم في عضويتها رؤساء أقسام التطوير الإداري ويمثل عن الجامعات العراقية<sup>(٣٨)</sup> . ولا شك في أن تجربة العراق في بداياتها تعتبر من التجارب الجيدة في مجال الإصلاح الإداري ، أما التطورات الأخيرة فمن الصعب تقييمها في الوقت الحاضر وإن كانت في كئنا الحالين تفتقر إلى مجلس أو لجنة عليا تكون مسئولة عن الإشراف على وضع الخطط وتنفيذ عمليات الإصلاح الإداري .

وفي الجمهورية العربية اليمنية ، أنشئ في عام ١٩٨١م مجلس أعلى للخدمة المدنية والإصلاح الإداري . كما أنشئت وزارة للخدمة المدنية والإصلاح الإداري في نفس الوقت . ويتكون المجلس الأعلى من رئيس مجلس الوزراء رئيساً ومن ستة من الوزراء ومدير جامعة صنعاء أعضاء . وهناك وكيل وزارة لقطاع التنظيم والإدارة في وزارة الخدمة المدنية والإصلاح الإداري . وقد قام هذا القطاع بأعداد ونشر دليل تنظيمي للدولة عام ١٩٨٥م ، وإعادة تنظيم بعض الوزارات ، ودراسة إجراءات العمل وأساليبه في بعض الوزارات ، وأعداد تنظيم مغطي لكل من الإدارة العامة للشئون المالية والإدارية وإدارة تخطيط المتابعة<sup>(٣٩)</sup> .

ولا شك في أن هذا يعكس اهتماماً جيداً بموضوع التنمية الإدارية ويعطي مؤشراً على الاتجاه الجاد للتطوير الإداري ، سيزيد عندما تتوفر كوادر مبنية عالية التأهيل في هذا المجال .

أما في السودان ، فقد أنشئت وزارة للخدمة المدنية والإصلاح الإداري وأقرت إدارة خاصة بموضوع الإصلاح الإداري . وفي عام ١٩٧١م تم إنشاء العديد من وحدات التنظيم والأساليب في الأجهزة الحكومية حتى بلغت ١٧ وحدة في عام ١٩٧٤م ، ولكن عدم الاستقرار السياسي أضعف دورها ، ثم ألغيت عام ١٩٨١م ، وأعيدت إلى الوجود عام ١٩٨٧م . ولقد وصف وضعها تقرير رسمي بقوله :

«إنها تفتقر لأبسط مقومات التنظيم داخلياً ، حيث فقدت أغلب كوادرها المدربة ، وهي الآن بلا قيادة وبلا إمكانيات وبلا أقسام محددة ، وما لم ينتبه المسئولون عن أمرها إلى ضرورة دعمها وتنشيطها وتحسين ظروف العمل بها ، فستظل أسفاً بلا معنى ، ذلك لأن فاقده الشيء لا يعطيه .»<sup>(٤٠)</sup>

(٣٨) د. عاصم الأحرجي، المرجع السابق، ص. ص. (١٩٠ - ١٩٣).

(٣٩) وزارة الخدمة المدنية والإصلاح الإداري ، الإدارة العامة في الجمهورية العربية اليمنية ، بحث مقدم للوزير العشرين للمعهد الدولي للعلوم الإدارية ، عمان - الأردن ، ١٩٨٦م ، ص. ص. (٧٥٥ - ٧٥٩).

(٤٠) أكاديمية السودان للعلوم الإدارية ، الإدارة في جمهورية السودان ، بحث مقدم للوزير العشرين للمعهد الدولي للعلوم الإدارية ، عمان - الأردن ، ١٩٨٦م ، ص (٤٢٨) .

ومع ذلك فإن لدى السودان كنزا من المختصين في مجال التنظيم والإدارة يمكنهم - متى توفرت الظروف الملائمة - من إيجاد برنامج ناجح للتطوير الإداري .

وفي الجمهورية الجزائرية ، أنشئت وزارة للإصلاح الإداري عام ١٩٦٤ . وكانت مكلفة بتحضير الدراسات المتعلقة بسير الإدارة وبقترح العناصر الضرورية للإصلاح<sup>(١١)</sup> ، ولكنها ألغيت ونقلت اختصاصاتها لوزارة الداخلية حتى عام ١٩٨٢ م حيث أنشئت كتابة الدولة المكلفة بالوظيفة العمومية والإصلاح الإداري المرتبطة برئيس الوزراء . ثم تحولت في عام ١٩٨٤ م إلى محافظة للإصلاح والتجديد الإداريين بديوان رئاسة مجلس الوزراء . وتقوم بشكل أساسي بدراسة واقتراح كل مامن شأنه أن يحسن تنظيم المصالح العامة وتسييرها ، وذلك وفقا لمتطلبات التنمية وتطوير الإدارة وتقريبها من المواطن .

أما في المملكة المغربية ، فقد كان هناك وزارة للوظيفة العمومية والإصلاح الإداري عام ١٩٦١ م ، ومرت بعدة تغيرات إلى أن أصبحت وزارة متنبذة لدى الوزير الأول المكلفة بالشؤون الإدارية في عام ١٩٨٥ م . ويرتبط بها مديرية الإصلاح الإداري المسؤولة بشكل أساسي عن إعداد الأدلة التنظيمية للأجهزة الحكومية والقيام بالأبحاث والدراسات الرامية لتحسين الإدارة ودراسة احتياجات الدولة من الموظفين .<sup>(١٢)</sup>

ولكن مشكلة دول المغرب العربي هي الافتقار لمختصين في مجال الإدارة العامة والاعتماد بشكل أساسي على المختصين في القانون الإداري ، مما يؤدي إلى توجيه الإصلاح الإداري إلى وجهة تعنى بالشؤون النظامية أكثر من عنايتها بالشؤون التنظيمية وتحديث الإجراءات وإدخال المكنة الإدارية الحديثة واستخدام الأساليب العلمية في التخطيط والمتابعة .

أما في جمهورية اليمن الديمقراطية والصومال وموريتانيا وليبيا ، فلا يوجد لجان أو أجهزة للإصلاح الإداري .

#### الخلاصة :

يعكس الاستعراض السابق الحقائق عن وضع مؤسسات الإصلاح الإداري في الوطن العربي :

- عدم توفر أجهزة تعنى بالإصلاح أو التنمية الإدارية في عدد كبير من الدول العربية مما يدل على عدم اهتمامها وإدراكها لأهمية تلك الأجهزة .

- التذبذب في إحداث وإلغاء أجهزة الإصلاح الإداري في الكثير من الدول العربية مما يعكس أن عملية الإصلاح في بعضها هي عملية شعار مرحلة سياسية تختفي معه أجهزة الإصلاح الإداري بتغير النظام السياسي أو الحكومة ، وليست نتيجة لاستراتيجية وطنية طويلة الأمد .

(١١) المدرسة الوطنية للإدارة، الإدارة العامة في الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، بحث مقدم للمؤتمر العشرين للمعهد الدولي للعلوم الإدارية، عمان - الأردن ، ١٩٨٦م ، ص (٣٥٥) .

(١٢) وزارة الشؤون الإدارية، الإدارة العامة في المملكة المغربية، بحث مقدم للمؤتمر العشرين للمعهد الدولي للعلوم الإدارية، عمان - الأردن ، ١٩٨٦م ، ص . -

- لا تتوفر كثير من تجارب الدول العربية الأداة الفنية التي تساعد في عملية صنع القرارات المتعلقة بأنشطتها .
- عدم تكامل وارتباط جهاز الإصلاح الإداري مع أجهزة التنمية الإدارية الأخرى في الدولة ، وبالتالي فإن كل جهاز يعمل في فلك منفرد يدور حوله دون الارتباط العضوي في عملية تنمية متكاملة مع الأجهزة الأخرى .
- يغلب الطابع الإداري الفني الجزئي في عمليات الإصلاح الإداري في الوطن العربي وذلك بتولي أجهزة الإصلاح الإداري إصدار قرارات بتجديد الوضع الإداري وترقيع ثغوب الأجهزة الإدارية دون القيام بخطة شاملة للإصلاح الإداري تشمل الجوانب الأساسية للعملية ، وهي الاستراتيجية السياسية والربط بعملية خطة التنمية الشاملة قصيرة وطويلة الأمد ، وتوجيه عملية الإصلاح لعناصرها الأساسية : التنظيم ، الإنسان ، السلوك والأهداف المرجوة من عملية الإصلاح .
- محاولة تقليد الأنظمة والتنظيمات في الدول المتقدمة التي لا تلائم والبيئة الإدارية بمعطياتها المختلفة .

#### ٩/٢ معهد الإدارة العامة :

##### نشأة المعهد :

أنشئ معهد الإدارة العامة نتيجة لدراسات قام بها فريق من إدارة المساعدات الفنية للأمم المتحدة لدراسة الأوضاع الإدارية في المملكة العربية السعودية<sup>(١٣)</sup> .

وقد صدر مرسوم إنشاء المعهد برقم (٩٣) وتاريخ ١٣٨٠/٢/٢٤ هـ (١١ أبريل ١٩٦١ م) ، على أن يكون هيئة مستقلة ذات شخصية اعتبارية . ويرتبط تنظيمياً بوزير المالية والاقتصاد الوطني ، ويديره مجلس إدارة مكون على النحو التالي :

رئيسا	وزير المالية والاقتصاد الوطني
عضوا	مدير معهد الإدارة العامة
عضوا	وكيل وزارة المالية والاقتصاد الوطني
عضوا	وكيل وزارة المعارف
عضوا	وكيل جامعة الملك سعود
عضوا	نائب رئيس الديوان العام للخدمة المدنية

(١٣) لتسمية من الملحقين من شدة العهد اربع الى :

1. Mohammed A. AL-Tawail, *The Institute of Public Administration in Saudi Arabia, A Case Study in Institution Buildings*, University Microfilm, U.S.A., 1974.

2. Dr. Mohammed A. AL-Tawail, *Process and Instrument of Administrative Development in Saudi Arabia*, University of Pittsburgh, 1970.

د محمد بن عمار بن الغليل، الأداة العامة في المملكة العربية السعودية، معهد الإدارة العامة - الرياض ، ١٩٨٦ م .

والمجلس هو السلطة العليا للمعهد يقوم بتحديد ووضع السياسات العامة للمعهد ، والموافقة على خططه السنوية والخمسية ، وإصدار اللوائح ونظم العمل الداخلية وخطط ابتعاث موظفيه ، وتعيين كبار موظفيه ، وإقرار مشروعات ميزانيته وحسابه الختامي ، وتعيين مراقبي حسابات خارجيين للمعهد .

#### الفروع :

يوجد للمعهد ثلاثة فروع ترتبط بمدير المعهد مباشرة ، هي : فرع المنطقة الغربية في جدة ، وفرع المنطقة الشرقية في الدمام ، وفرع للتدريب النسائي في الرياض . وتقوم بنفس المهام التي يقوم بها المركز الرئيسي .

#### مهام المعهد :

أنشأ المعهد لتحقيق الأهداف التالية :

- رفع كفاءة موظفي الدولة وإعدادهم علمياً وعملياً لتحمل مسؤولياتهم وممارسة صلاحياتهم على نحو يكفل الارتقاء بمستوى الإدارة ويدعم قواعد تنمية الاقتصاد الوطني .
- المساعدة في التنظيم الإداري للإدارة الحكومية .
- إعطاء المشورة في المشكلات الإدارية التي تعرضها عليه الوزارات .
- القيام بالبحوث المتعلقة بشئون الإدارة .
- جمع الوثائق الإدارية للمملكة .
- توثيق الروابط الثقافية في مجال الإدارة العامة .

#### الهيكل التنظيمي للمعهد :

يدير المعهد مدير ويتولى إدارة كافة الأمور التنفيذية للمعهد الذي سينقسم إلى القطاعات الرئيسية التالية : قطاع التدريب ، قطاع البحوث ، وقطاع الاستشارات .

#### إمكانات المعهد :

تتوفر في المعهد إمكانيات بشرية ومالية وساعدته على التوسع والتطور خلال مسيرته الطويلة التي تقترب من ثلاثين عاماً ليصبح مركزاً متكاملًا وأداة فعالة في عملية التطوير الإداري . وهو يعتبر من أكبر معاهد الإدارة على مستوى العالم أجمع من حيث تكامله في وظائفه ومن حيث التدريب والبحوث والاستشارات ، ومن حيث حجم التدريب الذي يقدمه وتنوعه ، وحجم القوى البشرية المتوفرة له . كما يتميز بأنه يسير بخط صاعد منذ إنشائه حتى الآن . ويمكن استعراض إمكانياته في التالي :

#### - القوى البشرية :

تبلغ القوى البشرية العاملة في المعهد في العام التدريبي ١٤٠٩ / ١٤١٠ هـ - ١٩٨٩ / ١٩٩٠ م (٩٦٣) منسوبة ومنسوبة من السعوديين وغيرهم .

ويتوزع أعضاء هيئة التدريس حسب مؤهلاتهم كالتالي :

المؤهل		الدكتوراه		الماجستير		البكالوريوس		المجموع	
		العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة
		٦٢	%١١,٥٥	٢٨٩	%٥٣,٨٢	١٨٦	%٣٤,٦٣	٥٣٧	%١٠٠

كما توافر للمعهد إمكانات فنية ومالية على هيئة ميزانية مستقلة للصرف على انشطته التدريبية الأمر الذي يسر مهمته إلى حد كبير .

#### إنجازات المعهد

ساعدت الإمكانيات المتوفرة للمعهد على استعداد المعده وقدرته على القيام بأبحاثه حيث انعكس ذلك على إنجازاته في المجالات التالية :-

#### أ - في مجال التدريب :

المعهد هو جهة التدريب المركزية في المملكة في مجال التدريب الإداري ، وقد نصت لائحة تدريب موظفي الدولة في مادتها (٧/٣٤) على : وأنه لايجوز إنشاء مراكز تدريب للموظفين الا بعد موافقة لجنة التدريب ، كما لايجوز قيام أى أجهزة حكومية بتنظيم دورات لتسويها اذا كانت هذه الدورات متوفرة في أجهزة التدريب المركزية في الداخل .

ويقوم المعهد بالتدريب الاعدادي أي تدريب من سيلحقون بوظائف في أجهزة الدولة أو القطاع الأهلي ، وذلك في برامج لحملة الثانوية العامة وحلقة الشهادات الجامعية ، ومدة كل برنامج مستان ، وهي :

- برامج حملة الشهادة الجامعية ، وتشمل :

برنامج الأنظمة ، برنامج الدراسات البنكية ، برنامج الرقابة المالية ، برنامج مدربي الأعمال المكتبية ، وهناك ثلاثة برامج قدمت اعتباراً من بداية عام ١٤١٠ هـ وهي : الإدارة الفندقية ، إدارة التسويق ، دراسات التأمين .

- برامج حملة الثانوية العامة ، وتشمل :

برنامج الحاسب الآلي ، برنامج مشغلي الحاسب الآلي ، برنامج دراسات المكتبات ، برنامج إدارة المواد ، برنامج الدراسات الإحصائية ، برنامج إدارة المستشفيات ، برنامج شئون الموظفين الاعدادي ، برنامج السكرتارية المتقدم ، برنامج الدراسات البنكية المتوسط ، برنامج الدراسات المالية ، برنامج النسخ الثانوى بلغتين ، برنامج النسخ الثانوى بلغة ، برنامج دراسات التأمين ، برنامج الخدمات الفندقية ، برنامج المبيعات ، برنامج المحاسبة التجارية ، برنامج دراسات مكاتب السفر والسياحة ،

كما يقوم المعهد بالتدريب أثناء الخدمة للموظفين العاملين في الأجهزة الحكومية من خلال أربع مجموعات من البرامج هي :

- برامج الادارة العليا : وهي موجهة لوكلاء الوزارات وشاغلي وظائف ومدير عام . وتقدم على شكل ندوات وحلقات تطبيقية في موضوعات مختلفة ، وتتراوح مدتها بين ثلاثة وخمسة أيام .

- برامج الادارة التنفيذية والمتوسطة : وهي موجهة للموظفين من المرتبة الأولى الى المرتبة العاشرة ، وتنضم ١٧ مجموعة من البرامج كل مجموعة تتكون من عدد من البرامج ، وهذه المجموعات هي : الادارة العامة ، المحاسبة والشئون المالية ، شئون الموظفين ، الأعمال المكتبية ، المشتريات والمستودعات ، الميزانية ، الادارة الهندسية والمشروعات ، الحاسب الآلي ، المكتبات ، العلاقات العامة ، التدريب والتعليم ، الإحصاء ، القانون ، الآلات الناسخة والمايكرو فيلم ، الاعلام ، الادارة الصحية ، والتخطيط .

- البرامج الخاصة : وهي برامج تصمم خصيصا لمقابلة احتياجات تدريبية تنفرد بهاجهة حكومية عن غيرها من الأجهزة مثل : الجمارك ، والعمل ، والعدل ، والزكاة والدخل .

- برامج اللغة الانجليزية : وهي مخصصة لتعليم اللغة لمن يراد ابعثاتهم للدراسة في الخارج للتدريب او الدراسة ، أو لمن يتطلب عمله الالام باللغة الانجليزية .

ويوضح الجدول التالي المجموع الكلي للمتدربين حتى نهاية العام ١٤٠٨/١٤٠٧ :

#### جدول رقم (٢)

المجموع الكلي للمتدربين في نهاية العام ١٤٠٨/١٤٠٧ هـ

النسبة المئوية	العدد	مجال التدريب
٧٩,٧٩%	٦٥٣٧	برامج الادارة العليا
٧,٠٥%	٥٩١٥	البرامج الاعيادية
٢٤,٢٤%	٥٠٤٩٤	البرامج التدريبية
٣١,٣١%	٥٢٩٣	البرامج الخاصة
١٨,٥٨%	١٥٥٧٤	برامج اللغة الانجليزية
١٠٠%	٨٣٨١٣	المجموع

ولا يقتصر التدريب في المعهد على موظفي الحكومة السعودية فقط ، ولكن يلتحق به مجموعة من موظفي الحكومات العربية الأخرى عن طريق منح من حكومة المملكة لهذه الدولة . وتتجمل المملكة بالنسبة لهم كافة

(\*) بلغ عدد المتدربين برامج المعهد المختلفة في عام ١٤٠٩/١٤٠٨ هـ (١٢,٩٧٧) متدربا .

مصاريف التدريب والإقامة والسفر . وقد بلغ عدد الذين أنهوا تدريبهم في المعهد من هذه الفئة (١٩٢٧) موظفاً حتى نهاية العام التدريبي ١٤٠٨/١٤٠٩ هـ (١٩٨٨/١٩٨٩ م) .

#### ب - في مجال الاستشارات :

يتكون نشاط المعهد في هذا المجال من نشاطه عن طريق الأمانة العامة للإصلاح الإداري ، وعن طريق الإدارة العامة للاستشارات ، وهي الإدارة التي تقوم بتقديم الاستشارات للأجهزة الحكومية في مختلف المجالات الإدارية ، أو الحكومية والمنظمات العربية والإسلامية ، وذلك بتشكيل فرق متفرغة لأعداد الدراسات المطلوبة ومناقشتها مع المسؤولين في الجهات المستفيدة ، ثم إعداد التقارير النهائية وتقديمها للجهة المستفيدة . ومساعدة تلك الجهات في تطبيق تلك الاستشارات .

وقد بلغ عدد الاستشارات التي قدمها المعهد حتى نهاية العام ١٤٠٧/١٤٠٨ هـ (٨١٢) استشارة . وطبيعة هذه الاستشارات تختلف ، فمن أعداد هيكل تنظيمي متكامل للأجهزة الحكومية إلى دراسات تنظيمية جزئية في مجالات الإدارة المختلفة لتنظيم الملفات والمكتبات ومراكز الحاسب الآلي .

ولم يعد المعهد بيت استشارة للحكومة السعودية فقط ، بل أنه يقدم خدماته لعدد من الدول والمنظمات العربية والإسلامية . وقد بلغ عدد الاستشارات التي قدمها لتلك الجهات (٤٢) استشارة حتى نهاية العام التدريبي ١٤٠٧/١٤٠٨ هـ ، كان من أبرزها أعداد هيكل تنظيمي لكل من الأمانة العامة لجامعة الدول العربية ومجلس التعاون لدول الخليج العربية .

#### ج - قطاع البحوث :

يقوم المعهد بنشاط واضح في مجال البحوث وذلك من خلال إدارتين عامتين ، أحدهما للبحوث ، والأخرى للطباعة والنشر . وتركزت نشاطات المعهد في مجال التأليف والبحوث والترجمات على الموضوعات التي تشملها مجموعاته التدريبية المختلفة . وقد بلغت حصيلة المعهد منها حتى نهاية العام التدريبي ١٤٠٧/١٤٠٨ هـ (١٨٥) مطبوعاً .

كما أن المعهد يصدر دورية كل ثلاثة أشهر هي «الإدارة العامة» وهي مجلة محكمة تعنى بموضوعات الإدارة العامة .

بعد هذا الاستعراض لأنجازات المعهد وتجاريه الطويلة نأتي إلى نواحي الضعف التي تؤثر بشكل أو بآخر على الاستفادة من نتائج المعهد خاصة في مجال التدريب أو الاستشارات أو البحوث .

#### ففي مجال التدريب :

يعاني المعهد مشكلتين أساسيتين ، أحدهما تتعلق بالعملية التدريبية نفسها داخل المعهد ، والأخرى تتعلق بمدى الاستفادة من التدريب الذي تلقاه الدارسون في المعهد .



ففيما يتعلق بالعملية التدريبية نفسها فإنه يمكن تحديد المشكلات في التالي :

- الوقت الطويل الذي يأخذه إعداد المدرب ، فالتدريب كما هو معروف عملية تتطلب عن ياراسها ، بالإضافة الى المؤهل العلمي ، الخبرة العملية من جهة وخبرة في أسلوب التدريب نفسه . ولأن المعهد كان يعتمد في السابق - وبدرجة أقل الآن - على غير السعوديين من أساتذة الجامعات ومن يأتون للعمل لفترات محدودة ، فقد كان يعاني من غلبة الجانب النظري في برامج ، الأمر الذي دفعه الى معالجة الموضوع وفقا لما يلي :

- إحداث إدارة لتصميم وتطوير البرامج بدأت منذ أربع سنوات في اعداد حزم تدريبية معطية ليستخدمها المدرب ، وتشمل رؤوس الموضوعات والمادة التدريبية ومساعدات التدريب التي يجب استخدامها .

- تكثيف برنامج الابتعاث لتوفير كوادر محلية يمكن استمرارها في المعهد مدة طويلة تضمن ايجاد المدرب الناجح . إذ أن تجربة المعهد مع غير السعوديين هي عودتهم الى بلدانهم بعد أن يمر وقت طويل في إعدادهم كمدربين ، ويعد أن يتفهموا طرق وإجراءات العمل وأنظمتها في الأجهزة الحكومية ، أى أنه يترك العمل ويعد أن يصبح مدربا جيدا يمكن الاستفادة منه .

- إنتاج أفلام محلية تعالج مشكلات محلية ، ليكون التدريب من واقع ما يجري في الأجهزة الحكومية ، برغم تكلفة ذلك .

- تكثيف برامج تدريب المدربين ، إذ أن الخريج الحديث من السعوديين أو المدرب من غير السعوديين ينقصه الامام بوسائل التدريب الحديثة واستعمالها .

- توجيه الخريج الجديد من السعوديين المتدربين في المعهد للعمل في الأجهزة الحكومية ذات الصلة بتخصصه ليكون ملما ببيئة العمل ونظمها وأنظمتها ومشكلاتها .

- إشراك المدربين في الاستشارات والبحوث الميدانية ليكتسبوا خبرة عملية من واقع الجهاز الاداري في الدولة ، وفي الدول والمنظمات العربية والاسلامية ليكون ذلك مساعدا لهم في عملية التدريب .

- أما فيما يتعلق بالاستفادة من المتدرب بعد تدريبه في المعهد ، فإن المشكلات تكمن في التالي :

- تقوم بعض الجهات بترشيح بعض موظفيها في برامج لاتتلاءم والعمل الفعلي الذي يارسه ، وبالتالي فإنه يتلقى التدريب وفقا لسمى وظيفته المعين عليها لا الوظيفة التي يارسها . وهي مشكلة ناتجة من أن نظام الخدمة المدنية يوجب أن يعمل الموظف في تخصص وظيفته ، ولكن كثيرا من الجهات لا يتقيد بذلك ، وبرغم أن المعهد يضع في استمارات الترشيح حيزا لوصف عمل الوظيفة التي يارسها الموظف فعلا ، فإن جهة التدريب تحاول أن تضع وصفا مماثلا لسمى وظيفته ، لأن التدريب قد وضعت له نقاط تساعد على الترقية في الوظائف . وبالتالي فإن المتدرب يضيع وقته ووقت المعهد في التدريب على أشياء لا يارسها فعلا .

- ضعف ادارات التدريب في الأجهزة الحكومية ولذلك فهي غير قادرة على تحديد الأشخاص الذين يحتاجون فعلا للتدريب لتحسين مستواهم ، وبالتالي فإن توزيع استشارات الترشيع للبرامج يتم عشوائيا ويبنى بشكل كبير على مدى رغبة الموظف في التدريب ، الأمر الذى يهتم به من هو حريص على التدريب ، وقد لا يكون بحاجة الى اليه . وقد حاول المعهد حل هذه المشكلة باحداث ادارات للتطوير الادارى في الجهات التي يقوم بتنظيمها لتتولى عملية تحديد الاحتياجات التدريبية لموظفي الجهاز ومتابعة آثار التدريب . ولأن تصميم تلك الادارات سيأخذ وقتا ، فقد أعدت دراسة معروضة الآن على اللجنة العليا للاصلاح الادارى لاحداث ادارات في كافة الأجهزة الحكومية تعنى بالتطوير الادارى .

- يركز التدريب في المعهد على استعمال أساليب وطرق العمل الحديثة وخاصة في مجال الأعمال المكتبية وسير الأوراق وتداولها ولكن المشكلة أن بعض الأجهزة ، وخاصة ذات العلاقة بالجمهور - لاتزال تدير وفقا لاجراءات معقدة وبالية . ورغم أن أى تطوير لهذه الأجهزة لايمكن أن يكون فعالا بدون رغبة المسؤولين عن هذه الأجهزة في تطويرها ، فان تدريب موظفي هذه الأجهزة لن يكون ذا فاعلية دون تطبيق ماتدربوا عليه في المعهد ، الأمر الذى دعا المعهد الى اتخاذ عدة خطوات منها :

- البدء باعداد إجراءات وطرق عمل نمطية أنجز منها حتى الآن مايتعلق بالبلديات والمحاكم والأحوال المدنية ، وسترفع للجنة العليا للاصلاح الادارى لاعتمادها .

- تصميم برامج خاصة لتلك الجهات لتطبيق اجراءات العمل فيها يتعلق بالادارة المكتبية .

- التركيز على تدريب مديري الادارات القطاعية في حلقات تطبيقية قصيرة لاكتمال حلقة التدريب لكافة المستويات لتسهيل أو محاولة كسر حدة مقاومة التغيير ، وهي ظاهرة معروفة في مجال التطوير الادارى

#### وفي مجال الاستشارات :

مع أن المعهد قد وصل الى مرحلة متميزة في مجال الاستشارات بحيث أصبح نشاطه في هذا المجال يمتد لخارج المملكة ، فان هناك بعض العقبات التي تواجه الدراسات الاستشارية يمكن تلخيصها في التالي :

- صعوبة الحصول على المعلومات التفصيلية اللازمة لتحليل الجوانب التنظيمية المختلفة ، اما بسبب سوء نظم المعلومات المتوفرة في الجهاز ، أو بسبب محاولة اخفاء الجوانب السلبية التي تؤثر على عمل الجهاز من قبل العاملين في الجهاز الأمر الذى يضطر معه القائمون على الاستشارة الى استخدام العديد من الوسائل للحصول على المعلومات كالمقابلات الشخصية والاستبيانات والتقارير السابقة وغيرها .

- عدم وجود ادارات للتطوير الادارى في كثير من الأجهزة وإذا وجدت فانها تكون غير مزودة بكفاءات متخصصة في التنظيم والإدارة ، مما يلقي العبء على الفريق الاستشارى ويصبح دور الفريق المناظر من الجهاز الحكومي مجرد ضابط علاقات عامة .

- يمارس المعهد أسلوب تقديم تقرير مبدئي للجهاز الذى يطلب الاستشارة لمعرفة الانطباع نحوه ومحاولة التوفيق بين متطلبات الجهاز ومتطلبات الأصول الفنية للتنظيم . وفي تلك المرحلة تبدأ عملية مقاومة التغيير من يشعرون بأن وضعهم التنظيمي في الجهاز قد يطلاله التغيير . وعملية الاقتناع عملية تأخذ كثيرا من الوقت خاصة عندما يترك المسئول الأول عن الجهاز القرار للأشخاص سيمس التنظيم مصالحهم .

- الكائن الادارى في الغالب حبيس تقاليده وعاداته سواء في المنزل أو المجتمع أو العمل . وبالتالي فان التنظيم الحديث يؤدى الى تقديم أساليب عمل وتقنيات جديدة ، قد يشعر بالخوف من عدم قدرته على تطبيقها وبالتالي فانه يقاوم التنظيم بدافع الخوف من المجهول .

ولقد حاول المعهد علاج هذه المشكلات عن طريق تبني ' انشاء وحدات للتطوير الادارى في كافة الأجهزة الحكومية ، وتقديم برامج تدريبية في مجال التطوير الادارى ، والزامية تطبيق الاستشارات عن طريق اللجنة العليا للإصلاح الادارى .

#### ولي مجال البحوث :

تواجه البحوث في المعهد مشكلتين رئيسيتين ، هما :

- تعثر البحوث الميدانية بسبب عدم توفر نظم للمعلومات في كثير من الجهات الحكومية من ناحية ، وبسبب الخوف من نقاط الضعف التي تكشف عنها البحوث الميدانية .

- الضحالة في كثير مما يكتب مما يؤدى الى رفض الكثير من الكتب والبحوث والمقالات . وعلى سبيل المثال فمجلة المعهد ترفض في الغالب تسعة من كل عشرة مقالات ، وتطلب تعديلا في كثير من المقالات المقبولة للنشر .

وقد اضطر المعهد إزاء ذلك الى أن يغلب النوعية على الكمية في مجال البحوث ، وللجوء الى أسلوب ترجمة الكتب الجيدة في مجال اختصاصاته من اللغة الانجليزية الى اللغة العربية ، ثم الى إعطاء حوافز مادية مغرية للمؤلفين تشمل مكافأة عمل المؤلف من ١٥ - ٥٠ ألف ريال ، وطبع الكتاب على حساب المعهد ، وإعطاء المؤلف ١٠٠ نسخة مجانية على سبيل الإهداء .

#### ١٠/٢ معاهد الإدارة في الوطن العربي :

نأتي الآن الى استعراض الوضع بالنسبة لمدارس ومعاهد ومراكز الإدارة في الوطن العربي .

ففي الكويت لا يوجد معهد للإدارة العامة وإنما يتولى ديوان الموظفين تقديم بعض البرامج بنفسه أو بالتعاون مع مؤسسات داخل الكويت أو خارجها .

وفي البحرين لا يوجد أيضاً معهد للإدارة ، وإنما يقوم قسم التدريب بإدارة التطوير والتدريب بتقديم بعض البرامج التدريبية ويستعين بجهات أخرى في الداخل والخارج لتدريب موظفي الحكومة .

وفي قطر يوجد معهد للإدارة العامة أنشئ في مدينة الدوحة بالمرسوم (١٥) لسنة ١٩٦٤ م<sup>(١٤)</sup> ، ويرتبط بوزارة التربية والتعليم ، ويقدم دبلوما مدته عامان في مجال الإدارة العامة ويستوعب حوالي عشرين متدرباً في العام . وهو يحمل اسم المعهد بدون محتوى . كما تقوم إدارة شؤون الموظفين بوزارة المالية والبتروك بتقديم بعض الدورات التدريبية بالاستعانة ببعض المنظمات العربية .

أما في دولة الإمارات العربية المتحدة ، فقد قام معهد الإدارة العامة في المملكة العربية السعودية بدراسة لإنشاء معهد للتنمية الإدارية وإعداد تنظيمه ونظامه الأساسي ، وقد تم إنشاؤه بموجب القانون الاتحادي رقم (٢) وتاريخ ١٩٨١ م ، وهو هيئة مستقلة تتمتع بالشخصية المعنوية ، ويشرف على إدارته مجلس إدارة يرأسه وزير الدولة لشؤون مجلس الوزراء ويضم في عضويته عدداً من وكلاء الوزارات ومدير عام المعهد<sup>(١٥)</sup> .

وقد حددت مهامه ليقوم بالتدريب والاستشارات والبحوث ، وقد قدم عدداً لا بأس به من البرامج والتدوات والاستشارات وإن كان بحاجة إلى استكمال تجهيزاته الأساسية ودعمه بعدد أكبر من أعضاء هيئة التدريب .

وفي عمان بدأ معهد الإدارة العامة في عام ١٩٧٨ ثم صدر المرسوم (١٨) لعام ١٩٨٠ م بإنشائه رسمياً<sup>(١٦)</sup> . وهو هيئة مستقلة تتمتع بالشخصية الاعتبارية ، ويتبع وزير شؤون الديوان السلطاني رئيس مجلس الخدمة المدنية وهو رئيس مجلس الإدارة الذي يتكون من وزيرين ووكيل وزارة المالية ومدير عام ديوان شؤون الموظفين ومدير المعهد أعضاء . وهو يقوم بالتدريب والبحوث والاستشارات ، وهو من المعاهد النشطة نسبياً ويتوقع أن يكون له أثر فعال عند اكتمال بناء كوافره الفنية في مجال التنمية الإدارية في عمان .

أما في جمهورية اليمن الديمقراطية ، فقد أنشئ معهد للعلوم الإدارية بموجب قرار مجلس الوزراء رقم (٣١) لسنة ١٩٨٠ م ، ويأشر نشاطاته ابتداءً من سنة ١٩٨٢ م . وهو مرتبط بوزارة العمل والخدمة المدنية . ويرغم أن نظامه ينص على أن يقوم بتقديم التدريب والبحوث والدراسات ، فانه يزال تقديم برامج محدودة للموظفين التنفيذيين لعدم وجود كوافر فنية في المعهد ولمحدودية إمكانياته المادية .

وفي الجمهورية العربية اليمنية أنشئ المعهد القومي للإدارة العامة الذي كان اسمه في البداية معهد الإدارة العامة والسكرتارية (في عام ١٩٦٦ م) ، وهو مؤسسة عامة مستقلة مالياً وإدارياً وذو شخصية اعتبارية . وكان مرتبطاً

(١٤) تقرير دولة قطر التقدم للمؤتمر العشرين للمعهد الدولي للعلوم الإدارية، عمان، ١٩٨٦.

(١٥) تقرير دولة الإمارات العربية المتحدة التقدم للمؤتمر العشرين للمعهد الدولي للعلوم الإدارية، عمان، ١٩٨٦م.

(١٦) تقرير سلطنة عمان التقدم للمؤتمر العشرين للمعهد الدولي للعلوم الإدارية، عمان، ١٩٨٦م.

في عام ١٩٦٢ م بمجلس الوزراء ، وفي عام ١٩٧٠ م ارتبط بالهيئة العامة للخدمة المدنية ، ثم أعيد ربطه بمجلس الوزراء في عام ١٩٧٤ م . وفي عام ١٩٨١ م أعيد ارتباطه بوزير الخدمة المدنية والاصلاح الادارى الذى هو رئيس مجلس ادارة المعهد حاليا وأعضاء المجلس وزيران ونائب وزير المالية ومدير جامعة صنعاء وعميد المعهد .<sup>(٣٧)</sup>

وللمعهد فرعان ، أحدهما في تعز والآخر في الحديدة ، ومهمة المعهد هي القيام بالتدريب والاستشارات والبحوث . ويقدم برامج متعددة اعدادية وتدريبية وبعض الاستشارات ، \* ان كان يحتاج الى الكثير من الكوادر الفنية والامكانيات المادية .

أما في العراق فان المركز القومي للاستشارات والتطوير الادارى قد أنشئ بالمرسوم (١٨٦) لعام ١٩٧٠ م . وقد سبق الحديث عن تركيبه التنظيمي في صفحات سابقة ، وهو معني بالتدريب والبحوث والاستشارات والتطوير الادارى . وكان في بداية نشأته ويعتبر الجهة المركزية للتدريب والتطوير الادارى في القطر . فقد تولى منذ البداية الدور المركزى وتحمل العبء الكبير في تدريب وتطوير الكوادر الادارية ، غير أنه جابه صعوبات عديدة في تلبية الاحتياجات التدريبية لأجهزة الدولة ، الأمر الذى دفعه الى اتباع سياسة حث مؤسسات الدولة المختلفة على القيام بنشاط تدريبي خاص وقيامه بدعم هذا النشاط<sup>(٣٨)</sup> . وقد صدر بالفعل قرار مجلس قيادة الثورة رقم ١٦٢٧ بتاريخ ١٩٨٢/١٢/٢٨ م الذى نص في الفقرة الثانية منه على أن وتولى أقسام التطوير الادارى ممارسة مهام التدريب الادارى للمستويات الادارية المختلفة وفي المواضيع الادارية والتخصصية .

ولا شك في أن هذه القرارات ستؤثر على فاعليات المركز الذى كان يعتبر من المراكز المتميزة في العالم العربي . ولعل لظروف الحرب العراقية الايرانية تأثيرا في ذلك بما قد يعيد المركز مرة أخرى لدوره الايجابي في عملية التنمية الادارية .

أما في الجمهورية العربية السورية فحال التدريب في مجال الادارة العامة هو حال التنظيم في الادارة العامة ، اذ لا يوجد حتى الآن معهد للادارة العامة ، ولكن التقرير السورى المقدم للمؤتمر العشرين للمعهد الدولي للعلوم الادارية يشير الى أنه : «تجرى دراسة وزارة متخصصة للقوى العاملة تتولى إعداد خطة القوى العاملة ، هذا الى جانب إخراج معهد التنمية الادارية (الذى صدر مرسوم انشائه) الى حيز التنفيذ . إضافة الى دراسة امكانية إحداث هيئة عامة للتنمية الادارية» .<sup>(٣٩)</sup>

وفي الجمهورية اللبنانية أنشئ المعهد الوطني للادارة والانهاه ضمن مجلس الخدمة المدنية عام ١٩٥٩ م ، وهو يعمل بأسلوب المدرسة الوطنية في فرنسا ، بمعنى أنه يقوم بتقديم دورات اعدادية هي : المرحلة العليا لحملة الشهادة الجامعية الذين يدخلون وفقا لمسابقة وظيفية ، ومدة الدراسة ستان . والمرحلة الوسطى ومدتها ستة لحملة الثانوية العامة الذين يدخلون وفقا لمسابقة أيضا . الى جانب القيام بالبحوث في مجالات يغلب عليها طابع القانون الادارى . كما يقوم بتقديم بعض البحوث والحلقات التدريبية .<sup>(٤٠)</sup>

(٤٧) تقرير الجمهورية العربية البنية التقدم للوزير المشيرين للمعهد الدولي للعلوم الادارية ، مصدر سابق ، ص (٣١٨) .

(٤٨) التقرير العراقي للوزير المشيرين للمعهد الدولي للعلوم الادارية ، مرجع سابق ، ص (٥٠٢) .

(٤٩) التقرير السوري ، مصدر سابق ، ص (٤٩٤) .

(٥٠) التقرير اللبناني ، مصدر سابق ، ص (٦٤٣) .

وفي المملكة الأردنية الهاشمية أنشئ معهد الإدارة العامة بموجب القانون رقم (٢) لسنة ١٩٦٨ م ، وتم تعديل نظامه عام ١٩٨٥ م . وهو مؤسسة عامة مستقلة ماليا وإداريا وذات شخصية اعتبارية ، ويرتبط برئيس ديوان الموظفين الذي هو رئيس مجلس إدارة المعهد . ويضم بجانبه وكيل الديوان وثلاثة من المديرين العامين لوزارات التعليم والتخطيط والمالية وممثلا عن جامعة اليرموك والجامعة الأردنية ، وممثلين عن اتحاد الغرف الصناعية والتجارية ، وممثلا عن اتحاد نقابات العمال ، ومدير المعهد ، وللمعهد فرع في أربد بجامعة اليرموك ، ويضم مديرية للأبحاث والاستشارات وأخرى للتدريب وهو يقوم بالتدريب والاستشارات للقطاعين الحكومي والخاص . وهو من المعاهد النشطة وإن كانت مشكلته تتلخص في شح إمكانياته المادية والبشرية . وقد قام بتدريب (٨٧٩١) متدربا في برامجه منذ إنشائه حتى عام ١٩٨٥ م من القطاعين الخاص والعلم . كما قام بأعداد (٤٥) بحثا في نفس الفترة . وقدم عددا من الاستشارات .<sup>(٥١)</sup>

وفي جمهورية الصومال أنشئ معهد التنمية الإدارية عام ١٩٦٥ م ، وهو مؤسسة عامة مستقلة ماديا وإداريا وذات شخصية اعتبارية يرتبط بوزير العمل والشئون الاجتماعية باعتباره رئيس مجلس الإدارة . وهو يقوم بالتدريب والبحوث والاستشارات . ويرغم أنه يتلقى دعما من البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة التي ساعدته في إنشائه فإن جهوده تعتمد على الخبرات التي تعيها الأمم المتحدة له ، مع وجود عدد محدود من العناصر الوطنية العاملة في المعهد .<sup>(٥٢)</sup>

وفي جمهورية السودان أنشئ معهد الإدارة العامة عام ١٩٦٠ م وتحول بعد ذلك إلى أكاديمية السودان للعلوم الإدارية في عام ١٩٧٨ م ، وهو هيئة عامة مستقلة ماديا وإداريا وذات شخصية اعتبارية ، وهي ترتبط بوزير الخدمة العامة والإصلاح الإداري .

والأكاديمية هي الجهة المركزية للتدريب في مجالات الإدارة العامة وتقديم الاستشارات والبحوث ، وتقوم بتقديم العديد من البرامج والاستشارات . وهي من المعاهد الإدارية النشطة ، وإن كانت تسير صعودا وهبوطا وفقا للأوضاع السياسية في السودان . والكثير من عناصرها الفنية والقيادية تعمل في عدد من الجامعات ومعاهد الإدارة في منطقة الخليج . ولأشك في أنه متى ما توفرت الإمكانيات المالية ، فإنها تستطيع أن تلعب دورا إيجابيا أكثر مما تقوم به حاليا في مجال التنمية الإدارية .

وفي الجماهيرية الليبية أنشئ معهد الإدارة العامة عام ١٩٥٢ م لتدريب الموظفين التنفيذيين . وفي سنة ١٩٦٤ م أنشئ معده آخر باسم (معهد الإدارة العامة) لتدريب جميع موظفي الدولة تحت إشراف الأمم المتحدة . وفي سنة ١٩٦٨ تم دمج المعهدين تحت اسم (المعهد القومي للإدارة) كهيئة مستقلة ماليا وإداريا وذات شخصية اعتبارية . ويرتبط المعهد بأمين الخدمة العامة ، وهو يقوم بالتدريب والبحوث والاستشارات ، ولديه إمكانيات جيدة تساعد على القيام بدور أكبر في مجال التنمية الإدارية .

(٥١) معهد الإدارة العامة في الأردن - التقرير السنوي - ١٩٨٥ م.

(٥٢) عبد الأمين الباتري، التصريف بؤسست التنمية الإدارية في الوطن العربي، المجلد العشري، العدد الثالث، ١٩٨٦ م، المنظمة العربية للعلوم الإدارية، ص (٣٣٢).

وفي تونس أنشئت المدرسة الوطنية للإدارة عام ١٩٤٩ م على غرار المدرسة الوطنية في فرنسا . وفي سنة ١٩٥٦ م سميت بالمدرسة القومية للإدارة ، وهي مؤسسة عامة تتمتع باستقلال مالي وذات شخصية اعتبارية ، وترتبط بوزير الوظيفة العمومية والاصلاح الإداري<sup>(٥٣)</sup> . وهي تقدم على النمط الفرنسي مرحلتين تدريبيتين إعداديتين هما :<sup>(٥٤)</sup>

- المرحلة العليا : وتقدم لحملة الشهادات الجامعية بعد اجتياز مناظرة قبول ، ومدة الدراسة بها ٢٧ شهرا :

- المرحلة الوسطى : وتقدم لحملة الثانوية العامة بعد اجتياز مناظرة قبول ، ومدة الدراسة بها ٤ سنوات .

كما تقوم المدرسة بالبحوث في مجالات معظمها في القانون الإداري . وتعتمد إلى حد كبير على أساتذة متعاونين للتدريس . ويبلغ عدد طلبة المدرسة عام ١٩٨٦ م (٢٦٩) دارسا .

وفي الجمهورية الجزائرية أنشئت المدرسة الوطنية للإدارة في عام ١٩٦٤ على غرار المدرسة الوطنية للإدارة في فرنسا ، وهي مؤسسة عامة مستقلة ماليا وإداريا وذات شخصية اعتبارية . وترتبط تنظيميا بالوزير الأول ، ولها مجلس إدارة ، وقرعان أنشأ عام ١٩٨٢ م في كل من وهران وقسنطينة . وتقدم برنامج المرحلة المتوسطة لحملة الثانوية العامة وفقا لمناظرة قبول في برنامج مدته أربع سنوات ، وقد تخرج منها (١٥٠٠) دارس حتى نهاية ١٩٨٥ م<sup>(٥٥)</sup> . كما تقوم المدرسة بإجراء البحوث الإدارية التي يغلب عليها طابع القانون الإداري .

وفي المملكة المغربية أنشئت المدرسة المغربية للإدارة عام ١٩٤٨ م ، وأصبحت المدرسة الوطنية للوظيفة العمومية عام ١٩٧٢ م على نسق المدرسة الوطنية للإدارة في فرنسا . وهي مؤسسة عامة مستقلة ماليا وإداريا وذات شخصية اعتبارية . وترتبط بكتائب الدولة المشغول عن الشؤون الإدارية ولها مجلس إدارة يشرف عليها . وتقدم المدرسة التدريب الإعدادي لنمط مشابه لنمط المدرسة القومية للإدارة في تونس الذي وصفناه منذ قليل . كما تقوم ببحوث يغلب عليها جانب القانون الإداري .

أما في جمهورية موريتانيا الإسلامية ، فقد أنشئ مركز التكوين الإداري السريع عام ١٩٦٦ م ، الذي تحول في عام ١٩٦٨ م إلى المدرسة الوطنية للإدارة على غرار المدرسة الوطنية للإدارة في فرنسا . وهي مؤسسة عامة لها استقلال مالي وذات شخصية اعتبارية . وترتبط بوزير التربية والتعليم بعد أن كانت ترتبط في السابق بوزير الوظيفة العمومية<sup>(٥٦)</sup> .

وهي تقدم مرحلتين إعداديتين هما : المرحلة العليا والمرحلة الوسطى على شاكلة مدارس الإدارة في المغرب العربي .

(٥٣) للمدرسة القومية للإدارة بطنس ، ثلاثون سنة في خدمة الإدارة التونسية ، للمدرسة القومية للإدارة ، تونس ، ١٩٨٦ ، ص (٧) .

(٥٤) المصدر السابق ، ص . ٧ - ٨ .

(٥٥) التقرير الرسمي للحكومة الجزائرية للمؤتمر العشرين للعلوم الإدارية ، مرجع سابق ، ص . (٣٥٠) . وعبد الباقولي ، مرجع سابق ، ص . (٢٣١) .

(٥٦) التقرير الموريتاني للمؤتمر العشرين للمعهد الدولي للعلوم الإدارية ، مصدر سابق ، ص . (٧٧٧) . وعبد الباقولي ، مصدر سابق ، ص . (٣٢٧) .

ان الحديث عن معاهد ومراكز ومدارس الادارة العربية لا يمكن أن يكتمل دون الحديث عن المنظمة العربية للعلوم الادارية ودورها في التنمية الادارية في الوطن العربي . هذه المنظمة التي أنشأتها الدول العربية لتكون بيتها ومحور ارتكازها في تعاونها في مجالات التنمية الادارية العربية .

لقد كان حلم المهتمين بالادارة العربية من أكاديميين وتنفيذيين أن توجد هذه المنظمة التي أوصوا بانشائها في مؤتمرات عقد أحدها في دمشق عام ١٩٥٧ م ، والآخر في الرباط عام ١٩٦٠ م . وقد أقر مجلس الجامعة العربية المشروع الخاص باتفاقية للمنظمة عام ١٩٦١ م . وعقدت جمعيتها العمومية اجتماعها الاول في اليوم الاول من يناير ١٩٦٩ م .<sup>(٥٧)</sup>

ولقد سعت المنظمة منذ انشائها الى تحقيق أهدافها ، التي طرأ عليها تعديل جذري في عام ١٩٨٢ م وأصبحت كالتالي :<sup>(٥٨)</sup>

- وضع استراتيجية قومية للتنمية الادارية في الوطن العربي ، بما ينسجم واستراتيجيات التنمية القومية والوطنية الشاملة ، ويسهم في توحيد العمل العربي ، وذلك بالتنسيق والتعاون مع الأجهزة المختصة في الأمانة العامة لجامعة الدول العربية ، والمنظمات العربية المتخصصة ومؤسسات وأجهزة التنمية الادارية في الدول العربية .

- ودعم مؤسسات وأجهزة التنمية الادارية العربية في الوطن العربي والمساهمة في تطويرها ، ورفع مستوى أداء العاملين بها .

- تنمية القوى العاملة في الأجهزة الادارية العربية ، وبخاصة المستويات القيادية العليا .

- تبادل الخبرات والتجارب بين الأجهزة الادارية في الوطن العربي وبشكل خاص أجهزة التنمية الادارية والمؤسسات العلمية المعنية بتطوير العلوم الادارية .

- توحيد وتطوير التشريعات والنظم والأساليب الادارية في الوطن العربي .

- تطوير المفاهيم الادارية العربية وتعميم المعرفة الادارية الحديثة ، وتعريف العالم بالفكر الاداري العربي .

- التعاون مع المنظمات الاقليمية والدولية المعنية بشئون التنمية الادارية .

(٥٧) المظلة العربية للعلوم الادارية ، المظلة العربية للعلوم الادارية والادارة العامة العربية ، بحث مقدم للمؤتمر العشرين للمعهد الدولي للعلوم الادارية ، عمان - الأردن ، ١٩٨٦ م ، ص (٣٠٠) .

(٥٨) للمظلة (٢) من اتفاقية المظلة العربية للعلوم الادارية .



وللمنظمة كغيرها من المنظمات العربية مجلس ادارة وجمعية عمومية وجهاز تنفيذي يرأسه المدير العام ، وأربع ادارات : التدريب ، والبحوث والدراسات ، والاستشارات ، والتوثيق والمعلومات .

لقد حققت المنظمة الكثير من الانجازات منذ نشأتها ، سواء في مجال التدريب أو البحوث أو الاستشارات أو التوثيق ، وإن كانت لم تسر على نمط واحد ، ففي المرحلة الأولى وحتى العام ١٩٨٠ م كانت تركز على برامج تدريبية عامة وأبحاث ينقصها الكثير من التركيز ، ثم بدأت في عام ١٩٨٠ م تتجه الى التركيز على مهامها الأساسية بشكل أكثر ، وخاصة توجيه برامجها للعاملين في مؤسسات التنمية الادارية ليكونوا قادرين على تأدية مهامهم في دولهم ، وتقديم برامج خاصة للدول التي لا يوجد بها معاهد للإدارة أو برامج تدريبية في مدارسها ، مع تركيز الاستشارات على المؤسسات المركزية في الدولة ، وليس على الحالات الفردية ، وتحسين مستوى بحوثها لتخدم مؤسسات التنمية العربية ، واستمرت في هذا المجال بخطط متصاعدة ومؤثر على المستويين العربي والعالمي من خلال مشاركتها النشطة في المؤتمرات العالمية .

الا أن نظرة الدول العربية للمنظمات المتخصصة وامتناع الكثير من الدول عن تسديد حصصها في ميزانية المنظمة كغيرها من المنظمات العربية أوقف هذا المد الى الحد الذي أصبحت معه خلال الأعوام الثلاثة الماضية غير قادرة على ممارسة نشاطها . واقتصر نشاطها على عدد محدود من الحلقات التطبيقية التي لا تتجاوز أصابع اليد الواحدة .

والى أن يقض الله للعرب وعيا بأهمية بقاء مؤسساتهم القومية ، وإباننا بأهمية دورها في تفاعل القيادات العربية في مختلف التخصصات فإن أثر هذه المنظمة سيبقى ذكراً لمرحلة مضيئة في تاريخ التعاون العربي في مجال الادارة العربية .

#### ١١/٢ الخلاصة :

في استعراضنا السابق يتضح لنا وضع معاهد ومدارس ومراكز الادارة العربية على النحو التالي :

- قليلة هي تلك المؤسسات التي هُئِئت لها الامكانيات اللازمة لتأدية مهامها ، ولذلك فإنه ليس من العدل أن ينحى الكتاب العرب في مجال الادارة العامة باللائمة على هذه المؤسسات التي لم توفر لها مقومات النجاح .

- تتسم المؤسسات الموجودة في المشرق العربي بشعولييتها من حيث النظام الاساسي للمكونات الناجحة لاداء تلك المؤسسات لدورها في مجالات التدريب والبحوث والاستشارات والتوثيق .

- تتسم المؤسسات الموجودة في المغرب العربي ولبنان باتباعها للنموذج الفرنسي الذي يقتصر على الاعداد التدريبي والبحوث ، ويهمل العنصر الأهم وهو تدريب القائمين على رأس العمل ، وتقديم الاستشارات . كما أن برامجها لاتشمل الحقول الادارية المختلفة ، وإنما يغلب عليها جانب القانون الإداري .

- فيها عداد ثلاث دول عربية هي : الكويت والبحرين وسوريا ، فانه يوجد مدارس ومعاهد للادارة بدرجات متفاوتة من حيث الفاعلية ، والشمولية ، والامكانات المادية والبشرية .
- يغلب طابع المؤسسة العامة المستقلة على معظم المؤسسات العربية وهي نقطة هامة هدفها اعطاء هذه المؤسسات القدرة على المرونة والحركة في تأدية مهامها . وأسندت مجالس ادارتها في معظم الحالات الى وزراء ، وأشرك في مجالس ادارتها العديد من الجهات التي تهتم بأعمالها ، ولكن ذلك لاقية له بالطبع اذا لم يعزز بإمكانات مادية وبشرية ودعم سياسي ينفخ الروح في تلك المؤسسات .
- قليلة هي المعاهد والمدارس التي هيء لها دور مؤسسي في مجال التنمية الادارية المتكاملة ، ويكاد يقتصر الأمر على تجربتي معهد الادارة العامة في المملكة العربية السعودية ، والمركز القومي للاستشارات والتطوير الإداري في العراق . وهما الجهتان اللتان تعنيان بالتدريب والاستشارات وعمليات الاصلاح الإداري في هاتين الدولتين ، مما أعطاها مركزا مميزا له تأثيره في عمليات التنمية الادارية .
- يعكس وضع تلك المؤسسات أن الاهتمام بالتنمية الادارية في الوطن العربي لايزال في معظم حالاته قاصرا ، وأن الكثير من الدول العربية لم تدرك بعد الأهمية الاستراتيجية لدور مؤسسات التنمية الادارية العربية في اعداد وتنفيذ خطط التنمية الشاملة، وذلك يعكس بالتالي الدرجة التي وصلت اليها في مجال التنمية الادارية .
- تبرز تجربة المملكة العربية السعودية في مجال مؤسسات التنمية الادارية نموذجا رائدا لما يجب أن يكون عليه الوضع في الدول العربية الأخرى .



## المراجع

### الكتب العربية :

- ١ - د. أسامة عبدالرحمن ، أهمية الادارة للتنمية في دول الجزيرة العربية المنتجة للنفط ، بحث مقدم الى ندوة دراسات التنمية ، البحرين ، ١٩٨٠م .
- ٢ - د. أسامة عبدالرحمن ، البيروقراطية التغطية ومعضلة التنمية ، مكتب دراسات الوحدة العربية ، بيروت ، ١٩٨٣م .
- ٣ - أكاديمية السودان للعلوم الادارية ، الادارة في جمهورية السودان ، بحث مقدم للمؤتمر العشرين للمعهد الدولي للعلوم الادارية ، عمان ، ١٩٨٦م .
- ٤ - الأمانة العامة لمجلس القوى العاملة ، التقرير السنوي لمجلس القوى العاملة ، الرياض ، الطبعة الثانية ، ١٤١٠هـ .
- ٥ - الأمانة العامة للجنة العليا للاصلاح الاداري ، اللجنة العليا للاصلاح الاداري : مهامها ، تنظيمها ، انجازاتها ، معهد الادارة العامة ، الرياض ، ١٤١٥هـ .
- ٦ - الديوان العام للخدمة المدنية ، انجازات التدريب في مجال الخدمة المدنية ، سلسلة الاصدارات العلمية للديوان العام للخدمة المدنية ، ١٤٠٤هـ / ١٩٨٤م .
- ٧ - الديوان العام للخدمة المدنية ، التقرير السنوي ، الرياض ، ١٤٠٧هـ / ١٤٠٨هـ .
- ٨ - د. حسن أبشر الطيب ، الاصلاح الاداري في الوطن العربي بين الأصالة والمعاصرة ، في كتاب الادارة العامة والاصلاح الاداري في الوطن العربي ، المنظمة العربية للعلوم الادارية ، ١٩٨٦م .
- ٩ - د. حمود البدر ، دور الجامعة في التخطيط لبرامجها الجامعية ، بحث مقدم لندوة برامج الجامعات ومدى تلبيتها لحاجة الدولة من القوى العاملة ، معهد الادارة العامة ، الرياض ، ١٤٠٨هـ .
- ١٠ - د. حسن أبشر الطيب ، مؤسسات التنمية الادارية ، أوضاعها الراحة وآفاق المستقبل ، المنظمة العربية للعلوم الادارية ، عمان ، ١٩٨٤م .
- ١١ - خالد عبدالكريم الحمد ، تقرير عن التنمية الادارية في المملكة العربية السعودية ، الديوان العام للخدمة المدنية ، الرياض ، ١٩٨٤م .
- ١٢ - دلال بركات مسعود ود. محمد صالح علي ، الادارة العامة في الجمهورية العربية السورية ، بحث مقدم للمؤتمر العلمي للمعهد الدولي للعلوم الادارية ، عمان ، ١٩٨٦م .
- ١٣ - د. عاصم الأرجحي ، نظريات التطوير والتنمية الادارية ، جامعة بغداد ، بغداد ، ١٩٨٨م .
- ١٤ - عبدالمنعم الركابي ، الخدمة المدنية في المملكة العربية السعودية ، الديوان العام للخدمة المدنية ، الرياض ، ١٤٠٤هـ .
- ١٥ - عبدالمنعم الركابي ، الأجهزة المركزية للخدمة المدنية ودورها في الاصناف الاداري : تجربة المملكة العربية السعودية ، الديوان العام للخدمة المدنية ، الرياض ، ١٤٠٤هـ .
- ١٦ - د. غازي عبدالرحمن القصبي ، الكلمة الانتاحية ، بحث ندوة أهمية الادارة للتنمية ، معهد الادارة العامة ، الرياض ، ١٩٧٨م .
- ١٧ - د. ناصف عبدالحق جاد ، تجارب الاصلاح الاداري في دول مجلس التعاون الخليجي دراسة تحليلية مقارنة ، في كتاب الادارة العامة والاصلاح الاداري في الوطن العربي ، المنظمة العربية للعلوم الادارية ، عمان ، ١٩٨٦م .
- ١٨ - د. ناصف عبدالحق ، دراسات تقنية لمؤسسات وأجهزة تنمية الادارية في المملكة العربية السعودية ، كلية التجارة والاقتصاد ، جامعة الكويت ، الكويت ، ١٩٨٨م .
- ١٩ - نظام مجلس الخدمة المدنية ، صادر بالمرسوم الملكي رقم (٤٩/م) لعام ١٣٩٧هـ / ١٩٧٨م .
- ٢٠ - نظام مجلس الخدمة المدنية ، صادر بالمرسوم الملكي رقم (٤٨/م) لعام ١٣٩٧هـ / ١٩٧٨م .
- ٢١ - مجلس الخدمة المدنية ، الادارة العامة في الجمهورية اللبنانية ، بحث مقدم للمؤتمر العشرين للمعهد الدولي للعلوم الادارية ، عمان ، ١٩٨٦م .

- ٢٢ - مجلس القوى العاملة، محاضر اجتماعات المجلس رقم (٦) لعام ١٤٠٢هـ، ورقم (٢٠) لعام ١٤٠٥هـ.
- ٢٣ - د. محمد عبدالرحمن الطويل، دور أجهزة التنمية الإدارية في تحقيق التنمية الإدارية : حالة دراسية عن أجهزة التنمية الإدارية في المملكة العربية السعودية، معهد الإدارة العامة، الرياض، ١٩٨٠م.
- ٢٤ - د. محمد عبدالرحمن الطويل، تحديات التنمية الإدارية في الدول العربية الأعضاء بمجلس التعاون الخليجي، معهد الإدارة العامة، الرياض، ١٤٠٥هـ / ١٩٨٥م.
- ٢٥ - د. محمد عبدالرحمن الطويل، دور الإدارة العامة في التنمية الاقتصادية، من بحوث ندوة أهمية الإدارة العامة للتنمية، معهد الإدارة العامة، الرياض، ١٩٧٨م.
- ٢٦ - د. محمد عبدالرحمن الطويل، الإدارة العامة في المملكة العربية السعودية، معهد الإدارة العامة - الرياض، ١٩٨٦م.
- ٢٧ - المرسوم الملكي رقم (م/٤٤) في ١٤٠٢/٧/٤هـ.
- ٢٨ - المرسوم الملكي رقم (م/٣١) لعام ١٤٠٠هـ (١٩٨٠م).
- ٢٩ - المرسوم الأميري في ١٤٠١/١٠/١٩م، الكويت، ١٩٨٤م.
- ٣٠ - المدرسة القومية للإدارة، ثلاثون سنة في خدمة الإدارة التونسية، تونس، ١٩٨٦م.
- ٣١ - المدرسة الوطنية للإدارة، الإدارة العامة في الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، بحث مقدم للمؤتمر العشرين للمعهد الدولي للعلوم الإدارية، عمان، ١٩٨٦م.
- ٣٢ - معهد الإدارة العامة، التقرير السنوي، عمان، ١٩٨٥م.
- ٣٣ - معهد الإدارة العامة، الإدارة العامة في المملكة الأردنية الهاشمية، تقرير مقدم للمؤتمر العشرين للمعهد الدولي للعلوم الإدارية، عمان، ١٩٨٦م.
- ٣٤ - مصلحة الإحصاءات العامة، الكتاب الإحصائي السنوي، العدد الثالث والعشرون، الرياض، ١٤٠٧/١٤٠٦هـ.
- ٣٥ - وزارة الخدمة المدنية والإصلاح الإداري، الإدارة العامة في الجمهورية العربية اليمنية، بحث مقدم للمؤتمر العشرين للمعهد الدولي للعلوم الإدارية، عمان، ١٩٨٦م.
- ٣٦ - وزارة الشؤون الإدارية، الإدارة العامة في المملكة المغربية، بحث مقدم للمؤتمر العشرين للمعهد الدولي للعلوم الإدارية، عمان، ١٩٨٦م.
- ٣٧ - المنظمة العربية للعلوم الإدارية، المنظمة العربية للعلوم الإدارية والإدارة العامة العربية، بحث مقدم للمؤتمر العشرين للمعهد الدولي للعلوم الإدارية، عمان، ١٩٨٦م.

### المجلات العربية :

- ٣٨ - محمد الأمين البياضي، التعرف بمؤسسات التنمية الإدارية في الوطن العربي، للجلة العربية للإدارة، المجلد العاشر، العدد الثالث، عمان، ١٩٦٦م.
- ٣٩ - د. نزيه الأيوبي، أجهزة التنمية الإدارية ومؤسساتها في الأنظار العربية ودورها في إدارة التنمية، المجلة العربية للإدارة، المجلد التاسع، العدد الرابع، عمان، ١٩٨٥م.

### الكتب الأجنبية :

1. Dr. Mohammed A. AL-Tawail, *The Institute of Public Administration In Saudi Arabia, A Case Study In Institution Buildings*, University Microfilm, U.S.A., 1974.
2. Dr. Mohammed A. AL-Tawail, *Process and Instrument of Administrative Development In Saudi Arabia*, University of Pittsburgh, 1970.

أولاً: مدخل الى عالم بول تيليش

أ- الالتقاء بين الوجودية والدين:

بول يوهانس أوسكار تيليش Paul. J. O. Tillich (١٨٨٦ - ١٩٦٥) قسيس بروتستانتي ومنظر لاهوتي، وفيلسوف ديني، من أعظم وأبرز فلاسفة المسيحية في القرن العشرين. آمن بأن الوعي ليس فقط إجابة عن تساؤلات نظرية، ولكنه كذلك حلول لمشكلات عملية. فكان أقدر من غير عن علاقة العقيدة الدينية بالحياة الحضارية للإنسان المعاصر وموقفه الوجودي، وبصورة جعلته من طليعة المعنيين بالاشكالية الحضارية المعاصرة، سواء لاهوتيين أو علمانيين، فهو على الحدود بينهم.

تدور أعماله حول تأكيد قدرة اللاهوت الفذة والفريدة على تقديم الاجابات المرضية والمشبعة لتساؤلات الوجود الانساني الملحة، وبالتالي على تقديم العلاج الناجح للأدواء المزمنة التي تعاني منها الحضارة الغربية في القرن العشرين. هذا شريطة الثورة على الميراث التقليدي، ومجديت اللاهوت وإعادة صياغته. وقد فعل تيليش هذا، ولكن على أسس وجودية.

ان اللاهوت والوجودية يلتقيان في فكر بول تيليش، ليمثلا نقطة انطلاق الى غد أفضل وحضارة أفضل... الى وجود جديد، لإنسان جديد. لذلك كان بحثنا هذا من أجل الوقوف على الوجودية اللاهوتية والدينية كما تحققت مع بول تيليش، في واحدة من أقوى وأخصب صورها.

والواقع أن ثمت أكثر من دافع وراء هذا البحث، وأكثر من هدف يُرمع تحقيقه. فعمل الرغم من وجود

بول تيليش  
فيلسوف على الحدود

بمى طريق النولى

كثرة من الفلاسفة والمفكرين الذين يندرجون بصورة أو بأخرى، تحت مصطلح «الوجودية» Existentialism، المراءى، فإن القلة هي التي تعترف بالهوية الوجودية صراحة، ربما لأن هذه القلة هي التي تدرك صراحة المعنى الدقيق لهذا المصطلح الواسع الانتشار والكثير الالتباس. وعلى أية حال، فإن تيليش من الوجوديين الذين يؤكدون وجوديتهم بمنتهى الاصرار والامعان - قولاً وتطبيقاً.

فهل يرجع ذلك لأنه قسيس بروتستانتي؟

لقد كان البروتستانتي الدافكري العظيم سرن كيركجور Sren Kierkegaard (١٨١٣-١٨٥٥) أكثر البروتستانتين بروتستانتية، أو «بروتستانتي البروتستانتية»<sup>(١)</sup> هو الأب الشرعي للفلسفة الوجودية - ومع هذا جرى العرف على تقفي أثره وتتبع مسارات ونحو الفلسفة الوجودية بعده، في معاقل الفكر العلماني - في الفلسفة وبعض التيارات والأعمال الأدبية.

لكننا نلاحظ أن اللاهوت البروتستانتي في القرنين التاسع عشر والعشرين تأثر بشدة بالفلسفة الوجودية واستقطبها، وعرف كيف يستغل مقولاتها في إقامة دعاويه.

وعلى الفور يبرز في هذا الصدد اللاهوتي الوجودي رودلف بولتمان R. Bultmann (١٨٨٤ - ١٩٧٦). الذي رأى أن العهد الجديد في جوهره رسالة وجودية بأعمق ما في الكلمة من معنى، لكن الكوزمولوجيات البدائية المعاصرة له - ذات الأصل الغنوصي - قد

ألحقت به الأساطير وشوخته، بحيث نجده لا يصلح البتة موضوعاً للإيمان الحقيقي للإنسان في القرن العشرين - في أوج عصر العلم. من هنا كان بولمان ناقداً تاريخياً قاسياً للعهد الجديد، بغية إعادة صياغته على أسسه الحقيقية - الوجودية - التي تجعله أجدر وأقدر على البقاء في الحضارة المعاصرة أي أن بولمان كان يهدف إلى إعادة بناء المسيحية على أسس وجودية، تنتهي إلى قرار إنساني باختيار الوجود الأصيل ورفض الوجود الزائف. وهذه رسالة يعجز عنها العقل المنطقي. وكانت وسيلة بولتمان لتحقيقها هي المفاهيم الوجودية ومصطلحات مارتين هيدجر M. Heidegger (١٨٨٩ - ١٩٧٦) بالذات. وثمة على وجه الخصوص مفهومان قدمهما هيدجر بالألمانية - لغته ولغة بولتمان - وليس لها مقابل دقيق بالانجليزية اكتسبا أهمية خاصة بالنسبة لهيدجر، وقد جعلهما بولتمان هكذا بالنسبة للاهوت الوجودي.

هذان المفهومان هما أولاً Fragestellung، أي طريقة طرح التساؤل، التي تعالج التساؤلات اللاهوتية بوصفها قبل كل شيء تساؤلات عن وجود الإنسان في علاقته مع الرب، وتفسر الكتابات المقدسة بوصفها عبارات معنية أساساً بوجود الإنسان، وثانياً مفهوم Begrifflichkeit أي نسق من المفاهيم الأساسية المشتقة من فلسفة الوجود<sup>(٢)</sup>.

وبرفقة بولتمان يقف فردريش جوجارتن F. Gogarten (١٨٨٧ - ١٩٦٧) الذي آمن بأن إمام البروتستانتية مارتين لوتر قد حطم تأثير الميتافيزيقا على اللاهوت، ووجه تفكير الكنيسة إلى ما نسبته الآن

Walter Kaufmann, *Existentialism From Dostoevsky to Sartre*, Meridian Book, New York, 1975.P.11.

John Macquarrie, *An Existentialist Theology: A Comparison of Heidegger And Bultmann*, penguin Books, london, (٢) 1980.P.13.

كوارث جعلت أساسيات الحركة في حاجة الى بحث وإعادة صياغة. وهذه هي المهمة التي تكفل بها تيليش، وأتمها بنجاح ملموس. واللاهوت الليبرالي - قبل عام ١٩١٤ وبعد - يستند الى خطوط وجودية واضحة، بل انه يستمد أولى أصولياته من القديس أوغسطين St. Augustine (٣٥٤ - ٤٣٠) أول المبشرين بارهاصات الوجودية.

وكان الاتجاه البروتستانتي المعارض له يستند ايضا الى الوجودية، فكارل كانت K. Barth (١٨٨٦ - ١٩٦٨) هو أئد اللاهوتيين البروتستانتين نفورا من اللاهوت الليبرالي ورفضاً له وتبرؤاً منه. قادة الثورة عليه وقدم لاهوتاً مناقضاً يبدأ من الله كما تمجّل في المسيح لا من الحرية الإنسانية والحضارة ويفسر اللاهوت بصلب ذاته. وبارت هو الآخر وجودي صميم. توضح أعماله، وأهمها (رسالة الى أهل روما) وأضحكها (دوماطيكيات الكنيسة)، مدى اقتفائه لخطى كيركجور وانتهاجه لأسلوبه في الكتابة. وكان لوجودية كيركجور تأثير عظيم على لاهوت بارت الخجص، وربما أيضاً على اللغة التي عبر بها. وهو على أية حال قد اعتقد فيها بعد أن طريق الوجودية سوف يؤدي لا محالة لنقطة بدء القرن التاسع عشر الى الانسان الديني (أي الى نقطة بدء اللاهوت الليبرالي) فكانت الوجودية معه فقط لتعطينا وصفا أعمق وأثقب لهذه النظرة الدينية في أفضل صورها، بيد أنها لا تمنحنا الأساس العقلي للاهوت. يريد أن يتحدث عن الرب بمصطلحات عقلانية ومتعقبة، كما كان يطمح بارت في نهاية الأمر. ومع كل هذا كان كيركجور معبراً هاماً عبر عليه بارت الى العالم الجديد للاهوت المطور، وربما لم

«بالقنوات الوجودية». بيد أن استبصارات لوثر ضاعت في فترة أصوليات البروتستانتية التقليدية التي تلتها، ونحن الآن في حاجة الى إعادة توكيدها. وأفضل طريقة لفهمها، ليس عن طريق اللاهوتيين، بل عن طريق فلاسفة علمانيين أمثال مارتن هيدجر.<sup>(١)</sup> والايان في نظر جوجارتين ينشأ على أساس التفسير الوجودي للتاريخ المقدس، الذي يجعلنا نراه فضا لمغاليق وجودنا نحن التاريخي، في ظل الثقة بكلمة الرب. وهذا شيء لا نتعلمه فقط من الوجودية الحديثة، بل وأيضاً من الفهم السليم لتعاليم لوثر. اما فريتس بوري Fritz Buri (١٩٠٧ - ٩٠) فقد صدق بمجامع نفسه على دعوى بولتيان بالتفسير الوجودي للعهد الجديد وتجريده من الأساطير، وللدرجة جعلته بولتيانيا أكثر من بولتيان نفسه، فقد سار في طريقه الى أبعد مما سار. وأصغق صورة لتطبيق الوجودية على المشاكل اللاهوتية وأكثرها جذرية إنمّا نجدها في مشروع بوري «اللاهوت الوجود»<sup>(٢)</sup>.

وبولتيان ومدرسته يقفون ضمن فيالق الثورة على اللاهوت الليبرالي أو اللاهوت المتحرر. واللاهوت الليبرالي بدوره حركة بروتستانتية انتشرت في القرن التاسع عشر، وذاعت وشاعت حتى سادت الأجواء مع مطلع هذا القرن وهي تفسر اللاهوت على ضوء الخبرة الانسانية وبالتالي التغيرات الحضارية. واستمرت في ذيوها حتى عام ١٩١٤، أي قيام الحرب العالمية الأولى. ففتح هذا التاريخ كان اللاهوت الليبرالي - ومجمل الفكر الديني - يسير أكثر في اتجاه النزعة المتفائلة خصوصاً بعد ما تلقت بروائع من الجدل الميجيل والتطور الدارويني. ولكن نواتج الحرب وما خلفته من

John Macquarrie, 20 th Century Religious Thought: The Frontiers of Philosophy And Theology, SCM press Ltd, (٢) London, 1971.P.364.

Ibid, P.365.

(١)

ضرورة تحديثه. ويذكرنا كل سطر من سطور العمل الذي توج حياته القصيرة وضمن التوبة: «The Cost of Discipleship» بروح كيركجور. وثمة أيضا رابنولد نيبر R. Niebur (١٨٧٢ - ١٩٧١) الرافض للاهوت الليبرالي، بحيث يعتبره البعض تابعا لبارت<sup>(١)</sup>. أبدى اهتماما فائقا بالمسائل الاجتماعية والسياسية وعني بنقد الليبرالية الديمقراطية للحضارة الأوربية، مؤكدا أهمية الدين الاخلاقية. وأهم أعماله في هذا «انسان اخلاقي ومجتمع لا اخلاقي» (Moral Man And Immoral Society سنة ١٩٣٢)، و «أبناء النور وأبناء الظلام» سنة ١٩٤٤. «The Children of Light And The Children of Darkness» وقد احتذى هو الآخر حلول كيركجور في اعتبار الانسان معقلا بين التناهي والحرية، ولا مندوحة له عن تقبل كليهما كي يحيا بصحة روحية. وهذا التعليق للإنسان يتبدى من خلال القلق الذي هو ظرف مبدئي تنشأ عنه كل خطيئة.<sup>(٢)</sup>

كل هؤلاء اللاهوتيين البروتستانتين، وسواهم من لا يتسع المجال لحصرهم، وجوديون صرحاء، ولكن طبعيا بدرجات متفاوتة في مدى تمثلهم وتمثيلهم للفلسفة الوجودية. ولئن كان لاهوت بولتيان ومدرسته أكثر وأخلص وجودية من لاهوت تيليش، فإن تيليش هو أقدر من استطاع أن واحد. أن يجعل الوجودية تنساب في شرايين البروتستانتية، والبروتستانتية تنساب في شرايين الوجودية، والحياة تنساب في كليهما.

ان اللاهوت الفلسفي هو البحث في التضعات الفلسفية للعقيدة الدينية، وليس يصعب إدراك الخاصية الوجودية للتضعات الاساسية المعيزة

يفلح تماما في زعزعة تأثيره<sup>(٣)</sup> وسوف نتعرض فيها بعد بالتفصيل للاهوت الليبرالي، والصورة التي اتخذها عند تيليش تحت اسم «اللاهوت الحضاري»، وأيضا لموقف بارت للمعارض.

وما ينبغي أن نصوب عليه الأنظار الآن، هو كيف أن كبار أئمة اللاهوت البروتستانت المثلثين لأهم اتجاهاته المعاصرة، بولتيان وبارت وتيليش ينطلقون من الأرضية الوجودية على الرغم من اختلاف مشاربهم البروتستانتية بل وتناقضهم بصد قضية مبدئية هي أياكون تفسير اللاهوت من صلب ذاته أم من قلب التجربة الإنسانية؟ وهذا ينطبق أيضا على رجالات الصف الثاني لفلسفة اللاهوت البروتستانت المعاصر أمثال أوجدن S. N. Ogden، ووليم كاملاه W. Kamaleh من أتباع بولتيان. وإميل برنر E. Brunner (١٨٨٩ - ١٩٦٦) أعظم المثلثين لما أسماه كارل بارت بلاهوت الكلمة، وإن كان قد افرق مع أستاذه في بعض النقاط، ويزامله في اتباع اللاهوت أوسكار كلين O. Cullman (١٩٠٣ - ؟). أما أخلص تلاميذ تيليش فهو الأسقف رويسون J. A. Robinson. الذي يوضح كتابه «مخلص للرب» (Honest To God) «كيف أنه أجاد استيعاب فلسفة أستاذه ومثلها، وأضاف إليها وطورها حتى وصل إلى درجة أثارت عاصفة شديدة بين اللاهوتيين، حين صدره عام ١٩٦٣. ولا يفتونا ذكر أعلام لهم أهميتهم في اللاهوت الفلسفي البروتستانت، ولم أيضا استقلالهم، مثل فلاهم، وادولا وهم أتباع. وأهمهم ديتريش بونهوفر D. Bonhoeffer (١٩٠٦ - ١٩٤٥) الذي يتنافس تيليش في إعائه بالقيمة العملية والفعالية الحية للاهوت وأيضا

William Nicolas, Systematic and Philosophical Theology. pelican Book, London 1969.P.82.

H.D.Jewia, Philosophy of Religion, Hodder & Soughton London 1975.P.326.

W.Nicolas, Op. cit, P.294.

(٢)

(٣)

(٢)



## والفلسفة الوجودية.

وبعد كل هذا، يظل التوقف عند مثال تطبيقي لهذا الالتقاء، هو فلسفة تيليخ، ليس فقط وقوفاً عند شريحة معينة عن قطاع هام من الفكر اللاهوتي أو الغرضي المعاصر، بل هو مسألة أعمق. إنه وقوف على طبائع وخصائص مميزة لفلسفة ذات عناصر أساسية.



لئن كانت الطبيعة الخاصة للبروتستانتية تلقي بها توّاً في قلب الفلسفة الوجودية، فإن العكس ليس صحيحاً، أي أن الطبيعة الخاصة للفلسفة الوجودية لن تلقى بها في قلب البروتستانتية قطعاً، بل هي كفيّة جعلها تنوغل في أعطاف أي فكر لاهوتي رام وشائج فلسفية حية. وإذا كان المنشور البابوي الكاثوليكي لعام ١٩٥٠ قد استبعد الوجودية بوصفها واحدة من الفلسفات المعارضة غير المرغوب فيها، فإننا نرى هذا عناداً في البروتستانتية وليس في الوجودية. وثمة فلاسفة وجوديون وكاثوليك، من الطراز الأول في وجوديتهم وفي كاثوليكيّتهم، من أمثال جيريل مارسيل G. Marcel.

إن الوجودية هي الأساس الفلسفي للنظر في الموقف الإنساني المتعين بمسؤوليته الفردية الرهيبة حيث لا يتسع المنطق الجامد ولا يشفع المنهج العقلاني الصارم. لذلك يصعب أن يناقش أي لاهوتي متسلسف دعوياه غير الاستعارة من القاموس الوجودي والالتجاء إلى المفاهيم والمصطلحات الوجودية من قبيل «الهم» و«القلق» و«التناهي» و«الاثم» و«الأغتراب» والوجود الأصلي<sup>٨</sup>.

للبروتستانتية، فلا يدهشنا كل هذا الالتقاء بين اللاهوت البروتستانتي والفلسفة الوجودية، فهو مسألة تنبئ لكل من يمين النظر في منطلقات ومضمون دعوة لوتر: أما عن الزاوية التاريخية لهذا الالتقاء، فقد أشار إليهما تيليخ نفسه، حين فرق بين ثلاثة وجوه للوجودية: الوجودية بوصفها وجهة نظر - وبوصفها احتجاجاً (Protest) - وبوصفها تعبيراً.

ونجد وجهة النظر الوجودية ماثلة في معظم الأعمال اللاهوتية أو في جانب يعتد به من الأعمال الفلسفية والفنية والأدبية، ولكنها وجهة نظر لا تدرك في بعض الأحيان بوصفها كذلك. أما الوجودية بوصفها احتجاجاً فقد ظهرت كحركة واعية بذاتها منذ الميلاد الرسمي للوجودية مع كيركجور، لتصبح بوصفها تعبيراً خاصة سمة الفلسفة والفن والأدب، في مرحلة الحريين العالميتين.<sup>(٩)</sup> وإذا كان ديكرات - كما هو معروف - قد شق الطريق المناوئ للوجودية، فإن تيليخ يؤكد أن البروتستانتية برفضها للإتقالات الميتافيزيقية والانطولوجية على العقيدة الدينية، كانت هي التي تحمل لواء وجهة النظر الوجودية. لكن البروتستانتية تراجعت عبر تاريخها عن الكثير من الأراضى الوجودية. وبخاصة تحت ضغط المجتمع الصناعي الذي تنامي في القرن التاسع عشر والذي يتطلب لحسن إدارته لنفسه وللعالم فلسفة ضد الوجودية ولاهوتا ضد الوجودية. وتحت تأثير الحركات الاجتماعية والتيارات السيكولوجية في القرن العشرين أصبحت البروتستانتية أكثر انفتاحاً على المشاكل الوجودية للموقف المعاصر<sup>(١٠)</sup> فكان ما أشرنا إليه من التقاء حميم بين اللاهوت البروتستانتي

Paul Tillich, The Courage to Be, Yale University Press, New York, 1960. P126  
Ibid, Pp. 132: 134.

(٨)

(٩)

للمشاكل التي تتصدى لها. وجملة باحثون عن الانطلاقة أو الثورة الروحية للإنسان، بغية راب الصدى العميق في بتيان الواقع الجاف. منهم من عرف كيف يحطم الحدود التقليدية المستهلكة للملة اللاهوتية، من أجل تطويرها وتوسيعها وإثرائها، فتكون أقدر على إنقاذ الوجود الشخصي. وكانوا بهذا يعطوننا أمثلة نموذجية على الفلسفة الوجودية وأسلوب ارتكازها على الدين واللاهوت واستعانتها به. هؤلاء الأربعة هم مارتن بوبر M. Buber (١٨٧٨ - ١٩٦٥) ممثل الفلسفة اليهودية وذا التأثير الكبير على تيليش، وجاك ماريان J. Maritain (١٨٨٢ - ١٩٧٥م) ممثل الفلسفة الكاثوليكية، ونيقولا بيرديايف N. Berdyaev (١٨٧٤ - ١٩٤٨) ممثل الفلسفة الأرثوذكسية - ويأتي تيليش ليمثل الفلسفة البروتستانتية. لقد انتقينا هؤلاء الأربعة فقط ليمثلوا التيارات اللاهوتية الأربعة في الفكر الغربي المعاصر. لكن من ورائهم يقف جمع غفير لفلسفة تكفلوا بمثل هذه المهمة. ولعل أسبانيا تقدم بأكفا فيلسوفين في هذا الصدد هما ميغل دي أونامونو M.de Unamuno (١٨٦٤ - ١٩٣٦) وأورتيجا جاسيت Ortegay Gasset (١٨٨٣ - ١٩٥٥). ويمثل انجلترا جون مكموري G. Macmurry وثمة أيضا كارل هايم K. Heim (١٨٧٤ - ١٩٥٩) وسرجيوس بولجاكوف S. Bulgakov (١٨٧٠ - ١٩٤٤) . . . . . ويوضح المؤرخ جون ماكوري أن هؤلاء الفلاسفة - خصوصا بيرديايف وأونا مونو اللذين يعتبرهما أعظم ممثلين للوجودية حين اثبتوا أن الدين أساسا فعالية شخصية إنما يجهدون لما تطور بعدهم في صورة اللاهوت الوجودي<sup>(١١)</sup> الذي رأيناه مع تيليش وبولتيان وزملائهما

الشرعي والوجود الزائف . . . الخ»<sup>(١٢)</sup> وإذا كان ماكينترى صاحب هذه الملاحظة يقول في التعقيب عليها إن الوجودية في حقيقة الأمر مبدأ لاهوتي عايد، لأنها تبرر الولاء للاعتقاد بأن الشخص قد اختاره، وهذا تبرير ينطبق أيضا على العقائد الإلحادية،<sup>(١٣)</sup> فلنأخذ قياسا على تعقيب ماكينترى نقول إن الفلسفة الوجودية هي فقط الكفيلة بإعطاء الإيمان الديني تعميقا وتفصيلاً وتبريراً، لا بد وأن تسلم بها جميع الأطراف، حتى وإن كانوا ملحدون. فالرأي عندي - وهو رأي سيمعطينا تيليش المثال الحي والشاهد الأصديق عليه - أنه لا توجد وسيلة أكيدة لتفسير الحياة في اللاهوت وتعميق معاشية التجربة الدينية أنجح وأفضل من الفلسفة الوجودية أو حتى تيارها خصوصا إذا ما أخذنا في الاعتبار أن الدين أولا وقبل كل شيء عقيدة، ثم يأتي تطبيق الشريعة كنتيجة ومحصلة للإيمان بالعقيدة، أو بالتعبير الوجودي لقرار إختيار العقيدة تحقيقا للوجود الشرعي (أو الأصل) في ترجمات أخرى نراها (الأصوب).



وإذا تركنا الآن رحاب اللاهوت الفلسفي، ودلفنا بتوغل أكثر إلى رحاب الفلسفة ذاتها، أي الفلسفة اللاهوتية أو المستعينة باللاهوت أو حتى مجرد الفلسفة المؤمنة، أي إذا تركنا تيليش اللاهوت، فسنجد أن تيليش الفيلسوف واحد من أربعة فلاسفة ممثلين لتيار هام من تيارات الفكر الغربي المعاصر هو تيار الفلسفة اللاهوتية، التي تركز على اللاهوت ويستمد منه حلولاً

<sup>(١٠)</sup> Alasdair MacIntyre, Existentialism, Arth: Encyclopedia of Philosophy, P. Edwards (ed in Chief) Macmillan, New York, 1972. Vol. 3, P.151.

J. Macquarrie, 20 th Century Religious Thought, P.289.

(١٢)

إن صلب التفكير الوجودي يقوم على المقابلة بين (الوجود - لذاته) أي الإنسان وبين (الوجود - في ذاته) أي الشيء. ولا نخرج من هذه المقابلة إلا بوجود - من أجل - ذاته ومن أجله كل وجود آخر، أي الألوهية. وحين يحقق الإنسان مبدئيات الموقف الوجودي أي حين يصوب تفكيره تجاه الشخصنة الوحيدة المحاطة بالقلق والاعتراب والتناهي والعدم والمتقلبة بعبد الحرية، فالأرجح أن يلتجئ فوراً إلى الموجود المتعالي - الله، أو كما يقول بريايف: (كلما أحكم عالم الذات اغلاق الباب على نفسه، فإنه يكشف فجأة وجوداً متعالياً).

ليس هذا مقصوداً على الألوهية فحسب، بل وعلى الذين بمعناه الحرفي، والمقصود الأديان السايوية - فحديثنا لا ينطبق على الكونفوشية أو البوذية مثلاً - الدين السايوي له قدرة يصعب منافستها على تضخيم مسئولية الوجود الفردي إلى الحد الذي يجعله حقيقاً بالنظرة الوجودية. ولنخط خطوة أبعد ونقول ليس التجربة الدينية في عموميتها، بل وأكثر من هذا التجربة الصوفية هي التي تحمل أقصى تحقق للفلسفة الوجودية، والمتصوفة الذين هم أكثر عباد الله عبودية - أو عبودية حسب المصطلح الإسلامي الدال على الدرجة القصوى - هم أيضاً أكثر الوجوديين وجودية. فالوجودية فلسفة للذات لا الموضوع، والإنسان لا الطبيعة، والتجربة الحية لا العقل النظري، ولن نجد ذاتية تنبذ كل موضوعية، وإنسانية تزدي الطبيعة المادية، وتجربة ذوقية وجدانية تقرب عرض الحائط بمقولات العقل والعقلانية، مثلما نجدنا مع المتصوفة. وهل يجادل أحد في أن الميستر وإكهارت Eckhart

اللاهوتيين، حين اكتملت فلسفة الوجود الشخصي بفلسفة الانطولوجيا.

وبالتوغل أكثر في رحاب الفلسفة، نلقى في النهاية الوجودية المؤمنة فحسب. وعلى رأسها الفيلسوفان الشهيران صاحبيا البصيات في بلورة وتطوير مفهوم الوجودية، وهما الفرنسي جبريل مارسيل، والألماني كارل ياسبرز K. Jaspers (١٨٨٣ - ١٩٦٩) الذي فلسف للاهوت الليبرالي البروتستانتي، ومع هذا كان له تأثير كبير على جورجانتن بقوله إن اللطف والوحي ليسا في فعل معين. وثمة كثيرون أقل شهرة، أهمهم الروسي ليون شستوف Leon Shestov (١٨٦٦ - ١٩٣٨) الذي جعل عنوان أهم كتب كيرجور (أما... أو Either.. Or)، أساساً أو هيكلًا لفلسفته. وقد انتش (شستوف) بوجوديته المؤمنة عن الثورة البلشفية فانضم - مع بريايف - إلى ميرب الطيور المهاجرة التي غادرت روسيا طوعاً أو كرها.



وإذا ما درسنا شيئاً من اللاهوت الفلسفي ثم من الفلسفة اللاهوتية، فإنا ننتهي إلى أن العلاقة تبادلية بين اللاهوت والفلسفة الوجودية. فكما استعان اللاهوت البروتستانتي بالفلسفة الوجودية ليكون أقوى وأكثر حياة فإن الفلسفة الوجودية أيضاً قد تستعين باللاهوت لتكون أقوى وأكثر حياة بل، ولتكون أكثر وجودية، فكما قال الرائد كيركجور (الوجودية الحقة هي المسيحية، أو هي بتعبير أدق صيرورة الإنسان مسيحياً) (١٦)

(١٦) رجسي جريلفيه، المذاهب الوجودية: من كيركجور إلى جان بول سارتر، ترجمة فؤاد كمال، مراجعة د. محمد عبدالهادي أبو ريقة، دار المصرية للنشر والتوزيع، القاهرة د. ت، ص ٢٠

الإنساني. وينفس الطريقة بمكن أن يقول المرء إن الوجودية هي الحظ السعيد للاهوت المسيحي<sup>(١٨)</sup>



ويعد هذا الحديث حول وجودية اللاهوت، ولاهوتية الوجودية، أي العلاقة التبادلية الوثيقة بين الوجودية والدين بقي أن نلاحظ أن الوجودية اللاهوتية أو حتى المؤمنة وهي الأصل كما نشأت مع كيركجور- توارت في الظل وقنعت بالوقوف من وراء الوجودية الملحدة التي انشقت عنها، والتي حظيت بنصيب الأسد، إن لم نقل استأثرت بما لحق الوجودية من شهرة طبقت الحافقين حين حطمت جدران الأروقة الأكاديمية وأنساب في تيار الحياة اليومية، كما لم تفعل فلسفة أخرى، لا من قبل ولا من بعد، باستثناء الماركسية طبعاً.

ذلك أن الوجودية ظلت كائنة في مستويات البحث العميق والثقافة الرفيعة، يعبر عنها فلاسفة راموا أن يكونوا إنسانيين بمعنى ما، وتلقي بظلالها على أعمال أدباء وشعراء عظام أمثال دستوفسكي وهولدرلين وإلبوت، ثم جيمس جويس وكافكا وبيكيت وغيرهم... حتى كانت الأربعينيات من هذا القرن، التي شهد جيلها في أوروبا أهوال حربين عالميتين. رأى هؤلاء أن الدول والحكومات تتخذ قرارات من المفروض أنها عقلانية مدروسة لكنها تؤدي إلى الخراب

(١٢٦٠ - ١٣٢٧) (طليعة عظام المتصوفة<sup>(١٩)</sup> هو مفكر وجودي من الطراز الأول، وإن يعقوب برومه J. Boehme (١٥٧٥ - ١٦٢٤) أعظم المتصوفة، هو حامل لواء الوجودية في فترة ما قبل الديكارتيّة<sup>(٢٠)</sup>؟

ومحصلة كل هذا ما نلمسه من أن الغالبية العظمى من الفلاسفة الوجوديين كانوا ذوي علاقة متينة مع الدين. والوجوديون الملاحدة الممثلون لمعالم على طريق الوجودية قلة (ينتسبه ويهد جروسارتر وربما كامبي) وإن كانت لهم فعلاً أهمية كيفية تفوق كل كم، فليست تتعلق أهميتهم الكبيرة بمقولة الاتحاد في حد ذاتها، ولا هي اكتسبت فلسفاتهم شيئاً مما لها من قوة فائقة.

أما من الناحية الأخرى التي قدمنا بها الحديث، أي ناحية اللاهوت، فإن تيليش يعتقد أنه (قد تلقى هبة عظيمة من الفلسفة الوجودية<sup>(٢١)</sup>) حتى أنه - أي تيليش - يؤلف مرجعاً أكاديمياً ضخماً يحيط بتاريخ الفكر المسيحي منذ أصوله اليهودية والأغريقية وصولاً إلى الفلسفة الوجودية أو انتهاء بها، مؤكداً أن الانجيل يحمل عناصر مبكرة للتفكير الوجودي<sup>(٢٢)</sup>. يقول تيليش إن المسيح أتى ليخلص دهرنا جديداً New eon، وأن (الوجودية قامت بتحليل الدهر القديم، أي مازق الإنسان وعالمه في وضع الغربة. والوجودية بإنجازها لهذا إغناطي حليف طبيعي للمسيحية. وذات مرة قال إيمانويل كانط إن الرياضيات هي الحظ السعيد للعقل

(١٤) Elmer O'Brien Varieties of Mystic Experience, Mentor Omega New York. 1965 P. 123

(١٥) Paul Tillich, Theology of Culture, ed. by R.C. Kimball, Oxford university Press, 1959. P.76.

ولي تفصيل تأثير برومه على الفلسفة الألمانية والأوروبية : الفصل الثالث من كتابنا : الحرية الإنسانية والعلم : مشكلة فلسفية .

(١٦) P. Tillich, Op. Cit. 126.

(١٧) P. Tillich, A History of Christian Thought, From Its Judae and Hellenistic Origins To Existentialism, ed. by: (١٧)

C.E. Braaten, Simon, Schuster, New York 1967. P. 540

P. Tillich, Systematic Theology, Vol II, The University of Chicago Press, 1957. P.27

(١٨)

الملحدة ، سارتر ثم نيتشه ثم هيدجر . ولئن كانت قد ظهرت بعد ذلك بعض الدراسات القيمة والترجمات الرصينة لأثار الوجودية المؤمنة ، وعروض شاملة للوجودية فإن الوجودية الملحدة خصوصاً عند سارتر بالنسبة للمثقفين وعند هيدجر بالنسبة للمتخصصين هي التي تقفز إلى الأذهان كلما ورد المصطلح في الأوساط العربية . وقد تذكر أو لا تذكر الوجودية المؤمنة ناهيك عن الوجودية اللاهوتية والدينية .

ويلغ هذا القصور الفلسفي حدا جعل مصطلح الوجودية يرتبط عندنا في أذهان أنصاف المثقفين بالإلحاد .

والواقع أن هذا الخلل لايمود فقط إلى القدرات الفلسفية للوجوديين الملاحدة وموابعهم الأدبية أو إلى ظروف حضارية لهم مؤسمة ، ساعدت على رواج أعمالهم ، بقدر مايمود إلى غموض أو التباس شديد يلحق بفهوم الوجودية ، لا في أوساط المثقفين أو حتى للتخصصين فحسب ، بل وفي أوساط الفلاسفة كذلك . والفلاسفة الوجوديون أنفسهم الذين ينطبق عليهم هذا الاسم جمع غفير من الفلاسفة ، وليس يجمعهم شيء ، بقدر بغضهم وتقاذفهم لبعضهم ، وتبرؤ بعضهم من هويته الوجودية<sup>(١١)</sup> ، حتى شك سارتر نفسه في أن لقب الوجودية قد أصبح خالياً من المعنى . وهيدجر وباسبرز وباسريل الذين لايد وأن يشملهم أي نقاش للوجودية ، رفضوا جميعاً هذا اللقب حتى انتهى روجر شن R.Shinn ، إلى أن الوجودي الذي يجترم نفسه لايد وأن يرفض أن يطلق عليه لقب وجودي ، وهو يقصد أن الوجودي الحقيقي يرفض التقولب في قالب معين بحيث يصبح فرداً في فئة

والدمار والفزع واليتم والترمل والتكل . ساد هذا الجليل القلق والمماناة والرفض لكل ما هو موضوعي جمعي عقلائي ، وآمن بأنه لا أمل إلا في الخلاص الفردي . فكان المرتع الحصيب للوجودية التي تنجرت في بلدان القارة الأوروبية ، وأصبحت زاد الثقافة بل الحياة اليومية . على أن وطأة أثار الحرب أشاعت التشاؤم والسوداوية وفقدان المعنى والأمل والثقة في كل كيان إنساني ، مما جعل الأجواء مهيأة أكثر للسير في مقولة الفردانية حتى الوصول إلى أن الانسان مهجور في هذا الكون - أي انكار وجود إله يلوذ برحمته الواسعة وقدرته الشاملة . وكتيار فرعي للوجودية التي رأيناها أصلاً وأساساً مؤمنة - انبثقت الوجودية الملحدة التي يعد فريدريك نيتشه F.Nietzsche (١٨44 - ١٩٠٠) رائدها ، وهيدجر أعظم منظريها ، وهو في الواقع أعظم منظري الوجودية على إطلاقها . أما الوجوديون الملاحدة في فرنسا بزعامة قطب الوجودية الأشهر جان بول سارتر J.P.Sartre (١٩٠٥ - ١٩٨٠) - ورفيقاه سيمون بوفوار والبيركامي - فقد تميزوا بموجه أدبية دافقة فصاغوا وجوديتهم العيثية التشاؤمية في قوالب فنية جذابة ، مقالات ومسرحيات وروايات وقصص رائعة أكسبتهم - دون سائر الوجوديين - شهرة واسعة وجمهوراً غفيراً من القراء الذين ما كان أحد منهم ليقراً حرفاً واحداً من البحوث الفلسفية المتخصصة . لقد كانت كتاباتهم انتجيل جيل الأربعينيات والخمسينيات والستينيات .

ووصل هذا المد إلى المكتبة العربية في الستينيات ، وامتلات بأعمال جمة تعرض للفلسفة الوجودية ، بحثاً ودراسة ونقدا وترجمة ومقارنة وتأصيلاً وأحياناً إضافة . ولكن الذبيوع كان كذلك من نصيب الوجودية

تعرف بالوجوديين<sup>(٢٠)</sup> ويبدو أن هذا هو السبيل الوحيد الذي تراهي لروجر شن كي يخرج من متاهات الوجودية .

ونرى لزما علينا قبل الدخول في عالم تيليش أن نبذل قصارى الجهد لتحديد مفهوم الوجودية تحديدا دقيقا ، منذ نشأته مع كيركجور في النصف الأول من القرن التاسع عشر وحتى تبلور تماما في الربع الثاني من القرن العشرين ، بفضل الوجوديين الملاحدة . وسوف نراعي أن يكون هذا التحديد شموليا وموضوعيا ، بصرف النظر عن قضية إيمان الوجودية أو إلحادها حتى لا يميل شبهة المصادرة على المطلوب . وسوف نلاحظ كيف يستجبه المنحى الموضوعي من تلقاء ذاته في اتجاه الوجودية الدينية وبالتالي في اتجاه عالم تيليش .

#### ب - ماهي الفلسفة الوجودية :

لعل أحد مصادر اللبس الذي لحق بهذا المصطلح أن الوجودية ذاتها تتسم بقدر من الغلامية فهي ليست البتة مذهبا فلسفيا دقيقا ، منهاجا وتطبيقا . ولاهي مدرسة يمكن صياغة تعاليمها في قضايا محددة ، بل إن فعل المخاض الذي أنجب الوجودية ، والذي سيظل دافعا لإياها بمعاله هو ذاته التوتر من المذهب والمذهبية . وعلى وجه التحديد يمكن اعتبار الميلاد الرسمي للفلسفة الوجودية بمثابة رد فعل رافض للمذهب الماهية Essence ، كما وصل إلى ذروته مع هيغل F.G.Hegel (١٧٧٠ - ١٨٣١) . قامت الفلسفة الوجودية لتناقضها وتقول إن تلك الماهية الثابتة

موضوع الخبرة المعرفية العقلانية ليست هي الحقيقة في تعينها واكتشافها . الحقيقة هي بالأحرى الوجود الذي غمر به في الخبرة الفورية الحية . وسوف نرى أن التمييز بين الوجود والماهية من أسس الفلسفة الوجودية .

وكدأب البحث الفلسفي ، بذلت محاولات عديدة لتعقب جذور الوجودية في أعماق التاريخ حتى وصلت من دي بيران Main De Biran (١٦٦٦ - ١٧٢٤)<sup>(٢١)</sup> ويلييز بسكال B.Pascal (١٦٢٣ - ١٦٦٢) والقديس أوغسطين ، بل وحتى سقراط العظيم<sup>(٢٢)</sup> . ولكن المعتمد أن فلسفة كيركجور أول صورة ناضجة مكتملة لها ، وفي عصر كيركجور كان الاقتناع بالعقل - الذي بدأه أبو الفلسفة الحديثة ديكرات ووصل إلى ذروته مع هيغل - قد بلغ مداه . فضلا عن أن العلم قد أحرز الذروة الشاهقة بنظرية نيوتن ، التي هي نسق شامل للعلم بالطبيعة ، تمجاده بقية أفرع العلوم البيولوجية والانسانية للدخول في أعطافها . يوازي هذا نجاح الفلسفة العقلانية - خصوصا الألمانية - في بناء أنساق شائعة ، تحاول استيعاب الوجود بأسره في قلب فئة من التصورات<sup>(٢٣)</sup> . فأشرق القرن التاسع عشر في أحضان ما يعرف (بعصر التنوير) - عصر الإيمان بقدرة العقل على فض مغاليل هذا الوجود . وكرد فعل متوقع تمخض عصر التنوير عن الحركة الرومانتيكية ، من حيث تمخض عن فلسفة كيركجور الوجودية ، التي كانت نقطة بدايتها رفض العقلانية التنويرية حيث سيادة المذاهب النسقية سواء العلمية أو الفلسفية . فهي في كلتا الحالتين باردة جافة مقطوعة الصلة بالتجربة الحية المعاشة ، وتنتظر إلى أية حقيقة واقعة -

(٢٠) د . إمام عبدالفتاح إمام ، سرن كيركجور : وائد الوجودية ، الجزء الأول ، دار التنوير ، بيروت ١٩٨٣ ، ص ٢٦

(٢١) انظر لي لسله (من هم) يوران يانارها التي امتدت حتى شكلت حركة سانت الفلسفة الفرنسية تعرف باسم فلسفة الحرية كتابها المذكور (الحرية الإنسانية والعلم) والكتاب يمثل نقطة الانطلاق بينا وبين الوجودية ، أنا يحاول الوصول لنفس مغالياتها ولكن على أساس العقلانية بل وبالنظر إلى العالم من منظور العلم نفسه .

(٢٢)

J. Macgurrrie, An Existentialist Theory, op cit, P. 15-16.

مصطلحا شديدا للدلالة وصاتبا جدا . فهو مشتق من الجذر EX-sistere الذي يعني في أصوله اللاتينية (الابتناق to Emerge ، والوجودية فعلا فلسفة الابتناق في هذا العالم ، وليست فلسفة الكينونة Being فيه . فمع الكينونة لا توجد امكانية غير متحققة ، الكينونة تحقق خالصا - أما الوجود - الذي هو مقابل للماهية - فامكاناته مفتوحة دائما ، تنتظر الاختيار والقرار لكي تتحقق . وهذه الامكانات هي ما تصوب عليه الفلسفة الوجودية أنظارها . وليس اسمها (الوجودية) فقط ، بل وكل مصطلحاتها نحتت في اللغة الألمانية ، فالوجودية نبنة للمانية نشأت أصلا من توتر موقف العقيدة الألمانية في بدايات القرن التاسع عشر . وكما أوضحنا ، كانت فلسفة كيركجور وهو داغركي رد فعل لفلسفة الماهية مع هيجل الألماني<sup>(١٣)</sup> .

الوجودية إذن مجرد اتجاه عام لتحليل الوضع الإنساني ، بل واتجاه ظل مضمرا . ولم يخرج من الصحائف ويتبدأ إلا في أعقاب الحرب العالمية الأولى ، في ألمانيا ثم في فرنسا . ولم يكتسب حتى اسما إلا عام ١٩٢٩ . لاغرو إذن أن يضم الاتجاه الوجودي فلاسفة شتى تختلف مشاربهم أيما اختلاف وقد تتناقض ، ليس فقط في قضايا الفلسفة العامة ، بل وفي صميم القضايا التي تشكل صلب الاتجاه الوجودي . ولن نجد مقولة واحدة اتفقوا عليها ، أو يمكن أن تنطبق عليهم جميعا بلا استثناء ، فلا تتوقع قائمة مجمدة بتعاليم الوجودية ، ولا سبيل إلى وضع تعريف جامع مانع لها . وبدلا من هذا ، سنحاول تحديد الاتجاه الوجودي عن طريق

حتى الإنسان كموضوع كشيء غريب عنها ، وتسحق فردانيته بما فيها من موضوعية وعمومية وتجريد .

ولقد ظل المركز الذي دار حوله الوجوديون منذ البداية وحتى النهاية يرفض كل ما يمس فردانية الفرد . (فهم يعملون محور النظر الفلسفي السؤال : ماذا يكون<sup>(١٤)</sup> من أجل إبراز قيمة الفرد وتحليل الوجود البشري من حيث أخص ما فيه من فردية وعينية<sup>(١٥)</sup> ) ، ومن حيث هو جزئي عارض لا يندرج تحت أية بنية نسقية عقلية ، ليصلوا إلى الوجود كما يتجلى في مواقف الفرد الإنساني - مواجهة الموت مثلا وهو أقصاها . بهذا يصبح العالم متأصلا في صميم الفرد ، لافارقا عنه في مذهب عقلي مصمت لا يعترف به ولا بفردانيته .

الوجودية إذن فلسفة للوضع الإنساني ، وعلينا أن نميز بين الاتجاه لهذه الفلسفة الأول هو الماهوي الذي ينظر إلى الإنسان في حدود طبيعته الماهوية داخل الكون ككل . والاتجاه الآخر هو الوجودي الذي ينظر إلى الإنسان في معضلته في الزمان والمكان ويرى الصراع بين ماهو موجود فيها ، وماهو معطى في الماهية<sup>(١٦)</sup> ، كإمكانية تنتظر التحقيق .

والفيلسوف الألماني المتمتع للكانتية الجديدة هاينريخ F.Heinemann هو الذي قدم مصطلح (الوجودية Existentialism) فقط عام ١٩٢٩<sup>(١٧)</sup> . وكان

Gabriel Marcel, *Mystery of Being* (trans) by G.S Fraser, Vol. I, Imidiana, P.84.

(١٣)

(١٤) ريجيني جوليه ، للذاهب الوجودية ، ترجمة لؤاد كامل ، ص ٥ .

P. Tillich, *History of Christian Thought From its Origins To Existentialism*, oP. cit, P 539-40

(١٥)

M. Roenthal & P. Yudin (ed), *A Dictionary of Philosophy, progress, Moscow, 1967 P.153.*

(١٦)

P. Tillich, *Theology of Culture*, PP 76: 81.

(١٧)

نقطة البداية والمسار والهدف ، وأبرز المعالم وأهم الخصائص<sup>(٢٨)</sup> .



الواقعة الوحيدة الجلية هي (أنا موجودون) ومنها بدأت الوجودية . وكان وينبغي أن تبدأ من علاقتنا الأولية بما هو في ذاته : أي بوجودنا - في - العالم<sup>(٢٩)</sup> على أن أميز تمييز الوجودية هو أنها لا تبدأ من الوجود كعقوله عامة - كهاية ، بل كواقعة عينية متشخصة في فرد محدد . فالوجود البشري يمتاز عن سائر الموجودات بأن كل فرد ملقى في موقف وجودي معين خاص به ، لأحد يمكن أن يحل محله أو يشاركه فيه . إنه فرد فريد ، لا يجوز اعتباره عنه في فئة . هكذا تبدأ الوجودية من الأنا .. الأنت .. الهو .. من الذات . فيقدر الوجود ذاتيا ، لا يمكن أن نجده ونعرفه من الخارج كمعطى موضوعي ، أو أن نرده إلى قوالب تصورية . فهو لا يرد إلى سواه . إنه يتصف بالذاتية العميقة من حيث يتصف بالسر الذي يجعله يتأى على كل محاولة لجعله موضوعاً .

وهذه الذاتية أو الفردانية لا تقلل من شأن العالم ، ولأن شأن الآخرين . وإذا كانت مشكلة وجود العالم قد أقرت الفلاسفة الذي وضعوا الذات في جانب ، والعالم في جانب آخر ثم حاولوا الجمع بينهما ، فإنها لا تشغل الوجودي البتة ، لأن نظرتهم تقوم على وحدة الذات والموضوع<sup>(٣٠)</sup> امتلاك الإنسان لجسد ، والجسد كأداة للإنسان ، يجعله يشارك في العالم ، كظاهرة

طبيعية وهو في الوقت نفسه فائق للطبيعة المادية ، لذا يرى الوجودي الإنسان كوحدة بدنية نفسية ، فلا يبدأ من الذات الميتافيزيقية بل من (الوجود - العيني - في العالم) ، حيث الذات البشرية والعالم حقيقتان أصيلتان متساويتان لآ ذات بغير عالم ، ولا عالم بغير ذات . وهذا يفضي إلى (الوجود - مع - الآخرين) الذي هو سمة أساسية من سمات الوجود البشري . وجود الإنسان في جسد يتبعه فعل الشعور ، وفعل الشعور لا يمكن تفسيره إلا من خلال المشاركة مع الآخرين<sup>(٣١)</sup> هكذا نخلص إلى أن الوجودية تبدأ من وحدة (الوجود - مع - الآخرين - في - العالم) التي يجسدها الوجود اللاعقلاني المحسوس ، التجربة الحية الخفاقة في الصدور ، لا المتجردة في العقول . هذه هي نقطة البداية والتي يلخصها ببراقة مصطلح هيدجر Dasein (الموجود - هناك الكائن الملحق به في العالم مع الآخرين) ، وهذه هي نقطة البداية .

أما نقطة النهاية ، أو الهدف الرئيسي عند الفلسفة الوجودية ، فهو الوصول إلى الوجود الأصيل (الشرعي) والحيلولة دون السقوط أو الوقوع في الوجود الزائف . الوجود أصيل بقدر ما يشكل الفرد نفسه ، وزائف بقدر ما تشكل مؤثرات خارجية يفقد ذاته . من هنا كان اهتمام الوجوديين بالحرية ، ونقدهم للمجتمع وأعرافه ، ودعوتهم الفرد للخروج على كتلة الجماهير ، ورفض القيم الجساسة ومسائر العموميات . . . ذلك ليحمل وحدة مسؤولية ذاته ، فيكونها ، ويحقق وجوده الأصيل . وهذا لن يتأتى إلا

(٢٨) انظر في هذا بصورة موجزة وبسطة : مقالنا : الوجودية ، مجلة القاهرة ، العدد ١٥ ، ١٤ مايو ١٩٨٥ .

(٢٩) جان بول سارتر ، الوجود والعدم : بحث في الوجوديات الظاهرية ، ترجمة د . عبدالرحمن بدوي ، دار الآداب ، بيروت ، سنة ١٩٦٦ ص ٥٤ .

(٣٠) جون ماكوري ، الوجودية ، ترجمة د . إمام عبدالفتاح إمام ، مراجعة د . فؤاد زكريا ، سلسلة عالم المعرفة ، الكويت ، ١٩٨٢ . ص ١١٦ ، وبماشدا ، ومواضع أخرى .

(٣١)



لا يفعل شيئاً إلا أن يجيبها عن نفسه ، وهو يجيبها بحرية . إن العبد الذي يطيع يختار أن يطيع . واختياره لا يد أن يتجدد في كل لحظة . إن الإنسان يخلص لأنه يريد ذلك بكل إرادته ، وهو يريد ذلك لأنه يأمل بهذه الطريقة أن يستعيد كينونته<sup>(٣٢)</sup>

وبالطبع لاشيء مطلق . فشمه ما أساء الوجوديون (بالمواقف الحدية) التي تمثل حداً لحرة الإنسان فلا يستطيع أن يفلت منها ، كالموت والقلق ، وأيضا الجنس واللون والطبيعة . . . فضلا عن قسوة المواقف الحدية الشاذة ، كالعاهات وحالات المعوقين والأمراض الزمنية . على أنها - جميعا وغيرها - تمثل حدود الموقف الذي تمارس الحرية داخله ، ولا تنفيها لأن حرية الفرد غير قابلة للنفي ، طالما لاشيء ينفي كونه موجودا .

إن الوجودية أصلا فلسفة الموقف ، لأن الموقف هو الحياة والحياة هي الوجود في موقف والموقف هو ما يجعل الإنسان (الوجود - لذاته) لا يشابه بحال الشيء (الوجود - في ذاته)<sup>(٣٣)</sup> . فكان المسرح الوجودي مثلا مسرح موقف لا مسرح دراما أحداث . . .

ونأتي للاخلاق الوجودية ، فنجدها أخلاق موقف مشدود إلى المستقبل ، لا قانون مستكن في الماضي ، لذلك قيل إن (الاتجاه الأخلاقي للوجودية يمدد النظر إلى التاريخ على ضوء المستقبل)<sup>(٣٤)</sup> ويتصور البعض أن

حين يصل إلى «الفعل المشتمل على الحرية والفكر والقرار» .

هناها نضع الأصبغ على العمود الفقري في الاتجاه الوجودي حرية الإنسان «إنهم لا يجهلون الوجود الإنساني إلا من حيث أنه أساسا فعل حرة ، تتكون بأن تؤكد نفسها ، وليس لها منشأ أو أساس آخر سوى هذا التوكيد للذات»<sup>(٣٥)</sup> . فعل خلاف نهج الفلاسفة في القول بحرية الإنسان ، لا يحاول الوجوديون وضع أية براهين تثبتها أو دحض أدلة تنفيها ، فهذا نقض للوجودية التي تعني المطابقة بين كون الإنسان موجودا كونه حرا . فكما يقول سارتر «الحرية ليست وجودا ما ، إنها وجود الإنسان» ويستأنف موضعا : «إنني محكوم على أن أكون حرا . وهذا يعني أنه لا يمكن أن يوجد لحريتي حدود أخرى غير ذاتي ، أو إذا شئنا فنحن لسنا أحرارا في الكف عن أن نكون أحرارا»<sup>(٣٦)</sup> ولو كانت كل وقائع حياة إنسان ماثلة بأنه ليس حرا ، كان يفضع لمشيئة غير مشيئته ، أو حتى للعقل الجمعي في قرار ما ، لقال الوجوديون إنه بفعل من أفعال الحرية اختار التنازل عن الحرية ، وبالتالي عن الوجود الأصيل وقنع بالوجود الزائف ، اختار أن يكون مشتملا محظوظا بلا إرادة - باصطلاح سارتر : سيء النية . وسوء النية يعني أن الموجود الإنساني «لا يمكن أن يتخذ مواقف سلبية بإزاء نفسه»<sup>(٣٧)</sup> وتقول رفيقه عمره سيمون دي بوفوار : «إن الإنسان لا يستطيع أبدا أن يتنازل عن حريته وحين يزعم أنه يتخلل عنها ، فإنه

(٣٢) ريجيني جويليه ، للأدب الوجودية ، ترجمة فؤاد كامل ، ص ٢٠

(٣٣) جان بول سارتر ، الوجود والعدم ، ترجمة د . عبد الرحمن بدوي ، ص ٧٠٣

(٣٤) المرجع نفسه ، ص ١١١ .

(٣٥) سيمون دي بوفوار ، مذكرة الإنسان ، ترجمة جورج طرابياي ، دار الأناب ، بيروت ، ص ١٩٦٣ ، ص ٧٢ .

(٣٦)

Gabriel Marcel, *Mystery Of Being*, P.125. ff

paul Tillich, *Theology of Culture*, P. 101.

(٣٧)

وجودي ، مؤمن أو ملحد ، يقول إن كل شيء مباح .  
والمفروض أن المسؤولية اللازمة للحرية تقوم بعملية  
الضبط الأخلاقي المنشودة دائماً ، في كل موقف ،  
فردية أو جمعي .

وتلك المكانة الفارقة للحرية من ناحية ، وللموقف  
من الناحية الأخرى ، جعلت الوجوديين شديدي  
العناية - على وجه الخصوص - بالمواقف التي تتجلى فيها  
معالم الحرية ، كالتصميم والتمهد والالتزام والولاء ،  
وعلى رأسها موقف الاختيار واتخاذ القرار - الطريق إلى  
الوجود الأصيل من هنا كان (القرار) أحد محاور  
الفلسفة الوجودية . وكلنا نعلم صعوبته ، وقد نحاول  
إرجائه أو تجنبه ، خصوصاً حين تكون القرارات  
خطيرة يترتب عليها مواقف ذات دوام ، كقرارات  
المهنة والزواج والصدقة . على أن القرار في كل حال  
يتضمن وثبة وتجاوزاً للموقف المباشر ، بحيث نكون قد  
ألزمتنا أنفسنا بظروف لم تتعين وتتحقق بعد . فمن  
طبيعة الانسان ان يلتزم وأن يراهن على المستقبل ،  
لذلك لا بد وأن يتخذ قرارات ، وعنها تنبثق  
الذات<sup>(٣١)</sup> .

الذات ليست معطاة جاهزة منذ البداية وإنما المعطى  
هو حقل من الامكانيات غير المتعينة - يختار الانسان  
عن طريق القرار بعضاً منها لتعين وتشكل الذات .  
وعلى الرغم من ان القرار شاق ومؤلم ، فإن الزهقة  
الوجودية - على وجه الدقة - هي رفض كل ما يحول دون  
اتخاذ القرار حول الوجود الخاص ، كالعرف والتقاليد  
والروتين . انهم يجاربون كل ما يعمل على تشكيل حياة  
الأفراد في قوالب غطية تجعلهم يسرون كالداهماء وراء

الحرية الوجودية مستجعليها فلسفة انحلال وإباحية ، في  
حين أنها تحمل الإنسان أقصى مسؤولية خلقية لأحد  
ذاته فحسب بل عن الإنسانية جمعاء ، على أساس أن  
اختيار قيمة معينة تأكيد لها ودعوى للآخرين كي  
يختاروها . إنها اختيار للذات وللإنسانية جمعاء ، إلزام  
والزام<sup>(٣٢)</sup> . تتلخص أخلاقيات الوجودية في تصرف  
بحيث يصبح فعلك النموذجاً للتصرف في كل موقف  
مماثل ، في أي زمان ومكانه وكأننا وصلنا بالطريق  
المعكوس إلى أقصى صورة عرفتها الفلسفة للأخلاق  
المتشعبة ، أي - مبدأ الواجب المطلق عند إيمانويل  
كانط . ولئن كان الوجوديون ، حتى بعض المؤمنين  
منهم يحضرون الأخلاق المتعارف عليها ، لأن اتباعها  
الأهمى انقياد للآخرين وطمس للفرد ، فإنه ليس في  
مقدور الإنسان أن يُلْفَ عند حد رفض القيم  
الجاهزة ، إنما هو مقضي عليه أن يؤسس قيميا يلتزم بها  
ويلزم بها الآخرين على الرغم من أنها في أصلها ذاتية .  
هكذا يصبح الإنسان الأخلاقي مشرعا ومنتظا ، فهو  
الخالق الوحيد لمعنى القيم في العالم : إنهم يبحثون عن  
مستوى أسمى للضمير ، فيسلمون بحرية الانسان  
ويرفعون عنه كل وصاية أو إلزام مسبق ، حتى لا يلتزم  
إلا بما يختار ويقرر هو الالتزام . به . وهذا تكون  
الأخلاق ذاتية نابعة من أهياق الفاعل متصلة فيه ،  
لاخارجية مفروضة عليه دوماً بصورة فارغة . وتكون  
المسؤولية عن الفعل من حيث كانت الحرية في الإقدام  
عليه . فالحرية والمسؤولية وجهان لعملة واحدة كما  
تقضي مبدئيات التفكير ، وكما يسلم كل دستور أو  
قانون ، فلا يعد الفاعل مسؤولاً عن أية جريمة - مهما  
كانت بشعة - أُرغم على ارتكابها بصورة أو بأخرى .  
وطبعاً لا يوجد - ولن يوجد - فيلسوف وجودي أو غير

(٣١) جان بول سارتر ، الوجودية فلسفة إنشائية ، دار بيروت سنة ١٩٥٩ ، ص ١٨ وبالمعنى .

(٣٢) جون ماكوري ، الوجودية ، ترجمة إسماعيل مفتاح إمام ، ص ٢١٣ وبالمعنى .

الإنسان وجود في الحاضر، فضلا عن مسؤوليته في مواجهة مستقبل مفتوح مليء بالممكّنات لنظّل الأنا-الماهية هي مقبل ألعالم، أنها اختيار يجب ابتكاره مجددا ودائما. لهذا كان الإنسان مسؤولا عن ماهيته فهو الذي يشكلها وهي مسؤولية سوف تتعدى ذاتيته إلى الإنسانية جمعاء. لا يمكن القرار منها لأن الإنسان حر. ولما كانت المسؤولية الوجودية رهية إلى هذا الحد، حتى أنها تجعل لعل الاختيار والقرار مؤلما، فلا بد أن يلازمها قلق. من هنا كان الشعور بالقلق أساسيا في الوجودية.

ولكي يتحمل الإنسان هذه المسؤولية تماما، فإن الوجودية تضعه أمام كينونته، أي أمام كونه موجودا، وفي هذا استغذت كثيرا من الفينومينولوجيا (مذهب الظاهريات)، مذهب ادموند هوسرل E. Husserl (١٨٩١ - ١٩٢٨) الذي رام أن تصح الفلسفة علما دقيقا، فذاعها لأن تقتصر على الوصف التفصيلي للظاهرة كما تعطي للوعي، شريطة أن يتخلص الذهن من الافتراضات والانحيازات المسبقة. وضع هوسرل منهاجا دقيقا ومعقدا لهذا، يتلخص في ثلاث خطوات: «تفويس» الظاهرة، أي وضعها بين قوسين ليكون أماننا كل الظاهرة ولا شيء سواها و«التجريد» و«التطبيق». وقد أقام هوسرل بناءه على فكرة جديدة حقا للوجودية أولا وهي (القصدية) «البنية الجوهرية لكل وهي»<sup>(١)</sup> والتي تعني أن الوعي وهي بشيء ما يقصده، فهي فكرة تربط ربطا وثيقا بين الذات والموضوع، لما بينهما من (إحالة) متبادلة. هكذا نجد

قرارات اتخذت بالفعل، فيفقد الإنسان ذاته، ويقع في براثن الوجود الزائف.

وآية كل هذه يلوره بين الوجود والماهية. ورضم أن هيدجر قال إن ماهية الإنسان كامنة في وجوده، فإنه يمكن اعتبار القول بأسبقية الوجود على الماهية من المعالم البارزة للوجودية. ذلك أن أي جماد أو نبات أو حيوان، ماهيته سابقة أو متأنية مع وجوده. المنضدة مثلا قبل وبعد أن تصنع، وفي أية مرحلة من مراحل وجودها مجرد منضدة. الإنسان هو الكائن الوحيد الذي يسبق وجوده ماهيته، (إنه لا يأتي إلى الوجود كموضوع في مكان وزمان، بل كششاط مستمر للحرية)<sup>(٢)</sup> فهو يوجد قبل أن نستطيع تعريفه بأية فكرة، (والمقصود بذلك أن الإنسان يوجد قبل كل شيء، وأنه يلقى ذاته، ويبرز إلى العالم، ثم يعرف بعد ذلك)<sup>(٣)</sup> فطبعيا لا يمكن تحديد ماهية الوليد وقيمه وأهدافه ومثله والتزاماته... أو هل الإجمال علاقته بالعالم: (علاقتنا بالعالم ليست مقررة من قبل نحن الذين نقرها)<sup>(٤)</sup> ألم نتفق على أن الذات معطاة كحقل من الممكّنات. الإنسان مشروع وجود، فهو يقرر بنفسه ما الذي سيكونه، وفي النهاية لا يكون إلا بحسب ما يتوحي وتختار، ذاته ليست إلا مجموع قراراته وأفعاله، هذه هي حياته نفسها، وبالتالي لا مجال لتعليق الغشال على ظروف خارجية عن إرادته. إذن فالإنسان - لاهوامل البيئة والوراثة - هو الذي يصنع ذاته، و(أن يوجد الإنسان هو أن يختار بنفسه)<sup>(٥)</sup>، في عملية مستمرة لا تنتهي أبدا، اللهم إلا بالموت.

(١) - حسب الفارولي، فلسفة جان بول سارتر، مجلة عالم الفكر، للجلد الثاني عشر، الجزء الثاني، سبتمبر، ٨١، ص ١٠٣.

(٢) - جان بول سارتر، الوجودية للفلسفة الإنسانية، ترجمة فتاحيان، ص ١٦.

(٣) - سيمون دي بوفوار، مقدمة الإنسان، ترجمة جورج طرابيعي، ص ١٧.

(٤) - جان بول سارتر، الوجود والعلم، ترجمة د. عبد الرحمن بدوي، ص ٧٠.

(٥) - جان بول سارتر، التعليل، ترجمة د. نظمي لوليا، المجلة العامة للكتاب، القاهرة، سنة ١٩٨٢ ص ١٠٦.

القصيدة والإحالة يحققان وحدة الذات والموضوع التي حرصت الوجودية على البدء منها. بيد أن الفينومينولوجيا، إحدى ذرى العقلانية، والوجوديون الذين أدخلوا بها أو منها - وأهمهم هيدجروسارتر وميرلوبونتي - قد أولوها تأويلاً شديداً لتلائم أغراضهم، حتى أن هوسرل قد انتقد استخدام تلميذه وهيدجر لأفكاره.

تقول سيمون دي بوفوار: «ومن المغالطة اعتبار الوجودية مذهبا يائسا. فهي أبعد ما تكون عن ذلك، إنها لا تحكم على الإنسان بيؤس لعلاج له». وإن الإنسان هو سيد مصيره الوحيد المستقل، إذا شاء فقط أن يكون كذلك. هذا ماتؤكد الوجودية. وإن هذا هو التناؤل. «وإذا كانت الوجودية تقلق، فليس ذلك لأنها تولس الإنسان، بل لأنها تتطلب توتراً مستمراً»<sup>(١٤)</sup> والوجودية فعلا - حتى وإن كانت الحادية تشاؤمية - فلها ليست البتة مؤسسة. وهي أيضا ليست بالضرورة تشاؤمية. والأمل كبير في الوجودية الدينية والمؤمنة، وبخصوصا مع جبريل مارسيل الذي وضع كتابه (الإنسان الجوال) وجعل له - كمعادته - عنوانا فرعيا، هو (ميتافيزيقا الأمل)، وكأنه بهذا يواصل مسار أرنتست بلوخ E.Bloch (١٨٨٥ - ١٩٧٧) الذي جعل (مبدأ الأمل) عنوان أهم أعماله، عوراً لفلسفته اليوتونية التي تجمع عناصر وجودية وماركسية وصوفية وعلمية واثريولوجية... وهذا لا يمنع أن الروح العامة للوجودية هي بلاشك، رؤية سوداوية للحياة، وإحساس بمأساويتها وكآبتها وثقلها، وبالمعاناة الأليمة. فالوجودية في حد ذاتها وفي أية صورة من

صورها، فلسفة أزمة، فلسفة الموقف المتأزم للإنسان دون سائر الموجودات. ليس هذا من صعوبة القرار ومسؤولية الحرية والقلق فحسب، بل ومن مفاهيم أخرى كثيرة دارت حولها، مثل التناهي والموت والاضطراب والحلم والألم والحقيقة الأولى في المسيحية... وغيرها. كلها مواقف جدية، وأقساها التناهي، وهو خاصية أساسية للموجود البشري. فهو محدود من ناحية بلحظة الميلاد، والأفظة من الناحية الأخرى بلحظة الموت. حتى عرف هيدجر الإنسان (أو الأنية Dasein) بأنه (وجود - للموت)، من حيث أن الموت هو نهاية الحياة وقانونها المحتوم. الكائنات الحية الأخرى تنتهي أما الإنسان فهو وحده الذي يموت، لأنه هو وحده الذي يتم بأعلى إمكانات وجوده وأخصبها، وهي إمكانية استحقاقه وانتهاهه وموته<sup>(١٥)</sup> فإذا كانت الذات حقلًا من الممكنات فإن الموت هو أصعب هذه الممكنات، لأنه الممكن الوحيد اليقيني، وهو في الوقت نفسه نهاية كل الممكنات التي تجعلها جميعا غير ممكنة. لذلك كان الموت عند الوجوديين الملاحدة - خصوصا البيركامي - برهانا نهائيا على عبثية الكون والناس. وهذه العبثية لا تنفي، بل لعلها تؤكد إغزاز الوجوديين الحميم لتجربة الحياة. وكامي نفسه يقول «إن جزعي من المحوت ينال من غيرتيها الشديدة على الحياة» و«إذا كنت أرفض رفضا باتاً وعود العالم الآخر، فالسبب في ذلك أنني لا أرغب في التحلي عن خصوصية اللحظة الماثلة ومافيهما من ثراء. كما أنني لا أؤثر الاعتقاد بأن الموت يؤدي إلى حياة أخرى. فاللوت بالنسبة لي باب موصد»<sup>(١٦)</sup>، إن الموت هاهنا يعبر عن اليقين الحسي والشك الروحي. اما مع

(١٤) سيمون دي بوفوار، الوجودية وحكمة الشعوب، ترجمة جورج طرابياي، دار الآداب بيروت، سنة ١٩٦٢، ص ٣٠، ٣١، ٣٣.

(١٥) مارتن هيدجر، لقاء الحيلة، ترجمة وتقديم ودراسة د. عبد الغفار مكاوي، دار الثقافة للطباعة والنشر، القاهرة، ١٩٧٧، ص ٣٢ - ٣٣، ٨٤.

(١٦) جون كروكشك، غير كلي وأب التردد، ترجمة جلال المشري، دار الوطن العربي، بيروت، د. ب. ص ١٢٥.

ولكن لكل شيء حدودا . فأي خطر يتهدد المجتمع لو أن الوجودية أخذت مأخذها حقيقيا وأصبح كل فرد يتصرف كما لو كان عالما مستقلا ؟ ببساطة لن يظل مجتمعا ، بل زحاما متنافرا . سيرد الوجوديون بأن كل وجود بشري محفوف بالمخاطر ، وكما أن هناك إمكانية خطر الغرضي بل وانعدام الأخلاق ، فثمة أيضا إمكانية التقدم الأخلاقي الجذري . ربما . ولكن حتى لو افترضنا مستوى الوعي اللائق وإخلاص النية وإصابة جادة الصواب من كل فرد وهو يبدع قيمه ، فلا مندوحة عن عموميات يلتزم بها الجميع لكي تستقيم حياتهم معا . ثم لماذا يتصورون أن كل التجاه لعموميات وتجريدات جاهزة فيه مساس بالفرد ؟ الواقع أنه من وجوه كثيرة فيه إذكاء ، وسبيل إلى تجرية وجودية أفضل . ليس الوجوديون أشد من سواهم إدراكا لتناهي الموجود البشري ومحدوديته ، حياته إذن قصيرة وإمكاناته قاصرة ، لاستوعب تقصي كل الإبعاد في كل موقف وصولا إلى القرار السليم . فلماذا لا يستفيد من المبادئ العمومية التي أسفرت عنها تجارب أخرى طويلة عريضة ؟ سيرد الوجوديون على الفور بأن حرية القرار أهم من سلامته . . لذا يؤخذ عليهم إعلاء التحمس للاختيار المتفرد فوق الإنصات لصوت الحكمة الرصين . إنهم يشلدون تحقيق مأسموه بالوجود الأصيل بأي شكل كان وبأي ثمن كان ، في مغامرة أو مقامرة ليس من الصواب دائما الإقدام عليها بسهولة .



وينظرة عميقة نلاحظ أن هذه المآخذ الشهيرة على الوجودية تتداح كيا تتداح دوائر بلجة ماء الكفي فيه بالحجر ، فقط لو كانت لاهوتية أو حتى مؤمنة ، أى

الوجوديين اللاهوتيين والمؤمنين ، فقد اكتسب الموت دورا ودلالة مختلفة . ولكنه في كل حال يزيد من حدة الهم الذي يأتي من التناقض بين كون الإنسان محدودا كواقعة ، وكونه مشدودا للمستقبل ، فهو مفهوم بتحقيق إمكاناته ، في بحثه الدائم عن الوجود الأصيل المحفوف بالموت .



لامندوحة عن الاعتراف بأن الوجودية نزعة أرسقراطية تبني الرقي بالإنسان فهي دائمة الترفع والتميز عن الحشد وكتلة الجماهير . ولاشك أنها اتنا باستبصارات عميقة ونافذة عن الموجود البشري ، كانت صائبة لحد أنه قد غما علم النفس الوجودي والعلاج النفسي الوجودي كمقابل للاحتياجات السيكلوجية التعميمية - خصوصا السلوكية الآلية - بصورة نهائية الواقع . وأحرز العلاج النفسي الوجودي نجاحا ملحوظا في علاج الأمراض اللفظية وأمراض التخاطب وخصوصا التي لا تعود إلى أسباب عضوية<sup>(١٨)</sup> وقد بدأ هذا الاتجاه السيكلوجي بما يسمى بالتحليل النفسي الوجودي . ويعد لودفيج بنسفاenger L.Binswanger رائده ، وكان يصف عوالم مرضاه بالاعتقاد على تصورات انطولوجيا هيدجر للوجود الإنسان .

وستظل الوجودية دائما حائزة لنوط شرف في صونها لفردية الإنسان وحرته ضد أخطار قد تحمله إلى مجرد رأس في القطيع - بتعبير نيتشه ، أبرزها الآن نظام الدولة الشمولية ذات السلطة الجامعة ، ووسائل الإعلام الدائعة ، والضغط التي يمارسها مجتمع الجماهير ، أو العقل الجمعي .

كلا بالطبع . يكفي الاشتراك في المطلقات المبدئية ،  
أو الدوران حول المحاور الأساسية .

يكفي أيضا اقتفاء غطى أعظم الرواد كبركجور أو  
هيدجر أو سارتر . إن الوجودية ككل تيار فلسفي  
رئيسي ، تنضوي تحت لوائها وتسم بمسمى مدارس  
فلسفية كثيرة - قام بعضها ليستقل عنها فكانت صورة  
معدلة أو مصغرة لها - كالشخصانية ( مارتيان ،  
بيردبالتيف ) فلسفة الحياة ( اوانامونو ) ، فلسفة القوة  
والحياة أيضا ( نيتشه ) ، فلسفة الوجود الشخصي  
( جاسيت ويولجاكوف ) ... والملاحم الوجودية  
الواضحة تجعلهم وجوديين شاموا أم أبوا . كل  
الفلاسفة الوجوديين - من ذكرناهم ومن لم نذكرهم -  
هم وجوديون فقط بدرجات متفاوتة ، طبعاً ، أي لن  
يتحقق المفهوم الكامل الذي رأيناه مع أي منهم ، وإن  
كانت أعلى درجة تسجل لكبركجور وهيدجر وسارتر .  
وهيدجر هو أقدر من استطاع أن يفلسف الوجودية ،  
وهو أعمق روادها فكراً وأبعدهم تأثيراً . ومع هذا  
يرفض أن يسمى نفسه فيلسوفاً وجودياً ويفضل لقب  
فيلسوف وجود !! .

الخلاصة أن الوجودية ، كأي اتجاه فلسفي غصيب  
وثري ، ليست كفيفة بتحديد فلسفة الفيلسوف ولا  
يوجد فيلسوف فلسفته بمفردها كفيفة بتحديددها .

أذن ليست الوجودية مصطلحاً مرادفاً لفلسفة تيليش  
للتعددية الأبعاد والمتراصة الحدود . يقول تيليش موضعاً  
موقفه - وهو قول يصلح قاعدة عامة لمناهج البحث  
الفلسفي : « كثيراً ما يوجه إلى السؤال : هل أنا  
لاهووي وجودي ؟ وإجابتي دائماً مقتضية ، فأقول :

حين يختار القرار الإيمان بالدين والألوهية لقهر المدم  
والتناهي والاثم .. ولتحقيق الوجود الأصيل ، بكل  
ما يتضمنه هذا القرار من التزام وتعهد وولاء . وهذا  
نعمد إلى حيث بدأنا ، إلى الوجودية الدينية كمدخل  
لعالم تيليش .

وقبل الدخول إلى هذا العالم ، ينبغي أن نكون على  
حذر من أكلوية تصنيفية نهملنا ننظم الفلاسفة في  
صفوف أشبه بالجزر المنعزلة . ولعلها أشبه بطوابير  
الالعاب الرياضية ، كل صف أو طابور يحمل بطاقة  
معينة ، هذا مثالي .. وذلك تجريبي ... والآخر  
وجودي .. الخ هذا الأسلوب الاجرائي التبسيطي لو  
أخذناه كقاعدة جامدة مانعة ، كان ضلالة ضلالة  
ومضللة وأبعد ماتكون عن الواقع الفلسفي الحي  
للتدقيق المتلاحق بفعالية ، وأحياناً بمنف ، يرفض  
ويقبل ويطور ويصوب وينفذ ويتراجع ويتقدم ..  
ولا يوجد فيلسوف ذواهمية يستطيع فلسفي واحد تحديد  
فلسفته من أسسها حتى أحصى قلميها . وانتباه  
الفيلسوف لاتجاه معين أو حتى المدرسة معينة لا يعني أن  
كل ماسواها حرام عليه ، ولا يعني أنه لزام عليه أن  
يطبق تعاليمها حرفياً ، فلا تفوته منها صغيرة ولا  
كبيرة . إن هذا ينطبق على المتنمين لأشد الاتجاهات  
الفلسفية إسكلاماً ووصانة منطقية ودقة في الأسس  
المنهجية ، فما بلنا بالاتجاه الذي هو على التقيض من  
الأحكام والوصانة والمنطقية - أي الوجودية ؟

لقد حددنا بدقة - قصارى ما استطعنا - ماهية  
الاتجاه الوجودي بكل أبعاده وأقاله ، كي نكون على  
يقينة من الحدود . ولكن ليس يعني هذا أن فلسفة  
الفيلسوف لا بد وأن تكون ، أو حتى يمكن أن تكون  
صورة طبق الأصل من هذا ، لكي يكون وجودياً .

ثانياً : مصادر فكر تيليش .. النهاء .. والشجرة

#### ١ - حياته : وتطوره الفكري

تيليش ألماني ، ولد في العشرين من أغسطس عام ١٨٨٦ في قرية إشتار تسيدل Starzeddel بمقاطعة براندنبورج Brandenburg في بروسيا وهي الآن بألمانيا الشرقية<sup>(١)</sup> . أبوه منها ، ولكن أمه من مقاطعة رينلاند وهي الآن ( بألمانيا الغربية ) ولعل هذا أول توتر له على قلب الحدود التي سوف تقسم ألمانيا بعد الحرب الثانية إلى ألمانيا الشرقية وألمانيا الغربية تحمل الأولى ميلاً ما للتأمل ، مرتبط بكآبة ووعي حاد بالواجب والخطيئة الشخصية ، ولا يزال بها احترام كبير للسلطة والتقاليد الإقطاعية . أما ألمانيا الغربية فتميزها الفتنة بالهجرة ، وحسب التعيين والحركة والعقلانية والديمقراطية وهي سببت متصارعة أثرت على سياق حياته الداخلية والخارجية . وعلى الرغم من أن أمه ماتت مبكراً ، وبالتالي كان تأثير أبيه هو المهيمن ، فإن أطر ميراثه من بيته لم تعرف الترابط والإنسجام أبداً ، بل التوتر على الحدود دائماً ، مما يفسر لنا رؤيته للتاريخ بأنه اختيار لحظ ينتجه صوب هدف ، بدلا من فكرة الكلاسيكية التي تراه دائرة مغلقة . فمضمون التاريخ في نظره تشكل فكرة الصراع بين مبداهين متعارضين . والحقيقة ديناميكية ، نجدعها في قلب الصراع أو القدر<sup>(٢)</sup> أو على الحدود بين المبداهين المتصارعين .

وقد قضى سنوات شبابه في شونفليس ، حيث كان أبوه - وهو لاهوتي محافظ وقسيس بروتستانتي كبير من رعاة الأبرشية اللوثرية - يعمل في منصب ديني رفيع

إنني النصف والنصف وهذا يعني أن الوجودية والمادية بالنسبة لي يتمنان لبعضهما . ومن المستحيل أن يكون المرء ماثوياً خالصاً إذا كان في الموقف الإنساني بصفته الشخصية ، وليس يجلس على عرش الله ، كما نفهم ضمناً من هيجل وهو ينشئ تاريخ العالم الآتي لنهائيه تبعاً لمبدأ في فلسفته . تلك هي الغطرسة الميتافيزيقية للمادية الخالصة . ومن الناحية الأخرى الوجودية الخالصة مستحيلة . فكي يصف الإنسان الوجود لا بد أن يستخدم اللغة ، واللغة تتعامل مع الكليات . وباستعمال الكليات تكون اللغة بصميم طبيعتها ماثوية ، ولا يمكنها التخلص من هذا<sup>(٣)</sup> .

ليست الماثوية فحسب ، إنه على الحدود بين الوجودية وسائر المقاطعات المحيطة بها . وهو دائماً وأبداً على الحدود ، لا يتوقع في قلب المقاطعة فتستغرق ويستغرقها ، لا المقاطعة الوجودية ولا حتى المقاطعة اللاهوتية .

لكننا وجدنا الوجودية اللاهوتية والدينية المنظور الأشمل والمداخل المثالي لعالمه ، والذي يمكننا من الاطاحة به والتجول في سائر أرجائه . إنه نظراً لعمق وجودية فلسفة تيليش وأصالها من ناحية ، واتساق تفكيره وتشابك أطرافه وتلاقي عناصره من الناحية الأخرى ، فلن نجدنا كثيراً وضع الأصعب على دعاويه الوجودية . وبدلاً من هذا الأسلوب المبتر ، سنعرض لشخصية الفيلسوف ككل ، ومقومات فلسفته بعامة ، وسيكون هذا العرض المتكامل بدوره أكمل أسلوب لاستشراف نزعة الوجودية .

P. Tillich, A History of Christian Thought: From its Judaic and Hellenistic Origins to Existentialism, P.541. (١٩)

and Tillich, My Search For Absolutes, Simon And schuster, New York, 1967. P.23-24 (٢٠)

Paul Tillich, On The Boundary, Charles Scribner, a Sons New York, 1966. P.14-15 (٢١)

- موطن كانط - وتلقى تعليماً علمانياً ، فواجه لأول مرة المثل الكلاسيكية لليبرالية الأوربية ، مثل حرية التفكير الخاضع فقط لمعايير العقل . وعلى الرغم من رفضه لليبرالية الاقتصادية ، فإنه يؤكد دائماً لليبرالية في التفكير . لقد تلقى هذه المثل - التي عاشها أكثر في برلين حين انتقل والده للعمل هناك عام ١٩٠٠ - بحماس شديد ، لكنه لم يخل إطلافاً من ولائه للمدين وتعمسه الأعمق لحشيات اللاهوت . فقيمة تيليش تتجلى في وقوفه على الحدود بينهما - حسب تعبيره الأثير - وجمعها معاً ، بحيث جعلها القطبين المتعامدين والمشكلين فيكل تفكيره ، القطب الديني اللاهوتي الذي استقطبه في طفولته وصباه ( شونفليس ) والقطب الفلسفي الناسوتي الذي استقطبه في مراهقته ويفاعته ( كونجسبرج وبرلين ) . عل أن الأول بالطبع هو الأساس والجذر والجلع . إن تيليش يشغل بالدين ويصره شاخص إلى الاشتراكية والعدالة الاجتماعية والحرية ، والقضايا الثقافية ، أو مشاكل الحضارة المعاصرة ، ومن قبل ومن بعد بالمعضلة الوجودية للإنسان الفرد .

ونحننا تيليش أن ( الخيال ) الذي تأبج في خاطره بين سن الرابعة عشرة والسابعة عشرة ولازمه طوال حياته ، هو الذي حال بينه وبين الوقوع في برائن « المدرسية » - بالمعنى الحرفي للكلمة . وكان الخيال وأعظم تعبيراته - أي الإبداع الفني ، له دائماً تأثير كبير على أفكاره الفلسفية واللاهوتية . لقد تلوق الموسيقى منذ طفولته ، وكان أبوه يؤلفها ، ويؤكد أن الموسيقى الكنتالسية شيء أكثر من ضروري لتحقيق التجربة الدينية . ولكن عشقه للفنون اتجه تراً للادب ، فله

كأسقف ومدير لكنيسة الأقليم . وشونفليس مدينة صغيرة وهادئة شرق الألب ، أنشئت في العصور الوسطى ومازالت محتفظة بشيء من طابعها ، ومحاطة بمراع خصيبة وغابات كثيفة ، مما ترك في الصبي انطباعاً عميقاً بالطبيعة وإحساساً رومانتيكياً بعبق التاريخ . فضلاً عن الارتباط بالكثيسة بوصفها حاملة المعنى المقدس في قلب الحياة الإنسانية ، « إنها المكان الذي ينبغي أن نعيش فيه الخبرة بالسر المقدس ، نعيشها برهبة وخشوع علوي »<sup>(٢١)</sup> .

ومع هذا كان يتازعه دائماً اشتياق لزيارة المدينة الكبيرة ، برلين . وكان الخط الحديدي الذي ينقله إليها هو في حد ذاته نصف أسطورة . وهذه الفتنة التي حملتها المدينة وقته خطر الرفض الرومانتيكي للحضارة التقانية ، وعلمته أن يقدر أهمية المدينة من أجل تطور الجانب النقدي للحياة العقلية والفنية . لقد ظل حتى آخر لحظة في حياته يشعر بالارتباط الأقوى بالريف والطبيعة صموماً . وهذا الارتباط تنامي في ذهنه أكثر عبر رحلاته وسفرياته البحرية في عرض البحار ، وهو يرى أن مشهد البحر الصاخب المترامي الأفاق الذي يفتش دوماً على الشاطئ الجامد قد ألهمه بالكثير من رموزه وأفكاره ، ومعظمها تخلق إما تحت الأشجار وأما في عرض البحار<sup>(٢٢)</sup> ومع هذا فإن الريف لم يستأثر به ، وظل على الحدود بينه وبين المدينة ، أو بين الطبيعة والمدينة .

وهو على أية حال قد خرج من أعطف حياة شونفليس الهادئة الوادعة المشبعة بزخم الدين ، حين التحق بالمدرسة الثانوية في كونجسبرج Königsberg



الفكر الأوربي . وكان قد حصل على درجة الدكتوراه في الفلسفة من برسلاو Breslau عام ١٩١١ برسالة موضوعها : ( التصوف والوعي بالذنب في تطور شلنج الفلسفي (Mystic und Schuldbewusstsein in Schellings and Philosophischer Entwicklung هذا بعام - ١٩١٢ - حصل من جامعة هال Hall على الدكتوراه وإجازة في اللاهوت فعين في نفس العام قسيسا في الكنيسة اللوثرية الانجيليكية . وعمل طوال الحرب العالمية الأولى كقسيس وواعظ في الجيب ، في قلب الجبهة<sup>(٥١)</sup> .

وكانت الحرب هي التجربة العميقة ، التي حددت معالم تفكيره واتجاهه . فقد تركت في نفسه آثارا أليمة بما خلفته من دمار وخراب ، خصوصا في وطنه ألمانيا . وقد مدت له دليلا على الفلاس الحضارة الغربية\* وأنها في انتظار نهاية حقبة من تاريخها . هذا لأن إيمانها بالمقل فقط جعلها حضارة علمانية معتمدة فقط على نفسها فكانت كل نواتجها التي جسدتها الحرب تشهد عليها بالخواء والتناهي والعجز عن إشباع ذاتها ، وأنها تعيش في قرننا العشرين نهاية هذه الحقبة . فبذلت له الفرصة متاحة لاعادة بنائها على أساس جديد ، وهو الأساس الديني أو الثيولوجي ، لتغدو حضارة ثيوقراطية أي معتمدة على الدين Theonomous هذا هو المثل الأعلى المنشود الذي يحل المهمة الإيجابية لاهوت في القرن العشرين . على أن الخروج من مرحلة الاعتدال على النفس - والاستقلال ، لا يعني العود فوراً إلى النقيض

سحر خاص وهو أكثر الفنون تضاعفا للفلسفة و يرى تيلش أن تعاطفه الغريزي مع الفلسفة الوجودية يعود من ناحية ما إلى فهم وجودي لأعمال شكسبير التي ترجمها شليجيل إلى الألمانية ، خصوصا ( هاملت )<sup>(٥٢)</sup> . ولم يجد تيلش أبعدا وجودية في أعمال جوته ، لذلك لم تجذبه كثيرا . وبعد ريلكه أكثر الشعراء الألمان تأثيرا عليه ، لواقعيته المستقاء من التحليل النفسي ولتراثه الصوفي والشحنة الشاعرية المشبعة بمضمون ميتافيزيقي . على أن زوجة تيلش هي التي قادته حقيقة إلى عالم الشعر . ولم يكن الأب يبدى اهتماما بالفنون البصرية ، فلم يلتفت إليها في طفولته وصباه ، لكن الخراب والقبح الذي خلفته الحرب العالمية الأولى جعلها فن التصوير يجذبه . وتطور الأمر إلى دراسة منهجية لتاريخه ومعاشه عميقة لأتجاهاته الحديثة . وأثرت فيه فنون العمارة والموازيكو والفسيفساء والمعار الكنتسي .

وقد تلقى تيلش تعليمه العالي في اللاهوت والفلسفة بجامعة ماربورج ودرسند وفرانكفوت ووجد في فلسفة شلنج F. W. Schelling ( ١٧٧٥ - ١٨٥٤ ) للطبيعة بعقته التي تتجاوب مع عشقه لها وتمنحه الاطار النظري لتفسيرها بأنها المظهر الدينامي لروح الخالق والمهادف إلى إدراك الحرية المتعالية على الثنائية التناقضية القائمة بين الحرية الإنسانية والحتمية الكونية<sup>(٥٣)</sup> . والواقع أن شلنج هو الوثن الفلسفي لتيلش ، فهو يبالغ كثيرا في تقدير قيمته وتأثيره على

(٥١)

Ibid, P. 26-27

(٥٢) لي تفصيل هذا التلغص ، وتأثيره على الفلسفة الحديثة مقدمة كتابنا : العلم والافراب والحرية : مقال في فلسفة العلم من الحتمية إلى الاحتمية ، الهيئة العامة للكتاب ، القاهرة ، ص ١٩٨٧ ، ص ٧ : ٢٣

(٥٣)

P.T, My Search For Absolutes., P.33.

(٥٤) رغم أن علماء النفس والاجتماع والانثروبولوجيا يعتمدون (ثقافة) ترجمة هذا المصطلح ، فإن (ثقافة) ما زالت تربط في الفلسفة بأبعاد تراسندتالية ، لذلك نفضلنا حضارة لتل على اللفظ المصدور . اما Civilization فهي مدنية وهي فعلا مشتقة من Civil أي مدنية .

ولم يظهر الجزء الأول منه إلا عام ١٩٥١ . وفي عام ١٩٢٩ قبل منصب أستاذ الفلسفة في جامعة فرانكفورت ، وهي من أكثر جامعات ألمانيا حداثة وليبرالية ، وليس بها كلية للاهوت ، فحاول أن يتخذ من هذا فرصة لكي ينجز للفلسفة إنجازها للاهوت .

شارك بهماس أثناء تدريسه الجامعي في مناقشات نظامية كانت تدور من أجل فهم جديد للموقف الإنساني ، فكتب ونشر فيها بين عامي ١٩١٩ و ١٩٣٣ أكثر من مائة مقالة ودراسة حول هذا ، مؤكدا أن الفهم الجديد للموقف الإنساني ، لا مندوحة له عن أن يكون دينيا ثيولوجيا ، لتغدو الحضارة ثيولوجية . إنها المنطلق لمجمل فكر تيليش . وإذا كان المعتمد أكاديميا أن هذا المنطلق هو ( اللاهوت الحضاري ) فإننا نرى المصطلحين اسما لسمى واحد هو علاقة تبادلية هيمية بين اللاهوت والوحي المنزل وبين الحضارة الإنسانية . لو نظرنا إلى هذه العلاقة من ناحية

اللاهوت لكان المشروع هو « اللاهوت الحضاري » ، ولو نظرنا من ناحية الحضارة لكان المشروع هو « الحضارة الثيولوجية » . وفي استيفائه لها ، لم يتم فقط بالمجالات الفعلية للحضارة كالفن والفلسفة والسياسة . . . الخ ، بل اهتم أيضا بالإبعاد المعيارية - أي الاخلاقي . فوضع تقابلا بين أخلاق الحضارة العلمانية فقط ، أي الاثوثيولوجية ، وبين أخلاق الحضارة الثيولوجية ، مؤداه أن الأولى مشروطة وهي أخلاقيات السلطة والقانون والعدالة ، أما الثانية فغير مشروطة وهي أخلاقيات المغامرة والطف الأزلي والحب<sup>(١١)</sup> .

المباشر ، التبعية والاعتماد على الآخر Heteronomy . وقد كان تاريخ النهضة في أوروبا ويده حضارتها الحديثة ، تاريخاً لصراع دام ويطول للخروج منها . وتيليش بلا شك يرفض أي تبعية ، سواء دينية أو علمانية . إن ما ينشده وقوف يقظ واع على الحدود بينهما ، ومركب جدلي من تبعية العصر الوسيط واستقلالية العصر الحديث . إن التساؤل بشأنها تساؤل بشأن المعيار النهائي للوجود الإنساني . فلا بد طبعاً من الاستقلال والاعتماد على النفس ، لكن بصورة هتروثيولوجية إلى حد ما ، أي معضلة ومستفيدة ومشبعة بالبعد الثيولوجي ، أي صورة ثيولوجية . ( بالثيولوجي يتم فهم وتجاوز التناقض بين الأوثونومي والهتروثونومي )<sup>(١٢)</sup> . وقد مثلت فكرة الثيولوجي محكا نهائيا يوجه فلسفة تيليش ويحدد تقييمه للفلسفات الأخرى . والفلسفة التي يعجب بها ويستفيد منها ، يعتبرها ثيولوجية ، حتى ولو كانت إلحادية كفلسفات نيتشه وهيدجر<sup>(١٣)</sup> .

ولم يبدأ تيليش عمله الأكاديمي إلا بعد انتهاء الحرب ، وفي جامعة برلين ، حيث حاضر فيها بين عامي ١٩١٩ و ١٩٢٤ في تطور لاهوت الحضارة ، معنيا بعلاقة الدين بالسياسة والفن والأدب والفلسفة وعلم نفس الأحياء والاجتماع ، وكانت محاضراته هذه باكرة مشروعة الثيولوجي وجعل الدين مركزاً تتصل به كل مجالات الحضارة .<sup>(١٤)</sup> وحاضر أيضا في جامعتي درسدن ولايبسج . وفي عام ١٩٢٥ انتقل لتدريس اللاهوت في جامعة ماربورج ، حيث زامل هيدجر ويولثان . وبدأ في عمله الضخم « اللاهوت النسقي »

Pual Tillich, Systematic Theology, Vol. I, University of Chicago Press, 1951. P.147.

Paul Tillich, My Search For Absolutes, P. 41-44

P. Tillich, Theology of Culture, P.P 127. 145.

(١١)

(١٢)

(١٣)

والتقارب الطيفي وعدالة توزيع الثروة في المجتمع - أي الاشتراكية - ويستلزم من الناحية الأخرى - أو الجهة الأخرى للحدود - الدين ذا التجربة الروحية والأبعاد الوجودية العميقة . لذلك لا يتم المنشود إلا بواسطة إحلال الاشتراكية الدينية محل الثقافة البرجوازية . إنها تستهدف إصلاح المجتمع بحيث يصبح الدين روحه ، فيمكن أن تصبح الحضارة ثيوقونية . يقول تيلش : ( الاشتراكية الدينية ينبغي أن تفهم بوصفها حركة صوب الثيوقوني الجديد . فهي أكثر من مجرد نسق اقتصادي حديث . إنها فهم شامل للوجود ، صورة للثيوقوني المطلوب والتوقع الآن )<sup>(١٠)</sup> إنها تبدو الحل الذي يفرض نفسه . فتيلش يرفض فكرة البوتوييا ، ويرى أن مملكة الله لا تتحقق أبداً في المكان والزمان فطالما يوجد إنسان على ظهر الأرض سيجد دائماً الحبر والشر والصواب والخطأ ، مملكة الله أو مدينة الله فكرة متعالية ترانسندنتالية يمكن فقط أن تمثل معياراً للحكم على المجتمعات . أما الاشتراكية الدينية فهي الدليل الواقعي والسلام .

وقد كانت حركة الاشتراكية الدينية منتشرة في أوروبا ، وقوية في ألمانيا وكانت تصدر جريدة « أوراخ من أجل اشتراكية دينية » Blatter Fur Religiosen » Socialismus » فانضم إليها الشباب المتحمس بول تيلش ، وشارك بمقالات في هذه الجريدة ، ولكنه بدأ يستشعر روح الوهن والشيخوخة والدوجماتيقية فيها ، فانفصل مع جمع من زملائه الشباب في حركة تروم أن تبث في اللاهوت الصادم للاشتراكية الدينية الألمانية حياة وعزماً أنفرض وقدرة على مواجهة متغيرات الفكر والواقع ، وأصدر مع زملائه مجلة « أوراخ جديدة

وقد أورد هذا مناقشة ( الترية ) في ضوء هذا الهدف - الحضارة الثيوقونية .



ومن الناحية الأخرى للحدود ، نجد أن تيلش ينتمي للبرجوازية الرفيعة ، وقد أتاحت له مهنة والده - بوصفه الراعي الديني الكبير - أن يقيم علاقات شخصية وثيقة مع البرجوازية الرفيعة جداً - بقايا الاستقراطية . ومع هذا تلقاه بتعاطف بشدة وإيجابية مع اليسار ، مهتدياً في هذا بأقوال المسيح ضد الظلم الاجتماعي وضد الأغنياء . وانضم عام ١٩١٨ للحركة الاشتراكية ، وكان مناصرًا للحزب الاشتراكي الديمقراطي . وتيلش شديد الإعجاب بماركس ، ينسب إليه آيات من التفلسف بدءاً من العملية الصارمة ، وانتهاءً بالعنصر النبوي وطابع الرسالة في فلسفته ، ومروراً « بالوجودية » السياسية !! مدعياً - مثلاً - أن مفهوم الصدق عنده هو نفسه عند كيركجور ، الصدق بالنسبة للوجود الإنساني ، وما يخص موقف حياتنا ويفهر الاغتراب<sup>(١١)</sup> ولكن لم يكن أبداً ماركسياً أو شيعياً .

وفي عام ١٩٢٠ تحدت هويته تماماً بالاشتراكية الدينية Religious Socialism وكان دائماً من أبرز وأنشط أعضائها ، وذلك على أساس ما تقدم من خطوط عامة في فكره . فالجميع المعاصر فقد تكامله وغسر جوهر وجوده ، وجعله طغيان الماديات في غواء ، وفي مسيس الحاجة إلى نوع من الخلاص . وهذا الخلاص يستلزم من ناحية قيم العدالة الاجتماعية

P. TILCH, A History of Christian Thought, p. 484-485.  
P. TILCH, On The Boundary, P.81.

(١٠)

(١١)

بدورها تحشى على رموزها المقدسة من مد الفكر الاشتراكي ، فتقف في وجهه وتبدو مضادة أكثر للنزعة الإنسانية . وتجاهر طبقة الصفوة باعجابها بالكنيسة لوقوفها في وجه الوثنية القومية ، فيقوى موقف الكنيسة الناتج عن مطالب الطبقة العاملة وهي الكثرة الغالبة . ولنا أن نذكر القول المأثور عن الاشتراكيين والشيوعيين الملاحدة من أن الله اختار الوقوف في صف الأغنياء وعلى الفقراء البحث عن إله آخر . وعلى هذا تبدو جهود تيلش مسألة ملحة ، وهي تبلور في مقاله « المبدأ البروتستانتي والموقف البروليتاري »<sup>(١٧)</sup> حيث يعالج هذه الاشكالية معالجة هامة بالنسبة للاهوت وللإشتراكية ولل فلسفة الوجودية على السواء .

والتقابل معروف بين الاشتراكية بنزعتها الشمولية التي تجعل الفرد يضع في غمار الطبقة ، وبين الوجودية بنزعتها الفردية ، ولكن تيلش فيلسوف على الحدود ، فيقول « علينا ألا نخلط لغز اللامساواة ، مع واقعة أن كل فرد منا ذات فريدة لا تقارن . كوننا ذواتا ينتمي بالقطع لكرامتنا كبشر ، هذه الكينونة منحت لنا ، ولا بد أن نعملها ونكتفها ، ولا نجعلها تفرق في المستنقع الأسن الذي يهددنا كثيرا هذه الأيام . لا بد وأن يزود المرء عن كل فردانية ، وعن تفرد كل ذات إنسانية ، ولكن لا ينبغي أن ينخدع باعتقاده أن هذا هو حل لغز اللامساواة . ولسوء الحظ ثمت الرجعيون الذين يروجون لهذا الخلط كي يبرروا الظلم الاجتماعي »<sup>(١٨)</sup> . وتمثل الاشتراكية الخلاص الوحيد من الظلم الاجتماعي ، الخلاص التكاملي المتوازن ، لأنها دينية - صوب الشيونومي . آمن تيلش بأنه بعد

للإشتراكية Neue Blatter Fur Socializmus « تهدف إلى إعادة قولبتها على أساس منظور ديني وفلسفي حديث . وهو شخصيا لم ينشغل بغير المسائل النظرية ، ولكن المجلة بتأثير زملائه تصدتت للمشاكل العملية والواقع السياسي الجاري »<sup>(١٩)</sup> .

وفي هذه الدعوى نجد الدين يساند الاشتراكية ، بقدر ما نجد الاشتراكية تسانده . وتذهب هذه الدعوى إلى أن الرب ذو علاقة ، لا بالفرد وحياته الداخلية فحسب ، أو بالكنيسة بوصفها كيانا اجتماعيا فقط وإنما الرب ذو علاقة بالكون بما في ذلك الطبيعة والتاريخ والشخصية . ومن هنا يؤكد تيلش أن الكنيسة سوف تفشل في أداء مهمتها إن صاغت رسالتها بصورة مطلقة ويغير أن تضع الصراع الطبقي في اعتبارها ، وأن الاشتراكية الدينية هي فقط التي تستطيع أن تحمل رسالة الكنيسة إلى كتل البروليتاريا التي لم تعد تدخلها اللهم إلا للتعميد والزواج والجنائز . لذلك فالإشتراكية الدينية ، وليست الرسالة الداخلية ، هي الشكل الضروري للنشاط المسيحي بين الطبقات العاملة . على هذا المحور انصبت جهود تيلش لجلو الصدا عن المبادئ البروتستانتية الأصلية وإعادة صياغتها لتواصل قدرتها على الاستمرار وعلى أداء دورها . ولم تكن مهمته سهلة ، لأن البروتستانتية اللوثرية كانت من الأصول المكيئة التي ارتكزت عليها نشأة الليبرالية والرأسمالية في القرنين السابع عشر والثامن عشر ، فضلا عن أن الاشتراكيين يخشون من تأثير الكنيسة على تنشيطهم النازعة إلى تحقيق الحكومة الاشتراكية . والكنيسة

Ibid, P.42.

P. Tillich, The Protestant Era, University of Chicago Press, trans. by J.L Adams, 1948. Pp. 161: 181

P. Tillich, The Eternal Now, Charles Scribner's Sons, New York 1963. P.41-42

(١٧)

(١٨)

(١٩)

وموضوعا وغاية ، فلا يدينه هذا كثيرا . المهم أن نيلش على الرغم من ميوله اليسارية ، تلقى دعوة للعمل كأستاذ اللاهوت وفلسفة الدين في المعهد اللاهوتي الاتحادي بنيويورك ، وظل بهذا المعهد حتى عام ١٩٥٥ . ثم تقلد الأستاذية بجامعة هارفارد المريقة (من ١٩٥٥ حتى ١٩٦٢ ) ، ثم جامعة شيكاغو منذ عام ١٩٦٢ وحتى وفاته في الثاني والعشرين من أكتوبر عام ١٩٦٥ ، عن تسعة وسبعين عاما . وقد ظل محظوظا بنشاطه وقدرته على العمل والانجاز ، وتأثيره على الأوساط الثقافية حتى آخر لحظة في حياته . والمحصلة رصيد ضخم من الأعمال اللاهوتية/ الفلسفية .

#### ب - تحليل اللاهوت :-

يمكن اعتبار فكر نيلش بأسره نتيجة لازمة عن مقدمتين ، الأولى أنه « لا يمكننا التنبؤ بالدخول في نظرة كُتَاب الانجيل الذين يقع بيننا وبينهم قرابة ألفي عام من الفكر »<sup>(١٦)</sup> أما المقدمة الثانية فقد وقفنا عليها ، وخلاصتها أن اللاهوت يقدم العلاج الناجع لأمراض الحضارة المعاصرة وتردياتها وعجزها عن اشباع الإنسان . فإذا كانت التناقضات الآتية من كون الإنسان موجودا متناهايا تطرح على العقل أسئلة ، يقوم الوحي بالإجابة عنها بحيث يمثل خلاص الإنسان من تناهي عقله ، فإن العقائد المسيحية ليست مجرد إجابة عن تساؤلات نظرية ، بل هي حلول مثل للمشاكل العملية ، أي أن الدين من أجل الحضارة : وهكذا تقوم فلسفته على تبرير المسيحية وإثباتها بمقولات

الوحي السايوي لا يوجد ما هو أسمى وأعظم من الاشتراكية الدينية وكان على يقين دائما من أن اللحظة التاريخية لتحقيقها قد آتت . ولم يفقد أبدا إيمانه بها على الرغم من أنها لم تتحقق ولم تأت لحظتها التاريخية . بل آتت النازية إلى مقاعد الحكم في ألمانيا .<sup>(١٧)</sup>

وإيمان نيلش بالحرية جعله يجاهر بنقد قاس وعنيف لهتلر ، ويعدائه للنازية ، فأبعد عن العمل في الجامعات ليكون أول أكاديمي غير يهودي تستبعده النازية من العمل في الجامعة . وفي صيف عام ١٩٣٣ تصادف أن كان بألمانيا رابنولد نيبور الألماني المهاجر إلى أمريكا ، الذي قام بترجمة بعض أعمال نيلش المبكرة من الألمانية إلى الانجليزية . وهو يتفق معه في الاشتراكية الدينية ويختلف في اللاهوت الحضاري . التقى نيبور بنيلش وأتاح له فرصة الهجرة إلى الولايات المتحدة الأمريكية ففعل . « وسفره لأمريكا وثق علاقته بحركة علم نفس الأعماق Depth - Psychology التي اهتم بها من منطلق اهتمامه بالعلاقة بين الدين والتحليل والعلاج النفسي »<sup>(١٨)</sup> والملاحظ أن نيلش كان سمعياً جداً بالتحليل النفسي مع فرويد وخلفائه وأنه اهتم اهتماما بالغا به وعول عليه تمويلاً كبيراً ، وبغير أدنى إشارة إلى الاتهامات السيكلوجية العلمية حقيقة . لكن يمكن القول بصفة عامة أن ثقافة نيلش العلمية ضحلة جدا ، فهو غير ملم بالتطورات العلمية ، لا في الرياضيات ولا العلوم الطبيعية ولا الإنسانية وإن مكان الدين والعلم مجالان لا يلتقيان إلا في أي فكر فلسفي وهما منفصلان تماما ، منهجيا

W.Nicolson, Systematic And Philosophical Theology, P.247.

P.Tillich, My Search For Absolutes, P.49.

(١٦) ولابد وأن أزمي شكري لاستغني الجليل الدكتور حسن حطفي . ليعمل مكتبة سيده استعانت بالترجم إلى ما مر على المصنوع عليه من كتب نيلش ، حتى اكتسبت في كل أعماله ، فاستعانت بإخراج هذا البحث الذي يحاول أن يحيط بفلسفته .

John Macquarrie, An Existentialist Theology, op cit. cit, P.14

(١٧)

أبعاد حضارية أصبحت ملحمة في عصرنا هذا ، ويات واضحاً استحالة تحقيقها بغير الاتجاه لأفاق الابداعية .. آفاق الألوهية والأيمان الديني .

هكذا يفلسف تيليش لاهوت ، وعبونه مفتوحة على الواقع المعاصر ، على الإنسان والحضارة والبناء الثقافي بصميم المشاكل المميزة للقرن العشرين ، مما أدى إلى راديكالية - تجديد جبري في مفاهيمه اللاهوتية والميتافيزيقية .. فكان حقاً معاصراً وليس كدأب اللاهوتيين مجرد مواصل ليراث السابقين .

والحق ان تحديث اللاهوت - وخصوصاً مفهوم الألوهية - بلغ مع تيليش مبلغاً من الجراءة قد لا تورثه إلا النزعة الوجودية ، ولكنها على أية حال جراءة محسوبة وعناية بالغة تذكرنا دائماً بقسيس محترف ، ورجل دين متعمق لا يستمد الجراءة إلا من رغبة عارمة في أن يفجر الحياة في اللاهوت ، ويفجر اللاهوت في الحياة . وإذا كان يبرر جرائته ويعسب حدودها على أسس وجودية ، فإنها تبريرات وحسابات تلقى بنا في قلب مستقبل أفضل للاهوت ، بأن يقدو لاهوتاً حضارياً ، وبالتالي أقدر على البقاء ، وللحضارة بأن تغدو حضارة لاهوتية ، ثيولوجية وبالتالي أقدر على الاستمرار .

أما عن الأسس الوجودية لتحديث اللاهوت فتتلخص فيها وهب الله للإنسان من قوة النسيان وقوة التذكر ، انهما ملكتا التعامل مع الماضي . النسيان من أجل تجاوز ما ينهني نتجازه ، والتذكر من أجل الاحتفاظ بما ينهني الاحتفاظ به . ولتعلم من حكمة

الحضارة ، ومن منطلق احتياجاتها ومن منظور مشاكلها . إنه يقف على الحدود بين العقيدة المسيحية وبين الحضارة العلمانية المعاصرة ، معلناً أن هدفه إقامة الجسور بينها ، كي تصب التقاليد المسيحية الروحية الخصبة الدافئة في قلب الحضارة المعاصرة ، لتصبح مقدسة ، وعساها أن تزدهر بعد أن شابهت اصفرار .

وقد لاحظ تيليش أن قوة الإنهاء العلماني تكمن في ممارسته المستمرة للتقدم الذاتي ، وبالتالي قدرته الداخلية على التصحيح والتصويب الدائم ، فرام أن تكتسب بعضاً من هذه القدرة . ومن هنا دأب على تصويب النقد لأخطاء الكنيسة ، ولا يفوته أن يقول : « انه على الرغم من أنني أوجه النقد كثيراً لجاذبية الكنيسة وممارساتها ، فإنها ظلت دائماً موطنياً »<sup>(١٨)</sup> فقد نشأ في أعماقها وهو ، بلا شك ، يهيم بها عشقاً بالقلب والعقل والنفس والروح ، ومع هذا عرف كيف حقف على الحدود بينها وبين المجتمع بعلامته . وهو يعترف « بأن الحدود بيننا وبين المجتمع بعلامته حيثما وجدتها ، سواء في مصر أو اليونان أو روما لكي<sup>(١٩)</sup> تبني نفسها . فلا ينبغي أبداً عن محاولاته لاستدراج العلمانيين إلى داخل الكنيسة ، كي يكون العالم العلماني أفضل وأخصب - ثيولوجياً<sup>(٢٠)</sup> ، ولكن يسلم بتقسيم الأراضي بين العلمانية والكنيسة . فيعترف للعلمانية بانجازاتها العظيمة وإضافاتها الفذة في العلم والتقنية والمناهج والمذاهب الفلسفية ، والفن والسياسة والفكر الاجتماعي ... الخ ولكنه يثقل يطالب العلمانيين باحترام الرموز الدينية والاعتراف بقدرات اللاهوت الوجودية والنفسية الفائقة ، التي تتمكن من تحقيق

(١٨)

P.Tillich, On The Boundary, P.58.

(١٩)

P.Tillich, Christianity, And The Encounter of the World Religions, Columbia University Press, New York, 1964.

P.47.

(٢٠)

P.Tillich, The Protestant Era, P.55 FF

إن النسيان قوة مجدية لأقصى الحدود ، ولا خوف منه البتة ، لأنه لا شيء أبدي سمردي أو إلهي مقدس يمكن أن ينسى . فلا ينسى إلا ما هو عار ووفتي زائل . باختصار لا ينسى إلا ما هو خليق بالنسيان . يقول تيلش إن الحياة لا يمكن أن تستمر بغير إلقاء الماضي في قلب الماضي ، وتحرير الحاضر من عبثه . وبغير هذه القوة يمكن أن تغلب الحياة بغير مستقبل ، سوف يستعدها الماضي . ويستشهد بأنه كانت هناك أمة عاجزة عن أن تلقي بأي شيء من ميراثها في قلب الماضي ، وبهذا حرمت نفسها من النماء طالما أن ثقل ماضيها يسحق حاضرها ويوردها موارد الانطفاء والانقراض . وفي بعض الأحيان قد نسأل عما إذا كان هذا هو حال المسيحية ، والأديان الأخرى . أليست ترتبط كثيراً بماضيها ولا تترك منه إلا ما ندر ؟ يجب تيلش بأن نسيان الماضي فعلاً أصعب بالنسبة للدين . لكن الله ليس فقط البداية التي أتيانا منها . إنه سبحانه ، وهبنا النهاية التي سنزول إليها . إنه الأول والآخر ، المبدئ والمعيد ، خالق الماضي القديم ، وأيضاً المحدث الجديد . وهبنا الوجود الحاضر الذي يركز على الماضي ولكنه مشدود للمستقبل . ووجب للإنسان نعمة النسيان ، والكنيسة التي تنتكر هذه النعمة ، تقع في مهاوي الإغراء التي وقعت فيها الكنائس السابقة ، أي تجمل من نفسها إلهاً سمردياً . إن الإنسان لا ينسى اسمه وهويته ، كذلك الكنيسة ليس مطلوباً منها أن تنسى أسسها . ولكنها إذا كانت عاجزة عن أن تخلف وراءها الكثير مما تم بناؤه على هذه الأسس ، لسوف تفقد مستقبلها.<sup>(٧١)</sup>

الله وديع صنعه وننظر في نمو النبات والحيراث ، لثرى المراحل السابقة التي يمر بها تنتهي ويتم تجاوزها ، لكي تفسح الطريق للمستقبل الآتي ، فالحياة ناضرة متجددة دوماً من حيث هي حياة . ولكن طبعاً ليس الماضي بأسره يروح في الماضي ، بل يبقى منه دائماً شيء ما في الحاضر يمثل أساس قوة النماء في اتجاه المستقبل . تلك سمة عامة للحياة تنطبق على الإنسان مثلاً تنطبق على كل كائن حي آخر ، لكن الإنسان فقط هو الذي يدرك هذا ، ويدرك أنه يملك قوة النسيان وقوة التذكر<sup>(٧٢)</sup> . وتعلمو النيرة الوجودية ، حتى نجد تيلش يعلم من قيمة النسيان الذي يمرر الإنسان من ماضيه فيجعله مشدوداً أكثر نحو المستقبل والموقف الآتي ، مصداقاً على أن قوة شخصيته الفرد تعتمد على كم الأشياء التي يستطيع إلقاءها في الماضي ، بحيث تفقد تأثيرها على الحاضر . ما حدث قد حدث ولا يمكن تغييره ، لكن الدين يمنحنا القوة على تغيير معناه وقيمه حين يفتح أمامنا طريق التوبة الكفيل بإبراء أمراض يعجز الطب النفسي عن إزالتها . التوبة الحقيقية القوية ليست الوقوع في براثن الندم والخروج على ما ارتكبنا من أخطاء ، بل هي الانفصال التام عن الخطأ ، وإلقاؤه بمجمل عناصره في غياهب النسيان . والتوبة يوازها أصل من أصول الدين هو ( الغفران ) ، والذي يعني الموافقة الإلهية على إلقاء القديم في قلب الماضي ، لأن ثمة جديداً أت . الغفران اذن مقدمة شرطية وضورية لتحقيق الوجود الجديد ، هدف البداية المسيحية الأخير<sup>(٧٣)</sup> وكل ما يصلق على الفرد يصلق على الأمة .

P. TILCH, The Eternal Now, P. 27-28.

(٧١)

P. TILCH, The Shaking of the Foundations, Charles Scribner's Sons, New York, 1966. P. 184.

(٧٢)

P. TILCH, The Eternal Now, P. 28-29.

(٧٣)

على الرغم من الخلافات الشديدة بينهم . إنها زمرة الباحثين عن مفهوم جديد للألوهية والوحي والعقيدة . وبصفة أكثر صموية ، يلاحظ جون ماكوري في مسحه للفكر الديني الغربي للقرن العشرين ، أنه على الرغم من التعدد الضخم في تياراته وتضاربا وأحيانا تناقضها ، فإن سمته المميزة هي الرغبة في التحديث والتغيير والانقلاب أو على الأقل الافتراق عن القديم ، نظرا لأنه قرن تغير فيه كل شيء تقريبا ، ولا مندوحة عن الاعتراف بأن تغيرات الفكر الديني كانت بدورها جذرية حقا .<sup>(٧١)</sup> ومع هذا فإن أحدا لم يبدل مثل ما بذله تيليش من أجل تحديث اللاهوت والتعبير عن العقيدة المسيحية تعبيرا جديدا مصوغا وفقا لتقاليد ومصطلحات الفكر الغربي الحديث ، بحيث يحافظ على جوهر الديانة المسيحية الفريد ،<sup>(٧٢)</sup> وفي الوقت نفسه يجعلها معقولة وملائمة تماما لإنسان هذا العصر ولأزمته الراهنة .

إن تيليش لاهوتي أولا وفيلسوف ثانيا . وكان فيلسوفا دينيا يتغلف من الداخل أي من قلب التجربة الدينية ، أكثر منه فيلسوفا للدين ينظر إليه من الخارج . « ومنذ البداية وعلم التعليل اللاهوتي للمسيح Christology مركز تفكير تيليش ، وإذا كان هو نفسه يقول إنه دائما على الحدود بين اللاهوت والفلسفة ، ومنذ أن كان في المرحلة الثانوية وهو يعلم بأن يكون فيلسوفا ، فلئنا نرى أن رغبته في تحديث اللاهوت ، ولأنني سواها ، هي التي دفعته إلى الإقبال في رحاب الفلسفة .

ومن حديث تيليش هذا ، نلاحظ أنه ينطبق على كل الأديان بقدر ما ينطبق على المسيحية ، فضلا عن البروتستانتية ، ويغدو واضحا أن غايته من كل تحديث هي ضمان المستقبل الآتي للكنيسة وللدين ، ومن الجهة الأخرى لفلسفته أو للحدود ، ضمان المستقبل الآتي للحضارة ، وإن تيليش مشدود صوب المستقبل مبرا من خطر التثله بالماضي والوقوف على برائته ، وهو خطر كان رجال الدين واللاهوت في طليعة ضحاياه . وأحسب أن اللاهوت الليبرالي الحضاري البروتستانتي هو الذي كفل له هذه الحماية وجعله على وعي بالعلاقة التي ينبغي أن تكون بين الدين وبين المتغيرات الحضارية . يقول تيليش إن مشكلته اللاهوتية الأساسية تأتت من تطبيق العلاقة بالمطلق المتضمن للألوهية ، على نسبية الديانة الإنسانية ، لأن الدوجماطيقية الدينية نشأت حين ارتدى الدين التاريخي عباءة الصحة غير المشروطة للمقدس ، كما يحدث حينما يطلب كتاب أو شخص أو جماعة أو مؤسسة أو مبدأ .. بالسلطة المطلقة وبإخضاع كل واقع آخر لأنه لا يمكن أن يوجد مطلب آخر بجوار المطلب غير المشروط للمقدس . ولكن كون جدور هذا المطلب في الواقع التاريخي ، يجعل هذا هو أصل كل تبعية (هترونومي Heteronomy)<sup>(٧٣)</sup> أي كل انقياد خاطيء ومرفوض أدت إليه الكاثوليكية ، وقامت البروتستانتية أصلا لترفضه .

والحق أن تيليش ليس فريدا في هذا الصدد . إنه يندرج مع بولتمان ونيبور ويونوفر وسواهم من اللاهوتيين البروتستانتين المعاصرين في زمرة واحدة ،

P. Tillich, On The Boundary, P. 46.

J. Macquarrie, 20 th Century Religious Thought, P. 19.

W. Nicolas, Systematic And Philosophical Theology, P. 233, (79) Ibid, P. 240

(٧١)

(٧٢)

(٧٣)



ولسنا نتصرف كما لو كان العالم كله ملكا لنا . الكنيسة ذاتها ليست أقل في هذا السبب أننا نحن وكنائسنا لا نعرف كما عرف بولس معنى : أن نكون للمسيح ولأننا للمسيح فنحن نكون لله ،<sup>(٨٩)</sup>

والحق أن وهج الحيوية الذي استطاع تيليش تفجيره في التجربة الدينية وتحديثها ، عن طريق الاستعانة بالفكر الفلسفي على العموم والوجودي على الخصوص ، هو أعظم مصداق على قوله هذا ، أو على موقفه اللاهوتي / الفلسفي ، والذي يصر على أنه تعبير عن اللاهوت بما هو لاهوت ، حيث يستحيل أن يتجرد من الفلسفة .

#### ثالثا : فلسفة تيليش : اللاهوت والوجودية

##### ١ - اللاهوت والفلسفة :

يقول تيليش : «وقفت بحذر على الحدود بين اللاهوت والفلسفة ، ومعنىً بالإضيق أحدهما في الآخر ، و«بوصفي لاهوتيا حاولت أن أبقي فيلسوفا ، والعكس بالعكس . ربما كان أيسر أن أهجر الحدود بينهما ، واختار أحدهما أو الآخر . داخليا ، كان ذلك هو المستحيل بالنسبة لي . ولحسن الحظ كانت الظروف الخارجية مواتية ليولبي الداخلية »<sup>(٩٠)</sup> فقط أتيت له - كما رأينا - الفرصة النظامية لدراسة وتدريس اللاهوت والفلسفة معا ، وأن يصول ويجول في كليهما والمحصلة أنه بز اللاهوتيين بتملكه لناحية الفلسفة ، وبز الفلاسفة بتملكه لناحية اللاهوت .

وقد أعلن صراحة أن مهمته الأساسية هي توضيح العقيدة المسيحية توضيحا متجنبيا نسقيا بواسطة التحليل الفلسفي ، وإخضاع المفاهيم اللاهوتية للمنظور الفلسفي . فلما فعل هذا في كتابه التخصصي « اللاهوت النسقي » ثار في وجهه اللاهوتيون المحترفون بحجة شائعة ومستهلكة مؤداها أن اللاهوت أبسط وأصفى وأنقى من الفلسفة التي يريدونها أن توضحه . ولكن أين هو اللاهوتي العميق ذو الفكر الجدير بالاعتبار اللافت للانتباه ، والذي لم يستغنى من الفلسفة ؟<sup>(٩١)</sup>

وتيليش نفسه يؤكد أن المحاولات الشائعة للتخلص من الفلسفة ورفضها جملة وتفصيلا ، سواء من قبل الطب أو من قبل اللاهوت - وكلاهما إبراء وشفاء - كلها محاولات يبذل جليا أنها غير ناجحة سواء أدركت هذا أم لم تدرك<sup>(٩٢)</sup> ويقول : « ثمة ضلال عميق في الاهتمام الموجه ضد استخدام البحوث التاريخية والفكر الفلسفي في اللاهوت . إن المرء في الحياة اليومية ينعت بالضلال حين يقذف ويشهر بأولئك الذين يستغنى من خدماتهم . ولا ينبغي أن نرتكب مثل هذا الضلال في أعمالنا اللاهوتية . ولا بد من القول : لنستخدم القليل ( من الفكر الفلسفي ) ولكن لاستخدم الكثير ، وهذا لكي نهرب من الخطر المتضمن فيه »<sup>(٩٣)</sup> ويستشهد بقول القديس بولس إن كل العالم ملك لنا لتجربتنا الدينية ، لأنه ملك لله « ولكننا نخاف أن نقبل ماهو ممنوح لنا إنما في عزل - ذاتي قهري - يلزاه عالمنا ، ونحاول الهروب من الحياة بدلا من أن نتحكم فيها .

P. Tillich, The Courage To Be, P.72.

P. Tillich, The New Being, P.111.

Ibid, P.113.

P. Tillich, On The Boundary, P.52-58.

(٩٨)

(٩٩)

(١٠٠)

(١٠١)

واحد وبجبهة ثقافية حضارية واحدة، ومسلحاً بـ سلاح مشترك أو أداة واحدة .

المربع الواحد يعني أن الموضوع واحد هو الحقيقة Reality والوجود Being على أن الفلسفة هي تناول المعرفي للحقيقة، حيث تكون موضوعاً مفارقاً للذات . أما اللاهوت فيثير نفس المشاكل التي تثيرها الفلسفة بشأن الحقيقة، لكن بأسلوب يجعلنا نعيش هذه المشاكل بوصفها متضمنة فينا ونابعة منا، لا منفصلة عنا مفارقة لنا كما طرحها الفلسفة . الفلسفة تبحث في بنية الوجود أما اللاهوت فمعنى الوجود بالنسبة للإنسان واهتمامه القصي . وعلى الرغم من هذا القدر المألوف لللاهوت - خصوصاً من الزاوية الوجودية ، فإن المبحثين متداخلان . الفيلسوف يتم بمعنى الوجود ، واللاهوتي يبدأ ببينة الوجود <sup>(٨٦)</sup> .

اللاهوت والفلسفة أيضاً رفيقا سلاح ، أو أن أداتهما واحدة هي العقل الأنطولوجي . ذلك أن تيليش يحلل العقل في حدود نمطين متقابلين له ، هما العقل الأنطولوجي الذي نستخدمه في التحليلات الميتافيزيقية ، والعقل التقني الذي نستخدمه في حل المشاكل العملية . <sup>(٨٧)</sup> وفي عصرنا الذي يتسم بالاستقلال يحتل العقل التقني قصب السبق ، فأصبح الاهتمام فقط بالوسائل المادية إلى الأهداف الجزئية ، وأهمل العقل الأنطولوجي . أهملت بنية العقل التي تمكننا من استكناه الحقيقة ومن تشكيلها ولأن العقل

وثمرة هذا نلمسها منذ البداية في عمله المبكر ( بالألمانية ) ( نسق العلوم تبعاً لموضوعاتها ومناهجها ) ١٩٢٣ . لقد كان الهدف النهائي من هذا العمل هو تقديم الإجابة عن التساؤلات الآتية : كيف يمكن لللاهوت أن يكون علماً بمعنى ( علم Wissenschaft ) وكيف تتصل أنساقه العديدة بالعلوم الأخرى ؟ ما هو الشيء المميز بشأن منهجه ؟ وقد أجاب بأن صنف كل الأنساق المنهجية بوصفها علوماً للتفكير، وللوجود، وللحضارة، ونسك بأن أساس نسق العلوم ككل هو فلسفة المعنى . وعرف الميتافيزيقيا بأنها محاولة التعبير عن غير المشروط أو المطلق في حدود الرموز العقلية وعرف اللاهوت بأنه الميتافيزيقا الثيولوجية . وبهذه الطريقة حاول أن يكسب لللاهوت مكاناً في قلب كلية المعرفة الإنسانية . ونجاح هذا التحليل يفترض مقدماً أن الخاصة الثيولوجية للمعرفة ذاتها لا بد من الاعتراف بها، أي أن جذور التفكير كائنة في المطلق بوصفه أساساً ولباً المعنى . ويغدو موضوع اللاهوت افتراضات مسبقة لكل معرفة ( والمعرفة هنا بالمعنى الفلسفي ، أما المعرفة بمعنى العلوم الرياضية والتجريبية فلا ترد على بال تيليش ) . وهكذا نجد أن اللاهوت والفلسفة ، أو الدين والمعرفة ، يتضمن كل منهما الآخر . وبالموقف على الحدود بينهما ، نتبين أن تلك هي العلاقة الحقيقية بينهما . <sup>(٨٨)</sup>



وكل نبضة من نبضات فكر تيليش تؤكد أن اللاهوت والفلسفة متآزران . إنها يقفان في مربع

(٨٦)

Ibid, P.55-56

(٨٧) المصطلحات الفكرية المعروفة من أعمال تيليش قبل عام ١٩٢٣ سوف نلجأ في صور الألمانية أما بعد هذا - أي بعد هجرته لألمانيا - فنستخدم بالإنجليزية . وأيضاً المصطلحات الفرنسية المترجمة .

(٨٨)

P. Tillich, Systematic Theology, Vol. II, P.22

Ibid, P.72.

(٨٩)

تتنازعان عقليته ، أو أنه يقف على الحدود بينهما .  
فحين يفكر في الله يفكر تفكيراً مثالياً وحين يفكر في  
الإنسان يفكر تفكيراً وجودياً - وليس يوجد موضوع  
من موضوعات تفكيره إلا ويندرج بصورة أو بأخرى  
تحت لواء العلاقة بين الله والإنسان .

وتيليش نفسه يؤكد أنه فيلسوف مثالي « على أن  
نفهم المثالية بمعنى دخول الوجود والفكر في ذات  
المهوية ، وكمبدأ للحقيقة » (٨٥) ، أي أن الاستمولوجيا  
( فلسفة المعرفة ) ترد إلى الاستمولوجيا ( فلسفة  
الوجود ) فهي مجرد فرع منها وكل تقرير استمولوجي  
هو ضمناً استمولوجي . إن مفهوم الفلسفة عنده دائماً  
يدور حول الاستمولوجيا .

لذلك فنحن نرى أن تيليش فيلسوف مثالي بمعنى  
أنه فيلسوف استمولوجي ، وليس بالمعنى الحرفي  
لمصطلح المثالية الذي يفيد أسبقية الفكر على الوجود .  
وهو فيلسوف استمولوجي بكل ما في الكلمة من معنى .  
الاستمولوجيا هي إطار تفكيره وطريقته التي يمكن من  
خلالها العثور على المعنى الجذري لكافة المبادئ حتى  
رأى أن فلسفة الأخلاق - مثلاً - « وهي علم الوجود  
الأخلاقي للإنسان ، الذي يسعى للوصول إلى جذور  
الالتزام الأخلاقي ومعياري صحته ومتابع مضامينه وقوى  
تحقيقه . وتعتمد الإجابة عن هذه الأسئلة بصورة  
مباشرة على مبدأ الوجود » (٨٦) ، أي على فلسفة  
الاستمولوجيا . كان لابد وأن يبقى استمولوجياً من حيث  
هو لاهوتي .

الاستمولوجي هو مصدر القيمة والمعنى ، فقد ضاعا من  
إنسان هذا العصر .

ويغدو الدين الوسيلة الفعالة لرأب هذا الصدع ،  
فهو الذي سيعرض علينا مباشرة وبحيوية جوهر العقل  
الاستمولوجي ، ويعيده إلينا عودة حيمة معاشة ، لأن  
جوهر العقل الاستمولوجي يتحد مع مضمون الوحي  
المتزل . وما هو استمولوجي ، وما هو لاهوتي يتطابقان  
في نقطة واحدة ، إذ يعالج كلاهما الوجود كما هو  
وتيليش يتحدث عنها بمصطلحات واحدة .

وعلى هذا النحو نجد أن حال الحضارة المعاصرة ،  
وتطوراتها ، أو بالأحرى تدهورها ، وجعلها في حاجة  
ملحة للدين - للوحي المسيحي كأساس ثقافي لها ، أي  
لأن تصبح دينية مقدسة . هذه هي الأطروحة الرئيسية  
لتيليش . وكما نرى أياً كانت زوايا تفكيره ، فإنها تميلنا  
إليها .



وبقى أثر الفلسفة المثالية الألمانية العتيبة على فكر  
تيليش فقد ترعرع في أجوائها وتشبع بها ، وامتلاً حماساً  
لها ، وعانى من كآمة الحرب العالمية الأولى حين كرست  
فلسفته المثالية الأثرية ، فلسفة شلنجر . ثم أن المثالية  
الألمانية كانت دائماً فلسفة الانشطار على العقل والعلم  
والعالم من أجل الحرية الإنسانية التي هي ضرورية  
لفكر تيليش ، اللاهوتي والفلسفي على السواء . لذلك  
كان تفكير تيليش الذي يصطبغ بالصيغة الوجودية ،  
هو أيضاً تفكير مثالي . فقل إن المثالية والوجودية

P. Tillich, On The Boundary, P. 82.

(٨٥) بول تيليش ، الحب والقوة والعدالة ، ترجمة كامل يوسف حسين ، دار الثقافة للطباعة والنشر القاهرة ، سنة ١٩٨١ . ص ٩٢

(٨٦)

في النسيج العقلائي كما أن كلمة الرب هي الكلمة متوغلة في كافة الكلمات ،<sup>(٨٧)</sup> الحقائق الدينية لا تقتصر على حياة الفرد ومشاعره واتجاهاته وسلوكه ، بل تتضمن إشارة إلى الواقع الخارجي المستقل عنه ، إشارة يمكن التحقق منها بتحققا عقليا وفلسفيا . لهذا تمثل الانطولوجيا تأييدا للدين ، ولهذا أيضا كانت إطار تفكير تيليش .

إن الانطولوجيا هي التي تميز تيليش عن الوجوديين اللاهوتيين والدينيين الذين جعلناهم فيما سبق رفاقا له أمثال مارتن بوير وبيديايف وأوانامون وجاسيت . . الخ فقد انصبت عنايتهم على الوجود الشخصي فحسب . ووجودية تيليش بذلك الأساس الانطولوجي أعمق من وجوديتهم وأقرب إلى اللاهوتيين الوجوديين خصوصا بولتيان ومدرسته جوحارتن وبوري . .

ولما كان تيليش فيلسوفا وجودياً فإن الأنطولوجيا ليس لها عنده الدلالة القديمة من حيث أنها بحث ميتافيزيقي مطلق في مجردات ثبوتية ساكنة ، كالجوهر والماهية . . الأنطولوجيا عنده من أجل تحقيق ( المهمة التي لا تنتهي ، والمتحصلة في إيضاح الوجود باعتباره كذلك ، أو باعتباره ذلك الذي يشارك فيه كل ما هو كائن ،<sup>(٨٨)</sup> . وقد ظلت دائما انطولوجيا إنسانية ، إن صح التعبير .

فيليش فيلسوف وجودي ، لذلك كان لا بد وأن تكون نقطة بدئه للحلظرية الأنطولوجية هي الموقف الإنساني . وأكد أن تحليل الوجود الإنساني هو الطريق

لقد لاحظنا من حديثه عن الرفقة المشتركة بين اللاهوت والفلسفة أن الانطولوجيا هي حلقة الربط بينهما . بل نرى أن الانطولوجيا عند تيليش هي حلقة الربط بين اللاهوت والعقل على الأجمال . انه بطبيعة الحال - كلاهوتي وكوجودي - لا عقلائي إلى حد ما ، يرى إيماداً تند عن سلطان العقل ونطاقه . وهو لم يعتقد ابداً بصحة البراهين الميتافيزيقية أو المنطقية على العقائد الدينية المعينة ، خصوصا على وجود الرب ، وأكد أن جوهر الانجيل لا يمكن استنباطه من المبادئ الفلسفية ، بل كان شديد العناية بالدلالة العميقة جدا للعقائد اللاهوتية في الديانة المسيحية ، وأهمها ميلاد المسيح . . الرب الذي هو طفل رضيع . . ثم مُدان مصلوب . وعلى الرغم من هذا فإنه كما يقف على الحدود بين المثالية والوجودية ، يقف على الحدود بين العقلانية واللاعقلانية . لم يفعل ما فعله كيركجور الذي أكد أن الإيمان جملة وتفصيلا هو الخروج من دائرة المعقول الخائفة للميشة ، هو عينه اللامعقول ( أو مايسمه الأغريق الجنون الإلهي )<sup>(٨٩)</sup> لم ينكر تيليش كل وأية علاقة بين الدين والمباحث العقلية ، ولم يخرج التجربة الدينية بأسرها من عالم المعقول ، أو جعلها حراما على العقل ، وليس صحيحا في نظره « أن العقيدة الدينية هي الإيمان بأشياء بغير دليل »<sup>(٩٠)</sup> . . وهذا بسبب التناوب الذي ذكرناه بين ما هو لاهوتي وما هو انطولوجي ، والذي يجعل المباحث الانطولوجية تستطيع أن تؤيد الدين ، فقط إذا ما بدأت من مصادره ، أو أكدت على محصلة مؤداها أن الرب هو الوجود ذاته ، وبهذا « يصبح الوحي هو العقل متوغلا

(٨٧) سرن كيركجور ، خوف ورجاء ، ترجمة فؤاد كامل ، دار الثقافة للطباعة والنشر ، القاهرة ، سنة ١٩٨١ . من مقدمة بقلم وولكر لاوري ، ص ٦ .

P. Tillich, The New Being, P. 128

(٨٨)

(٨٩) بول تيليش ، الحب والقوة والعلم ، ص ٥٧ ، من الترجمة العربية .

(٩٠) المرجع السابق ، ص ٦١ .

### ب - الوجودية الدينية :-

يقول تيلش : « حين قدمت الفلسفة الوجودية إلى ألمانيا ، استنطت أن أصل إلى فهم جديد للعلاقة بين اللاهوت والفلسفة »<sup>(١)</sup> هذه العبارة توضح بجلاء كيف أصبحت الوجودية حجر الزاوية والعمود الفقري لفكر تيلش الذي أصبح من أفقر المعربين عن الوجودية المؤمنة والدينية ، كأنه يواصل مسارها الشرعي ، كما بدأت مع سرن كبر كجور - أقوى المؤثرين عليه ، والذي يشترك معه في العناية بالمعزي الديني للموقف الإنساني ، وفي تأكيد أن التساؤلات الدينية لا يمكن إثارتها بصورة ملائمة الا من حيث هي متصلة بالموقف الإنساني - أي العناية بدينية الوجودية التي كرس لها كتابه « الشجاعة من أجل الوجود » ، وتأكيد وجودية الدين التي كرس لها الجزء الثاني من كتابه « اللاهوت النسقي » . عل أن تيلش ارتبط أكثر من رائده كبر كجور بتاريخ ونصوص ومؤسست المسيحية ، فهو على خلافه لاهوتي عتريه رسميا وهو بلا شك ، من أكثر الوجوديين إطلاقا وتأثيرا وانتشارا في العالم المتحدث بالانجليزية ، والذي لم يكن أرضا خصبة للوجودية التي تفجرت فقط في قلب القارة الأوربية ، وخصوصا غربا .

وهو يحدد لنا ثلاثة فلافسة ، أجهم وعایش فکرم بعق ، فمثلوا أساسا انطلق منه تعمسه الشديد للوجودية ، وهم شلنج وكبر كجور ونيتشه . وهو لم يقرأ نيتشه إلا بعد أن بلغ سن الثلاثين ، ومع هذا كان ذا تأثير ضخم عليه ، وكثيرا ما يستشهد بأقواله ويجعلها

الوحيد لفهم البنية الأنطولوجية للحقيقة ، أما بقية الكائنات أو الأشياء فنفهمها عن طريق المائلة Analogy بالإنسان - ذات الإنسان وذات كل نفس حية ، ويمتد منيح المائلة إلى كل فرد حتى في المملكة غير العضوية وأساسه أن الإنسان هو الموجود الوحيد الذي تتحد فيه كل مستويات الوجود . فليس الإنسان محض موضوع فائق بين الموضوعات ، بل إنه الوجود الذي يطرح السؤال الأنطولوجي ، والذي يمكن أن نجد الإجابة الأنطولوجية في وعيه بذاته ، لأنه يمر بخبرة فورية ومباشرة ببنية الوجود وعناصره ، خبرة تعني التداخل بين النفس والعالم ، والاعتماد المتبادل بينهما . إنها القطبان المشككان لبنية الوجود وبالتالي لبنية الأنطولوجيا .<sup>(٢)</sup> ويعنيان أن وجود الإنسان يرتد إلى مبدأي التفرد والمشاركة مع الآخرين .

إنها عين نقطة البدء التي حددناها للفلسفة الوجودية والتي يلخصها مصطلح هيدجر البارع Dasein ( الوجود هناك ) في العالم جمعية الآخرين وتتوغل وجودية الأنطولوجيا التيليشية حتى تصبح العناصر الأنطولوجية هي ذاتها عناصر أو مقولات الموقف الإنساني ، أي الفردية والمشاركة - الديناميكية والصورة - الحرية والمصير .<sup>(٣)</sup> فالذات ذات فقط لأنها في عالم كون له بنية ، تنتمي إليه ، ولكن أيضا تتفصل عنه . إن أنطولوجيا تيلش أو فلسفته بعامة ، أو بصفة أكثر عمومية العلاقة التي أرتأها بين اللاهوت والفلسفة ، قد أفضت بنا - وكان لابد وأن تفصح - إلى قلب نزعت الوجودية .

P.Tillich, Systematic Theology, Vol. I, P.168.

(١١)

Ibid, pp. 174:186.

(١٢)

P.Tillich, On The Boundary, P.56.

(١٣)

الخامس من القرن الماضي حتى احتوته الكاتبة (٩١)، وصاغت منه عام ١٩٢٩ المصطلح الدال على هذا الاتجاه الفلسفي، كما ذكرنا.

والحق أن تيليش لا يغالي كثيرا في تقدير قيمة شلنج، فقد كتب كير كجور في يومياته بتاريخ ٢٢ فبراير سنة ١٨٤٢ يقول: «أنا سعيد سعادة لا توصف لسماحي محاضرة شلنج الثانية حتى أنني تنهدت طويلا بما فيه الكفاية، وتنهدت الأفكار بداخلي» (٩٢) ولا يغيب عن بال تيليش الفوارق بين الأصول والارهاصات التاريخية الواسعة النطاق، وبين الريادة الموحية وبين النشأة وبين النضج. فقد قام في كتابه (الشماعة من أجل الوجود) بمسح تاريخي سريع - كمعاده في كتب أخرى - استخرج فيه عناصر وجودية من فلسفة كل فيلسوف تقريبا من الفلاسفة العظام، حتى أبعدهم عن الوجودية. بدأ من افلاطون وأفلوطين، وطبعا أوغسطين، ومن معظم الاتجاهات الكبرى في فلسفة الوسيطة حتى الاتجاهين الواقعي والإسمي، ثم كوميديا دانتي ومدرسة فلورنسا، حتى كانط نفسه بل وهيغل!! وصولا إلى شلنج وشونهاور وروماكس شتيرنر وكارل ماركس وطبعانيته، وانتهاء بالبرهانية «وجيمس»، «ودلتاي»، «وويرجسون» و«وصمويل الكسندر» و«ماكس»، «فير» وغيرهم وطبعا الأدباء العظام أمثال «بودلير» و«رامبو» في الشعر، و«فلوير» و«دستوفسكي» في «الرواية»، و«إيسن» و«شترينديبرج» في المسرح وهو في هذا يسلم قطعا بأنهم ليسوا وجوديين بالمعنى الدقيق للمصطلح، فقد أثاروا الاعتراضات فقط ضد تشيؤ

عموداً للنقاش. وجد تيليش في نيتشه وجوديا عظيما ومن أهم الوجوديين، «إذ يكشف عن شجاعة أن ينعم النظر لماوية العدم، في تفرد الكامل الذي تقبل رسالة موت الله» (٩٣) و«تحمس بشدة لفلسفة الحياة» معه، حيث الحياة في هذا المصطلح هي العملية التي بها قوة الوجود تحقق ذاتها. ورأها ضرورية لمرحلة ما بعد الحرب. فكرد فعل للجوع والموت في سنواتها مادم بعدها التفكير التواقي لتأكيد الوجود، والذي جعل تأكيد نيتشه للحياة شديد الجاذبية. يقول تيليش: «لما كان هذا التأكيد النيتشوي للحياة يعود من ناحية ما إلى جذور في فلسفة شلنج، فقد كنت على استعداد لتقبله» (٩٤).

وشلنج كما ذكرنا هو الوثن الفلسفي لتيليش، وإذا كان المتمدن أنه رائد المثالية الذاتية فإن تيليش يصبر على أن شلنج الرائد الحقيقي للوجودية، والذي سار في ركابه كير كجور. وذلك لأنه أول من قاد الهجوم الوجودي على (فلسفة الماهية) لصديقه هيغل والتي هي قمة الفلسفة التي تلغي الاتجاه الوجودي، وسأها (فلسفة سليه) لأنها تنجرد من الوجود الحقيقي، وجعل (الفلسفة الإيجابية) هي فلسفة الفرد الذي يمر بالحيرة ويفكر ويقرر من داخل موقفه التاريخي. ليس ذلك فحسب بل كان شلنج أيضا هو أول من أهاب بمصطلح الوجود ليتألف فلسفه الماهية. وكان هذا في سلسلة محاضرات عن فلسفة الأسطورة، ألفاها شلنج خلال شتاء ١٨٤١ - ١٨٤٢ في جامعة برلين، وأمام مستمعين مميزين: كيركجور وأنجلز وياكونيز. فانفجر المصطلح في الأجواء الألمانية خلال العقد

P. Tillich, The Courage To Be, P.30

P. Tillich, On The Boundary, P.53.

P. Tillich, Theology, Theology Of Culture, P. 77-78.

(٩١)

(٩٢)

(٩٣)

(٩٤) خلا من : . إمام عبدالفتاح، سرن كيركجور، مرجع مذکور، ص ٢٧.

موجود آخر فيستهل كتابه (الآن الأزلي) بالفقرة التالية: «لقد كان هناك بمفرده، وكذلك نحن. إن الإنسان بمفرده لأنه إنسان أو بمعنى ما تلقى كل مخلوق بمفرده. وباتفراد مهيب يرحل كل نجم عبر ظلام الفضاء اللامتناهي. وتنمو كل شجيرة وفقا لقانونها هي الخاص محقة إمكاناتها الفردية. ونحيا الحيوانات نقاتل، نموت من أجل ذاتها، وهي بمفردها. بعضها جماعيا، بيد أنها جميعا بمفردها! وأن نحيا يعني أن توجد في جسد - جسد منفصل عن كل الأجساد الأخرى. وأن تكون منفصلة يعني أن تكون بمفردها. يصدق هذا على كل مخلوق، ويصدق على الإنسان أكثر مما يصدق على أي مخلوق آخر. إنه ليس فقط بمفرده، لكن يعلم أنه بمفرده. ولكونه على وعي بما هو عليه فإنه يثير التساؤل عن وحدته، يسأل لماذا هو بمفرده، وكيف يستطيع الانتصار على كونه بمفرده، فهو لا يستطيع تحمل هذه الوحدة، ولا هو يستطيع الفرار منها. إن قدره أن يكون بمفرده، وأن يكون على وعي بهذا. ولاحق الرب يستطيع أن يرفع عنه هذا القدر»<sup>(٩٨)</sup>

يقول تيليش هذا وهو يناقش مأزق الإنسان، وفي فصل بعنوان «الانفراد والتفرد» يوضح براعة اللغة، حيث أن المصطلح الأول (الانفراد Loneliness) يشير إلى الجانب المساوي من الوحدة الذي يبلغ ذروته في موقف الذنب والموت. فلا أحد يشارك في رفع وزرها. أما المصطلح الآخر (العزلة Solitude) فيشير إلى الجانب النبيل الجليل الجميل للوحدة المحتومة على الإنسان، ويوضح لماذا لا يستطيع الله أن يغلبه منها. وذلك أن عظمة الإنسان في أنه يتفرد:

الإنسان وقوضه. وفي النهاية يؤكد أن الفلسفة التي ظهرت في القرن العشرين شيء آخر، إنها أسطع وأقوى وأخطر معنى للوجودية، وهي وحدها التي تنشغل بمشكلة المعنى حين تتحدث عن التناهي والذنب، وهي حين قدمت إلى ألمانيا - منبت وموطن الوجودية - مثلت له فيها جديدا للعلاقة بين اللاهوت والفلسفة.

من ثم أحس تيليش بروح الفلسفات الثلاث: شلنج، كيركجور، نيتشه، وقد انصهرت واندجعت معا في فلسفة هيدجر. إذا كان تيليش يجاهر بولائه لشلنج، فإن أسلوب ومضمون فلسفته بل وطبيعة مصطلحاته تؤكد أن هيدجر في الواقع أعظم المؤثرين عليه، ونحسب أن هيدجر هكذا بالنسبة لكل وجودي ذي اعتبار، خصوصا إذا كان لاهوتيا. وتيليش على أية حال يرى أن كتاب هيدجر ( الوجود والزمان Sein und Zeit ) أهم ما أخرجته الفكر الألماني في القرن العشرين، بعد كتاب إدموند هوسرل (دراسات منطقية Logische Untersuchungen) الذي أسس به الاتجاه الفينومينولوجي. وقد استفاد تيليش كثيرا من الفينومينولوجيا التي توثقت العلاقة بينها وبين الوجودية، ويؤكد تيليش هذه العلاقة الوثيقة بينها وبين اللاهوت قوله (لا بد أن يطبق اللاهوت تناول الفينومينولوجي على كل مفاهيمه الأساسية)<sup>(٩٩)</sup>، لأنه مقدمة تمهيدية ضرورية لمناقشة صحتها وفعاليتها.



وينطلق تيليش، كأي فيلسوف وجودي، من واقعة أن الإنسان وحيد في هذا الكون، وهو فرد فريد لا يمكن أن يشاركه في موقفه الوجودي أو يحل محله

P. Tillich, Systematic Theology, Vol. P.118.

(٩٨)

P. Tillich, the Eternal Now, P.15-16

(٩٩)

الشجاعة حدث الانفصال في مفترق الطرق بين الوجودية الدينية والملمدة - ولأنك أن قلق اللا معنى ليس فقط معلولا مباشرة للحرب العالمية ، بل يعود أيضا إلى رفض الألوهية في القرن التاسع عشر . والذي بلوره نيتشه بقوله ( الله مات ) ، فمات معه نسق القيم والمعاني التي يحيا عليها الإنسان . هذا أمر محسوس بوصفه خسارة وفقدانا ، ويوصفه محررا وانطلاقا . فإما أن يؤدي إلى شجاعة العدمية ، وإما إلى شجاعة تحتوي العدم داخلها . ويعمل نيتشه قمة التعبير عن الشجاعة العدمية المولدة المحطمة للذات ، انها شجاعة اليأس *Courage of Despair* ، وأعمق تعبير فلسفي عنها في كتاب هيدجر ( الوجود والزمان ) . هي بلا شك شجاعة جسورة ، تفصح عن قدرة على مواجهة العالم كما هو ولكنها تدفع ثمنها باهظا هو فقدان المعنى والخواء - فقدان كل شيء . فالْيأس هو الموقف الحدي القضي والذي لا يمكن أن يتجاوزه المرء . مصمم معنى كلمة اليأس : لا أمل ، لا طريق يبدو إلى المستقبل <sup>(١٠٠)</sup> هكذا أفضت الوجودية الملمدة إلى شجاعة اليأس . أما الوجودية الدينية فقد أفضت مع تيليش إلى شجاعة الكينونة وتأكيد الذات *Self - Affirmation* . فكيف ذلك ؟

يتضح ذلك في كتاب تيليش الذي يعمل هذا الاسم : شجاعة الكينونة *The Courage To Be* وهو مكرس لتحليل جدلي وتوصيف فينولوجي للشجاعة كمقولة بنائية للظرف الإنساني . وتبعا لما رأيانه في فلسفته الانطولوجية ، ستكون الشجاعة واقعا أخلاقيا ، وتضرب بجذور قصية في بنية الوجود ذاته ، أي أنها أيضا مفهوم انطولوجي والشجاعة كواقع أخلاقي تشير إلى فعل عيني وإلى قرار يعبر عن مضمون

يتمركز داخل ذاته ويفصل عن عاله ، فيكون قادرا على أن يعلن عليه وينظر إليه ويعرفه ويحبه . وفي التفرد يتحقق أسمى أشكال وتعينات الوجود الإنساني أي الابداع ، وأيضا تنمو وتترعرع أعظم قوة قادرة على مقاومة الوحدة الانفراد ، أي الحب وأيضا التواصل الجنسي ، وإن كانت قوة محدودة بإمكانات رفض الحب أو موت وفقدان المحبوب . ( الإنسان وحيد ) إذن سلاح فوجدلين وهو أولا وأخيرا قدر الإنسان المحتوم - فقط الإنسان . ويؤكد تيليش أن الذي يستطيع أن يكون وحيدا بمفرده ، هو فقط الذي يمكنه الزعم بأنه إنسان . ذلك هو مجد الإنسان ، والحمل الذي ينوء به .

سبق أن ذكرنا أن ويلات الحرب جعلت الأجواء مهيأة للوجودية كي تستأنف طريق نيتشه ، وتسير في مقولة الفردانية إلى منتهاها ، إلى المهجر ، الاخلاص ، الإنسان وحيد تماما ، مهجور في هذا الكون ، لا إله بقيم معه شيئا من التواصل . تلك هي الوجودية الملمدة التي شاعت وداعت . والجرح الذي قامت لتداويه جعلته يغفر فاهه بشراسة أكثر . ولكن حين التعرف على سيرة تيليش وجدنا أن ويلات الحرب هي نفسها التي جعلته يؤكد الاحتياج لحضارة ثيولوجية ، للألوهية ، ولوجودية دينية كي يلبس الجرح . ونحن نتساءل : أي الطرفين الوجوديين - طريق الإلهاد وطريق الإيمان - أكثر تحقيا لمضمون التجربة الوجودية ؟ نحسب أنه الطريق الثاني .

بداية ، يوضح تيليش إن الوجودية التي قويت وتآلفت في القرن العشرين هي : تعبير عن قلق الخواء واللامعنى ومحاولة قهره بشجاعة تحويه داخلها . وبهذه



وعيز تيلش بين ثلاثة أنماط للقلق : (١) القلق الأونطيق Ontic ، قلق المصير والموت (٢) القلق الأخلاقي ، قلق الذنب والإدانة (٣) القلق الروحي ، قلق الحواء واللامعنى . في القلق الأونطيق نجد المصير يهدد التأکید - الذاتي لوجود الفرد تهديدا نسبيا ، أما الموت فهده تهديدا مطلقا . وينشأ قلق المصير من الوعي بالعرضية التي لا يمكن استصصال شأقتها ، والتي تتخلل أعماق أحياء وجود المرء ويقف الموت من وراء المصير بوصفه التهديد المطلق لتأکید - الذات الأونطيق . ويفضح الموت العلمية الكلية للوجود . غالبا ما يحاول الإنسان تحويل هذا القلق إلى خوف ، قد ينجح إلى حد ما ، لكنه يدرك أن التهديد لا يمكن أبدا تحسيده في موضوع معين . إنه ينشأ عن الموقف الإنساني بما هو كذلك . فيبحثنا السؤال : هل ثمة شجاعة كينونة ، شجاعة تأکید الذات ، على الرغم من التهديد الأونطيق لتأکید الذات الذي يمحيط بالإنسان ؟

ويهددنا العدم على مستوى آخر ، حين ينشأ عنه قلق أخلاقي . يجعل قلق الذنب تهديدا نسبيا وقلق الإدانة تهديدا مطلقا ، تبحث النفس عن تأکید ذاتها أخلاقيا ، عن طريق تحقيق إمكاناتها لكن العدم يعبر عن نفسه في كل فعل أخلاقي . بأن يعجز الإنسان عن التحقيق الكامل لكل إمكاناته فيظل مقترنا عن ذاته الجوهري . ويتخلل الالتباس الأخلاقي في كل أفعاله . والوعي بهذا الالتباس ذنب والذنب قد يؤدي

قيمي . أما بوصفها مضمونا انطولوجيا ، فإنها تشير إلى تأکید - الذات للفرد تأکیداً جوهريا وكليا في حضور التهديد بالعدم . ويذهب تيلش إلى أن هذين المفهومين للشجاعة يجب أن يتحدا إذا أردنا تفسيراً ملائما للظاهرة .<sup>(١١)</sup> ثم أعطى تيلش تخطيطا يتتبع مفهوم الشجاعة طوال تاريخ الفكر الغربي منذ أفلاطون حتى الوجودية في القرن العشرين ، معتبرا مبدأ المسيحية في الغفران من أبجد صور شجاعة الكينونة . ومفهوم الشجاعة لا يمكن فهمه وإدراك قيمته إلا في علاقته بالقلق . ما هو القلق Anxiety ؟ إنه ذلك المفهوم الشهير في الفلسفة الوجودية والمقرن بها يعرفه تيلش بأن الخوف له موضوع محدد كالقتل أو الموت أو رفض الحب أما القلق فهو خوف من مجهول . وثمة مجهولات كثيرة ، لكن لا نواجهها بقلق . إن مجهولا من نوع معين هو الذي تقابله بقلق ، مجهولا بصميم طبيعته لا يمكن أن يعرف ، لأنه عدم<sup>(١٢)</sup> Nonbeing . القلق خوف غير محدد الموضوع ، خوف من مجهول هو العدم الذي ينفي كل موضوع ، هو الوعي الوجودي بتهديد العدم ، بالتناهي المتأصل في الإنسان . والشجاعة هي التصميم على مواجهة هذا القلق بطريقة تحتوي العدم تماما وتتضمنه داخل الوجود . وهي بهذا تمثل الفارق بين القلق الوجودي والقلق العصابي الذي يتفادى العدم بواسطة تفادي الوجود أو تقليل نطاقه فالشخصية العصابية تبحث عن تأکید لما تبقي من ذاتها المنقوصة ، فتؤكد شيئا ما أقل جوهريا ، تأکیداً سلبيا موهوما .

F. Macgill & J.P. Megrean (ed), Masterpieces of World Philosophy, Harper Raw, New York. 1961. P.1146 (١٠١)  
P. Tillich, Op. Cit., P.37.

(١١) أونطيق Ontic تعني التواجد الحقيقي للفعل ، وهي مشتقة من اللغة الأفرغزي Ont أي الوجود ككل أو الوجود بها هو موجوده والعدمه منها واللاطولوجيا . فلسفة الوجود . لكن أونطيق أكثر تعينا من Ont (بأنها من الكثيرة Being أو To Be وأقل تعينا من البتانة الوجود Existence . إنها مشكلة تواجه كل من يتعمق للفلسفة الأونطولوجية كفلسفة تيلش . فأكث من مصطلح لايقابها في العربية إلا أصل لغوي واحد هو الوجود . وحتى الكثيرة التي تابل Being لا تأتي كثيرا . فحين نتحدث عن الأوعية عند تيلش Being-itself نجد أن (الوجود - ذاته) أكثر غلابة ونميرا لأنها أكثر فعالية وجوية من (الكثيرة - ذاتها) والواقع أننا نضع الكثيرة كترجمة لمصطلحات الأوعية التي يرد فيها Being إلا حين كنا نخشى اختلاطها بابتدالة الوجود الإنساني في الفلسفة الوجودية .

لوائه . وكما أشرنا ، في هذا العصر يسود القلق الروحي ، قلق الخواء واللامعنى . ولا سبيل البتة إلى نحو القلق الوجودي ، بأشكاله الثلاثة . فهو متاصل في صميم الموقف الإنساني بتناهيه وليس يستطيع مواجهته واحتواءه الاهؤلاء الذين يملكون شجاعة تأكيد - الذات على الرغم من تهديد القلق بوصفه وعيا وجوديا بالعدم ذي الاشكال الثلاثة .

وظلما أن النفس والعالم هما القطبان للشكلان لبنية الموقف الوجودي الفردي وايضا لبنية الانطولوجيا - كما أوضحنا - فإن شجاعة الكينونة لا بد وأن تتضمن كليهما ، فتتضمن شجاعة أن يكون المرء ذاته ويحقق وجوده الاصيل ( النفس ) ، وتتضمن شجاعة المشاركة والتواجد بجميعه الآخرين ( العالم ) وباستفاضة يناشئ تيليش محاولات الحضارة المعاصرة ، التي هي علمانية أو تونومية ، لمواجهة قلق الخواء واللامعنى الذي يهددها ، وينتهي إلى انها جميعها فاشلة ، تعجز عن تحقيق شجاعة تتضمن الفردانية المشاركة معا . الراسبالية تنجح تماما في تحقيق شجاعة أن يكون المرء ذاته ولكنه يفقد شجاعة المشاركة . والاشتراكية تحقق شجاعة المشاركة ، وتعجز عن تحقيق شجاعة أن يكون المرء ذاته . وبالمثل كل الانماضات الأخرى كالرومانتيكية والغاشية والنازية . . . . الخ لا سبيل إلى شجاعة الكينونة الحقيقية ، التي تتضمن الذاتية والمشاركة - النفس والعالم ، إلا بشجاعة تقرب بجلودها في الالهوية الوجود - ذاته ، الذي يعلو على النفس / العالم فيحتويهما ويتجاوزهما . باختصار شجاعة الكينونة شجاعة دينية . والإيمان بالعبادة الالهية يقهر القلق الاونطيقى ، والإيمان بالغفران يقهر القلق

بالذات إلى الرفض الكامل لذاتها ، إلى التهديد المطلق الذي تحمله الإدانة وثار السؤال : هل ثمة شجاعة كينونة ، على الرغم من التهديد الاخلاقي لتأكيد الذات ؟

وأخيرا ، قلق الخواء واللامعنى ، التهديد الروحي لتأكيد الذات . الخواء تهديد نسبي ، واللامعنى تهديد مطلق . ينشأ الخواء عن موقف تفشل فيه الذات في أن تجد إشباعا من خلال المشاركة في مضمونات حياتها الحضارية والثقافية ، تفقد معتقدات الانسان واتجاهاته وأنشطته معناها ، وتحول إلى موضوعات للامبالاة . « نحاول في كل شيء ، ولانجد إشباعاً من أي شيء ، فنضمحل القوة الخلاقة المبدعة ، وتهدد الذات بالملل والسأم . ويصل الخواء إلى ذروته في قلق اللامعنى ، يشعر الإنسان أنه لم يعد يستطيع أن يمضي قدما ، لا في تأكيد مضمونات حضارته ولا في تأكيد قناعاته الشخصية . هكذا تصبح الحقيقية ذاتها موضوعا للتساؤل ، ويصد الحياة الروحية شك كلي . وثار السؤال : هل ثمة شجاعة كينونة تؤكد ذاتها على الرغم من تهديد العدم ؟ والعدم هنا هو الشك الذي يهدد تأكيد الذات الروحي ؟ »<sup>(١٧)</sup>

( الانماض الثلاثة للقلق ) من أخصب وأمتع أفكار تيليش ، وتوضح مدى اتساق وتشابك أطر فلسفته المترامية الحدود ، فتوضح مدى عمق وتفغلل وجوديته . إنها أساس فلسفته للوجود الإنساني الفردي وأيضا أساس فلسفته الحضارية . فهذه الانماض الثلاثة حاضرة في كل شخص وفي كل الأزمنة الحضارية بيد أن واحدا منها هو الذي يسود ويصيب العصر والشخص بصيغته ويطوي النمطين الآخرين تحت

إلهية تحرك التاريخ نحو الأفضل ليحقق في النهاية مدينة الله على الأرض. وهي عقيدة ميزت المسيحية منذ أوغسطين، لكنها تحطمت تدريجياً مع الحرب العالمية الأولى، ومع العام الخامس منها كان الإيمان بها قد تلاشى تماماً، وشيبه هذا ما حدث خلال الحرب العالمية الثانية وبعدها، وبأني التفسير الوجودي للدين ليحدد إليها الحياة. يوضح تيليش أولاً أن الصورة القديمة للعناية الإلهية ليست نتيجة للعقيدة المسيحية، بل للتفكير المتفائل<sup>(١٠١)</sup> فهي لا تعني أن الله يسير العالم بلا مأس أو مشاكل وكأنه إله بالغ الكمال، بل تعني فقط قدرة على التحقيق قائمة دوماً ويستحيل نفيها، فيكون الإيمان الحقيقي بالعناية الإلهية هو شجاعة تقبل الحيلة بصلو مفتوح ونفس مطمئنة على الرغم من كل شيء<sup>(١٠٢)</sup> إن الشك في المعتقدات الدينية قائم دائماً، والإيمان هو الشجاعة التي تقهره لا بأن نزيحه، بل بأن تحتويه داخلها.

حين تدعو المسيحية إلى الوجود والدهر الجديد تكون هي الطريق لتحقيق الوجود الأصيل والحيلولة دون الوجود الزائف. ضغوط العقل الجمعي المؤدية للوجود الزائف لا ينفذ منها الثوريون التقدميون أكثر من الرجعيين المحافظين - فإن اختلفت الجاهاتان، فإن العضو في أي منها مقولوب بقوالب جماعه، ولا ينفذ منها المتفقون أكثر من البسطاء، فالمتفقون خاضعون للقيم والمعايير الثقافية السائدة... الخ ولا الكنيسة نفسها تنفذ منها. لكن أصول العقيدة المسيحية تنفذ منها وترسم الطريق إلى الوجود الأصيل. فالسليح نفسه وقف في وجه أسرته وروابطه العائلية وأعلن أن

الأخلاقي، والإيمان بالرب ذاته - بالوجود ذاته يقهر الفلق الروحي.

هكذا نجد حيثيات الفلسفة الوجودية تصب نوا في قلب الإيمان الديني، فيعطينا تيليش أقوى تفسير ديني للوجودية.



وإذا انتقلنا إلى الوجه الآخر للعملة، التفسير الوجودي للدين، فنستجد أن تيليش يكرس الجزء الثاني من «اللاهوت التسقي» وعنوانه الفرعي «الوجود والمسيح» لاعطاء كل العقائد المسيحية الأساسية دلالة وجودية، بحيث نجده يصب الديانة المسيحية بأسرها في قلب الفلسفة الوجودية فالسقوط، سقوط آدم في الخطيئة وخروجه من الجنة إلى الأرض يعني الانتقال من الماهية إلى الوجود<sup>(١٠٣)</sup> تحطيم الذات الوجودية هو مبدأ الشر في العالم، والاعتراب الذي هو مسألة دينوية بحته حتى لو ارتبط بالذنب، يعمل تيليش على إبراز التماثل والتشابه بينها وبين فكرة الخطيئة في اللاهوت المسيحي. باختصار الحقيقة الدينية بأسرها حقيقة وجودية، لا تفصل عن الممارسة - أو الفعل كما يقول انجيل يوحنا - فهي رهان بصميم وجود المرء. هذا التفسير الوجودي للدين يتبعه أن تغدو وظيفة الدين وجودية، هي قهر الفلق والخوف اللذين هما ميراث البشر أجمعين كما اكتشف كير كجور.

وبهذا التفسير الوجودي للدين ينفذ العقائد المسيحية التي مستها التغيرات الحديثة، وإهمها الإيمان بعناية

P. Tillich, Systematic Theology, Vol 2, Existence and Christ, The University of Chicago Press, 1957, P.29:39

P. Tillich, The New Being P. 52-53.

P. Tillich, Shaking Of The Foundations, P.100

(١٠٤)

(١٠٥)

العقائد الخاصة بالمسيحية كالتثليث وصبب المسيح . .  
الخ ، نراه يقع في المطلب التريص باللاهوتيين وهو  
التعصب وتيليش حريص دائما وناجح على تقاديه ،  
لكنه بعد كل هذا يأتي ليؤكد أن التفسير الوجودي  
للدين ( مجد البروتستانتية فقط ) . لا شك أنها في  
مناهضتها للكاثوليكية كانت أكثر وجودية ولكننا كنا  
نتنظر من لاهوتي ينساب في دماه رحيق الفلسفة ذات  
الشمولية والعمومية ، وحريص على الحوار والتلاهي  
بين الديانات كما سنرى - كنا نتنظر منه أن يجرز خطوة  
أبعد ويرى التفسير الوجودي للدين من حيث هو  
دين .



إن هذا المطلب لا ينفي أن تيليش - كما رأينا - أقدر  
وأبرع من عبر عن التجادل والتواءم والتلاحم العميق  
بين الزعة الدينية والزعة الوجودية . وهذا يتطور فيما  
اسماه بالاهتمام القوي أو ( الانشغال المطلق ) الذي لا  
بد وأن يطالعا في كل أعمال تيليش تقريبا . إنه محور  
من محاور فلسفته الدينية ، وأساس تعريف كل  
مفاهيمها ، ويمكن تناوؤها بأسرها من خلاله . والاهتمام  
القوي Ultimate Concern - كما فهمناه - هو ببساطة  
التفسير الوجودي للإيمان . ولعل الإيمان هو الذي دفع  
تيليش أصلا لمغامرة تحديث اللاهوت ، فقد لاحظ أن  
الإيمان ( فقد معناه الحقيقي واتسع حتى أصبح يدل  
على الاعتقاد في أشياء لا يمكن الاعتقاد بها ) - و ( أنه  
في حاجة إلى إعادة التأويل أكثر من أي مصطلح ديني  
آخر )<sup>(١٠٧)</sup>

من يعجز عن هذا لا يصلح ان يكون مسيحيا  
حقيقيا . ويخرج تيليش من هذا إلى أن ما فعلته  
الكنيسة طوال التاريخ من تكريس للنظم والروابط  
يناقض الوجودية ، هو ( فهم خاطيء بل مضاد  
للمسالة المسيحية الحقيقية )<sup>(١٠٨)</sup> .

أما عن صلب الوجودية المتمثل في حرية الاختيار  
والقرار ، والذي تعارضه المؤسسات الدينية فان تيليش  
يقول : ( منذ زمن بعيد نسبت الكنيسة كلمة الإنجيل  
بأن المسيح هو الحق ، وادعت أن تعاليمها عنه هي  
الحق . هذه التعاليم مهما كانت ضرورية وخيرة ،  
فقد ثبت أنها ليست ذات الحق الذي يحررنا وسرعان ما  
أصبحت أدوات القهر والإخضاع للسلطات . لقد  
أصبحت وسائل لمنع البحث المخلص عن الحق ،  
وتصل لشطر أرواح البشر بين الولاء للكنيسة وبين  
الإخلاص للحق . وبهذا قدموا أسلحة فتاة للهجوم  
على الكنيسة وتعالييمها باسم الحق . وليس كل شخص  
يشعر بهذا الصراع . فتمة كتل من الجماهير تشعر  
بالسكينة في كف التعاليم والقوانين . إنهم آمنون ،  
لكنه أمان من لم يجد تحرره الروحي ولم يجد نفسه  
الحق . ذلك هو مجد البروتستانتين وأيضا خطورتهم .  
إنهم يتحملون مغية السؤال عن الحق بأنفسهم . وهم  
بهذا يتلقون حرية ومسؤولية القرارات الشخصية ،  
والحق في الاختيار بين الوسائل المؤدية للرب الذي هو  
الحق المجرد )<sup>(١٠٩)</sup> .

وبالأسف ! بعد نجاح تيليش الشديد في التفسير  
الوجودي للدين ، والذي مكنتنا من أن نعزف عن

P. Tillich, Op. Cit, 105; 109  
Ibid, P, 70-71  
P. Tillich, The Courage To Be, P.172-P.9

(١٠٧)

(١٠٨)

(١٠٩)

يسأل عن معنى وجوده هو شخص غير ناضج حتى ولو كان عالما مبدعا أو سياسيا عظيما .

الاهتمام القصي إما أن يكون دينيا ، أو دنوبيا بواحد من شواغل الدنيا السامية أو بها جميعا : الأشياء المادية والأموال أو المركز الاجتماعي ، أو مصالح الطبقة ، أو الأمة ، أو الحركة السياسية أو المثل العليا من الأشخاص العظام سواء دينيين أو علمانيين ، والأشكال الحضارية والثقافية كالفن والفكر والعلم . . . الخ (١١١) كلها مواضيع تستحق الاهتمام القلق ، بل إن بعضها - خصوصا العلم والمال والطبقة - كانت في مراحل تاريخية متفاوتة بمثابة آلهة . إنها أشياء عامة ، لكن لا تكفي ، ولا تصلح لأن تكون الاهتمام القصي الحقيقي ، لأنها متناهية وقتية متغيرة وتشكل عبثا ينو بقله وعينا لأنه يعجز عن أن يعدل بينها (١١٢) لا بد من البحث عن اهتمام أعمق منها جميعا ، أبعد وأبقى وأقدر على إشباع كل الاحتياجات الروحية ، اهتمام قصي حقيقة ، بمطلق لا متناه غير مشروط ، واهتمام من هذا النمط لا بد وأن يقود إلى المستوى الفائق للوجود ، إلى الوجود ذاته - أي إلى الألوهية . معنى هذا أن الإيمان الديني هو الاهتمام القصي الأمثل لكل إنسان . وكل اهتمام قصي عدا الإيمان زيف ووهم إذ يقود إلى موضوعات دنيوية - أي زائلة ، فكيف تكون قصية ؟ !!

إن ديناميات الإيمان الديني هي عينها ديناميات الاهتمام القصي . والإيمان بوصفه اهتماما قصيا هو فعل للشخصية ككل Total Personality ، يحدث في مركز حياة الشخص ، ويتضمن كل عناصرها ، فيشارك في

بحيث يوجهه حب فائق ، يقول تيليش إن الانسان خلق بحيث يوجهه اهتمام قصي (١١٣) ما معنى الاهتمام بشيء ؟ معناه أننا منشغلون به ، ونشارك فيه مجامع النفس ، بل وأكثر من هذا ، يعني الطريقة التي تشارك بها - أي بقلق . وبراعة اللغة تطابق بين الاهتمام والقلق في هذا اللفظ (وايضا في العربية : الشخص المهموم ، مشتقة من نفس مصدر الاهتمام ، تعني الشخص القلق) - وهذا الاهتمام القلق قد يكون بالعمل وإدائه والنجاح أو الفشل فيه ، أو بالآخرين . . . بالاصدقاء وجبههم وتشاركهم الروحي معنا والخوف من أن نفقدهم أو نضرهم والخوف مما قد يكون مخبوءا في نفوسهم من غيرة وحسد أو حتى كراهية . . الاهتمام القلق قد يكون بأنفسنا بمشغولية التطور تجاه القوة والنضج والحكمة ، ثمه ايضا التوق للمساعدة واتخاذ القرارات السديدة ، وثمة طبعا الاهتمام بالقلق بالحياة اليومية والخبز والكساء والسكن . . . مثل هذه الاهتمامات ليست حقيرة أو تافهة ، بل ضرورية لكي تستمر الحياة والحضارة لكن . . ألا يوجد فوقها اهتمام أعلى منها جميعا ؟

وبالتأكيد يوجد فوقها (الاهتمام القصي) الذي يمثل هدفا أخيرا لاهدف بعده للحياة . . . للتنجسية الروحية ، ولابد لها من مثل هذا الهدف ، لكي يكون لها معنى . ولنتلاحظ أن ما اسماه تيليش بالقلق الروحي ، قلق الخواء واللامعنى ، ينجم عن فقدان اهتمام قصي ، فقدان معنى يمنح المعنى لكل المعاني ، فقدان إجابة - مهما كانت رمزية وغير مباشرة - للسؤال عن معنى الوجود . وتيليش يؤكد أن كل شخص لا

W.P. Alston, Paul Tillich, Art in Encyclopedia For Philosophy, Vol. 8, P.125

P.Tillich, Dynamics Of Faith, Harper & Row New York, 1957. P1:3

P.Tillich, The New Being, P.157.

(١١٠)

(١١١)

(١١٢)

كل ديناميات الحياة الشخصية،<sup>(١١٦)</sup> محققا شجاعة الكينونة بقطبيها: الفردانية والمشاركة، (لأن مصطلح الاهتمام القصي، يوحد بين الجانبين الذاتي والموضوعي لفعل الايمان، ذاتي من حيث هو مركزي للشخصية، وموضوعي من حيث ان فعل الايمان يتجه الى القصي ذاته<sup>(١١٧)</sup> يحدد الموقف الوجودي للفرد، فما هو الايمان بالدين؟ هو اكتشاف ان كل شيء في حياة الفرد له مغزاه وقيمته، على قدر مايتصل بالوجود الفائق المتعالي - بالرب .

وحين يعرف الايمان بأنه الاهتمام القصي، فسوف يكتب ديناميكية تجعله ابعد ما يكون عن الثبوتية، المقترنة بالدين التقليدي . ( وقد يبدو ان المفهوم الديناميكي للايمان لا يتبع مجالا للثقة التوكيدية المريحة التي نجدها في موافيق الاديان الكبرى، بما فيها المسيحية . لكن ليس هذا هو الحال . المفهوم الديناميكي للايمان نتيجة لتحليل المفاهيم لكلا الجانبين الذاتي الموضوعي للايمان . انه بالتأكيد وصف لحالة متحققة دائما للعقل، وتحليل للبيئة . وهذا ليس وصفا لحالة الاشياء<sup>(١١٨)</sup> الراكدة المستسلمة . والذي يدخل منطقة الايمان يدخل الحرم المقدس للحياة . فحيثما يكون إيمان، يكون هناك وعي بالمقدس، يهب شجاعة الكينونة وتأكيد - الذات، على الرغم من العدم باشكاله الثلاثة .

هذا يتمسك تيليش بالاهتمام القصي كتعريف للايمان، وايضا رفضا للتشوهات التي تلحق الايمان من جراء التفسيرات العقلانية والعاطفية او تفسيرات

اصحاب مذهب الارادة الحرة Voluntarism ليس الايمان فحسب، فالدين نفسه هو ايضا - وقطع - الاهتمام القصي، واي اعتبار آخر تشيؤ للدين بل هراء، ولعله تمهيد . الرب ايضا هو الاهتمام القصي والا . . فسوف ننظر اليه على انه موضوع سام، طرف آخر من المفيد الدخول في علاقة معه، شأن أطراف أخرى عديدة . . . . المقصود من العقيدة الدينية ان تكون معنيين ومنشغلين بها، مهتمين ومهمومين بها، بصورة قصوى غير مشروطة، انها تحتوتها داخلها، ونحن نحتويها داخلنا .

غير ان تيليش يحدد الاهتمام القصي بأنه الايمان، ويعرف الايمان بأنه الاهتمام القصي، في دوران منطقي واضح . والدوران مغالطة ينذر بل يستحيل ان ينفذ منها اللاهوتي . ثم ترمى شأن الاهتمام القصي وانفلت من بين يدي تيليش، بحيث لانجد حدودا تغف عليها او حتى نتخطاها، فعل الايمان هو الاهتمام القصي . . والدين هو الاهتمام القصي . . والرب هو الاهتمام القصي، اي أصبح مفهوم الاهتمام القصي يعني كل شيء في التجربة الدينية، وبالتالي لايعني اي شيء .

ولا يكتفي تيليش بهذا، بل يمضي قدما في تعريفاته حتى يعرف المؤمن، وايضا الملحد على أساس الاهتمام القصي . فالملحد (من ليس له اهتمام قصي، وبالتالي ليس لحياته حق، إنها ضحلة)<sup>(١١٩)</sup> وهو غير ناضج لأنه لايسأل عن معنى الوجود - الذي هو الإيمان بالالوهية . أما الشخص المؤمن فهو من له اهتمام قصي، ولكن هذا التعريف الأخير ينطبق على المؤمن،

P. Tillich, Dynamics Of Faith, P. 4

Ibid, P.10

Ibid, P.21

P. Tillich, Shaking Of The Foundations, P.63 .

(١١٦)

(١١٧)

(١١٨)

(١١٩)

بالمقدس . وهذا يؤدي إلى التمييز بين معنيين للدين .  
 فثمة معنى واسع حيث يظهر المقدس ونخبره كبعد  
 للعمق ذاته ، بعد الحقيقة القصصية في المجالات  
 المختلفة لمواجهة الإنسان مع الحقيقة في الالتزام  
 الأخلاقي .. العدالة الاجتماعية .. التعبير الجمالي ..  
 الإبداع الفكري أو العلمي . المقدس حاضرا  
 كموضوع للاهتمام القصي في كل هذه البنات  
 العلمانية ، لكن خفي خافت باهت . أما في المعنى  
 الضيق للدين - المعنى الحرفي - فإن الخبرة بالمقدس  
 مباشرة وصرخة وجلية ، وذلك هو الاختلاف  
 الوحيد<sup>(١١٨)</sup> بين معنيي الدين .

هكذا نلاحظ أن « الاهتمام القصي » أو التفسير  
 الوجودي للدين قد أدى بتيليش إلى تحديث راد يكالي  
 جلدي ربما كان خطيرا واهم بأنه يوهن العقيدة  
 الدينية ، ولكنه يجعل الدين متوشجا في صميم بنية  
 هذا العصر . ونعتبرنا تيليش بأنه استوحى الأصول  
 الأولى لهذه الفكرة في ماربورج بألمانيا حين كان يتمشي  
 مع زميله ورفيقه اللاهوتي رودلف أوتو R.Otto  
 (١٨٦٩ - ١٩٣٧) . الضليع بالأديان الأسبوية  
 وصاحب الكتاب الشهير ( فكرة المقدس ) The Idea  
 of Holy and رسالة تيليش : ما معنى المقدس ؟ فأجاب :  
 هو الغامض ، هو المطلق ذاته ، اساس كل  
 المطلقيات<sup>(١١٩)</sup> فكانت الالهوية Deity ، قمة المقولات  
 اللاهوتية - او قمة المقولات على إطلاقها - هي مطلق  
 هذا التحديث وهي في الواقع مناهض تحديث تيليش  
 الثوري الجريء ، خصوصا في ارتباطها بالرمزية  
 الدينية ، لذا لا بد أن نغرد لها حديثا .

وايضا على الملحد ذى الاهتمام القصي غير الالهوية ،  
 وإذا كان ساميا بدرجة كافية ، كالإبداع العلمي أو  
 الفني أو الانجاز السياسي فليس من الضروري أن  
 يعاني قلق الحواء واللامعنى . إذن فتعريفات تيليش  
 ليس لها معنى ، مالم نصادر معه على المطلوب ، أي  
 على أن الاهتمام القصي هو فقط الايمان الديني ، وهي  
 مصادرة لاتلزم إلا من اختار منذ البداية أن يكون  
 دينيا !

وقع تيليش في مغالطة الدوران المنطقي والمصادرة  
 على المطلوب ، ولن يستطيع الإنكار . ومع هذا  
 نحسبه لن يعدم ردا . فقد دافع عن هذا التفسير  
 الوجودي للدين بأن المقابلة التقليدية بين الدين  
 والإلحاد خاطئة . فهي كالأتي : هل الدين وحي منزل  
 للإنسان ؟ أم من خلق الإنسان ؟ اللاهوتيون أصحاب  
 البديل الأول حينما يحاولون البرهنة عليه ، إنما يتخلون  
 الخطوة الأولى للإلحاد ، وهي إنكار أو تفنيد تلك  
 البراهين . والمخرج من هذه الأشكالية هو أن الدين  
 أولا وقبل كل شيء شعور وبهذا ينأى عن كل  
 اعتراضات عقلانية أو عملية أو تاريخية ... لكن كلمة  
 شعور لا تكفي ، فلنتقدم خطوة تنفادي سلبية الشعور ،  
 لتجد الدين في النهاية ، ( اهتمام قصي ) ، يفصح عن  
 نفسه في كل الوظائف الخلاقة للروح الإنسانية<sup>(١٢٠)</sup> وهو  
 يعترف بأن الأطر التقليدية للدين سوف تتأثر كثيرا .  
 لكنه يتساءل : هل مواجهتنا للمطلق المقدس خبرة  
 محدودة فيها نسميه عادة بالدين ؟ ويقول : إجابتي هي  
 بالقطع لا . فثمة شيء ما مقدس في كل شخص حتى  
 في الملحددين . ذلك أن ثمة طريقتين للمرور بالخبرة

P. Tillich, *Theology Of Culture*, P. 55f.P. Tillich, *My Search For Absolutes*, P. 130

Ibid, P. 130

(١١٧)

(١١٨)

(١١٩)

### جـ - الالهوية والرمزية الدينية :

يتلخص مفهوم الالهوية عند تيليش في الرفض التام - على أسس وجودية - للاله التقليدي المشخص والبحث عن رب يعلم على الرب God-Above-God بداية ، يستغل تيليش ( المعنى الواسع للدين ) ليستدرج كل الاطراف . وعلى اساسه يؤكد للملحدين ان الاتحاد الحقيقي مستحيل ، لان الالهوية اقرب الى الانسان من حبس الوتين ، انها الاتاق اللامتناهية المحيطة بعالمنا ، ولايوجد مكان نفر منها اليه . ولن نستطيع ان ننكر الالهوية إنكاراً مطلقاً ، فقط نستبدل بها آلهة زائفة . مثلاً : الله قاطن في السماء ، لكن الغريب حقاً - بل المستحيل ان نحاول العروج اليهاكي نفر منه . وهذا ما يفعله المثاليون اللادينيون ، حين يحاولون الصعود الى سماء الكمال والصدق والعدالة ، كي يبرروا الاستغناء عن الالهوية ، كي يفروا منها ، ولكن الى حيث لا أين ، الى يوتوبيا . وشبيه بهذا ما فعلته الحضارة التقانية المعاصرة في تقدمها العلمي المطرد . كلامها يحاول الفرار من الله بان يتقدم الى الامام أكثر ، ويقتحم آفاقاً أكثر . لكن يد الله فوق ايديهم . الالهوية كما اخبرتنا المزامير ، وكما ادرك مارتن لوتر بقوة ، هي الحضور الدائم الأبدى يتغلغل في كل موجود ، ليكون أكثر حضوراً<sup>(١٢١)</sup> .

وكأنه طاغية ، او شرطي كوفي Cosmic Policeman مهمته الضبط الاخلاقي وهو في الآن نفسه يمنح علينا حقو الاب على أبنائه القهص ويكفل لنا الخلود والنع الدائمة والسعادة النهائية . يقول تيليش : ( ليست هذه صورة حقيقية للرب ، بل بالاحرى صورة للانسان حين يحاول ان يصنع ربا في خياله ، من اجل راحته . انه نتاج خيال الانسان وتفكيره التواقي . ومن حق كل ملحد مخلص لمحييات العقل ان ينكره . فليس هذا إلهاً البتة ، وليس ذاتاً حقيقية<sup>(١٢٢)</sup> . ولخطأ يعود الى اللاهوت التقليدي ، فقد تسربل في أحابيل المفهوم الملوكي للتوحيد - Monarchio-Monoth- eism وجعل الله مجرد شخص سهاوي تام الكمال<sup>(١٢٣)</sup> . هذه الصورة المشخصة الساذجة مصدر عراقيل امام انطلاقه الفكر الديني ، واذا امكن للدينين ان يشعروا ، فانه يمكن للملاحدة ان ينقوه ، كما سبق ان اوضح كانط . وأحسن القديس برنار انه يكرهه من نفس المنطلق الذي تندفق منه يتابع الحب للرب الحقيقي . وثار ضده الوجوديون ، لانه يجرّد الانسان من ذاتيته وفردانيته وحرية ، أعلن نيتشه موته . فيقول تيليش : ( ان فردريك نيتشه ، هذا الملحد الشهير وألد أعداء الدين والمسيحية ، قد عرف عن قوى فكرة الالهوية ، أكثر مما يعرفه غالبية المسيحيين المؤمنين )<sup>(١٢٤)</sup> .

ان الفرار الزائف ليس خطأ الفارين فحسب ، بل يعود ايضا الى الفكرة التقليدية عن رب خلق الكون من العدم ثم يقتصر دوره على مراقبة البشر لعقاب الحاطئين وثابة المحسنين ، ومن يطيعون اوامره ،

يؤكد تيليش ان اله العهد القديم فعلاً مات ، وان هذا المفهوم للالهوية لايد وان ينتهي وراح يبحث عن مفهوم جديد لرب يعلم على الرب . ولعل بهذا يباعد بعض النشء بينه وبين كلاسيكيات المسيحية

P. Tillich, *The Shaking Of The Foundations*, P.44

Ibid, P.42

P. Tillich, *Systematic Theology*, Vol. I, P.271.

Op. Cit. P42.

(١٢٢)

(١٢٣)

(١٢٤)

(١٢٥)



المسيح ليس إلها أصبح انسانا ، بل إنسانية جوهرية ،  
تجيب على التساؤل الوجودي المطروح ، فتظهر قوة  
الاغتراب ، قوة الموت والادانة واللامعنى ، وتفتح امام  
الانسان طريق المشاركة في الوجود الجديد . ومشاركة  
الانسان حقيقية ، بيد انها جزئية . هكذا تتكاتف  
المثالية مع الوجودية ، لتحديد الالهية . والمهم ان  
ثمة طريقين للتفكير في الالهية : طريقا للفهر  
الاغتراب ، وطريقا للقائه غريب . وقد اختار تيليش  
الطريق الاول .<sup>(١١٩)</sup>



ولكن تيليش اطلق لنفسه العنان وهو يفلسف  
الالهية . وكيفها تكييفها كي يكون الايمان بها قهرا  
للعلم الروحي الذي يحده عصرنا بقلق الحواء  
واللامعنى ، فكان الرمي لمعظم سهام النقد التي  
وجهت له . ثار عليه اللاهوتيون والفلاسفة على  
السواء .

اللاهوتيون التقليديون قالوا ان مفهوم الرب ينبغي  
أن يملك في صلب ذاته كل حيثياته ، وتيليش جعله غير  
مستقل ، بل معتمدا على وجود الوجود ، ووجود  
الانسان .<sup>(١٢٠)</sup> وهو فعلا ينكر اية حجة على وجود الرب  
ولا يثبت دليلا الا رضى الانسان بتناهبه ، الذي يعني  
وعيا بلا متناه . . . برب ، ويدفع الى شجاعة تأكيد  
الذات التي تقهر التامهي والعلم فتؤكد قوة الوجود ،  
الوجود - ذاته الرب . فرأى البعض في هذا ان تيليش  
واتباعه وامهم الاسقف رينسون ، انما يواصلون  
اتجاه اقوى منظرى الاتحاد لودفيج فوير بلخ  
L. Feuerbach (١٨٠٤ - ١٨٧٢) القائل ان الرب  
يعبر عليه الانسان داخل ذاته ، في اعماق تأكيده

التقليدية ، ويقترب من الطريق الذي شقه المتصوف  
الوجودي اكهارت . وتيليش يحاور باعجاب به ،  
ويحاول الاستشهاد باقواله . وقد بحث اكهارت عن  
ربوبية Godness مفارقة للرب ، للثالوث المسيحي ،  
لكنه تحدث بعد هذا عن صيرورة او عملية Process  
الحقيقة ، التي تنبثق من الربوبية الى الكلمة غير  
المنطوقة ( الاب ) ، الى الكلمة المنطوقة ( الابن ) ،  
الى الحب ( الروح القدس ) - ان الثالث : الاب  
والابن والروح القدس ، او الكلمة غير المنطوقة  
والكلمة المنطوقة والحب ، يحتويه الله - ومن الحب  
( الروح القدس ) ، الى الخلق المثالي ، الى الخلق  
الظاهري . . . وعلى المتصوف ان يتحد بالحقيقة عبر  
نفس المراحل ، ولكن بالعكس ، اي يبدأ من الخلق  
الظاهري .<sup>(١٢١)</sup>

اما تيليش فهو اكثر تجريدا ومعقولة ، وذلك من  
منطلق رفض ان تكون الالهية موضوعا ، يقبل  
الاثبات او النفي ، ومفارقا لعالم الذوات ، الرب  
متعال على عالم الموضوعات ، وبالمثل على عالم الذوات  
يتجاوزها ، ويعلو على الثنائية القائمة بينهما ، وبين  
النفس/العالم . انه لامتناه ، وهذه خاصية لا يشاركه  
فيه اي موجود آخر ، لذلك فهو مستوى فائق  
للوجود ، يعلو على الوجود . انه الوجود ذاته ، قوة  
الوجود التي تقاوم العدم ، عمقه واساسه ، وبالتالي  
اساس وجودنا . ومنه - من الرب - نستمد شجاعة  
تأكيد - الذات على الرغم من العدم الذي يحدها  
بصوره الثلاث .

وهذا لا يكون الرب كينونة ثابتة ، ماهية  
استاتيكية ، انه روح حية . فيؤكد تيليش ان يسوع

E.O. Brien, Varieties Of Mystic Experience, P. 124-125

P. Tillich, My Search For Absolutes, P.10.

H.D.Lewis, Philosophy Of Religions, Ctt, P.128

(١٢٤)

(١٢٥)

(١٢٦)

لذاته<sup>(١٢٦)</sup> وانتهى الى ان الانسان هو الذي خلق الرب  
او مفهوم الرب ، وليس العكس !!

ويسخر كارل بارت من رفض الالهوية التقليدية ،  
قائلا ان تيليش لا يزال يكافح ضد (الفتش الاكبر)  
لديستوفسكي . واعترف تيليش بهذا ، بل وأكد انه  
عنصر حاسم في تفكيره . ويرر موقفه بأنه يجارب فلول  
المترنومي ، نشداناً للثيونيومي .

اما الفلاسفة فقد ازعجهم الالتباس الشديد في  
المفهوم ، والمصطلحات الدالة عليه . ففضلا عن  
الاهتمام القضي والالهوية والرب ، ثمة الوجود ذاته  
واساس الوجود وبعد الوجود وعمق الوجود ، وكلها  
مردودة الى قوة الوجود ، التي هي قوة ان يكون . ويأتي  
جارنيت A.C.Garnett وهو لا يندرج رسميا مع  
فلاسفة التحليل المنطقي ولكنه يتم جدا بمنطق اللغة  
الدينية ، وأثبت بتحليلات مسهبة ان تيليش لو كان  
ملما بأبسط مبادئ التحليل المنطقي واللغوي لأدرك ان  
حججه تستند الى فشل في فهم منطق فعل الكينونة To  
Be<sup>(١٢٧)</sup> . والحق اننا لم نلمس من تيليش اي الملم ولا  
اهتمام بمسألة المنطق وقواعده .



ولعل المهرب الوحيد لتيليش من هذه الانتقادات  
هو تأكيد ان اللغة العادية تعجز عن ان تقول اي شيء  
عن الرب حتى كلمة « مطلق » لا تكفيه ، فكل ما نقول  
متزج من مادة واقعا المتناهي ، فكيف يعبر عن  
اللامتناهي ، اللهم الا بصورة مجازية اورمزية ؟ ان  
اللغة الرمزية هي فقط القادرة على التعبير عن

القضي<sup>(١٢٨)</sup> ، والعبارة غير الرمزية الوحيدة التي يمكن  
ان يقال عن الرب هي كل عبارة يمكن ان يقال عنه  
عبارة رمزية ،<sup>(١٢٩)</sup> فكان تيليش من ابرز المعبرين عن  
التفسير المجازي الرمزي للغة الدينية ، اي النظرية  
القائلة ان كل العبارات الدينية ومضمونات الكتب  
المقدسة ليست البتة تقارير عن وقائع ، بل هي  
مجازات ، رموز في رموز ، امكانية فك طلاسمها  
مفتوحة ومتجددة دائما . وقد تمادى تيليش في هذا حتى  
وجه اليه نقد بأنه يعجز عن اعطاء اي وظيفة واضحة  
او محددة للغة الدينية<sup>(١٣٠)</sup> .

ولكن ليست اللغة فحسب . فتقريبا كل شيء ديني  
عند تيليش . هو رمزي ، حتى حدد المهمة الرسمية  
للاهوت بأنها توضيح وظيفة الرموز .

والرب الذي يظهر في كل فعل من افعال الايمان ،  
هو الرمز الاسامي لاهتمامنا القضي ، رمز الرموز المطلق  
الشامل الحاوي لكل الرموز . وكل العقائد الدينية  
ينبغي ان تفهم على انها محض رموز له . وتيليش -  
بتعصيد من البروتستانتية - يرفض اعتبار اي شخص او  
شيء او مؤسسة - مقدسا . لاشيء مقدس سوى المطلق

الابدى اللامتناهي غير المشروط - الرب . الرموز  
الدينية الاخرى كالتصليب قدسية لانها تشارك في  
قدسيته ، لكن المشاركة ليست الدخول في ذات  
الهوية . لذلك فهي ليست قدسية تحمّل قيمتها  
ومغزاها في حد ذاتها ، بل فقط من حيث هي رموز  
للحقيقة لقضية - للرب . لذلك يفرق تيليش بين

P. Edwards, Atheism, Art in: Encyclopedia For Philosophy, Vol. 1, P.180.

J. Macquarrie, 20 th Century Religious Thought, Op, Cit, P.314

P. Tillich, Dynamics Of Faith, P.41.

P. Tillich, Systematic Theology, Vol. 2., P.93.

W.P Alston, Religious Language, Art in: Encyclopedia Of Philosophy, V 8.7.P.173.

(١٢٧)

(١٢٨)

(١٢٩)

(١٣٠)

(١٣١)

يتعامل مع موضوعه مباشرة او في صورة مفهوم محدد - فقط من خلال الرمز .

والرمز لا يخلق ولا يكتسب وظيفته بآية نية متعمدة . فمن اي رحم تتخلق دلالة ؟ يقال عن رحم اللاوي الجمعي . لكن تيليش يقول عن رحم العلاقة للتغيرة - تبعاً للظروف الحضارية بالقصى ، بالرب .

هكذا نلاحظ ان الرمز الديني يحمل التقاطع - او يقف على الحدود بين الموقف الفردي والموقف الجمعي . وجرّص تيليش الدائم على هذا من أبرز النقاط التي تسجل له ، او للوجودية الدينية عموماً . لانه غالباً ما يفلت من أيدي الوجوديين للملاحظة ، او انهم يفشلون في تحقيقه حتى ولو حرصوا واعتمدوا بمقولة المعية والتشارك .

وأبلغ آيات نجاح تيليش في هذا ، إنما هي انطلاقة تفسيره الديني للتجربة الوجودية الفردية ليغدو من الجهة الاخرى للحدود أساساً مكنياً للبناء الحضاري المروم - التينونومي . ولكن لكي يقوم الالهوت نفسه بهذه المهمة ، فلا بد وان يغدو - بدوره - لاهوتا حضارياً .

#### د - الالهوت الحضاري :

يمثل تيليش مع كارل بارت الطرفين القصيين اللذين يحصران بينهما متغيرات الالهوت البروتستانتية المعاصر . بارت يواصل تيار لوتر وكالفن مباشرة - ( فيقيم لاهوته على أساس مطلقيه الرب ، أي انه ليس موضوعاً لمعرفتنا او لأفعالنا ، فلا يتبني ان يطرح عقل الانسان المتناهي لاستكناه سره . الانسان على الأرض والرب في السماء<sup>(١٣)</sup> ) مفارق له ، لقد تعال علواً كبيراً .

مستويين للرموز الدينية : ألسنوى المتعالي الفائق لواقعنا ورمزه الاساسي الرب ، والمستوى الكامن اي الذي يواجهنا داخل واقعنا التجريبي كتجسد المسيح والعائلة المقدسة والام العذراء .. وبقية الرموز . ولكن الرب ليس مجرد رمز ، انه الوجود ذاته ، اساس الوجود ، لذلك امكن لاشياء تواجهنا في الزمان والمكان ، مأخوذة من خبرة الواقع المتناهية ، كحادثة من التاريخ الديني او معجزة ، ان تكون رموزاً له .. للمقدس . ونحن ندرکہا وندرکہا قيمتها ومعناها من خلال التواصل بين الله والانسان من خلال الوحي . وانها تصبح قدسية ، لكن تظل دنيوية تاريخية لافائقة للطبيعة ، لتذكرنا باننا مشدودون الى الاشياء الدنيوية المادية ، تماماً كما نتحدث عن العمق والعميق كخصائص روحية ، في حين انها مستمدان من الابعاد المكانية .

والرموز الدينية لاتظهر منفصلة ، بل مترابطة في كل واحد . ولايموزها ان تكون صادقة ، يكفي انها ذات فعالية وجودية ، اي تحتوي على قوة الرموز اليه فتشتير الوعي بقوة الوجود .

اي رمز - ديني او غير ديني - يفتح لنا مستوى من الحقيقة كان غيبواً ، والحديث غير الرمزي لايناسبه . وكل رمز له وظيفة معينة لايمكن ان يؤديها غيره ، فلا يمكن ان يحل رمز محل آخر . وهذا هو مايميز الرموز عن العلامات . والرمز الديني هو فقط لاسواء الذي يفتح لنا المستوى الاقصى للحقيقة ، البعد اللاهوتي - اي الالهوية . لذلك فهو جوهرى جداً في التجربة الدينية الفردية . العقل حين يخوض غمارها بعمق ، يحويه ماوراء العقل ، ويحتوي هو اياه . فلا يمكنه ان

استقلالها - عن الاوتونومية تماما ، وربما عن نفسها ، وهي لا يمكنها ان تتخل عن الحق والعدل والحرية والعقل باسم المطلق الديني . والحقيقة ان الدين هو الجوهر غير المشروط للحضارة ، والحضارة هي الصورة المشروطة للدين<sup>(١٣٥)</sup> .

ان تيليش يستأنف الطريق الذي شقه لتلميذه شلنج ، إمام اللاهوت الليبرالي فردريش شلايماخر F.Schleiermacher (١٧٦٨ - ١٨٣٤) والذي اعتبره ابا لللاهوت البروتستانتي الحديث والمعاصر باسمه . فاذا اخذنا في الاعتبار انه قام ليختلف عن اللاهوت الارثوذكسي والكاثوليكي ، فلا بد وان يكون تركيبا من الله والانسان . وقد قام شلايماخر - على حد تعبير تيليش - بهذا ( التركيب العظيم ) . وهو ، وان لم ينكر فلسفة التنوير ، لكنه بتركيبه ، انتصر عليها في قلب المجال اللاهوتي . فقد كان الدين في عصر التنوير فقط لتحقيق الامر الاخلاقي . اما في المجال المعرفي فالفصل تام بين الرب والانسان وعالمه ، بحيث يتساوى الايمان والاحاد . وجاء شلايماخر ليرفض هذا الفصل . لم يقل بوحدة الوجود الصوفية ، لكنه تمسك بمبدأ هوية الله في العالم . والمصطلح الذي استعمله للمخيرة بهذه الهوية هو الشعور . الدين ليس معرفة نظرية ، ولا مجرد فعل اخلاقي ، انه أساما شعور بالاعتقاد المطلق على غير المشروط - على الرب . والشعور ليس البتة عاطفة شخصية ، انه حدس بالكلية غير المحدود ، ويضغوه على عمق أساس الوجود . هكذا : قدم شلايماخر للمتحققين التنويريين الذين يتكروا الدين ، فلسفة تخلق فيها جديدا للدين ، يقوم على ان كل لاهوت لابد ان يجيب بطريقة أو بأخرى

المسيحية ليست لها اية اساس عقلانية ، ولا ينبغي ان يكون - الوحي يحمل في ذاته كل حثياته ، فيرفض بارت اي دفاع عن الوحي وأي اثبات أو تبرير له بأسانيد انسانية حضارية . اللاهوت لاهوت الكنيسة فقط ، فليدخلها من يريد الحقيقة ويمارس العلقوس الدينية التي لن يفهمها الا المؤمنون . بهذا فقط تدخل الروح المقدسة في النفس الانسانية . هذه هي الصورة التي حددها بارت لاعادة صياغة واحياء المسيحية ، والتي ينبغي ان تتكفل بها البروتستانتية . لذلك يمثل أعنف مهاجمي اللاهوتيات الليبرالية التي تفسر الوحي تبعا لمصالح الانسان وحضارته . انها تلك الحركة البروتستانتية التي تفجرت في القرن التاسع عشر . بل ومنذ ايام كانت أصبحت الحضارة هي معيار صدق العقيدة ، وباتت مهمة اللاهوتيين الليبراليين ( الاحرار ) هي الدفاع عن العقيدة بمصطلحات الحضارة ، وفي حدودها . وتلك سخريه ، نتيجتها مسيحية الحاضر الراهنة وتقلص نفوذها . وعلى هذا يؤكد بارت ان اللاهوت ينبغي ان يقف في مواجهة الحضارة العلمانية ولا يتعامل معها إطلافا<sup>(١٣٦)</sup> .

ويمثل تيليش الرفض التام لهذا التقابل بين اللاهوت والحضارة ، ويؤكد ان فلسفته للدين معنية اولا بالعلاقة بينها ، والتي ينبغي تحديدها على أساس كليهما . الدين لا يمكنه ان يجبر المطلق - الالوهية ، ولن يسمح لنفسه ان يصبح مجرد منطقة محدودة داخل الحضارة ، او ان يتخذ موقعا بجانبها . وهذا ما حاولته الحضارة الليبرالية ليصبح الدين نافذة مستندثر يوما ما ، لان بنية الحضارة مكتملة بدونه . ان الحضارة بلورها قد ترى انها لن تستسلم للدين بغير ان تتخل عن

F. Macgill I. Mc Greem (ed) Master pieces Of World Philosophy P.1139-1140.  
P. Tillich, On The Boundary, P. 69-71.

(١٣٣)

(١٣٤)

تلخصها كلمتا القديس بولس ( الوجود الجديد ) صورة جديدة لحضارة الانسان<sup>(١٣٠)</sup> . ولم يعتبر تيلش الوعظ مهمة احترازية وكان قليل بل عديم الاهتمام بالدعوة المستهلكة الى الوصايا العشر . وبالإطلاع على مواعظه نلقاه لابلجاً البتة الى الوعد والوعيد باللجنة والنار فهذه الاساليب لم تعد تجدي كمدخل للتجربة الدينية في عصرنا هذا . المدخل الحقيقي الفعال هو التجربة الوجودية ، بل ولم يعتن بالمشاكل التقليدية للاهوت المسيحي . وفي كتابه ( الموقف الديني ، سنة ١٩٢٩ ) أعلن انه لا يدافع عن أي مضمون محدد للوحي ، كالتجسيد والعشاء الرباني . بل يدافع عن العقيدة المسيحية في تفسيرها الصحيح كملقة أبدية بين الله والانسان ، متضمنة دوماً في أوجه الحضارة .

وليس الدين سرا ملغزا لا شأن للعقل به كما رأى بارت ، ولا هو في حاجة الى التاثيريات المجردة التي امنت الكاثوليكية في إثقال كاهله بها ( وليس ثمة لغة قدسية هبطت من سبوات علوية ، ووضعت بين غلافي كتاب . اللغة الدينية لغة عادية ، تتغير تبعا للوقى التي تعبر عنها ،<sup>(١٣١)</sup> فيمكن ان يفهم الدين جدا ، ولكن في إطار التاريخ والحضارة الانسانية . تماما كما أنها يمكن ان يفهم من زاوية دينية .



وعلى هذا الاساس قام ( اللاهوت النسقي ) لتيلش ، ليؤكد ان ثمة عدة وجوه للاحتيل ، كل وجه يلائم عصرأ من العصور . ومصادر اللاهوت النسقي ثلاثة : الانجيل وهو طبعاً المصدر الاساسي ، والتقليد ، وتاريخ الدين والحضارة . ولكن ما هو

على السؤال الذي يطرحه العقل الانساني في كل مرحلة حضارية<sup>(١٣٢)</sup> . وقدم ايضا الطريق الذي يسير فيه تيلش ، كما هو واضح .

وتيلش يوقفه على الحدود بين الدين والحضارة ، بين الموقف الفردي والجمعي ، يؤكد كما اكد القديس اوغسطين ان المجتمعات تشكلت على اساس ولائها القصي لموضوع ما للحب المشترك يؤكد ان الاهتمام القصي ، لايشكل تجربة الفرد فحسب ، بل وايضا المجتمع ، فيحد القيمة والمصير لكل أمة او جيل ويتغلغل في كل منتجات الحضارة خصوصا الفن ، ويعطيها طابعها الفريد ، لذلك لا بد وان يحلل اللاهوتيون هذه المنتجات لكي يضعوا الاصبع على العقيدة في كل موقف حضاري . وفهم الموقف الحضاري بدوره يستلزم قبلا معطيات قيمة وتوجهات وجودية . انه اذن دائرة مغلقة تبدأ من العقيدة الدينية وتنتهي اليها .

يتوغل تيلش في اللاهوت الحضاري ، مستندا الى التمييز بين الدين كعقيدة تمثل تجربة وجودية عميقة وتصلح اساسا لبناء الحضاري ، وبين الدين بممارسته الصورية وطقوسه الشكلية التي اعلن انها غير ذات اهمية اطلاقا . او بتعبيره اللاذع « الختان او عدم الختان ، ليس هو المشكلة » ولن يمثل حجة للمسيحية - في مواجهة الاديان الكبرى الأخرى او العلمانية والمثالية الاخلاقية - ان طقوسها ايسر او شعائرها افضل ، خصوصا وان العلمانية والمثالية وما اليها سوف تنبأه بانها متحررة اصلا من الطقوس وايضا الخزعبلات ، مجد المسيحية في بساطتها التي

P.Tillich, A History of Christian Thought, P. 387 ff.

P. Tillich, The New Being, P. 16-17

P.Tillich, Theology of Culture. P. 48.

(١٣٠)

(١٣١)

(١٣٢)

الغفور الرحيم ، وصاغت لاهوتاً يجعل الانجيل يعب  
الانسان الخلاص وطريق التوبة والغفران . وتفاقم  
الامر حتى انتهى بصياغة صكوك الغفران ١١

ثم ظهر العصر الحديث يسقط الحكم  
الاستبدادي ، وغو الليبرالية والديمقراطية ، ثم نشأة  
الحضارة التقانية . ان ماحدث انتصار للانسان على  
القوى الهالكة السياسية والطبيعية معا ، فتراجع قلق  
الموت . ولما كان الانتصار للانسان لاعليه فقد أكسبه  
ثقة بنفسه وبلوغه سن الرشد ، فتراجع ايضا القلق  
الاخلاقي ، وصار العدم الروحي هو المسيطر .  
والسؤال الوجودي لعصرنا ، والذي يشكل معيارنا  
لصياغة اللاهوت من مصادره الثلاثة انما هو عن  
تأكيد - الذات على الرغم من الخواء واللامعنى .  
والاجابة التي نخرج بها من الانجيل هي انه يعطينا  
الامان ويدراً عنا العدم الروحي الذي يهددنا حين  
يمنحنا فرصة المشاركة في القوة اللامتناهية للوجود -  
ذاته ، الرب ، عن طريق الايمان به . هذه هي اجابة  
الانجيل عن سؤالنا المعاصر . ( وهي لاتلغي إجابتي  
المرحلتين السابقتين ، ولا تحل محلها ) . (١٢٠)

ويسهولة يمكن ملاحظة كيف ان روح التثليث  
المسيحي قد شغبت هذه النظرة ، سواء بوعي او بدون  
وعي من صاحبها . فاللاهوت ثلاثي المصادر ،  
يتصدى لثلاثة أسئلة ، ليعطي ثلاث إجابات ملائمة  
لثلاث مراحل حضارية ، عانت أخطاء ثلاثة من  
القلق ... لكن تيليش أسبر المشروح التقاني الغربي ،  
أطر الحضارة الغربية هي القضايا الحديدية التي يصب  
فيها فكره ، اللاهوتي والفلسفي على السواء !



معيان Norm الانتباه الى هذه المصادر ، والاخذ منها ؟  
المعيار هو التساؤل الوجودي الذي تطرحه طبيعة  
الحضارة في مرحلتها التاريخية المعينة . فقد ساد في  
نهاية الحضارة القديمة القلق الانطويقي ، وفي نهاية  
العصور الوسطى ساد القلق الاخلاقي ، اما في العصر  
الحديث فيسود القلق الروحي . وسيادة نمط يحدد  
المعيار اللاهوتي لا يعني ان النمطين الآخرين حاضران  
ومؤثران كما سبق ان اوضحنا . (١٢١)

شهدت نهاية العصور القديمة صراع  
الامبراطوريات : غزو الاسكندر للشرق ، الحروب  
بين اتباعه وقادته ، غزو روما للشرق والغرب ، تحوّلها  
لامبراطورية على يد قيصر ، طغيان الاباطرة ، انهيار  
المدينة المستقلة ، والدولة القومية ... وتلاشى  
البقية الباقية من النبي الارستقراطية - الديمقراطية  
للمجتمع . ساد الفرد شعور بان مصيره في يد قوة  
سياسية او طبيعية هائلة لايرتكن اليها ، سيطر القلق  
الانطويقي ، وصار التساؤل الملح عن المصير والموت .  
فكانت الكنيسة القديمة مشغولة بالموت وصاغت لاهوتاً  
يجعل الانجيل يعب الانسان الخلود ، ولاسيا من  
خلال المشاركة في ماهية المسيح .

لقد كان التأثير الحاسم للرسالات السبوية في  
العصور الوسطى هو تفاقم والتخاؤ رمز القلق  
الاخلاقي ، هو غضب الرب ويطشه وعقابه الرهيب .  
فكانت مظاهر الحياة الدينية التي طبعت العصر كالحج  
والاستغفار والولاء للايقونات ... من اجل نوال الرحمة  
الالهية ومغفرة الذنوب . فكانت الكنيسة مشغولة  
بالاجابة عن تساؤل الذنب والادانة ، بالخطيئة وبالاله

P.Tillich, Systematic Theology, Vol. 1, P.34 ff.

P.Tillich, The Courage To Be, P.57.

W.Nicolas, Systematic And Philosophical Theology, Op. Cit. P.236.

(١٢٨)

(١٢٩)

(١٣٠)

بين الديانات المختلفة فالمسيحية نفسها لم تحدد موقفها حيال الأديان الأخرى، ولا ألفتها جميعا. أنبياء اليهود اعتبروا الهة الديانة الوثنية مجرد قوى أدنى من (يهودا) خصوصا فيما يتعلق بالتنبؤ بالمستقبل وتحديدته والاستجابة إلى الصلوات ونشر العدالة. الآلهة الأخرى حقائق منافسة، ويوه له القوة العليا. ثم كان يسوع ليؤكد مطلقا الرب، وأنه الوجود الفريد الذي لا يقارن ولا ينال. ومع المسيحية المبكرة كان الحكم على الأديان الأخرى تحلده فكرة اللوجوس اليوناني (العقل / الكلمة) الذي هو كائن في معظم الأديان الأخرى<sup>(١١٦)</sup>

كل هذه الحقائق المعروفة جيدا، والتي تعنى العالمية الملته للمسيحية، ينبغي أن نأخذها الآن في الاعتبار ونحن ننظر في المواجهة بين المسيحية والأديان الأخرى لنذكر أن المسيحية لم تنظر لذلك أبدا بوصفها الديانة التي تستبعد تماما أو تنكر إنكارا مطلقا أية ديانة أخرى، أنها لم تفقد تبصرها وتفعل هذا إلا بعد النجاح المذهل السريع للإسلام، والتزاع للول من المسيحية، أهمها مصر. أنه محصلة لأول مواجهة للمسيحية مع ديانة جديدة للعالم والحملات الصليبية أقوى تعبير عن هذه الخاصة غير العقلانية والاستحوادية التي اكتسبتها المسيحية تحت تأثير نجاح الإسلام، وهي في الوقت نفسه أقوى دليل على أن المسيحية كانت محارب حكما سياسيا قويا واستبصارا دينيا عميقا<sup>(١١٧)</sup>.

أن مشكلة المسيحية في مواجهة من يرفضونها وتمسكون بديانات أخرى ليست حق الرفض، بل

فهل يشفع له أن تعامله المرن مع اللاهوت مكته من العناية بالحوار بين الديانات المختلفة على أساس أنها جميعا تملك عنصرا مشتركا يمثل في أن الألوهية هي الاهتمام القصي، وكأنه يواصل حلم أو مشروع ابن عربي، بوحدة الأديان؟ ربما كان يدفعه من أعماقه شعور محض بأن الحرب العالمية حدثت بسبب من غماء وتعاظم النزعة القومية، مما جعله يحلم دائما بمجتمع يضم البشر أجمعين.

يقول تيليش «حوار، لا مواجهة فلا ينبغي أن تنافس الأديان الكبرى بعضها، بل عليها أن تلتقي معا من أجل مواجهة التحدي الحقيقي وهو أشباه الديانات المعاصرة من قبل النزعة الانسانية الليبرالية والنزعة القومية والشيوعية والفاشية والنازية والعلمية المتطرفة». الخ وتيليش يقول عنها أشباه Quasi ديانات وليس ديانات زائفة Pseudo لأنها تحمل تماثلا مع الدين من حيث قوة استحواذ الاهتمام القصي، على الشخص، ولحد قد يدفعه لتكريس الحياة، وربما بذلها. إن الدين لن ينتهي أبدا، والهجوم الحقيقي عليه من هؤلاء. فلتتحد الأديان معا من أجل السؤال المطروح عن مستقبل الدين في مواجهة انتصار العلمانية الاوثونومية، الذي عم وساد في معظم أنحاء العالم الآن.

يقول تيليش صراحة: (إننا نسيء إلى يسوع حين نقر بأنه مؤسس ديانة جديدة أو آت بشيء آخر أنقى واصفى)<sup>(١١٨)</sup> لم يكن يبحث إلا عن الوجود الجديد. والمسيحية بغیر أن تفقد أسسها التاريخية يمكنها استيعاب الكثير من العناصر في الجهود الفلسفية القديمة للتوفيق

F.Tillich, The Shaking Of The Foundation, P.99

F.Tillich, Christianity, And The Encounter Of The World-Religions, P.31.Ft. Ibid, P.38.

(١١٦)

(١١٧)

(١١٨)

الانساني كما تكشف في الحضارة المعاصرة. والبروتستانتية بما تنطوي عليه من نزعة نقدية ورفض التبعية المطلقة للسلطات الدينية أمر جيد لكن لابد لها من البعد البنائي من الوجود في قلب التوتر، على الحدود بين البنائي والتصويبي<sup>(١١٧)</sup> وحين تجعل من العقيدة إجابات عن أسئلة الوجود الانساني في مرحلته التاريخية المعينة، فسوف يتحقق البعدان التصويبي والبنائي، وسوف يتعين على اللاهوت أن يتواجد في توترات حقائق الوحي مع الموقف الوجودي والحضاري للإنسان.

والإجابة اللاهوتية ليست مشتقة من التساؤل الوجودي، لأن الفلسفة الوجودية لا تمنح إجابة بل تحدد شكلها فقط. والسؤال لا يحدد الإجابة بأكثر مما تحدد الإجابة السؤال. الإثنان متضايغان التضايغ أساس فلسفي عام، حتى إن الوحي هو التضايغ بين العقل وبين أساس الوجود - الألوهية.

من الواضح أن التضايغ هو منهج الربط بين اللاهوت والحضارة، على الأسس الوجودية. ونظرة أعمق نلاحظ أنه منهج الربط بين المقاطعات الشاسعة، التي أراد تيليش أن يقف على الحدود بينها. فهل تراه استطاع؟

- أهـاله:

على الرغم من أن تيليش يميل، كدأب الألمان، إلى نحت مصطلحات جديدة، مما يضفي على كتاباته صعوبة ما بالنسبة للقارئ العادي، فإنها تتميز

بطبيعته. فإذا كان رفضا شاملا فهو خطأ لأنه لا يجعل أرضية مشتركة تكفل قبولا أو رفضا. أما إذا كان رفضا لاجزاء وقبولا لاجزاء، فهذا موقف أكثر تسامحا، لكنه أسلوب تجزئي لا يناسب الحكم على الدين، ولا حتى على الفلسفة. أما أسلوب الرفض الثالث فهو مركب جدلي من الرفض والقبول. وهذا هو الموقف الذي ينبغي التمسك به، لأنه يمكن أن يخلق أرضية مشتركة بين الديانات المختلفة<sup>(١١٨)</sup>.



يبقى أخيرا المحك وآية الانضباط، يبقى المنهج. والواقع أن تيليش أضفى النسقية على لاهوته، فغذى اللاهوت المسيحي عموما وأثراء، حين قدم منهجه الفريد، منهج التضايغ Method of Correlation الذي يجعل سمة تيليش المميزة، فيحلوه أحيانا أن يسمى لاهوته (لاهوت التضايغ).

ومنهج التضايغ - بحكم طبيعة المنهج - الأطار لكل ما سبق. إنه تبرير وعميق اللاهوت بأن تضايغه إلى الموقفين الفردي والحضاري. وقد كانت وظيفة الكنيسة دائما هي الإجابة عن التساؤلات المتضمنة في كل وجود إنساني. فلا بد وأن يستغل اللاهوت المادة الضخمة والعميقة لتحليل الوجودي في كافة المجالات الحضارية، وهو لا يستطيع أن يقبلها ببساطة. فكيف إذن؟ الكيفية أو المنهج هو (أن يأخذ بيمينه تحليلات الموقف الوجودي ويسره رسالة الوحي المسيحي، ويضايغ الأسئلة المتضمنة في الأولى على الإجابات المتضمنة في الثانية)<sup>(١١٩)</sup> أي يواجه التحليل الوجودي بالرموز التي عبرت بها المسيحية عن الاهتمام القصي. وهذا هو المنهج الملثم لكل من رسالة يسوع والمآزق

Ibid, P. 29-30.

P. TILICH, Systematic Theology, Vol. 1., P. 8

P. TILICH, The protestant Era, P. 208.

(١١٦)

(١١٧)

(١١٨)



## ٣ - القرار الاشتراكي

Die Sozialistische Entscheidung, Potsdam, 1933  
في هذا الكتاب يوضح تيلش لماذا تقبل المذهب الاشتراكي بصورته الفلسفية. فهو يجري فيها جديدا عن طريق المغارة بأقوال المسيح، وتبيان العنصر النبوي والتضمنات الدينية للفلسفة الماركسية، وهذا ما تكرر كثيرا في أعمال تيلش بعد ذلك.

## ٤ - (الموقف الديني)

The Religious Situation, New York, 1932.  
أشهر أعمال تيلش، وأكثرها تعبيرا عن فلسفته ككل وإجمالا لخطوطها العامة وهو أصلا مجموعة مقالات والكتاب صدر في ألمانيا عام ١٩٢٨، ثم ترجمه راينولد نيورا ليصدر في نيويورك قبل هجرة تيلش إليها.

## ٥ - (تأويل التاريخ)

The Interpretation Of History, 1936.  
وهو أيضا صدر في ألمانيا. ثم قام رازيتسكي N. A. Razetiski وثاني E. A. Talmey بترجمته ليصدر في نيويورك وهو يقدم التفسير الوجودي للتاريخ من زاوية الاشتراكية الدينية الألمانية.

٦ - (يوميات ترحالي) خواطر عامة، لاهوتية وفلسفية  
My Diary Travel, 1936

## ٧ - (الحقبة البروتستانتية). The Protestant Era, 1948

مجموعة مقالات. ويعد صدورها بالألمانية بمشرين عاما، اختارها وجمعها وترجمها إلى الإنجليزية جيمس لوثر آدمز J. L. Adams لتدور حول تحديد الخطأ في الحضارة المسيحية وعمل البروتستانتية تحتاج إلى بحث

بسلسلة أخاذة وعدوية أسرة وصدق حميم متوهج ومنتهصر في آن واحد، يجلب مجامع قلب القاري. لذا حازت أعماله الكثيرة على شهرة عريضة وانتشرت انتشارا واسعا، حتى بين أوساط غير المعنيين لا بالمسائل الدينية ولا بالمسائل الفلسفية، وكان لها تأثيرها الكبير على الفكر والثقافة في العالم المتحدث بالانجليزية، أكثر من تأثيرها على العالم الألماني. لقد كتب المقالات والكتب في المرحلة الأولى من حياته حتى عام ١٩٣٣ بالألمانية. ولا هاجر إلى الولايات المتحدة كتب بالانجليزية كما أن معظم أعماله الهامة ترجمت إلى الإنجليزية، وسوف نشر إلى ذلك تفصيلا فيما يلي:

أولا: الكتب (★) :١ - Das System der Wissenschaften nach gegen-  
standen und Methoden: Ein Entwurf, 1923—

«نسق العلوم تبعا لموضوعاتها ومناهجها: مشروع أو تخطيط عام لتطوير مفهوم واضح للعلاقة المنطقية بين اللاهوت والفلسفة، (العلوم) هنا مقصود بها علوم اللاهوت والفلسفة.»

## ٢ - «التحقيق الديني».

Religio se Verwirklichung, Berlin, 1929.

هذا الكتاب أول أعماله اللاهوتية الضخمة وهو أصلا مجموعة مقالات. وتحقيق البروتستانتية بالذات هو ما أوحى له بهذا العنوان. والحق أن الكتاب لاهوتي، لكن يتطرق أيضا للمسائل السياسية. وفيه استعمل لأول مرة التعبير «على الحدود»، إذ كتب يقول: على الحدود أفضل موقع لاكتساب المعرفة وسرعان ما أدرك أن هذا التعبير خير ما يدل على موقفه جلة وتفصيلا، إنه رمز لحياة تيلش وفلسفته وآرائه... الخ، ككل وكأجزاء.

Vol.I: Reason And Revelation, Being And God, 1951—

### ج ٢ الوجود والمسيح

Vol.II: Existence And The Christ, 1957.

### ج ٣ الحياة والروح، التاريخ ومملكة الرب .

Vol.IV: Life And The Spirit, History And The Kingdom Of God, 1963

### ١٢ - (الآن الأزلي)

The Eternal Now, 1952.

تحليل عميق للموقف الديني، يقتحم أعماق أغوار معضلة الإنسان المعاصر، لكي يمنحه في النهاية الحضور الدائم للأبدية الألوهية، كحل ناجح للمعضلة.

### ١٣ - (شجاعة الكينونة)

The Courage To Be, 1952.

هو أصلا مجموعة محاضرات (حيفور) يحلّل تحليلًا وجوديًا عميقًا للموقف الروحي للإنسان المعاصر، يثبت مدى احتياجه للدين. وهو أهم أعمال تيليش بالنسبة للمعتنقين بالفلسفة، وخصوصا الوجودية إنه على وجه التحديد حجر الزاوية ونقطة الالتقاء التيليشية بين الفلسفة الوجودية والإيمان بالدين.

### ١٤ - (الحب والقوة والعدالة)

Love, Power, Justice, 1955

- هذه المغامير الثلاثة يعتبرها تيليش جذرية أساسية لا يمكن تفاديا في كل منعطف من منعطفات اللاهوت والفلسفة على السواء. الكتاب يحدد فلسفة الانطولوجيا لتيليش. وله ترجمة عربية مذكورة.

Biblical Religion And The Search For

Ultimate Reality, 1955

وأعادة صياغة، أم أن الحقبة البروتستانتية ستنتهي إلى غير رجعة.

### ٨ - (زعزعة الأسس)

The Shaking Of The Foundation, 1948.

وهو أصلا مجموعة مواظ. لذا يأتي بلغة بسيطة يفهمها الجميع، بعيدة عن المصطلحات الفنية والتعبيرات المركبة والصياغات النسقية المعقدة، ليوضح التضمنات العملية الوجودية للاهوت. ويستغل - خصوصا في الفصل الأول الذي يحمل نفس العنوان - الظروف المساوية التي خلفتها الحرب، ليطور ويخرج الصياغة النهائية للتساؤلات الوجودية والحضارية الملحة.

### ٩ - (الوجود الجديد)

The New Being, 1955

مجموعة مواظ كذلك، بلغة مبسطة. يقدم الاجابة عن التساؤلات التي صاغها في (زعزعة الأسس)، بحيث يمكن اعتباره جزءاً ثانياً له

### ١٠ - (الأخلاقيات وما وراءها) طبعا الاخلاق اليونومية .

Morality And Beyond

### ١١ - (اللاهوت النسفي).

Systematic Theology

أضخم أعماله - وأهمها على وجه الإطلاق. فهو معالجة فلسفية دقيقة لسائل اللاهوت والاعتقاد. يقع في ثلاثة أجزاء. الجزء الأول بالذات له أهمية خاصة، لأن تيليش يطرح فيه تخطيط النسق ككل، ويحدد مقولاته الأساسية، ويطور منهجه - متبع التضاد. الأجزاء الثلاثة كالآتي:

ج ١ العقل والوحي، الكينونة والرب .

العقلي، فكان لابد وأن يكون عنوانه هذا التعبير الأثير لتيلش.

٢٠ - (بحثي عن المطلقات)

My Search For Absolutes, 1967.

الجزء الأول منه سيرة ذاتية لحياته. ويقية اجزائه مناقشة لقضية المطلق والنسبي في مجالات الحقيقة والأخلاق والدين. والكتاب مزود برسوم سيرالية وكاريكاتورية بريشة سول شتاينبرج Saul Steinberg، ومقدمة توضح أوجه التلاقي بين فكر تيلش وفن شتاينبرج، خصوصاً في تصورهما للمطلق أو بحثهما عنه، يلتفت نظرنا رسم ص ٥٩ الذي يصور الواقع كواقع سيزيف كما يوحى حجر متدحرج، وفي مقابله المطلق في صورة نصف دائرة لانهائية، تحوي بداخلها الهرم المصري الخالد ويجواره النخلة المصرية الرشيفة. إنه يترسب في وجدان كل مكان من العالم المتحضر: مصر بحضارتها الفرعونية العظيمة رمزا رامزا لبداية وغاية المطلق الذي استطاع الإنسان أن يصل إليه. وقد تكرر رمز الهرم والنخلة في رسوم أخرى.

٢١ - وتاريخ الفكر المسيحي، منذ أصوله اليهودية واليونانية وحتى الوجودية، A History of Christian Thought: From Its Judiac And Hellenistic Origins To Existentialism, 1967.

- مرجع ضخم وممتاز للباحثين. فهو كتاب مدرسي أو أكاديمي بالمعنى الحرفي للكلمة، حتى أنه مزود بأسئلة وإجاباتها النموذجية. يقدم مسحا شاملا لتاريخ الفكر الأوربي من الزاوية اللاهوتية. وهو أصلا محاضرات لتيلش أعددها للنشر في كتاب س. إ. براتن C. E. Braaten

Braaten

- (الدين الإنجيلي والبحث عن الحقيقة القصية) يحدد من الإنجيل الدعاوي المطروحة فيه، ذات الصلة الوثيقة بمبحث الانطولوجيا.

١٦ - (ديناميكيات الإيمان)

Dynamics Of Faith, 1957

كتاب صغير الحجم كبير المضمون يجيب عن تساؤلات حول: ما هو الإيمان، صدق الإيمان ما الذي لا يكونه الإيمان: أي ما الذي يفسده ويشوهه، رموز الإيمان، أنماط الإيمان، صدق الإيمان، حياة الإيمان

١٧ - (لاهوت الحضارة)

Theology Of Culture, 1959.

مجموعة مقالات، تدور حول فحوى وجوهر فكر تيلش - أي الصلة الوثيقة بين الوحي والدين وبين أوجه الحضارة - اختارها وأعددها للنشر في صورة كتاب ر. س. كيمبل R. C. Kimball

١٨ - والمسيحية ومواجهة ديانات العالم Christianity And The Encounter of The World Religions 1964.

- حصيلة دعوة تلقاها لإلقاء محاضرات في اليابان. حول هذا الموضوع، والمحاضرات أو الكتاب في حقيقة الأمر درس عميق في أصول وحيثيات وفلسفة التسامح الديني. إنه الإنجاز الذي أنجزه تيلش وحضارنا المعاصرة فعلا في أمس الحاجة إليه، وإن كان تيلش شخصيا لم يلتفت لهذا، وكان تحديد نقطة الالتقاء التي ينبغي أن تجتمع فيها كل الأديان في العالم أمر يسير. وبعد وفاته عام ١٩٦٥م، نشرت له الكتب الآتية:

١٩ - (على الحدود)

On The Boundary, 1966.

السيرة العقلية الذاتية لتيلش، يوضح فيها تطوره



## ثانيا: المقالات:

يوضح تيليش في هذه المقالة نظرية (الكتلة الديناميكية) أي ذات القوة المؤثرة، التي استوحاها من أجواء البحر. المهم أن نلاحظ التورية التي يجعلها مصطلح (الكتلة) بالألمانية die Masse وبالانجليزية mass) فهي تعني الكتلة بمعنى فيزيائي أي قطعة المادة، أو بتعبير أدق مقدار ما يحتويه الجسم من مادة، ويعني أيضا الجماهير وهذا هو المعنى المقصود. وعلى وجه التحديد كمقابل للصغرة أو الإنتليجنسيا Intelligentsia فالمقال مناقشة فلسفية للعلاقة بين الشخصية الفردانية وكتلة الجماهير، من النواحي السياسية، وأيضا الوجودية.

Grundlinien des religiösen Sozialismus: Ein - ٤  
Systematischer Entwurf, Blätter für religiösen  
Sozialismus, Berlin, IV. No.8110 — 1923.

- (مبادئ الاشتراكية الدينية: مشروع نسقي)  
وكما هو مذكور منشورة في مجلة «أوراق من أجل  
اشتراكية دينية» التي كانت تصدرها حركة الاشتراكية  
الدينية القديمة، في ألمانيا. والمقال يجعل تحفظا عاما  
لتصور تيليش للاشتراكية الدينية.

Das Problem der Macht: Versuch einer - ٥  
Philosophischen Grundlegung, Neue Blätter für  
den Sozialismus, Potsdam. Alfred Protte, 1933.

- (مشكلة القوة: محاولة تأسيس فلسفي)، وهي في  
مجلة «أوراق جديدة للاشتراكية» التي أصدرها تيليش  
مع زملائه الشباب. وهو في هذا المقال لا يتخذ الموقف  
الاشتراكي العادي المناهض للبرجوازية بل يحاول أن  
يقف على الحدود بينها وبين البروليتاريا، فإساء فهمه  
كثير من الاشتراكيين، حتى من هم من أخلص  
أصدقائه.

أما بالنسبة للاهوت، فالمقالات الألمانية الهامة هي:

يقول تيليش إن متطلبات الواقع تجعل عمله أساسا  
في صورة مقالات. وبعض كتبه - كما أشرنا - تجميع  
للمقالات. إنها كثيرة تفوق الحصر. لكن المقالات الآتية  
لها أهمية خاصة:

Logos und Mythos der Technik, Logos - ١  
(Tubingen,) XVI, No, 3 (November, 1927).

- (لوجوس التقنية وأسطورتها).

اللوجوس يرمز إلى الجوانب العقلانية أو الخاضعة  
للعقل في الحضارة التقنية، أما الأسطورة فترمز إلى ما  
يفوق أو ينقض العقل فيها.

Die Technische Stadt als Symbol, Dresdner - ٢  
Neueste, Nachrichten, No. 115, 17 May, 1928.  
- (المدينة التقنية بوصفها رمزا)

هاتان المقالتان الألمانيةتان - أي المبكرتان - توضحان  
كيف أعطى المدينة حق قدرها - فوقف على الحدود بينها  
وبين الطبيعة، ولم يفتنه حب الأخيرة أو يعم أبصاره  
عن منجزات الحضارة الحديثة التي تبلورها المدينة.  
وبالنسبة للاشتراكية الدينية:

Masse Und Geist: Studien zur Philosophie der - ٣  
Masse, Volk und Geist, No. 1.

Berlin/ Frankfurt a. M.; Verlag der Arbeitsge-  
mein — Schaft, 1922.

- (الكتلة والروح: دراسة في فلسفة الكتلة، وهي  
المقالة الأولى من كتاب «الشعب والروح»، الصادر عن  
دار نشر العمل الجماعي.

والكنيسة في باطنها. وكان هدفه أن يجذب حركة المسيحية الإنسانية المنشقة عن الكنيسة أو الكائنة خارجها.

ويمكن ملاحظة أنه في المرحلة الأولى من حياته - في وطنه ألمانيا - كان أكثر اهتماما بالاشتراكية وبعد أن هاجر إلى أمريكا أصبح أكثر اهتماما بالوجودية. لكنه دائما اشتراكي ووجودي معا، ومن قبل ومن بعد لاهوتي بروتستانتي. أو لم نره (ص ٤) يبرد تراجع البروتستانتية عن الأراضى الوجودية بضغط وتأثير الليبرالية الرأسمالية، التي هي على وجه الدقة الحضارة الأوتونومية؟

ولاهية الرمز في فلسفة تيلش اللاهوتية، فإن أهم مقالاته التي كتبها بالانجليزية، هما المقالتان:

The Religious Symbol, in Journal of Liberal Religion, Vol. 2. No. I. Summer 1940., pp. 13 : 33.

Theology and Symbolism, in F. E Johnson (ed), Religious Symbolism, New York, 1955.  
- اللاهوت والرمزية (مساهمة تيلش في هذا الكتاب: الرمزية الدينية)

هذا بخلاف العديد الحجم من المقالات الصحفية السريعة في المجلات والجرائد اليومية، والمحاضرات في الجامعات العلمية. عل أن هذا الكم الهائل من الأعمال لا يوازيه نفس الكم في مضمون فلسفة تيلش. فبعض كتبه تلخيص أو تبسيط للبعض الآخر، أو بالكثير دخول من زاوية أخرى، ولك أن تتوقع نفس المضمون تقريبا في الغالبية العظمى من هذه الأعمال، حتى أن (اللاهوت النسقي) يخفي عن ثلاثة أرباعها. لا يجعلك تمهله فقد ظل عتقظا باتقاده حتى آخر لحظة في حياته.

Rechtfertigung Und Zweifel, Vortrage die ٦ theologischen konferenz zu Giessen, 39 Frage. Gissen: Alfred Topelmann, 1924.

(التبرير والشك)

يقارن فيها بين الشك والخطيئة، كلاهما متأصل في الطبيعة الإنسانية. وكما أن غفران الخطيئة متأصل في المسيحية، فلا بد وأن يكون الأمر كذلك بالنسبة للشك.

Religionsphilosophie, Lehrbuch der Philo- ٧ sophie, ed. Max Dessior, Vol 2: Die Philosophie in ihren Einzelgebieten. Berlin, Ullstein, 1925.

- (فلسفة الدين)، فصل من كتاب فلسفي ضخم، وضع بهدف التدريس.

Die Idee der Offenbarung, Zeitschrift fur ٨ theologie und kirche (tubingen, N.F, VIII, No. 6. (1927).

- (فكرة الوحي)

يقول فيها إن المسألة متناقضة ظاهريا، لكنها تماما مثل فكرة غفران الخطيئة.

Protestantismus als Kritik und Gestaltung. ٩ Darmstadt: OttoReichl, 1929.

- (البروتستانتية بوصفها نقدا وبناء)

المقال فصل من كتاب اشترك فيه مع آخرين، لبحث امكانية تحقيق البروتستانتية.

Kirche Und humanistische Gesellschaft, ١٠ Neuverk (Kassel), XIII, No. 1. (April — May 1931).

- (الكنيسة والمجتمع الإنساني).

يتناقش العلاقة بينهما، ويميز بين الكنيسة المعلن عنها،

Supplementary Bibliography  
Works On Tillich

- Adams, I. L., paul Tillich's philosophy Of Culture, Science And Religion, Harper Row, New York, 1965.
- Kegley, c W. Bretall, R. W, The Theology Of Paul Tillich, New York 1952.
- Kelsey. D.H, The Fabric Of Paul Tillich's Theology. 1964.
- Lyons, I.R, (ed), The Intellectual Legacy Of paul Tillich, Detroit, 1969
- Rholm, C., paul Tillich: Philosophy And Theology, 1967.
- R. W.L., Religious Symbols And God: Aphilosophical Study Of Tillich's Theology, 1968.
- S.Chartemann, Reflection And Doubt in The Thought of Paul Tillich, 1969.
- Unhjem, A, Dynamics of Doubt: A preface To Tillich, 1966.
- Wilhelm Marion, Paul Tillich: His Life And Theology, 1976.

- ١ -

قضية الترجمة «باقية» من «باقيات» طه حسين،  
وركنية من ركائز دعواته الفكرية والعقلية والثقافية،  
ومجال من مجالات الحصبة الكثيرة. لم يتصد لها، الى  
الآن فيها أعلم، أحد تصدياً جزئياً كافياً أو كلياً يرصد  
أبعادها ويكشف لبها، ولم تثر فيها خلا هبات جدل  
سريعة حول بعض دواعيها وأولويات ما يترجم،  
معارك أو خصومات شديدة ممتدة.

وإذا ما استثنينا ما يلوح في مبحث «الإنتاج العقلي»  
في مستقبل الثقافة في مصر» (ص ٤٥٩ - ٤٦٣)، وفي  
رد طه حسين على الزوعية التي هبت على مشروع ترجمة  
«الأثار الشكسبيرية» وغيرها<sup>(١)</sup> في الإدارة الثقافية  
بجامعة الدول العربية في كتابه «نقد واصلاح» (ص  
١٨٠ - ١٩٦)، وفي ما نشب بينه وبين عباس العقاد  
من جدل غير حاد حول سبب من أسباب الترجمة رده  
العقاد، من ملاحظة الوقائع التي صاحبت الحرب  
العظمى والحروب القوية التي تقدمتها فقط، الى  
«المنافسة الحربية وروية الاستطلاع» دون ان يجعل  
المنافسة اصل المعرفة في كل الأحوال. فتصدى له طه  
حسين من واقع «الصلة الحقيقية الأولى لكل ترجمة»  
الكامنة في «الطبيعة الانسانية التي تجعل الانسان حيواناً  
اجتماعياً كما يقول أرسططاليس في السياسة، وحيواناً  
مفكراً كما يقول أرسططاليس في المنطق»<sup>(٢)</sup>، اذا ما  
استثنينا هذا، فإن جهده النظري في الترجمة متناثر مبهر  
في أرجاء كثيرة من آثاره: مؤلفات، وترجمات ومقالات  
ومقدمات ترجمات عدد من اصدقائه وزملائه  
وتلامذته، وأحاديث. ولا مندوحة لمن يتصدى له من

## طه حسين وقضية الترجمة

يوسف بكار

أستاذ النقد الأدبي بجامعة اليرموك  
أربد - الأردن

(١) راجع، مثلاً: محمد عبد حنين، صورتنا مهدمة من داخلها ١٦٧-١٩٦، للكتب الاسلامي- بيروت، ط ٥: ١٩٧٨.

(٢) التفصيل في: ساعات بين الكتب ٦٤٠-٦٤١، للكتبة العصرية- صيدا، بيروت ١٩٧٩.

ان يموس، بصبر وثؤنة وعمق، خلال هذه الآثار لرصده والاخاطة به.

لا يتكبد طه حسين، في الترجمة، على قراءاته وتأثراته ومسابر ثقافته حسب، انما يمتح من نفسه وخلصات افانيق تمهاريه وخبرات ما أسند إليه من مسؤوليات علمية واشراف مباشر ومشاركة في غير هيئة من الهيئات واللجان التي كانت الترجمة مشروعا من مشروعاتها.

أليس هو القائل<sup>(٣)</sup> : «الاخذ من الكتب من غير تعليم ولا تنقيف جدير أن يجعلك صورة او نسخة من الكتاب الذي اخذت منه، تقلد في علمك دون ان تستطيع ان تكون لنفسك رأيا يصدر عن اجتهادك وحسن علمك بما تقول ولا تقول؟»

## - ٢ -

لم الترجمة وما دواعيها؟ للترجمة، عنده، دواع كثيرة ما كان يمل ان يجهر بها ويتحدث عنها او عن بعضها ماوات الفرصة. وهي، على تعددها في الظاهر، تصدر عن «دائرة التراث الانساني» او «الوحدة العقلية للجنس البشري» او تلقني فيها بأخرة دون اغفال لما بين الثقافات من وجوه اختلاف وما لكل ثقافة من ملامح خاصة. فالعقل البشري وانما هو عقل واحد، تختلف عليه الظروف المتباينة فتؤثر فيه آثاراً متباينة متضادة ولكن جوهره واحد ليس فيه تفاوت ولا اختلاف<sup>(٤)</sup>. ولا يحول هذا دون ان يظل والدوق

الغربي غالف من وجوه كثيرة لدوقنا الحديث على تغيره وتطوره<sup>(٥)</sup>.

لا مشاحة في أن طه حسين بنى نظريته الشمولية هذه، في المقام الأول، على قانونين معروفين متعارضين عند صاحبه ابن خلدون: «قانون التشابه» و «قانون التباين»<sup>(٦)</sup>. فالمجتمعات البشرية كلها تشابه من بعض الوجوه... والسبب الجوهرى في المشابهات الاجتماعية هو الوحدة العقلية للجنس البشري. غير أنه، وفقا للقانون الآخر وليست كل المجتمعات متماثلة بصفة مطلقة، بل توجد بينها فروق يجب ان يلاحظها المؤرخ. وقانون التباين «قانون تجريبي محض... ينسبه ابن خلدون الى اسباب جغرافية وطبيعية واقتصادية وسياسية. وبالرغم من توحيد الارواح واتفاق الاصل يتأثر المجتمع البشري بمؤثرات تبعث اليه الخلاف والتباين».

لقد أحس طه حسين لهذا ولان «العرب الأولين... اقبلوا في شره رائع على آثار الامم المتحضرة فنقلوها الى لغتهم، ومزجوها بترائهم، وغلوا بها عقولهم وقلوبهم، وكونوا منها حضارتهم»<sup>(٧)</sup> بتقصيرنا، في أوائل هذا القرن في الحياة العقلية «ومظهر هذا التقصير ايماننا الشنيع للترجمة والنقل عن اللغات الأوروبية الحية. فيا أكثر الآثار العلمية والفنية والأدبية التي تنعم بها الانسانية الراقية، وما اشد جهلنا لهذه الآثار وغفلتنا عنها! وما أقل حظنا من الاستمتاع بلذاتها النقية الممتازة»<sup>(٨)</sup>.

(٣) كليات ١٠٨، دار العلم للملايين - بيروت. ط ٣ : ١٩٧٩.

(٤) سجل الثقافة في مصر ٣٨ - ٣٩، المجموعة الكاملة لمؤلفات الدكتور طه حسين. (المجلد ٩). دار الكتب اللبنانية - بيروت. ط ١ : ١٩٧٣.

(٥) حافظ وشري ١٩، منشورات الحنفي وحيدان - القاهرة، بيروت (د.ت).

(٦) للسنة ابن خلدون الاجامية ٤٦ - ٥٢، ترجمة محمد حيدان حنان. المجموعة الكاملة (المجلد ٨). دار الكتب اللبنانية - بيروت. ط ٢ : ١٩٧٥.

(٧) سجل الثقافة في مصر، ٤٥٩.



تحمس لتأج اللغات الأوروبية القديمة والحية، فقال بقوة الى ما سيكون للثقافة الحيلبية القديمة والفنية الحديثة من تأثير:

«واني أعتقد بمجتهى اليقين ان تأثير أوروبا، وفي مقدمتها فرنسا، سيعيد الى الذهن المصري كل قوته وخصبه الماضيين»<sup>(٩)</sup>.

لكنه كان يدرك أن دائرة التراث الانساني لا تكتمل بهذه الأبعاد وبما يضاف اليها من أبعاد أخرى محدودة، فضايق باستئثار الثقافين الفرنسية والبريطانية في الأغلب، لموامل السياسة، بعقولنا وثقافتنا في القرن الماضي بحيث كاد الوطن العربي لا يظهر على الثقافة الغربية منها تختلف فروعها ومواطنها، الا من طريق هاتين اللغتين، وطالب بالغاء هذه الاحتكار «وتفتح الابواب والنوافذ على مصاريحها للثقافات الأجنبية الحديثة دون استثناء، وتترتب اللغات الكبرى للحضارة الانسانية في المدارس لتأج لنا ان نعرف الحياة العالية الحديثة معرفة مباشرة من اصولها خالصة من كل شائبة مرآة من كل غرض. وكان، من البديهي، ان تشمل مطالبته شيئا من العناية بالحياة الأمريكية واستقصاء اصولها والتعرف على ألوان ادبها وثقافتها التي تشكلت بفعل اخلاط الناس الذين هرعوا اليها من كل الشعوب في الشرق والغرب ويصورون ألوان الحياة الانسانية كلها على اختلاف هذه ألوان وتباينها وثقافتها في القوة والضعف»<sup>(١٠)</sup>.

ولكي لا تضيق بين يديه دائرة التراث الانساني،

وتحمس بسبب تكوينه الثقافي والعقلي الجديد، وإيمانه الخاص بالفكرة المصرية في إطار حضارة البحر المتوسط والذي ظل عليه الى رحيله عن الدنيا، فيما يبدو من آخر حديث له:

«ولماذا يغيفكم البحر المتوسط كأنه ليس بحرنا، ام انكم صدقتم انه بحر الروم، انه بحرنا كما هو بحرهم، وهو ليس عازلا مائيا بين الأمم بقدر ما هو وسيلة اتصال.

ليس لدي جديد في هذه النقطة. فرنسا وإيطاليا واليونان يخصصوننا كما نحن تخصصهم. قرابتنا لهم قرابة حضارية، فمن المستغرب ان يضمنا معهم شاطيء واحد ولا تأثير لهم او تؤثر فيهم. والطبيعي ان تتبادل وإياهم التأثير والتأثر، لا بمنطق الدائن والمدين ولا بمنطق التاجر والزبائن، وإنما بمنطق الجوار. وليس المهم ان نأخذ منهم بقدر عطائنا لهم. فقد لا يكون بحوزتنا الا انما من نعليه، ولكن المهم هو احتكاك العقل والضمير والروح. لا تملك اليونان في وقتنا الحاضر ما تعطيه لنا او لغيرنا. . . ولكن اليونان القديمة اعطتنا، واقول لك انها لا زالت قادرة على العطاء. يغير سوفوكل ويوريديس وسخيلوس وارسطو وأفلاطون وهيرودوت لا نستطيع ان نقيم دعائم نهضتنا الحضارية. هكذا فعل الفرنسيون والأيطاليون في فجر نهضتهم. . . ولكننا جميعا - مصريين وعربا - نحتاج الى التفاعل الحضاري مع أوروبا. وما أقوله بوضوح هو ان شعوب البحر المتوسط مؤهلة أكثر من غيرها لهذا التفاعل»<sup>(١١)</sup>.

(٩) هكذا تكلم طه حسين لأمر مرة: حوار بلام غالي شكري. مجلة الثقافة العربية الثانية. السنة الأولى - العدد التاسع - عوز ١٩٧٢. ص ٢٥.

(١٠) لليلة ابن حبلدون الاجامعة ١٦٦.

(١١) راجع مقدمته على كتاب «دراسات في الأدب الأمريكي» في: كتاب «مؤلفات» ١٩٧٧. ١٢٠. دار العلم للنلائن - بيروت ط ١: ١٩٨٠.

ولفظ لنا ثمة عاصم من الفناء في الاجنبي لم ينس قط او يغفل عن اهمية تراثنا وتراث غيرنا من اسم الشرق الأخرى فيها :

ونحب لادبنا القديم ان يظل قواما للثقافة، وغذاء للعقول، لانه أساس الثقافة العربية، فهو اذن مقدم لشخصيتها، محقق لقوميتها، عاصم لنا من الفناء في الاجنبي، معين لنا على ان نعرف أنفسنا. . . ولكننا نحب ان يظل ادبنا القديم أساسا من أسس الثقافة الحديثة، لانه صالح ليكون أساسا من أسس الثقافة الحديثة. . . والذين يظنون ان الحضارة الحديثة قد حلت الى عقولنا خيرا خالصا يخطئون، فقد حلت الى عقولنا شرأ غير قليل، لم يأت منها هي، وانما اى من اننا لم نفهمها حل وجهها، ولم تتعمق اسرارها ودقائقها، وانما اخذنا منها بالظواهر، وقنعنا منها بالهين اليسير، فكانت الحضارة الحديثة مصدرة لوجود وجه، كما كان التعصب للقديم مصدرا لوجود وجهه أيضا<sup>(١٦)</sup>.

وظل شديد الايمان بان ادبنا حي. والادب الحي ولا يستطيع العزلة، وانما هو مضطر الى ان يتصل بالادب الاخرى. وسبيله الى ذلك النقل والترجمة والتلخيص والتعريف بالادباء من الاجانب. والادب الحي ولا ينبغي ان يتهالك على الادب الاجنبي، يظل منها وترجم عنها، وذلك احسن ان يفنيه ويقبله هذه الحياة القوية التي تأتيه من شخصيته الخالدة واصوله القديمة. فليس له بد من ان يوازن بين قوته التي تأتيه

من نفسه وهذه القوة الطارئة التي تأتيه من غيره<sup>(١٧)</sup>. وتدل مقدماته التي كتبها لترجمات بعض تلاميذه عن «تراث فارس» وتعريفه بما غرس به، كذلك، بعض اصدقائه وزملائه والثناء عليه، على صدق ما كان يدعو اليه من وجوب العناية بالصلة بين الادب العربي والادب الشرقية، بل باستئناف هذه الصلة<sup>(١٨)</sup>. لتلمس هذه الاداب عند اهلها لا «عند الانجليز والفرنسيين والمان الذين سبقونا - مع الاسف - الى العلم بهذا الادب وتلقوه. ويكفي اننا عرفنا اول ما عرفنا - عمر الحيام في هذا العصر الحديث عن طريق التراجم الانجليزية، وعن طريق ما كتب عنه الانجليز<sup>(١٩)</sup>»، ولنسلك «الطريق التي سلكها العرب في عصورهم القديمة وسلكها المصريون في تاريخهم الحديث<sup>(٢٠)</sup>» والطريق التي مازلنا نسلكها، فان سلوكها «سيزيد ادبنا العربي قوة الى قوة ويمنحه حياة الى حياة . وسيمنح لغتنا العربية حفظا من المرونة فيمكنها من ان تؤدي معاني واغراضا لم تتعود ان تؤديها من قبل<sup>(٢١)</sup>».

ولقد رجب في هذا المضمار باحياء صديقه وزميله عبدالوهاب عزام ترجمة البنداري القديمة للشاهنامة بتحقيقها واكمال نقصها، وعدها «ثروة جديدة قديمة الى ادبنا العربي القوي<sup>(٢٢)</sup>». ورجب بترجمة تلميذه ابراهيم الشواربي «أغانى شيراز - غزليات حافظ الشيرازي» لأنها «مستزدة من ثروة الادب العربي ولانها تستثير في

(١٦) حديث الازمنة ١ : ١٣٠ دار المعارف مصر - ط ١٩٦٥

(١٧) طغلات ١ : ١١٨ المجموعة الكاملة (المجلد ١١) دار الكتب العلمية وسكبة للناشر - بيروت - ط ٢ : ١٩٨٣.

(١٨) مقدمه على «أغانى شيراز - غزليات حافظ الشيرازي» ترجمة ابراهيم الشواربي. مجلة التفكيك والترجمة والنشر - القاهرة ١٩٤٤، ص ٢.

(١٩) مقدمه على كتاب «سائط الشيرازي شعر التتمة والغزل في ايرانية» لابراهيم الشواربي. «مجلة للمعارف» - القاهرة ١٩٤٤.

(٢٠) طغلات ١ : ١١٨.

(٢١) مقدمه على «أغانى شيراز» الشواربي.

لغاتها ما لا تستطيع ان تصل الى العلم به. . .  
 وانما حرصت دائماً على ان تُنقل الاداب الاجنبية الى  
 اللغة العربية، مهما تكن لغتها، ليقراها المثقفون الذين  
 لم يتح لهم ان يقرأوها في اصولها الأولى. على ذلك  
 جرت الامم المتحضرة كلها، وليست الامة العربية الا  
 واحدة من هذه الامم، فليس لها بد اذن من ان تسلك  
 الى العلم سبيل غيرها من الامم، والامة العربية من  
 اقدم الامم التي اقامت امورها الثقافية على الترجمة،  
 فهي قد نقلت آثار اليونان والرومان والفرس والمهند الى  
 لغتها منذ اكثر من عشرة قرون، وهي قد اتاحت بذلك  
 للغتها ان تكون لغة عالمية وقتاً طويلاً، وأتاحت لأدبها  
 ان يكون أدباً إنسانياً خالداً لا يتنفع به مشغوره  
 وحدهم، وانما يشاركهم في الانتفاع به غيرهم من  
 الشعوب. وهي بهذا كله قد شاركت في تكوين التراث  
 الانساني الخالد فحفظت تراث الامم القديمة ونقلت  
 مشاعله الى الامم الحديثة في القرون الوسطى، فأنارت  
 للحضارة الانسانية سبيلها الشاقة وجلت عن بعضها ما  
 كان يكتنفها من الظلمات، وليس لها الآن بد من ان  
 تسلك نفس السبيل التي سلكتها من قبل، ومن ان  
 تنهض بنفس العبء الذي نهضت به اثناء القرون  
 الوسطى»<sup>(١٩)</sup>.

وأحسب، في ضوء ماسلف، ان شهادة الفرنسي  
 روجر ارنالdez Roger Arnaldez التالية نجيء في مكانها  
 الصحيح:

نفوس كثير منهم (القراء) الوانا من التفكير المتبحر وفنونا  
 من الشعور الخصب، ولعلها تفتح لبعض التشبيب ابوابا  
 في الحس والشعور والتفكير لم تفتح لهم من قبل»<sup>(٢٠)</sup>.  
 كما رحب بترجمة تلميذه يحيى الخشاب (بالاشتراك  
 مع صادق نشأت) كتاب «تاريخ البيهقي»<sup>(٢١)</sup>.

وما هذا كله الا لانه ظل يؤمن، مثلياً يؤمن اكثرنا  
 اليوم، بأنه «انقضى الوقت الذي كان الناس يؤمنون فيه  
 بان الادب العربي غني بنفسه لا يحتاج الى ان تمده  
 الاداب الاخرى بما فيها من قوة وروعة وجمال»<sup>(٢٢)</sup>.

وجماع القول انه دعا من اجل هذا كله الى ان  
 «تترجم الثقافات الاجنبية - مهما يكن مصدرها - الى  
 اللغة العربية، وشجعت على هذه الترجمة وشاركت في  
 شيء منها. . . ولم افهم قط ان نعني بالاداب والثقافات  
 الاوروبية وان نترك ادباً وثقافات اخرى تزدهر في  
 اقطار الارض ولا يبلغنا منها الا الصدى»<sup>(٢٣)</sup>. وردد،  
 وما اكثر ما ردد وليس كل الناس قادراً على ان يقرأ  
 الاداب الاجنبية في لغاتها التي كتبت فيها او مترجماً الى  
 لغات اجنبية اخرى.

وكثرة الشعوب، كما تقتضيه طبيعة الاشياء، ليست  
 مكلفة ان تعرف اللغات الاجنبية وحسبها ان تتقن  
 لغتها الخاصة.

وعلى المثقفين الممتازين من ابنائها ان يقدموا اليها في

(١٩) مقدمة «أخالي خيران».

(٢٠) راجع مقال: كثر جديد - تاريخ البيهقي (ترجمة يحيى الخشاب وصلىك نيلك) مجلة الامم، ٢٦ العدد ٧٤ - لبنان ١٩٦٦.

(٢١) مقدمة «أخالي خيران».

(٢٢) كتب ويؤلفون ١١٢.

(٢٣) كتب ويؤلفون ١١٢ - ١١٣.

اللغات الأجنبية على كثرتها واختلافها قليلون<sup>(٢٢)</sup>، وإن عقولنا كانت محتكرة للغة أجنبية واحدة هي الفرنسية فترة، والانجليزية فترة أخرى «وكان الذين يحسنون هذه اللغة أو تلك قليلين جداً مما ينبغي لشعب أن يعيش في القرن العشرين ويعطى ما نطمح إلى ما نطمح إليه من الرقي»<sup>(٢٣)</sup>.

ولقد ظل «الشعب» وتثقيفه عموماً هاماً من محاور قضية الترجمة عنده، لأن «الشعب كله لا يمكن أن يكون ملزماً أن يحسن اللغات الأجنبية، ولكن من الواضح أيضاً أن من الحق على كل شعب أن تكون بين أبنائه طوائف تحسن اللغات الكبرى على أقل تقدير لتحقيق الصلة بين شعبها وبين الحياة العقلية في العالم الخارجي»<sup>(٢٤)</sup>، ولأن الشعب في هذه العصور يسأم وما ألف قراءته من كتب، وما تعود استماعه من مختلف النظريات العلمية، والوقوف عليه من آثار الفن، ويود لو استطاع أن يجد من الطريف المستحدث ما يشغى عقله وينقح غلته، ويخرجه من هذه البيئة التي طال بها عهده وثقل عليه فيها احتمال الحياة. وقد كان يحسب نفسه كل شيء فإذا هو يشعر بأن على الأرض شعوباً أخرى.. وأن هذه الشعوب قد اتخذت لنفسها من نظم السياسة والاجتماع ومن مناهج البحث والتفكير ما لم يألفه ولم يتبد إليه.. فكل من نقل إلى كتابا من كتب العلم أو لخص له فصلا من فصول الفلسفة أو ترجم له من الآثار الفنية والأدبية ما يُعْزب عن شعور هذه الشعوب وعواطفها، وعن ضروب احساسها

«وإذا كان طه حسين يعترف بأهمية الثقافة الغربية ويحب أن يرتوي بها نفساً وذهناً، فهو على العكس لم يستسلم لأغراماتها، بل لم يتخل عن أصله ولم يتردد في نقد هذه الثقافة الذي كان أحياناً شديداً للغاية.. لقد أحب طه حسين هذين النمطين من الثقافة (الشرقية والغربية) حبا مضاعفاً ومتساوياً مما جعله يتغلب على ما نسميه في أيامنا هذه «العقد»<sup>(٢٥)</sup>.

ويعضد هذا أن دعوة طه حسين إلى الترجمة لم تكن «مصرية ضيقة، بل كانت وخاصة في «مشروعات الروائع» كترجمة آثار «شكسبير» أو «راسين» أو «جوتة» قومية شاملة: «وأنا حين أفكر في هذه الأشياء لا أفكر في مصر وحدها، وإنما أفكر في البلاد العربية كلها، وأفكر في كل الذين يتخذون العربية وسيلة إلى الثقافة وإلى الثقافة العليا خاصة.. فليس بأس، إذن، من أن تبدأ بما ينفع أضخم عدد من العرب، وإن تنتظر قليلاً بما ينفع الخاصة»<sup>(٢٦)</sup> وكان يحرص على تنمية العلاقات الفكرية المجدية بين ثقافتنا والثقافات الأجنبية تنمية تشمل الوطن العربي كافة<sup>(٢٧)</sup>.

وكان مبعث تفكيره في هذا النمط الواسع العام من الثقافة والترجمة فيه أن «حظنا من الثقافة الواسعة العميقة قليل جداً مما ينبغي لنا في هذا العصر الحديث، وفي هذا القرن الذي كثرت فيه أنواع المواصلات بيننا وبين العالم الخارجي»<sup>(٢٨)</sup>، وإننا ولا نقرأ الكتب في لغاتها المختلفة لأن الذين يحسنون

(٢٢) ذكرى طه حسين ١٩٧ - ١٩٨. المجلة المصرية العلمية للكتاب - القاهرة: ١٩٧٧.

(٢٣) نقد وإصلاح ٩٥ و ١٨٩. دار العلم للملايين - بيروت، ط ٨: ١٩٨٠.

(٢٤) لقله مع طه حسين. أجرته مائدة مطرحي لبيس. الأدب. سنة ٥ - العدد ٢. شباط ١٩٥٧، ص ٩.

(٢٥) ٢٨ - كليات ١٢.

(٢٦) كليات ٤٢.

(٢٧) المصدر نفسه ٤٤ و ٧١ كذلك.

أن يخوض في ما يُترجم وما لا يُترجم لولا «الزريعة» التي هيئت عليه من عزمه على إخراج آثار شكسبير مترجمة.

لقد ظل يُعنى ويدعو إلى الترجمة والثقافة، لأنها مزاج يجب أن يأتلف من عناصر مختلفة، وأن تمتدل هذه العناصر فلا يطفئ بعضها على بعض<sup>(٣١)</sup>، على الرغم من هبات النكير والإنكار التي رأى أصحابها وأن ترجمة الأدب إضاعة للوقت والجهد والمال، وأن الخير كل الخير، إنما هو في ترجمة العلم، لأن الناس فيها زعموا محتاجون إلى العلم أكثر من حاجتهم إلى الأدب<sup>(٣٢)</sup>. وظل يدعو، كما في التعليم، إلى أن تصير «الثقافة» للناس ككلاء والهواء كذلك، وليس من سبيل إليها، بعد التعليم، غير التأليف والترجمة والتلخيص في الموضوعات الأدبية والفنية. لكنه لم ينتكر لترجمة أي ضرب من ضروب العلم والمعرفة التي نظمها في سلكين: عام وخاص، فوضع في العام كل عناصر المعرفة والثقافة العامة، وفي الخاص عناصر العلم البحت والمعارف العقلية المتخصصة. وجعل لكل عنصر ميدانه وآفاته وموجبات ترجمته ومترجميه. وقد جرب هو انماطاً شتى ورشح بأعمال أصدقائه التي أظهرها في مختلف الأنماط، فكتب عنها وعرف بها ونقلها، كالذي بقي منه عن «آلام قرونه» لجوته وترجمة أحمد حسن الزيات، وعن «علم الأخلاق» لارسططاليس وترجمة أحمد لطفي السيد وعن «فاوست» و«هرمن ودرودتيه» لجوته وترجمة محمد عوض محمد.

للأشياء وتأثيرها بها، فقد صادف منه مكان الحاجة وأشرف من البغية على ما يريد<sup>(٣٣)</sup>.

ومن هنا انطلقت مطالبته المترجم بأن «يلاحظ استعداد الشعب وحاجته، وألا ينقل إلا ما يوافق استعداده ويلام مزاجه ويكون من النفع والفائدة بحيث يصلح من حاله ويقوم من عوجه ويعينه على التطور والانتقال<sup>(٣٤)</sup>». ومن هنا أجاز لنفسه أن «يلخص» تلخيصاً، لا ترجمة، طائفة من القصص التمثيلية التي نقلها الفرنسيون عن اللغات الأجنبية كالروسية والألمانية والانجليزية، وفي النفس شيء كثير من السخط والألم لأنه كان يجب أن تقوم الترجمة مقام التلخيص الذي «يلهب بجمال الترجمة إلى حد أبعد، فلا يبقى للقارئ العربي المسكين من هذه الآثار الأدبية الرائعة إلا صور ضئيلة شاحبة لا تكاد تغني شيئاً». وكان عزاءه أنه ينوع (بعض التنوع، ولنعرض على القراء صوراً مختلفة من الأدب التمثيلي الغربي، يمثل أمزجة الأمم الأوروبية الكبرى على اختلافها وتباينها<sup>(٣٥)</sup>).

- ٣ -

٣ - ١ :

وماذا نترجم إذن؟ لم يكن طه حسين يُعنى بغير الموضوعات الثقافية والفكرية المفيدة والمناسبة من تراث الأمم المختلفة قديماً وحديثاً ولم يكن في نيته، فيها يلبس،

(٣١) كتب ومؤلفون ١٩٣ - ١٩٤.

(٣٢) المصدر نفسه ١٩٤.

(٣٣) من ألب التمثيل الغربي ٢٨ - ٣٠. دار العلم للملايين - بيروت. ط ٦ : ١٩٧٩.

(٣٤) نقد واصلاح ١٩٠.

(٣٥) كليات ٦٩.

يستطيعون أن يقرأوا العلم ولا أن يصبغوا بحكم هذه القراءة علماء. وأن العلماء يحسنون اللغات الأجنبية ويقرأون فيها علمهم، وهم ليسوا في حاجة إلى أن يُترجم لهم. وأقول مثل هذا بالقياس إلى الفلسفة. فليس كل الناس يستطيع أن يسيع فلسفة ديكارت وكانت وأوجست كوت وأمثالهم من أعلام الفلسفة في المصور القديمة والحديثة، وإنما يسيعها ويتنفع بها الذين يفرغون لها من الأساتذة والطلاب وأصحاب الثقافة العليا، وكل هؤلاء يحسنون لغة أجنبية... ولا أعرف أحداً يستطيع أن يجادل في أن قراء الأدب والمتنفعين به والحريصين عليه أكثر جدلاً من قراء العلم والفلسفة... فليس بأس إذن من أن نبدأ بما ينفع أضخم ما يمكننا من أن نترجم للخاصة والكثرة معاً<sup>(٣١)</sup>.

٣ - ٢ :

وأضاف في هذا السياق مسألة تفسير عزوف العرب القدماء عن ترجمة الآداب اليونانية واللاتينية بربطها بالوثنية التي لا تلائم الإسلام، وميلهم، لذلك، إلى الفلسفة وترجمتها حتى غدت مقولة شائعة سائقة. فرأى أن العرب الأولين لم يؤثروا الفلسفة على الأدب حين ترجموا ما ترجموا من آثار الأولين، وإنما ترجموا ما عرفوا وما أتيح لهم أن يترجموا، ولو أنهم عرفوا الآداب اليونانية واللاتينية كما كان ينبغي أن تعرف لما قصرُوا في ترجمتها... وأنا مطمئن إلى أن العرب لو عرفوا الشعر التمثيلي جَدَّه وهزله لترجموه ولحاولوا أن يصنعوا مثله،

ولا يُفهم من هذا أنه كان يصد أو يدعو إلى الصد عن ترجمة الآثار العلمية والعقلية التي لا شك في «حق» ترجمتها على المتخصصين والعلماء والدولة بمؤسساتها ومراكزها العلمية المتخصصة:

- «فأما الذين يجيئون ترجمة العلوم، فمن حقهم أن يطلبوا ذلك إلى العلماء وإلى الحكومة<sup>(٣٢)</sup>».

- «وأنا مؤمن أشد الإيمان وأقواء بأن ترجمة أصول الفلسفة الإنسانية ضرورة من ضرورات الحياة الراقية<sup>(٣٣)</sup>».

- «وليطمئن الذين يريدون ترجمة الفلسفة، فسنترجم الفلسفة إلى اللغة العربية... وسنترجم قديمها وحديثها معها اختلقت مذاهبها وأوطانها، لأن طبيعة الحياة الحديثة تقتضي هذه الترجمة وتفرضها فرضاً<sup>(٣٤)</sup>».

- ويدعم هذا، عملياً، استبشاره بترجمة عبدالعزيز فهمي «مدونة جوستيان» الذي كان قصيراً من قياصرة الروم في القرن السادس الميلادي، أما كتابه فلا تفي فيه خلاصة الفقه الروماني كله. ولترجمته عطلها العظيم، لأنها أول كتاب في المشرق يُنقل من اللاتينية - تقريباً - إلى العربية. وهو ينسب عن تقارب وتشابه واتحاد - أحياناً - بين الفقه الروماني وكثير من فقهنا الإسلامي<sup>(٣٥)</sup>.

لكنه كان يضع في حسابه دائماً وأن الناس جميعاً لا

(٣٢) نقد وإصلاح ١٩١.

(٣٣) المصدر نفسه ١٩٢.

(٣٤) المصدر نفسه ١٩٤.

(٣٥) ثلاث : عرض نقد ٢٢٦ - ٢٢٣. للمسرحة الكاملة (المجلد ١٩). دار الكتاب العربي - بيروت. ط ١ : ١٩٨١.

(٤٠) نقد وإصلاح ١٩٤ - ١٩٥.

يحملهم على أن يُعترفوا بهذا الفن الناشئ في أدبنا عناية  
ترفع شأنه وتجعله خصباً مفيداً.

ويقول بين يدي قصة «قانون الرجل» لبول هرفيو:

«والحق أني لا أجد سبيلاً ولا أكاد أجد سبيلاً الى  
مفارقة هذا الكاتب لأن صحبته لذينة وأعجابي به  
شديد، لاني لا أعرف تمثيلاً أخصب من تمثيله ولاني لا  
أعرف قصصاً أغنى من قصصه، ولاني أجد في صحبته  
لذة العقل ولذة الشعور معاً، ولاني أجد في صحبته  
هذه اللذة التي يجدها من يسمح لفيلسوف وفي في وقت  
واحد. فهذا الكاتب الذي أثره قد جمع بين الفلسفة  
والفن فأرضى العقل وأرضى الشعور»<sup>(١)</sup>.

### ٣ - ٣ :

وكان يأخذ على حركة الترجمة، في هذا الجانب،  
القوضي والمضي على غير نظام وتهميل أشياء قد تكون  
من الخير ألا تهمل، وتعتجل الى أشياء قد لا تكون  
الحاجة اليها شديدة»<sup>(٢)</sup>.

وأوحى لي هذا التأخذ بمبدأين هامين، عند طه  
حسين، في الترجمة، رأيت أن أدهو الأول ومبدأ  
الاختيار، والآخر ومبدأ الاصطفاء. وقد يتداخلان  
لعمومية الاختيار وخصومية الاصطفاء.

ومحسب في الاختيار ما يلائم استعداد الناس  
ورغباتهم، فخلق «الناقل» ان يلاحظ استعداد الشعب

وحاولوا كذلك أن ينشئوا التمثيل ويجعلوه فناً عربياً  
أصيلاً كما ترجموا الفلسفة ثم جعلوها فلسفة عربية  
أصيلة»<sup>(٣)</sup>.

ولما عرض المقالة الزاعمين بأن تلك الآداب لا  
الفلسفة هي التي كانت لا تلائم الدين رد بمعجب  
وتعجب وسخط وكان كل ما ترجموا كان يلائم الاسلام  
ويطابقه ولا يخالفه قليلاً أو كثيراً ! لا أعرف مقالة أشد  
امعاناً في الحق والسخط من هذه المقالة. فقد ترجم  
العرب من فلسفة الفلاسفة ما يخالف الاسلام أشد  
الخلاف، لم يمنعهم ذلك من ترجمته والرد عليه»<sup>(٤)</sup>.

وأنهى النقاش في المسألة على نحو من جدل قدامة  
ابن جعفر أو منطق من تأثر بهم من اليونان وذهبهم  
تعمدوا هذا الاغراض، فمن الذي يستطيع أن يلزمنا  
أن نخطيء كما أخطأوا ونقصر كما قصروا، إن كانوا قد  
تورطوا في خطأ أو تقصير»<sup>(٥)</sup> ! وإحال أنه لم يعد سراً  
أن قسطاً وثيراً من اهتمام طه حسين بأدب التمثيل  
اليوناني وأدب التمثيل الغربي وقصصه التمثيلية ترجمة  
وتلخيصاً وتعريفاً كان تموضياً استدراكياً تعليمياً  
توجيهياً ينسحب عليه مبدأ «الاختيار» و «الاصطفاء»  
معاً. يقول في مقدمة «قصص تمثيلية» (ص ٧) : «ولقد  
كتبتها وجعتها لا أريد من ذلك الا أمرين اثنين :  
الأول ان أظهر قراء هذه اللغة العربية على نحو من  
أنحاء الأدب الغربي. الثاني أن يكون هذه القصص وما  
فيها من الآراء الفلسفية والمذاهب الفنية المختلفة أثراً في  
نفوس الأدباء الذين يمتنون بالتمثيل العربي خاصة،

(٤١) (٤٢) نقد واصلاح ١٩٢ - ١٩٣.

(٤٣) المصدر نفسه ١٩٤.

(٤٤) قصص تمثيلية ٦٦. دار العلم للملايين - بيروت. ط ٢ : ١٩٥٥.

(٤٥) لقاء مع طه حسين (جريدة الآداب، ص ٩. مصدر سابق) والبيان ١٩. دار المعارف بصر. ط ٦ (د.د.ت).





فيها الأسماء والاصطلاحات بوجوب إعداده «كُتِبَتْ» بها جميعاً وتفسير ما يحتاج منها إلى شرح وتفسير، كالذي اقترحه على عبدالعزيز لهمي بأن يضيف إلى الطبعة الثانية من «مدونة جوستنيان» شيئاً مما فيه من الاصطلاحات والأسماء، مع ما قد تحتاج إليه هذه الأسماء والمصطلحات من شرح وتفسير. «ذلك أخرى أن تتم الفائدة ويعم النفع»<sup>(١)</sup>. ولهذا امتدح محمد عوض محمد في ترجمة «فاوست» إذ شرح بعض النصوص الغامضة، وفسر بعض الأسماء الغريبة، ورد بعض المعاني إلى مصادرها الأولى<sup>(٢)</sup>.

وأصر على إعادة النصوص العربية القديمة - أو أية نصوص من لغة أخرى في حالات مماثلة - إلى أصولها الأولى وليس ترجمتها في ما يكتب عن التراث العربي بلغة أجنبية ويترجم إلى العربية. ويتجلى هذا في امتداحه ترجمة أنور لوقا كتاب «تقاليد الفروسية عند العرب» الذي ألفه بطرس غالي بالفرنسية (باريس ١٩١٩) وصلت ترجمته بالقاهرة (دار المعارف ١٩٦٠):

«ولإن لاهد للمترجم عثائه بحسن النقل. ولم أكن أخاف عليه شيئاً كما كنت أخاف أن يتورط في ترجمة النصوص العربية كما ترجمها المؤلف مضطراً إلى ذلك، ولكن الأستاذ أنور لوقا كان عند حسن الظن به والرائي فيه، فأتى بالنصوص في لفظها العربي القديم»<sup>(٣)</sup>.

### ٣ - ٤ :

ومن مستلزمات «ما يترجم» وأساسياته ما يلوح عند طه حسين من إيمانه بالتمهيد والتعريف بالموضوع الذي تُراد ترجمته أو الشخصية المنوي ترجمة آثارها. فقبل أن يترجم «نظام الأثنين» لأرسطو طاليس (١٩٢١) مهد له بكتابه هو «الظاهرة الدينية عند اليونان وتطور الألهة وأثرها في المدينة» (١٩١٩).

ورغب إلى العقاد في أن يعرف الناس بشكسبير قبل أن تظهر ترجمة أعماله<sup>(٤)</sup>، فكتب العقاد «التعريف بشكسبير» (١٩٥٨).

ومنها ما نبه عليه في كلامه على غير جهد من جهود غيره في الترجمة، وما ثأؤه على جهد حسن عثمان مترجم «الكوميديا الإلهية» عن الإيطالية<sup>(٥)</sup>، من حيث التعريف بصاحبها وتصوير حياته تصويراً دقيقاً في مقدمة «البحيم»، ومن حيث الدرس التحليلي الممتع الذي قدّمه بين يدي «الأعراف» ودراسته الكتاب دراسة دقيقة بليغة «بحيث يستطيع الذين يكتفون من القراءة بأيسرها أن يستغنوا بقراءة هاتين المقتدمتين عن قراءة الكتائين نفسيهما»، ما ثأؤه إلا دعوة ضمنية للمترجمين ليُثَغِّروا في مقدمات ترجماتهم بالتعريف الدقيق بأصحابها ودراسة محتوياتها بدقة وروعة وتفصيل لا يعوزه الجبال الأدبي.

ومنها ما طالب به المترجم، في الترجمات التي تكثر

(٥١) كليت ٧٠.

(٥٢) عواطر ١٢١ - ١٢٤. دار العلم للملايين - بيروت. ط ٢ : ١٩٧٧.

(٥٣) مقالات : عرض نقد (المجموعة الكاملة ١٦ : ٣٣٣).

(٥٤) كتب ومؤلفون ٢٠٩.

(٥٥) المصدر نفسه ١٠٦.

- ٤ -

أن منزلة المترجم التي وضعه فيها طه حسين بين «المستهلكين» و «المنتجين» تؤكد أن تحمل منه «مبدعاً»، وهو كذلك عند من يعدّ الترجمة «إبداعاً»<sup>(٥٦)</sup>. لأن الترجمة الناجحة هي اكتشاف تعبيرك لدى الآخرين، ولأنك «اكتشفت إبداعك الشخصي في إبداع الآخر فترجمته وهذا هو شرط النجاح في الترجمة والا تكون الترجمة عملية آلية، عملية اصطناعية أو حرفية. الشرط الأساس هو أن تكتشف إبداعك في النص الذي تريد أن تترجمه»<sup>(٥٧)</sup>، وهذا هو معنى أن المترجم «يرى نفسه» ولا «يدخل شيئاً من نفسه» في الترجمة<sup>(٥٨)</sup>.

وقد تكون مقارنة المترجم للمبدع عند طه حسين سبباً من أسباب عدم ممانعته لظاهرة «تعدد» ترجمة الأثر الواحد في اللغة الواحدة. فالترجمات كالإبداعات «تتفاوت فيما بينها دقة وتقصييراً، وجودة ورداءة، وفيها ما يرتقي لفظه وأسلوبه وأداؤه، وفيها ما يضرط لفظه ويفسد أسلوبه ويسمح أداؤه»<sup>(٥٩)</sup>.

منزلة المترجم ليست يسيرة، بل عظيمة جليلة الخطر، وحسبك أنها هي التي تحقق الصلة القوية بين الأجيال والشعوب، فتزيل ما بينهم من الفروق، وتلدي بعضهم من بعض، وتقربهم من هذا المثل الأعلى الذي يقوم على رقي العقل والخلق والشعور وحب الخير<sup>(٦٠)</sup>.

وتستبدعي منزلة المترجم العظيمة، بالقوة، بمنزلة

وننتقل إلى ركائز تحقق الترجمة ونجاحها الحقيقي وأصالتها الفنية التي تكاد تتركز في هذين السؤالين وما يتصل بهما من أسباب: من المترجم وما الشروط الواجب توافرها فيه؟ وما الترجمة وكيف نترجم؟ إن كتابات طه حسين المبثوثة في كثير من آثاره هي التي أملت السؤالين، وهي التي تحجب، بمجموعة متكاملة بعد أن كانت شفافاً، عنها إجابة قد تشكل مع ما تقدم (مشروع) نظرية طاهرية في الترجمة أو تجلو، في الأقل، وجوه وقضية الترجمة عنده.

٤ - ١ :

المترجم ليس ناقلاً يترجم «كلاماً» إلى «كلام». ولو كان هذا هو المطلوب حسب لاغيت عنه آلات وأدوات كثيرة أو أي «مكتب» من مكاتب الترجمة.

المترجم «مبدع» بنحو خاص وليس هو بالقارئ المستريح ولا المنتج النابتة، ولكنه صلة بين الرجلين، لاحظ له من راحة الأول ولاحظ له من مجد الثاني، وإنما هو خادم مخلص مؤثّر أمين يرفع القارئ إلى حيث يلدق جمال الفن ورجلاه، ويشق لأثار التأبين من الأدباء والفلاسفة طرقاً جديدة إلى عقول الناس وقلوبهم، ويتيح لهم بسط سلطانهم الحري على مختلف البيئات والأجيال<sup>(٦١)</sup>.

(٥٦) كتب بولغرون ٢١٧.

(٥٧) انظر، مثلاً: ك. سورينان: الأوعية كازامزوف. لي فن الترجمة ٢٥. ترجمة خيرة شرارة. وزارة الثقافة والفنون. بغداد ١٩٧٩.

(٥٨) خليفة الخليلي: لقاء معه. المصدر السابق.

(٥٩) ك. سورينان: المصدر السابق ٢٧.

(٦٠) نقد وأصلاح ١٨٥.

(٦١) كتب بولغرون ٢١٧.

التعبير. والثاني أن يحاول المترجم الإعراب عن هذه الصورة والإفصاح عن دقائقها وخفاياها بأشد الألفاظ تمثيلاً لها وأوضحها دلالة عليها<sup>(٢٢)</sup>.

هذه الفقرة عملة بأهم ما يشترط في المترجم والترجمة. فليس يكافئ أن يتقن المترجم لغتي «المصدر» و «الهدف»، وإنما يجب معرفة «الموضوع» أو «الفن» المترجم في الموضوعات الفنية والأدبية، و«التخصص» في الموضوعات العلمية والفلسفية. وهذا هو لباب ما أوجبه الجاحظ منذ القرن الثالث الهجري على المترجم من «أن يكون بيانه في نفس الترجمة في وزن علمه في نفس المعرفة، وينبغي أن يكون أعلم الناس باللغة المنقولة والمنقول إليها حتى يكون فيها سواء وغاية<sup>(٢٣)</sup>»، وهو مازال أصلاً هاماً من أصول الترجمة عند جمهور الغربيين:

«ولكن معرفة اللغة بوجه عام شيء وامتلاك معرفة خاصة بموضوع معين شيء..... يجب أن يملك المترجم، بالإضافة إلى معرفته بلغتين أو أكثر تشترك في عملية الترجمة، اطلاعاً شاملاً بمادة الموضوع المعنية<sup>(٢٤)</sup>. ويظل أبعد مرمى وأقوى غاية من شرط<sup>(٢٥)</sup>، أتين دوليه «Etienne Dolet» (١٥٠٩ - ١٥٤٦) واضع أول نظرية للترجمة: «ولا بد أن يكون المترجم على معرفة رفيعة باللغة التي يترجم منها، وأن يمتلك بنفس الشكل معرفة رفيعة باللغة التي يترجم إليها<sup>(٢٦)</sup>».

عظيمة للترجمة الأدبية والفنية بخاصة. ولا سبيل إلى تحقيق هاتين المنزلتين إلا بتوافر موجبات وجودهما في الترجمة والمترجم وتشابكهما، كذلك، لأن الفصل بينهما أمر غير يسير. فالترجمة الجيدة الناجحة المتوخاة تتم، ببساطة، عن عظم منزلة صاحبها، ولا مناص للمترجم العظيم، إذا ما أراد أن يضمن لترجمته المنزلة العظيمة، من أن يتسلح بما يجابه به «صعوبة الترجمة».

فالمترجم وليس خيراً أن يحسن اللغة العربية التي ينقل إليها واللغة الأجنبية التي ينقل عنها فحسب، بل هو خليف أن يحسن الفن الذي ينقله إحساناً تاماً، وأن يكون من إجادته بحيث يستطيع النقد والمناقشة إذا كان موضوعه علمياً أو فلسفياً، فإذا كان فنياً أدبياً فالصعوبة أثقل عبئاً وأشد احتمالاً، لأن الناقل ملزم حيثئلاً أن يكون من القدرة والكفاية بحيث يستطيع أن يقدم مقام المؤلف الأول فيشعر بقلبه ويمس بحسه، ويرى الأشياء بتلك العين التي رأى بها المؤلف ويصفها بهذا اللسان الذي وصفها. فإن الترجمة في الأدب ليست وضع لفظ عربي موضع لفظ أجنبي إذ الألفاظ شذيلة القصور عن وصف الشعور في اللغة الطبيعية، فكيف بها في لغة أخرى؟ إن الترجمة الفنية والأدبية عبارة عن عملين مختلفين كلاهما صعب عسير: الأول أن يشعر المترجم بما شعر به المؤلف، وأن تأخذ حواسه وملكاتة من التأثير والانفعال نفس الصورة التي أخذتها حواس المؤلف وملكاتة إن صح هذا

(٢٢) المصدر نفسه ١٩٤ - ١٩٥، و ٢٠٤ كذلك، وألار ٢٢.

(٢٣) الجوهان ١: ٧٦. تعليق عبيد السلام عارون. منشورات محمد الفناء - بيروت ط ٣: ١٩٦٩.

(٢٤) لغة المحبوب واضح بين صدارة ما يراه طه حسين وبهاضي، ودولية، الأسلمية الحسنة في الفزجة: فهم مضامين العمل للترجم ومصادره، والفرقة باللغتين، وكتاب الترجمة الحرفية، واستخدام صيغ الكلام في استيعابها الشاملة، وتوليد أفكار الكلي والشمائل. (برجين ليبيا: نحو علم للترجمة ٤٥ - ٤٦. ترجمة ماجد الشجار. وزارة الأعلام - بغداد ١٩٦٦).

(٢٥) برجين ليبيا: المصدر نفسه ٢٩٤.

(٢٦) المصدر نفسه ٤٥.

إلينا نقلاً صحيحاً ما قصد إليه جوته في قصته هذه من السذاجة العذبة الخصبة . وهذا دليل واضح على قدرة لغتنا العربية على أن تسع الفنون الأدبية لجوته وغير جوته (٣٧) .

#### ٤ - ٢ :

وقبل أن نفرنا «الدقة» و«الترجمة الاتصالية» بمتابعة آراء طه حسين فيها وموقفه منها ، وبشأن نظرتة الى «الترجمة الحرفية» وما يتصل بها جميعاً من ملحقات وذبول تحذر الإشارة إلى أنه ، كغيره ممن عُتوا بالترجمة والتظير لها قديماً وحديثاً ، كان يؤمن جداً بأن الترجمة ، عموماً ، تذهب بجبال الأصل ، وأن التلخيص يلذهب بجبال الترجمة الى حد أبعد (٣٨) . وهذا هو الذي سباه القدماء «المعنى البلاغي» ويسميه المحدثون «أدبية النص» . وهو ، دون شك ، جوهر مقالة الجاحظ «أن المترجم لا يؤدي أبداً مقال الحكيم ، على خصائص معانيه ، وحقائق مذاهبه ، ودقائق اختصاراته ، وخفيات حدوده ، ولا يقدر أن يوفيهما حقها ، ويؤدي الأمانة فيها . . . .» (٣٩) ، ومغزى المثل الإيطالي «الترجمة خيانة» أو «المترجم خائن» الذي حلا لأحد معاصرنا أن يحوره ويطوره الى «الترجمة خيانة جميلة» ، ولولاها لما تعرفنا على الثقافات العالمية (٤٠) .

وإذا ما أجاد المترجم اللغتين وأتقن معرفة موضوع الترجمة ، فسر صائر ، بالقوة ، الى ما أصر عليه طه حسين من شعور المترجم بما يشعر به المؤلف وهو ما يعبر عنه جمهور منظري الترجمة حديثاً بـ «التقصص» أو «تمثل روح النص» ، ولا بد أن يبدع ، حينئذٍ ، وبالقوة كذلك ، ترجمة دقيقة غير حرفية أو «اتصالية ضمنية Covert» (٤١) وهي المثل عند طه حسين ، لأنها تغرس في القارئ إحساس من يقرأ كتاباً مؤلفاً لا ترجمة (٤٢) .

وهو ما نادى به «بروجازكا Prochazka» من أن الترجمة يجب أن تخلق لدى القارئ نفس الانطباع الذي يحققه انطباع النص الأصلي على قرائه (٤٣) . ومن المدهش أن «ليونارد فورستر Leorand Forester» يعرف الترجمة الجميلة بأنها هي التي «تعي بنفس الغرض في اللغة الجديدة مثلاً فعل الغرض الأصيل في اللغة التي كتب فيها» (٤٤) .

ومن نماذج هذا الضرب ، عند طه حسين ، ترجمة محمد عوض محمد لأثري جوته : «فاوست» و«هرمن ودروتيه» عن الألمانية . فقد استطاع في الأول وأن يلبس نفس جوته ، ويحس كما يحس ، ويرى الأشياء كما كان يراها ، لا في أطوار الترجمة وحدها ، بل في حياته العادية المتصلة (٤٥) ، وتمكن في الآخر «أن ينقل

(٣٧) هي الترجمة التي يحاور المترجم أن يعطي فيها لقرائه لغة «المفرد» الفكر نفسه ، تقريباً ، الذي يعطيه الأصل لقراء اللغة المصدر . (يترجمارك . الجامعات في الترجمة ٢٥ وغيرها . جريدة عبود استمائل صبي : دار للربح - الرياض ١٩٨٧)

(٣٨) كتب وولفون ٢٠٨ .

(٣٩) بوجين ليد : للمصدر السابق ٣١٧ .

(٤٠) المصدر نفسه ٣١٣ .

(٤١) كتب وولفون ٣٠٤ .

(٤٢) المصدر نفسه ٢٢٥ .

(٤٣) من أدب التمثيل الغربي ٢٩ .

(٤٤) المحيوان ١ : ٧٨ - ٧٦ .

(٤٥) حليمة قاسبي : المصدر السابق ٥٤ - ٥٥ .

المقصود بـ «الترجمة الكاملة» ؟ وما معنى «الترجمة الدقيقة» ؟

«الترجمة الكاملة» أن لا يترك المترجم أو يميل من العمل المترجم شيئاً كما فعل حافظ إبراهيم حين أهمل الصفحة الأولى من «البؤساء» إهمالاً تاماً دون أن يشير إليها بحرف (٣٧). لكن طه حسين فعل مثل هذا ، بل أكثر من هذا ببعض «روح التريبة» لغوستاف لوبون ، فلم يترجم كاملاً ولم يلتزم بالأصل حتى قال هو وإن ترجمت هذا الكتاب ولم أترجمه متذكراً جواب أرسطاطاليس للإسكندر «الغزبا ولم ألعزها» (أي ألغزت كتبي على العامة ولم ألغزها على الخاصة ، لما كتب الأخير إلى الأول ، وقد أعدهم كتبه ولقد ألغزت كتبك اء .

لماذا لجأ إلى ما قد يصبح بعضه أو أكثره أو كله «سنة» للآخرين أو «ذريعة» ؟ لقد أجاب (٣٨) :

«وترجمته ، لأن رأياً من الآراء التي وردت فيه لن تفوت القارىء . ولم أترجمه ، لأنني لم أتكلف النقل الحرقي . ولم أعدل عن النقل الحرقي كسلاً أو مللاً . وإنما عدلت عنه ، لإثارة لما يؤثر المؤلف من القصد والإيجاز . فالمؤلف مطبب شديد الإطناب ، يكرر نفسه كثيراً شأن المؤمن المتقنع برأيه . وهو كثير النقل مسرف في الاستشهاد ببيت الرأي الواحد بعشرات من القطع ينقلها عن الكتاب والعلماء المختلفين . ولو أني ذهبت في الترجمة ملهيه في الكتاب لأضفت إلى هذا

وأكد أزعج أن طه حسين اطمأن إلى هذه الحقيقة القديمة الحديثة وطالب ، ليتجنب «الحرج الذي يأتي من الدين والفن جميعاً» (٣٩) ، بإحياء فكرة ترجمة ومعاني القرآن إلى اللغات الأجنبية وفي ذهنه ، فيما أرجح ، أن ترجمة «معاني القرآن» لا تعني «قرآنًا» . وقد هم هو نفسه بهذا ، لأنه كان من أهدافه الكبار .

«فأنا لأريد أن أنقل إلى اللغات الأجنبية ما في بيان القرآن الكريم من روعة وإعجاز ، وإنما أريد أن أعطي الأجانب من القرآن الكريم صورة صادقة تؤدي إليهم معانيه وإن لم تؤد روعة النظم وجمال اللفظ وبراعة الأسلوب .....

وإنما أريد أن ينهض المسلمون بهذا الواجب الذي نهض به كثير من غير المسلمين ، يخلص أكثرهم وينحرف قليل منهم عن الإخلاص ، ويتورط أولئك وهؤلاء في الخطأ الذي لا ينفع أحداً والذي يسوء الإسلام ويسوء المسلمين عن عمد وعن غير عمد . والاسلام دين يتجه إلى الناس كافة لا إلى العرب منهم خاصة . وليس من الطبيعي ولا من الممكن أن نفرض على الناس أن يقرأوا القرآن في نصه العربي ، إذا أرادوا أن يعرفوه ، لأن هذا تكليف بالمحال كما يقول الأزهريون (٤٠) .

٤ - ٣ :

لقد كان ينشد الترجمة «دقيقة كاملة» (٤١) ، فما

(٣٧) لقد وإصلاح ٢٠٦ .

(٣٨) المصدر نفسه ٢١٧ - ٢١٨ .

(٣٩) عواطر ١٢١ ، وكتب ومؤلفون ٢٠٨ .

(٣٩) حافظ وشوقي ٨٦ .

(٤٠) كتب ومؤلفون ٢٢٨ .

السفر مقداراً عظيماً من الصحف يمكن الاستغناء عنه وينقل المعنى في قراءته . ولا سيما والكتاب لم يوضع لنقد التعليم في الشرق وإنما وضع لنقد التعليم في فرنسا .

ومهما يكن أمر هذه المآذير ، فهي ، في دولة الترجمة ، «تصرف» ، بل «تصرف كبير» ، وليته سبأها «ترجمة بتصرف» . فالحذف في الترجمة محذور مهما تكن أسبابه . والمعروف الواجب الاتباع أن يُترجم أي كتاب كاملاً ، وللمترجم الحق في أن يعلق ويبيد كل ما يراه من ملاحظات على مالا يسوغ من آراء المؤلف الذي من حقه ألا يُعبث بكتابه . وليت طه حسين «لم يترجم الكتاب» بتعبيره هو ومعناه ، واستعاض عن الترجمة بعرضه والتعريف به أو تلخيصه كالذي فعله في أعمال كثيرة من القديم والحديث ما دام الكتاب «لم يوضع لنقد التعليم في الشرق» وإنما وضع لنقد التعليم في فرنسا» وما دام «على من يريد أن ينفع بهذا الكتاب ويتنعم أن يستخلص منه الآراء التي تمس العيوب المشتركة بين التعليم الفرنسي دون أن يمسح الكتاب أو يفسده . ولم أفضل غير هذا» .

بيد أن ترجمة عادل زعيتر الكاملة للكتاب<sup>(٨١)</sup> ومقدمته عليه نشي ، بصورت حال ، «بأمور وثيقة ببعض ثوابت مفاهيم طه حسين التي آمن بها وسعى من أجلها وناضل في سبيلها فغتم وغرم» ، وأهمها إيمانه ومطالبته بإدخال اللاتينية واليونانية في مناهج التعليم<sup>(٨٢)</sup> ، في حين كان أحد أهداف صاحب «روح التربية» الرئيسة من نقله مناهج التعليم في مراحل التعليم الفرنسي كلها يرمي إلى التقليل من أهمية هاتين اللغتين

بخاصة والتشكيك في نفعهما لأنهما من اللغات الميتة التي ليس فيها «فضيلة تهللدية خاصة» ، بل اعتقد بالعكس أن اللغات الحية أفضل من اللغات الميتة لأنها حية» . وكان يرى أن تعليمهما «ينطوي على إضاعة للوقت» .

وخلاصة مآراء عادل زعيتر في ترجمة طه حسين «أنه حذف نحو الثلثين من ذلك الكتاب العلمي الاجتماعي» ، وأنه حذف من الكتاب فصلاً بأمبرها ، وأنه سرد أقوالاً على أنها للمؤلف مع أن المؤلف عزاها في كتابه إلى غيره ، وأنه لم يشر إلى مواطن الحذف إلا قليلاً ، وأنه لم يُعَن بلغة الترجمة فيزيل المعجمة منها جهد الاستطاعة . . . . .» .

أما غوستاف لويون نفسه ، فقال بعد أن رأى الكتاب وتُرجمت له مقدمة طه حسين :

- «يظهر أن المترجم المصري راغب في جعل الترجمة جزأين أو أن يخطم اختزالي» .

- «والذي أرى أن المترجم المصري أزال حيوية الكتاب» .

#### ٤ - ٤

أما «الترجمة الدقيقة» ، فالتى تكون «صورة صحيحة للأصل» من غير أن تكون «حرية» أو «فوتوغرافية» ، وهيئات أن يستقيم هذا الكثير من المترجمين .

ترجمة حافظ إبراهيم للبؤساء ، مثلاً ، لم تكن «دقيقة»<sup>(٨٣)</sup> ، وترجمة «علم الأخلاق»<sup>(٨٤)</sup> ، ونوشك أن

(٨١) طبعة دار إسماعيل الكتب العربية - القاهرة ١٩٤٩ . ص ٢٧ .

(٨٢) حافظ ونشلي ٨٧ - ٨٨ .

(٨٣) حديث الأربعة ٣ : ٥٦ - ٥٧ .

ترجمة صاحبي دقيقة دقة لا غبار عليها إلا في مواضع قليلة أعلن المُرْجِمُ هو أنه تصرف فيها بعض الشيء، ولاحظت أن غيره من المترجمين الأوروبيين تصرف فيها أيضاً لأنها لا تستطيع أن تؤذي في غير الألمانية (٨٤).

ومنها ما اتفق لطف حسين نفسه، والسبب ذاته، في ترجمة «العنوانات» بخاصة. فعنوان قصة «الطائر الحديث» للكاتب الفرنسي «رستار برنار» ليس «ترجمة صادقة ولا دقيقة للعنوان الفرنسي، وإنما هي ترجمة مقارنة أو قل هي إشارة إلى معنى العنوان الفرنسي، لأن نقله إلى لغتنا ليس باليسر» (٨٥).

وعنوان «هدوم السر» هو ترجمة *La Paix chez Soila* وإن رأى أنه قد يُغضب المجمع اللغوي لهذا العنوان الذي يصور لغة العامة أكثر مما يصور لغة الفصحاء، ولكن مع ذلك أولوه لأن أجد فيه الترجمة الصادقة للعنوان الفرنسي.... كما أجد فيه تصويراً صحيحاً دقيقاً للقصة نفسها (٨٦).

ومثلها عنوان «سجين» الذي ليس «مطابقاً ولا مقارناً للعنوان الفرنسي الذي وضع هذه القصة، فلو ألي-أرودت الترجمة الحرفية لجعلت عنوانها «كان هناك سجين». ولكني آثرت هذا العنوان البسيط لأن العنوان الفرنسي يدل على معنى خاص يأتي من وضع الفعل بغير فاعله. وليس إلى ترجمة هذا المعنى الخاص من سجيل (٨٧). وعنوان قصة «أرض الجحيم» لفرنسوا دي كوريل «لا يتجسم ترجمة صحيحة عنوان القصة..... وإنما يؤذي شيئاً من معنى هذا

تكون حرفية» باعتبارها حرص المترجم على الأمانة المبالغ فيها حتى جنحت به إلى «النقل الجغرافي».

ومهما يكن مما يلاحظ على الكتاب «فلا تأخذ به المترجم العربي بل عذبه المترجم الفرنسي. أما المترجم العربي فزعم لك بأن ترجمته عن الفرنسية صحيحة لا تقبل نقداً ولا طعناً، وإنا أيضاً زعيم بصحة هذه الترجمة عن الفرنسية، وأكاد أثق بأن الترجمة عن اليونانية دقيقة أيضاً وإن كان بعض الذين يدرسون فلسفة أرسطاطاليس لا يظنّون الإلمام بكله إلى «برتلمي سانت هيلار» (المترجم الفرنسي)..... ومهما يكن من شيء، فإن هذه الترجمة العربية الجديدة..... أصح وأدق من أكثر التراجم العربية القديمة التي نقلت أيام العباسيين لا عن اليونانية مباشرة، بل عن السريانية التي اشتملت على أغلاط فالوان من المسخ والتحريف».

وينبغي تحت لواء الدقة ما يدعوه طه حسين «علم الدقة غير المقصودة» وهو ما اضطلع على تسميته «التصرف» العادي المهود لا «التصرف الكبير» أو «الترجمة غير الكاملة» كما مضى.

يرى طه حسين أن لغة «المصدر» هي التي تلجى المترجم إلباء إلى هذا الضرب من عدم الدقة، ولهذا استنحت عنده نعت «غير المقصودة». ومن أمثلتها ما اعترض محمد عوض محمد في «فاوست» وثبه عليه طه حسين «وحسبي أن أرفع في كثير من الأحيان إلى الأصل الألماني مع مترجمين غير الأستاذ عوض، فإذا

(٨٤) كتب بولفون ٢٠٨.

(٨٥) من أدب التنقل العربي ٤٥.

(٨٦) المصدر نفسه ١٣١.

(٨٧) المصدر نفسه ١٠٢.

العنوان دون أن يؤديه كله ، بل دون أن يؤدي منه الشيء الكثير .

والترجمة الحرفية لهذا العنوان هي «أرض لا إنسانية» أي أرض لا يعيش فيها الناس ، وإنما يعيش فيها أشخاص لهم طباع وميول وعواطف وأهواء لم يعرفها الناس ، ومع ذلك فهذه الأرض التي تقع فيها القصة أرض إنسانية حقاً ، ويعيش فيها ناس مثل ومثلك<sup>(٨٨)</sup> ، كما أن عنوان «البطولة» له نري برنستين لا يترجم عنوانها الصحيح . فمعناها «السوء يقصد به الكاتب الى سمو النفس الإنسانية ومجاورتها طور الإنسان فيها ألف من حياته أيام السلم الى مالم يآلف من المعجزات في التضحية وتقديم الأشخاص أنفسهم وأهواءهم وعواطفهم وسياهم قرباناً للوطن المقدس حين يغير عليه العدو ويتعرض لغزو الفاتحين<sup>(٨٩)</sup> . ان ما ذهب اليه طه حسين وتجويع عملياً في الأمثلة المذكورة هو أحد التطلعات الحقيقية في الترجمة الإبداعية التي يجب أن تتجنب النقل التعريفي بين اللغتين وتتركز على إيجاد المصطلحات المتطابقة والبحث عن «المعادل الوظيفي» الكامل بقدر الإمكان<sup>(٩٠)</sup> .

ويندرج في الإطار نفسه ما أجازاه طه حسين نظرياً وطبقه عملياً ، مراعاة لطبيعة لغتي المصدر والمهدف ومعايير البنى والتراكيب الأساسية فيها ولاعتبارات حضارية جارية فيها . المترجمين للأوروبيين ، من هيلم التيرط في ترجمة بعض «الألفاظ الأجنبية» و«تسميهاها

إذا لم يكن ثمة مسوغ ما . ولا بأس ، بعد ، في تفسيرها تفسيراً موجزاً . لقد فوجئ بهذا وهو يترجم «نظام الاثنينين» ، فأبقى على «البوليأركوس» كما هي ، وقال «معنى الكلمة الحرفي : رئيس الحرس<sup>(٩١)</sup>» ، وعلى «الأزكون» وفسرها بأنها «رئيس الحكومة في أثينا<sup>(٩٢)</sup>» ، وعلى «الكولاكريتا» وشرحها «وهم الذين كانوا يتولون الإنفاق على الموائد العامة<sup>(٩٣)</sup>» . ثم خرج بهذه القاعدة<sup>(٩٤)</sup> :

في هذا الكتاب ، بحكم الضرورة ، ألفاظ يونانية كثيرة ليس من سبيل الى ترجمتها ، لأنها تدل على معاني لم يعرفها المحدثون من الإنجليز والعرب . لذلك احتفظ بها المترجمون الأوروبيون واحتفظت بها أنا أيضاً في الترجمة العربية ، مفسراً كل لفظ منها تفسيراً موجزاً ، ولم أشأ أن أغير صورتها اليونانية بما يسمونه «التعريب» إلا في لفظين اثنين .

وما أجازاه نظرياً وعملياً ، أيضاً ، الإبقاء على «الأسماء» دون تغيير إذا ما رأى المترجم ما يبيحه ، كالذي فعله في ترجمة «أوديب» : أثرت في هذا الكتاب ايراد الأسماء اليونانية كما ينطقها ويرسمها الفرنسيون<sup>(٩٥)</sup> .

#### ٤ - ٥ :

وأما «الحرفية» . فكان باباها أشد الإباء وأن اللوق العربي باباها . واعتراه هذا حلقة في سلسلة حلقات

(٨٨) المصدر السابق ٩٩ .

(٨٩) المصدر نفسه ١٩٩ .

(٩٠) س . هاردين : طرق الترجمة . ل : ابن الترجمة ، ص ٥٥ . مصدر سلاوي «ترجمة حياة غرامر» .

(٩١ ، ٩٢) نظام الاثنينين ٢٢٥ . للمجموعة الكاملة (المجلد ٨) . دار الكتب العلمية بيروت . ١٩٧٥ .

(٩٣) المصدر نفسه ٣٣٥ .

(٩٤) المصدر نفسه ٣٢٢ .

(٩٥) المصدر نفسه ١٧٨ . للمجموعة الكاملة (المجلد ١٥) . دار الكتب العلمية ومكتبة المدارس - بيروت ١٩٨٣ .



## ٤ - ٦

ولما كانت أكثر مسائل هذا المحور توصل الى لغة الترجمة بعامة ، فإذا يرى فيها طه حسين ؟

مذهبه فيها أن تكون سهلة يسيرة واضحة وبالله التي يتكلمها الناس ويفهمونها خالية من الغريب و الجمل المتفخمة ، وأن يكون الكلام فيها عذبا منسجما لا يصرف عن المعنى ولا يلقي عن الموضوع إلا أن يكون الاصل نفسه غامضا فبئ ترجمته عليه ، أو أن يكون صعبا ، كما هي الحال في «علم الاخلاق» الذي جاءت ترجمته العربية كالاصل اليوناني لا تخلو من صعوبة ، ولا يستطيع القاري ان يفهم فيها مضمينا سهلا ، وإنما هو محتاج إلى شيء من الأناة والتدبر ليفهم<sup>(٩٦)</sup> .

وعاب أن يعمد المترجمون ، إذا ما نقلت عليهم الترجمة ليخففوا عنهم نقلها ، الى تكلف اللفاظ الغريبة والتأسيها في المعجمات مألوفة للآذان أم غير مألوفة وإلى الجري وراء الجمل الفخمة ليخففوا ضعفهم في الفهم أو قدرتهم على الأداء<sup>(٩٧)</sup> . وربما تأتت له هذه القاعدة ، في الاخص ، من نقده ترجمة «البؤساء» لحافظ ابراهيم الذي جانب فيها «روح العصر» لغة واسلوبا وروفا ، فاضطر مكرها أن يقول<sup>(٩٨)</sup> :

وماذا تقول في كتاب لا تكاد تمضي في قراءته حتى تشعر بأنه إنما كتب في غير هذا العصر . كتب أيام

اعتراف انحالية منشؤها أن الحرفية والالتصاق بها يقتل «الروح»<sup>(٩٩)</sup> .

لكن طه حسين ، مع هذا ، تكلف الحرفية في ترجمة ديوان «أنت وأنا» للشاعر الفرنسي «بول جيرالدي» . لماذا ؟ لأنه وليس الديوان هزلا وليس من ضروب العبث ، وإنما هو طائفة من المقطوعات الشعرية الحلوة التي تقرأها فتسبغها ثم تعيد قراءتها حتى تستظهرها استظهارا .

٥

وقد كنت أستطيع أن أحدث إليك فيه جادا ، وأن أترجم لك منه ترجمة عربية صحيحة لا تخلو من مائة وإن كان هذا عسيرا ، ولكني ، مع ذلك ، تعمدت أن أحدث<sup>(١٠٠)</sup> إليك فيه مازحا وأن أتكلف الترجمة الحرفية . . . . . لأنني أردت من هذا الخلط بين الجد والمزح أن أعرف هذا الشاعر من جهة ، وتعرف كيف يفكر القوم وكيف يتحدثون من جهة أخرى ، وتشعر بأن الترجمة الحرفية في الأدب قد تكون نافعة وقد تكون قبيحة . ولكنها مفسدة للجمال الأدبي في كثير من الأحيان . . . . . أن أترجم ، إذن ، ترجمة حرفية خالصة ، وأتكلف الأسلوب الفرنسي في اللغة العربية ، وأعرف أن هذا الأسلوب قد يغضب كثيرا من الناس فأسارع بأن أعلن أنه يغضبي أيضا . وأعرف أنه قد يعجب كثيرا من الناس فأسارع وأعلن أنه يعجبني أيضا . فهو يغضبي حين أريد الجد ويعجبني حين أريد الضحك<sup>(١٠١)</sup> .

(٩٦) بورجين لهذا : المصدر السابق ٣١٣ .

(٩٧) لحظت ١ : ١٥٧ - ١٥٨ .

(٩٨) حديث الأربعاء ٣ : ٥٦ .

(٩٩) كلام وزلازل ٢٠٩ .

(١٠٠) حافظ وشوقي ٨١ - ٨٥ .

كانت اللغة العربية بدوية جزلة لم تتخلع بَعْدُ أسبال البداوة، ولم ترتد حلال الحضارة، أيام كانت لغة الصحراء يصنعها الحداة والماتحون ..... هو يصف بهذه اللغة البدوية عواطف حضرية، ومعاني حضارية. عواطف ومعاني نشأت في خواطر كتاب القرنين في القرن التاسع عشر<sup>(١٠١)</sup>.

وانتهى مازحا متهكياً جداً:

«فقد كنت أظني أعرف العربية وأستطيع أن أقرأ فيها كتاباً ولا سبياً من هذه الكتب المعاصرة، دون أن أحتاج إلى بحث كثير في القاموس، فلما قرىء عليّ البؤساء عرفت أن من تواضع لله رفعه. وأقسم لولا هذا الشرح الذي بفضل به حافظ على الغراء لما تقدمت في قراءة الكتاب الا مع شيء غير قليل من المشقة والعناء. ولكني لا أدري: أمزية هذه أم نقيصة؟ ولعلها مزية ونقيصة في وقت واحد:

مزية لأنها تدل على أن حافظاً قد وعى لغته وأحسن الالمام بها والانضاع واستظهر.....

ونقيصة لأنها تكلف، ولأنها عقبه تحول بين القاري وبين الفهم، ولأنها لا تلائم روح العصر، ولأنها لا تعين على ما قصد اليه من نشر آراء فيكتور هوجو وإذاعة عواطفه بين شعبنا... الذي لا يعرف لغة رؤية والمعاج من لا نفر يُحْصَرُونَ.... أحد لحافظ هذه اللغة العربية الجزلة، لأنها تدل على عناء وجهد عظيمين، وأنكرها عليه لأنها تكاد تجعل هذا الجهد غير نافع وهذا العناء غير مفيد.....»

ان مراعاة «روح العصر» في اللغة والأسلوب والمصطلح والذوق سمة عامة في الترجمة وقاعدة من قواعدها الهامة. وهي عسير وشاقة وامتحان صعب لمنزلة المترجم وحذقه ومعرفته الفن الذي يترجمه، ولقد بلوته وحيداً في ترجمة كتاب «سياسة نامه» لنظام الملك الطوسي (من القرن الخامس الهجري) من الفارسية الى العربية، ومع صديقي الأستاذ الدكتور غلام حسين يوسف في ترجمة كتاب «قصتي مع الشعر» لنزار قباني، وكتاب «مختارات من الشعر العربي الحديث» لمصطفى بدوي من العربية الى الفارسية<sup>(١٠٢)</sup>.

وعلى أية حال، فالترجمة بالنثر تظل، وإنها كذلك، «أيسر وأدق»<sup>(١٠٣)</sup>، كما تظل الترجمة بالشعر «أشق وأعسر»<sup>(١٠٤)</sup>، ومرد هذا غير «أدبية النصوص» و«دلائعها» الخاصة في لغاتها، تبين الأذواق فالذوق الغربي، مثلاً ومخالف من وجوه كثيرة للذوق الحديث على تغييره وتطوره..... ومن هنا كانت- في الشعر الأجنبي خاصة والأدب الأجنبي عامة- صور قد يعسر جداً نقلها الى اللغة العربية، حتى إذا نقلت لم تسفها ولم تطمئن إليها نفوسنا وآذاننا، ومع ذلك فهي تعجبنا وترضيها كل الرضا حين نراها في لغاتها الأجنبية الخاصة<sup>(١٠٥)</sup>.

-٥-

وآخر المطاف مع قضية الترجمة عند طه حسين ما يسميه هو، وغيره كذلك، «الترجمة عن ترجمة». هذا الضرب ولا يمكن الرضى به أو الاطمئنان اليه،

(١٠١) راجع: كتي: قضايا في النقد والشعر ٩٧-٩٨، دار الأندلس- بيروت ١٩٨٨، وترجمي العربية لكتاب «سياسة نامه»، ص ١١. دار الثقافة - الدوحة. ط ٢.

١٩٨٧

(١٠٢) كتب ويوترون ٢٠٩.

(١٠٣) مخطوط وفريدي ٤٩.

«ثيسوس» لسوفوكليس عن «اندريه جيد» الفرنسي<sup>(١٠١)</sup>، وليس عن اليونانية دون أن يذكر سبباً أو يبين علة، اللهم الا ما قد يكون من حبه الكاتب وإعجابه به. وأظهر رضاه بترجمة صديقه أحمد حسن الزيات وآلام فترته واطمئنانه اليها مع ملاحظة أن الزيات لم ينقل الكتاب عن ولغته الأولى، وإنما نقله عن الفرنسية. وربما عزز موقفه أن الرجل وقد استطاع، مع هذا كله، أن يخرج لنا منه صورة صحيحة رائعة، عرفنا مقدار ما عانى في سبيل ذلك من مشقة وما كابده من صعوبة<sup>(١٠٢)</sup>.

واغتنط حين أخرج أستاذه لطفي السيد كتاب «السياسة» لأرسطاطاليس مترجماً عن الفرنسية، لكنه لم يُقْبِ رأيه بل أعلنه ويرر صنيع أستاذه بالمقابلة الصابتة: «وأحمد لطفي باشا يعلم - ولا يخفى - أن أقوم الترجمة مانقل عن الأصل مباشرة».

ولكنه يعلم أن العرب قد نقلت لهم آثار اليونان من طريق السريانية لغلة الذين كانوا يحسنون اليونانية، وأن الذين يحسنون اليونانية حين بدأ بترجمة أرسطاطاليس كانوا لا يوجدون الا في الوهم والأمل.

فلم يكن من الممكن ولا من المعقول أن يتنظر بترجمة أرسطاطاليس حتى يوجد الشباب الذين يحسنون اليونانية ويحاولون الترجمة منها مباشرة. وهو يرى أن شيئاً غير من لا شيء، وأن ما وسع المسلمين في العصر

وهو في أية حال، نقص أو قصور لابد من أن يعدل عنه الى الترجمة وعن اللغة التي كتب فيها الأديب أو العالم أو الفيلسوف<sup>(١٠٣)</sup>، ومن أجل هذا ظل يلح على الدعوة الى تعليم اللغات الأوربية الكبرى كلها في المدارس والجامعات، ويرحب بتعليم اللغات الشرقية<sup>(١٠٤)</sup>، لأنه كليل بالآلة ونقل آثار الكتاب الألمانيين مثلاً أو الروسيين عن الترجمة الفرنسية أو الانجليزية لهؤلاء الكتاب وعاصم لنا عن اللجوء الى ما لجأ اليه قدمائنا وحين نقلوا الفلسفة اليونانية عن السريانية، وحين نقلوا بعض الآثار الهندية عن الفارسية<sup>(١٠٥)</sup>، فوقع وكثير من الخلط والاضطراب في النقل. ومن هنا صُرف بعض المذاهب الفلسفية اليونانية عن موضعه، وأضيف بعضها الى غير أصحابه، وظهر شيء من الاضطراب في تاريخ الفلسفة الاسلامية وفي الصلة بينها وبين الفلسفة اليونانية<sup>(١٠٦)</sup>.

يبد أنه يظل ثمة وجه للمسألة عنده، وهو أنه لا ضير - حين اللزوم - في «الترجمة عن ترجمة» أو «النقل بالواسطة» بالمقاييس الى بعض اللغات التي لم يتشتر درسها في الشرق العربي<sup>(١٠٧)</sup> مادمتا لا نجد من يحسنها أو يعرفها وفيها أعمال نرى ترجمتها لازمة وضرورة ثقافية أو فكرية، فشيء - دائماً - خير من لا شيء.

ويظل ثمة استثناءات فيها بعض مصادرة على راية. فقد ترجم هو نفسه قصتي «أوديب» و

(١٠٥) نقد وإصلاح ١٨٥.

(١٠٦) كليت ٤٣.

(١٠٧) نقد وإصلاح ١٨٥ - ١٨٦، وكليت ٤٣.

(١٠٨) الزيان ٢١.

(١٠٩) الزيان ٢٢.

(١١٠) ما في : للبيرونة الكاملة (الجلد ١٥).

(١١١) كتب ووثائق ٢٠١ - ٢٠٢.

وإنما نقد واستقصى وراقب الترجمة واستقصى النصوص وقابل بين التراجم المختلفة ورجع بعضها على بعض ، ولولا ذلك لما استعار مني المعجم اللاتيني وكتاب النحو اللاتيني . فالذين يقرأون هذا الكتاب يجب أن يعلموا إلى أنهم لا يقرأون ترجمة ثانية عن ترجمة أولى ، وإنما يقرأون كتابا ترجم عن أصله اللاتيني ، وكانت تراجمه الفرنسية هاديا للاستاذ ودليلا<sup>(١١٦)</sup> .

وقد يشفع لعه حسين ، فضلا عن احتياطه في الرضى بترجمة الزيات وأطمئنته إليها وتبريره لترجمتي لطفي السيد وترجمة عبدالعزيز فهمي ، أن رأيه في الترجمة عن ترجمة أى في مرحلة متأخرة عن المراحل التي صدرت فيها ترجمة الزيات (١٩٢٣) ، وترجمتا لطفي السيد ، وترجمة عبدالعزيز فهمي ، وترجمته هو (١٩٤٧) .

العباسي ، والأوربيين في القرون الوسطى ، يمكن أن يسمع الشرقيين المحدثين في هذه الأيام<sup>(١١٧)</sup> . غير أن محيطه المبررة ، كذلك ، نحو ترجمة لطفي السيد وعلم الأخلاق<sup>(١١٨)</sup> لأرسطاطاليس عن الفرنسية ، أيضا ، كانت أشد ، ومؤاخذه كانت أقوى . فقد ونقل الكتاب عن ترجمة فرنسية ، وكنت أود لو نقل عن أصله اليوناني ولكن الأستاذ نفسه يجيب في التصدير بأنه كان يود ذلك أيضا ، ولكنه لم يدرس اليونانية ، وقد فعل ما استطاع أن يفعل وبذل ما استطاع أن يبذل من الجهد لتحري الصواب في ترجمته العربية ، فلم يقتصر على ترجمة فرنسية واحدة بل اعتمد غير ترجمة<sup>(١١٩)</sup> .

وفرح لما ترجم عبدالعزيز فهمي «مدونة جوستنيان» عن الفرنسية مستعينا كثيرا بالأصل اللاتيني ، وهو ما سوغ له اعتقاده بأن المترجم ولم يؤمن للترجمة الفرنسية أو للتراجم الفرنسية التي اعتمد عليها اعتيادا مطلقا



(١١٦) مقالات : عرضي وقد ٣٣٨ .

(١١٧) حديث الأربعاء ٣ : ٥٦ .

(١١٨) مقالات : عرضي وقد ٣٣٩ .

## توطئة :

ارتبطت نهضة الشعر الديني في القرن الأخير بنهضة الشعر عامة ، فقد اتبشت الأمة بفعل عوامل عديدة لتواجه ماضيها وحاضرها مواجهة فعالة ومؤثرة جعلت الحياة الفكرية والأدبية - ومن داخلها الشعر - تحفل بالكثير من التجارب والتيارات والرؤى ، بُحثنا عن هوية الأمة ومستقبلها ، وكان الشعر باعتباره فن العربية الأول ، خير معبر عن صوت الأمة وحركتها ، وخير مسجل لمسيرتها أيضا ، باعتباره في جانب من جوانبه سجلا للأحداث ، ومعلقا عليها من وجهة نظر الشعراء ، التي قد تتفاوت بتفاوت رؤاهم وقدراتهم .

لقد وصل الشعر في القرن الثالث عشر الهجري الى حالة من الجمود والخوان ، ربما لم يكن لها مثيل من قبل ، فكانت أغراضه متواضعة ، تنبع عن بعض المطارحات والمساجلات بين الشعراء ، وكان مستواه الفني رديئا ، حافلا بالتقليد ، والصور الجافة والألفاظ الباردة ، والبديعيات المتكلفة والمفتعلة ، وكان الشعر في وضعه هذا ، في تشابه حقيقى مع ما وصل اليه المجتمع من ركود وخمود . وإن كان هذا القرن قد شهد في أواخره بداية النهضة الاجتماعية والفكرية والأدبية ، التي كانت ثمرة جهود أسرة محمد علي بإنشاء المدارس وإرسال البعث الى الخارج وإقامة بعض الصناعات ، والوصول الى عصر الصحافة ، وترجمة بعض المواد الفكرية والأدبية الى اللغة العربية ، وغير ذلك من عوامل هيأت ومهدت لاختلاجة الحياة الحقيقية داخل المجتمع ، والحركة الثقافية بعمامة<sup>(١)</sup> .

ومع دخول الانجليز الى مصر ، واحتلالها ، وما واكب ذلك أو سبقه من ثورة الغضب بقيادة عرابي ،

عوامل نهضة الشعر الديني  
في العصر الحديث

علمي محمد القاعود

كلية الآداب - جامعة طنطا - مصر

(١) لعل كتاب « في الأدب الحديث » بهزله ، من أفضل الكتب التي تناولت تلك الفترة بالتفصيل والتعميم . وانظر حل سبيل لتأثيره لبعض الشعراء في الجزء الأول - هـ دار الفكر - بيروت ١٩٧٣ م ص ٣١ ، ٣٢ ، ١٦١ ، ١٨٤ ، ١٨٨ .

الارتباط بالدين وثيقا الى هذا الحد ، فان الارتباط بالنبي الذى جاء بهذا الدين لابد أن يكون أشد وثوقا وأقوى أصرة ، ومن هنا كان لمحمد - صلى الله عليه وسلم - مكانه البارز على خارطة الشعر الدينى ، حيث يحتل مساحة كبيرة منها ، إن لم تكن المساحة الأكبر . .

يمكننا إذا أن نقول : إن ازدهار الشعر الدينى سواء ما يتكلم منه عن قضايا دينية عامة ، أو يتناول شخصية محمد - صلى الله عليه وسلم - ، وكلاهما مرتبط بالآخر - يرجع الى عوامل أو دوافع عديدة يمكن أن نوجزها فيما يلى :

١ - عوامل فنية .

٢ - رؤية الحاضر من خلال الماضى .

٣ - التأثير بالغرب .

٤ - التجربة الذاتية .

وسنعالج فيما يلى ، وبإيجاز غير غفل ، كل عامل من هذه العوامل على حدة ، لنرى فى النهاية كيف ساعدت هذه العوامل أو أدت إلى نهضة الشعر الدينى .

#### ١ - العوامل الفنية :

لا ريب أن الشعر العربى المعاصر قد شهد نقلة كبيرة فى أوائل القرن الرابع عشر الهجرى ( وأواخر القرن التاسع عشر الميلادى ) من واقع شعرى باهت الملامح ، قليل العطاء ، إلى واقع شعرى تفجر فيه نبض الحياة وإشراق الديباجة ، وشرف الغرض ، وسمو التعبير على رائد النهضة الحديثة « محمد سامى البارودى » ، ثم بلغ ذروة عالية من الازدهار فى عهد شوقى وحافظ وغيرهما . .

الذى هُزم فى معركة النسل الكبير أسام الجيش الانجليزى ، فقد تحركت مصر والعرب تبع لها ، لمواجهة الهزيمة المبررة التى انتهت بالاحتلال . لقد تحركت الدول الأوروبية القوية على مدى القرن الرابع عشر الهجرى لتفترس الدول العربية واحدة بعد أخرى ، بالاحتلال المباشر أو غير المباشر وصاحب ذلك ثورات ومعاهدات واتفاقيات ، وخروج عن الارتباط بدولة الخلافة فى تركيا ، وسعت مصر والعرب الى بناء حياة جديدة تتناسب مع أمانتهم ، وتعيدهم الى المجد ، أو تعيد المجد للإمام ، ولكن الغزوة اليهودية الصهيونية بمساعدة القوى الكبرى ، والتقى توجت بانتصار اليهود وانتزاعهم لفلسطين ، والسيطرة على القدس ، واحتلال أراضى عربية أخرى ، وفرض وجودهم السياسى والعسكرى على العرب ، قد أحدثت فى الواقع العربى الإسلامى رد فعل عنيفا يعبر عن الاحساس بالهزيمة والتشوق الى الثار ، وألححت عن أساليب عملية وثقافية للبناء الحضارى ، ومواجهة الانهيار الذى جرف الأمة ، وأردها بالزبد من العناء والقهر والمذلة ١ .

كان على فن العربية الأول أن يعبر عن الرؤى المتباينة فى مواجهة كل القضايا التى فرضت نفسها على الساحة طوال القرن الرابع عشر الهجرى ، بالسلب أو الإيجاب ، وكان للجانب الدينى فى المسألة حجمه الكبير ، وأثره الفعال ، إذ إن الدين الإسلامى يمثل فى واقع الأمة الإسلامية بعامة ، والعرب خاصة ، حياتها ومستقبلها ، هويتها وشخصيتها ، حضارتها ومدنيتها ، تاريخها ومجدها حصنها وسلاحها ، فلسفتها وحلمها ، وقد ظل الدين فى الوجدان الشعبى والقومى يمثل ذلك الرباط الوثيق الذى يربط أبناء الأمة الى الجهاد والمقاومة والدفاع عن الحضارة والذات ، وكان على الشعراء أن يعبروا عن هذا الوجدان تعبيرا قويا وفعالا ، وإذا كان

سطحياً أو شكلياً ، لأنها لم تنبه الضمائر إلى هذا التراث من أى منظور تفسيري ، ولم تلفتهم إليه من حيث هو حصيلة مواقف إنسانية لها أبعادها الروحية والفكرية خلف العبارة وخلف ألفن ، وإنما هي قد اقتصرت مهمتها على استيعاب هذا التراث ، واعادته - بكل شخصاته الفنية - إلى قارئ العصر ... (٢) .

إن قراءة شعر البارودي ومدرسته تدلنا بلا أدنى ريب على أن هذا الشعر قد عمل محوم عرضه وأنه لم يتوقف عن مجرد الإحياء ، وإن كان الإحياء في حد ذاته طاقة لا يستهان بها ، وانصرف إلى التعبير عن واقعه من خلال التراث « عبارة وفن » ولنا في تلك القصائد الطويلة ، والتي بلغ بعضها عند البارودي ما يقرب من أربعمئة بيت ، ما يؤكد قسوة حكم الدكتور عز الدين اسماعيل على مدرسة البارودي ، فقد حملت هذه القصائد أمان الأمة وأمان الشاعر في واقع جديد ومتميز ، له هويته الخاصة في مواجهة تيار الانحياز الكاسح الذي استهدف الشخصية القومية والخصائص الذاتية للأمة .

إن الدكتور عز الدين يرى أن العقيدة الطويلة هي « الكشف الحقيقي في ميدان الشعر العربي الحديث بعامة ، والإضافة الجديدة الجديرة بمزيد من الاهتمام في وقتنا الحاضر ، ثم يرى أن ذلك كان طموحاً في التجربة الشعرية الجديدة كانت له مقدمات ضد المدرسة الرومانتيكية وشعراء المهجر (٣) » وهذا القول يحتاج إلى مراجعة ، فللبارودي قصيدته الشهيرة « كشف الغمة في مدح سيد الأمة » وتقع في حوالى حسين وأربعمئة بيت ، وربما كانت أطول قصيدة في شعرنا الحديث ، وهنالك قصائد طويلة أخرى للبارودي وغيره من غير

لقد كان الدافع إلى هذه النهضة الفنية في الشعر هو عامل التقليد البحث وينصرف إلى تقليد تلك النماذج الرائعة التي طالعها الشعراء في شعر الجاهلية وصدر الإسلام والعصر الأموي والعصر العباسي . فكانت هنالك نماذج لامرء القيس وكعب وحسان والفرزدق وجريير والأخطل وابن الرومي وأبي تمام والبحتري والمتنبي وأبي فراس وأبي العلاء وغيرهم .. ولعل « البارودي » كان يهدف من تقديم « مختاراته » إلى تقديم نماذج شعرية قوية في عصر مختلف ليحتديها الشعراء المحدثون وينسجون على منوالها ، من أجل الارتقاء بالشعر العربي والوصول به إلى غايات أفضل حفظاً من واقعه الموروث عن العصور السابقة مباشرة ، والتي انحدر فيها الشعر - إلا قليلاً - إلى دركات من الانحطاط لم يعرف لها مثيلاً في تاريخه الطويل .

ومن هنا يمكن القول إن البارودي ، وشوقى إلى حد ما - كانا في تقليديهما واحتدائهما للأقدمين يمثلان ذلك الشوق العارم إلى نهضة الشعر بصفة عامة ، وأن ما فعلنا - خاصة ، البارودي باعتباره الرائد - كان يمثل ذلك الدم الجديد الذي فجر في تراثنا الشعري وشعرنا الحديث أيضاً طاقات روحية وفكرية ولا يمكن إنكارها ، ولا الغض من قيمتها ، وأحسب أن الدكتور عز الدين اسماعيل كان قاسياً في حكمه على هذا الدور الذي قام به البارودي ومدرسته تجاه تراثنا الشعري الساطع حيث نفى أن يكون للبارودي أو مدرسته أى أثر في تفجير الطاقات الروحية أو الفكرية في التراث الشعري العربي ، ورأى أن مدرسة البارودي « قد أعادت النضج لهذا التراث في نفوس الناس فقط » وبني على ذلك نتيجة تقول بأن ارتباط مدرسة البارودي بالتراث « كان ارتباطاً

(٢) د. عز الدين اسماعيل - الشعر العربي المعاصر : قضايا وفهارس فنية والنص - دار الكتب العربى للطباعة والنشر - القاهرة ١٩٦٧ - ص ٢٣ ، ٢٤ .

(٣) السابق ، ص ٢٦٧ .

كفكيف يَرْصِي الفنى بالذلِّ بمِجْلَه  
والذلُّ تأنفهِ العبدانُ والخدمُ  
ولا تحسِف وِرْدَ مَوْتِ أنْت وَاوِدُهُ  
من أخطائه الرُّزَايا غَالَهُ المَهرُمُ<sup>(٥)</sup>

وهكذا نجد أن شعر البارودي ومدرسته لم يكن مجرد إعادة النبض إلى التراث في نفوس الناس ، بل كان أكبر من ذلك ، وإن لم يحقق كل ما يأمله الناقد المعاصر المزوّد بثقافة غزيرة تجمع بين الموروث والمعاصر في بيئته وتاريخها .

نعود إلى القول بأن نبضة الشعر العربي الحديث على يد البارودي ومن بعده ، شملت أحد جوانبه أو معالنه الأساسية وهو « الشعر الديني » ، فقد استطاع هذا الشعر أن يحقق تقدماً تعبيرياً وفنياً واضحاً ، وأن تكون نبضته في بعض الأحيان عاملاً له أكثر من دلالة معنوية وفنية .

إن الشعر الديني أقرب إلى الوجدان الشعبي من أي شعر آخر ، لأنه يمثل ذلك الملاذ الذي يجد فيه الإنسان غايته من اتصال بالخالق الأعظم ، والعقيدة المتصلة بروحه ونفسه ، وحامل الرسالة « صل الله عليه وسلم » وما يحظى به من مكانة في القلوب والأفئدة . وكانت المحن التي حمر بها الأمة الإسلامية في الوطن العربي وخارجة حافزاً قوياً على اللجوء إلى ساحة الدين باعتباره قارب النجاة الذي يطعم إلى ركوبه الذين أطاح بهم اليُثم المالح ، ومعاول أن يفرقهم في جوفه العميق ، ولهذا كان الدين محرّضاً على استمرار الحياة ، والأمل في المستقبل ومواجهة عوامل اليأس والقنوط والمزمنة .

المدرسة الرومانتيكية وشعراء المهجر ، تتميز بقدرات تعبيرية وفنية متفوقة ويكفي أن نذكر مطولات شوقي وحافظ وبمحم والزهاوي والنهائي والطرابلسي وغيرهم ومن ثم ، فإن مقاييس الدكتور عز الدين نفسها تؤيد قسوته في الحكم على مدرسة البارودي وعلاقتها بالتراث الشعري العربي ، ومدى قدرتها على تفجير طاقات روحية أو فكرية من خلاله .

وإذا كان البارودي يجد مثلاً في نظريته التاريخية لمصر ، وهي نظرة حزينة مشائمة أن بلده كانت دائماً غنيمة للغريب ، وأن أهلها كانوا دائماً ضحايا لهذا الغريب ، فإنه لا يلبث أن يستلهم روح التراث المناضلة التي لا تعترف بالاستكانة والخضوع . يقول في إحدى قصائده معبراً عن حزنه وتشاؤمه :

وما مصر عمر الدهر إلا غنيمة  
لمن حل مغناها ونهب مقسم  
تداولها الملاك من كن أمة  
ونال بها حطاً فصيحاً وأعجم  
فما أهلها إلا عبيد لمن سطا  
ولا ريعها إلا لمن شاء مغنم<sup>(٦)</sup>

هذه النظرة بالرغم من تشاؤمها ، وامتلائها بالمبالغة أو الاحباط الذي كان يفرضه واقع الاحتلال الانجليزي لمصر ، وانصراف الكثيرين أو خذلانهم للثورة العراقية بعد استيلاء الأمر للمحتل ، ولا تجعل البارودي يستسلم أو يرضى بالهوان ، ولكنه يستوعب التراث وحكمته الخالدة ، أو طاقاته الرائعة في تفجير المقاومة والكفاح وهو ما يعبر عنه « البارودي » بقوله :

(٤) ديوان البارودي تحقيق محمد شفيق معروف ، ط للنسك ١٩٧٢ - ١٩٧٣ ، ٣ / ٥١٢ .

(٥) ديوان البارودي : ٣ ، ٥٤٠ .



و هذا التقليد الذي اعتمد على المعارضة والتشهير والتخسيس ... صاحبه انتشار ملحوظ للبردة نفسها ، وإيمان لقراءها ، خاصة في بعض البيئات المتشددة ، فضلا عن الطرق الصوفية ، ويمكننا أن نذكر أن قراءتها أو تلاوها باستمرار كانت من العوامل الحافزة

وقد لقيت « البردة » حفاوة عظيمة في عصرنا الحديث ، وما سبقه من عصور ، ويشير الأستاذ « محمد سيد كيلان » الى أن الشعراء أقبلوا على البردة « فغلب منهم من يصدرها ومنهم من يعجزها ومنهم من يحمسها ومنهم

۲۱۷

على تشطيرها أو تخميسها . يقول « عبد العزيز محمد بك » في مقدمته لتشطير البردة :

« ولما كنت من المعجبين بها المستلذين لتلاوتها آنست من نفس ميلا لتشطيرها على ماى من قصور همة ، وقلة استعداد ، وصادفت فراغا من عمل في صيف هذا العام فرأيت خيرا ما أشغله به عاولة المضى مع ذلك الجليل . . . الخ »<sup>(٨)</sup> .

ومن ثم أذبح تشطيره للبردة قوله في التوسل :

( خلدته مبدىح أستقبل به )  
كسب الخطايا بقلب غير ذى لزوم  
قد كان حطى من الدنيا وزيتها  
( ذنوب عُمر مضى في الشعر والحكم )  
( إذ فلذا ما تحسنى سوا قبّه )  
من التكذّب والتفريط في الحرم  
فارتعان في لهوي وفي لعبي  
( كائن بها فبدى من النعم ) . .<sup>(٩)</sup>

ويقول « عبد اللطيف الصيرفي » عن تخميسه للبردة :

« الحمد لله الذى خسر أوقات الصلاة لأهل دينه القويم ، ورفق عنهم الإصر إجابة لسؤل من أوجب عليه الصلاة والتسليم . حبيبه محمد - صل الله عليه وعلى آله وصحبه السارين على منهجه ومثاله - . وبعد ، فقد عنّ للتمس لطف مولاه الواضح الخفى . الفقير محمد عبد اللطيف بن المرحوم السيد محمد أفندى

الصيرفي . أن يشرف الذهن والقلم بتخميس على قصيدة البردة التى هى أشهر من نار على علم . عسى يكون له حظ من القبول لدى مملوحها . وطريق للوصول الى أبواب فتوحها . وقد أخرجت هذه الفكرة من التصور للوجود بإلهام واجب الوجود . فجاء تخميسا لا بأس به في بابها يغتفر خطاه بجانب صوابه على أنه أوضح كثيرا مما ألمح عنه المؤلف بالإشارات وربما شرح ما اتبهم له من غريب العبارات وقد سميت أربيع الوردة في تخميس البردة لأنه تأرجح بمدح من تتمش الأشباح والأرواح ففحات طيبه وطيبه . . . الخ »<sup>(١٠)</sup>

وهذا نموذج من تخميسه ، يقول فيه :

هذا محمد من لذنا بجانبه  
ونال كل به أقصى مطالبه  
فوالذى صانه من سوم عائبه  
ما سامنى الدهر يوما واستجرت به  
إلا ونلت جواراً منه لم يُقسم  
كلا ولا رام قلبى نيل مقصده  
من حسن عيش يمينى بأرضه  
أورمت فضل جميل من معوده  
ولا التمت غنى الدارين من يده  
الا استلمتُ التذى من خير مُستلِم<sup>(١١)</sup> .

ويلاحظ أن الشاعر في هذا الديوان يعترف صراحة بأنه يقلد ، ونطالع عبارات يصدر بها قصائده ومقطوعاته نحو : « قلت من نوع التوليد . . » و « قلت في المعنى أيضا » ، « وقلت مشطرا » ، « وقلت مشطرا بناء على طلب الإخوان . . . »<sup>(١٢)</sup> .

(٨) عبد العزيز محمد بك - تشطير البردة للإمام البوصيري - مطبعة دار الكتب المصرية ١٣٥٢ هـ - ١٩٣٤ م - ص ٩ .

(٩) السابق : ص ٥٢ ، وثا بين القوسين شعر البوصري .

(١٠) ديوان الصيرفي - نشر إياه السيد عبد العزيز الصيرفي - مطبعة الملاحي بالمهاسة القاهرة ١٣٢٥ هـ - ١٩٠٨ م - ص ٢٧ .

(١١) ديوان الصيرفي : ص ٤١ .

(١٢) السابق : ص ١٣٨ ، ١٣٩ ، مثلا .

لا تدرك العينُ منها حين تَلْمَحُهَا  
إلا مثلاً كَلَمَحَ البَرْقِ في السَّحَابِ  
كَأَنَّهَا حُرْتُ بِرَقِيَّةٍ نَبَّهَتْ  
بِالسَّكِّ فانتشرت في السهل والعلم  
لا شيء يسبقُها إلا إذا اعتقلت  
بَنَاتِي في مديح المصطفى قلمى  
(محمد) خاتم الرسل الذى خضعت  
له البرية من عُربٍ ومن عَجَمٍ .. (١٣)

وإذا كان البارودى قد التزم البوصيرى ، مع توسع واستفاضة ، فإن شوقى عالج « البردة » بروح شعرية عالية وأداء متفوق ، مع إشارة قوية وواضحة إلى ما تعانيه الأمة في حاضرها ، وفي « نتيج برده » تظهر شخصية شوقى منذ مطلعها ، حتى نهايتها ، وإن بدا متأثراً في بعض صوره بشعراء آخرين ، على نحو ما يقول شوقى في البردة :

يا جاهلين على الهادي ودعوتى  
هل تجهلون مكان الصافي العلم ؟  
لَقُبْتُكُمْ أَمِين السَّوْمِ في صغر  
وما الأمين على قوم بمثلهم  
فلاق البدور وفاق الأنبياء فكلم  
بالخلق والخلق من خسر ومن عظيم  
جاء النبىون بالآيات فانصرفت  
وجئنا بحكيم غير منصير  
آيائهُ كلُّها طال المدى جُذْء  
يَزِينُ جِلَالُ الجَنَّةِ والجنة  
يكاد في لفظه منه مُشْرِفٌ  
بوصيك بالحق والتقوى وبالرحم

ومن هنا نستطيع أن نعلل تقليد « البارودى » و « شوقى » « وعبد المطلب » وغيرهم « بالعوامل الفنية أو الرغبة في التقليد البحث ، وإن كان هذا لا يمنع أن تكون هناك رغبة في بعث الماضى أو عرض هموم الأمة بجوار ذلك الهدف الفني الخالص ، كما سنرى عند باكثير » مثلاً .

وقصيدة « البارودى » في تقليد « البردة » تعد من أقوى القصائد التي نظمت في هذا المجال ، فضلاً عن كونها أطولها جميعاً ( تعادل تقريباً ثلاثة أضعاف البردة ) ، وقد عالج فيها الشاعر بعض القضايا بتوسع واستفاضة خاصة ما يتعلق منها بالحروب وانتصارات النبي - صلى الله عليه وسلم - والتوسل به . والتشفع ، ويبدو أن أن الإلحاح على هذه الجوانب كان يلمس وتراً حساساً لدى « البارودى » حيث هزمت الأحداث ، وجرعت مرارته وحيدا في مفناه ويعد عودته . يقول البارودى واصفاً حاله :

تكاء دثني خطوبٌ لو رَمِيَتْ بها  
مناكب الأرض لم تشبْ على قلم  
في بلدةٍ مثل جَبُوفِ العيرِ لست أرى  
فيها سوى أممٍ تُخَوِّعُ على صَمَمٍ  
لا أستقرُّ بها إلا على قلبي  
ولا ألدُّ بها إلا على ألمٍ  
إذا تلفتُ حَوَى لم أجِدْ أثراً  
الاخيتالى ولم أسمع سوى كَلَمٍ  
فمن يرُدُّ على نفسه لَبَّائَتْهَا  
أو من يصيرُ قُوَايى من يَدِ السَّعَمِ ؟  
لَيْتَ السَّعَاجِينَ سارت عُذُوهُ حِلْت  
عنى رسائل أَسْرَاقِي إلى إصم

بأفصح الناطقين الصاد قاطبة  
 حديدك الشهد عند الدائق الفهم  
 حلت من عطل جيد البيان به  
 في كل منتهى في حسن منتظم  
 بكل تولد كريم أنت قائله  
 تحمي القلوب ونحي ميت الميم (١٤)

أما الشيخ محمد عبد المطلب فقد كان وفياً للتقليد  
 البحث في « ظل برده » انطلاقاً من مفهومه للأصالة  
 والوفاء للماضى ، حيث تضمنت القصيدة ألفاظ وصور  
 القدماء ، فضلاً عن وفائه لنظام البردة كما وضعه  
 البوصيري وإن حاول أن يثبت أنه يعيش في القرن الرابع  
 عشر الهجري . يقول الشيخ في المطلع :

أغرى بك الشوق بعد الشيب والمهرم  
 ساوى طوى البين من نجد إلى الهرم  
 ياسارى الطيف يجنب السلام إلى  
 جفن مع النجم لم يدا ولم ينم  
 يغريه بالدمع حاو بات مرهجماً  
 يمد والمطى لاجزاع بلدى سلم  
 إذا خفا البرق أذكى في جوانبه  
 نارا تؤججهما الذكري بلا نسيم  
 يابرق ممالك لا تحكى جوى تحدى  
 إذا تالفت ليلاً في نديم  
 وياصبا روى فقد ذهب  
 بها التوى بعد عهد البيان والعلم  
 ياساكى البيان طال البين في غير  
 أريت على الصبر فاستعصى على المهم (١٥)

وعندما يتوقف « عبد المطلب » أمام شخصية محمد  
 ( ص ) ليصفه بأوصاف عظيمة ورائعة ، فإنه يُذكرنا بما  
 فعله « أبو تمام » مع المتعصم . يقول عبد المطلب عن  
 النسي ( ص ) :

لاحث تحايله تُنبئك أن له  
 قدراً تفرد في السادات بالعظم  
 المجد محمده واليمن مولىه  
 والحمد مؤرده ، معنى اسمه العلم  
 يرعى النجوم بعين في تغليبها  
 معنى يفوت مدى الأفلك والنجم  
 يا أحمد الرسل ما هذا الجلال به  
 جاك هذا المحيا باهر الثيم  
 ماهان بالثيم لكن زاده خسرأ  
 وقد يهون بنو السادات بالثيم (١٦) .

وهناك من الشعراء من تجاوز المعارضة الشعرية للبردة  
 إلى اقتباس أهم ملامحها خاصة في صياغة المطلع ،  
 وأسلوب التوسل والشفاعة والصلاة والتسليم على  
 النبي ، دون أن يلتزم بتقليدها كاملاً كما رأينا  
 البارودي وشوقي وعبد المطلب . فعائشة التيمورية مثلاً  
 في قصيدة لها تبلغ الستين بيتاً تقريباً ، تنقيس الصياغة  
 « البوصيرية » وتتركز فقط على شخصية محمد ( ص ) ،  
 وتتكلم عن محبته وتترسل به . تقول في مطلع قصيدتها .

أعن وميض سرى في حنيس السكلم  
 أم نسمة هاجت الأشواق من إضم  
 فجددت لي عهداً بالفرام مفسى  
 وشافى نحر أحباب بلدى سلم

(١٤) التوحيات - الجزء الأول - دار الكتب اللبنانية - بيروت - بدون تاريخ من ١٩٧٧ .

(١٥) ديوان عبد المطلب - شرح وتصحيح إبراهيم الأبياري وعبد الحفيظ شلي - ط ١ مطبعة الإحسان - القاهرة ( بدون تاريخ ) - ص ٢٤٧ .

(١٦) ديوان عبد المطلب : ص ٢٤٩ .

وَلَيْدَ الْهَدَى فَالْكَائِنَاتُ ضِيَاءُ  
وَقَمَ الزَّمَانُ تَبَسُّمٌ وَتَنَاءُ  
الروح والملا الملائك حولك  
للذين والذين بها بشراء  
والعرش يزعمو والخضرة تزجي  
والمتنهي والسدرة العصاة  
وحديقة الفرقان ضاحكة الرؤيا  
بالشجرمان شديدة غناء  
والوحي يقطر سلسلًا من سلسل  
واللوح والقلم اليديع رؤاء .. (١٨)

كذلك ، فقد ازدادت هذه القصيدة شهرة حينما حاولت بعض الدول العربية أن تطبق ما أسمته « بالاشتراكية » العربية وراحت تبحث عن جلور للاشتراكية في الإسلام ، وكان بعض آيات القصيدة مشجعاً على ذلك ، أو هكذا رأى القوم أن هذه الآيات تعقد وجهة نظرهم وتقويها . تقول الآيات :

الاشتراكيون أنت إمامهم  
لولا دَعَاؤِي القوم والغُلَوات  
داوَيْتْ مَسِيْدًا وداوَوْتُ طِفْرَةَ  
وأعف من بعض الدواء الداء  
الحرب في حق لبيك شريعة  
ومن السُّومِ النَّائِعَاتِ قَوَا  
والبرُّ عندك ذمَّةٌ وفريضة  
لا يَنْتُ مَمْنُونَةٌ وَجِبَاءُ  
جاءت فوَحَّشَتِ الزُّكَاةُ سِجْلَهُ  
حتى التقى الكرماء والبُخْلَاءُ  
انصفت أهل الفقر من أجل الغنى  
ما اختار إلا ذنك الفقراء .. (١٩)

دعا فؤادي من بعد السلُّ إلى  
ماكنت أعهدُهُ في قلبي من اليَدَمِ  
وهاجني حبيب عشقٍ مَنظَرِهِ ..  
بحمى ويثبت ما يهواه من عَنَبِي  
رام الوشاة سُلُوِي عن عَجَبِي  
ولم أوفِّ لهم عِلَالًا ولم أرم  
حتى تصل إلى قولها :

إِن زَدْتُ عِنَابِي عَنْ غَوَابِسِهِ  
وقلت : يَا نَفْسُ خُلِي بِسَاعَتِ النَّهَمِ  
ولدت بالمصطفى رَبِّ الشُّفَاعَةِ إِذْ  
يَدْعُو الْمُنَادِي فَتَحِيَّا النَّاسُ مِنْ رَجَمِ  
طه الذي قد كسى اشراق بعلمه  
وَجْهَ الوجود سناء السُّفْدِ وَالكَرَمِ  
طه الذي كسلت أنوار سُنُوِي  
تيجانَ أمتِهِ فضلاً على الأَمَمِ  
نِعْمَ الحبيب الذي من الرقيبه به  
وهو القريب لراجي المجد والنعم .. (٢٠)

ولم يتوقف الشعراء عند البردة وحدها كما سبقت الإشارة بل تجاوزوها إلى قصائد أخرى كان من أبرزها « الحمزية » أو « أم القرى » في مدح سيد الورى ، كما سماها البوصيري ولعل تقليد « شوقي » لهذه القصيدة أفضل ما قام به الشعراء المعاصرون في هذا المجال وقد اكتسبت هذه القصيدة شهرة كبيرة حين غنتها « أم كلثوم » وأذيعت في الأمصار العربية والإسلامية . يقول شوقي في مطلعها :

(١٧) حله الطراز : ديوان مائدة البهوية - لجنة نشر المؤلفات البهوية - مطبعة دار الكتاب العربي - القاهرة - ١٩٥٢ - ص ٢٦٩ .

(١٨) الموهلات ج ١ ص ٣٤ .

(١٩) السبل ج ١ - ص ٣٨ ، ٣٩ .

قضايا معينة تعانى منها البلاد آنشد . يقول عمر عن الشورى مثلا :

يارافعا راية الشورى وحارسها  
جزاك ربك خيرا عن عبيها  
لم يلهك النزع عن تأييد ذويها  
وللمنية آلام .. تُعَاذِرُ



الى أن يقول :

ومما استبند برأى في حكومته  
إن الحكومة تُغري مُستبندها  
رأى الجماعة لا تشقى البلاد به  
رغم الخلاف ورأى الفرد يُشقيها . (٢١)

وقد تابع « حافظا » في هذا النهج الشاعر و محمد عبدالمطلب « حين كتب قصيدته « العلوية » التي يتحدث فيها عن الخليفة الرابع « علي بن أبي طالب » رضي الله عنه ، ويشيد بصفاته ومناقبه ، وأغلب الظن أن محمد عبدالمطلب لم ينظم هذه القصيدة إلا تحديا لعمرية حافظ إبراهيم ، (٢٢) فقد ألفاها عبدالمطلب « في يوم الجمعة ٢٤ صفر الحير سنة ١٣٣٨ هـ - ٧ نوفمبر سنة ١٩١٩ » في حفلة أقيمت برئاسة صاحب السعادة اسماعيل صبري باشا ، (٢٣) والفاوق بين القاء العمرية والعلوية على هذا الأساس يكون حوالي العام تقريبا ، إذ عرفنا أن « حافظا » ألحق قصيدته في مدرج وزارة المعارف بندرب الجماهير في ٨ فبراير عام ١٩١٨ م (٢٤) .

وبالطبع فإن هذه المحاولة جامت متكلفة ومتعسفة لأسباب تخرج بنا عن مسار البحث ، ولكنها بطريقة أو أخرى كانت عاملا من عوامل ذبوع القصيدة وانتشارها الى جانب غناء أم كلثوم لمعظم أبنائها .

ومهما يكن من شيء فقد كان تقليد القدماء خاصة البوصيري عاملا من العوامل التي ساعدت على انتشاج الشعر الديني ونهضته خاصة ما تعلق منه بالنبي ( ص ) ، مع تفاوت واضح في مستوى التقليد ، وإن كان شوقي قد أحرز « القدر الممل » في هذا الميدان ، موضوعا وفنا .

أما النوع الثاني من أنواع التقليد ، فيتمثل في تلك القصائد التي كان الشعراء يتنافسون للتفوق على بعضهم بعضا من خلال نظمها وإلقائها . ومن أبرز الأمثلة على ذلك ما رأيناه لدى الشعراء الكبار شوقي وحافظ وعبد المطلب وعبد الحليم المصري . فقد ركز « شوقي » على القصائد التي تتحدث عن النبي ( ص ) وتتناوله ، وقد رأينا فيما سبق مدى شهرة قصائده التي قلد فيها « البوصيري » مثل « البردة والمهزمة » ، وقد أضاف حافظ بفعل عوامل أخرى بجانب التقليد (٢٥) أن يشارك « شوقي » ولكن في مجال ديني آخر فركز على شخصية « عمر بن الخطاب » - رضي الله عنه - وقدم لنا قصيدته الشهيرة « العمرية » وهي قصيدة طويلة تقرب من التلامذة بيت ، حملها « حافظ » سيرة الخليفة الثاني - رضي الله عنه - بمتزجة بهوم عصره ووطنه ، وركز على

(٢٠) لنا دراسة مطولة حول هذه القصيدة نشرها مجلة « الدعوة » السعودية مطبوعة إحصاءا من العدد ٩٤٨ ومطابق ١٤٠٤ هـ - يونيو ١٩٨٤ م - وفيها إشارة لغزوف نظمها ولفظها ، وأبعد نشرها بجمعة في مجلة « الشعر » بالقاهرة - العدد ٤٦ / ١٩٧٦ -

(٢١) ديوان حافظ إبراهيم ج ١ - الهيئة المصرية العامة للكتاب - القاهرة ١٩٨٠ ص ٩١ .

(٢٢) في الأدب الحديث ج ٢ - ص ٤١٨ .

(٢٣) انظر مقدمة القصيدة العلوية - ديوان عبد المطلب - ص ٢٣٠ .

(٢٤) انظر ديوان حافظ - ج ١ ص ٣٧ .

فهب في ذات أجسحة لعمي  
الغنى ظل السحب الإمام  
امام بنى الهدى وهو ابن تسع  
وأول مسلم صل وصام<sup>(٢٤)</sup>

فهو- أي عبدالمطلب- في هذا المطلع ، لا يتبع نهج القدماء في ذكر الناقة- وسيلهم في الانتقال- ولكنه يذكر الطائفة وسيلة المعاصرين ، فيتحدث عن غزو الإنسان لألف الساء ، ويكتفى عن الطائفة بـ « بنت الهواة ، ويشبهها وهي تشق القضاء بالظيف ، ويصف ما تحذته من أثر وصوت يشبه الرعد ، وتقترب من الأرض طورا ، ومن الساء طورا آخر ، ويقارن بين الطائفة وكل من التناق يخوض بها الصحراء والقطارات يدفعها البخار فيرى الفارق الشاسع ، ومن ثم يطلب طائفة يكتفى عنها بـ « ذات أجسحة » لعله يلقى على السحاب « الإمام علي بن أبي طالب » موضوع القصيدة المطلوبة .

وقد أثارت هذه المحاولة اهتمام النقاد والدارسين ، ولعل ما قاله العقاد في هذه المجال عبر خير تعبير عن مفهومه للتجديد والمعاصرة حين لقي « عبدالمطلب » بعد أن ألقى الأخير علوته : « إني أعجب بقوة الأسر في العسارة ولكني أراك الآن في صميم التقليد وأنت تحسب نجوت منه بطيافة ! » ثم يبين العقاد أن وصف أداة المواصلات « لا يعني التجديد ولكن التجديد يعني وصف جزء من الحياة وجزء من الشعور وجزء من الانسان لأن الشرط الأول في الشعر الحديث أن يعصف الانسان ما يحس ويعي لا أن يصف الأشياء مجازة ، للأقدمين ، عكسا أو طردا في أنواع المجازة » ثم يقول العقاد « ولم يكن عبدالمطلب- رحمه الله - بالوحيد في

و « العلوية » لا تتوقف عند تقليد العمرية « في كونها تتناول شخصية صحابي جليل ، بل إنها تمضي إلى أكثر من ذلك ، حين تحاول ناظمها أن يكون عصريا ، وأن يستجيب لدعوات بالتجديد التي كانت تقودها مدرسة الديوان آنئذ بزعامة العقاد . فبدلا من أن يجعل المطلع مرتبطا بذلك التقليد الشعري المنتمي الى البيئة البدوية أو المطلع الجاهلي القديم بمعنى أدق ، فقد حاول أن يستبدل الطائفة بالجمال أو الناقة ، وأن يستبدل العناصر الجديدة المخترعة بالعناصر القديمة الموروثة .

يقول عبدالمطلب في مطلع العلوية :

أرى ابن الأرض أصغرهما مقاما  
فهل جعل النجوم بها مراما  
زهاه رونق الخضره لما  
تلقت في مجرتها وشاما  
فشد على كواكبها مغيراً  
وحلق في جوانبها وحاما  
عل بنت الهواة كأن طيفاً  
يشق الجو يقطعها لماما  
إذا ما هزمت في الجو يغلنا  
جبال النجم تنهد انداما  
وإن زجر الرياح جرت زحاه  
وولت حيث يأمرها الزماما  
يسف على الثرى طورا وطورا  
تراه على البدرى شق الغماما  
أجذك ما النياق وما سراها  
تخوض بها المهامة والاكاما  
وما قطر البخار إذا استقلت  
بها النيران تضطرم اضطراما

خطته هذا ولا في تيهه عن الفارق الصحيح بين شعر التقليد وشعر الصلوق والحرية ... » (٢٥).

ومهما يكن من أمر « العلوية » فقد كانت عنصراً من العناصر التي أثارت في الواقع الشعري روح الجدل والحوار حول ما نعرفه الآن بالأصالة والمعاصرة ، وإن كانت غايتها الأساسية هي التقليد ، سواء تقليد « عمرية » حافظ ، أو محاولة تجاوز الموروث إلى المعاصر والمكتسب من خلال بناء القصيدة ويكفيه في كل الأحوال شرف المحاولة .

وعلى نفس الدرب تقريباً سار الشاعر « عبدالحليم المصري » : وإن كان قد حقق نوعاً من التفوق الفني في تقليده لم يحرزه « محمد عبدالمطلب » في « علويته » . فقد نسج عبدالحليم قصيدته المشهورة « البكرية » والتي يتناول فيها سيرة الخليفة الأول « أبي بكر الصديق » رضي الله عنه - ويتحدث عن صفاته ومآثره وخدماته للإسلام والمسلمين . يقول مثلاً عن جيش أسامة وإصرار أبي بكر على إنفاذ هذا الجيش بعد انتقال الرسول - صلى الله عليه وسلم - إلى الرفيق الأعلى ، فيخاطب أبا بكر قائلاً :

نهضت بأمر الناس والدين لم يزل  
رضيعاً بأطراف الجزيرة حاييا  
فلولاك عُلّت الأمر بعد محمد  
لهلّوا من الإسلام ما كان بنايا  
وأوشك جيش الشام يظوي لرواه  
ويصرف عما كان الله ... ناويا

وقال رجال للخليفة لأبيه  
إلى السُّلم ، وإرفاً بالرجال الحواشيا  
فقال وأيسم الله لو أن أنذبا  
تخطفن لحمي أو حسون دماشيا  
لما كنت عن رأي النبي بعادله  
ولو أنني وحدي خرجت مغازيا (٢٦)

وقد أثارت هذه القصيدة حين نظمها وأنشأها نوعاً من الغيرة لدى حافظ « جعله يشكو إلى « شوقي » عند عودته من الخارج ، ويتعجل نشر قصيدة كان نظمها لينشدها في استقباله ، ويتحدث في بعض أجزائها عن أولئك « المنافسين » الذين يزعمون دولة الشعر وكان يشير بذلك إلى « عبدالحليم المصري » و « بكريته » التي لقيت حفاوة كبيرة غطت على عمرته (٢٧) ، وهذا يعطينا دليلاً على أن المنافسة الشعرية القائمة على التقليد كانت سبباً من أسباب ازدهار الشعر الديني بصفة عامة .

النوع الثالث من التقليد ، يتجاوز تقليد القدماء والمحدثين من الشعراء العرب إلى تقليد الشعراء الأجانب في الشرق أو الغرب . وقد لا يكون التقليد هنا ذا قيمة فنية عالية أو ذا أثر واضح في الواقع الشعري الديني ولكنه يكتسب أهمية في محاولة استشراف العالم الشعري الخارجي ، ونقل بعض ملامحه إلى شعرنا الحديث ، لتحاوّل الأجيال اللاحقة تدعيم الملامح المشرقة والمثمرة بصورة ما .

ويمكننا أن نرى بعض الشعراء قد اتجهوا لتقليد نماذج شعرية في الآداب الشرقية الفارسية والأدبية ، وهي

(٢٥) دهوان عبد المطلب ، ص ٢٣٠ .

(٢٦) عباس حمزة العقاد - شعراء مصر ويصنعهم في الحيل الماضي - كتاب الملال ج ٢٢٢ - القاهرة ١٣٩١ - ١٩٧٢ - ص ٤١ ، ٤٢ .

(٢٧) البكرية - مطبعة مدرسة بني سويف الصناعية - بني سويف ١٩١٩ - ص ٢٢ .



قد سمعنا من القصيد ثناء  
وعلى السلف والسطبول غناء  
كل هذا على منسك غبار  
حجبوا بالفضج ذاك الضياء



غلب الوجد مادحيك فصاحوا  
وتعالى زفيرهم والأنسب  
ونظرونا إلى منسك حبارى  
يعلن الصمت وجدنا في سكون



ليس بالصعب أن تكبر والأصـ  
نم صرعى وللاذان دوى  
إنما الصعب أن تكبر والأصـ  
نم تُرعى وأمرها ماتبى<sup>(٢٨)</sup>

وقد قام عزام بترجمة «محمد إقبال» إلى العربية ، مما  
كان له أثر واضح في شعره ، ولا ريب أن هنالك تأثيراً -  
وإن كان محدوداً - على شعراء آخرين ، خاصة أولئك  
الذين اتصلوا بالفارسية والأردية بسبب ، كما نرى عند  
المرحوم ، «الصاوي شعلان» ، مثلاً .

يبد أن نمط «الثاني» أو الربايعات ، كان له حضور  
لدى عدد كبير من الشعراء العرب ، بل إن هنالك  
دواوين نظم معظم شعرها ، على هذا النمط ، أن لم  
يلتزم بعضها التقفية في الأقطر الثلاثة واكتفى بالشرط  
الثلاثي والرابع ، كأنها جانباً بيتين . يقول الشاعر  
«عباسي شبيب» في بعض ثنائياته كما سماها :

قريبة إلى أدبنا العربي من بعض الوجوه الفنية . وتختلف  
أسباب هذا التقليد باختلاف أصحابه ، ولكن السبب  
الأساسي فيها أرى هو الاهتمام بتلك الأدب الشرقية  
ومعايشة بيتها . ولعل أوضح النماذج على ذلك ما نظمته  
المرحوم الدكتور «عبد الوهاب عزام» في ديوانه  
«الثاني» ، والذي نظمته على هيئة ربايعات فارسية  
متأثرة في ذلك بما اطلع عليه لمشاعير شعراء الفرس . وقد  
أشار إلى تلك المسألة باستفاضة في مقدمته للثلاثي ،  
وحاول أن يعطي القارئ العربي صورة للثلاثي أو  
الربايعات عند العرب وعند الفرس ، وقد وضع عدداً  
من النقاط نفهم منها :

١- أن الربايعات لم تشع في العربية حق زمن  
الباخرزي ، فلم يسمع بها حتى أنشدوا له بعضها .

٢- وأن الربايعات العربية على وزن الفارسية .

٣- وأن التقفية في ربايعات العرب تنظم الشطور  
الأربعة ، مع أن الفارسية تلتزم فيها التقفية بين أشطر  
ثلاثة ، والشطر الباقي وهو الثالث منها ، يجوز اطلاقه  
وتقفيته .

٤- وأن ناظمي الربايعات العربية استعملوا القافية  
المردوفة أحياناً ، وهي التي تكرر فيها كلمة بعينها ،  
وتراعى التقفية قبلها ... «(٢٨)» .

ومن النماذج التي نظمها «عزام» ما نظمته بمناسبة  
حفل المولد النبوي في دار أحد الكبراء في كراچی  
( كراتشي ) ( ١٢ ربيع الأول ١٣٧١ هـ ) ،  
«والقوامون يغنون بمدح الرسول ويصفقون  
ويطلبون» :

(٢٨) حصة من شعراء الوطنية - الحزب المصري للكتاب - القاهرة ١٩٧٣ - صفحات ٢١٨ ، ٢١٩ ، ٢٢٠ .

(٢٩) عبد الوهاب عزام - الثاني - دار المعارف بمصر - بدون تاريخ - ص ٢٢ .

العرب لولا السدين ما سجلت  
تاريخ تحفيس وتقسدين  
لا تستعيد العرب تاريخها  
إلا إذا عادت إلى السدين<sup>(٣٠)</sup>  
أو يقول :

بالعلم والسدين أروباياني لكم  
فوز الحياتين في أسمى الميادين  
أضفت القايكم للدين من شغني  
بالدين كي تحرصوا مثلي على الدين<sup>(٣١)</sup>

إذا كان هذا التقليد المتعمي إلى الآداب الشرقية يركز على بناء المقطوعات سواء سميت مثالي أو رباعيات أو ثنائيات ، فإن التقليد المتعمي إلى الغرب ، أخذ ينبج تهما آخر ألا وهو نظم الأعمال الشعرية الطويلة التي ركزت عادة على السيرة النبوية الشريفة والحديثة عن أجداد الإسلام وحضارته . ولعل معرفة الشعراء العرب لبعض الأعمال الشعرية التراثية في الغرب قد بدأ منذ أخذ شوقي ومحرم وغيرهما ينظمان المقولات التي تتجاوز المئات بل الألوف من الأبيات ، وتعنى بعرض التاريخ الإسلامي من خلال سيرة النبي صلى الله عليه وسلم ومسيرة أصحابه رضوان الله عليهم . ولا يعني هنا مدى توفيق المقلدين فنيا أو عدم توفيقهم فليس هذا موضعه ، ولكن المحاولة ذاتها نهت الأذهان إلى تلك العوامل أو المجالات التي يمكنها أن تفجر طاقات الشعراء العرب وتدفعهم دفعا إلى تنمية قدراتهم الشعرية ، فضلا عن إمكاناتهم الثقافية فيما أسموه بالإلياذة أو الملحمة أو المسرحية .

فلذا رأينا مثلا « أحمد محرم » ينظم موطلة التي سميت

أو أطلق عليها « الإلياذة الإسلامية » ، نعلم أن لفظة « الإلياذة » لم تكن مألوفة لدى السابقين على محرم وشعراء عصره ، وإنما كان وجودها عندنا استجابة لداعي التقليد والتعمي أن يكون لنا مثل ما لليونان والرومان والفرس من « إلياذة وإنياذة وشاهنامة » كما عبر عن ذلك الأستاذ « عجب الدين الخطيب » - رحمه الله - في مقدمته لإلياذة محرم . لقد اقترح على محرم أن ينشئ « الإلياذة » ، وقال له : « لعل الله سبحانه قد ادخلك هذه المهمة واختارك لها ، لأنك أقرب شعرائنا إلى إخلاص القول والعمل ، وأكثر توغيا لمرصاته . فاستجاب - رحمه الله - لهذه الدعوة وجابت نفسه بهذه المقالات الغزيرة من ديوان ( مجد الإسلام ) ، فأخذت أنشر أوالها على الناس من صحيفة الفتح ، ثم نشرت منها قسما في مجلة الأهرام لما كنت أشرف على تحريرها<sup>(٣٢)</sup> .

لقد بذل محرم جهده في تسجيل أجداد العروبة ومفاخر الإسلام قدر استطاعته ، ففتح بذلك المجال أمام شعراء آخرين ليواصلوا الطريق في محاولة لفتح آفاق جديدة للشعر الديني من خلال التقليد ، وإن كانت محاولة شوقي في ديوانه « دول العرب وعظماة الإسلام » أسبق في هذا الميدان ، وإن لم يكن الهدف الوحيد منها التقليد البحث .

وبما قاله « محرم » في إلياذته هذه الأبيات التي نشرت أولا ضمن قصيدة بعنوان « أملا الأرض يا محمد نوراً » ، ثم نشرت ثانيا في الإلياذة تحت عنوان « مطلع النور الأول من أفق الدعوة الإسلامية » ، ولعل العنوان الثاني يسق مع طريقة ترتيب الإلياذة . يقول محرم :

(٣٠) السابق ، ص ٧٨ ، ٧٩ .

(٣١) حبس نشر - جواهر وصور - دار الكتاب اللبناني - بيروت ( بدون تاريخ ) ، ص ١٨٤ .

(٣٢) السابق ، ص ١٨٩ .

أملأ الأرض يا (محمد) نوراً  
 وأغمر الناس حكمة والدهورا  
 حجبستك الغيوب سرّاً تجلّ  
 يكشفُ الحُجب كلها والشُورا  
 عبّ سيلُ الفسادِ في كلّ وإِ  
 فتدقّق عليه حتى يثُورا  
 جثت ترمي عُبابه بعباب  
 راح يطوي مُيولَه والسُحُورا  
 ينقذُ العالمَ الغريقَ ويصمي  
 أُمس الأرض. أن تَذوق السُورا  
 زاحراً يشملُ البسيطة مدّاً  
 ويغمّ الشّيع الطّايق هديرًا (٣٣) (٣٤)

صوت : فإذا الجيش الغازي يرتد  
 وإذا الدنيا ترنو في داخلها  
 تتأمل بعد الجزر المُدّ  
 وإذا نور طفل . يغو . يمتد  
 ينمو . يتكوّر في أحشاء الغد  
 كورال : وإذا « محمد »  
 يتلأل في هذا الكون المُتجهّد  
 يمشي - ويكفّهِ الدنيا -  
 لبحار السعد  
 صوت : محمد . محمد . محمد . . (٣٥)

وهكذا نرى أنّ التقليد البحث من خلال نماذج المتعددة ، كان عنصراً فعالاً من عناصر نبهة الشعر الديني في عصرنا الحديث بصفة عامة ، وتناول شخصية محمد - صل الله عليه وسلم - تناولاً يتسم بالتنوع والفرازة على وجه الخصوص .

## ٢ - رؤية الحاضر من خلال الماضي أو العودة إلى التاريخ

لا ريب أنّ الظروف الحضارية المختلفة التي تمر بها العرب في القرن الرابع عشر الهجري كانت عامة من العوامل الأساسية التي انعكست على الشعراء وأثرت فيهم ، ودعتهم إلى العودة إلى التاريخ ، أو رؤية الحاضر من خلال الماضي . والتاريخ أو الماضي الذي تفصله هنا ، هو الماضي بمعناه الظاهر ، وليس ذلك الماضي الذي ينسحب على فترات الجسود والجمود في حياة الأمة ، حتى إن كانت العودة إلى الماضي الجامد أو

ويمكن أن نضيف إلى هذه المحاولات التقليدية ، ما قام به الدكتور « عبده بدوي » في إنشاء قصيد سمفوني ، وفي اعتقادي أنّ الشعر العربي لم يواجه هذه المحاولة من قبل ، وإن كانت الفكرة موجودة في الشعر الأوروبي منذ زمان ، والقصيد السمفوني يعتمد على الأداء المميز للشعر من خلال مصاحبة الموسيقى وفقاً لترتيب فني خاص . ويعد كتاب « محمد - قصيد سمفوني » للدكتور عبده بدوي الأول من نوعه في هذا المجال ، ونورد هنا مقطعاً من مقاطعه لتضج لنا طبيعة المحاولة الشعرية التقليدية أو بعض ملامحها على الأقل ، ففي الحركة الثانية من القصيد ، يصور الشاعر « مكة » عند الغزو الحبيشي الذي قاده « أبرهة » ليهدم الكعبة ، وعدم قدرة أهلها على الدفاع عنها ، هنا يقول المقطع :

الراوي : « البيت له رب يحميه ! »

(٣٣) أحمد هرم - ديوان عبد الإسلام أو الألفاظ الإسلامية - مكتبة دار للدراسة القاهرة ، ١٣٨٢ هـ - ١٩٦٣ م - القدمة من ٩ - ولا يمكن أن تعمل في هذا المجال تأثير ترجمة الألفاظ غريبوس التي قام « البستاني » المترجم ١٩٢٤ م ، في سطر الشعراء على تأليفها ( انظر في الأبواب الحديث ج ٢ - من ١٨٨ ) .  
 (٣٤) مجلة نور الإسلام - المجلد السادس - ربيع الأول ١٣٥٤ هـ - من ٣٠ ، وقد وردت القصيدة في الإضافة على صفحات ١ ، ٢ ، ٣ ، ٤ ، ٥ ، ٦ ، ٧ ، ٨ ، ٩ ، ١٠ ، ١١ ، ١٢ ، ١٣ ، ١٤ ، ١٥ ، ١٦ ، ١٧ ، ١٨ ، ١٩ ، ٢٠ ، ٢١ ، ٢٢ ، ٢٣ ، ٢٤ ، ٢٥ ، ٢٦ ، ٢٧ ، ٢٨ ، ٢٩ ، ٣٠ ، ٣١ ، ٣٢ ، ٣٣ ، ٣٤ ، ٣٥ ، ٣٦ ، ٣٧ ، ٣٨ ، ٣٩ ، ٤٠ ، ٤١ ، ٤٢ ، ٤٣ ، ٤٤ ، ٤٥ ، ٤٦ ، ٤٧ ، ٤٨ ، ٤٩ ، ٥٠ ، ٥١ ، ٥٢ ، ٥٣ ، ٥٤ ، ٥٥ ، ٥٦ ، ٥٧ ، ٥٨ ، ٥٩ ، ٦٠ ، ٦١ ، ٦٢ ، ٦٣ ، ٦٤ ، ٦٥ ، ٦٦ ، ٦٧ ، ٦٨ ، ٦٩ ، ٧٠ ، ٧١ ، ٧٢ ، ٧٣ ، ٧٤ ، ٧٥ ، ٧٦ ، ٧٧ ، ٧٨ ، ٧٩ ، ٨٠ ، ٨١ ، ٨٢ ، ٨٣ ، ٨٤ ، ٨٥ ، ٨٦ ، ٨٧ ، ٨٨ ، ٨٩ ، ٩٠ ، ٩١ ، ٩٢ ، ٩٣ ، ٩٤ ، ٩٥ ، ٩٦ ، ٩٧ ، ٩٨ ، ٩٩ ، ١٠٠ ، ١٠١ ، ١٠٢ ، ١٠٣ ، ١٠٤ ، ١٠٥ ، ١٠٦ ، ١٠٧ ، ١٠٨ ، ١٠٩ ، ١١٠ ، ١١١ ، ١١٢ ، ١١٣ ، ١١٤ ، ١١٥ ، ١١٦ ، ١١٧ ، ١١٨ ، ١١٩ ، ١٢٠ ، ١٢١ ، ١٢٢ ، ١٢٣ ، ١٢٤ ، ١٢٥ ، ١٢٦ ، ١٢٧ ، ١٢٨ ، ١٢٩ ، ١٣٠ ، ١٣١ ، ١٣٢ ، ١٣٣ ، ١٣٤ ، ١٣٥ ، ١٣٦ ، ١٣٧ ، ١٣٨ ، ١٣٩ ، ١٤٠ ، ١٤١ ، ١٤٢ ، ١٤٣ ، ١٤٤ ، ١٤٥ ، ١٤٦ ، ١٤٧ ، ١٤٨ ، ١٤٩ ، ١٥٠ ، ١٥١ ، ١٥٢ ، ١٥٣ ، ١٥٤ ، ١٥٥ ، ١٥٦ ، ١٥٧ ، ١٥٨ ، ١٥٩ ، ١٦٠ ، ١٦١ ، ١٦٢ ، ١٦٣ ، ١٦٤ ، ١٦٥ ، ١٦٦ ، ١٦٧ ، ١٦٨ ، ١٦٩ ، ١٧٠ ، ١٧١ ، ١٧٢ ، ١٧٣ ، ١٧٤ ، ١٧٥ ، ١٧٦ ، ١٧٧ ، ١٧٨ ، ١٧٩ ، ١٨٠ ، ١٨١ ، ١٨٢ ، ١٨٣ ، ١٨٤ ، ١٨٥ ، ١٨٦ ، ١٨٧ ، ١٨٨ ، ١٨٩ ، ١٩٠ ، ١٩١ ، ١٩٢ ، ١٩٣ ، ١٩٤ ، ١٩٥ ، ١٩٦ ، ١٩٧ ، ١٩٨ ، ١٩٩ ، ٢٠٠ ، ٢٠١ ، ٢٠٢ ، ٢٠٣ ، ٢٠٤ ، ٢٠٥ ، ٢٠٦ ، ٢٠٧ ، ٢٠٨ ، ٢٠٩ ، ٢١٠ ، ٢١١ ، ٢١٢ ، ٢١٣ ، ٢١٤ ، ٢١٥ ، ٢١٦ ، ٢١٧ ، ٢١٨ ، ٢١٩ ، ٢٢٠ ، ٢٢١ ، ٢٢٢ ، ٢٢٣ ، ٢٢٤ ، ٢٢٥ ، ٢٢٦ ، ٢٢٧ ، ٢٢٨ ، ٢٢٩ ، ٢٣٠ ، ٢٣١ ، ٢٣٢ ، ٢٣٣ ، ٢٣٤ ، ٢٣٥ ، ٢٣٦ ، ٢٣٧ ، ٢٣٨ ، ٢٣٩ ، ٢٤٠ ، ٢٤١ ، ٢٤٢ ، ٢٤٣ ، ٢٤٤ ، ٢٤٥ ، ٢٤٦ ، ٢٤٧ ، ٢٤٨ ، ٢٤٩ ، ٢٥٠ ، ٢٥١ ، ٢٥٢ ، ٢٥٣ ، ٢٥٤ ، ٢٥٥ ، ٢٥٦ ، ٢٥٧ ، ٢٥٨ ، ٢٥٩ ، ٢٦٠ ، ٢٦١ ، ٢٦٢ ، ٢٦٣ ، ٢٦٤ ، ٢٦٥ ، ٢٦٦ ، ٢٦٧ ، ٢٦٨ ، ٢٦٩ ، ٢٧٠ ، ٢٧١ ، ٢٧٢ ، ٢٧٣ ، ٢٧٤ ، ٢٧٥ ، ٢٧٦ ، ٢٧٧ ، ٢٧٨ ، ٢٧٩ ، ٢٨٠ ، ٢٨١ ، ٢٨٢ ، ٢٨٣ ، ٢٨٤ ، ٢٨٥ ، ٢٨٦ ، ٢٨٧ ، ٢٨٨ ، ٢٨٩ ، ٢٩٠ ، ٢٩١ ، ٢٩٢ ، ٢٩٣ ، ٢٩٤ ، ٢٩٥ ، ٢٩٦ ، ٢٩٧ ، ٢٩٨ ، ٢٩٩ ، ٣٠٠ ، ٣٠١ ، ٣٠٢ ، ٣٠٣ ، ٣٠٤ ، ٣٠٥ ، ٣٠٦ ، ٣٠٧ ، ٣٠٨ ، ٣٠٩ ، ٣١٠ ، ٣١١ ، ٣١٢ ، ٣١٣ ، ٣١٤ ، ٣١٥ ، ٣١٦ ، ٣١٧ ، ٣١٨ ، ٣١٩ ، ٣٢٠ ، ٣٢١ ، ٣٢٢ ، ٣٢٣ ، ٣٢٤ ، ٣٢٥ ، ٣٢٦ ، ٣٢٧ ، ٣٢٨ ، ٣٢٩ ، ٣٣٠ ، ٣٣١ ، ٣٣٢ ، ٣٣٣ ، ٣٣٤ ، ٣٣٥ ، ٣٣٦ ، ٣٣٧ ، ٣٣٨ ، ٣٣٩ ، ٣٤٠ ، ٣٤١ ، ٣٤٢ ، ٣٤٣ ، ٣٤٤ ، ٣٤٥ ، ٣٤٦ ، ٣٤٧ ، ٣٤٨ ، ٣٤٩ ، ٣٥٠ ، ٣٥١ ، ٣٥٢ ، ٣٥٣ ، ٣٥٤ ، ٣٥٥ ، ٣٥٦ ، ٣٥٧ ، ٣٥٨ ، ٣٥٩ ، ٣٦٠ ، ٣٦١ ، ٣٦٢ ، ٣٦٣ ، ٣٦٤ ، ٣٦٥ ، ٣٦٦ ، ٣٦٧ ، ٣٦٨ ، ٣٦٩ ، ٣٧٠ ، ٣٧١ ، ٣٧٢ ، ٣٧٣ ، ٣٧٤ ، ٣٧٥ ، ٣٧٦ ، ٣٧٧ ، ٣٧٨ ، ٣٧٩ ، ٣٨٠ ، ٣٨١ ، ٣٨٢ ، ٣٨٣ ، ٣٨٤ ، ٣٨٥ ، ٣٨٦ ، ٣٨٧ ، ٣٨٨ ، ٣٨٩ ، ٣٩٠ ، ٣٩١ ، ٣٩٢ ، ٣٩٣ ، ٣٩٤ ، ٣٩٥ ، ٣٩٦ ، ٣٩٧ ، ٣٩٨ ، ٣٩٩ ، ٤٠٠ ، ٤٠١ ، ٤٠٢ ، ٤٠٣ ، ٤٠٤ ، ٤٠٥ ، ٤٠٦ ، ٤٠٧ ، ٤٠٨ ، ٤٠٩ ، ٤١٠ ، ٤١١ ، ٤١٢ ، ٤١٣ ، ٤١٤ ، ٤١٥ ، ٤١٦ ، ٤١٧ ، ٤١٨ ، ٤١٩ ، ٤٢٠ ، ٤٢١ ، ٤٢٢ ، ٤٢٣ ، ٤٢٤ ، ٤٢٥ ، ٤٢٦ ، ٤٢٧ ، ٤٢٨ ، ٤٢٩ ، ٤٣٠ ، ٤٣١ ، ٤٣٢ ، ٤٣٣ ، ٤٣٤ ، ٤٣٥ ، ٤٣٦ ، ٤٣٧ ، ٤٣٨ ، ٤٣٩ ، ٤٤٠ ، ٤٤١ ، ٤٤٢ ، ٤٤٣ ، ٤٤٤ ، ٤٤٥ ، ٤٤٦ ، ٤٤٧ ، ٤٤٨ ، ٤٤٩ ، ٤٥٠ ، ٤٥١ ، ٤٥٢ ، ٤٥٣ ، ٤٥٤ ، ٤٥٥ ، ٤٥٦ ، ٤٥٧ ، ٤٥٨ ، ٤٥٩ ، ٤٦٠ ، ٤٦١ ، ٤٦٢ ، ٤٦٣ ، ٤٦٤ ، ٤٦٥ ، ٤٦٦ ، ٤٦٧ ، ٤٦٨ ، ٤٦٩ ، ٤٧٠ ، ٤٧١ ، ٤٧٢ ، ٤٧٣ ، ٤٧٤ ، ٤٧٥ ، ٤٧٦ ، ٤٧٧ ، ٤٧٨ ، ٤٧٩ ، ٤٨٠ ، ٤٨١ ، ٤٨٢ ، ٤٨٣ ، ٤٨٤ ، ٤٨٥ ، ٤٨٦ ، ٤٨٧ ، ٤٨٨ ، ٤٨٩ ، ٤٩٠ ، ٤٩١ ، ٤٩٢ ، ٤٩٣ ، ٤٩٤ ، ٤٩٥ ، ٤٩٦ ، ٤٩٧ ، ٤٩٨ ، ٤٩٩ ، ٥٠٠ ، ٥٠١ ، ٥٠٢ ، ٥٠٣ ، ٥٠٤ ، ٥٠٥ ، ٥٠٦ ، ٥٠٧ ، ٥٠٨ ، ٥٠٩ ، ٥١٠ ، ٥١١ ، ٥١٢ ، ٥١٣ ، ٥١٤ ، ٥١٥ ، ٥١٦ ، ٥١٧ ، ٥١٨ ، ٥١٩ ، ٥٢٠ ، ٥٢١ ، ٥٢٢ ، ٥٢٣ ، ٥٢٤ ، ٥٢٥ ، ٥٢٦ ، ٥٢٧ ، ٥٢٨ ، ٥٢٩ ، ٥٣٠ ، ٥٣١ ، ٥٣٢ ، ٥٣٣ ، ٥٣٤ ، ٥٣٥ ، ٥٣٦ ، ٥٣٧ ، ٥٣٨ ، ٥٣٩ ، ٥٤٠ ، ٥٤١ ، ٥٤٢ ، ٥٤٣ ، ٥٤٤ ، ٥٤٥ ، ٥٤٦ ، ٥٤٧ ، ٥٤٨ ، ٥٤٩ ، ٥٥٠ ، ٥٥١ ، ٥٥٢ ، ٥٥٣ ، ٥٥٤ ، ٥٥٥ ، ٥٥٦ ، ٥٥٧ ، ٥٥٨ ، ٥٥٩ ، ٥٦٠ ، ٥٦١ ، ٥٦٢ ، ٥٦٣ ، ٥٦٤ ، ٥٦٥ ، ٥٦٦ ، ٥٦٧ ، ٥٦٨ ، ٥٦٩ ، ٥٧٠ ، ٥٧١ ، ٥٧٢ ، ٥٧٣ ، ٥٧٤ ، ٥٧٥ ، ٥٧٦ ، ٥٧٧ ، ٥٧٨ ، ٥٧٩ ، ٥٨٠ ، ٥٨١ ، ٥٨٢ ، ٥٨٣ ، ٥٨٤ ، ٥٨٥ ، ٥٨٦ ، ٥٨٧ ، ٥٨٨ ، ٥٨٩ ، ٥٩٠ ، ٥٩١ ، ٥٩٢ ، ٥٩٣ ، ٥٩٤ ، ٥٩٥ ، ٥٩٦ ، ٥٩٧ ، ٥٩٨ ، ٥٩٩ ، ٦٠٠ ، ٦٠١ ، ٦٠٢ ، ٦٠٣ ، ٦٠٤ ، ٦٠٥ ، ٦٠٦ ، ٦٠٧ ، ٦٠٨ ، ٦٠٩ ، ٦١٠ ، ٦١١ ، ٦١٢ ، ٦١٣ ، ٦١٤ ، ٦١٥ ، ٦١٦ ، ٦١٧ ، ٦١٨ ، ٦١٩ ، ٦٢٠ ، ٦٢١ ، ٦٢٢ ، ٦٢٣ ، ٦٢٤ ، ٦٢٥ ، ٦٢٦ ، ٦٢٧ ، ٦٢٨ ، ٦٢٩ ، ٦٣٠ ، ٦٣١ ، ٦٣٢ ، ٦٣٣ ، ٦٣٤ ، ٦٣٥ ، ٦٣٦ ، ٦٣٧ ، ٦٣٨ ، ٦٣٩ ، ٦٤٠ ، ٦٤١ ، ٦٤٢ ، ٦٤٣ ، ٦٤٤ ، ٦٤٥ ، ٦٤٦ ، ٦٤٧ ، ٦٤٨ ، ٦٤٩ ، ٦٥٠ ، ٦٥١ ، ٦٥٢ ، ٦٥٣ ، ٦٥٤ ، ٦٥٥ ، ٦٥٦ ، ٦٥٧ ، ٦٥٨ ، ٦٥٩ ، ٦٦٠ ، ٦٦١ ، ٦٦٢ ، ٦٦٣ ، ٦٦٤ ، ٦٦٥ ، ٦٦٦ ، ٦٦٧ ، ٦٦٨ ، ٦٦٩ ، ٦٧٠ ، ٦٧١ ، ٦٧٢ ، ٦٧٣ ، ٦٧٤ ، ٦٧٥ ، ٦٧٦ ، ٦٧٧ ، ٦٧٨ ، ٦٧٩ ، ٦٨٠ ، ٦٨١ ، ٦٨٢ ، ٦٨٣ ، ٦٨٤ ، ٦٨٥ ، ٦٨٦ ، ٦٨٧ ، ٦٨٨ ، ٦٨٩ ، ٦٩٠ ، ٦٩١ ، ٦٩٢ ، ٦٩٣ ، ٦٩٤ ، ٦٩٥ ، ٦٩٦ ، ٦٩٧ ، ٦٩٨ ، ٦٩٩ ، ٧٠٠ ، ٧٠١ ، ٧٠٢ ، ٧٠٣ ، ٧٠٤ ، ٧٠٥ ، ٧٠٦ ، ٧٠٧ ، ٧٠٨ ، ٧٠٩ ، ٧١٠ ، ٧١١ ، ٧١٢ ، ٧١٣ ، ٧١٤ ، ٧١٥ ، ٧١٦ ، ٧١٧ ، ٧١٨ ، ٧١٩ ، ٧٢٠ ، ٧٢١ ، ٧٢٢ ، ٧٢٣ ، ٧٢٤ ، ٧٢٥ ، ٧٢٦ ، ٧٢٧ ، ٧٢٨ ، ٧٢٩ ، ٧٣٠ ، ٧٣١ ، ٧٣٢ ، ٧٣٣ ، ٧٣٤ ، ٧٣٥ ، ٧٣٦ ، ٧٣٧ ، ٧٣٨ ، ٧٣٩ ، ٧٤٠ ، ٧٤١ ، ٧٤٢ ، ٧٤٣ ، ٧٤٤ ، ٧٤٥ ، ٧٤٦ ، ٧٤٧ ، ٧٤٨ ، ٧٤٩ ، ٧٥٠ ، ٧٥١ ، ٧٥٢ ، ٧٥٣ ، ٧٥٤ ، ٧٥٥ ، ٧٥٦ ، ٧٥٧ ، ٧٥٨ ، ٧٥٩ ، ٧٦٠ ، ٧٦١ ، ٧٦٢ ، ٧٦٣ ، ٧٦٤ ، ٧٦٥ ، ٧٦٦ ، ٧٦٧ ، ٧٦٨ ، ٧٦٩ ، ٧٧٠ ، ٧٧١ ، ٧٧٢ ، ٧٧٣ ، ٧٧٤ ، ٧٧٥ ، ٧٧٦ ، ٧٧٧ ، ٧٧٨ ، ٧٧٩ ، ٧٨٠ ، ٧٨١ ، ٧٨٢ ، ٧٨٣ ، ٧٨٤ ، ٧٨٥ ، ٧٨٦ ، ٧٨٧ ، ٧٨٨ ، ٧٨٩ ، ٧٩٠ ، ٧٩١ ، ٧٩٢ ، ٧٩٣ ، ٧٩٤ ، ٧٩٥ ، ٧٩٦ ، ٧٩٧ ، ٧٩٨ ، ٧٩٩ ، ٨٠٠ ، ٨٠١ ، ٨٠٢ ، ٨٠٣ ، ٨٠٤ ، ٨٠٥ ، ٨٠٦ ، ٨٠٧ ، ٨٠٨ ، ٨٠٩ ، ٨١٠ ، ٨١١ ، ٨١٢ ، ٨١٣ ، ٨١٤ ، ٨١٥ ، ٨١٦ ، ٨١٧ ، ٨١٨ ، ٨١٩ ، ٨٢٠ ، ٨٢١ ، ٨٢٢ ، ٨٢٣ ، ٨٢٤ ، ٨٢٥ ، ٨٢٦ ، ٨٢٧ ، ٨٢٨ ، ٨٢٩ ، ٨٣٠ ، ٨٣١ ، ٨٣٢ ، ٨٣٣ ، ٨٣٤ ، ٨٣٥ ، ٨٣٦ ، ٨٣٧ ، ٨٣٨ ، ٨٣٩ ، ٨٤٠ ، ٨٤١ ، ٨٤٢ ، ٨٤٣ ، ٨٤٤ ، ٨٤٥ ، ٨٤٦ ، ٨٤٧ ، ٨٤٨ ، ٨٤٩ ، ٨٥٠ ، ٨٥١ ، ٨٥٢ ، ٨٥٣ ، ٨٥٤ ، ٨٥٥ ، ٨٥٦ ، ٨٥٧ ، ٨٥٨ ، ٨٥٩ ، ٨٦٠ ، ٨٦١ ، ٨٦٢ ، ٨٦٣ ، ٨٦٤ ، ٨٦٥ ، ٨٦٦ ، ٨٦٧ ، ٨٦٨ ، ٨٦٩ ، ٨٧٠ ، ٨٧١ ، ٨٧٢ ، ٨٧٣ ، ٨٧٤ ، ٨٧٥ ، ٨٧٦ ، ٨٧٧ ، ٨٧٨ ، ٨٧٩ ، ٨٨٠ ، ٨٨١ ، ٨٨٢ ، ٨٨٣ ، ٨٨٤ ، ٨٨٥ ، ٨٨٦ ، ٨٨٧ ، ٨٨٨ ، ٨٨٩ ، ٨٩٠ ، ٨٩١ ، ٨٩٢ ، ٨٩٣ ، ٨٩٤ ، ٨٩٥ ، ٨٩٦ ، ٨٩٧ ، ٨٩٨ ، ٨٩٩ ، ٩٠٠ ، ٩٠١ ، ٩٠٢ ، ٩٠٣ ، ٩٠٤ ، ٩٠٥ ، ٩٠٦ ، ٩٠٧ ، ٩٠٨ ، ٩٠٩ ، ٩١٠ ، ٩١١ ، ٩١٢ ، ٩١٣ ، ٩١٤ ، ٩١٥ ، ٩١٦ ، ٩١٧ ، ٩١٨ ، ٩١٩ ، ٩٢٠ ، ٩٢١ ، ٩٢٢ ، ٩٢٣ ، ٩٢٤ ، ٩٢٥ ، ٩٢٦ ، ٩٢٧ ، ٩٢٨ ، ٩٢٩ ، ٩٣٠ ، ٩٣١ ، ٩٣٢ ، ٩٣٣ ، ٩٣٤ ، ٩٣٥ ، ٩٣٦ ، ٩٣٧ ، ٩٣٨ ، ٩٣٩ ، ٩٤٠ ، ٩٤١ ، ٩٤٢ ، ٩٤٣ ، ٩٤٤ ، ٩٤٥ ، ٩٤٦ ، ٩٤٧ ، ٩٤٨ ، ٩٤٩ ، ٩٥٠ ، ٩٥١ ، ٩٥٢ ، ٩٥٣ ، ٩٥٤ ، ٩٥٥ ، ٩٥٦ ، ٩٥٧ ، ٩٥٨ ، ٩٥٩ ، ٩٦٠ ، ٩٦١ ، ٩٦٢ ، ٩٦٣ ، ٩٦٤ ، ٩٦٥ ، ٩٦٦ ، ٩٦٧ ، ٩٦٨ ، ٩٦٩ ، ٩٧٠ ، ٩٧١ ، ٩٧٢ ، ٩٧٣ ، ٩٧٤ ، ٩٧٥ ، ٩٧٦ ، ٩٧٧ ، ٩٧٨ ، ٩٧٩ ، ٩٨٠ ، ٩٨١ ، ٩٨٢ ، ٩٨٣ ، ٩٨٤ ، ٩٨٥ ، ٩٨٦ ، ٩٨٧ ، ٩٨٨ ، ٩٨٩ ، ٩٩٠ ، ٩٩١ ، ٩٩٢ ، ٩٩٣ ، ٩٩٤ ، ٩٩٥ ، ٩٩٦ ، ٩٩٧ ، ٩٩٨ ، ٩٩٩ ، ١٠٠٠ ، ١٠٠١ ، ١٠٠٢ ، ١٠٠٣ ، ١٠٠٤ ، ١٠٠٥ ، ١٠٠٦ ، ١٠٠٧ ، ١٠٠٨ ، ١٠٠٩ ، ١٠١٠ ، ١٠١١ ، ١٠١٢ ، ١٠١٣ ، ١٠١٤ ، ١٠١٥ ، ١٠١٦ ، ١٠١٧ ، ١٠١٨ ، ١٠١٩ ، ١٠٢٠ ، ١٠٢١ ، ١٠٢٢ ، ١٠٢٣ ، ١٠٢٤ ، ١٠٢٥ ، ١٠٢٦ ، ١٠٢٧ ، ١٠٢٨ ، ١٠٢٩ ، ١٠٣٠ ، ١٠٣١ ، ١٠٣٢ ، ١٠٣٣ ، ١٠٣٤ ، ١٠٣٥ ، ١٠٣٦ ، ١٠٣٧ ، ١٠٣٨ ، ١٠٣٩ ، ١٠٤٠ ، ١٠٤١ ، ١٠٤٢ ، ١٠٤٣ ، ١٠٤٤ ، ١٠٤٥ ، ١٠٤٦ ، ١٠٤٧ ، ١٠٤٨ ، ١٠٤٩ ، ١٠٥٠ ، ١٠٥١ ، ١٠٥٢ ، ١٠٥٣ ، ١٠٥٤ ، ١٠٥٥ ، ١٠٥٦ ، ١٠٥٧ ، ١٠٥٨ ، ١٠٥٩ ، ١٠٦٠ ، ١٠٦١ ، ١٠٦٢ ، ١٠٦٣ ، ١٠٦٤ ، ١٠٦٥ ، ١٠٦٦ ، ١٠٦٧ ، ١٠٦٨ ، ١٠٦٩ ، ١٠٧٠ ، ١٠٧١ ، ١٠٧٢ ، ١٠٧٣ ، ١٠٧٤ ، ١٠٧٥ ، ١٠٧٦ ، ١٠٧٧ ، ١٠٧٨ ، ١٠٧٩ ، ١٠٨٠ ، ١٠٨١ ، ١٠٨٢ ، ١٠٨٣ ، ١٠٨٤ ، ١٠٨٥ ، ١٠٨٦ ، ١٠٨٧ ، ١٠٨٨ ، ١٠٨٩ ، ١٠٩٠ ، ١٠٩١ ، ١٠٩٢ ، ١٠٩٣ ، ١٠٩٤ ، ١٠٩٥ ، ١٠٩٦ ، ١٠٩٧ ، ١٠٩٨ ، ١٠٩٩ ، ١١٠٠ ، ١١٠١ ، ١١٠٢ ، ١١٠٣ ، ١١٠٤ ، ١١٠٥ ، ١١٠٦ ، ١١٠٧ ، ١١٠٨ ، ١١٠٩ ، ١١١٠ ، ١١١١ ، ١١١٢ ، ١١١٣ ، ١١١٤ ، ١١١٥ ، ١١١٦ ، ١١١٧ ، ١١١٨ ، ١١١٩ ، ١١٢٠ ، ١١٢١ ، ١١٢٢ ، ١١٢٣ ، ١١٢٤ ، ١١٢٥ ، ١١٢٦ ، ١١٢٧ ، ١١٢٨ ، ١١٢٩ ، ١١٣٠ ، ١١٣١ ، ١١٣٢ ، ١١٣٣ ، ١١٣٤ ، ١١٣٥ ، ١١٣٦ ، ١١٣٧ ، ١١٣٨ ، ١١٣٩ ، ١١٤٠ ، ١١٤١ ، ١١٤٢ ، ١١٤٣ ، ١١٤٤ ، ١١٤٥ ، ١١٤٦ ، ١١٤٧ ، ١١٤٨ ، ١١٤٩ ، ١١٥٠ ، ١١٥١ ، ١١٥٢ ، ١١٥٣ ، ١١٥٤ ، ١١٥٥ ، ١١٥٦ ، ١١٥٧ ، ١١٥٨ ، ١١٥٩ ، ١١٦٠ ، ١١٦١ ، ١١٦٢ ، ١١٦٣ ، ١١٦٤ ، ١١٦٥ ، ١١٦٦ ، ١١٦٧ ، ١١٦٨ ، ١١٦٩ ، ١١٧٠ ، ١١٧١ ، ١١٧٢ ، ١١٧٣ ، ١١٧٤ ، ١١٧٥ ، ١١٧٦ ، ١١٧٧ ، ١١٧٨ ، ١١٧٩ ، ١١٨٠ ، ١١٨١ ، ١١٨٢ ، ١١٨٣ ، ١١٨٤ ، ١١٨٥ ، ١١٨٦ ، ١١٨٧ ، ١١٨٨ ، ١١٨٩ ، ١١٩٠ ، ١١٩١ ، ١١٩٢ ، ١١٩٣ ، ١١٩٤ ، ١١٩٥ ، ١١٩٦ ، ١١٩٧ ، ١١٩٨ ، ١١٩٩ ، ١٢٠٠ ، ١٢٠١ ، ١٢٠٢ ، ١٢٠٣ ، ١٢٠٤ ، ١٢٠٥ ، ١٢٠٦ ، ١٢٠٧ ، ١٢٠٨ ، ١٢٠٩ ، ١٢١٠ ، ١٢١١ ، ١٢١٢ ، ١٢١٣ ، ١٢١٤ ، ١٢١٥ ، ١٢١٦ ، ١٢١٧ ، ١٢١٨ ، ١٢١٩ ، ١٢٢٠ ، ١٢٢١ ، ١٢٢٢ ، ١٢٢٣ ، ١٢٢٤ ، ١٢٢٥ ، ١٢٢٦ ، ١٢٢٧ ، ١٢٢٨ ، ١٢٢٩ ، ١٢٣٠ ، ١٢٣١ ، ١٢٣٢ ، ١٢٣٣ ، ١٢٣٤ ، ١٢٣٥ ، ١٢٣٦ ، ١٢٣٧ ، ١٢٣٨ ، ١٢٣٩ ، ١٢٤٠ ، ١٢٤١ ، ١٢٤٢ ، ١٢٤٣ ، ١٢٤٤ ، ١٢٤٥ ، ١٢٤٦ ، ١٢٤٧ ، ١٢٤٨ ، ١٢٤٩ ، ١٢٥٠ ، ١٢٥١ ، ١٢٥٢ ، ١٢٥٣ ، ١٢٥٤ ، ١٢٥٥ ، ١٢٥٦ ، ١٢٥٧ ، ١٢٥٨ ، ١٢٥٩ ، ١٢٦٠ ، ١٢٦١ ، ١٢٦٢ ، ١٢٦٣ ، ١٢٦٤ ، ١٢٦٥ ، ١٢٦٦ ، ١٢٦٧ ، ١٢٦٨ ، ١٢٦٩ ، ١٢٧٠ ، ١٢٧١ ، ١٢٧٢ ، ١٢٧٣ ، ١٢٧٤ ، ١٢٧٥ ، ١٢٧٦ ، ١٢٧٧ ، ١٢٧٨ ، ١٢٧٩ ، ١٢٨٠ ، ١٢٨١ ، ١٢٨٢ ، ١٢٨٣ ، ١٢٨٤ ، ١٢٨٥ ، ١٢٨٦ ، ١٢٨٧ ، ١٢٨٨ ، ١٢٨٩ ، ١٢٩٠ ، ١٢٩١ ، ١٢٩٢ ، ١٢٩٣ ، ١٢٩٤ ، ١٢٩٥ ، ١٢٩٦ ، ١٢٩٧ ، ١٢٩٨ ، ١٢٩٩ ، ١٣٠٠ ، ١٣٠١ ، ١٣٠٢ ، ١٣٠٣ ، ١٣٠٤ ، ١٣٠٥ ، ١٣٠٦ ، ١٣٠٧ ، ١٣٠٨ ، ١٣٠٩ ، ١٣١٠ ، ١٣١١ ، ١٣١٢ ، ١٣١٣ ، ١٣١٤ ، ١٣١٥ ، ١٣١٦ ، ١٣١٧ ، ١٣١٨ ، ١٣١٩ ، ١٣٢٠ ، ١٣٢١ ، ١٣٢٢ ، ١٣٢٣ ، ١٣٢٤ ، ١٣٢٥ ، ١٣٢٦ ، ١٣٢٧ ، ١٣٢٨ ، ١٣٢٩ ، ١٣٣٠ ، ١٣٣١ ، ١٣٣٢ ، ١٣٣٣ ، ١٣٣٤ ، ١٣٣٥ ، ١٣٣٦ ، ١٣٣٧ ، ١٣٣٨ ، ١٣٣٩ ، ١٣٤٠ ، ١

الجماد ، فإنما تكون الغاية الأساسية هي العبرة التي تقود الى الظفر والانتصار الحضاري على الهزيمة القائمة والمحنة المقيمة .

لقد أذل الاستعمار الغربي العرب المسلمين إذلالاً لم يسبق له مثيل منذ الحروب الصليبية في كافة المجالات ، وأمام هذا الإذلال ، كان عليهم أن يستنفروا قواهم الكاسنة لمواجهته واخراجهم من بلادهم وبلورة شخصيتهم الإسلامية من جديد . وقد نجحوا الى حد كبير في معظم الأقطار العربية وحققوا جانباً هاماً من جوانب الاستقلال السياسي والرسمي ولكنهم للأسف الشديد لم يتمكنوا من تحقيق الهوية المستقلة فكرياً وثقافياً . لقد ارتبطوا بصورة ما بالغرب المستعمر ، على الأقل في الجانب الثقافي أو الفكري ونشأ صراع مازال مستمراً فيما أرى بين تيارات عديدة ، تدور حول محور واحد : من نحن ؟ إلى من ننتسب ؟ كيف نصوغ أيديولوجية تواجه بها المستقبل ؟

ويمكننا القول بأن هنالك تياران قويان متميزان يحفران بعمق في عقول المسلمين منذ بداية هذا القرن ، وهما تيار الأصالة الذي يتحرك من مفهوم الاسلام الصافي ، وتيار التبعية للغرب ، باعتباره رمز الحضارة المتقدمة والمتفوقة وقد تصادم التياران ومازالا ، وإن كان التيار الأول قد حقق في نهايات القرن الرابع عشر الهجري نوعاً من التقدم والانتصار خاصة بعد حرب رمضان ١٣٩٣هـ ( أكتوبر ١٩٧٣م ) حيث برزت ضرورة الالتئام للجلود الإسلامية والانطلاق منها في تكوين شخصية الأمة وبناء حضارتها الجديدة .

لقد حاول الغرب - ومازال - أن يضعف الشعور بالانتماء الى الجلود الإسلامية أو بناء هوية ذات ملامح

إسلامية متميزة ، وساعده على ذلك تأثيره في نظم التعليم ، وزرع التصور الغربي في الرؤوس ، وتكوين طلائع وفية ومخلصه لفكره ومفهومه .

ونحن لا نستطيع الإفاضة في هذا الموضوع لانه قد يخرج بنا عن موضوع البحث ، ولكن الذي نريد أن نوضحه هنا ، أن ظروف الصراع حول الهوية الإسلامية ، سواء كان عسكرياً أو سياسياً أو فكرياً ، قد وجد صدها في الحياة الاجتماعية والشعر ما ، من خلال التوجه إلى الماضي وإضامته كي يسير الصراع في طريقه الصحيح ، مزوداً بالأمل واليقين في تحقيق غايات الأمة .

ووجدت دعوات الإصلاح صداها الواضح ، في إثارة الحنين الى الإسلام الصافي القوي وأجاده العظيمة لانتشال الأمة من وهدة التخيُّط والانحدار والهزيمة ، ولعل أبرز تلك الدعوات : الوهابية والسنوسية والأخوان المسلمين ، فبضلاع وجود أشخاص بذواتهم قاموا بأدوار كبيرة في هذا المجال أمثال : جمال الدين الأفغاني ومحمد عبده والأمير عبدالقادر الجزائري والبشير الإبراهيمي ومحمد رشيد رضا وعلاء القاسمي وعز الدين القسام وسيد قطب ... وغيرهم .

وواكب تلك الدعوات وهؤلاء الأشخاص ، إنشاء جمعيات دينية ، وإقامة احتفالات إسلامية بالمواسم والأعياد ، وإصدار صحف ودوريات ، تبرز صورة الإسلام المثلى وتاريخه المضيء ، وتصنُّع المفاهيم الخاطئة (٣٦) .

كللك فقد كان هنالك من الكتّاب والأدياب من تعرضوا لمقولات الغرب حول الإسلام ، وانتقاصه

في الحرب أو في الأدب ، أو في السياسة ، أما محمد فعظيم في كل شيء .

وأثار العظماء في البشر واضحة جلية ، ولكن لم يصل أحد أجل ولا أجل مما عمل محمد . نفخ في هذه البداية الفاحلة ، وهذه الأمة المتفرقة الجاهلة ، فأخرج منها أمة ، قوية عالة عاملة . . . حلت مشكاة النور في وقت عم فيه الظلام ، ونشروها اعتدى ، ويتحدى كل إنسان ، في كل مكان إلى آخر الزمان ، ولولا محمد ما كانت أوربة ، ولا الأميركان ! (٣٧)

وذهب كتاب آخرون إلى استدعاء شخصية النبي الكريم (ﷺ) لتكون عوناً على مواجهة الواقع الرهيب الذي يعيشه العرب والمسلمون ، ففي مجلة الرسالة مثلاً ، نقرأ مقالة « لاستاذ جليل » يتأدي فيها رسول الله صل الله عليه وسلم ، ويستجد به ، وفي ثانياً مقاله يستحضر أمثلة من التاريخ ، وصراع المسلمين مع الرومان ، ثم يصل في ختام مقاله إلى هذا النداء الأسوان الحزين :

« يا محمد ! يا محمد !

لقد ضامنا في هذا الزمان الأقرنجي والتركي حتى ذاك الذي ضربت عليه الذلة جهلاً بك يمانية جبهيل - وكان ضيعتنا ولؤمنا وتعدائنا وصدعاتنا وغضبنا علينا ، غضبك على الخلف الخالف من أجل ذاك - أقوى معين للضامين !

فإن لم تمنَّ على المتمنين إلى عربية (قرآنك) العربي بشيء من عطف ورضا ، هلك ياسيدي أبا القاسم ، أتباعك ، خدام (كتابك) خدام (لسانك) خدامك - في الهاكيز .

للدين ، ومستعرض لها ضمن العوامل التي نتحدث عن تأثير النهضة الدينية بالغرب إن شاء الله .

بيد أنه يمكن الآن أن نتوقف قليلاً أمام بعض النماذج التي عبرت عن صدق العودة إلى التاريخ أو دعت إليها صراحة من خلال الصحف والدوريات الإسلامية ، وسوف نرى بعدها إلى أي مدى كانت تلك العودة إلى التاريخ تمثل هاجساً يحرك عواطف الأديباء والشعراء جميعاً .

ومن الملاحظ أن الكتاب والشعراء جميعاً جعلوا - فيما بينهم - الماضي أو التاريخ الذي يدعون إلى العودة إليه - يبدأ من محمد - صلى الله عليه وسلم - ونقطة البداية هذه يسبقها عالم الظلم والظلام والضياع والقهر ، ويكتفها خاصة في عهد البعثة والخلافة الراشدة الصورة الرائعة للنور والعدل والحق والإحسان بالحياة .

وبالطبع فقد كانت شخصية محمد - صلى الله عليه وسلم - هي الصورة النموذج والمثال الذي يحتذى ويتقذى ، يستوي في ذلك الحاكم والمواطن الفرد ، فمحمد (ﷺ) صورة الحاكم العادل ، والزعيم المحبوب والفاقد الواعي ، والبطل الذي يقل نظيره بل لا يوجد نظيره - وعهد (ﷺ) صورة الفرد المعادي المؤمن ، التقي ، النقي المتشف ، الورع ، الزاهد العامل ، العابد . . . لذا فقد كان الإلحاح على شخصيته أمراً طبيعياً في وقت اشتد فيه الفساد على مستوى الرأعي والرعية . يقول الأستاذ « علي الطنطاوي » وهو يصور محمداً - صلى الله عليه وسلم - :

« إن العظماء كثيرون ، ولكن العظيم عظيم في ناحية ، صغير في سائر النواحي ، فهو عظيم في العلم أو

المهوى وأقن الرأي والأعيب الذكاء . . . تسلم لك نفسك أولا ، والانسانية ثانيا ، والطبيعة كلها ثالثا .

فلم يبق لك بد أن تغفر الى هذا الرجل وتستعينه في جهاد ما يجتاح الأرض الآن من الشر والتقدير السيء للنفس الانسانية والحياة والاجتماع . . .»<sup>(١١)</sup>.

ويمكننا الآن أن نبور صدى العودة الى التاريخ ، أو رؤية الحاضر من خلال الماضي في الشعر ، من خلال الوجوه التالية :

**أولا :** التعريف بأبعاد الإسلام وعظمته وانتصاراته ، وتقديبه للمسلمين عامة ، والنشء خاصة كي يكون نبراساً يهدي في مسيرة الحياة ومواجهة صعابها . وقد اهتم الشعراء خاصة في النصف الأول من القرن الرابع عشر الهجري بالعودة الى التاريخ ، ونظمه في قصائد أو مطولات تركز عادة على السيرة النبوية الشريفة وتبرز أحداثها . وقد تفاوت تناول الشعراء للتاريخ بين إشارات محدودة في ثنايا قصائدهم للمقارنة بين الواقع والتاريخ ، وبين قصائد ومطولات خصصت بأكملها لسرد التاريخ وإظهاره أو تجليته باستفاضة .

من ذلك مثلاً ما ورد في قصيدة من رحي المولود النبوي الشريف « لأحمد حرم » ، حيث يتنهز فرصة المولود ليخاطب الرسول - صلى الله عليه وسلم - ليقوم في الناس من جديد فيمشون على نور الكتاب وتتجدد أيام « بدر » العظيمة :

قُمْ يَا مُحَمَّدٌ مَا حَلَقَكَ نَاصِرٌ  
حَتَّى تَقُومَ ، وَمَا لِدِينِكَ مَنجِدٌ

ياسيد الوجود يارسول الله ! يا أبا بكر الصديق ! يا  
عمر الفاروق ، ياذا النورين ! يا أبا الحسين ! إن الدهر  
قد جار على قوم عرب ! »<sup>(٣٨)</sup>.

ولم يقتصر تناول الكتاب على شخصية محمد - صلى الله عليه وسلم - بل تعدى ذلك الى قضايا تتعلق بموقف الإسلام من القضايا التي ظهرت في هذا القرن مثل قضية القوميات أو الإسلام والقومية ، فتراهم يحاولون أن يستخرجوا من التاريخ ما يؤيد مواقفهم سواء من القومية أو معها ، وهناك من حاول أن يتناول المسألة بوعي وموضوعية ، فيرى أنه لا تعارض بين الاثنين ، وينظر الى بعيد حيث أصابع المبشرين وغيرها من الأصابع الأجنبية الخبيثة التي تقوي الخلاف بين القومية والإسلام ، وتحوله الى نزاع مستحكم « سيقضي في النتيجة على كلتا الفكرتين القومية والإسلام »<sup>(٣٩)</sup>، وهكذا يتواصل الحوار حول التاريخ أو الماضي باعتباره منطلق الحركة الى المستقبل ووصل الأمر ببعض الكتاب الى الاعلان الصريح بأن واقع الأمة يحتم التعامل مع « محمد » فقط ، وأنه هو الطريق الوحيد الباقي الذي لا مفر من السير فيه بعد التخطيط والانحدار والهزيمة والضياع . يقول الأستاذ « عبد المنعم خلاف » في مقالة بعنوان « ضيع يدك في يد محمد » :

« ضيع يدك في يد محمد وسر معه في الطريق الذي  
شقه له باري الطبيعة بين السبل المتفرقة الى الحقيقة  
والعدالة والسلامة الاجتماعية ، وقوة الاعتزاز بالقيم  
على السموات والأرض ، وشدة الحرص على اتباع  
أسلوبه في حفظ الفطرة سليمة من زيغ الحس وخداع

(٣٨) الرسالة - قصة الساعة - ١٣٣٩ - ص ١٨٩٩ .

(٣٩) نظرية محمد بن دين محمد رحمه الله - الأستاذ على حيدر الركابي - الرسالة - السنة الخامسة - ١٩٤٠ - ص ١٦٨ .

(٤٠) الرسالة - قصة الساعة - ١٩٤٠ - ص ٤١٦ .

الحمد لله القديم الباقي  
 ذي العرش والسبع العلا الطباق  
 الملك المنفرد الجبار  
 الدائم الجلال والاكابر  
 وارث كل مالك وما ملك  
 ومهلك الحي وبغى من هلك  
 منزل الذكر بخير الألسن  
 مشتملا على البيان الأحسن  
 أوحى الى رسوله كما أوحى  
 من كل غزاة تضيء اللوحا  
 وقص أبناء القرون في السؤر  
 بمواهل الحسين كأمثال الصُور<sup>(٤٣)</sup>

ثم يصلي ويسلم على أجل رسل السلام ، وبين  
 فضله على الأمة ، ويشير الى خلفائه الراشدين أئمة  
 الهدى ، الفاضلين بالحق ، المتقين من قيود الرق ، ثم  
 يتحدث عن أثر الحرب الكبرى والنفي ، ويوضح كيفية  
 نظم الأرجوزة ، ويعلن أنه يوجهها للناشئة . ويبدأ  
 المنظومة بدءاً فعلياً بحديث عن لغة العرب وبيان فضلها  
 وقيمتها :

فاجبر على محاسن اللسان  
 تجلّ في مواطن الإحسان  
 وامش بآداب الكتاب تهتد  
 وقف بأبواب الحديث واجتد  
 هُماً القلب فيه يفرغ  
 ومعدن الحسن الذي لا يفرغ<sup>(٤٤)</sup>  
 ثم يتحدث شوقي عن التاريخ وطبيعته ونشأته

فم في جنودك غازياً ، وافتح بهم  
 دنيا الجحود لامة لا تجحد  
 ثمثي صل نور ( الكتاب ) فتهتدي  
 وتقيم آداب الحياة فتستعد  
 جمد لنا ( أيام بدر ) إنها  
 أبائنا اللآتي نحب ونحمد  
 حفظت على الإسلام يانع غريبه  
 والجاهلية بالقواضب تمحصد  
 غرس نما ، فالأرض من يركاته  
 تحطبي الحياة كريمة وتزود<sup>(٤٥)</sup>

ولعل أبرز الأعمال الشعرية المطولة التي نظمت في  
 مجال التعريف بأعجاد الإسلام وعظمت وانتصاراته ما كتبه  
 « أحمد شوقي » خاصة في ديوانه أو مطولته « دول العرب  
 وعظماة الإسلام » ، فقد كتبها وهو في فترة النفي  
 بالأندلس ، ولعله أراد أن يعزّي نفسه في مناه بعودته  
 الى الماضي أو التاريخ المضي . يقول الأستاذ محمود  
 خاطر في مقدمته لهذا العمل الشعري :

« هذه درة في تاج الأدب ، وغرة في جبين الفريض .  
 نظم أمير الشعر عقدها . وصاغ معناها ولفظها . وهو  
 يعاني ألم النفي . ويتجرع عصص النوى إبان الحرب  
 الكبرى . بين ربوع الأندلس . التي عمّر الاسلام فيها  
 ثم درس . وما وترعرع وأزهر . ثم ذوى وأقفر<sup>(٤٦)</sup> .

والديوان أو المطولة أو المنظومة تبدأ بمقدمة نستشعر  
 فيها رثة الأسى ، والاحساس العميق بالزوال والتفتر ،  
 والتسليم المطلق لصاحب الملك « منزل الذكر بخير  
 الألسن » :

(٤١) الظافة - السنة الخامسة - ١٣٦٢ هـ / ١٩٤٣ م - ص ٢٥٨ .

(٤٢) أحمد شوقي بك - دول العرب وعظماة الإسلام - مطبعة مصر - ١٩٣٣ - للمقدمة .

(٤٣) السابق : ص ٥ .

(٤٤) نفسه : ص ١١ .

الجديد وهو يواجه الحياة الصاعقة الطاحنة القاهرة .  
الثانية تعزية نفسه المقهورة في منفاها وغربتها وتسليتها  
حتى تتحقق العودة إلى الوطن . ولعل في ختام أبيات  
الأرجوزة الخاصة بوفاة النبي صلى الله عليه وسلم - ما  
يوضح هذا التصور :

نال الرسول الضر من عداه  
وبلغ الأذى به مَدَاهُ  
ومات من آوى ربي واصطنع  
وذاد عن خير النبيين ومَنَعُ  
حتى أظلم العرب والإسلامُ  
وشمل الجزيرة السلامُ  
وبلغ الصممُ بلاءُ السداعي  
واسمعتهم حجة الرداع  
هناك حان أجل الطبيب  
وحكم المحب في الحبيب  
سبحان من له البقاء دون حدٍّ  
وليس فوق غيره أحدٌ<sup>(٤٦)</sup> .

وتعتبر هذه المنظومة من أشهر النماذج التي اتكتأت  
على التاريخ ، واعتمدت عليه في جلاء صورة الإسلام  
والمسلمين في القرن الرابع عشر الهجري ،

ولا يمكن بالطبع أن نهمل الإشارة إلى أعمال كبرى  
أسهمت في هذا المجال ، وإن كانت قد حملت إلى جانب  
التعريف بالدين واستدعاء التاريخ غايات أخرى فنية أو  
فكرية ، كما رأينا في الإلياذة محرم وكسا نرى في ملحمة  
« عين جالوت » و « الملحمة المحمدية » « أكامل أمين » ،  
« وأمير الأنبياء » لعامر محمد بحيري ، ومن إشرافات

وأهميته ورأيه في المؤرخين ، ويتنقل إلى الحديث عن  
الوطن ويتوقف عند البيت الحرام ، يصفه ويذكر تاريخه  
وموقعه ، ويشير إلى أبناء أسما عيل ومكانة مكة وهاشم  
وقس بن ساعدة وتأثيره على النبي صلى الله عليه وسلم -  
ثم يذكر مسيرة الرسول ( ﷺ ) ومولده ونشأته ويعتبه  
والوحي وموقف أصحابه وأعدائه ، والهجرة والخزرات  
وانتصار الإسلام ، ولا ينسى شوقي أن يذكر من حين  
إلى حين هدفه التعليمي من الأرجوزة أو المنظومة ،  
وكانه يعالج قضايا اجتماعية معاصرة ، فنراه مثلا  
يتحدث عن الرزق وطرق أبوابه ، ويرى أن هذا كان  
شيمة الرسول صلى الله عليه وسلم ، كذلك الرسل  
الكرام السابقين عليهم أفضل الصلاة والسلام :

كان رسول الله في شبابه  
لا يدعُ الرزق وطرق بابيه  
أي رسول أو نبى قبله  
لم يطلب الرزق وسبله مُبْلَه<sup>(٤٧)</sup>

ويواصل شوقي سرد التاريخ بعد وفاة النبي صلى الله  
عليه وسلم - فيتحدث عن الخلفاء الراشدين والصحابه  
أهم بكر وعمر وعثمان وعلي ونحالد بن الوليد وعمر بن  
الخاص ودولة بني أمية وصقر قريش (عبدالرحمن  
الداخل) وعبدالله بن الزبير وآل العباسي وقولة  
الفاطميين . وفي ثنايا حديثه لا ينسى أن يلج على  
العبرة ، والتأكيد على بقاء الباقي وحده سبحانه  
وتعالى ، ولعله كان يهدف من وراء ذلك إلى إقناع نفسه  
وغيره بأن « بقاء الحال من الحال » ، وأن الوضع الذي  
يعيشه هو في « المنفى » لن يستمر إلى الأبد فيحقق بذلك  
غائتين . الأولى توضيح العبرة من التاريخ أمام الجيل

(٤٦) دول العرب وعظماء الإسلام : ص ٢٣ .

(٤٧) السابق : ص ٢٧ ، ٢٢ .



ولأحمد شوقي قصيدة مشهورة تنطلق من هذا الموقف المؤيد للخليفة، يهجو فيها « أحمد عرابي » ويسخر منه، ويكته. ويقول فيها مخاطباً « عرابي » بعد عودته من المنفى بيته الشهير :

صغار في الدهاب وفي الإياب  
أهذا كل أمرك يا عرابي ؟

يبد أن الشعراء وقفوا أمام الخلافة بصفة عامة وقفة إجلال وتقدير باعتبارها الحلم الجميل الذي حقق وسيحقق للأمة الإسلامية عزتها ونصرتها، وتغلبها على الأعداء والتخلف ولكن الدول الأوربية كانت تعمل ليل نهار على تقويض الخلافة، وإذكاء نيران القومية والطائفية والعنصرية في أرجاء العالم الإسلامي والعربي على وجه الخصوص - وقد نجحت أخيراً في تقسيم الدول العربية والإسلامية فيها بينها باعتبارها تركة الرجل المريض - بل الميت، بعد وصول الاتحاديين إلى الحكم في أنقرة .

وقد شهدت الفترة الأخيرة من الخلافة مواقف حارة ودافقة بالعاطفة المشبوبة من جانب الشعراء العرب تجاه الخلافة والخليفة باعتبارهما فكرة تاريخية يتوحد من خلالها المسلمون، ويعبرون عن هويتهم المتبلورة والموحدة في الساحة العالمية أمام القوى الأخرى، وكانت المواسم والأعياد الإسلامية مناسبات طيبة للتعبير عن مشاعرهم تجاه الوحدة الإسلامية والخليفة باعتباره الرمز ومركز الدائرة . وكانت هنالك أجزاء بكاملها في معظم دواوين تلك الفترة خصصها أصحابها الشعراء لممدح الخليفة، وفي ديوان « الكاشف » مثلاً، قسم بأكمله عنوانه « الحميدات » يمدح فيه الخليفة العثماني

السيرة الزكية لعزیز أباطة و ميلاد النبي محمد عمود زیتون . . وغيرهم<sup>(١٧)</sup>.

**ثانياً :** الدفاع عن الإسلام من خلال بعض رموزه التاريخية القائمة مثل الخلافة، وقد شهد الإسلام في القرن الرابع عشر الهجري المراحل الأخيرة لنظام الخلافة الإسلامية حتى سقط الخليفة العثماني الذي كان منصبه يرمز، الى وحدة المسلمين على مدى التاريخ . وقامت في دولة الخلافة - تركيا - دولة علمانية، تربط أسبابها بالغرب، وتفصل الدين عن الدولة، وتغير اللغة الرسمية من العربية الى التركية، وتغير طريقة الكتابة، فاستبدل الحرف العربي بالحرف اللاتيني، بل يصبح « الأذان » أيضاً بالتركية، وتخلع تركيا « الطربوش » وترتدي « القبعة » رمز المدينة الأوربية في ذلك الحين، وتصبح الخلافة وما تمثله سطوراً في تاريخ ميتوت الصلابة بالواقع الجديد الذي صنعه « أتاتورك » وجماعة « الاتحاد التركي » !

كان المسلمون في مشارق الأرض ومغاربها ينظرون الى الخليفة العثماني نظرة تاريخية باعتباره مركز الدائرة الإسلامية وحامي حمى الإسلام، للدرجة أن الإنجليز حين أرادوا أن يصرفوا التأييد الشعبي عن الزعيم « أحمد عزائي » ذبروا كي يستصعدوا فتوى من الخليفة العثماني يصف فيها « عرابيا » بالمرقود والتمرد . وقد وقف بعض الشعراء من « عرابي » موقفاً معادياً بسبب هذه الفتوى، من ذلك ما قاله « أحمد الكاشف » في الثورة العربية :

فلأ نطيع سوى عبد الحميد ولا  
نرضى أميراً سوى عباسك الشاني

(١٧) ويمكن أن نقول إلى ذلك أيضاً تلك القصائد التي اعتمدت بسيرة النبي ﷺ مثل القصائد التي احتلت البرقة، وكذلك القصائد التي تفتت لتناول سيرة الصلابة وغروران الله عليهم مثل العمرة والبركة والملاحة وصالاد الرامي حول بعض عقائد علي العباس . . . وإن كان ذلك لا يبرجها هي هدفها الأسمى وهو التقدير.

« أتأتورك » الذي اشتدَّ في تصرفاته بلإغلاء الخلافة وتحويل تركيا عن الإسلام وكان المسلمون قد أملوا فيه خيرا بعد انتصاراته على اليونان ولكنه خيب ظنهم ، يقول شوقي في مطلع قصيدته الباكية :

عادت أغاني العرس رجع نواح  
ونعيت بين معالم الأفراح  
كفنت في ليل الزفاف بشوية  
ودفنت عند تبليغ الإصباح  
شيعت من هلع بعبرة مناحك  
في كل ناحية وسكرة صباح  
ضجَّت عليك مآذن ، ومنابر  
ويكت عليك ممالك ، ونواح  
الهند والهة ، ومصر حزينة  
تبكي عليك بمسمع سحاح  
والشام تساله ، والعراق ، وفارس  
أحسا بين الأرض الخلافة ماح ؟  
وأنت لك الجُمع الجلائل مانحا  
فقعذن فيه مقاعِد الأنواع<sup>(١٩)</sup>

ويستمر « شوقي » على هذه النغمة المتفجعة على مصير الخلافة وما أصاب المسلمين ويعلن عن موقفه المؤيد لبني عثمان ، الذي لا يتغير ، ويلح على القادة الجدد أن يعوا أهمية الوحدة الإسلامية والمحافظة على انتصاراتهم التي حققوها للإسلام في اليونان ، فهذه الانتصارات ليست للترك وحدهم ، بل هي للمسلمين في مشارق الأرض ومغاربها ، وهي التي حركت مشاعر الشعراء في كل مكان للإشادة بها وتحليلها . ولعل موقف الشاعر « محمد عبدالمطلب » في هذا المجال يعطينا

السلطان عبدالحميد ، وكان يخصَّص في مناسبة عيد جلوسه أو توليه الخلافة ، قصيدة ينشدها كل عام ، يتحدث فيها عن صفاته وخدماته للدين والمسلمين ، ودفاعه عن ديار الإسلام ، يقول في إحداها :

لدينك والدنيا قيسامك مفرداً  
تردّ العدى وهي العديد المجهز  
فكم هاجموا طامعين فأخفقوا  
وما الريح في الطود المكين تؤثر  
وكم فكر في الشر يرموننا به  
وفي غير ما أشفاهم لم يفكروا  
أُيغلب من كان الهلال لسواءه  
يحيط به جند الفضاء المسخر ؟  
فمنه ضياء للعيون ومنجل  
غذا حاصداً روح الذي يتجبر  
أُيغلب من أجناؤه تملا الفضاء  
يسدّ مرمهاها الفضاء المقدس  
لما سكن في سلمها فهي أجبل  
ومضطرب في خربها فهي أبهر  
إذا حاستت فهي النسيم لطافة  
وان خاشت مستعديا فهي مصرصر<sup>(١٨)</sup>

وقد حفلت دواوين كبار الشعراء خاصة في النصف الأول الذي رافق سقوط الخلافة بقصائد تفيض لوعة وحسرة على ما أصاب الخليفة والخلافة وتستدعي عناصر التاريخ الساطعة لبناء خلافة قوية ظافرة ، ولعل « شوقي » وحافظ ، أبرز الشعراء في هذا المجال ، « ولشوقي » قصيدة بعنوان « خلافة الإسلام » ، يرثي فيها الخلافة ويثبته الدول الإسلامية إلى إسداء النصيح إلى

(١٨) ديوان الكشاف ج ١ - مطبعة التراثي - ط ٢ - القاهرة ١٣٣٢ هـ / ١٩١٤ م ص ١٢ ، ١٣ .

(١٩) ديوان شوقي ج ١ : ص ١٠٥ ، ١٠٦ .

ويعقب عبدالمطلب بعد هذه الأبيات مباشرة بقوله :  
« وكان السبب في وقوفي جامد القرعة فجأة إذ فاجأنا  
أخبار انحراف أولئك نفر - يقصد الاتحاديين » (٥٠).

وواضح أن عبدالمطلب الذي وصف نفسه « شاعر  
الاسلام » في البيت الأول ، يرفض أن ينساق في تأييد  
قوم انحرفوا عن منهج الإسلام والفكرة التاريخية  
للخلافة الى منهج القومية المتعصبة أو العنصرية  
الضيقة .

وقد ظلت فكرة الخلافة موضع تناول بين الشعراء ،  
وبعد سقوطها ظهر - بوضوح - عدد من الشعراء الذين  
شتموا في سقوط الخليفة وانتهاء الخلافة كفكرة تاريخية  
يلتف حولها المسلمون ومعظمهم كانوا في بلاد الشام ،  
ولعل ذلك يرجع الى نمو الفكرة القومية هناك بقوة ،  
وتغلبتها من جانب نفر من غير المسلمين ، وضيق أهل  
الشام بظلم بعض الولاة الأتراك ومعاملتهم القاسية .  
وقد عبر « إيليا أبو ماضي » عن شعاعته دون مواربه في  
أكثر من قصيدة عند سقوط السلطان عبد الحميد . ففي  
قصيدته « فتنة ١٣ إبريل » يتحدث عما جرى من عزل  
للخليفة ويصفه بأقذع الصفات وهي أخف من بعضها  
الأخرى في قصائده الأخرى يخاطبه قائلا :

شَلْ مِنْكَ الشَّجْ مهْتَضِئاً  
مَنْ يُعَادِ الشَّعْبَ يَتَّخِمْ  
يَبُتْ لَا جَيْشَ وَلَا عِلْمَ  
يَا صَرِيحَ الْجَيْشِ وَالْعِلْمِ  
وَفَشَى مَا كُنْتَ تَضْمُرُهُ  
فَعَرَفْنَا نَاقِضَ السَّكْمِ

دلالة عميقة ، على أن التفاف الشعراء كان حول الفكرة  
الاسلامية التاريخية للخلافة أساساً ولم يكن حول الأتراك  
لأنهم أترك كما يتهم بذلك شوقي لانتمائه اليهم بصلة  
الدم - فالفكرة الاسلامية التاريخية تنبض في كل القلوب  
ما كان منها تركياً أو غير تركي ، ولعل ذكر شوقي للهند  
الواحة ومصر الحزينة والشام والعراق وفارس المتسائلة ،  
يحمل بعض هذا المعنى . بيد أن « عبدالمطلب » وقد كان  
يشيد بالخلافة وانتصارات جيوش الخلافة ، وقف موقفاً  
صريحاً عندما انحرف الاتحاديون وتصرفوا على أساس  
غير إسلامي تجاه الخلافة والدين . كان عبدالمطلب قد  
بدأ ينظم قصيدة في انتصار الترك على اليونان في  
« سقاريا » ويعد نظم أبيات منها لم يكملها . وهذه  
الأبيات هي :

هذا مقامك شاعر الإسلام  
قفق القريض على أجل مقام

عادت صوارمنا إلى أعمادها  
من بعد ما ظفرت بخير مرام

هذا الحنيف يسير تحت ظلها  
فختم الجلالة سامي الأعلام

ضحك الهلال لها الغداة وربما  
أجرى مدامعه شئون غمام

قف بالهلال على السنام من العلا  
فمكانه منها بكل سنم

وقف الأسنة والصوامر تحته  
ظمئى وكل مقلد مرزام

كنت مُسَلَّوبُ الكرى جَلِيلاً  
ولقد أصغيتُ قَنَمٍ<sup>(٥١)</sup>

ومهما يكن من شيء ، فإن قضية « الخلافة » باعتبارها فكرة تاريخية إسلامية كانت عاملاً أساسياً من عوامل نهضة الشعر الديني في القرن الرابع عشر الهجري ، وبخاصة في النصف الأول منه الذي شهد أفول هذه الخلافة والتي كانت دائماً في عرف الشعراء رمزاً سامعاً من رموز الإسلام ينهي الدفاع عنه وحمايته ، حتى أولئك الذين وقفوا من الخلافة أو الخليفة موقفاً عدائياً فإنهم كانوا على اتفاق أن قيم الحق والعدل والأمن ينبغي أن تتحقق من خلال مفهوم إسلامي ، وإن لم يكن عن طريق الخلافة أو الخليفة .

ثالثاً : تصحيح بعض المفاهيم الخاطئة حول الدين أو بعض الأحداث التاريخية الإسلامية ، وقد رافق هذه القضايا أوراقت هي ، مقالات وكتباً ألفها مدافعون عن الدين لتصحيح الصور المشوهة التي رسمها ونشرها المعادون للدين ، أو بعض المستشرقين ، خاصة ما يتعلق منها بحياة النبي صلى الله عليه وسلم . وتصحيح المفاهيم الخاطئة بالشعر لم يكن ضرباً من العبث أو الرياضة الذهنية ، بل كان إحساساً داخلياً عميقاً لدى الشعراء المسلمين في العالم العربي بضرورة الدفاع عن الدين وعن النبي (ﷺ) من أجل البعث الديني أو البعث الحضاري الإسلامي ، إذ تصحيح المفاهيم الخاطئة عقبة في طريق النهضة وبناء الحضارة .

ويمكن أن نجلد نماذج عديدة لهذا التصحيح نكتفي منها بنموذجين ، يتحدث أحدهما عن موقف الإسلام من العلم ، والثاني يصحح الفرية التي افترها أهل الإفك حول السيدة عائشة - رضي الله عنها - زوج الرسول الكريم - صلى الله عليه وسلم . وفي النموذج الأول يتحدث الشاعر « أحمد زكي أبو شادي » في قصيدة بعنوان « النبي محمد وروح العلم » عن المقولة الشائعة بأن الإسلام دين الأوهام والجهل والجمود ويرى أن الإسلام قد هدم الأوهام قديماً وحرر عقول الناس من الضلال ، ودعاها إلى التفكير والتدبر . يقول أبو شادي :

هتكت أوهام القديم عِزّاً  
أيقال دينك ملؤه الأوهام ؟  
وشرعت للعقل الحكيم سياسة  
ضمنت بقاء جلاله الأيام  
بنيت على النفع الأئمة وكل ما  
للعلم فالعلم الصحيح يسوأم  
عقل كمعقل لن يبيع جهالة  
أبدأ ، فكم سطعت له أحكام<sup>(٥٢)</sup>

ويعد أبيات يعود الشاعر إلى التاريخ ، ويذكر بدء الدعوة التي رافق انتصارها تكسير الأصنام وهدمها باعتبارها رمزا للجهل والتخلف والجمود والتعصب والتفكير :

(٥١) « ديوان » أبيها أبو ماضي - « المجلد الكامل » - دار العروة - بيروت بدون تاريخ - ص ٦٦٤ - وقد كان حافظ إبراهيم موقفاً حين تنازل السلطان عبد الحميد بعد علمه وصورة موقف الناس من ذلك خلال محاولة لها نظم المراثي ١٩٠٥ :

كنيت أبكي بلاس منك فبا لي  
فرخ السلموذة قبل الشعاري  
شمسنا كلهم وليس من القمّة ..  
إن يفتن السؤري لي طريداً

(انظر ديوان حافظ ج ٢ - ص ٤٣) .  
(٥٢) أحمد أبو شادي - « الشفق الباكي » - الطبعة الثالثة بمصر - ١٣٥٠ هـ - ١٩٦٦ م - ص ١٤٢ .

ساحتها ويتوعد الذين جاءوا بالافك . قال تعالى : **وَإِنَّ الَّذِينَ جَاءُوا بِالْإِفْكِ عُصْبَةٌ مِنْكُمْ لَا تَحْسَبُوهُ شَرًّا لَكُمْ ، بَلْ هُوَ خَيْرٌ لَكُمْ ، لِكُلِّ امْرِئٍ مِنْهُمْ مَا اكْتَسَبَ مِنَ الْإِثْمِ ، وَالَّذِي تَوَلَّى كِبْرَهُ مِنْهُمْ لَهُ عَذَابٌ عَظِيمٌ . لَوْلَا إِذْ سَمِعْتُمُوهُ ظَنَّ الْمُؤْمِنُونَ وَالْمُؤْمِنَاتُ بِأَفْسِهِمْ خَيْرًا ، وَقَالُوا هَذَا إِفْكٌ مُبِينٌ** (٥٤) .

يأتي الشاعر المعاصر ليعيد صياغة الحادثة شعرا ، فيقطع الطريق على ما قد يتردد في بعض الصدور أو تنطلق به أدوات التشكيك في دين الإسلام ونبيه وآله - صلى الله عليه وسلم - ويصور لنا السيدة عائشة رضي الله عنها ، وقد أخلت ثيكي وحيدة بعد أن تركها الركب وتعرضت للاقتراء ، ويدور في داخلها صراع رهيب يتوازى مع صراع الوحشة في الخلاه تحت جنح الليل ، ويأتي جبريل ليحيي النعيم ، وينزل بالوحي فيصفو الأفق ويتلاها ضياء الكون على صوت الحق ، ويقول الشاعر د. محمد رجب البيومي في ختام قصيدته التي استأصاها من نبع القرآن :

أي حسناء حصاناً حصنها  
رهباً الأعلى بزلّليل الفناء  
أشرقت في سورة النور فسبا  
مثلها في أوّلها ذات بهاء  
إن تكن مريم نالت فخرها  
فهبها في دولة الحسنى كفاء

ياهادم الأصنام دينك قدره  
أن لا تمت لوحجه « الأصنام »  
بين الذين تعصبوا وتقهقروا  
وتحاك يا علم اليعسوب خصام  
هم يحسبون الدهر ليس بسائي  
ودليل شرعك للزمان إسم  
آياته بنت الفخار ولم تزل  
تسع الذي ترعى به الألهام  
من أنكر العلم الصحيح فدينه  
وفهم ، وليس لمثله إنسلم (٥٥)

وقد تكون هذه المسألة « الاسلام والعلم » غير مثيرة في أيماننا باعتبار أن من يدخلون الآن المجالات العلمية المختلفة ويدعون فيها كثيرون ، ولكننا إذا عدنا الى أوائل القرن الرابع عشر الهجري وجدنا الأمر غتلفاً . فقد روج الاستعمار وأشياعه مقولات خاطئة عن وقوف الإسلام ضد العلم والمدنية والتحضّر . ولعل كتاب « مصر الحديثة » للورد كرومر - المندوب السامي على مصر أيام الاحتلال ، والذي يحمل بضراوة على الإسلام والمسلمين ، ويزيف وقائع التاريخ الإسلامي ، أبرز الأمثلة على الكتب التي تزيف الحقيقة وتتجنى على الإسلام بالتعصّب والحقّد والهوى (٥٦) .

النموذج الثاني يتناول حديث الإفك الذي تناقله نفر من الناس حول السيدة عائشة رضي الله عنها حيث اتهمت ظلياً في شرفها ، ونزل القرآن الكريم يبرئ

(٥٣) السابق : ص ١٤٣ ، ١٤٤ .

- من القصائد المجدبة في الرد على « كرومر » قصيدة لأحمد بحرمان و كرومر والإسلام وسرقة مصر و غتلفاً تتلا -  
زعمت الذين والفردا جدا  
زعمت (مُتعمداً) لم يذوت زُعمنا  
فليكن كنهه لشعنا شفا

( انظر ديوان عزم ج ٢ - مطبعة الفتح الجديدة بدمياط ١٣٣٨ هـ / ١٩٢٠ م - ص ١٩ )

(٥٤) سورة النور : ١١ ، ١٢ .

أصبحت أسوة غيد بعده  
 سرُّن تَهَبُّ لَا دَعَاءَ التَّعَسُّاءِ  
 فرفعن الأمر لله كما  
 رفعت والله عَزُّن الضَّعْفَاءِ  
 ليت من يرسمي بإفك غادة  
 يدرك العقبى فيثيبه الحَيَاءِ (٥٥)

وواضح أن الشاعر إلى جوار الغاية الدفاعية عن عائشة والواقعة التاريخية، يهدف إلى غاية تعليمية لدفع الاتهامات التي يتسرع بها البعض في قذف البريئات، فضلا عن الدفاع عن قيم الإسلام النبيلة في السلوك الاجتماعي.

وابصار: العودة إلى التاريخ للتعبير به رمزياً عن الواقع، وقد ركزت حركة الشعر الحديث على هذه الناحية تركيزاً واضحاً، ولم تترك علماً إسلامياً بارزاً أو حادثة إسلامية ذات تأثير إلا واستخدمتها في الإظهار الرمزي للتعبير عن الحاضر الراهن أو المستقبل المأمول، ويمكن القول أن ازدهار الاستخدام الرمزي كان مصاحباً لحركة التجديد الشعري في النصف الثاني من القرن الرابع عشر الهجري تقريباً، ولم يقتصر الأمر لدى الشعراء على استخدام التاريخ الإسلامي بل تعداه إلى التاريخ الإنساني بعامته، بما فيه من أسطورة أو خرافة أو تراث شعبي، ويمكن لمن يطالع الشعر الحر أن يجد زموراً لمحمد (ص) وأبي بكر وعمر وعلي وأبي ذر ويال ومعاوية وصالح الدين وهارون الرشيد والمعتصم والمتمني والحلاج والغزالي والمعري والحاجم وأبي فراس الحمداني وامرئ القيس وطرفة بن العبد وديك الجنب

وصقر قریش وقربلة ومردید وغرناطة وطليلة واربم ذات العماد ودمشق والقدس، فالإضافة إلى المسيح ويهوذا وسقراط وأفلاطون وأبي الهول والاسكندر المقدوني وهاملت ودون كيشوت وسيزيف واسبرطة وغيرها من الملامح التاريخية والتراثية (٥٦).

وسوف نكتفي هنا أيضاً بنموذجين من تاريخنا الإسلامي أو يرتبطان بتاريخنا الإسلامي استطاع الشاعر المعاصر أن يستخلص منها دلالة معاصرة لرؤيته للحدث الذي يعالجه. في قصيدة «حكاية لأطفالنا» للشاعرة «فدوى طوقان» عن السادس من أكتوبر ١٩٧٣، تصوِّرُ الشاعرة انتقال العرب من مرحلة اليأس والهزيمة إلى مرحلة الأمل والانتصار، فتحدث عن الأعوام الستة بين الهزيمة الساحقة التي لحقت بالعرب والمسلمين بعد ١٩٦٧ وظلت تغلف حياة الناس بالسواد والذل، حتى جاء عام ١٩٧٣ فتراه الشاعرة يشبه عام القيل الذي ولد فيه الرسول صلى الله عليه وسلم - وكان بداية لمشرق النور وحاملاً للنبوة وقاضياً على الخرافة:

« وجاء عامُ القيل  
 مُتَطَلِّياً مسافه

تقطعها الفصولُ بين المؤرت والحياة  
 تفجّر الصوت العظيم بالرعيد والبروق  
 حاملاً النبوة  
 مجتثاً الخرافة ... »

لقد نظمت الشاعرة دلالة الحدث التاريخي «عام القيل» الذي ارتبط بميلاد النبي صلى الله عليه وسلم وهزيمة أبرهة الغائد الحبشي الذي أراد هدم الكعبة،

(٥٥) مجلة قصصنا الإسلامي - مكة المكرمة - السنة ١٣٩٠ هـ - (١٩٧٥ م) - ص ١٧ وما بعدها وقد جمعها في فوائده «من نبع القرآن» - دار الأصاله للنشر - الرياض - ١٤٠٣ هـ / ١٩٨٣ م.

(٥٦) تنظر: كتاب «استدعاء الشخصيات التراثية في الشعر المعاصر» للذكوري علي عسري زائد، الرمز التاريخي بتفصيل وعن غامسة في السفر الثاني.

كَرَّرَتْ أَهْجَاءَ الرُّسُولِ ، وكلَّ أَهْجَاءِ الصَّحَابَةِ  
كَرَّرْتُ عَقِبَهُ - أَلْفَ مَرَّةٍ !  
كَرَّرْتُ طَارِقَ - أَلْفَ مَرَّةٍ !  
وَوَضَعْتُ مِنْ عِنْدِي الْكَثِيرَ ،  
كَذَّبْتُ فِي أَسْفَى وَحْشَرِهِ . . . (٥٨)

وبعد أن يستعرض الشاعر واقع الأمة من خلال  
المقارنة بين الواقع والتاريخ ، يبيب بها أن تتحرك نحو  
الواقع الجديد ، غير الكلام والخطابة ، يضيف أمجاداً  
جديدة الى الأمجاد القديمة التي صنعها السابقون :

« يَا أُمِّي . . قَوْمِي اَمْنِي هَذِي الرِّبَابَةِ  
غَيْرَ الْبَرَاءَةِ فِي الْخَطَابَةِ  
لِحَنًا جَدِيدًا . .  
وَامْنِي الْأَجْيَالِ . . أَهْجَاءُ جَدِيدَةٍ ! » (٥٩)

وهكذا يستدعي الشاعر التاريخ ليرى به الحاضر ،  
أو يرى الحاضر من خلال الماضي مستخدماً الرمز  
التاريخي الذي يبلور رؤية الشاعر ، ويعمقها في وجدان  
المتلقي ، ويضفي عليها ملامح الارتباط الوثيق  
بالماضي ، باعتبار الماضي والحاضر والمستقبل حلقات في  
سلسلة واحدة .

لقد لعب التاريخ دوراً كبيراً في إثراء التجربة الشعرية  
الدينية المعاصرة ، وأضفى على التجربة الشعرية بصفة  
عامة نوعاً من الموضوعية في التعبير ، خاصة في الجانب  
الدرامي ، الذي اعتمد الإلياذة أو الملحمة أو الأروجة  
أو المسرحية ، وهو ما ألحَّ عليه « البيوت » في مطلع  
القرن العشرين الميلادي في مقالاته الشهيرة « الانتباعية

فكأن العدو يمثل هذا القائد الذي لا قبل لأحد به ،  
وكأن عبور القناة يمثل ولادة الأمل الذي حمل النبوة  
وقضى على الخرافة :

وانطلق المجدلُ المسحوق ، نظرةً على الطريق  
ونظرةً على السَّاءِ الرحبة المضيئة  
وغطَّ في القناة  
مغتسلاً متمماً وضوءه  
وقامت الصلاة ! » (٥٧)

ولعل للسمات الدينية التي أضفتها الشاعرة في  
عباراتها وإشاراتها الى الاغتسال والوضوء وإقامة الصلاة  
تعني التطهر من عوامل الخوف والتردد والهزيمة  
الداخلية ، والتفرغ للجهاد وهو الهدف العظيم باعتباره  
العبادة التي تقرب الى الله وتدخل الجنة مباشرة . وهذا  
في النهاية يعبر عن نجاح الشاعرة في استعمال الرمز  
بطريقة فعالة ومؤثرة .

النموذج الثاني من الشاعر « سميع القاسم » في  
قصيدته « ثورة معنى الربابة » حيث يرى نفسه صوت  
التاريخ الذي يذكر العرب بأعمادهم وانتصاراتهم  
« ويدعوهم الى تحطّي العقبات والتغلب على المزاليم ،  
وان كان الاحساس المتشائم يغلّف قصيدته . وفي  
المقطع التالي نراه يتحدث عن أمجاد الرسول ( ص )  
والصحابه ، وعقبة بن نافع وطارق بن زياد ، ويتخاطب  
أخته قائلاً :

« يَا أُمِّي !  
عَدَدْتُ أَجْيَالًا عَلَى هَذِي الرِّبَابَةِ

(٥٧) ديوان لطفى طوقان - المجلد الكامل - ص ٥٥٨ .

(٥٨) ديوان سميع القاسم - الأعمال الكاملة - دار العودة بيروت - ١٩٧٣ - ص ٢١٦ .

(٥٩) السابق - ص ٢١٨ .

والموهبة الفردية ، حيث يرى أنه ليس لشاعر أو فنان في أي نوع من الفنون قيمته الكاملة بنفسه ، وإنما تترتب قيمته على أساس علاقته بالسلف من الشعراء والفنانين « وأن » الحاضر ينبغي أن يغير الماضي بمقدار ما يوجه الماضي الحاضر « (١٠) » .

### ٣ - التأثير بالغرب

كان تأثير الغرب - ومازال في أدبنا العربي الحديث بصفة عامة ، والشعر بصفة خاصة ، واضحاً وقوياً ، وتفاوتت درجة التأثير في البلدان العربية بتفاوت مستوى الوعي السياسي والثقافي والحضاري - وقد كان لهذا التأثير بروزه الملحوظ في النصف الأول من القرن الرابع عشر الهجري ، والذي توافقت بدايته مع الاحتلال الانجليزي لمصر ، عاصمة العالم الإسلامي العلمية والفكرية ، وساعد على بروز هذا التأثير مجموعة من الظروف والأوضاع المختلفة هيأت في مجموعها عملية الاتصال المباشر أو غير المباشر بأوربة .

ويمكن أن نبلور عملية الاتصال المباشر من خلال حركات الاستشراق ونجاء الغربيين إلى دراسة الشرق وتراثه ، وهي حركات بلغت مداها وقمة ازدهارها في نهايات القرن التاسع عشر الميلادي ( أوائل القرن الرابع عشر الهجري ) ، بالإضافة إلى حركة البعث التي نظمتها البلدان العربية والإسلامية إلى أوربة ليطلع أبناءها على علوم الغرب وآدابه ، ويتلوا من معين ثقافته وحضارته التي فرضت نفسها على العالم ، وصار الناس يلهثون وراءها لملاحقتها وتقليدها .

أما عملية الاتصال غير المباشر فيمكن حصرها في

عملية الترجمة ، أو الاطلاع على ما يقدمه الغرب من خلال الإلام بلغاته وفلسفاته ، حيث أنشئت في مصر أول مدرسة للترجمة في عهد رفاة الطهطاوي ( مدرسة الألسن ) ، وفي بلاد الشام كان للإرساليات المسيحية التبشيرية مدارسها التي تنشر اللغة الفرنسية - خاصة - وتعلمها للعرب هنالك .

ومن خلال عملية الاتصال المباشرة وغير المباشرة يمكن أن نرى أثرأ واضحاً للنهضة الدينية في مجالات مختلفة ، من بينها الشعر الديني الذي يتم بقضية الاسلام ونبه صلى الله عليه وسلم بالدرجة الأولى ويمكننا أن نلمح من خلال المتابعة لعملية الاتصال بالغرب ، والتأثر به جانبيين هامين في عملية إثراء النهضة الدينية في شتى مجالاتها ، أحدهما : دفاعي والآخر بنائي ، وكلاهما متصل بالآخر بطريقة وأخرى .

أما الجانب الدفاعي فيتمثل في تلك الحركة النشطة التي استغزت أقدام وأفكار كبار المفكرين والدعاة الاسلاميين لمواجهة الغرب بمستنشره وكتابه من غير المستشرقين ، دفاعاً عن الاسلام كعقيدة وفكرة وحضارة ، وعن نبي الاسلام - صلى الله عليه وسلم - كرسول ونبي صادق النبوة .

لقد كان الاسلام مع نبيه صلى الله عليه وسلم في وجدان الغرب ، ومنذ الحروب الصليبية يمثل ذلك الخطر الداهم ، والعدو الدائم الذي تنهني مقاومته ، وتحطيمه في عقر داره ، ولعل الموجات الاستعمارية في القرنين التاسع عشر والعشرين ، كانت تعبيراً من أبعد الوجوه عن ذلك الشوق العارم الى القضاء على الإسلام

(١٠) - د. لطيفة الخزيات - مقالات في نقد الأديب - مكتبة الأنجلو يونان تاريخ من ٥ ، والنظر : د. محمود الرهيمي - في نقد الشعر - ط ٤ - دار المعارف - ١٩٧٧ من ١٥٣ واستبعاد الشخصيات التاريخية : من ٣٣ ، ٣٤ .



تتناقلها الألسن شفاعة حتى دوت في القرن الحادي عشر الميلادي ، ولم يعرف من قائلها أو واضعها ، فإن الكتابات التي دوت عن النبي صلى الله عليه وسلم واعتمدت على بعض الأصول التاريخية ، كانت خليطاً عجيباً من الحقائق والخيال ، فسرت فيه الحقائق بشكل مغرض ومتوقع النتائج ، ويوجه الخيال فيه إلى جمهور يبدو لنا اليوم مفرط البساذجة<sup>(٦١)</sup> . وقد استهدت هذه الكتابات المفردة التشكيك في أهلية النبي - صلى الله عليه وسلم - للنبوّة ، وشذّدت على وثيقته قبل ادعائه النبوة ومعاناته للصرع وأنه ادعى أن جبريل يزوره في أثناء النوبات ليخفي مرضه ، ورووا قصص زيجاته بأسهاب واستتجوا منها أنه كان عبداً لحواش (عما يتناقض مع روحانية المسيح) ، وأنه لذلك لا يصلح للنبوّة وأنه كان دجالاً لأنه لم يتم بعمل معجزات ، ولم يتنبأ بأحداث المستقبل مثلاً فعل أنبياء التوراة<sup>(٦٢)</sup> .

وقد عبرت الكتابات الأدبية الأوروبية بصفة عامة عن تلك النزعة التي ظهرت في الكتابات ذات الأصول التاريخية فصوره محمد والمسلمين في الكوميديا الإلهية لدانتى مثلاً لا تقل بشاعة وانحرافاً عن الصورة التاريخية في التصور الصليبي وفضلاً عن ذلك ، فإن المسلمين يطلق عليهم اسم « سراسين » أي وشين ! بل إن كلمة Moumet الإنجليزية والتي تعني صنبا أرومية تعود بجلورها إلى الحقبة الصليبية ، والكلمة مستمدة من اسم النبي « محمد » ، وبصفة عامة ، فقد ظلت صورة الاسلام المشوهة تتردد ، وظلّ يتردد معها اتجاه واضح العداء للإسلام والمسلمين<sup>(٦٣)</sup> .

وفكرته فيها فعلته فرنسا في الجزائر من «فرنسة» و«تغريب» ، وما فعله «كرومر» و«دنبول» في مصر - خاصة في مجال التعليم - يعدّ أوضح الأمثلة على هذا الهدف الاستعماري الشرير الذي ينبغي تحويل وجهة المسلمين في بلاد الإسلام الى وجهة أخرى وعالم آخر .

وإذا نظرنا الى بعض الكتابات أو النصوص الأدبية التي تحدثت عن الاسلام والرسول (ﷺ) والمسلمين ، فسوف نجد أنها تفيض كراهية وتعصباً ضد الاسلام والرسول (ﷺ) والمسلمين . ولعل أقدم النصوص التي حملت مشاعر الكراهية والتعصب ، تلك الأنشودة الشهيرة الدائعة في التراث الأدبي الأوروبي منذ العصور الوسطى والمعروفة ب«أنشودة رولان» وهي ملحمة غنائية تنغني بالبطولات الحارقة لرولان وعصه الامبراطور شارلمان امبراطور فرنسا في موقعة «رونسيغو» عام ٧٧٨ بين جيش شارلمان وبجموعة من المسلمين . وقد حولت هذه الأنشودة موقعة رونسيغو الى حملة صليبية في القرن الثامن ، قبل أن تعرف الحملات الصليبية العسكرية بوقت طويل ، جعلت من شارلمان أباً للمسيحية ، ومن المسلمين كفاراً ملاحدة يعبدون محمداً ويعبدون كذلك «أبوللو» ولا يحبون الله ! وقد كتبت الأنشودة في القرن الحادي عشر في مناخ نفسي تعبر عنه الحملات الصليبية الأولى التي قامت في ذلك الحين واستهدفت القدس والشام ومصر<sup>(٦٤)</sup> .

وإذا كانت «أنشودة رولان» ذات طابع شعبي ظلت

(٦١) اعتمدت في هذه الفترة على دراسة خطوية لم تنشر بعد وتقدم ترجمة لمجم أجزاء «أنشودة رولان» للدكتور أحمد فريش .

(٦٢) محمد عصفور - صورة الاسلام والمسلمين في الأدب الغربي حتى القرن الثامن عشر - بحث في مجلة «عالم الفكر» ، المجلد الثامن العدد الرابع - الكويت ١٩٧٨ م - ص ٩٦٣ .

(٦٣) السابق : نفس الصفحة .

(٦٤) صورة الاسلام في الأدب الغربي حتى القرن الثامن عشر - عالم الفكر - ص ٩٦٦ .

ويلاحظ أن التركيز على شخصية محمد - صلى الله عليه وسلم - كان مقصودا ، فقد كان من همّ الجدل المسيحي أن يفند الإسلام عن طريق تشويه سمعة محمد (ص) على الطريقة التي دعاها المناطقة Grey umen- tum and hominem والتي كانوا يظنونها أقوى سبل الهجوم<sup>(١٥)</sup>. وهناك سيرتان للنبي (ص) تطبيقان لهذا المنهج الأولى كتبها «لا نسيلون أديسون» بعنوان «حالة المذهب المحدث الأولى» أو وصف للدعوى الباطلة وحياة مؤلفها ، ونشرت أولا دون أن «تنسب لمؤلفها عام ١٦٧٨م ، ثم نشرت ثانيا مع نسبتها إلى المؤلف عام ١٦٧٩م تحت عنوان «حياة محمد وموته» . أما السيرة الثانية فتعنوانها «الطبيعة الصحيحة للدعوى الباطلة كما تظهر على أوضحها في حياة محمد» ونشرت عام ١٦٩٧م ، وكتبها همفري بريد . وفي السيرتين تظهر الروح العدائية المتعصبة التي تتهم محمدا بالبدجل والمرفقة<sup>(١٦)</sup> .

لقد ظلت هذه الروح العدائية المتعصبة مترسبة في الوجدان الأوربي حتى يومنا هذا ، وإن كانت حداثتها قد خفتت إلى حد ما بظهور الكتابات المنصفة والواعية ، والتي سنشير إليها بعد قليل إن شاء الله ، وفي مطالع القرن الرابع عشر الهجري . كان العبدام مع الاستعمار الأوربي باعثا على الدفاع وعارلة وقف الهجوم الضار على الإسلام ونبيه - صلى الله عليه وسلم - ، فقد تصافرت لهجمات الشرسة المغلفة بالتعصب والكراهية على الدين الإسلامي ومحمد (ص) ، من خلال بعض الكتابات في الغرب ومن خلال تفسيرات وتحليلات بعض المستشرقين لسيرة الإسلام وحركة الفكر الإسلامي ، والوقوف أمام بعض حوادث التاريخ

الإسلامى وقفة فيها الكثير من التحامل والتسايح المسبقة . ولا يتسع المجال هنا لرصد هذه الهجمات وشرح أبعادها ، ولكننا نشير هنا إلى أن عددا من كبار الكتاب والمفكرين المسلمين قد تصدوا للدفاع عن الدين دفاعا مجيدا من خلال مقالات وكتب شرحت طبيعة التصور الإسلامى الصحيح ، وموقفه إزاء بعض القضايا التي أثارها الغربيون وأنصارهم في بلاد المسلمين . لقد حفلت «العروة الوثقى» طليعة المجلات الإسلامية ، بالمقالات التي كتبها جمال الدين الأفغانى ، ومحمد عبده معبرة عن روح الدين ، وعن علاقة الغرب بالإسلام ، وتصدت للدفاع عن الإسلام والمسلمين ، فتصدى له واستبسل في بيان إمكانات الإسلام الرائعة ، وعطاءه العظيم ، وكذلك ما فعله «قاسم أمين» في مواجهة الدوق «داركور» الذي تحامل على الإسلام والعقيدة الإسلامية ، فحذض مزاعمه ، وفند دعاواه ، وكلما مضى الزمان بالقرن الرابع عشر الهجرى ، وجدنا من علماء الإسلام ومفكره ، من يواجه الحملات الغربية المعتمدة على الأكاذيب والأضاليل ، بالفكر الواعى ، والعلم الصحيح ، ولعل ما كتبه العقاد في كتبه «ما يقال عن الإسلام» و«حقائق الإسلام وإباطيل خصومه» و«التفكير فريضة إسلامية وغيرها» أشهر من أن يعرف به في مجال رد الشبهات والمفتريات التي أذاعها الغربيون وأتباعهم من أبناء المسلمين !

وسوف نتوقف عند بعض الأمثلة التي شهدت مواجهة بين الغرب وعلماء الإسلام ، ونرى موقف الشعر وتأثيره بذلك تأثرا واضحا وقويا .

من ذلك ما كتبه المسيو «هانوتو» وزير خارجية فرنسا

(١٥) السابق : ص ٩٧٧ .

(١٦) السابق أيضا : ص ٩٧٧ / ٩٧٨ .

المدنية الحاضرة»<sup>(٦٨)</sup> ويستمر الأستاذ الإمام في رده وبين كيف اشتغل المسلمون بالعلوم الأدبية والعقلية، ويتحدث عن الإسلام في أوائل القرن العشرين (أواسط القرن الرابع عشر الهجري)، ويتكلم عن الإسلام ومدنية أوربه، ويواجه المسائل الحساسة بعمق وصراحة دون غموض أو مواربة، يقول مثلاً عن الإصلاح والمصلحية «للقائل أن يقول: كيف تدعى أن دعاة العلم والدين قليل بين المسلمين، مع أننا نسمع أصواتهم تتلاقى في جو مصر وسورية وغيرها من البلاد في هذه الأيام؟ كل يقول: ديني ملئ، إسلام مسلمون، قرآن سنة تجد الإسلام القديم، سلفه الصالحون، تعلم، تعلم، كتب قديمة كتب جديدة، وما يشاكل ذلك مما يظهر منه أن الداعين إلى العلم أو المنهين إلى الأخذ بأصول الدين الإسلامي كثيرون، ولا نرى مع ذلك من أغلب المسلمين إلا أذناناً صمّاً وأعينا عمياً، وصمّاً عما يدعو اليه هؤلاء؟»

وعكفى أن أقول له: إن الصادق في هؤلاء ليس بكثير عدده، وألجهمور منهم قلما يخلص قصده، وما تجد أكثرهم إلا متجرين بهذه الكلمات، لكسب بعض درجعات، ويظهر لك ذلك من أنهم يلقظون هذه الأسماء وقلما يدرسون شيئاً من مدلولاتها ليقفوا على الحقيقة منه، وانما يلقظ بعضهم من بعض ظواهر كالزبد لا تمسك في الأرض، وانما الصادقون على قلتهم فقد بدأ بعض الناس يسمعون ما يقولون، ويظلمون الرشا مما يملكون خصوصاً في أمر الدين، والجمع بينه وبين مصالح الدنيا، ولا سيما في بلاد الهند وبين مسلمي روسيا ولكن الإصلاح ليس ربحاً تب تسحق الأرض من الشرق إلى الغرب في وقت قريب فانتظر.<sup>(٦٩)</sup>

في جريدة «الجورنال» الباريسية عن الإسلام والمسألة الإسلامية، ونشر مترجماً في جريدة «المؤيد»، وكان مقال «هانوتو» يفيض بالحقد والضغينة والكراهية للإسلام والمسلمين، ويصيح مذكراً بما فعله «بطرس الحافى» عند بدء أول حملة صليبية، أن أدركوا أوربه التي يتهددها خطر الإسلام، ومن أطرف ما قاله «هانوتو» في هذا المجال من أجل التحريض: «نرى في قرانا وبلداننا درويشاً فقيراً شاحب اللون مدثراً بأرديته البيضاء المقلّمة بخطوط سوداء يلهج لسانه بذكر الله والصلاة على نبيه، لا يلويه عن ذلك شيء، هذا الدرويش الذي ينتقل من خيمة إلى خيمة، ومن قرية إلى قرية، راوي حوادث الاضطراب والأولياء من مشايخ الإسلام، إنما يثير في القلوب حيثما حل وأينما توجه بذور الحقد والضغينة علينا»<sup>(٧٠)</sup>.

لقد رد الأستاذ الإمام «محمد عبده» رحمه الله - رداً علمياً، طويلاً ومفصلاً تناول كل ما أثاره «هانوتو» من قضايا كلية وجزئية، ومزج في رده بين التاريخ والفقه والعقيدة والفلسفة والرعى بحركة الأحداث المعاصرة ومما قاله الأستاذ الإمام معبراً عن وعيه بحضارة الإسلام:

«إن أول شرارة ألفت نفوس الغربيين، فطارت بها إلى المدينة الحاضرة، كانت من تلك الشعلة الموقدة التي كان يسطع ضوءها من بلاد الأندلس على ما جاورها، وعمل رجال الدين المسيحي على إطفائها مدة قرون فما استطاعوا إلى ذلك سبيلاً. واليوم يرى أهل أوربا ما نبت في أرضهم بعدما سقيت بدماء أسلافهم المسفوكة بأيدي أهل دينهم في سبيل مطاردة للعلم والخبرة وطوال

(٦٧) محمد عبده - الإسلام بين العلم والمدنية - كتاب الهلال - المجلد ٣٨٨ - القاهرة - يناير ١٩٥٣ م - ص ٢٩ وما بعدها.

(٦٨) السابق: ص ٦٨.

(٦٩) السابق: ص ٢١٠، ٢١١.

هذا الرد على « هانوتو » الذى حل رؤية إسلامية ناضجة وواعية ، كان له وقع عظيم على مشاعر وأفئدة المسلمين في مشارق الأرض ومغاربها ، وهزّ الشعراء من الأعماق في مصر وخارجها ، فبدأت قرائحهم تفيض بالأفكار التى تضمها ردّ الإمام على « هانوتو » ، فضلاً عن الإشادة بالإمام ودوره العظيم في بيان عظيمة الإسلام . وساكفى بذكر بعض النصوص التى سجلت هذا الحدث الفريد والمتميز .

يقول الشاعر « أحمد الكاشف » في قصيدة بمناسبة رد الرئيس الملقى الأستاذ الشيخ محمد عبده ، على هانوتو وشيعته .

سلاماً حجة الإسلام فينا

ورضواناً رجاء المسلمينا

عنيت بما كتبت فكان وشياً

يؤيد وحى ملهمك المبين

فلم تشرك لمتهم مكاناً

يرى فيه المزاعم والظنوننا

فما بطلّ بخوض الحرب فرداً

فما يدعوا بآختر مُتّعيننا

جهاداً في سبيل الله يفدى

بجهته ألوطن أن يهوننا

بأبقى منك أثراً وذكرأ

وقدراً في قلوب العالمينا

وكان يراعك المنصور سيفاً

وكان كعابلك الدرع الميننا

ملكيت به معتقل عاليجي

نبت عينا سيرت النياحينا

وماضى القسائل الخلق حتى

نفعتهم وأوضحت اليقيننا

فرققا بالمكابر فقد كفا

مجادلة وأوشك أن يونا

ودعه في تأسله عسا

بجيك باعتراف المهندينا

فلو سلكت ملوك الشرق يوماً

سلوكك بيننا ديننا وديننا

ثمادى الحق متبعاً مصوناً

وقام الملك ممتدا أميننا

وعاش الشاج مؤثلقاً رهيباً

ودام العرش معترفاً مشيناً

ومثلك لوتحكم مستبداً

فقد ملأ الضمائر والمؤننا (٧٠)

ويلاحظ أن الشاعر مع إشادته بالأستاذ الإمام

ويراعته في الدفاع عن الدين ضد هانوتو وشيعته لم ينس

أن يشيد بخلق الإمام ودينه وفكره ، وسلوكه ويرى فيه

النموذج الصالح للحاكم المطلوب الذى يصلح الأمة

ويقودها الى شاطئ النجاة والأمان ، ويشير صراحة في

تعليقه على الحاكم المستبد الى قول أحد علماء العمران ،

لا تصلح الأرض حتى يكون ملوكها حكماء ،

وحكامها ملوكا ، ويثبت ذلك في هامش القصيدة ،

عما يعنى ان الواقع الذى تعيشه الأمة في صراعها مع

النفس ، ومع الغير ( الغرب ) وتأثرها بهذا الصراع ،

يفرض نفسه ، ويدعوها الى البحث عن النجاة ليعيش

« الشاج مؤثلقاً رهيباً » باعتباره رمزاً للسيادة والعزة

والقوة من خلال الدين .

ولقد هزّ حرد كبر من الشعراء في مصر عن هذا



الاسلامى والغربى ، جعلت من كتابه هذا موضع احترام وتقدير لدى المسلمين المثقفين - ومن بينهم الشعراء والكتاب بالعموم في كل مكان - ويكفى أن نذكر كيف عالج عالـم نظرية الأتراك مثـلا الى عملية التجديد الدينى ، وعلاقتهم بالغرب معالجة واعية وراقية من خلال شاعرهم المشهور « ضيا » ، والذى كانت له آراؤه بالنسبة للخلافة وعلاقة العلم بالدين ، والدين بالفلسفة ، ونظرتـه الى تحرير المرأة ، وتحمسه لمساواتها بالرجل ، واندفاعه الى إعلان رغبته في إحداث تغييرات جوهرية في أحكام الأحوال الشخصية في الإسلام ، وتعديل الطريقة التى تفهم بها هذه الأحكام وتطبق في هذا العصر ! يقول « ضيا » « عن المرأة » ، مثلا :

« هاهى المرأة ! أواختى أوبرتى ، هى التى توقظ أنبل العواطف في أعماق وجودى !

هاهى حبيبتى ، هى شمسي ، هى قمرى ، هى نجمى . إنها هى التى تقدر على فهم شعر الحيلة ! فكيف يمكن أن تعتبر شريعة الله المقدسة هؤلاء المخلوقات الجميلة كائنات حقيرة الشأن ؟ لابد أن يكون هناك خطأ في تفسير العلماء للقرآن .

إن الأسرة أساس الأمة والدولة ! وما دعانا لا ندرك حقيقة شأن المرأة ، فإن حياتنا القومية تظل ناقصة .

ان تنشئة الأسرة يجب أن تجرى على أساس العدالة . ولهذا لابد من مساواة المرأة بالرجل في ثلاثة أمور : في الطلاق والانفصال والميراث . ومادامت المرأة تعد نصف الرجل في الميراث وربعه في عدد الأزواج ، فلن ترقى الأسرة ، ولن ترقى البلاد . لقد فتحنا للقضاء محاكم وطنية تقضى في الحقوق الأخرى ، وتركنا الأسرة في أيدي مذاهب الفقهاء . ولا أدري لماذا تخلينا عن نصرة المرأة ؟ أليست المرأة تعمل في سبيل البلاد ؟ أم يجب عليها أن تثر ، وتتخذ من إبرتها سلاحا فاتهاكنا تنتزع به حقوقها من بين أيدينا ؟ » (٧٤) .

وواضح أن الشاعر التركي قد تأثر الى حد عظيم بتلك الحركات الأوربية الداعية الى تحرير المرأة ، وساعده على ذلك مناخ التتريك والعمانية الذى ساد تركيا في ظل حركة « الاتحاد والترقى » ، وأيضا ، فإن تركيا لم تكن وحدها التى ظهرت فيها مثل هذه الدعوة في العالم الاسلامى ، فقد كان هناك دعاء هذه القضية (تحرير المرأة) في أماكن أخرى خاصة في مصر ، وأبرزهم « قاسم أمين » ، والذى كان لدعوته التى عرفت آنثـل باسم « السفور والحجاب » صدق عميقا في الشعر العربى بين مؤيد ومعارض (٧٥) .



سعداء من حكموا سحره  
سعداء من لم يوطأ القلب بمثل الإبريق  
لا تكن يا ساءا وأعرف ذلك  
فأرجل كائنات قبلنا وما زألوا وسهولت كذلك  
أعطوا الأتراك أملا جديدا وروية  
وروضوا أساسا آخر لمعلمهم  
أهم كسفرنا العظم من وجه القدر  
لكن أين السلام الذى نرى ؟

( انظر ترجمة أرمغان شيناي للأستاذ سمير عبد الحميد إبراهيم - المكتبة العلمية - لاهور - باكستان - ١٣٩٦ هـ ، ١٩٧٦ م - ٢٢٨ / ٢٢٩ ) .

(٧٤) حمد الباشا تقي الدين الفكر لفتحي « ترجمة جاس حمزة » - لجنة التأليف والترجمة والنشر - ط ٢ - القاهرة - ١٩٦٨ م - ص ١٨٥ - ١٨٦ ، انظر الفصل السادس : مبدأ الحركة في بناء الاسلام في نفس الكتاب - ص ١٦٨ وما بعدها ترى فؤاد الجديف .

(٧٥) انظر مثلا قصيدة شوقي « بين الحجاب والسفور » في ديوانه ج ١ ، ص ١٧٦ ، قصيدته « كل الرجال » ج ٢ ، ص ١٦٦ .

قيمة رغم الأخطاء التي تشوب عملية الاحياء ، فقد نهبت الأذهان العربية والإسلامية الى دخول هذا المجال والمشاركة في احياء التراث ، وتصحيح الأخطاء التي يقع فيها المستشرقون وفقاً لمقاهيم إسلامية أو تصور إسلامي صحيح<sup>(٧٦)</sup> .

كذلك فان دور الاستشراق في عملية جمع المخطوطات العربية والترجمة وانشاء المعاجم ودائرة المعارف الاسلامية ، كان دورا بناء أسهم في تنمية وعي المسلمين بأهمية الحضارة الاسلامية ودورها الرائد في القرون الأولى للإسلام ، وإمكانية إعادة هذا الدور من جديد في المستقبل<sup>(٧٧)</sup> .

وقد عرف القرن الرابع عشر الهجري عددا من المستشرقين والكتاب الأوربيين المتدلين الذين أنصفوا الإسلام والمسلمين ، ومازلنا حتى اليوم نرى بعضهم ، وهو يعلن في صراحة ووضوح قاطعين عن تقديره للدور الإسلام العظيم في صنع الحضارة الإنسانية ، وأصبح أمرا غير مستغرب أن نجد بعضهم يدخل في دين الإسلام ويصبح من أنشط الدعاة الى دين الله . ولعل من أبرز الأسما في مجال إنصاف الإسلام ، وتبنيه - صل الله عليه وسلم - تلك المجموعة التي اشتهرت لدى الباحثين العرب والمسلمين مثل : سيرتوماس أرنولد ، صاحب « الدعوة الى الإسلام ، وأميل دومنجن ، مؤلف « حياة محمد » ، وإيتين دينيه وسليمان إبراهيم ، مؤلفا كتاب « محمد ورسول الله » ، و . ف . بولتي مؤلف « الرسول ، حياة محمد » ، وارشنتجتون أرفنج ، مؤلف حياة محمد و توماس كارلايلي ، مؤلف

و خلاصة الأمر أن التأثير بالغرب كان مسألة شاملة ، على مستوى العالم الاسلامي وعلى صعيد الفكر الديني ، وقد أفاد المسلمون والاسلام باستنفار القوى الفكرية والعقلية للدفاع عن الدين ، وجلاء القضايا المختلف عليها والمطروحة للنقاش ، وإن لم يمنع ذلك من استنابات بعض القوى المؤيدة للغرب على طول الخط ، والتابعة له فكريا وثقافيا ، والمؤمنة بمنهج السلوكي والحضاري ، سواء اتفق مع الدين أو تعارض معه . . وقد شهد الشعر ومازال أصداء هذا التأثير بنوعه السلي والاعجابي .

الجانب الثاني للتأثير بالغرب هو الجانب البنائي ، وقد شارك فيه المستشرقون وبعض الكتاب الأوربيين ، بالإضافة الى الكتاب المسلمين في العالم العربي والاسلامي .

وبالرغم من أن بعض المستشرقين قد قاموا - ومازالوا - بدور عدائي متعمد يهدف الى تشويه الدين الاسلامي والانتقاص من قدر نبى الاسلام - صل الله عليه وسلم - فان الاستشراق بصفة عامة قد ساعد من ناحية أخرى في اثراء النهضة الاسلامية والادب الديني في القرن الرابع عشر الهجري . ويمكن أن نعتبر الدور الذي قام به المستشرقون في احياء التراث الاسلامي سواء ما يتعلق بالدراسات في القرآنية أو الحديث النبوي الشريف أو شخصية الرسول - صل الله عليه وسلم - أو الفقه الاسلامي أو التاريخ العربى أو الفلسفة الاسلامية أو الحضارة الاسلامية أو علوم العرب أو الفنون الاسلامية أو اللغة العربية أو الادب العربى . . دورا ذا

(٧٦) انظر عرضا مفصلا لهذه الجهود في كتاب :

د / أحمد سماعيلوفتش - فلسفة الاستشراق والغربا في الادب العربى المعاصر - مطبع طر للتراف - القاهرة - ١٩٨٠ م - صفحات ٧٢ ، ١٨٦ .

(٧٧) لمحة الزيد من جهود المستشرقين راجع : د / حمود حيدر زروق - الاستشراق والحقلية الفكرية للصراع الحضاري - كتاب الأنا - الهند - ١٩٨٥ م - ص ٥٩ وما بعدها .

وفلسفة الاستشراق والغربا في الادب العربى المعاصر - ص ١٥٦ وما بعدها .

كتاب « الأبطال » . . . ولعل الحدث الذى شهدته ختام القرن الرابع عشر المجرى بإسلام « روجيه جاردوى » الفيلسوف والكتاب الفرنسى الشهير ، يمثل مرحلة جديدة في مجال نظرة الغرب الى الإسلام والمسلمين ، وإن كانت هذه المرحلة بالطبع محدودة ولا تنفى أن النظرة القديمة مازالت تسيطر على مساحة كبيرة وعظمى من وجدان الجماهير الأوروبية .

إن هؤلاء المستشرقين والكتاب المعتدلين ، سواء من ظل على مسيحيتهم أو دخل ( الى عالم ) الإسلام ، قد وضعوا بأبحاثهم وكتاباتهم أسسا جديدة وجيدة للتعريف الصحيح بالإسلام وبنى الإسلام - صلى الله عليه وسلم - بعد أن ظلت الصورة المشوهة للدين ولمحمد هى الأقوى لفترة طويلة أمام العين الأوروبية .

ولعل السر في قدرة هؤلاء المستشرقين والكتاب المعتدلين على التغيير المحدود في النظرة الأوروبية للإسلام وبنيه ( ص ) هو معرفتهم بأسلوب الخطاب الملائم للغرب ومهارتهم في ترتيب المعلومات التاريخية وعرضها عرضا جيدا ، فضلا عن انطلاق معظمهم في عرض المسألة من مفهوم محايد ، كما فعل « الكسيس كارلايل » حين تناول محمدا ( ص ) ، كبطل من أبطال التاريخ ، وأخذ يقيم تصورات حوله من خلال أعماله وسلوكياته وأقواله ، ورغم الاختلاف بين التصور الإسلامى وحقائق التاريخ الإسلامى أيضا ، وبين مذاهب اليه كارلايل في بعض النقاط حول النبي صلى الله عليه وسلم فإنه يقر منذ البداية خلافه مع النظرة التاريخية الأوروبية الموروثة عن النبي ( ص ) ، ويقول في صراحة :

« لقد أصبح من أكبر العار على أى فرد متمدين من

أبناء هذا العصر أن يصفى أى ما يظن من أن دين الإسلام كذب وإن محمدا خداع مزور . وأن لنا أن نحارب ما يشاع من مثل هذه الأقوال السخيفة المخجلة ، فإن الرسالة التى أداها ذلك الرسول مازالت السراج المنير ملء أثنى عشر قرنا . . . » (٧٨)

ويندو أن « كارلايل » كان متأثرا بنظرة الشاعر الألمان « جوته » ، حيث استشهد ببعض أقواله في ثانيا حديثه عن محمد ( ص ) ، و « جوته » يعد من أبرز عوامل « التأثير الغربى » بالإسلام والتأثير في المسلمين أيضا ، ولنذكر أولا أن ترجمة كتابات الغربيين في القرن التاسع عشر والقرن الثامن عشر الميلاديين لم تزدهر إلا في القرن العشرين ( الرابع عشر المجرى ) ، فتعرف القارىء المسلم على الكتابات الظالمة والكتابات المنصقة في آن واحد .

لقد تأثر « جوته » بالإسلام من خلال احتكاكه بالشرق ، ومحاولة البحث عن طريق للنجاة من حالة الغلق والاحباط التى مر بها . بعد سقوط « نابليون » في موقعه « ووترلو » عام ١٨١٤ م . وكان « جوته » معجبا بنابليون وعند سقوطه عانى من حالة نفسية عنيفة ، وبدأ الاتجاه للشرق يأخذ رغبة ملحّة عبر عنها في مسرحية « فاوست » لتتجه النظرة الصائبة نحو الشرق (٧٩) .

وكان الاتجاه نحو الشرق يمثل تعبيرا عمليا عن ظاهرة الاغتراب الروحى « التى يشعر بها الأدياء وتلك الحركة القوية التى انتشرت عند أصحاب النزعة الرومانتيكية في القرن التاسع عشر الميلادى للهجرة الروحية الى الشرق » ، والتى شملت الكتاب والأدياء والفنانين من مصورين وموسيقيين ثم امتدت الى الفلاسفة ، وعلم

(٧٨) الأبطال - ترجمة السباغى - ص ٥٨ .

(٧٩) جوته - النبوءات الشرقية للفرق - ترجمة عبد الرحمن بدوي - النبعة المصرية - القاهرة - ١٩٤٤ م المقدمة : ص ٥ .



(ص) ویدین الاسلام ، ویدلہ الروح بتغنی فی کتابہ الاول من الديوان<sup>(٨٢)</sup> .

وفی کتاب « الخلد » يتوقف « جوتہ » عند النبی صلی اللہ علیہ وسلم - ويتحدث عن الذين دخلوا الجنة من شهداء المسلمين الذين قتلوا في سبيل الله ، فيصور النبی (ص) بعد موقعة بدر وقد وقف تحت سياء صافية مرصعة بالنجوم يؤيّن الشهداء ، فيقول :

« لَيْلِكَ الْكَفَارُ مَوْتَاهُمْ ، فَقَدْ مَاتُوا إِلَى غَيْرِ رَجْعَةٍ ، أَمَا أَنْتُمْ مَعَشَرَ الْمُؤْمِنِينَ فَلَا تَبْكُوا إِخْوَانَنَا لِأَنَّهُمْ صَعِدُوا إِلَى أَعْلَى عَلِيٍّ فِي جَنَّاتِ النَّعِيمِ ، ثُمَّ يَصِفُ كَيْفَ دَخَلُوا الْجَنَّةَ وَكَيْفَ يَنْعَمُونَ فِيهَا . وَهَذَا يَفْصِلُ « جوتہ » القول في وصف الجنة وصفا دقيقا كالوصف الذي ورد في القرآن ، في سورتي « الرحمن » و « الواقعة » على وجه التخصيص<sup>(٨٣)</sup> .

و « لجوتہ » مسرحية بعنوان « محمد » كتبها بعد أن أطلع لأول مرة على ترجمة معاني القرآن للاستاذ « ماغزلي » فسحرته بلاغة سورة « ابراهيم » واستهوته طفولة محمد (ص) ، فنفكفك عليها وخرج منها بيلده « الرواية التمثيلية » - كما سماها المترجم الاستاذ معروف الأرنؤوط - وقد سببت له هذه المسرحية عداوة شديدا من جانب خصومه الذين اتهموه بالكفر والاحاد والخروج على النصرانية ، وقد رد على ذلك برسالة التي عنوانها : « لماذا آمنت بمحمد » ، وذكر فيها أنه أحب محمدا (ص) كما أحب عيسى بن مريم عليه السلام وأنه يرى في الإسلام « ديانة الخلق السامي الصحيح »<sup>(٨٤)</sup> .

وأهمهم ، « فريدريش اشليجل » الذي قال في البرنامج الخاص بالمدرسة الرومانتيكية « يجب علينا أن نبحث في الشرق عن اسمى المواد والصور الرومانتيكية » وهو يقصد بالشرق هنا بلاد الهند<sup>(٨٥)</sup> .

ويعد الديوان الشرقي للمؤلف الغربي ، الذي ألفه « جوتہ » من أشهر الأعمال الأدبية الأوروبية التي ترجمت إلى العربية ، ولقيت حفاوة كبيرة ، وتأثر به عدد كبير من أدبائنا العرب . وينقسم الديوان إلى قسمين : الأول شعر والثاني نثر عبارة عن شروح وتعليقات لفهم الشعر . وينقسم القسم الأول إلى : اثني عشر كتابا هي : المغني ، حافظ ، العشق ، التفكير ، الغضب ، الحكمة ، تيمور ، زليخا ، الساق ، الأمثال ، الباراس ، الخلد وأروع ما في الكتاب الأول قصيدة « المعجزة » ويقصد بها معجزة إلى الشرق ، وفيها يقول .

« الشمال والغرب والجنوب تتحطم وتتأثر ،  
والعروش تتل ، والممالك تتزعزع وتضطرب ،  
فلتهاجر إذا إلى الشرق في طهره وصفائه . .  
كمن تستروح جو الهداة المرسلين !  
هنالك حيث الحب والشرب والغناء  
سيعيدك ينبوع الخضر شابا من جديد . . »<sup>(٨٦)</sup>

ولم يحد « جوتہ » في نفسه حرجا ، وهو الغربي المسيحي ، أن يعتبر نفسه مسلما يؤمن برسالة محمد

(٨٠) السابق : المجلد ١ ، ص ٢٠ .

(٨١) الديوان الشرقي للمؤلف الغربي . ص ١٨ ، ١٩ .

(٨٢) السابق : ص ١٨ .

(٨٣) السابق أيضا : ص ١٨ ، ١٩ .

(٨٤) الرسالة - المجلد الأول - المجلد الأول العدد ١٤ - ص ٣٢ .

في الفصل الأول المشهد الثاني - يجري حوار بين محمد (ص) وبهليمة السعدية مرضعته حول عزلته وعباد الله ، نجتزئ منه هذا المقطع .

« حليلة : أرايت الله يابني ؟

محمد : وأنت ألا تبصرينه ؟ إنه غير بعيد عني ولا يبرح يترامى لي عند ينبوع الدافق الهادر ، وتحث السرحة الغناء ، وفي الظل الرفيق البهي . . لقد توافى لي من عليائه فأحسست حرارة حبه وشق صدرى وأنشزع من قلبي حوياته حتى يتسلح لي أن أفهم معنى حبه !

حليلة : ولكنك تعلم ! اذن كيف يقدر لك أن تحبها ، وقد شق الله صدرك ؟

محمد : سأصل صلاتك لله فلعله يضيء عقلك فلا يبدونك حديثي غامضاً مبهماً .

حليلة : وأى إله هذا الذي تعبد ؟ أهر اللآت أم هو هُبل ؟

محمد : أى شعبى التمس ! إنك لتفضل السبيل وتنزع الى الحجارة والأصملا فتجعل منها إلهاً يُعبد ! ولكنني مازلت أحبك على شديد تمسك ، وهذا الحب الشديد العنيف هو الذى يحفزني الى مصارحتك بأن هله الحجارة التى تصلها لا تستطيع أن تستمع لك ، وليس في ميسورها أن تفتح لك ذراعيها .

حليلة : أين يسكن إلحك ؟

محمد : انه في كل مكان يا حليلة . . (٨٩)

وواضح أن « جوته » في هذه المسرحية يتميز بجرأة ملموسة ، حيث أجري الحديث على لسان النبي (ص) قبل بعثته ، وأطلق لعنانه الخيالي ، وجمله يتحدث بطريقة تفوق مستواه العقلي آنذا ، ولكن قد يغفر له نبل هدفه الذى يتنمياً عرض الفكرة الاسلامية من خلال الحوار التمثيل .

الى جانب هذه المؤثرات الغريبة في الواقع الأدبي العربى ، وفي مجال الأدب الدينى خاصة ، فقد قامت حركة أدبية بنائية ، تهدف الى كتابة السيرة النبوية بمنهج علمى ، لتحقيقاً وتأليفاً ، متأثرة بالغرب فقد رأى الناس مثلاً أكثر من تحقيق لسيرة ابن كثير وابن هشام ، مع شروح وتعليقات عملية ، مع نشر المدائح النبوية في العصور المختلفة بما فيها « المولد النبوى » الذى يعبر عن رؤية شعبية يتمتج فيها التصوف بالخرافة بحب آل البيت ، وأيضاً رأينا أول مختصرات ومؤلفات للسيرة النبوية بلغة العصر . ولعل أول جهد في هذا المجال ما قام به « رفاعة الطهطاوى » في كتابه « نهاية الانبياء في سيرة سكان الحجاز » ، ويأت بعدها أول مؤلف عصري ذى قيمة علمية ، وهو « حياة محمد » للدكتور محمد حسين هيكل ، ثم كتاب « عبقرية محمد » للأستاذ العقاد ، وقد دخلت الكتابات الروائية والمسرحية وهى بضاعة غريبة أصلاً الى هذا المجال ، نكتب توفيق الحكيم كتابه « محمد » من خلال إطار مسرحي وكتب طه حسين « الرعد الحق » ، وعمل هاشم السيرة « وعبد الرحمن الشرقاوى « محمد رسول الحرية » وعبد الحميد جودة السحار « محمد رسول الله والذين معه » من خلال عرض روائى ، أو يتميز بالأداء القصصى . وبالإضافة الى ذلك فهناك من الكتب جعل

موضوعاً حيوياً وغنياً لا يتسرب إليه الملل، ولا يسرب الضجر إلى النفوس الباحثة أو المتلقية وقد دارت دراسات شتى حول الكتب التي صدرت عنه - صلى الله عليه وسلم - في العصر نفسه مثلاً : كتاب « محمد في الأدب المعاصر » الذي كتبه فاروق خورشيد وأحمد كمال زكي وكتاب « محمد وهؤلاء » بقلم الشاعر أحمد عبد المعطي حجازي، وتعرض للكتابة في مجال السيرة، وأشار إلى ما يعنيه ذلك حضارياً. وقد رد مؤلفا الكتاب الأول على أصحاب المقالة التي اتهم أدبنا بالرجعية وفكرنا بالتخلف وتسمى حضارتنا ماشاء لها الهوى أن تسمى... « ولكننا نعرف أنهم ما كانوا إلا لأننا كنا، وأهم ما ربنا إلا لأننا بنينا، وأهم ما يدعون هذا الذي يلوكونه إلا لبيدونا عن الطريق خوف انطلاق العملاق من جديد، ثم اتنا » ونعرف أن أقوى ما في حياتنا كلها دعوة الاسلام... ونحن نعرف أن أروع ما في الاسلام أنه دعوة الأقوياء إلى السلام » ونحن نعرف أن أجمل مثال قلناه الاسلام هو شخصية صاحب الرسالة محمد عليه أزكى سلام<sup>(٨٧)</sup> ويتحدث مؤلف الكتاب الثاني عن يعتبرون الكتابة في الاسلاميات نوعاً من الردة العقلية عن الفكر العلمي إلى الفكر الغيبي، ويرد عليهم مخلصاً إياهم بأنهم يفتقرون إلى النتائج فقراً بفراحتهم أو تفكير، وأنهم يظنون أن كل ظاهرة فكرية إنما هي تعبير سليم عن الواقع السياسي والاجتماعي، وهذا الظن يفتري وجود مجتمع ساكن خال من أي تناقض، ويكرر تابع بياض ولا يؤثر. ويخلص إلى القول : « إن ما كتبه المثقفون المصريون في سيرة محمد يضعهم في صف العقل والحريّة لا في المصف العادي للمقل والحريّة »<sup>(٨٨)</sup>.

من هم تصحيح الأخبار التي وردت في كتب السيرة وتسربت إلى المؤرخين، كما فعل محمد لطفى جمعه في كتابه « ثورة الاسلام ويطل الأنبياء » وفي هذا الكتاب يصل المؤلف إلى وصف النبي (ص) بأنه إشراق إلى ويقول :

« فليس النبي إنساناً كثيراً من العظماء يقرأ تاريخه بالفكر الذي يلزمه المنطق، والمنطق يصاحبه الشك ثم يدرس بكل ذلك على أصول الطبيعة البشرية العامة، ولكنه إنسان كوكبي يقرأ مثل المنظار المقرب في الدقة، معه العلم، ومع العلم الإيمان، ثم يدرس بكل ذلك على أصول طبيعته التوراتية الإلهية. لأن النبي إشراق إلى على الإنسانية يقربها في فكرها الخلقى، ويجلبها إلى الكمال في نظام هو صورة لقانون الجاذبية في الكواكب. ويحيى النبي (ص) فتجسّد حقيقة الألوهية معه في مثل بلاغة الفن الباني لتكون أقوى أثراً وأيسر فهماً وأبدع تمثيلاً.

وهذا الرجل الفرد إنما يخلقه الله ويكمّله ويعتبه ليكون هو التفسير لما مضى وما يأتي فتظهر به حقائق الكون العليا في صورة الإنسان العامل المنظور<sup>(٨٩)</sup>.

وهذه الرؤية تبدو أقرب إلى نظرية النور المحمدي التي تجعل وجود محمد (ص) سابقاً على وجود المخلوقات وترى أن الكون قد خلق من أجله، وهي نظرية يعتنقها الصوفية وبعض الفرق الإسلامية.

المهم أن الاهتمام بسيرة النبي - صلى الله عليه وسلم - قد امتد على مساحة فكرية عريضة جعلت منه

(٨٧) محمد لطفى جمعه « ثورة الإسلام ويطل الأنبياء » - مكتبة القديسة لفسرية - القاهرة - ١٩٥٨ م - ص ٥ / ٥.

(٨٨) فاروق خورشيد وأحمد كمال زكي - محمد في الأدب المعاصر ط ١ - للكتاب الفني للنشر - القاهرة ١٣٧٨ هـ - ١٩٥٩ م - ص ٩.

(٨٩) أحمد عبد المعطي حجازي - محمد وهؤلاء - للكتاب العلمي - روتنغهام بالقاهرة ١٩٧١ - ٢٧ - ٢٩.

وقد شارك عدد من الكتاب النصارى في العالم العربى في مجال السيرة النبوية ، منهم الدكتور نظمي لوقا ، نصرى سلهب ..

ونعتقد أن هذه الكتابات البنائية حول الاسلام وزيهه - صلى الله عليه وسلم - مابين مترجم ومحقق ومؤلف ، قد جعلت من الأدب الدينى ، خاصة ما يتعلق بشخصية محمد ( ص ) ، أمرا واقعا وملموسا ، دفع الأديباء والشعراء الى البحث في جوانب هذه الشخصية ومعالجتها بالوان فنية متنوعة وقد رأينا في الشعر بالذات أكثر من عمل فنى طويل يرصد الملامح المحدبة ويتناول خلالها تجربة ذاتية أو تجربة عامة وقد سبقنا الإشارة الى الياضة عزم ، ومجد العرب وعظماة الاسلام لشوقي ومطلولات حافظ وعبد المطلب وعبد الحليم البكرى ، وفي هذه المناسبة يمكن أن نضيف ما كتبه كامل أمين وعامر بحيرى ومحمد محمود زيتون وغيرهم . وقد عالجوا كتابة الملحمة المسرحية التى تدور حول شخصية النبی ( ص ) ، وسكبوا خلالها مشاعرهم وأحاسيسهم الخاصة والعامة ، ويمكن أن نأخذ نموذجا من مسرحية « ميلاد النبی » لمحمد محمود زيتون ، يعبر عن ملمح من الملامح في حياة الجاهليين ، يظهر ذلك التناقض الذى يحسونه داخل حياتهم بسبب تلك الازدواجية التى يعيشونها من خلال إيمانهم بوجود الله وإيمانهم بالأصنام ومسجودهم لها ، وهو ما تحدثت عنه الآية الكريمة في قوله تعالى على لسانهم تعبيراً عن سبب عبادتهم للأصنام « ما تعبدكم الا ليقرّبونا الى الله زلفى » (٨٩) . ففى الفصل الرابع من المسرحية نرى هذا المشهد داخل الكعبة يضم أباً سفيان وهو يسجد للأصنام وأميه بن أبى الصلت الذى ينكر عليه ذلك : أبوسفيان :

الى ( السّلات ) والعزّى ) خفضنّا رؤوسنا  
.. وطننا بيت الله صباحاً ومغرباً  
وهامت النفس التى طال شؤفها  
.. الى ( هُبل ) والقلب مازال تجذباً

أميه :

يا.. ( أباً سفيان ) لا تسجد له  
.. وتؤخّر العقل في كلّ الأمور  
إنه صَخَرٌ .. ولا يعنونه  
.. غير قلب قد من مِيت الصُّخُور

أبوسفيان :

( أميه ) إن القلب مازال جامداً  
.. على ما بنته أعصر ودهور

أميه : أمالك من دين سواه ؟

أبوسفيان : وكيف لي ؟

أميه : أترضى بدين ليس فيه شعور ؟

أبوسفيان : ( أميه ) دعنى من حجاجك واعفنى فإني بالدين  
الصحيح خير .

أميه : لعمرك ما أصنام بيت تؤمه  
بنافعة والحادثات كثير

ولكن ( أبوسفيان ) مازال عاقلاً .

أبوسفيان : بل القلب مني جامد وكفور ...  
الخ (٩٠) .

ثم اننا نأخذ من هذا النص - ثانياً - فكرة تاريخية - بنائية - عن الفترة السابقة على بعثة النبي صلى الله عليه وسلم ، وكيف كانت الحياة العقيدية في تلك الفترة ، وهو ما يعنى أن جهود الشعراء العرب في الجانب « البنائي » للنهضة الدينية أدبيا وعقدياً كانت في مستوى المرحلة ، بل تفوقت عليها .

(٨٩) سورة المزمل آية ٣ .

(٩٠) محمد محمود زيتون ميلاد النبي - لجنة النشر للجمعين ، مكتبة مصر ١٣٧٧ هـ - ١٩٥٨ م ص ٦٩ ، ٧٠ .

وقد اتجه كثير من الشعراء العرب في القرن الرابع عشر الهجري الى التعبير عن همومهم الذاتية من خلال تصور إسلامي يرى في الخالق الأعظم الملجأ والملاذ الذي يحمي من الخوف، ويقلل العثرات، ويبيح الأمل لمواصلة الحياة الدنيا، والاستعداد للأخرة .

وقد ساعد الشعراء على الاتجاه إلى هذا اللون من التعبير، عوامل عديدة منها طبيعة العصر الذي يعيشونه، والظروف التي انعكست عليهم بفعل هذه الطبيعة، والمواثيق التي انتقلت اليهم عبر أجيال سابقة من تصورات وروى تحكم التعامل مع النفس والعالم الخارجي .

إن العصر الذي عايشه شعراؤنا العرب كان أو مازال - يمثل مرحلة صراع ضارب بين حضارتهم الإسلامية المهزومة، وبين المدنية الغربية المنتصرة، والتي تعبر عن انتصارها بعصور متعددة، مثل الاحتلال العسكري السافر، أو السيادة الثقافية والعلمية والفكرية والتكنولوجية . . . وهذا الواقع الغريب لابد أن تكون له آثاره السلبية على كثير من الشعراء الذي يستشعرون الأخطار والأحزان قبل غيرهم من الناس، وقد رأينا كثيرا منهم يميرون في ثنابا قصائد هم عن معنى الفهر والاستلاب والهزيمة، وهذا التعبير يأتي عادة في صياغة إيجابية، إذا ما كانت هنالك حالة مد نفسي يعيشها الشاعر فيدعو إلى المقاومة والصمود والإصرار على تخطي العقبات، ولكنه قد يأتي في حالة سلبية مغلفة بالأسى واليأس والحزن إذا كانت القدرة على المواجهة ضئيلة أو معدومة .

إن هذا النص يعطينا أولا فكرة عن الصراع الذي تصنعه ازدواجية العبادة لله والأصنام، بين أبي سفيان الذي يؤمن بهذه الازدواجية ولا يقبل بتحكيم العقل والمحاكمة المنطقية وبين أمية بن أبي الصلت الذي يرفض هذه الازدواجية ويرفض عبادة الأصنام التي لا تنفع معتمدا على فطرته وبعض قراءاته في التراث القديم .

وعلى كل، فإن الجانب الدفاعي والجانب البائي في مجال نبضة الأديب الديني والشعر خاصة قد تغافرا بشكل ملحوظ، لتصبح مقولات عديدة حول النبي - صلى الله عليه وسلم - والدين الإسلامي، ورموز هذا الدين ( خاصة في مجال اللغة العربية )<sup>(٩١)</sup> ووضع الأسس الرائدة في مجال تعريب الألوان الأدبية القادمة من الغرب مثل المطولات والملاحم والمسرحيات وغيرها، وإعطائها جنسية عربية وإن لم تحقق الملامح الفنية الكاملة والمفترضة .

#### ٤ - التجربة الذاتية :

تعد التجربة الذاتية من أهم روافد الشعر الديني في العصر الحديث، فالشاعر يكون - عادة - أقرب إلى التعبير الجيد حين تلتصق هذه التجربة بنفسه أو تتبع منها، فيملك حينئذ قدرة تعبيرية أقوى من الشاعر الذي يتعامل مع التجربة الشعرية خارج ذاته . والدين أقرب إلى النفس الإنسانية بحكم الفطرة وغالباً ما يلجأ الإنسان إلى الله أو الدين حين يصيبه مكروه، أو تلم به نازلة، أو يأسوره قلق، والشاعر باعتباره واحداً من بني الإنسان وأقدهم على التعبير، فإنه يسعى بصفة عامة إلى المثال الذي تتحقق لديه السكينة واليقين والراحة النفسية، فضلاً عن مطالبه الأخرى من الحياة .

(٩١) يلاحظ أن الشعراء قد تهاووا في الدفاع عن اللغة العربية وقبحها فحسب خاصة بعد أن خرجت هجوماً خفيفاً من رموز الاستعمار والجهل في عصر عبد الحميد، ولكن سرور والورد ورائد لغتي السيد وسلامة موسى وغيرهم وحافظ إبراهيم نصيبته للشهرة التي نشرت عام ١٩٠٣ م ومطالعتها .

ونلاحظ في نفسى فاصمت خضاعي  
رسول يحلم في الشَّبَاب واليسنى  
ولكن ولما لم يزل لمراسلى  
رجلاً واقفاً ولت بَنَى .. هـ

» ديوان حافظ ج ١ ص ٢٥٤ .

أنا يا الهي عند بابك واقف  
لا أبتغي عنه الزمان عدولا  
ما جئت أطلب أجر ما قدمت  
حاشا لجودك أن يكون قليلا  
عظمت آمالي وصغرت السورى  
من ذلها إن لم تكُ السامولا  
إني لسمعجبني وقوفي سائلا  
إن كنت أنت السيد المشولاً (٩٣)

وقد تتكاثر الهموم الخاصة على الشاعر، كان يرى قومه يتنكرون له، والزمان يتجهّم في وجهه ويتحول من حال طيبة إلى حال لا ترضيه، فلا يجد ملاذاً إلا الله، والتمسك بعروة الدين كي يتغلّب على هذه الهموم التي لا تبرح مكانها. ولعل تجربة «البارودي» في هذا المجال أوضح التجارب، فقد كان الرجل وزيراً وشاعراً مشهوراً وصاحب مكانة مرموقة، ثم قاد ثورة مع آخرين بزعامة أحمد عرابي ضد الخديوي توفيق والإنجليز الهزاة. وفجأة تغير الوضع ليعيش الشاعر هزيمتين. هزيمة عامة من ملاحظها: انكسار الوطنيون وسحق الثورة وتثبيت دعائم الاحتلال والحكم التابع للاحتلال، وهزيمة خاصة تتمثل في فقدان مناصبه ومكانته، ثم عكاسته وسجنه ونفيه بعيداً عن أهله وأصدقائه ووطنه ولذا نقابل في ديوان البارودي مع قصائد أو مقطوعات تلهج بذكر الله والاستعانة به، وتعبّر عن الزهد وطلب العفو والغفران من خالق الناس. يقول «البارودي» مثلاً:

إلام ينفو بحلمك السطرب؟  
أبعد خمسين في الصبا أرب؟  
هيهات، ولي الشباب واقتربت  
ساعة وريد ذكائها القرب  
فليس دون الحيام مبتعد  
وليس نحو الحياة مفترّب

في مثل تلك الظروف تكون العودة إلى الذات أو التأمل الذاتي من خلال العزلة عن العالم الخارجي أمراً طبيعياً، فيكثر شعر الزهد والمناجاة والتأمل في خلق الله والدعاء. قد لا يكون الشاعر مدركاً تماماً لواقع الهزيمة والاستلاب والقهر، ولكنه يرى بالتأكيد، أن التوجه إلى الله فيه الفائدة كل الفائدة حتى ولو لم يكن هناك شيء يؤرقه أو يورق المجتمع من حوله. ومن ثم، فإننا نرى كثيراً من الشعراء يتوقفون أمام «باب الله» الذي لا يرد سائلاً ومحتاجاً، والسؤال هنا أو الاحتياج لا يتعلق بطلب شيء مادي، ولكنه ينصرف إلى طلب الخير والرحمة والمغفرة، وكثيراً ما ارتبط السؤال أو الطلب «بالتوسل» بالحبیب المحبوب - صل الله عليه وسل، كما نرى مثلاً في قول عائشة التيمورية:

الهي سيدي أنت الجليل  
بباب رجالك العبد اللليل  
ضعيف الحال منكسب فقير  
كثير السغي ناصره قليل  
لأنت لذنبه رب غفور  
كريم صفحه السامي الجزيل

●●●

فصلت حماك تستر قبح عبي  
يسر المصطفى اني دخيل (٩٤)

إن الله سبحانه أقرب إلى العبد من نفسه، لذا تكون الشكوى إليه واللجوء إلى بابه أمراً طبيعياً ولأن الشاعر يجد فيمن يسأله أو يشكو إليه صفة الخلود الذي لا يزول، والثبات الذي لا ينمحي، فانه أمام التفريجات الزمنية التي يعايشها ولا يجد فيها أملاً حقيقياً يكون الأمل الحقيقي عند «باب الله»، ولتقرأ هذه الأبيات.

لاسماعيل صبري باشا:

(٩٢) حلية الطراز، ص ٢٧٢، ٢٧٣.

(٩٣) ديوان اسماعيل صبري باشا - إهداء: أحمد الزين - لجنة التأليف والترجمة والنشر ١٣٥٧ هـ - ١٩٣٨ م - ص ١٩٢، ١٩٣.

هول ، فإن الشاعرة تحتفظ بطبيعته وكنهه وسره لنفسها .

ومن هذا القبيل ، ما عالجته « الرافعي » في بعض قصائده حين صرح بضيقه من الدنيا وقسوتها عليه ، وتكاثر الموم من حوله ، دون أن تعرف ملامح هذه الموم أو تلك القسوة أو ذلك الضيق . وله قصيدة مؤثرة في هذا المجال يتوسل فيها بصاحب الشفاعة العظمى - صلل الله عليه وسلم ، ختمتها بتلك الأبيات .

رسول الله جئتكَ مستغيثاً  
وجوؤك ضامنٌ أن لا أخيبا  
مقّي تخضّرُ أيامي وتزهر  
ويصيحُ عودُ آلالي وطيبا  
فقد ضاقت بي السُنْيا وهبت  
فجئلتها على قلبي هبوسا  
ومالي غير حَبِّكَ من نصير  
فعلّ من العناية لي نصيبا<sup>(٩٦)</sup>

وعلى العكس من ذلك نجد شاعراً مثل « بدر شاكر السياب » وقد دهمه المرض وأتعده طويلاً ، وتعلب غربياً مريضاً محتاجاً ، فقد عبر عن كل ذلك بوضوح وصراحة وتفصيل ، كما نرى في قصيدته الطويلة « سفر أيوب » والتي ظهر فيها شعوره الديني واضحاً ، وتسليمه لله مطلقاً بعد مروره بمراحل فكرية متعقدة كان فيها بعيداً عن الدين ، وعن الله . يقول في مطلع القصيدة :

لك الحمدُ مهياً استَطَالَ البلاء  
ومهياً استَبَدَّ الألمُ ،  
لك الحمدُ إنَّ الرِّدَايَا عَطَلَهُ  
وإن المصِيباتِ بعضُ الكَرَمِ

ثم يقول :

لحُبِّ الله إلى قبيل مندمعة  
تكثر فيها الموم والكُربُ  
واعتمد على الخير ، فالهَوُفُ مَنْ  
هلبهُ الاعتِبادُ والدُّرْبُ<sup>(٩٧)</sup>

وربما كان الشاعر يعيش عمّة خاصة ، وهما ذاتياً لا يعرفه أحد ، فلا يجد من يطلب نجده إلا الله ، ويصبح الإقضاء إليه وحده بالسّر ، « أمراً خاصاً » فيما بين الشاعر وبين ربّه ، باعتباره « عالم الشكوى » ولورجعنا إلى « عائشة التيمورية » ، فسوق نراها تقول في إحدى قصائدها « متوسّلة » بأخييب المهدي - صلل الله عليه وسلم .

لعب الهوى بفؤاد صبّ نائي  
وسقاه كأس لوعة وعناء  
ما باله لزم الهوى حتى غدا  
في الحبّ لم يبرح عن البرحاء

● ● ●

يساعلم الشكوى وحرّ توتجهمي  
وإني عظيم القرح جُذْ بلوائِي  
بحبيبيك الهادي سألتك دُلِّي  
لعلاج أمراضِي وجلبِ شغائِي  
ثم الصلاة عليه ما هب الصَّبَا  
شَحْراً معطر سائر الأرجاء<sup>(٩٨)</sup>

ونحن هنا أمام شاعرة تشكو من أوجاع وآلام ، وتطلب من « عالم الشكوى » أن يهود بالدواء لأنها « عظيمة القرح » ، وأن يدها على الدواء لتعالج الأمراض وتحقق الشفاء ، ولكننا لا نعرف أمراضها أو آلامها وأوجاعها ، وإن كانت قد أشارت إلى « القرح العظيم » ! ورغم ما يشير إليه « القرح العظيم » من

(٩٦) ديوان البارودي ج ١ - تحقيق الجارم ومعرف - دار المعارف - مصر - ١٣٩١ هـ - ١٩٧١ م : ١٣٦ ، ١٣٧ .

(٩٧) حلية الطراز : ص ٢٧١ ، ٢٧٢ .

(٩٨) ديوان الرافعي ج ١ (مصحف صادق الرافعي) - ط ١ - شرحه عبد كافي الرافعي - الطبعة المصرية بمصر - ١٣٢١ هـ - ص ١١٩ .

ألم تُعطيني أنت هذا الظلام  
وأعطيتني أنت هذا السحر؟ (٩٧).

وفي الجزء الرابع من القصيدة نراه يتوجه إلى الله بأن  
يحقق آمانيه ورغباته بعد أن أضناه الألم :

يارب أيوب قد أعيا به الداء  
في غربة دونما مالٍ ولا سكن ،  
يدعوك في السُّجن  
يدعوك في ظلموت الموت : أعباءُ  
نَادَ الفؤادُ بها ، فارحمُ إنْ هتَفًا  
بامنحنا فلك نوح مرق السَّدَفَا  
عني . أعْذِني إلى دارِي ، إلى وطنِي (٩٨).

وهناك من الشعراء من صرَّح بمشكلته الخاصة ،  
أومَّه الذي يعانيه ، دون أن يمثل في نظرنا أمراً ذا بال أو  
معبراً عن نوع من المهوم الطريف ، ولكنه من وجهة نظر  
الشاعر يمثل له أرقاً خاصة إذا كان يرى منافسين له أو  
حائقين عليه . ولعل من أطرف المشكلات أو المهوم  
التي طالعناها ، ما عبر عنه الشاعر « أحمد الصافي  
التنجي » حين أحس فيها بيلو بعدم التقدير لشعره وقلة  
الإشادة به ، ورغم تفوقه على كثير من أقرانه ، فقد صاغ  
مفارقة بين الكفر والشعر ، وصنع قصيدة تحمل عنوان  
هذه المفارقة « عالم الكفر وعالم الشعر » ، ترقارن فيها بين  
دور محمد - صلى الله عليه وسلم - في غزو عالم الكفر  
بسلاح الحق ، ففتح الدنيا بعد أن هدم الأصنام ، وبين  
دوره - أي التنجي - كشاعر فتح الدنيا بشعره الذي يمثل  
شُرْع الله وكتابه . أو ينبع منها ، والذي يتحدى القائلين  
به من خلال دواوينه التسعة أو آياته الأربع كما صورها ،  
وأثبت هنا القصيدة بكاملها ، لنرى إلى أي مدى  
استطاع الشاعر أن يمزج هُمة « الطريف » بالرؤبة  
الدينية :

عمدٌ جدِّي قد غزا عالم الكُفْرِ  
وها أنا أغزو بعُدَّه عالمُ الشُعري  
كلانا سلاحُ الحق كان سلاحُهُ  
فلا غُزو أن تُفَنِّق لنا رايةَ النُصري  
كلانا رأى دُنياءه ملأى زُخارفاً  
وزورا فأزرى الزور بالمنطق الحري  
كلانا له الفتح المبينُ ، ففتحهُ  
لدُنياءه ، ديني وفتحِي لها شُعري  
كلانا رأى أصنام دين ومنصب  
فجاء على أصنام دُنياءه بالكُفري  
لئن كان ربُّ القصر معبود شهرهم  
فمعبودنا في شعربنا ، ربُّهُ القُصير  
زُخارف أحوال ودُنيَا فُضِّلَتْ  
اليس لهذا الموت يارب من حُشِر ؟  
عمد ذمَّ الشعر قديماً وأهلهُ  
ولو كنتُ لاستشيت بلا ربيّة شعري  
يمثل شعري شرعه ، وكتابه  
كتابه ، وآياتي بأبياتي الخُر  
كلانا تحدى القائلين بقسولة  
ليقضي على بطل وأقضى على هُلُر  
لشعري ووحى الأنبياء ملائكت  
إذا كان شيطانان للشعر والكُفر  
ولي تسع آيات ، دواوين تسعة  
حَوَّت شعري الشُري في عصرنا الذُرِّي (٩٩)

وهناك من التجارب الذاتية ما يحتاج إلى وقفة طويلة  
لأنه يشكل ظاهرة ملحوظة لدى عديدين ، كما نرى مثلاً  
عند « فدوى طوقان » ، والشاعر « صالح الأشرنوبي »  
فقد مرَّ كل منهما بتجربة حياتية ذات خصوصية وتميز ،  
والتجربة الذاتية هنا تعبر عن ذلك الفلق أو التوتر الذي  
يملأ أفق الشاعر ، ويغلف حياته ، ويصعب واقعه ، ومن  
خلال المعاناة يصل الشاعر بعد حين إلى برِّ السلامة

(٩٧) المجموعه القصيدة للشَّاب : ٢٤٨ .

(٩٨) السابق : ٢٥٧ .

(٩٩) أحمد الصافي التنجي - النشيط ط ١ - مؤسسة المطرف في بيروت - ١٩٦٥ ، ص ٩ وما بعدها .



يا أرضُ ، أحزانك مهيا قَتَتْ  
وطبقتُ حُرُوبِي نَجَالِي الوجودِ  
هيهات أن تلمس روحاً سَرَى  
فيها من الله ضياءُ الخلودِ<sup>(١٠٠)</sup>

هذه الطمأنينة الألهية التي سرت في أعماق الشاعرة نراها كذلك لدى الشاعر « صالح الشرنوبى » ، وإن كانت هناك فوارق بين كل منهما ، على الأخص فيما يتعلق بأسلوب التعامل مع الحياة والأحياء ، فإذا كانت « فدوى » يحكم تكوينها الانشوي ، تعيش واقعا محدودا ، يمتد في تعامله على رد الفعل ، وانتظارا ما يأتي من خارج الذات وتأمله والحكم عليه ، فإن « صالحا » عرك الحياة ، وامتزج بالمجتمع ، واصطل بلهب الصراع بين قيمة القضية المشرقة ، وبين واقع مليء بالزيف والظلام ، إذأ فهو يعمل على التأثير في هذا الواقع بانتقاده وطلب تغييره من خلال سخيرة مريرة أو تساؤلات لها طعم الملقم ولون الاتصال الحادة من خلال استغاثته بالله ، يخاطب ربه في قصيدته « صلاة » قائلا :

يارب .. هذي السُّأْرُ مَلُ نزيلها  
فسلامها ألا يدمم سلامها ؟  
الحين الميسور من أرواقها  
تنهال دون مناله آلامها  
قلبي ؟ وما قلبي سوى أنشودة \*  
خلدت معانيها ومات كلامها  
روحي ؟ وهل روحي سوى أنفاسية  
تفخي على لب الأسي آياتها  
شعري ؟ وأي قصيدة لم ينشئها  
نغمي .. ولم تبك الوري أنفاسها  
يارب نفسي قد أطلت سقايتها  
ودلوها في أن يحين جمائها  
أنا لا أذم من الرواية بئسها  
لكن أقول متى يكون ختامها ؟<sup>(١٠١)</sup>

واليقين ، ويرى في الخالق الأعظم الملاذ والملاجأ والحقيقة المطلقة ، التي تملك أسرار الوجود ، وشفاء الموجودات روحيا وماديا أيضا .

في قصيدة طويلة عنوانها « طمأنينة السماء » تناول « فدوى طوقان » ظروف الأسى والحزن التي عاشتها « وحيدة » تعاني « جراح الزمن الفائزة » فتخرج من مخدعها الى الشرفة وتقلب البصر في قلب الظلام ، فلا ترى « ومضة » ، ولا تستشعر الا « هزيز الرياح » وأصداء القلب المحروم ، وتستفيض في الحديث عن « الوحشة » و « الأمس الغابر » و « حطام المني » والغد البهيم والاغتراب والظلم الكاسر ، وفي قلب هذا الجو المرعب الكتيب ، « ينشق » صدر الليل عن كوكب مشتعل الوهج ... :

كان روح الله من فوقه  
تمله بنورها ، عن سخاء  
فأنحطفت في ذهلة رجحها  
خلفت النباهات ، وراء الفضاء  
هناك حيث النور لا ينتهي  
فُناك ، حيث النور فوق الفناء

هذا الذي حدث نتيجة التأمل الذاتي للشاعرة في داخلها وما حولها ينتهي بها إلى الطمأنينة والسكينة بعد أن عاشت في عالم « الوحدة » و « الفلق » و « الأسي » و « الوحشة » ، وتحم قصيدتها بذلك الحتام المعبر عن اليقين الذاتي :

هناك غشتها طمأنينة  
علوية ، ما لمذاها حُلوذ  
وصاح من أعماقها نجات  
يتنظم الأرض صده البعيد  
يا أرض ، أهواؤك مهيا طفت  
واقعدت خطوئي بثقل الفيزو

(١٠٠) الرسالة - السنة ١٧ - ١٩٤٩ - ص ١٠٩٦ ، وقد نشرت ضمن مجموعتها « وحي مع الأيام » في المبررة الكاملة ط ١ - دار العودة - بيروت - ١٩٧٨ - ص ٩٢ .

(١٠١) صالح الشرنوبى - ديوانه تحقيق د . عبد الحفي دياب - دار الكتاب العربي بالقاهرة ، بدون تاريخ ص ٣٧٥ .

ومع هذه التبرية الحزينة المشائمة ، إلا أننا ندرك إيمان الشاعر بأن السلام والأمان والطمأنينة ليست عند الناس ، ولكنها عند الله حيث يكون جواره أحسن جوار . وفي تلك اللحظات التي يستقيم فيها مزاج الشاعر ، ويتعامل مع الواقع بهدوء وسكينة ، نراه يتحدث عن الذات الإلهية حديث المؤمن المدرك لما تملكه هذه الذات من فيوضات الرحمة والنعم :

وراء حلود الغيب .. تهي فيوضه  
على خافي في الصَّدى .. جدَّ جَهيد<sup>(١٠٢)</sup>

ويعبر الشاعر زغم ثمرة الذي قد يبدو أحياناً في بعض القصائد - عن حسن ظنه بالله لأنه رب الإحسان والتدبير ، وهو صاحب الفضل والتيسير ، وهو الأحق بالضراعة لأن إليه كل مصير ونفحات الله لا تنتهي .. مما يجتمع على المسلم أن يستقبلها بقلب طاهر :

أخبرني الظن بالعلي الكبير  
فهو رب الإحسان والتدبير  
واسأل الله فضله .. فهو رب الد  
فضل .. وأذكر تيسيره للعسير  
وتضرع السيه في كل وقت  
فإليه مصير كل مصير  
كل حين لرئيسنا نفحات  
فتعزض لها بقلب طهور<sup>(١٠٣)</sup>

وينعطف الشاعر ، وهو في ذلك يعبر عن أشواق كاملة ، الى النفس أو الذات ليدعو المسلم الى التجرد من الهوى ، ورفض اليأس ، لأن اليأس أو القنوط من صفات الشيطان الرجيم :

لا تدع للهوى عليه سبيلا  
فالهوى سيد الغوى الغرور

واعحق اليأس بالرجاء .. ومثم  
وكيل الأمر للعليم الخبير  
إن شر النفوس نفس يؤوس  
دائم سخطه على المقدور  
حاله في الحياة من حال إبليس  
قنوط من الرحيم الغفور  
إن معنى الإبلis من جعل اليأ  
س من الله حفظه من الأمور<sup>(١٠٤)</sup>

وتتنامي تجربة « الشروبي » حين يصل الى الوقوف على « باب الله » كما رأينا من قبل عند عائشة التيمورية وإسماعيل صبري باشا ، فنراه من خلال إحساس يشبه إحساس الصوفية ونداءاتهم يخاطب ربه بصيغة الجمع :

أنا بالباب واقف .. فدعوني  
أنطهر بغضكم .. وثقوني  
أنا بالباب واقف .. وسأبقى  
واقفا فاشمحو .. ولا تحموني ..  
الخ<sup>(١٠٥)</sup>

وسوف نرى التجربة الذاتية تتعاقب مع الموروث الصوفي باعتباره أقرب الى الوجدان الفردي ، فضلاً عن كونه يمنح الشاعر فرصة التعايش مع العالم الروحي السامي . والصوفية من جانب آخر تمثل نوعاً من العبادة باعتبارها دعاء وذكرًا للمخلوق الأعظم ، سواء تم ذلك من خلال حلقات الذكر أو الإنشاد الشعري أو دقائق الطبول أو المواكب الصوفية<sup>(١٠٦)</sup> . وإذا كانت الصوفية قد تعرضت للهجوم من بعض علماء الدين ، خاصة حين غالى بعض الصوفية في مفاهيمها فإنها لم تعد من يدافع عنها ، ومن يدافع عن أتباعها ، باعتبارهم يلزمون ، أنفسهم فوق الطاقة ، بما لا يلتزم به العاديون من الناس ، وهم

(١٠٢) السابق : ص ٤٧٠ .

(١٠٣) السابق لها : ص ٤٧١ .

(١٠٤) نفسه : ص ٤٧٢ .

(١٠٥) جوان الشروبي : ص ١٧٢ .

(١٠٦) السابق : ص ١٧٤ .

يعيشون في صفاء ونقاء . يقول الشاعر « أحمد الشارف »  
في إحدى قصائده مدافعا عن الصوفية :

قَوْمٌ لَدَيْهِمْ نُفُوسٌ  
تَزِينُ مِنْ هُمْ نَظَرُ  
سَادُوا عَلَى كُلِّ الْوَزَى  
وَاسْتَهْلَوْا صُغْبَ الْفُتْرِ  
أَنَوَارُهُمْ مِنْهُمَا بَدَتْ  
تَزْهَوُ عَلَى نَوْرِ الْقَمَرِ  
يَالِيَلَي طُولِي بِهِمْ  
تَسْتَرْجِي حَسَنَ الْفَرَزِ  
مَا أُنْسِي إِلَّا بِهِمْ  
يَا عَازِلِي كُنْ فِي سَقَرِ  
وَلَوْ مَلَأَتِ الْكَوْنُ لَوْماً  
مَا ذَاكَ عِنْدِي إِلَّا ذُرْ  
يَا أَهْلَ تَجْرِيدٍ لَقَدْ  
نَلِمْتُ رَضَى الشَّيْخِ الْإِبْرَ  
أَمْتَاذَنَا مُحَمَّدٌ  
الطَّاهِرُ الَّذِي اسْتَهَزَ  
وَمَا خَفِفتْ أَعْلَانُهُ  
إِلَّا عَلِ أَعْمَى الْبَصَرِ<sup>(١٠٧)</sup>

والشاعر هنا يهيم وجداً ، ويدعو العذال ، ولا يعبا  
باللوم ، ثم ييشر أهل الطريقة بنوال رضا الشيخ الأبر  
« محمد الطاهر » الذي ظهرت أعلامه واشتهرت .  
والشاعر « أحمد الشارف » رغم انجيازه الى الصوفية ،  
وأهل طريقته ، لا يدافع عن الصوفية المنحرفة أو  
الكاذبة ، بل يتاجها ويرى أن « نور الشريعة » - فضلا  
عن نور الحقيقة - قد احتجب عن قلوبهم لأنهم تقاعصوا  
عن أداء الواجب وجعلوا من التصوف حرفة للارتزاق  
ووقعوا في شرك المخادعة والتسمويه والكذب ، وحين  
انكشف أمرهم في المدن ذهبوا الى البوادي والأماكن

البعيدة ليضحكوا على البسطاء . يقول « الشارف » في  
قصيدة بعنوان « الصوفية الكاذبة » :

نور الشريعة عن قلوبهم احتجب  
لَا يَتَّبِعُونَ إِلَى الْقِيَامِ بِمَا وَجِبْ  
جَمَلُوا شِعَارَ ذَوِي التَّصَوُّفِ حِرْفَةً  
بِتَكْتِبُونَ بِهَا وَشِ الْمَكْتَسَبِ  
عَمَلٍ لِأَخْرَجَ قَدْ طَلَبُوا بِهِ  
ذُنُوبًا هُمُ طَلَبَ الْحَبِّ لِمَنْ أَحَبْ  
هَجَبُوا بِالْفَسَادِ الْحَقِيقَةِ وَانْشَوُا  
يَتَمَسَّوْهُنَ بِهَا لِمَنْ لَمْ يَنْتَسِبْ  
مَنْ كَيْدُهُمْ نَسَجُوا ثِيَابَ خَدِيعَةٍ  
كَيْ يَحْمِلُوا مِنْهَا غِطَاءَ لِلْكَذِبِ  
لَا تَعْلَمُ بِالْأَدْبَانِ صِيُغُهُمْ  
نَصَبُوا حِبَالَهُمْ بِبَادِيَةِ الْعَرَبِ  
إِبْلِيسَ آدَمَ لَا يَزَالُ وَلَمْ يَزَلْ  
لِبْنِهِ يَتَّبِعُ أَيْنَمَا ذُقُبُوا ذُقُبْ<sup>(١٠٨)</sup>

وقد وجدت الصوفية في القرن الرابع عشر الهجري  
اهتماماً كبيراً لدى الشعراء لدرجة أن بعضهم قد أوقف  
معظم دواوينه أو أشعاره على الغزل الصوفي أو الانطلاق  
من المفاهيم الصوفية<sup>(١٠٩)</sup> ، ولهذا لم يكن غريباً على  
رجل مثل « زكي مبارك » أن يعلن وهو يتحدث عن  
خصائص ديوانه « ألحان الخلود » بأن الخصيصة الثالثة  
هي : « النزعة الصوفية » فأكثر القصائد في التشبيب لم  
تكن لها موحيات من الجمال الإنساني ، وإنما كانت  
موحياتها من الجمال الرباني :

أَحْبَبُكَ يَارَبِّ فَلِأَنْتَ شَالِحِي  
إِلَى سِرْحَةٍ فِي شَطِّ دَجَلَةِ زَهْرَاهِ

(١٠٧) أحمد الشارف - دراسة ديوانه بقلم علي مصطفى للمعمر ط ١ - المكتب التجاري ، بيروت ١٩٦٣ - ص ٢٦٤ .

(١٠٨) السابق : ص ٢٦٩ .

(١٠٩) انظر مثلاً دواوين شعراء السردان المحليين ، التي فوج بتصوفه وتلك يرجع الى انتشار الطرق الصوفية في السودان ، وانظر مثلاً ديوان البرزنجي للشاعر « الرافعي الصوفي » المرحوم أبو الوفاء محمود رمزي نظم - كما وصف نفسه على غلاف الديوان - وكذا يدور من خلال الأجزاء والموضوعات الصوفية مع على كل القصص تلك البيت .

رأيت فنسائي فيك حين رأيتُها  
تحاول إفضالي وتُنشدُ إقْناسي  
ومن أنت يساري أجيبني فإِنْسِي  
رأيتك بين الحسن والزهو والماء<sup>(١١٠)</sup>

وإذا كان « زكي مبارك » قد وقف عند حدود التشبيب الصوفي، فإننا نرى بعض الشعراء يتجاوزون ذلك إلى عملية مزج الهمم القومي أو الاجتماعي بالشوق الصوفي، ولعل ذلك يظهر بوضوح لدى شاعر مقتدر مثل « عبدالله الطيب » الذي تكاد تكون معظم أشعاره رموزاً صوفية وأشواقاً روحية تشير إلى الواقع السيء الذي يتقلب الشاعر على جمره ويصفو إلى النجاة منه، أو تغييره تماماً، ولنأخذ مثلاً من بعض قصائده التي يعلن فيها عن هواء الصوفي واستخدامه المجاز للتعبير عن هذا الهوى. يقول في قصيدة بعنوان « مَلَبُّ الصوفي » :

صَبَرْنَا عَلَى خُلُو الْحَيَاةِ وَرُكْبَا  
وَالنَّفْسِ أَسْمَالٌ تَرِيدُ مُرَادَا  
كُنِينَا بِأَوْصَافِ النِّسَاءِ عَنِ الْقَوَى  
تَحَاثُّنَا إِلَّا يَطْفُنُ سَدَادَا  
وَبَدَانَا دَارَ الْخِفَافِ جُدُودُنَا  
وَكُنَانَا يَرْوَن الْمَكْرِمَاتِ تِلَادَا  
وَلَوْ أَنَّ مِنْ لَيْلِ الْكِنَانَةِ غُضَّةٌ  
لَدِينَا لَقَدْ طَابَ الْمَقَامُ وَجَادَا<sup>(١١١)</sup>

والشاعر يجعل قصائده الصوفية موهمة من خلال جو صوفي ساطع ينسج عن يقين قوي وثقة مطلقة في جنب الله، لحل المشكلات والصعوبات التي تعترضه، أو تعترض قومه. وهو يمثل إلى حد كبير صوت الصوفية الايمانية، بعكس آخرين يمثلون الصوفية في صورتها السلبية التي تنحصر في حدود الذات أو تلج على ملامح غير متفق عليها من أهل السنة. ففي قصيدة بعنوان

« الخيالات »، يشير إلى رفض اليأس، ويدعو إلى الصبر وذكر الله القريب المحبب الدعاء، من خلال ألفاظ الصوفية وطول القادرية وضريح شيخه وحنينه إلى الصحراء. يقول فيها :

وَقَد تَبَيَّ الْقَوْمُ السُّهُامَ الَّتِي إِذَا  
تَرَأْسَ لَهَا رُزْمِلُ اللَّيْلِ أُرْعَنُ  
وَحَيْثُكَ عِنْدَ الْبَرِّ قَوْمُكَ إِيَّاهُمْ  
لَا كِبَادَهُمْ حَقًّا عَلَيْكَ تَحْنُنُ  
فَلَا تَأْسَ وَأَصْبِرْ وَادْكُرْ اللَّهَ إِنَّهُ  
قَرِيبٌ مَحْبَبٌ وَالْدُعَاءُ يَطْمُنُ  
وَإِنْ طَبُولُ الْقَادِرِيَّةِ لَمْ تَزَلْ  
إِذَا صَدَحَتْ قَلْبِي لَهَا يَتَحَوَّنُ  
وَزَرْتُ ضَرْبِ الْعُشَى الْأَغْبَشِي بِقَفَرَةٍ  
قَوَامٌ وَقَلْبِي لِلْسَبَايِتِ بِرُكْنٍ<sup>(١١٢)</sup>

وفي بعض البلاد العربية يكون للطرق الصوفية تأثيرها الفعال في بناء الوجدان الشعبي بحيث تكون هناك رابطة قوية بين تلك الطرق ووجدان الناس، وتقوم هذه الطرق باحتفالاتها الموسمية في الموالد والأعياد بتسيير مواكبها المعتمدة على الدفوف والطبول والأعلام والمنشدين، وقد حظيت هذه المواكب باهتمام الشعراء، فأرأينا من يصفها ويذكرها وقد رأينا بعض الملامح فيها اختترنا من نماذج للشاعر « عبدالله الطيب »، وقد يوضح الصورة أكثر أن نورد هنا نموذجاً آخر يقف على وصف « مواكب الصوفية » وهم يودعون الحجاج إلى بيت الله الحرام وزيارة الرسول الكريم عليه الصلاة والسلام، ومن خلال وصف هذا الموكب نرى الشاعر يفصح عن أشواقه وتطلعاته نحو الأماكن المقدسة، ويجعل وصف معجم الصوفية ورؤاهم فيقابلنا « مواكب الحب » و« الشعاع » و« حمرة الحقيقة » و« ذكر مبدع الأكرام » و« الدفوف »... الخ.

(١١٠) د. زكي مبارك لحسن الحفود، ط ١، دار الكتب المصرية، ١٣٦٦ هـ - ١٩٤٧ م. المقدمة ص ٩.

(١١١) عبد الطيب - يثاق ودة ط ١ - الدار السودانية - الخرطوم - ١٩٧٠ م. ص ١٣١.

(١١٢) السليق : ص ١٨٧ - والأغشي هو الدكتور أحمد الطيب، رحمه الله، والشابوت الصعلبي.

عن مزيج من التصوّر الإنساني الصوفي ، مع وعي بأشواق ، الوجدان الشعبي خاصة في مصر ، حين تتهاى تلك المراكب لتوديع الحجاج والمسافرين إلى الأرض المقدسة ، فلهذه المراكب طعم خاص ، يرتبط ارتباطاً وثيقاً بمشاعر الناس نحو الأماكن المقدسة ، وهذه المشاعر عادة تكون متدفقة وفياضة ، ويكون هنالك إحساس عام بأن الرحلة الحجازية تحقق الصفاء والتقاء والطهارة للحجاج فضلاً عما يصحبها من وقوع الفراق والرحيل . وهكذا يكون الموكب المؤدّع - بكسر الدال - يمثلنا بالمشاعر المتناقضة ، بين فرحة الرحيل لقاء الحبيب - ﷺ - والكمة الزهراء والإحساس بالولادة الجديدة ، وبين حزن الفراق والخوف على الراحل الكريم . . ومن ثم ، فإن الشاعر حاول أن يعبر عن ملامح هذا الموقف بعض الخصائص التي ينفرد بها المصريون عند الرحلة الحجازية ، فينبأ يفرحون بالرحلة نجدهم يكون شوقاً إليها ، وإنفاقاً منها أيضاً ، وبينما تتصاعد « الزغاريد » ، والأمازيج ، تمجش الصدور وتنسج العين . . ولم يستطع الشاعر في الأبيات التالية أن يستوعب كل ملامح الموقف ، فعرضه من خلال تقديم بعض الملامح الصادرة عنه ككرة فعل للموكب ، وأسمعنا صوت الدفوف الشجي الهاديء الذي يملأ النفس بالخشوع فتبكي بدموع غير منظورة ، ويسمع الزغاريد والأغاني ، فيسجم معها بوجدانه وقلبه :

والدفوف التي ترون زينا  
هو أشجى من رنة العيدان  
هاديء الوقع في القلوب ، مشير  
حين نصغي إليه بالأذان  
ملأ النفس بالخشوع فتبكي  
بدموع لم تبديها العينان

يقول الشاعر « إبراهيم نجا » في قصيدة بعنوان :  
« من وحي الإيمان - موكب . . . » :

موكبٌ هزّ خالطري وجناني  
وأثار الحنين في وجداني  
ودّعاني إلى السبيل ، فهذا  
ذوبٌ قلبي سكبته في بَيّاني  
موكبُ الحبِّ للذي خلق الح  
بُ ، وحلّ به بني الإنسان  
موكبُ الحبِّ للرسول الذي جا  
لنا بآلهنّى وبالسفرقاني  
صاغه الله من سَناء شعاعاً  
باهر النور ، ساحر الألوان  
لم تحمّ مثله القلوب ، ولم تند  
عُسر إلى مثله العيون الرواني  
وتَرائُ من رقة وصفاء  
وسلام وَزْجَة وخَنان  
فهفتُ نحوه القلوبُ سِرّاً  
كطيرٍ تحمّ في السطيراني

●●●

وقلوبٌ مرغباتٌ من الشو  
ق ، سكارى بغير بنت الدنان  
شربت خمر الحقيقة واهتز  
ت على « دُكر » مبدع الأكوان  
كل من ذاها فقد عاش ما عاش  
بعميداً عن حُرقة الظلمان  
ووجوه ، تكاد تنطق بشراً  
حين نالت ما تشتهيه الأساني  
والدفوف التي ترون زينا  
هو أشجى من رنين العيدان (١١٣)

والشاعر « إبراهيم نجا » في هذه القصيدة التي  
يعبر فيها عن أشواقه الخاصة نحو النبي - ﷺ - بصدر

والزغاريذ وهي تأسر قلبي  
والأغاني ، وما أرق الأغاني . (١١٤)

إن التجربة الذاتية للشاعر بما فيها التجربة الصوفية ، بل وتجربة التشيع لآل البيت وما تحمله من أبعاد ودلالات ، قد أسهمت بقدر كبير في إثراء الشعر الديني وساعدت على نهضته بجانب العوامل الأخرى ، وسوف نلاحظ أن التجربة الذاتية ، قد ارتبطت إلى حد كبير بشخصية الرسول ﷺ - باعتباره الشفيع والمتوسل به عند الله سبحانه وتعالى .

#### خاتمة

بعد هذه الرحلة الحاطقة مع عوامل نهضة شعرنا الديني في العصر الحديث ، يتضح لنا أن الشعر الإسلامي يمثل محوراً هاماً في مجال التعبير عن العاطفة الدينية بصفة خاصة ، وفي مجال نبضة الشعر العربي الحديث بصفة عامة ، وإذا كنا قد آثرنا تيسيراً للبحث أن نحدد عوامل أربعة كانت وراء النهضة الشعرية الإسلامية في العصر الحديث ، فإن ذلك لا يمنع أن تكون هنالك عوامل أخرى غيرها ، ولا يمنع أيضاً أن تتداخل هذه العوامل ، وتشكل منطلقاً في الماضي والحاضر والمستقبل - لإثراء التجربة الشعرية العربية ، ومنعها المزيد من التمدد على مساحات جديدة في الفن الشعري .

صحيح أن صوت هذه النهضة الشعرية في المجال الإسلامي قد خفت إلى حد ما في العقود الأخيرة ، وحلَّ

محلّه أكثر من تصوّر ، وأكثر من اهتمام بحكم الظروف السياسية والاجتماعية التي تمر بها الأمة العربية . . ولكن هذا لا يمنع أن يتجّه الشعراء العرب مرة أخرى إلى معين الإسلام الثرّ ، واستلهامه بجسارة وجراءة من خلال تصور صحيح في البناء الشعري وتجديده .

لقد شهدت حركة الشعر طوال القرن الرابع عشر الهجري مدّاً هائلاً في استلهام الإسلام والانطلاق منه للتعبير عن هموم الأمة وآمالها ، وتقديم التجارب الشعرية المتنوعة بصورة حققت الكثير من التفوّق والامتياز . . ولا شيء يعوق عودة هذا المدّ مرة أخرى ، وبخاصة على أيدي الشعراء الموهوبين الذين يملكون طاقة شعرية عالية ومتوهجة .

واعتقد أن بعض العوامل المؤثرة والدافعة للنهضة الشعرية على أساس إسلامي ما زالت قائمة ، إن لم يكن كلها ، فالعوامل الفنية مثلاً ما زالت تستدعي أن يجوّد الشعراء الإسلاميون من خلال النماذج الشعرية الجديدة ، بعد أن تعددت التجارب الفنية وتنوعت ، وكذلك الحال بالنسبة لعوامل استدعاء التاريخ ، والتأثر بالغرب والتجارب الذاتية . . فهذه كلها ما زالت قائمة في الوجدان العربي الإسلامي المعاصر بكل ما تحمله من آثار ومؤثرات .

ولا شك أن شعراءنا المجيدين والذين يملكون تصوّراً إسلامياً ناجحاً ، يعرفون طريقهم جيّداً إلى منبع الإسلام الذي يروي العطاش ، ويشبع الصادين . هذا ، وبالله التوفيق ، ، ،



## صدر حديثاً

صدر هذا الكتاب عام ١٩٨١م عن دار نشر جامعة  
كمبريدج في بريطانيا في ٣٨٥ صفحة ، ويشتمل على  
مقدمه وثلاثة أجزاء تتناول على التوالي :

أولاً - الإنسان والكون ، حسب منظور دانتى الذي  
يعكس الى حد بعيد آراء العلماء والفلاسفة الغربيين في  
العصور الوسطى الموروثة عن معتقدات ونظريات  
المدرسة التقليدية للفلسفة الاغريقية - الرومانية -  
ويتناول بويد مفاهيم دانتى ومعاصريه حول طبيعة  
الإنسان والكون من حيث :

- أ - المعرفة والإيمان بالمعجزات .
- ب - العناصر الأربعة ( الهواء والماء والنار  
والتراب ) .
- ج - العلوم المتعلقة بالظواهر والأحوال الجوية .
- د - اليابسة والبحر .
- هـ - الطبيعة والوجودية .
- و - السماوات .
- ز - الملائكة .

ثانياً - خلق الإنسان :

- أ - الله بوصفه الخالق الأزلي .
- ب - عملية خلق الكائن البشري ، كما جاءت في  
الأنشودة التاسعة والعشرين من كتاب الفردوس في  
الكوميديا الإلهية .
- ج - التولد والطبيعة الكونية .
- د - المواد والعناصر التي صنع منها الإنسان .

**دانتى : متجالبدرسا طير والحكمة**

**تأليف : باتريك بويد  
عرض وتحليل : رشا الصباغ**

## ثالثاً - الملاحظات :

ويحتوى هذا الفصل على الحوامش والاختصارات والاقتراسات والمراجع . كما يتضمن قائمة بيبليوغرافية ، يشير المؤلف من خلالها الى عدد من الكتب والدراسات الاضافية مقترحا على القارئ الاطلاع عليها . وينتهي هذا الفصل بقائمة تفصيلية لحتوى الكتاب . . .

\* يبدأ باتريك بويد ، أول ما يبدأ ، بقوله ان ليس هنالك من جديد في ذلك الزعم القائل باستحالة دراسة شعر دانتي منفصلاً عن دراسة فكره . فلقد نجح الناقد بنديكت كروتشه في إقناع جيل كامل من النقاد بأن كلا من الاطار الايديولوجي للكوميديا الالهية وعحتواها انما يعدان العقبة الكؤود في طريق التعبير الحر عن عبقرية دانتي . لكن محاولة كروتشه لاستبعاد أمور الشكل والمضمون والسياق من أي مناقشة للقصيدة باعتبارها شعراً - محاولة ارتدت الى عكس ما كان يرمى اليه ، ذلك ان هذه المحاولة لم تنجح الا في اقناع اللاحقة له من الدارسين بأهمية هذه الأمور واستحالة تناولها منفصلة عن بعضها الآخر . هذا ، فضلاً عن انه في عام ١٩٨٤ ، لم يعد هنالك من يستخف بما اطلقه قراء الكوميديا الالهية على مؤلفها من صفات عدة تسوق منها مايلى :

« انه لفيلسوف من الطراز الأول ، مع انه كان رجلاً من عامة الناس »<sup>(١)</sup>

« رجل له من الفكر ثاقبه ومن الذاكرة حاضرها ومن الدراسات ماهو أكثر دأباً واجتهاداً »<sup>(٢)</sup>

« لاهوتى لا تخفى عليه من أمور العقائد والمذاهب

خافية »<sup>(٣)</sup>

« فيلسوف شاعر بحكم الصنعة »<sup>(٤)</sup>

ولقد تركزت دراسات بويد التي قام بها لأعمال دانتي ، في المقام الأول ، حول عبقرية كشاعر غنائي ، بمعنى انه تناول في أكبر قدر منها ، أشعار دانتي التي خلد فيها محبوبته « بياتريشي » وهي تلك الأشعار التي نظمها في وقت سابق على ظهور الكوميديا الالهية .

وعلى كل ، فالكتاب الذى بين أيدينا يعد نقطة تحول في النهج النقدي الذى سلكه باتريك بويد في تناوله لأعمال دانتي . ذلك ان الغرض الذى انتراه في هذه الدراسة يكمن في اصراره على ان دانتي كان في المقام الأول شاعر الحياة الفكرية ، وانه قد استثمر أكثر الملامح تميّزاً في شعره الناضج من خلال تعمقه في دراسة الفلسفة . ومصادقاً لهذه النظرية ، فان باتريك بويد - في مقدمته لهذا الكتاب - يسطر أمام قارئه خططاً أولياً حول فهمه الشخصي للعلاقة المتبادلة بين ماهو محض معرفة وبين ماهو شعر خالص في الكوميديا الالهية . ويمثل هذا الفهم في تلك المقارنة المستفيضة التي يعقدها بين دانتي من ناحية وبين الشاعر الرومانى لوكريشيوس<sup>(٥)</sup> من ناحية أخرى .

وقد يبدو اختيار بويد للشاعر لوكريشيوس طرفاً في هذه المقارنة ، أمراً غاية في الغرابة بالنسبة للمختصين في

Cf. G. Villani Cronaca IX p.136

Cf. Boccaccio Vita di Dante XX

Cf. Giovanni del Virgilio, First line of Dante's epitaph

Cf. Marcellio Ficino, Prohemio Sopra La Monarchia... od.

P. A. Shaw, Studi Danteschi, 51 (1978) , P.327

(٥) شاعر رومانى تزوجت منه الفيلسوفة والشعر ، وقد أسفر هذا التزاوج عن نصيبته الفلسفية ( في طابع الانبياء ) وكان مثاقيرها لها ثائر بالفلسفة الابيقورية .



بحبيبة قلبه بياتريشي . لكن بياتريشي تفسطع جمعة الدليل بدلا من فيرجيليوس ، فتأخذ بيد داني وتصدع به الى اعلى جنان الفردوس .

د - وهذا الاحترام العميق الذي يكنه داني لفيرجيليوس ، وكذلك اعترافه بالفضل له في تكوينه الشعري ، فضلا عما كان للشاعر اللاتيني العظيم من اثر عميق في حياته وأعماله - هذه الامور مجمعة لا تظهر لنا جليلة في أي موضع من أعمال داني بقدر ما تظهر في تلك الكلمات التي يزجي فيها التحية لاستاذة فيرجيليوس ، حين يلتقي به للمرة الأولى ، وهو مقبل على رحلته الخيالية ، بالكوميديا الالهية :

« أحقا ، اذن ، أنت ذلك ال « فيرجيليوس » ؟ هل أنت حقا ذاك النبوع المنبجس عن هزم من شُرّ الكلمات ؟ يا فخر جميع الشعراء وشعائهم ... هأنذا استهدى خطاك .

شغيعي وشغيعي في هذا ما أنفقت في سفر من طول دراسة ، وما أضمره لشخصك من حب صاف شجعي ان أبحث فيه .... أنت أستاذي ... وكاتبتي الأثير .... يا من عنه وحده أخذت ذلك الأسلوب الذي نفخني جماله بأسباب الشرف » .

لكن باتريك بويد يلذهب الى انه من الجائز الا يكون داني قد سمع مجرد سمع - باسم لوكريشيوس في الوقت الذي كان فيه على معرفة وثيقة وصداقة حميمة مع أعمال فيرجيليوس . كما يلذهب الى ان داني ، وهذا في حكم المؤكد ، لم يكن يعرف سوى أبيات معدودة من رائعة لوكريشيوس المسماة : « في طبائع الأشياء » De Rerum Natura

دراسة داني ، هذا ان لم يكن أمرا مستوجبا لدهشتهم ذلك لأن الشاعر الذي يرد ، عادة ، في الحسبان عند عقد أي مقارنة بين داني وأي شاعر آخر - انما هو الشاعر اللاتيني الأكبر فيرجيليوس ، صاحب الانباهة . أما الشاعر لوكريشيوس فامر مستبعد تماما . وآية ذلك ان نقاط التلاقي بين داني وفيرجيليوس الذي ينظر اليه داني على انه « نموذج الحكمة البشرية » - نقاط كثيرة يعز على ان أضمتها دفني هذا العرض الوجيز للكتاب الذي نحن بصده . غير أن أبرز هذه النقاط يمكننا ان نجعلها فيما يلي :

أ - لقد أوسع داني أعمال فيرجيليوس دراسة وبحثا ، وكانت أشعاره قريبة الى نفسه ، وكان يستظهر معظمها .

ب - هنالك بيت معروف في الكوميديا الالهية ، يمكننا ان نعتبره خير مثال على القول بأن داني قد اتخذ من هبوط اينياس الى العالم الآخر - كما ورد وضعه في الانباهة - التحلة نموذجاً له في رحلته الخيالية الى الجحيم في الكوميديا الالهية ، أو انه على الأقل قد تأثر بهذا الوصف وإفاد منه الى أبعد الحدود<sup>(٦)</sup> .

ج - لقد كان داني يكنّ لفيرجيليوس احتراما عميقا ، مبعثه احساس ما بأن هنالك قرابة روحية وشعرية تربطه بهذا الشاعر العظيم ، وهي قرابة يترجمها ما بين الشاعرين من تشابه وتلاق في كثير من النقاط والمواضع ، وقد تجل هذا الاحترام في إثارة فيرجيليوس دون سائر الشعراء فاصطفاه له دليلا في رحلته الخيالية عبر عوالم الآخرة ، سواء في هبوطه الى أغوار الجحيم أو في صعوده الى قمة جبل الأعراف ( المظهر ) حيث التقى

(٦) « ولكن لم ألذهب هناك ؟ ومن ذا الذي يتخفى هذا ؟ الى تست اينياس ولا يراس لا كما ولا هوى يتخذ الي هذا جدير » .  
الكوميديا الالهية : الجحيم : الاشارة الثانية (٣١) ترجمة حسن عثمان ، طر المشرق مصر ١٩٥٥ .

اليونان والرومان وفلاسفة المسلمين . . من هنا فإن تناول بويد لهذه القضية ، مع أهميته لسائر الدارسين ، أمر على درجة كبيرة من الأهمية للقارئ العربي . ففضلا عن إفساح المؤلف مجالا لابراز وجوه الشبه بين دانتى ونظيره الرومانى لوكريشيوس ، ملقبا كليهما « بالشاعرين المتفلسفين » - فإنه لا يعمل في تناوله لأعمال دانتى البعد العربى أو الاسلامى ، أى آراء فلاسفة المسلمين ونظرياتهم التى مثلها دانتى في قصيدته الروائية ، إن سلبا وإن إيجابا ، والأمثلة على ذلك كثيرة .

ففي ميدان علم الفلك أو علم الهيئة ، على سبيل المثال تعلم دانتى وهو في سن مبكرة نسبيا - أى وقت أن أخرج كتابه « الحياة الجديدة » - تعلم من العالم العربى الفرغانى<sup>(٢)</sup> حساب التقاويم السورية والعربية ، وبالتالي تعلم منه الكثير من الطرق المتعلقة بحساب السنين ( انظر : الحياة الجديدة ١/٢٩ ) . كما أخذ عنه الجدول الفلكى لبطليموس ، وهو الجدول الذى يقول ان بالسيا ١٠٢٢ نجما يمكن رؤيتها بالعين المجردة اذا ما نظر إليها من خط عرض « مصر السفلى » . ولقد اعتبر دانتى هذا الجدول جامعا مانعا لعدد النجوم الموجودة في السماء الثامنة . وعن الفرغانى أيضا ، أخذ الأفكار المتعلقة بالمناطق السبع المأهولة على الأرض . ( المسائل ) ( انظر : الخ ، ) ( Quaesitio 5, 16, فضلا عن المعلومة المتعلقة بالسماء الثامنة أو السماء النجمية المشكلة للفلك الخارجي والسماء التاسعة وهى المعلومة التى اقتضى فيها أثر الفرغانى وبطليموس وأسماها ( المحرك الأول )

وهناك جانب آخر في فلسفة دانتى نجده متأثرا فيه بأبلغ التأثير بأسهاب على الصفحات ( ١٩٥ - ١٩٧ )

ناهيك عن ان المصدر الوحيد لمعرفته بهذه الآيات كان من خلال تلك الشواهد التى كان يرددها أثناء الدرس أحد أساتذة اللغة اللاتينية إضاحا لقاعدة نحوية ، ما ، أو ربما يكون سمعها على لسان أحد آباء الكنيسة ، ذلك أن هذه القصيدة على أيام دانتى ، لم يكن موجودا منها سوى نسخ ثلاث تقع مقبورة ببطون مكتبات الاديرة القائمة في شمال الألب .

أما الأمر هكذا ، فما هو السبب الذى حدا بباتريك بويد أن يجعل من لوكريشيوس نموذجا للمقارنة مع دانتى ؟ ذلك انه اذا كان هنالك من وجه شبه جوهرى بين « في طبائع الأشياء » وبين الكوميديا الالهية ، فمن البدهى استحالة عزو هذا الأمر الى تأثر العمل الثانى بالعمل الأول تأثرا مباشرا ، طالما انه كان في حكم الاستحالة اطلاع دانتى على ما كتبه لوكريشيوس فضلا عن عدم سماعه به أصلا . إذن . . . قد يكون وجه الشبه بينهما الذى حدا بباتريك بويد الى عقد هذه المقارنة كما نرى أمر له وجهاته . إن منطق الأشياء يقول بأنه ليس من المستغرب أبدا ان يتوصل رجلان في مثل عبقريتهما وتقارب مزاجهما الى نتيجة مماثلة لتجربة مماثلة عاشها كلاهما ، سواء أكانت تجربة شعرية أم حياتية أم سياسية أم فلسفية ، خاصة وإن كلا منهما قد عايش ظروفًا ثقافية متماثلة الى أبعد الحدود في كثير من جوانبها الرئيسية ، وإن باعد الزمن بينهما .



الواقع ان رابعة دانتى عمل روائى يتناول قصة لا يمكن النظر إليها الا على أنها مجرد إطار لجملة من الأقوال والآراء الفلسفية الطافية على السطح على أيام دانتى . وكان قوام هذه الآراء والأقوال ما قال به فلاسفة

(٢) هو العالم العربى أبو العباس أحمد بن محمد بن كثير ، فلكى عاش في القرن التاسع الهجرى ، ومن مؤلفاته : جوامع علم النجوم والحركات السماوية .

داني : حيا للأساطير والحكمة

إثراء ، بل إنهم قد انقطعوا لشرح أطرافها واستجلاء غوامضها . كما أنهم أبرزوا وجوه شبه القائمة بين تدرج الشخص أو الأقاليم الأفلاطونية وبين نظرية الجواهر المنفصلة ، الأرسطية ، وهي الجواهر المحركة للأفلاك السماوية عند أرسطو . وما إن تحقق هذا التوحيد بين ما قال به أرسطو في صيغة جديدة ، حتى تسلمت الى صلب هذه الصيغة شتى الأفكار الشعبية المتعلقة بالتنجيم وما يتصل بهذه الأفكار من اعتقاد جازم بتأثير النجوم والكواكب على مصائر البشر .

ونتيجة لهذا ، أمكن تعديل الكثير من الأفكار الخاصة بعلم التنجيم واعتبارها أفكارا لا خير من تداولها في نظر علماء الدين الاسلامي ( وفي نظر علماء اللاهوت المسيحي في وقت لاحق ) . كذلك لم تعد هنالك ضرورة لاعتبار الاجرام السماوية قوى طبيعية غاشمة ، تعمل مستقلة عن الانسان ، بل انها على هذا النحو قد أصبحت أدوات تستخدمها الأقسام في نشاطها الاتفاقي . وما « الشائيات » الجمعية على البشر في بساطة متناهية سوى جانب واحد من جوانب مهمتها الدائمة لبث الصور في المادة .

وفي بدايات القرن الحادي عشر الميلادي ، استطاع ابن سينا ( المتوفى عام ١٠٣٧م ) ان يمزج الأفكار الارسطية بالأفكار الأفلاطونية ، وان يمزج الفلك بالتنجيم والاقاليم بالحركات ، وانتهى به الأمر الى النسق التالي : الله هو العلة الأولى المباشرة للاقنوم الأول ، والاقنوم الأول هو العلة المباشرة لروح المحرك الأول وجسده . وروح الاقنوم الثاني وجسده ، والاقنوم الثاني هو العلة المباشرة لروح السهله النجمية وجسدها وروح الاقنوم الثالث وجسده . وتستمر هذه العملية عبر الأفلاك النجمية واقاليمها الى ان نصل الى

ولاشك ان فلاسفة المسلمين تأثروا في تناولهم لهذا المفهوم بفلاسفة الاغريق ، وخاصة أفلاطون وأفلوطين .



يرى أفلاطون - في أسطوره الطويلة التي دبجها عن فعل الخلق ، والتي تشكل كامل مادة محاورته طيمائوس - ان القائع الأعظم قد استعان في خلق الأشياء بالاجرام السماوية ، تلك الكائنات التي يتعامل معها على انها كائنات إلهية . كما استعان بالمثل بالالهة الاذن منزلة منه - وفقا للميثولوجيا الاغريقية بالطبع . ويرى أفلاطون ان الأشياء المادية لا تعد كونها صورا للنماذج الأصلية الكونية . ويتعين على القاريء لفهم هذه الأسطورة الاطلاع على هذه المحاور ( والاطلاع بالمثل على محاوره فايديروس التي تتناول قضية الابداع الفنى ونظرية المحاكاة ) .

وقد اعترى هذه الأسطورة قدر كبير من التغيير والتحوير على يد فلاسفة الأفلاطونية المحدثة ، وخاصة أفلوطين . فقد تصور هؤلاء فعل الخلق على أنه ( فيض ) أو « انبثاق » أو « انبجاس » عن الواحد . لها هو أفلوطين ( المتوفى عام ٢٧٠م ) يقول بثلاثة شخصوس أو أقاليم للخلق هي : الواحد ، الروح ( العقل )<sup>(٨)</sup> . . . النفس والواحد هو الذى يعمل ولا يعمل عليه ، اذ يعمل على الكون بأسره لأن الكون مرتب على وجوده . وعن الواحد يصدر الروح ، وعن الروح يصدر النفس ، والنفس هي المسئولة عن تكون الأجسام في العالم المنظور ، وهي ضمنا مسئولة عن مادة الكون بأسره .

وقد أثرى فلاسفة العرب هذه النظرية التوليفية ، أما

(٨) انظر الجزء الأول من كتاب « تاريخ الفلسفة الغربية » تأليف برتراند رسل ، ترجمة د . زكي نجيب محمود ، مراجعة د . أحمد أمين ، ص ١٢٣ ، لجنة تحقيق وترجمة ونشر ط . ٣ ، القاهرة ١٩٧٨ .

الحال بالنسبة لشخص (اقتنيم) الافلاطونية المحدثة أو « الجواهر المنفصلة » ولذا أكد أن هنالك فقط عقلا يمكننا واحدا يشترك فيه سائر البشر وأن المعرفة لا تملك وإنما تستأجر وأن بوسع أي فرد أن يكون شريكا في ينبوع العقل ، لكن العقل ليس ، على أي نحو من الأنحاء ، جزءا جوهريا من نفسه أو ملكة من ملكاتها . ولذا ، فهو منفصل انفصالا تاما عن فرديته . وإن كل كائن حي لا يعرف الا بفضل العقل الممكن وحده ، لكنه يوجد بفضل نوع محدد من الروح الحساسة .

ولا بد لكل كائن حي أو جدته الروح الحساسة أن يتولد في كليتها . وكل ما يتولد مصيره الى الفناء والزوال . ( ولذا ، يذهب ابن رشد الى بقاء الكليات وفناء الجزئيات ) كما يذهب الى انه حين يكون العقل الكل خالدا ابديا ، يكون الموت هو النهاية المحتومة لكل نفس فردية . والخلاصة ان ليس هنالك من خلود فردي أو شخصي .

نتهي من قراءتنا لهذا الكتاب الى القول بأن الموضوعات التي اشتمل عليها ليست بأكثر أهمية من القضية التي انطلق منها المؤلف وسعى الى استجلائها . وعلى الرغم من تلك التفصيلات وعقد المقارنات والاستطرادات وإبرازه لجوانب بعينها - وهي أمور ربما تكون قد عنت للمؤلف للمرة الأولى وهو ماضٍ في كتابته - فمما لاشك فيه أن هنالك من سبقه الى وضع البلور في حقل الدراسات الدائنية « ذلك ان كتابا من هذا النوع مبنى في أساسه على معلومات قد سبقه الى البحث فيها أعداد لا حصر لها من الدارسين والنقاد والمشارحين بدءا من القرن الرابع عشر الميلادي وانتهاء بيوينا هذا . ولربما كان ظهور مثل هذا الكتاب أمرا له ما يبرره لو أن كاتبه قد توخى الوضوح والدقة في الأجزاء الخاصة بالتعليق على النصوص وشرحها ، ولو أنه أبرز لنا تحليلاته الأدبية على نحو أكثر إثارة وإقناعا .

سماه القمر . والاقنوم التاسع هو الذي يكون روح الفلك القمري وجسده ، كما يكون « العقل الفعّال » المسؤول بدوره عن بث الصور أو طبعها في الوجود الواقع فيها دون القمر . ويجدر بنا ان نذكر بأن « العقل الفعّال » يتقن في وصفه ، الى أكبر حد ، مع وصف دانتى لمفهوم الحظ « Fortuna » ، وهو تلك الكلمة التي قالها دانتى على لسان فيرجيلوس في الجحيم (٧) (الكوميديا الالهية) خاصة في الأبيات ٧٧ - ٧٨ - ٨٦ - ٨٨ ، ٩٥ ، ٩٦ . وبالمثل يستعرض بويد في براعة نادرة فلسفة أرسطو المتعلقة بمفهوم الخلق والأفعال البشرية ، كما يفند نظرية ابن رشد في هذا الصدد ، وذلك على الصفحات ٢٧٦ - ٢٧٩ .

لقد ذهب أرسطو واتباعه الى ان ماليس بمادة أى ذلك العقل الخالد ذا الهيئة الالهية - أمر لا يمكن انتقاله بوسيلة مادية كالبرلة « Sperm » كما لا يمكن انتقاله عن طريق الروح الطبيعية الاثيرية التي غالبا ما تكون كامنة في البرلة وبخلاصة القول ، كما يقول أرسطون : « العقل وحده يدخل من الخارج » .

أما الخطأ المستثنى « حاليا ، فكان من بنات أفكار فيلسوف القرن الثاني عشر الميلادي الذي نشأ في اسبانيا الاسلامية ، الا وهو ابن رشد . وابن رشد هو الفيلسوف الذى حظيت شروحه لجميع مؤلفات أرسطو تقريبا بمنزلة لا نظاولها منزلة أخرى ، حتى أضحي من قبيل العرف أن يشار إليه ببساطة في الغرب اللاتينى باسم « الشارح » . ومع أن المؤرخ ستانينوس ، قد أعاد اكتشاف المنزلة الفكرية لابن رشد وقدره حق قدره . إلا انه يرفض تفسيره لقولة أرسطو الملغزة ، وهي المقولة المتعلقة « بالعقل الممكن » .

والواقع ان ابن رشد - وقد ضلته إشارة أرسطو الى أن العقل جهاز بلا جسد ومنفصل عن الجسد - قد تعامل مع العقل كما لو أنه « منفصل » تماما ، كما هو

يكاد يجمع أساتذة العلاقات الدولية على أن التصديقي لقياس حجم المؤثر الأيديولوجي وغيره من المؤثرات النفسية والعاطفية في قرارات السياسة الخارجية للدول ، والتوصل من ذلك إلى نتائج واقعية موثوق فيها ، يعد من أعقد الأمور إطلاقاً . وأصعب ذلك التعقيد كثيرة وإن كان أغلبها ينبع من طبيعة عملية صنع السياسة الخارجية نفسها ، فهذه السياسة الأخيرة هي نتاج التفاعلات الحية والمتشابكة التي تحدث بين أوضاع الداخل والخارج في نطاق الأهداف والمصالح التي تسعى الدولة إليها من وراء علاقتها بالدول الأخرى ، فبقدر ما تنهيا للدولة صاحبة هذه السياسة الخارجية من عناصر القوة وأسبابها ، ومن دقة الحساب والتقييم لكافة المعلومات والحقائق والأوضاع التي تتعامل معها ، وكذلك من حسن التنفيذ والاختيار لاستراتيجيات التنفيذ الملائمة ، تبرز في النهاية مقدرتها على إنجاز أهدافها المرسومة بالفاعلية المنشودة . . الخ . يضاف إلى ذلك بطبيعة الحال ، أن هذه السياسة الخارجية قد تشكل أحيانا كمجرد رد فعل لمؤثرات أقليمية أو دولية معينة لا تستطيع الدولة التحكم فيها تماما ، ومن هنا ، فإن تأثير بعض العوامل اللامادية ، كالدين أو غيره على مسلك الدولة الخارجي ، قد ينخفض إلى الحد الذي قد ينفي الزعم بوجود مثل هذا التأثير من أساسه .

## دور الإسلام في السياسة الخارجية \*

تأليف : عضيد داويشا  
عرض وتحليل : اسماعيل صبري مقلد \*

والكتاب الذي نحن بصدد تقديمه وتقييمه ، هو محاولة جادة بلحاذا عدد من الباحثين الأكاديميين المتخصصين للتغلب على هذا التحدي الذي تثيره صعوبة الرصد الواقعي الدقيق لتأثير العامل الديني على صنع السياسة الخارجية في عدد من البلدان الإسلامية

الرئيسية وغيرها من الدول التي تعتنق الديانة الاسلامية نسبة لا بأس بها من مواطنيها .

كما أن محور هذا الكتاب عن « الاسلام في السياسة الخارجية » هو الباحث العربي الأصل المتخصص في « اسات الشرق الأوسط عزيد داويشا الذي أنجز في لسنوات الأخيرة من البحوث والمؤلفات القيمة ما يشهد به بطول بابه في هذا المضمار ، وقد صدر الكتاب بالتعاون بين المعهد الملكي البريطاني للشؤون الدولية وجامعة كامبردج البريطانية الشهيرة في طبعته الأخيرة في عام ١٩٨٦ م .

ركز داويشا في مقدمة هذه الدراسة على توضيح الفكرة المحورية التي تدور حولها مناقشات هذه النخبة الكبيرة من الباحثين ، كما انطلق من هذا التوضيح إلى طرح بعض المشكلات النهائية التي وقفت حجر عثرة في طريق إنجاز هذا البحث على النحو المأمول .

وفي البداية أشار داويشا إلى عدد من المتغيرات التي استحدثت في الساحة الدولية منذ نهاية السبعينات ، والتي أبرزت أهمية المؤثر الاسلامي في العلاقات الدولية بشكل غير مسبوق ويحيى في مقدمة تلك المتغيرات : أحداث الثورة الاسلامية في ايران ، والتدخل العسكري السوفيتي في أفغانستان ، واعتيال الرئيس المصري أنور السادات على يد مجموعة من المسلمين الأصوليين ، ثم اندلاع الحرب العراقية - الإيرانية التي سلطت الأضواء الدولية مرة أخرى على دور الاسلام في تفجير هذا النزاع الاقليمي والابقاء عليه في ذروة السخونة والخطر طوال السنوات الماضية . . الخ . إن هذه الحقبة التاريخية التي يشير إليها الباحث هي بعينها الحقبة التي شهدت بروز ما أصبح معروفًا بالصحو الاسلامية التي تدعمت بلا شك بفعل التأثير المتعاظم

للثورة الاسلامية في ايران على ما كان يجري في العديد من الدول والمجتمعات الاسلامية ، وهو تأثير بدأ يشع وبضرب ويتلاشى فيها بعد لأسباب لا يتسع المقام لتفصيلها هنا .

ومن سياق التحليل المبني الذي أجراه الباحث عن علاقة المؤثر الاسلامي بالسياسة الخارجية ، خلص إلى بضع ملاحظات هامة صاغها على النحو التالي :

أ - أن رصد تأثير الاسلام على السياسات الخارجية لمجموعة الدول التي ركز عليها البحث أو غيرها من الدول ، يتطلب توخي أقصى درجات الدقة والحرص من جانب الباحثين ، إذ أن الميل إلى الاطلاق أو المبالغة قد يكون خادعا ومضللا إلى أبعد الحدود .

ب - أن من الصعوبة بمكان الزعم بوجود عالم اسلامي موحد ومتربط السلوك والاتجاه ، ومن ثم فإن البحث في المدى الذي يؤثر به العامل الاسلامي في السياسة الخارجية يجب أن يقتصر على دراسة السياسة الخارجية لكل دولة إسلامية على حدة وذلك بدلا من تناول هذا التأثير من زاوية الدور الجماعي لدول العالم الاسلامي ككل ، الخ .

ويزيد داويشا المعنى السابق ايضاحا عندما يقول انه يصعب الزعم بوجود تفسير سياسي اسلامي واحد أو حتى متقارب لما ينشأ في محيط السياسة الدولية الراعنة من ظواهر أو وقائع ، فهذه التفسيرات تتباين بل وقد تتضارب كلية تبعا لما تؤثر به الخلفية التاريخية والاجتماعية والاقتصادية لكل واحدة من هذه الدول والمجتمعات الاسلامية ، ومادام الأمر كذلك ، فانه يغلو من غير الواقعي تبني الافتراض بوجود مثل هذا التأثير « الواحد » للاسلام على السياسات الخارجية

محاولته بالبحث في ما وصفه بتأثير إسلام الحميني على السياسة الخارجية لجمهورية إيران الإسلامية ، وضمن هذا الاطار المحدد ، يعرض لنا تلك القائمة الطويلة من الصراعات والمصادمات التي وقعت بين قادة بعض أجنحة هذه الثورة الإسلامية خاصة في مراحلها الأولى مما انتهى إما بتصفيتهم مهالبا أو فنيهم بعد أن جرت إزاحتهم من مواقع السلطة ليبدأ الحميني بعدها فرض هيمنته المطلقة على توجهات هذه الثورة والتحكم في مساراتها الداخلية والخارجية . ومن دلائل هذه السطوة الحمينية وصفها الولايات المتحدة بأنها الشيطان الأكبر وأن إيران لم تكن بحاجة إليها بقدر ما كانت حاجة الولايات المتحدة الى إيران ونقطها . وهذا التطرف في معاداة الولايات المتحدة عجل بسقوط الجناح المعقول في الثورة الإسلامية الإيرانية الذي تزعمه في البداية مهدي بازرگان ثم أبو الحسن بني صدر . وصعود نجم مجموعة المتطرفين ( بهشتي / رفسنجاني / رجائي ) وتوليهم مقعد السلطة في طهران .

ولذا لم يكن مستغربا بحال عندما وقعت أزمة الرهائن الأمريكيين أن يطلع الحميني بالتصريح الذي أشار فيه الى أن الصراع الذي تدور رحاه لم يكن في حقيقته حصورا بين الولايات المتحدة وإيران وإنما بين الاسلام وأعدائه ، كما رفض الدور الوسيط للأمم المتحدة في أعضاء هذه الأزمة يدعى أن هذه المنظمة العالمية لم تكن أكثر من أداة طيعة في يد السياسة الأمريكية .

ويحاول رمضاني أن يرسم لنا معالم المنظور السياسي الذي يطل منه آية الله الحميني على العالم فيشير في هذا الصدد الى أنه أولا يرفض النظام الدولي المعاصر الذي نواته الدول التي يعتبرها نتاج أفكار وعقائد وضعية ضعيفة وضيقة ، وهو ما لا بد وأن يختلف على طول الخط

للدول الإسلامية . ثم يستدرك فيذكر أنه وبالرغم من كل تلك التباينات والتعارضات ، فإنه يظل للعقيدة الإسلامية كقوة أيديولوجية تأثير رمزي على المسلمين في كل بقاع العالم . ولعل ما يقصده الباحث من وراء هذا التنويه الأخير هو أن للاسلام قوة روحية ومعنوية ضخمة على معتقيه ولكن دون أن يعني ذلك بالضرورة أن هذا الزخم الروحي والمعنوي انعكاسا ملموسا على عملية وضع السياسة الخارجية في الدول التي يمسها هذا التحليل .

ولا شك أن العديد من الطروحات والتوضيحات والتحفيزات المبدئية التي أشار إليها داوودا في صدر هذه الدراسة بعد صحيحا ولا غبار عليه بحال ، ومن أمثله ذلك أن التوظيف السياسي والمقاتلي للاسلام في دولة مثل إيران في ظل ثورتها الإسلامية الراحنة قد يقف على طرف نقيض منه في دولة أخرى مثل العراق أو السعودية أو حتى باكستان . ومن شأن هذا الاختلاف في النظرة والتصور أن يثير بالنسبة إلينا سؤالاً مبدئيا غاية في الأهمية ألا وهو : أي تأثير هذا الذي يراود منا رصده وقياسه وتقييمه ، وبأي مفهوم ، وضمن أية سياقات سياسية واجتماعية وثقافية وبيئية ؟ ونتصور أن العثور على الرد المناسب على هذا التساؤل قد ينتهي بنا الى نتائج مختلفة تماما في مضمونها عن تلك التي تراود أذهان الكثيرين ممن يميلون في أحكامهم الى اعتماد أسلوب المبالغة والتعميم . وعلى أي حال ، فقد يكون المفيد التريث في إصدار حكم أخير في القضية المطروحة للبحث ، الى أن نخرج من مطالعة آراء بعض الباحثين الرئيسيين الذين ساهموا في كتابة هذه الدراسة العلمية .

فالدكتور روح الله رمضاني ، أستاذ علم الحكومات والسياسة الخارجية بجامعة فرجينيا الأمريكية ، يبدأ

(١) رفض التبعية سواء أكان مصدرها الشرق أم الغرب .

(٢) التأكيد المستمر على عداء الولايات المتحدة المتأصل للشوكة الإسلامية في إيران ومن ثم اعتبارها الخصم الرئيس الذي لا تجوز مصالحته أو حتى مهادنته .

(٣) مواصلة الصراع ضد القوتين العظميين وكذلك ضد الصهيونية .

(٤) توثيق روابط إيران بالشعوب المقهورة وبخاصة الشعوب الإسلامية .

(٥) العمل باتجاه تحرير القدس ، ومناصبه الدول التي تناصر إسرائيل العداء ، الخ .

وتمثل هذه المبادئ كما يذكر الكاتب خروجاً سافراً على مبادئ السياسة الخارجية الإيرانية إبان عهد الشاه ، إذ أبنت هذه السياسة على :

( أ ) التحالف مع الولايات المتحدة والغرب .

( ب ) اعتبار الاتحاد السوفيتي الخطر الرئيسي الذي يهدد إيران .

ولو كان رمضاني قد توقف عند هذا الاستنتاج الأخير لأمكننا انتقاده بشدة على ما تحمله تلك العبارات من إطلاق وتعميم شديدين . بيد أنه رجع وتدارك الأمر عندما أشار إلى أن هناك صعوبة كبيرة تواجه الباحثين حول المدى الحقيقي الذي يؤثر به الإسلام في السياسة الخارجية التي تنتهجها جمهورية إيران الإسلامية . ومردُّ تلك الصعوبة في رأيه هو أن تحليل واقع تلك السياسة الخارجية يكشف عن الهوة العميقة التي تفصل بينه وبين ما يعكسه تصريحات قادة هذا النظام . ومن الأمثلة

عن عالم تظلمه رايات الإسلام وتباركه العناية الإلهية ولا يصبح فيه مكان للحكومات التي تتحرك بتأثير الشيطان . ويترب على هذا الرفض من جانب الخميني لمجتمع الدول المعاصرة، إطلاقه الدعوة نحو إقامة ما يمكن اعتباره عالمية إسلامية . وتكتمل هذه النظرة الخمينية إلى العالم باعتقادها بضرورة وجود زعامة عالمية روحية تركز جهدها من أجل تحقيق هذه الغاية النبيلة ، أي تحويل العالم في نهاية المطاف إلى نظام إسلامي عالمي ، ولا يوجد في رأي أتباعه بطبيعة الحال من هو أجدر منه ، أي من الخميني للقيام بهذه الرسالة المقدسة ، ويأتي هدف تصدير الثورة الإسلامية إلى البلدان والأقطار الأخرى ليشكل بعداً أساسياً ثانياً من أبعاد هذا المنظور الخميني . وفي هذا المضمار يعتد أتباع الخميني أن هدف تصدير الثورة الإسلامية يمكن أن يتحقق بإحدى وسيلتين أو بكتلتيهما معا : القدوة والدعاية ، ولا يلمحون من قريب أو بعيد إلى إمكانية استخدام أداة التخريب والعدوان المسلح كركيزة ثالثة لتنفيذ هذا المخطط الخارجي .

والتساقا مع هذه النظرة الخمينية إلى العالم ، تأتي تصريحات كبار المسؤولين الإيرانيين لتبرز هذه التوجهات وتعكسها بجلالة تام . ومثال ذلك ما أعلنه وزير الخارجية علي أكبر ولايتي من أن الأولوية في علاقات إيران بالعالم الخارجي تذهب إلى الدول الإسلامية فدول العالم الثالث ، فغيرها من الدول . وضمن الأطار نفسه يصرح الرئيس الإيراني علي خامنئي : « لقد قسمنا دول العالم إلى مجموعات جنة : مجموعة الدول الشقيقة ، ومجموعة الدول الصديقة ، ومجموعة الدول المحايدة ، ومجموعة الدول المعادية » .

وعند رمضاني مجموعة المبادئ التي أصبحت تحكم في سياسة إيران الخارجية الحالية في الآتي :



تعكس تلك الواقعية بوضوح تام ، أنه عندما وقعت مصر على اتفاقات كامب دافيد التي مهدت لصلحها المنفرد مع اسرائيل وأثارت خطوتها موجة عذبة من التذمر والاستياء على امتداد المنطقة العربية من أقصاها إلى أقصاها ، فإن السعودية لم تردد - برغم العلاقة السياسية الوثيقة التي كانت تشهدها الى مصر آنذاك - في انتقاد تلك الاتفاقات ومعارضتها ، مما اقترب بموقفها من مواقف بعض الدول العربية الراديكالية وفي طليعتها سوريا وليبيا والعراق . . الخ .

كذلك فإن معارضة السعودية للكثير من السياسات والممارسات التي نفلتها جمهورية إيران الاسلامية استندت في الجوهر والصميم الى اعتبارات سياسية لا صلة لها بالمزاعم الدينية للنظام الحاكم في إيران ، أو بشعارات الصحو الاسلامية التي رفع لواءها وحاول توظيفها سياسيا على طريقته .

من هذا وغيره يتضح أن دور المؤثر الاسلامي في قرارات السياسة الخارجية للسعودية لم يكن ساحقا في كل الأحوال ، وإنما هو دور داعم ومساند لها حيثما وأينما كان ذلك ممكنا ، وتبقى هذه السياسة بعد ذلك كله ، محكومة بمنصر المصلحة والضرورة شأنها في ذلك شأن غيرها من السياسات الخارجية لأي دولة من الدول .

في فصل آخر بعنوان عزلة ليبيا في مواجهة العالم وتحديات الاسلام بمحاول سكاريسا أموريي أستاذ الدراسات الاسلامية بجامعة روما التصدي لانجاز هذه المهمة الصعبة .

ويعد مقدمة موجزة يشير فيها الى التناقضات التي تحيط بفهم للعالم الغربي لدور الاسلام في تقرير مسارات السياسة الخارجية الليبية ، يذكر أن هذا التأثير موجود

العملية البارزة لذلك التناقض بين القول والفعل أزمة الرهائن الأمريكيين في طهران وهي الأزمة التي أمكن تسويتها من منطلق سياسي واقتصادي كان أبعد ما يكون عن روح التزمّت الديني الذي أوحى به أقوال القادة الايرانيين والأزمة في أوج حداثتها . كذلك فإن الاتصالات التي تجري مع الولايات المتحدة في الخفاء وما تسفر عنه من اتفاقات يجرّص الطرفان على كتمانها ، لا تتفق مطلقا مع وصف إيران الاسلامية المستمر لها بالشيطان الأكبر ، الخ . .

وفي الفصل الذي جاء تحت عنوان : ( القيم الاسلامية والمصلحة الوطنية : السياسة الخارجية للمملكة العربية السعودية ) يحاول جيمس بيسكاتوري الباحث بالمعهد الملكي للشؤون الدولية بلندن تلمس إجابة ملائمة على التساؤل المركزي الذي تطرحه تلك الدراسة ألا وهو مدى ارتباط الاسلام بالسياسة الخارجية لتلك العينة من الدول التي وقع عليها الاختيار كنواة لهذا التحليل .

وينطلق الكاتب من فرضية مؤداها أن الاسلام يشكل سمة دائمة ومميزة للسياسة الخارجية للسعودية ، وأن ذلك يبدو واضحا منذ قيام المملكة ، أي ابتداء بحكم الملك عبدالعزيز آل سعود وانتهاء بالخليفة الراهنة . ويذكر بيسكاتوري العديد من الوقائع التي يحاول بها أن يبرهن على صحة تلك الفرضية .

بيد أنه ورغم قوة هذا التوجه الاسلامي الذي يركز على أسس تاريخية عميقة ويمتد عبر الماضي ، فإن ذلك لم يحل دون تحلي السياسة الخارجية للمملكة بدرجة عالية من الواقعية السياسية في علاقاتها الدولية على الصعيدين الاقليمي والعالمي . ولعل من أبرز الأمثلة العملية التي

ومن باكستان ونجحت عنوان : « البحث عن هوية : الاسلام وسياسة باكستان الخارجية » ، تتحدث شيرين طاهر خيلي أستاذة العلوم السياسية بجامعة تمبل الأمريكية عن دور الاسلام في السياسة الخارجية لدولة باكستان ، فتشير الى تطور هذا الدور ضد نشأة الدولة في أعقاب الحرب العالمية الثانية وتؤكد ما للاسلام من تأثير في جذور تكوين النخبة الحاكمة في تلك الدولة ، وتذكر أنه منذ عام ١٩٧٢ تأكد ارتباط باكستان بالعالم الاسلامي بصورة واضحة للغاية ، وهو ما كان يخدم مصلحتها الوطنية من عدة نواح : فالارتباط بالعالم الاسلامي كان ضمانا لاستمرار باكستان كدولة إسلامية مستقلة خاصة بعد هزيمتها أمام الهند في حرب ١٩٧١ وانسلاخ جزء من أراضيها في دولة بنجلاديش الجديدة ، كما أن هذا الارتباط كان يهيء فرصة كبيرة أمامها للفادة من الثراء الاقتصادي لبعض الدول الاسلامية النشطة .

ومن هذا تمضي الى مناقشة تأثير سقوط شاه إيران على سياسة باكستان الخارجية وتشير الى أن انتصار حكم ديني شيعي في إيران كان من الممكن أن يثير العديد من المتاعب أمام باكستان ، ومن هنا يمكن تفهم حرص باكستان على خطب ود حكومة الثورة الاسلامية من خلال التذكير المستمر بالروابط التاريخية الودية بين البلدين ، ومن هنا أيضا كان تضامنها مع إيران الثورة في الانسحاب من حلف الستة في مارس ١٩٧٩م ولم يكن هجر عضوية هذا الحلف الغربي يعني الكثير بالنسبة لمصالح الباكستان ، إذ أن الستون كان في عداد المحالفات الدولية الميتة بالفعل .

غير أن هذه المرحلة الودية في العلاقات الباكستانية / الإيرانية ما لبثت أن تحملت وانتهت بتأثير الصيحة التي أطلقها حكام إيران ودعوا فيها الشعوب المجاورة ، بما

بصورة يصعب تجاهلها ، فتحت مظلة التضامن الاسلامي ما برحت ليبيا تدعو دون كلل للوحدة العربية الشاملة ، فضلا عن أن للاسلام موقعا متميزا في أيديولوجية الغدافي المعروفة بالنظرية الثالثة ، فالغدافي يعتقد أن لليبيا تحت زعامته رسالة هامة يجب عليها تأديتها في هذا العالم العربي ، وهي رسالة تقوم في جوهرها على بعث الناصرية ولكن في رداء إسلامي أي مزاجية القومية العربية بالثرائث النابع من العقيدة الاسلامية . ويكلمة أخرى ، فإن ليبيا الغدافي تسعى إلى تأكيد نفسها وتميز دورها كركيزة قوية في الدفاع عن الاسلام والقومية العربية في ذات الوقت .

كما يؤكد أموريتي أن الطموح السياسي للنظرية الدولية الثالثة يذهب في آفاقه الى مدى أبعد بكثير من حدود العالمين العربي والاسلامي ، إذ يتجاوزهما في محاولة منه للوصول الى المجتمع الانساني في أبعاده العالمية الشاملة ، وذلك باعتبار أن للاسلام جاذبية خاصة تسهل تحقيق مثل هذا الهدف السياسي البعيد .

ومرة أخرى فإن المنطق الذي يستخلمه الكاتب في مناقشاته وتحليلاته يواجها بالسؤال الهام التالي والذي نتصور أنه بقي عالقاً في الجيوب حسم وهو : هل يأتي هذا الميل المكثف نحو توظيف الاسلام سياسيا على هذا المستوى الاقليمي والدولي الواسع من جانب ليبيا الغدافي كتعبير عن قناعات أصيلة وراسخة وأيضا كتعبير عن ارتباط قوي بكل ما ترمز اليه هذه العقيدة الاسلامية من قيم ومعان ، أم أن هذا المؤثر يقوم هنا بدور الأداة وبالتالي يكون مجرد غطاء شكلي يستر هذه التحركات الخارجية ولا شيء أكثر من ذلك ؟ إن الاجابة الدقيقة عن هذا السؤال تعني من منظورنا الشيء الكثير الذي يصعب إدراكه مع تعميم الأحكام أو تبسيطها .

القومية العربية وعدم الانحياز بين ١٩٥٦ ، ١٩٦٧ ، ومرحلة مهادنة السعودية حول اليمن والمشاركة في اول مؤتمر قمة إسلامي بالرباط عام ١٩٦٩ ، وقد استمرت هذه المرحلة الأخيرة الفترة من ١٩٦٧ وحتى ١٩٧٠ . ويشير الى أن عبدالناصر لم يتورع عن استعمال الاسلام لدعم أهدافه السياسية ولهذا السبب نفسه فإنه لم يتردد في مساندة بعض الدول غير الاسلامية ضد دول إسلامية كما في حالة النزاع الهندي الباكستاني أو في نزاع اليونان وتركيا حول قبرص ، الخ .

أما السادات فإنه صعد هذه العملية ووصل بها الى آفاق غير مسبوقة ، ومن أمثلة ذلك : إحياء حركة الإخوان المسلمين ، وتشجيع الجماعات الاسلامية لمقاومة الانجماهاات التي تمثلها القوى اليسارية وحرب أكتوبر ١٩٧٣ التي أسماها بحرب رمضان . كما جاء دستور ١٩٧١ متضمنا الإشارة الى أن مبادئ الشريعة الاسلامية هي مصدر رئيسي للتشريع ، وبحلول عام ١٩٨٠ أصبحت المصدر الأول ، الخ . ومن ناحية أخرى ، فقد جرى إطلاق وصف الرئيس المؤمن على السادات وتوسع في استعمال صلاة الجمعة للجمعية للشخصية ، كما استخدم الآيات القرآنية بكثرة في خطبه وأحاديثه لمضاعفة هذا التأثير الدعائي لشخصه .

ويقول هلال إن زيارة السادات للقدس في عام ١٩٧٧ جاءت ضمن الأطار نفسه .

وقد أصاب الباحث كبد الحقيقة عندما ذكر أنه رغم هذا الاستخدام السياسي المكثف للرموز الاسلامية ، فإنه لم يكن يبدو أن للاسلام تأثيرا فعلا على رسم سياسته الخارجية ، فقد انتقد بحدة الثورة الاسلامية في ايران ، ودعا الشاه المخلوع للالتقاء في مصر ، ورفض

فيها الشعب الباكستاني ، لأن تزيج عن كاهلها النظم الدكتاتورية التي تحكمها ، وإحلال حكومات اسلامية محلها . وقد لغيت تلك الدعوات التحريضية بعض الصدى الذي عبر عن نفسه في المظاهرات الشعبية التي عمت أرجاء باكستان في أعقاب الاستيلاء على الحرم المكي في نهاية عام ١٩٧٩ ، وذلك عندما اتهمت ايران المخابرات المركزية الأمريكية بتدبيرها والوقوف وراءها ، وقد خلقت تلك القلاقل والاضطرابات موقفا سياسيا داخليا عصيا لحكومة الرئيس ضياء الحق . وتذكر الباحثة أن تأثير الحفيمي على شعبة الباكستان يخلو احتمالا كبيرا بحدوث قلاقل مستقبلا .

ونختتم مناقشتها بالحدث عن دور باكستان بعد الغزو السوفيتي لأفغانستان وما نتج عن هذا الاجراء من تدخل لأممي وضعها أمام خيارات جديدة لتدركه وتصحيحه .

وحول دور الاسلام في السياسة الخارجية المصرية يتحدث الدكتور علي الدين هلال أستاذ العلوم السياسية بجامعة القاهرة ، الذي بدأ بمقولة مفادها أن الاسلام كان على الدوام مقوما رئيسيا من مقومات السياسة الخارجية المصرية ، فقد استعمل كل من الرئيسين عبدالناصر والسادات الاسلام كأداة : إما للحصول على التأييد أو لوصم الخصوم السياسيين . ومع نمو التأثير الاسلامي في حقبة السبعينات ، توسع النظام الحاكم في مصر في توظيف الرموز الاسلامية للأغراض السياسية .

يقسم الباحث موقف عبدالناصر من الاسلام في نطاق ثلاث مراحل متميزة : مرحلة التركيز على الاسلام كأحد أركان السياسة الخارجية المصرية ، وذلك في الفترة بين ١٩٥٢ و ١٩٥٦ ، ومرحلة التحول باتجاه

ويخص علاقة المغرب بحكومة الثورة الاسلامية في ايران بضغ ملاحظات منها عدم رضائه عن سياساتها وتوجهاتها منذ قيامها في عام ١٩٧٩ ، وهي لذلك لم تسع الى إقامة علاقات دبلوماسية معها ، كما لم تبدل جهدا يذكر لتحسين تلك العلاقات المتوترة . ويختلف ذلك كثيرا ويعطية الحال عن الوضع الذي كانت عليه العلاقات المغربية / الايرانية إبان حكم الشاه .

ثم يتحدث عن علاقة المغرب الوثيقة بالسعودية ، وكذلك عن الحساسيات التي شابت العلاقات المغربية / الليبية لفترة طويلة من الوقت .

وينتهي الى أن السبب وراء ضعف تأثير الاسلام على السياسة الخارجية للمغرب راجع الى عوامل عديدة منها أن المغرب يعد من أقل دول العالم الاسلامي تأثراً بحركة الصحوة الاسلامية ، كما أن الاسلام لا يمت بصلة وثيقة للمشكلات الكبرى التي تواجهها المغرب في علاقاتها الخارجية ، سواء ما تعلق منها بجوارها الاقليمي المباشر أو بالمحيط الدولي الواسع الذي تتعامل معه .

ثم ينتقل بنا عصيد داوود الى مناقشة دور الاسلام في السياسة الخارجية للرئيس العراقي صدام حسين .

ويشير الباحث الى أنه في الفترة السابقة لحدوث الثورة الاسلامية في ايران كان دور الاسلام في السياسة الخارجية العراقية محدودا تماما ، فعلاقة ايران بدول المنطقة المجاورة لها تحكمت فيها المصالح الجيوستراتيجية وأيضا الاعتبارات الأيديولوجية النابعة من الأيديولوجية القومية لحزب البعث العربي الاشتراكي أكثر مما أثرت فيها الحساسيات الاسلامية .

وصف هذه الثورة بالاسلامية ، كما ساند العراق في حربها ضد ايران ، فضلا عن أنه أقام علاقات وثيقة مع نظام ماركوس في الفلبين رغم معاداة هذا النظام للمسلمين الفلبينيين .

وفي عام ١٩٨١ هاجم السادات الاخوان المسلمين وغيرهم من المجموعات الاسلامية مما عجل باغتياله وانهيار نظامه .

وبالنسبة لنا نظل مقولة الدكتور علي الدين هلال التي انطلق منها صحيحة تماما ، وهي أن دور الاسلام في السياسة الخارجية المصرية خلال سنوات الثورة لم يكن أكثر من ورقة أو إن شئت فعل مجرد أداة تكتيكية جرى توظيفها وتحريكها في هذا الاتجاه أو ذاك طبقا لما أمتهه مصالح حكومات الثورة في الداخل والخارج .

نجيء بعد ذلك الى وليام زارتمان أستاذ الدراسات الأفريقية بجامعة جونز هوبكنز الذي حاول بدوره أن يعين لنا حدود هذا التأثير الاسلامي على السياسة الخارجية المغربية . وبدأ بالقول ان من الصعوبة بمكان الزعم بوجود سياسة خارجية مغربية اسلامية وإن كانت هناك قوى سياسية في المغرب طالما دعت الى انتهاج سياسات تقوم على تحقيق مبدأ التضامن الاسلامي ، ومثال ذلك حزب الاستقلال تحت زعامة علال الفاسي .

ويشير الكاتب الى دور المغرب في منظمة المؤتمر الإسلامي . فأسامة الملك الحسن الثاني لجنة تحرير الملك الحسن أدار هذه السياسة بارة شديدة يحسد عليها .

تقول الباحثان أنه حتى وقوع حرب يونيو ١٩٦٧ في الشرق الأوسط كان اهتمام الاتحاد السوفيتي يتركز على تأييد السياسات التحررية المعادية للغرب في دول هذه المنطقة باعتبار أن ذلك سوف يتكفل باحباط محاولات الغرب نحو إقامة أحلاف وتكتلات عسكرية تابعة له هناك ، وفي الوقت نفسه فإنه لم يكن للاتحاد السوفيتي أي تعاطف مع الاسلام لأسباب عقائدية ليس من الصعب تفهمها وإدراك أسبابها .

غير أن السوفيت الجبهة بعد حرب يونيو إلى فتح قناة اتصالات جديدة وربما لأول مرة مع دول المنطقة العربية عن طريق ممثلين للشعوب الاسلامية التي تتركز في الأجزاء الآسيوية من الدول السوفيتية ، قاصدين من ذلك توظيف تلك الاتصالات لأغراض سياستهم الخارجية بطبيعة الحال .

ثم تبدأ مرحلة جديدة في تطور هذا التوجه السوفيتي إثر قيام الثورة الاسلامية في إيران ، وهي الثورة التي حاول الاتحاد السوفيتي التودد إليها والتقرب منها لنزعها المعادية بشدة للسياسة الأمريكية ، مع العمل في الوقت نفسه على عزل تأثيرها على شعبه المسلم في الجمهوريات المحاذية لإيران . غير أن السوفيت أوقعوا أنفسهم في حرج شديد بفزوهم العسكري لأفغانستان إذ أصبح عليهم أن يتعاملوا مع الماشاعر الاسلامية المعادية لهم هناك والتي تقافمت إلى حد الانتفاضة المسلحة الشاملة ضد كل ما يرمز إليه هذا التواجد السوفيتي في بلادهم ولم يجد السوفيت مناصاً من استخدام أقصى العنف لاختاد تلك الانتفاضة الاسلامية والقضاء عليها .

وهذا التوزع في السياسات السوفيتية بين تأييد الثورة الاسلامية في إيران ، ومناسبة القوى الاسلامية الثائرة

وقد استمر هذا الاتجاه على حاله تقريباً حتى بعد أن تسلم الرئيس صدام حسين مهام الرئاسة في يوليو ١٩٧٩ ، وذلك من حيث الميل للتأكيد على البعد العربي في سياسات العراق الخارجية أكثر من البعد الاسلامي . ويتضح هذا التوجه جلياً في الميثاق القومي العربي الذي طرحه الرئيس صدام في فبراير ١٩٨٠ ، إذ لم ترد فيه الإشارة إلى الاسلام ، كما أنه لم يبذل محاولة أخرى من جانبه لاقتراح ميثاق مماثل لعلاقات الدول الاسلامية .

وفي خارج الدائرة العربية اتجهت القيادة العراقية نحو مجموعة دول عدم الانحياز التي وثق علاقاتها بها أكثر من حدث بالنسبة لمجموعة دول العالم الاسلامي . وبعد أن انفجر النزاع العراقي - الإيراني ، اتجه الرئيس صدام بنظره إلى منظمة المؤتمر الاسلامي للانفاد من دورها وجهودها في إسناد موقف العراق في نزاعه ضد إيران .

كما يذكر لنا داوود أن العراق انتهج سياسة خارجية علمانية لا تفرق في المعاملة بين قطر اسلامي وآخر غير اسلامي ، وكان في ذلك متفقاً مع نفسه في تعامله مع الداخل حيث استطاع حزب البعث بوسائله وأجهزته وكذلك بسياساته الاجتماعية الشنتنة احتواء النزعات الاسلامية الراديكالية ، وإخاد الحركات الدينية المتطرفة كحزب الدعوى ، الخ . ومن هنا فإن التوجه البعثي العراقي لا يعاني من مفارقات بين قول معلن وسياسة واقعة ، وإنما هو صريح في تعامله مع هذا الأمر إلى أقصى حدود الصراحة .

على أن أهم مافي الجزء الأخير من هذه الدراسة هو ذلك الفصل الذي كتبه كارين داوود وهيلين دانكوبس عن تأثير الاسلام على السياسة الخارجية السوفيتية .

ضدهم في أفغانستان العداء يجعل السوفيت واقعين في أشكال معقد عليهم أن يجدوا مخرجاً لأنفسهم منه .

وتخلص الباحثان من عرضهما الى القول بأن المشكلة التي يواجهها السوفيت حاضراً وسوف يواجهونها مستقبلاً هي كيف يمكن استخدام الاسلام كأداة فعالة في خدمة أهداف سياستهم الخارجية مع الإبقاء في الوقت نفسه على تماسك مجتمعاتهم في وجه تعاضم المد الإسلامي ، الخ .

ينغى القول بأن هذه الدراسة تمثل إسهاماً عملياً طيباً

ومثمراً ، وهي تعد ، في رأينا من الدراسات الرائدة في موضوعها ، وإذا كان هناك الكثير من الطروحات الواردة في هذا العمل الجاد التي لا يسع الانسان إلا أن يخالف أصحابها الرأي ، إلا أن هناك كذلك وبالمقابل الكثير من الاستنتاجات والملاحظات الصائبة التي يستحق أصحابها التهنية عليها . ان ما قام به هؤلاء الباحثون هو فيما نتصور خطوة أولى على طريق شاقة طويلة على غيرهم من الباحثين أن يقطعوها بالمزيد من الجهد والاجتهاد .



العدد التالي من المجلة  
العدد الثالث - المجلد العشرون  
أكتوبر - نوفمبر - ديسمبر  
قسم خاص عن  
اللسنية





## ترحب المجلة باسهام المتخصصين في الموضوعات التالية :

- ( أ ) بين العلوم الطبيعية والإنسانية
- ( ب ) الطاقة النووية
- ( ج ) اللسانيات
- ( د ) الإعــلام العامــــر

### دائرة الحوار ( دعوة لاضافة باب جديد في « عالم الفكر » )

إن الطبيعة الجادة للدراسات والبحوث التي تنشر في « عالم الفكر » تعني ، بحكم التعريف في حالات كثيرة ، أنها لا تمثل فصل الخطاب أو تجماع القول في الموضوع الذي تتناوله . وفي سعي « عالم الفكر » الحثيث لتحقيق المزيد من التواصل مع قرائها ، فإنها تنظر في أمر إضافة باب جديد فيها بعنوان « دائرة الحوار » ، تنشر فيه ما تتلقاه من تعليقات مركزة وجادة ومتعمقة ، وملتزمة بالمنهج العلمي وأدب الحوار في التعليق ، مع ردود كتاب الدراسات الأصلية على هذه التعليقات . وتتطلع « عالم الفكر » إلى أن يصبح هذا الباب منبرا لتبادل ثرى ومفيد للآراء يمثل إضافة مجدية لما تنشره من دراسات وأبحاث ، وبما يحقق تفاعلا فكريا مطلوبيا ومحمودا بين قرائها وكتابها .

و « عالم الفكر » تفتح الباب ، على سبيل التجربة ، لقرائنها لرفدها بتعليقاتهم فيما بين ٥٠٠ - ١٠٠٠ كلمة ، حول ما ينشر فيها . فإذا ما وضحت استجابة القراء والكتاب للفكرة ، وأدركت الاسهامات حجما معقولا ومستوى لائقا يبرر إضافة مثل هذا الباب ، بشكل غير دوري ، فسوف تبادر إلى ذلك ، شاكرة لقرائنها وكتابها حرصهم على التفاعل البناء معها وفيما بينهم لزيادة عطائها الفكري .

مجلس الادارة

٥ ليرات	سُورِيَا	٧ دراهم	ولة الإمارات:
٤٠ قرشاً	القَاهِرَة	٦ رِيَالَت	لِسْعُودِيَّة
٣٠٠ مائِثاً	السُّبُودَان	٤ رِيَالَت	قَطَرْ
٥٠ قرشاً	لِيبِيَا	٥٠٠ فِلَس	لِبحرِيْن
٥٠٠ بِيْسَة	مِصْر	٥٠٥ رِيَال	الْبِيْمَن الشَّعَالِيَّة
٦ دنانير	الجَزَائِر	٤٠٠ فِلَس	الْبِيْمَن الْجَنُوبِيَّة
٦٠٠ مائِهم	تُونِس	٤٠٠ فِلَس	العِرَاق
٧ دراهم	المَغْرِب	٥٠ ليرة	لِبنَان
		٣٠٠ فِلَساً	الأردن

### الإشتراكات:

البلاد العربية ٥ دنانير

البلاد الأجنبية ٦ دنانير

تحول قيمة الاشتراك بالدينار الكويتي لحساب وزارة الاعلام بموجب حوالة مصرفية خالصة المصاريف على بنك الكويت المركزي، وترسل صورة عن الحوالة مع اسم وعنوان المشترك إلى:

وزارة الاعلام - الاعلام الخارجي - ص.ب ١٩٣ الرمز البريدي 13002 الكويت

مطبعة حكومية الكويتية







